# Министерство образования Республики Беларусь

# Учреждение образования «Белорусский государственный университет информатики и радиоэлектроники»

Кафедра электронных вычислительных машин

# Лабораторная работа №2

«Решение слабоструктурированных задач на основе метода анализа иерархий с использованием системы поддержки принятия решений ExpertChoice»

Вариант № 3

Выполнила студент группы 950501: Деркач А.В.

Проверил: Туровец Н.О.

#### 1. Исходные данные для выполнения

Предлагаются шесть вариантов площадки для строительства нового предприятия. Характеристики площадок следующие.

Площадка	Пл1	Пл2	Пл3	Пл4	Пл5	Пл6
Уровень развития	средняя	плохая	развитая	развитая	средняя	плохая
дорожной сети				(немного		
				лучше, чем		
				для Пл3)		
Энергоснабжение	Vonomo	vonomo	ппохоо	оронноо	очень	оронноо
	хорошее	хорошее	плохое	среднее	хорошее	среднее
Затраты на под-	3,5	2,5	3	3,5	3	2,0
готовку к строи-						
тельству, млн ден.ед.						

Важность критериев оценивается двумя экспертами.

По мнению первого эксперта, наиболее важный критерий - затраты на подготовку к строительству, менее важны (и одинаково важны между собой) уровень развития дорожной сети и энергоснабжение.

По мнению второго эксперта, наиболее важный критерий - уровень развития дорожной сети, немного менее важный - затраты на подготовку к строительству, еще немного менее важный - энергоснабжение.

# 2. Выбор множества Парето

Выбор множества Парето-оптимальных решений (множества Парето) представляет собой отбор перспективных альтернатив, из которых затем отбирается одна (лучшая) альтернатива.

Множество Парето представляет собой множество альтернатив, обладающих следующим свойством: любая из альтернатив, входящих во множество Парето, хотя бы по одному критерию лучше любой другой альтернативы, входящей в это множество. Другими словами, ни одна из альтернатив, входящих во множество Парето, не уступает какой-либо другой альтернативе из этого множества по всем критериям. Поэтому множество Парето называют также множеством недоминируемых альтернатив: в нем отсутствуют альтернативы, явно (по всем критериям) отстающие от какой-либо другой альтернативы.

Выбор множества Парето производится следующим образом. Все альтернативы попарно сравниваются друг с другом по всем критериям. Если при сравнении каких-либо альтернатив (обозначим их как  $A_i$  и  $A_j$ ) оказывается, что одна из них (например,  $A_j$ ) не лучше другой ни по одному критерию, то ее можно исключить из рассмотрения. Исключенную альтернативу (в данном

случае — альтернативу  $A_j$ ) не требуется сравнивать с другими альтернативами, так как она явно неперспективна.

Как правило, во множество Парето входит несколько альтернатив. Поэтому выбор множества Парето не обеспечивает принятия окончательного решения (выбора одной лучшей альтернативы), однако позволяет сократить количество рассматриваемых альтернатив, т.е. упрощает принятие решения.

## Выберем множества Парето:

Сравним альтернативы Пл1 и Пл2. По критерию "уровень развития дорожной сети" альтернатива Пл1 лучше, чем Пл2; по критерию "энергоснабжение" альтернативы одинаковы; по критерию "затраты на подготовку к строительству" Пл2 лучше, чем Пл1. Таким образом, ни одну из альтернатив исключить нельзя, так как по некоторым критериям лучше одна, а по другим – другая.

Сравним  $\Pi$ л1 и  $\Pi$ л3. По критерию "энергоснабжение" лучше  $\Pi$ л1, по двум другим критериям –  $\Pi$ л3. Ни одна из альтернатив не исключается.

Сравним Пл1 и Пл4. По критерию "энергоснабжение" лучше Пл1, по критерию "уровень развития дорожной сети" – Пл4 (по критерию "затраты на подготовку к строительству" альтернативы одинаковы). Ни одна из альтернатив не исключается, так как (как и в предыдущих случаях) ни одна из них не уступает другой по всем критериям сразу.

Сравним Пл1 и Пл5. По критериям "энергоснабжение" и "затраты на подготовку к строительству" Пл5 лучше, чем Пл1. По критерию "уровень развития дорожной сети" они одинаковы. Таким образом, альтернативу Пл1 следует исключить из рассмотрения, так как она явно не лучшая из имеющихся. Сравнивать с Пл1 другие альтернативы не требуется.

Сравним Пл2 и Пл3. По критерию "уровень развития дорожной сети" лучше Пл3, по двум другим критериям — Пл2. Ни одна из альтернатив не исключается.

Аналогично сравниваются остальные альтернативы. Ни одна из них не исключается.

Таким образом, во множество Парето вошли альтернативы Пл2, Пл3, Пл4, Пл5 и Пл6. Именно из них будет затем выбираться лучшая альтернатива.

#### 3. Метод анализа иерархий

Затем выполняется попарное сравнение всех элементов, учитываемых при решении задачи. Сравнение состоит в указании экспертных оценок превосходства (или, наоборот, отставания) элементов задачи относительно друг друга. Сначала сравниваются критерии по их важности. Затем сравниваются альтернативы по каждому критерию. Для этого заполняются матрицы парных сравнений. Размерность каждой матрицы парных сравнений равна количеству сравниваемых элементов. Матрицы парных сравнений заполняются, обрабатываются, а также проверяются на непротиворечивость по правилам метода Саати.

На основании матриц парных сравнений вычисляются оценки важности критериев, оценки предпочтительности альтернатив по каждому из критериев и, наконец, обобщенные оценки предпочтительности альтернатив.

Рассмотрим сравнение критериев по важности. В рассматриваемой задаче три критерия: уровень развития дорожной сети (обозначим его как К1), энергоснабжение (К2), затраты на подготовку к строительству (К3). Поэтому потребуется заполнить матрицу размерностью 3 х 3. Матрица заполняется в соответствии с мнениями о важности. Матрица парных сравнений критериев для данного примера приведена в таблице 3.1.

Таблица 3.1 — Матрица парных сравнений

	K1	K2	К3
K1	1	1	1/5
K2	1	1	1/5
К3	5	5	1

Обработка матрицы парных сравнений выполняется по правилам метода Саати. Рассмотрим эту операцию для данного примера.

Вычисляются средние геометрические строк матрицы:

$$C_1 = \sqrt[3]{1 \cdot 1 \cdot (1/5)} = 0.585, C_2 = \sqrt[3]{1 \cdot 1 \cdot (1/5)} = 0.585, C_3 = 2.924$$

Вычисляется сумма средних геометрических: C = 0.585 + 0.585 + 2.924 = 4.094

Вычисляются локальные приоритеты (в данном случае - оценки важности критериев):

$$L_{\text{K1}} = C_1/C = 0.585/4.094 = 0.143; L_{\text{K2}} = C_2/C = 0.143; L_{\text{K3}} = C_3/C = 0.714$$

Чем больше локальный приоритет, тем важнее критерий (т.е. тем больше он должен учитываться при выборе решения).

Затем выполняется сравнение альтернатив по каждому из критериев. Рассмотрим сравнение альтернатив по критерию "уровень развития дорожной сети" (таблица 3.2).

Таблица 3.2 — Матрица парных сравнений альтернатив по критерию "уровень развития дорожной сети"

	7 1				
	M2	M3	M4	M5	M6
M2	1	1/5	1/7 1/3		1
M3	5	1	1/3	3	5
M4	7	3	1	5	7
M5	3	1/3	1/5	1	3
M6	1	1/5	1/7	1/3	1

Матрица парных сравнений обрабатывается, как показано выше. Вычисляются средние геометрические строк:

$$C_2 = \sqrt[5]{1 \cdot (1/5) \cdot (1/7) \cdot (1/3) \cdot 1} = 0.394, C_3 = 1.904, C_4 = 3.743,$$
  
 $C_5 = 0.903, C_6 = 0.394$ 

Сумма средних геометрических: C = 0.394 + 1.904 + 3.743 + 0.903 + 0.394 = 7.338

Локальные приоритеты альтернатив относительно критерия К1:

$$L_{M2}^{K1} = C_2/C = 0.394/7.338 = 0.054;$$
  $L_{M3}^{K1} = C_3/C = 1.904/7.338 = 0.259;$   $L_{M4}^{K1} = C_4/C = 3.743/7.338 = 0.510;$   $L_{M5}^{K1} = C_5/C = 0.903/7.338 = 0.123;$   $L_{M6}^{K1} = C_6/C = 0.394/7.338 = 0.054$ 

Чем больше локальный приоритет, тем лучше альтернатива *по данному* критерию. В данном случае видно, что по критерию " уровень развития дорожной сети" лучшее место - M4, худшее - M2 и M6.

Аналогично выполняется сравнение альтернатив по остальным критериям.

В таблице 3.3 приведено попарное сравнение альтернатив по критерию "энергоснабжение", в таблице 3.4 — по критерию "затраты на подготовку к строительству".

Таблица 3.3 — Матрица парных сравнений альтернатив по критерию "энергоснабжение"

	M2	M3	M4	M5	M6
M2	1	5	3	1/3	3
M3	1/5	1	1/3	1/7	1/4
M4	1/3	3	1	1/5	1
M5	3	7	5	1	5
M6	1/3	3	1	1/5	1

Локальные приоритеты альтернатив относительно критерия K2 (близость к потребителям):

$$L_{M2}^{K2} = 0.247; \ L_{M3}^{K2} = 0.043; \ L_{M4}^{K2} = 0.104; \ L_{M5}^{K2} = 0.502; L_{M6}^{K2} = 0.104$$

Таблица 3.4 — Матрица парных сравнений альтернатив по критерию "затраты на подготовку к строительству"

1 1				<u>.</u>	
	M2	M3	M4	M5	M6
M2	1	3	5	3	1/3
M3	1/3	1	3	1	1/5
M4	1/5	1/3	1	1/3	1/7
M5	1/3	1	3	1	1/5
M6	3	5	7	5	1

Локальные приоритеты альтернатив относительно критерия К2 (близость к потребителям):

$$L_{M2}^{K3} = 0.247; \ L_{M3}^{K3} = 0.104; \ L_{M4}^{K3} = 0.045; \ L_{M5}^{K3} = 0.104; L_{M6}^{K3} = 0.501$$

На основании полученных оценок вычисляются глобальные приоритеты альтернатив, в которых учитываются предпочтения альтернатив по каждому из критериев, а также важность этих критериев. Глобальные приоритеты альтернатив находятся следующим образом: локальные приоритеты альтернативы относительно критериев умножаются на приоритеты соответствующих критериев; эти произведения складываются.

$$G_{M2} = L_{M2}^{K1} \cdot L_{K1} + L_{M2}^{K2} \cdot L_{K1} + L_{M2}^{K3} \cdot L_{K3} = 0.217$$

$$G_{M3} = L_{M3}^{K1} \cdot L_{K1} + L_{M3}^{K2} \cdot L_{K1} + L_{M3}^{K3} \cdot L_{K3} = 0.117$$

$$G_{M4} = L_{M4}^{K1} \cdot L_{K1} + L_{M4}^{K2} \cdot L_{K1} + L_{M4}^{K3} \cdot L_{K3} = 0.120$$

$$G_{M5} = L_{M5}^{K1} \cdot L_{K1} + L_{M5}^{K2} \cdot L_{K1} + L_{M5}^{K3} \cdot L_{K3} = 0.163$$

$$G_{M6} = L_{M6}^{K1} \cdot L_{K1} + L_{M6}^{K2} \cdot L_{K1} + L_{M6}^{K3} \cdot L_{K3} = 0.380$$

Чем больше глобальный приоритет, тем лучше альтернатива (с учетом *всех* критериев, а также с учетом их важности).

В данном случае лучшей площадкой для строительства нового предприятия является место, обозначенное как M6. Несколько хуже место M2, еще хуже – M5, еще худшее – M4, самое худшее – M3.

## 4. Система поддержки принятия решений ExpertChoice

Метод анализа иерархий реализован в компьютерной системе поддержки принятия решений (СППР) ExpertChoice. В данном подразделе рассматриваются основные этапы решения задачи с использованием этой системы.



Рисунок 4.1 – Матрица парных сравнений в СППР Expert Choice

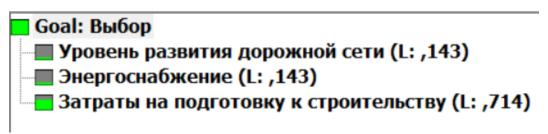


Рисунок 4.2 – Локальные приоритеты критериев в СППР Expert Choice



Рисунок 4.3 – Матрица парных сравнений альтернатив по критерию "уровень развития дорожной сети"



Рисунок 4.4 — Локальные приоритеты альтернатив по критерию " уровень развития дорожной сети"

	Compare the relative preference with respect to: Энергоснабжение					
	Пл2	ПлЗ	Пл4	Пл5	Пл6	
Пл2		5	.0	3,0	3,0	3,0
Пл3				3,0	7,0	4,0
Пл4					5,0	1,0
Пл5						5,0
Пл6	Incon: 8,84					

Рисунок 4.5 – Матрица парных сравнений альтернатив по критерию "энергоснабжение"

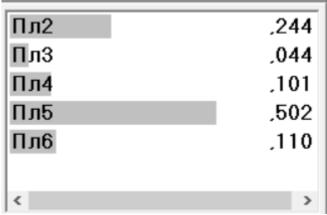


Рисунок 4.6 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию "энергоснабжение"



Рисунок 4.7 – Матрица парных сравнений альтернатив по критерию "затраты на подготовку к строительству"

Пл2	,245
Пл3	,102
Пл4	.046
Пл5	.102
Пл6	.504
<	>

Рисунок 4.8 – Локальные приоритеты альтернатив по критерию " затраты на подготовку к строительству"

Пл2	.218
Пл3	,116
Пл4	,120
Пл5	,163
Пл6	,384
<	>

Рисунок 4.8 – Глобальные приоритеты альтернатив

В данном случае лучшей площадкой для строительства нового предприятия является место, обозначенное как Пл6. Несколько хуже место Пл2, еще хуже – Пл5, еще худшее – Пл4, самое худшее – Пл3.