O.I.

Travaux Dirigés Gestion des stocks

ICAM

Objectifs:

En possession d'un historique graphique des stocks entrants et sortants, être capable :

- D'analyser une courbe de consommation des stocks
- ➤ De calculer un stock moyen
- ➤ De calculer une quantité économique (par la formule de Wilson)
- ➤ De comparer des méthodes de gestion des stocks

Le graphique joint représente l'évolution de la quantité en stock par rapport au temps de flasques nécessaires à la fabrication en série de vérins.

Pour faciliter l'étude, nous allons considérer que chaque mois est divisé en trente jours ouvrables

- 1- Déterminer le stock moyen pour l'année :
- 2- On décide de diminuer de moitié les quantités livrées, le nombre de livraison étant doublé.
 - 2-1 Tracer sur le même graphe la nouvelle courbe d'évolution (donner les hypothèses éventuelles retenues)
 - 2-2 Déterminer le nouveau stock moyen.
- **3-** Sachant que les frais de possession du stock représentent 10 % de la valeur moyenne investie dans le stock et que les frais de passation d'une commande sont de 350 €, on vous demande, pour l'année, dans les cas 1 et 2 de :
 - 3-1 calculer la valeur du stock moyen sachant que la valeur d'un flasque est de 100 €.
 - 3-2 calculer les frais de gestion du stock
- **4-** Quelles conclusions tirez-vous concernant la méthode de gestion à adopter ?
- 5- Calculer la consommation annuelle de flasques

O.I.

Travaux Dirigés Gestion des stocks

ICAM

Afin d'optimiser la gestion des stocks des flasques, vous optez pour un approvisionnement selon la méthode du **point de commande**.

- **6-** Rappeler en deux lignes le principe de cette méthode de gestion de stocks.
- **7-** Déterminer par la formule de Wilson la quantité économique de commande (quantité à commander pour minimiser le coût global).

Compte tenu des délais de livraison et de la consommation fluctuante, vous vous fixez un stock de sécurité de 100 flasques. Le délai d'obtention de la commande est de 10 jours, ce qui correspond à un stock moyen de couverture de 50 flasques.

- **8-** Représenter sur le graphique suivant l'évolution de la consommation de flasques pour l'année dans le cadre d'une gestion par la méthode du **point de commande.**
- 9- Indiquer le nombre de commande à passer dans une année.
- **10-** Donner la périodicité moyenne des commandes (on considéra la consommation linéaire pour chaque pic) :
 - 11- Déterminer le nouveau stock moyen.
 - 12- Sachant que les frais de possession du stock, que les frais de passation d'une commande et que le coût d'un flasque sont inchangés, calculer la valeur du stock pour l'année.
 - **13-** Compare les coûts de la méthode du point de commande par rapport à ceux des deux méthodes étudiées précédemment (cas 1 et 2). Quelles conclusions tirez-vous?
 - 14- Quelles sont les avantages et les inconvénients de la méthode du point de commande ?

