

吳輝龍

- 水土保持學系畢業(1969畢)
- 水土保持局 局長

簡要事蹟



- 1969水土保持高考優等第三名
- 1979派遣印尼農技團水土保持專家
- 1981行政院農業發展委員會資源保育科技士
- 1986行政院農業委員會技正及水土保持學會總幹事職務。
- 1992升任第一任水土保持科科長。
- 1998中興大學水土保持學系博士學位

吳局長開發了「整合式水土保持工程管考系統」、「遠端工程管理系統」，分別榮獲93年及95年資訊月傑出資訊應用暨產品獎。

人物專訪

大地生「輝」、「龍」騰山林 水與土的首席捍衛者吳局長輝龍

總是精神奕奕、目光恆常炯亮，身形雖不高大卻散發懾人氣勢、面容雖不嚴峻卻自然流露威儀，行事作風明快，講求品質效率；偏遠山林裡常有他穿梭的身影，溪流溝壑旁屢見他奔走的足跡，力求完善、親力親為，是他讓台灣的水與土得到安定的力量，是他讓山地農村社區擁抱新生的喜悅。他就是投入水土保持工作三十五載，台灣水土的首席捍衛者現任水土保持局吳局長輝龍。

勤學求勝力爭上游

吳局長在水土保持歷史的扉頁上寫下的不凡成就，至今仍在繼續，而他非凡人生的源頭始於民國三十六年二月十三日高雄縣大寮鄉出生的吳局長，自幼生長在一個典型的農村家庭，在這個擁有十七位兄弟姊妹的大家庭裡，吳局長排行十四；身處人口眾多的環境，從小吳局長便有著異於常人的敏銳觀察力與強烈企圖心，那時的他即與多數玩樂心仍重的同齡孩童不同，總是勤奮讀書、認真向學，希望透過自身的努力有所表現，於眾兄弟姊妹中不落人後。正是這樣的成長背景與全力求勝的堅持，造就了吳局長腳踏實地不服輸的人格特質，

也養成了他日後推動水土保持工作求好心切、日昃忘食的嚴謹態度。

以全校第二名的成績畢業於潮寮國小後，吳局長考入當時高雄第一志願的省立鳳山初中就讀，並直升鳳山高中實驗班，天資聰穎加上嚴苛的自我要求，吳局長在求學過程中始終名列前茅，表現十分優異。民國五十四年，吳局長機緣巧合地進入中興大學水土保持學系就讀，自此展開了他與水土保持緊密連結的人生里程；當時在周恆教授的教導下，吳局長學習到許多關於水土保持的知識，從黃河治理大尺度的氣魄，開拓了他的雄心壯志，由大肚山草溝土堤的水土保持概念，奠定了他日後從事水保工作的基礎。在知識必須與實務結合以及學以致用的理念下，大學一年級時，經由農復會的計畫，吳局長參與了田寮泥岩月世界水力墾殖計畫，開始接觸相



關實務工作；二年級則參與台南關廟農塘測量規劃等，在親身參與的過程中，吳局長不但累積了實務經驗，更由於實務對照知識得以反饋所學而使學養更加豐厚。民國五十八年，吳局長大學畢業之際，在夏之驥老師的帶領下，參與完成水土保持法草案的擬訂，這是水土保持法規日益成形的濶觴，民國八十三年水土保持法公布與後來該法的修正均由吳局長主導，從四分之一世紀前的草案研擬到今日的法條修正，彷彿冥冥中吳局長的水保之路早有定數。

水保志業律己甚求

大學畢業當年吳局長應屆考上水土保持高考優等第三名，然而畢業後他並未直接投身水保工作，選擇到專科學校任教；也許長達四年與水土保持的接觸叫人無法輕易忘懷、也許心底仍舊不經意地響起山林的呼喚，擔任教職僅一年，吳局長就毅然決然的放棄一般人稱羨的教師工作，到隸屬山地農牧局的台東第八工作處擔任技士，負責台東地區的水土保持工作。

民國六〇年代的台灣，政府大力推動坡地農業，台東縣多處坡地農業開發地配合政策施作相關工程，所估工程經費往往高達數十萬，在當時是一筆不小的數目，吳局長得知此事，即針對各處坡地開發所需水保措施著手規劃，僅花費原估價一成不到的金額，採用分水截流等順應自然的植生工程便成功達到目標，並化解了許多農民施工經費不足的困境。

民國六十三年，台東志航空軍基地因連日大雨沖刷周遭坡地形成泥漿混流而下，導致整個停機坪充滿泥濘而影響飛機起降的狀況屢見不鮮，吳局長現勘察知這是周邊水土保持不良的問題，於是運用山邊溝、坡地植草、草溝等數種植生工程適地施做，以穩定坡地泥沙、增強排水措施，使降雨入滲增加並有適

當宣洩出口，終於一勞永逸地解決這個長年來令志航基地困擾不已的窘況；由於這個計畫的成功，吳局長不但受到當時擔任政務委員的李前總統接見表揚，志航基地為表示感激之意，還饋贈了山地農牧局一塊土地，就是今日水土保持局第一工程所的現址；同年，吳局長升任山地農牧局第八工作處課長，當時廖綿濬博士給予工作上很多的指導，其中最讓吳局長印象深刻的是廖博士曾說過的幾句話：「颱風侵襲的時候，也是到現地觀察工程瞭解現況的最好時機。」颱風豪雨來臨時，正是工程品質接受考驗的時候，此標準放在防災應變工作的檢驗上亦然，時至今日，吳局長每逢豪大雨或颱風來襲期間，總是親自前往局內第一線應變中心指揮坐鎮，力求防災應變工作的完善，與水土保持局同仁一同建立經得起考驗的防災品質，守護山區民眾的生命財產安全。

從吳局長工作上的表現可以看出他嚴謹卻追求效率與新意的工作態度，即使在初投入水保工作的期間，他仍維持嚴以律己的高標準傾注心血、全力以赴，在達到目的的同時必須兼顧品質與效益是他對自我一貫嚴格的要求，吳局長早已將水土保持當成一生的志業，日後將有更多的水保新頁等待著被他開啟。

精益求精學無止休

民國六十八年，吳局長因工作表現優異被派遣駐印尼農技團擔任水土保持專家，協助東爪哇主持坡地保育及農牧發展示範計畫，並開始培訓當地碩士技術人員，那次的經驗使吳局長體認到人才培訓的重要，培育更多水保種子的觀念漸漸在他心中發芽茁壯，今日水保局辦理的相關專業人才培訓工作，如水土保持解說員培訓班或水土保持義工團的成立等，都是吳局長十分重視且努力推動的項目。民國七十年，吳局長回國擔任行政院農業發展委員會資源保育科技

士一職，開始推動山坡地保育和省工經營，因表現優異，二年後升任技正，民國七十三年並受政府補助前往美國猶他州立大學天然資源學院集水區組攻讀碩士，主要修習項目包括礦區水土保持試驗、坡地水文、沖蝕控制、水庫土壩工程、林地水土保持等。

民國七十五年自美歸國後，吳局長擔任行政院農業委員會技正並接下水土保持學會總幹事職務，秉持著學術交流、吸取國外經驗的構想，吳局長舉辦了第一屆國際山坡地保育研討會，邀請二十六個國家八十一為專家學者共同參與，與會人士針對山坡地問題彼此分享技術與經驗，該次研討會的成功不僅使台灣水土保持跨出了與國際接軌的一大步，也讓世人看見了台灣對水土保持工作的努力與成效。民國七十九年創立世界第一座「四份水土保持戶外教室」（現已有22處），民國八十年創辦「水土保持義工」，現已有7200人，同時於每年五月舉辦「水土保持月」至今。民國八十一年，吳局長升任行政院農業委員會簡任技正兼第一任水土保持科科長，他瞭解到全球氣候變遷、天災常態化的趨勢，深感水土保持事業沒有停滯的時間，於是大力推動治山防洪、加強查緝取締山坡地濫墾與教育宣導工作，並於民國八十三年完成水土保持法立法，為水土保持工作的推展奠定法源依據，也為台灣的水土保持事業立下新的里程碑；從民國五十八年起的草案研擬，到八十三年的立法通過，歷經二十

五年終於誕生的水土保持法，一字一句都是吳局長宵衣旰食的心血成果。面對繁複而重大的工作，吳局長深諳「學問沒有盡頭、好還要更好」的道理，無論在異地、在國內，無論是勘察工程的動態工作或研擬法規等靜態作業，透過敏銳的洞察力及絕佳的反思能力，他總能於過程中有所學習與收穫；吳局長不但經由工作不斷學習，更把握每一次能夠充實自我的進修機會，繼民國七十五年於美國猶他州立大學碩士畢業後，吳局長再於民國八十七年獲得中興大學水土保持學系博士學位，然而即使已獲博士頭銜，他學習的腳步卻不曾停止，他吸取新知的熱忱仍在延續。

治山防災別創新猷

吳局長自民國九十年擔任水土保持局局長至今，一直期許該局同仁以「優質、效率、團隊」的表現自詡，對應在一件件重大的治山防災工程與水土保持相關業務上可說是落實無疑，特別是治山防災結合坡地農村再造更是創新的治理典範，其中雲林縣古坑鄉華山村九二一的災後重建與土石流整治即是一個為人津津樂道的成功案例。

九二一大地震後，華山村復於民國91年6月遭逢暴雨，近9萬立方公尺的土石流自華山溪滾滾而下，沖毀部份道路及橋樑，整個村莊岌岌可危，當時水保局在吳局長的帶領下全力支援災後復建並針對當地進行整體規劃，除投入大筆整治經費，以生態工程就地取材進行土石流防治，在華山溪下游設置三座梳子壩有效攔阻砂石外，當地居民更在吳局長親力親為的精神感召下，組成「華山社區發展協會」及「華山休閒產業聯盟」積極進行農村聚落重建與社區總體營造，協助舉辦2003，2004，2005，2006台灣咖啡節，帶來十億元以上的商機，成功地整合華山整治風貌、山林美景與特色咖啡，打造出台灣咖啡故鄉的名號並將其形象深植台灣各角落，讓華



山村不僅揮別土石流的陰霾，更迎向繁榮光輝的未來。

整治工程結合社區總體營造的規劃方式在吳局長的用心推動下逐漸開花結果，他創新的理念讓土石得以安定、綠意得以伸展、民眾得以安居、地方得以興盛，也讓水土保持事業再攀高峰。在他的治山寶典裡，工程植基於人心的基礎之上，唯有結合人心、深入人心的工程才能彰顯其珍貴的價值。

實至名歸傑出校友

治山防災方面的傑出成就，僅是歷年來吳局長對台灣水土保持諸多貢獻的一部份。在防災應變、災害監測上，吳局長為保障民眾生命安全，建立了土石流防災應變系統，並設置高科技土石流監測站及土石流行動觀測車，準確偵測土石流動態；在人才培訓及教育宣導上，吳局長於全國選擇二十二處適當地點設立水土保持戶外教室及教學園區，並積極培訓水土保持義工；在農村經營再造上，吳局長力圖營造農村新面貌，發展農村綜合規劃及建設，帶動地方觀光熱潮，促進農村經濟發展；在改善坡地居住環境上，吳局長藉由土石流及崩塌地源頭處理的施工過程，增加當地就業機會，並增進在地人愛鄉情懷，使當地居民居住安心，外地人旅遊放心。除此之外，極重視品質效率的吳局長開發了「整合式水土保持工程管考系統」、「遠端工程管理系統」，分別榮獲93年及95年資訊月「傑出資訊應用暨產品獎」，大幅提昇行政效率。由於種種優異傑出的表現與成就，吳局長不僅榮獲了第七屆行政院服務品質獎中的善用社會資源獎，更於今（九十五）年榮膺國立中興大學「傑出校友」，獲得此項殊榮誠屬實至名歸的吳局長謙遜的表示，這個獎項是由曾經對水土保持投注心力、有所貢獻的水保系校友共同獲得，他僅是代表獲頒而已；其實在吳局長對自我的期許與要求裡，

這僅只是完成了部分任務的階段，「傑出」之於他而言是不斷地追求更上層樓的目標、向更遠大的理想邁進。

捍衛水土再造傳說

吳局長對於水土保持工作，並非只有身為一個公務人員的克盡職責，而是將其當成永續事業企業化經營管理，他講究效率、追求品質、力臻卓越，不願見昔日官僚體制的缺失消磨了眾人對水保工作的熱情，因此他拋棄舊制，亟思突破，鼓勵部屬找回最初的熱忱和願景，他盼望眾人與他同心攜手讓水土保持事業跳脫出舊有的窠臼，開創新的風貌。當水土保持工作由冷硬的水泥構造物再度回歸到順應自然的生態工程，吳局長重視與自然和諧關係的獨到見解得到應證，他以清亮而堅定的聲音這麼陳述：『水土保持除了注重生態，也應該考慮人文，因為自然環境與人的關係密不可分；水土保持要能做到感動人心才有其存在意義。』正是對這片土地深切的關懷與堅持，使吳局長的水保人生光輝閃耀。

如果說春泥是落葉最終的歸處，水土保持就是吳局長一生不悔的執著，吳局長不僅僅將水土保持視為一份工作，更融入了自己的生命，今後他仍將持續投注心力，在山林溪壑間穿梭奔走，繼續捍衛台灣的水與土，期待大地的光芒展現，他將再寫下水土保持一頁又一頁動人的傳說！

中興大學水土保持系 陳樹群 教授 撰稿

