

# 鄭鴻財 / 懶出校友

## 營造甜蜜人生的園丁

事蹟：

鄭學長專精於製糖化學，主持台糖公司研發工作，提升製糖技術，績效顯著；同時他也是位經營管理專家，曾領導台糖公司參加勞委會舉辦危險機械或設備代行檢查業務連續八年榮獲國營事業第一名；此外亦領導台糖公司推動多角化經營，讓台糖公司得以永續經營，繼續領導國內農、畜及生技產業之發展，供應民生物資，穩定國內物價。在配合政府各項政策上，除釋出土地提供中小企業等使用，促進企業根留台灣，繁榮社會經濟外；亦興建勞宅嘉惠勞工，開發休閒中心、工商綜合區、新社區等提升國民生活品質。

經歷：

鄭學長鴻財，台灣省桃園縣人，民國廿九年十一月十三日生，現年五十八歲，中興大學農化系畢業，美國路易斯安那州立大學農化博士；民國五十三年經濟部特考分發至台糖公司。鄭學長從台糖公司基層做起，曾在佳里糖廠現場擔任工程師，也在台灣糖業研究所從事研究工作，先後擔任糖業研究所系主任、公司工務處副經理、經理、糖廠廠長、總廠長及公司副總經理等職，並因負責盡職、領導卓越而於八十六年九月榮任台糖公司總經理迄今。

## 得獎感言：

感謝母校給我這一份至高的『傑出校友』榮譽，本校畢業的校友各個都深具才華，在社會上亦都有非凡的成就，此殊榮實是僅由個人代表各位學長來受領這份榮譽。回顧在學期間由於分析化學、生物化學與實驗室頗受教授與系主任影響與教導，在此方面稍具心得。畢業前一年被推為班代表及班聯合會組長，在課外亦受到師長的教誨與同學間相互砥礪下，更習得待人處事之道。由於母校所賜予良好的學習環境，誠為我往後出社會奠下紮實的根基。五十二年在本校農化系畢業後，參加經濟部特考，分發到台糖公司，從基層做起，於六十五年奉派赴美深造，在獲得博士學位後回公司復職，先後歷任工程師、製糖化學研究員、系主任、副處長、廠長、處長、總廠長、副總經理，於一年前被拔擢為總經理。此間由於主持研究工作而有多項製程之發明與改善；領導公司參加勞委會代檢業務，連續八年榮獲國營事業第一名；領導公司推動多角化經營，使營運能穩定成長；配合政府政策，促進企業根留台灣，繁榮社會等等；這些微的成就，除本身戮力以赴之外，全仰賴各位長官栽培與同仁之支持，對此我個人始終抱持著感恩之心，感謝母校賦予我的學習環境，曾經教導我的師長、學長；同時感謝在背後支持、鼓勵我的內人，在此讓我竭誠的說聲謝謝！

今後唯有秉持以往的學習理念、處事態度、工作精神，在工作崗位上更加努力奉獻，以祈不負大家的愛護、支持與厚望。

## 開創新局的校友—傑出校友鄭鴻財博士專訪

台糖公司總經理鄭鴻財博士，係母校前身省立中興大學農化系畢業的校友，由於在台糖公司服務超過30年期間，貢獻卓著，足為校友楷模，獲選為母校第三屆傑出校友。《興大校友》除祝賀並分享鄭學長的傑出成就外，特由母校農經系蕭景楷教授於4月6日到台糖專訪鄭學長。

### 請談談您的求學經過。

我出生時正值日據時代後期，六歲欣逢台灣光復，小學階段在桃園的三湖國小就讀，畢業後考上離家40多分鐘路程的楊梅初中，後來考入新竹中學。高中時代最難忘的師長為校長辛志平先生，他是一位相當堅持理念和原則，同時嚴格要求五育並重的教育家，例如他規定竹中學生的音樂和體育必須及格才能升級，標準是會看五線譜和游50公尺。那時我參加學校合唱團，每天吃過午飯就要練唱。美術老師李澤藩先生（按：李澤藩老師為中研院李遠哲院長令先翁），也要求每位學生學會基本素描。

民國48年我考入母校農化系食品組（另一組為土肥組），印象中大二時曾主辦伙食，大三時任班代表，大四則擔任班聯合會主席，負責畢業紀念冊和各項活動等事宜。大學四年期間，除修習一般學科外，對於分析化學、生物化學及實驗室的研究工作特別感到興趣。



鄭學長親自在優良食品展覽會場為來賓解說

## 在母校求學期間，印象較深的師長及同學有哪幾位？

有一位從師大來兼任的老師—齊修，他教我們物理化學，由於他教學態度認真，對同學們的要求相當嚴格，這一科不容易及格，所以班上同學都特別用功，不敢掉以輕心，在「嚴師出高徒」的鞭策下，個人深覺這一門課對日後工作幫助極大，例如進入台糖公司後，我發現很多現場實務或是應用性的工作，都和物理化學密切相關。另外，個人對於食品加工方面的課程一直較有興趣，那時候有兩位助教，吳敏慧老師教發酵學，賴滋漢老師教農產加工。至於同班同學，楊啓東曾至日本留學，回國之後，在屏東開了一家生化工廠，專門做酵素，算是相當學以致用的同學；另有一位蔡丁財同學，身體壯碩，曾至母系當助教，後來到美國留學，現仍在美國。

## 您離開母校後的工作經驗如何？請談一下。

畢業後原想留在系上任助教，也拿到聘書，但因父親生病需人照料一直未辦理就職，不久通過經濟部特考並分發至台糖公司。那時的想法是，到台糖公司是一個能將所學的製糖過程加以應用的機會，而且在學校時個人就頗為嚮往理工的實用科系，因此到工廠做事或許比較能發揮所長。我是於民國53年12月到台糖新營總廠擔任實習員，之後經過台糖公司內部考試，乃有機會到糖業試驗所工業化學系從事個人喜愛的研究工作。此期間蒙公司的提薦，以公費方式至美國路易斯安那州立大學繼續進修，由於依公司規定，一年後須返回工作崗位，但我的指導教授認為應繼續唸完（化學）博士學位，於是代我向糖試所要求准予延緩回來，就這樣我以留職停薪的方式，並得到研究助理獎學金，才能於民國67年獲得博士學位同時返回公司復職。這一赴美進修的經歷，對於我日後的工作影響極為深遠，加上由於從基層實務工作做起，扎下了堅實的根基，後來在主持公司研究計畫時，曾有多項製程之發明與改善成功案例。如研究發明連續式第一碳酸飽和、新亞硫酸法試製特砂成功、發展新穎快速澄清槽成功等。另外個人領導參加勞委會舉辦危險性機械或設備代行檢查業務，也曾連續十年榮獲國營事業第一名。在推廣公司業務方面，個人經常要求員工重視環境與地球保育，更榮獲行政院環保署「企業環保獎」、「汙染防治績優工廠」等等獎項，前些時候台糖北港糖廠又通過「ISO 14001 環境管理系統」、「ISO 9002品質管理與品質保證系統」認證。我個人的工作理念是，不管擔任什麼職務（按鄭學長歷任實習員、工程師、製糖化學研究員、製糖化學系主任、副處長、廠長、處長、總廠長、副總經理，於民國86年接任總經理），都要克盡職守戮力以赴。

台糖在轉型和多角化經營方面做得很成功，而您所扮演的角色也非常重要，請您說明一下。

台糖早期外銷砂糖賺取外匯，對台灣的經濟發展功不可沒，當時和稻米同為台灣兩大經濟支柱。惟隨著時代進步變遷，國際糖價一直低迷不振，而台糖製糖的成本卻不斷上漲，以致於失去了競爭力，未來在貿易自由化之下，砂糖勢必要開放進口，台糖在糖業方面的經營環境將面臨重大變革。目前台糖配合我國加入WTO（世界貿易組織），已積極調適糖業經營，減縮自產糖量，並進口粗砂精煉，以穩定糖業經營環境。為兼顧蔗農與業者權益，調適期間除反應百分之八十的內銷糖價與進口糖成本之差額給下游業者及消費者外，其餘百分之二十作為對蔗農保證價格收購補貼經費來源。

台糖每年將檢討糖業經營策略，併減不經濟糖廠，精簡人力，並對砂糖節餘人力加以施行第二專長訓練，以移轉至其他部門，未來糖業經營策略則以消費導向為原則，朝進口粗糖精煉方向調整，提高品質及開發高附加價值與多樣化之糖品，以供應內、外銷市場需求，同時積極進行海外合作投資，將停用之糖廠設備組合輸出，發揮剩餘價值之利用，並提供製糖技術服務。台糖的第一座海外合作投資之越台糖廠已於民國八十六年四月完工並順利運轉。

未來台糖有必要加強發展多角化，開創新興事業，砂糖在國內自產減少下，未來砂糖自由化或開放進口，台糖本身仍居主導地位，有責任維持產銷秩序的平衡，需求及市場仍由台糖主導，國內消費量每年約可維持在五十萬噸以上。

在養豬事業方面，從八十六年三月二十日政府宣布台灣為口蹄疫區後，豬隻外銷很困難，在自給自足的措施下，台糖目前飼養量不會增加，大約維持五十萬頭，部份外銷的毛豬拿來做內銷

肉品加工，提升附加價值，未來豬肉市場將改變產銷次序，整合過去傳統溫體豬肉，朝冷凍、冷藏肉的趨勢走，讓消費者吃得到品質良好的豬肉。

近幾年來台糖不遺餘力於開發各種多角化的副產品，涵蓋健康飲料至沙拉油，希望在健康性與機能性食品方面多開發一些，使營業額每年有二成的成長，由於健康食品仍頗有發展空間，台糖在生物科技及健康食品方面，將會陸續推出一些好產品，目前健康食品已研發的有果寡糖、青邁、深海鮫魚油、月見草、乳酸菌<sup>10</sup>、異麥芽寡糖、靈芝及胎盤素，並以發酵培養冬蟲夏草，希望至民國九十、九一年時，健康食品營業額能達八、九十億元。

至於現有土地開發業務，台糖已調整組織及策略，一方面做規劃，以設定地上權的方式，合作開發大型社區、遊樂休閒中心、購物中心等；另外是營建部份，及與民間合建蓋房子出售。

精緻農業是台糖多年來發展頗富盛名的多角化事業，台糖的蝴蝶蘭之花卉品質品種，已在英國皇家登錄<sup>130</sup>種優良品種。新品種頗多，量產及承銷的整合是一大重點，外銷偏重的市場在日、美，歐洲有一部份，目前日本的經銷商已設立蘭園作為行銷據點，如何進行行銷蘭園的據點，是台糖未來努力的方向。另外，為量產做準備，加強外銷是很重要的工作，目前台糖已在加拿大的溫哥華及中南美州的哥斯大黎加設立蘭花據點。台糖亦將加強球根花卉、唐昌蒲、百合等品種種源及栽培的有關技術，並研究火鶴花品種及改良栽培技術，觀賞植物機械化等，以降低成本，爭取國內綠化景觀工程，希望未來大幅增加精緻農業的產業開發事業。

土地開發利用的另一重點是，油庫及加油站的規劃。台糖已選好土地，預計開發八十個加油站，其中五十站已獲籌建，正式營運已有三十站。在油庫方面則與台塑合作，其中包括航空燃油

業，而台糖的油品事業部亦計畫大展身手，自行進口油品，或向台塑、中油購買，儲運一部份或與台塑等煉油公司合作，台糖已摩拳擦掌準備跨入油品市場的一場爭奪戰。

台糖為落實多角化經營的策略，亦成立了貿易事業部，進口大量的大宗穀物，台糖過去有台鐵、糖鐵運輸系統，亦有專用碼頭，目前利用來進口糖蜜等，碼頭有倉儲設備，亦進口黃豆、玉米等，同時選擇國外好的食品進口，目前進口的範圍不只大宗物資，還包括鳳梨、椰子汁及早點五穀類等食品罐頭，由於進口食品便宜，因此亦走向貿易型態發展，將砂糖外銷所留下來的關務人員加以訓練，轉變成貿易人才，未來國內特殊研發的生物科技產品亦可外銷，希望貿易在台糖逐漸成為主導地位的事業。目前大陸市場對沙拉油的需求市場潛力頗大，另外有機肥、生物科技的果寡糖、麥芽糖、原料藥等，均計畫外銷，走向國際市場，在進出口業務上，台糖自詡唯一大貿易商，在國際貿易上扮演重要角色。

物流業亦是台糖下一步經營伸出的觸角，包括量販店、購物中心，均可利用現有土地資源來做，台糖正規劃北、中、南各一個配送系統中心，整合現有賣點的配售系統，除目前直營店及加盟店的超商外，未來要開設物流直營店以提升競爭力。台糖有糖廠的原料區、農場辦公廳，有好的據點可推廣作為鄉鎮市之超市，以建立在中南部物流業的據點，在物流中心、量販店等賣點及配送管道建立後，生物科技、健康食品即能普遍加速推升，使新興事業開展更迅速。

## 您對母校有什麼期望？或是有什麼話要勉勵學弟妹們？

中興大學早期以農為主，由於校風純樸，學生都很腳踏實地的學習，這對於進入社會以後的學以致用相當有幫助，我自己就深深感覺到當年在學校所學到的非常有用，同時也觀察到母校培養出來的學生都很重實際，所以我很希望在校的學弟妹們應珍惜各種學習的機會，尤其注重務實的精神和態度。母校這幾年來不斷在成長，各方面都有長足的進步，個人衷心希望在這個快速變遷的社會中，母校仍能繼續保有優良的校風，但另一方面則要多與外界保持良好的關係，例如多推動建教合作，可讓學生們增加接觸和參與社會事務的機會，而各種合作的研究發展計畫，則可豐富學生的學習過程，有助於建立知識以外的能力，同時養成良好的人格特質。「中興人」一直是社會之中流砥柱，盼走過母校的每一位中興人，均以「中興」為傲。

（作者為母校農業經濟系授）

