

公共行政系75級



## 林義煊

1. 在民政局第一科科長任內規劃台北市行政區域調整規劃案，將原十六區調整為十二區，此係台灣地方自治之重要興革。
2. 規劃與接管松山、士林等區行政中心大樓。
3. 擬議「信義計畫」區域內之道路命名，為爾後「信義計畫」區之發展奠定基礎。

4. 在松山區區長任內執行行政區域調整，松山區分為兩個行政區，原松北地區仍維持為松山區，將原松南地區成立「信義區」，並籌劃成立「信義區公所」使信義區區政得以即時展開。
5. 八十一年士林區基河路力霸「百老匯」工地塌陷，危及百齡國中與附近民房，處理得宜，使災害未再擴大，又首次將「災變」賠償協調，引進由區「調解委員會」調解，圓滿解決，是北市歷年最平和又無抗爭的災變善後處理，且創下鄉鎮市區公所調解災變賠償成功先例。
6. 八十九年八月應台北大學校友中心主任張世賢老師之邀請，擔任「義務秘書」，協助推動校友業務。並襄助許新枝學長籌組校友總會，使該會順利成立且具規模，並屢獲內政部評比為特優單位。
7. 豐力促成中興與台北大學校友總會結盟為姐妹會，並應校友總會柯理事長之邀當選本校校友會理事，協助本校校友會會務之發展。

## 經 歷

1. 台北市政府人事處（二）股長
2. 台北市大安、中山區公所主任祕書
3. 台北市文獻委員會研究員
4. 台北市政府民政局第一科科長
5. 台北市松山區區長、士林區區長
6. 國立中興大學、國立台北大學、私立淡江大學、私立文化大學兼任講師，憲兵學校講座

## 現任

國立台北大學校友會秘書長  
國立中興大學校友會理事

## 得獎感言

### 一千零一個夢

母校的光環，讓我的人生更形璀璨！

謝謝母校！

謝謝校友總會！

謝謝評審委員！

松山區人口已達四十五萬餘人，約佔台北市五分之一，轄有九十八里，不但是台北市人口最多，編制人員最大的行政區，也是國內最大建制的基層單位。依慣例松山區區長向由年長資深區長出任，我破例獲此重任，誠感惶恐。

《一千零一夜》說了二百多個故事，大故事中有小故事，故事中的人物有國王皇后、王子公主、神仙精靈、神奇魔毯、神燈等，精彩無比。《一千零一夜》是阿拉伯民族獻給人類的珍貴文化遺產。大文豪雨果（Victor Hugo，1802－1885）曾說：「…編織一千零一夜的一千零一個夢…」，我們的一生，豈止一千零一個夢，讓夢想引領走向峰頂，才能看見與眾不同的風景。只要築夢踏實，就可以使無數個美夢成真。

#### 擔任公職 服務基層

在我進入中興大學校園以前，就參加公職招考和國家考試，當了公務員。擔任公職期間，從科員幹起，恪遵職守，後來逐級升任股長、主任秘書、研究員、台北市政府民政局第一科科長、台北市松山區、士林區區長。回顧卅年公務生涯，絕大部份時間在台北市政府服務，其中約有十五個年頭在基層工作。深深體會到基層工作即地方自治，是面對民眾的紮根工作，其執行成效的良窳，則攸關中央決策的成敗，故其挑戰性與困難度並不亞於中央決策。

民國七十七年八月吳伯雄先生出掌台北市後，即奉吳市長之命承乏松山區區長。時

翌年，吳市長開啟了台灣地方自治史上的創舉，劃時代地核定了台北市行政區域調整案，原十六區調整為十二區。松山區人口過多，遂分為兩區，原松北地區仍維持為松山區，將原松南地區規劃成立新行政區，市府採納我的建議定名為「信義區」。我則留任松山區，並協助成立「信義區」事宜，七十九年三月十二日信義區正式挂牌。行政區調整，乃高難度的任務，包括區長及各級人員重新任命、機關合併、人員移撥、財產轉移、區級單位整合、戶籍與地籍簿冊改註、預算追加追減等作業，備極繁瑣。加上部份里長反彈、民眾異議以及市議員為將來選區規劃爭議等問題的重重壓力，均須疏導、溝通、安撫與協調。所幸我都一一完成，未辱使命。

八十一年五月在我完成松山區行政中心規劃後，奉調士林區。士林區風景優美幅員遼闊，約佔台北市總面積的四分之一。我的首要任務，就是接管士林區行政中心，並規劃內部之使用與管理，及士林區公所的遷駐。八十二年九月士林區之基河路「力霸百老匯」工地塌陷，危及百齡國中與附近民房，我立即組成應變小組，積極協調處理，

又首次將災變賠償協調，引進由區「調解委員會」調解，圓滿解決，是台北市歷年最和平又無抗爭之災變善後處理，且創下鄉鎮市區公所調解災變賠償成功之先例。

松山區是台北市人口最多的行政區，士林區則是台北市面積最大的行政區。同時擔任過這兩區區長的，並無前人，隨著行政區調整，這項紀錄，恐怕是空前絕後了。八十三年地方自治法制化，台北市市長民選，我感於台北政局恐生變化，而於同年九月提前退休，結束公務員生涯。

在那段時光中，我跟隨著提攜我的長官包括：已故的前台北市政府人事處副處長姜成章先生、張繼田先生（本校校友），和已退休的前台北市中山區區長王子平先生（本校校友）、前台北市政府民政局長王月鏡女士以及前台北市市長吳伯雄先生，從事各項市政工作。他們都是精明幹練、思維宏觀、氣度恢宏的行政首長，在他們刻意的磨練、指導和薰陶下，讓我有豐富的行政歷練，和處理問題的能力，從而我能完成重大艱困的任務，是他們造就了我，成功地把我塑造成勤奮稱職、果斷而不失穩健的公務員，感懷難名。

### 美夢成真 進入興大

進入中興大學就讀，是我年少時夢寐所求的事，迄未圓夢。至民國七十一年，我報考法商學院公共行政系夜間部插班生，當我收到錄取通知時，真是興奮，美夢終於成真，如願進入我嚮往已久的中興大學就讀，成了「中興人」。

四年中受業於故張書文老師、故姜占魁

老師、喬育彬老師、張世賢老師、彭文賢老師，他們博學多聞、治學嚴謹、誨人不倦，啟迪了我的智慧，洗滌了我的心靈，讓我知道如何學以致用，如何將理論與實務結合，他們改變了我，為我爾後的公務生涯，注入了新的生命，真是師恩浩瀚。

七十五年經徐方文老師推薦，擔任畢聯會總幹事，方有機緣見識於當時夜間部主任劉家駿老師及貢穀紳校長。按台中校區和台北校區各有兩個畢聯會，共有四個畢聯會總幹事及相關幹部，要意見一致，實非易事。於是，貢校長親自召集相關師長及四個畢聯會幹部會商有關事宜，貢校長對我的建議甚為重視，並諄諄開導，鼓勵幹部們努力以赴。

自此，我有半年的時間往返台中、台北，因而結識了台中校區的師長和四個畢聯會幹部。我們在師長指導下相互勉勵，終於完成了任務，編印出精美的畢業紀念冊。那年同學的定購量是歷年來最多的一次，貢校長十分滿意，對我甚為嘉許。那年畢業旅行，我帶領班上同學到惠蓀林場遊憩，又到校本部拜訪，同學們都非常興奮，留下美好的回憶。畢業典禮前夕，只有我有幸請到貢校長來參加我班的畢業謝師宴，別班同學羨慕不已。畢業典禮時，我又榮幸的蒙貢校長親自為我撥穗。同年我考取文化大學政治研究所，貢校長聞悉，十分欣慰，囑我加緊努力，儘快畢業，又交代當時系主任張世賢教授，於我取得學位後立刻延攬回母系任教。旋民國七十七年，我研究所畢業，除立即奉派松山區區長外，翌年即應聘回母系兼任教職，於今已二十年矣。我常感於貢校長對我

的垂愛，我無以為報，藉此說聲：貢校長謝謝您！

### 臺北大學掛牌 校友會誕生

民國八十九年二月一日，法商學院改制，國立臺北大學正式掛牌。同年八月一日成立校友中心，由張世賢教授出掌主任，因有編制無員額，尚難運作，須覓校友擔任義工，始能發展。我應張世賢主任誠邀於八月十五日來到校友中心，協助張主任推動各項校友服務工作，並籌組臺北大學校友總會。

此期間，我協助張主任修訂「國立臺北大學校友中心設置辦法」、「國立臺北大學傑出校友遴選暨表揚辦法」，並規劃及執行傑出校友的遴選和表揚方式，延用至今。又擬訂「國立臺北大學校務基金捐募暨使用辦法」經校務會議通過，奠定了臺北大學募款的制度和基礎。

在籌組校友會部份，當時的校長李建興教授，極為重視與支持，師長及年長的校友們，咸認改制初期，校友恐對臺北大學有陌生之感，應即成立校友會，俾讓校友有所歸屬，於是敦請甫卸任中興大學臺北市校友會理事長的許新枝學長負責籌備。許學長是行政專校第一屆畢業，由他來籌組，自具號召力。經過半年的策劃，臺北大學校友總會成立大會終於民國九十年二月十一日召開，有二百位學長出席盛會，順利選出第一屆理監事，旋推舉許新枝學長為第一任理事長，我經許理事長提名復經全體理監事一致決議，敦聘擔任秘書長。許理事長之後分由江丙坤學長、張平沼學長先後繼任理事長。

許理事長、江理事長、張理事長都是國



▲興大與北大校友總會締結姊妹會

▼興北華東校友會成立大會盛況



▲林義煊學長與興大校友總會黃德成秘書長在興北華東校友會成立大會共同擔任司儀

家的棟樑、社會菁英，地位崇隆，校友會在他們三位領導下，先後成立美國、泰國、韓國、緬甸、澳門等海外校友會及馬來西亞臺北大學校友聯誼會，另外國內也分別成立台北市、高雄市、台東縣、彰化縣、台北縣、新竹縣、新竹市及桃園縣等地區校友會，同



▲興大、北大校友拜訪興北華東校友會理事長李茂盛學長

時也積極參與各系友會活動。十年來，校友總會逐漸成長茁壯，而粗具今日之規模。我跟隨三位理事長，常受他們的指導和點撥，體察他們的智慧、高度、氣度和熱忱，學習甚多。

### 興北情緣 既深且長

在發展的過程中，我常思考，臺北大學與中興大學雖系出同源，但畢竟是兩個學校各自發展。然兩校校友情誼既深且長，不宜因此而改變。那麼，兩校校友會該如何互動，彼此之間的角色應如何安排，而能相輔相成，相互激勵，共同成長，確是值得注意的課題。及至馬來西亞校友會創出「興北」

這個名稱，又親見中興大學蕭校長與臺北大學侯校長，共同簽署「永久姊妹校」盟約，我似乎看見了曙光，我知道兩校校友會的結盟，指日可待了。

自古以來，「人」與「事」的結合往往在接觸及碰撞中產生火花，因而更顯燦爛。果然，民國九十七年八月馬來西亞校友會「2008年興北之約」在吉隆坡舉行，中興大學校友總會柯興樹理事長和臺北大學校友總會張平沼理事長都出席盛會，兩位領導人都是成功的企業家，心胸開闊，且都深受校友愛戴，因此他們兩人的見面，就深具意義。他們一見如故，惺惺相惜，基於共同的感情和理想，相互承諾為兩會結盟而努力，這真是天大的喜訊。於是我和興大校友總會秘書長黃德成教授銜命策劃籌辦有關事項，興大校友中心林端午組長也參與其事，我們三人經過六個月的綿密作業，復經兩位理事長核定「盟約」內容與結盟日期，終於在九十八年四月廿日假中興大學圖書館七樓禮堂舉行盛大簽約儀式，包括台北南下和台中的校友共二百餘人與會觀禮，在興大蕭校長和臺北



▲林義煊學長全家福照

大學梁副校長見證下，兩位理事長共同簽署了「永久姊妹會」的盟約。當結盟鐘聲響起的那一刻，大家都起立鼓掌歡呼，這是歷史的一刻，我與黃秘書長都感動不已，心胸激動而澎湃，因為夢想又實現了。

在這樣的基礎上，兩會首次合作，於九十八年八月卅日在上海成立華東興北校友會，繼馬來西亞興北校友會之後，建立兩校校友合組校友會的機制與模式。相信往後各地「興北校友會」的成立將源源不絕，從而「興北」光輝，照耀寰宇，燦爛人間。

### 我的家庭 圓滿和樂

民國三十四年秋，我在福建省南平縣出生，生長於大家庭之中，兄弟姊姊共八人，我排行老七。父親朝陽公早年任公職，是抗戰勝利後，第一批隨政府來到台灣接收的公務人員。母親劉氏是一位典型具有中國傳統美德的女性，她慈愛善良，勤儉持家，疼愛子女。我幼承庭訓，養成孝順父母、尊敬長上、兄友弟恭及包容的性格。

我的家庭生活，其實與學業、事業是不可分割的，沒有家庭，就沒有學業與事業。民國六十三年，認識錢莉華小姐，後來結成白首之盟，翌年長子熙強、隔年次子熙中相繼出世。接著我展開了一段歷時十年的半工半讀旅程，工作上又屢蒙拔擢，調昇主管職務，其忙碌可想而知。退休之後，全心為校友服務，是一段新的生涯。沒有內人的全力支持和她對我的鼓勵，我無法完成我的夢想。我的家庭和樂，二子都能上進，熙強是輔仁大學比較文學博士，熙中則是中央大學資訊工程博士，兩人都在大學任教，都應歸

功於內人的全力教導與鼓勵，我想這也是她最大的成就與安慰吧！

民國七十九年夏父親因罹患大腸癌，藥石罔效而與世長辭。父親之喪對我打擊甚大，錐心之痛，至今難平。母親因思念父親，不願觸景傷情，而在父親仙逝後第六年，由我在家鄉福州行醫的五兄接回靜養。我的家族，五代同堂，母親的子孫一百二十餘人，今年年初甫為老人家歡度百齡壽誕，詎料於今年三月因器官衰竭壽終內寢，安祥地離開人世。母親生性簡樸，生前即交待後事一切從簡，不許勞動親友，而與父親相伴長眠福州崇福寺。明知母親百歲凋零，乃有福之人，然思親之情，不曾或減。

### 獲頒殊榮 當思珍惜

意外的接獲母校通知，告知當選興大第十四屆「傑出校友」，內心深感惶恐與慚愧。母校歷屆畢業校友，濟濟多士，出類拔萃，優秀頂尖者，不知凡幾，我何德何能，獲此殊榮。然而母校的鼓勵，卻讓我格外珍惜，卻也有一份責任。

回首前塵，其實自我成為「中興人」後，我就與「興」、「北」結了不解之緣，將近三十年的時光，我都在校園穿梭，也在母校的光環中成長；不論是「中興」，或是「台北」都是我永遠的母校，而我人生中最精華的中壯歲月，也為母校而奉獻了。然而，在我有生之年，將繼續以最大的熱忱為校友服務，壯大校友會，來榮耀母校，報答母校。

最後，我願將這份榮譽與家人共享，並獻給雙親在天之靈。