



劉明照

55 農化系

統一精工股份有限公司  
副董事長

## 簡 / 要 / 事 / 蹤

- 曾榮獲中華民國企業經理協進會『傑出經理獎』、台灣食品科學技術協會『食品學術技術及經營管理榮譽獎』及『傑出食品企業家獎』等多項食品類、管理類獎項。
- 曾任中華民國果蔬汁工業同業公會、包裝飲水協會常務理事及中華民國食品科技學會得獎人聯誼會會長、中興大學食品科學系系友會理事長與校友總會副理事長；現任中華民國電梯協會理事、中華民國立體停車場協會常務理事。
- 在統一企業期間，創立家戶喻曉知名產品，如麥香紅茶、奶茶、咖啡廣場、統一果汁、寶健運動飲料、健康穀粉、統一雞精、滿漢肉品、統一麥飯石礦泉水等，締造高達 100 億元營業額，至今歷久不衰，廣受消費者喜愛，多次協助政府及農民處理超產農產品，將其製成精緻產品行銷海內外，至今仍積極參予並協助發展食品加工業及精緻農業，持續為台灣農業貢獻心力。
- 民國 85 年接掌統一精工股份有限公司，改造統一精工轉型跨入能源通路服務業，發展 Smile 速邁樂加油站，營業額由 2 億元快速成長至 135 億元，獲得商業周刊、天下雜誌所評選全國服務業 5 百大企業第 76 名，稅後淨利成長率、淨值報酬率成長優異的績優產業，成績斐然。

## 致謝感言—劉明照 副董事長

校長、各位師長、各位貴賓、各位同學，大家好：

此時此刻，對我來說，是一生中最振奮、永難忘懷的時刻，我以滿懷感恩卻又惶恐萬分的心情站在我的母校---國立中興大學的禮堂接受校長頒發的第十一屆傑出校友的獎項，這個獎項代表的是榮譽、是肯定，但同時也是一種責任，一種期許。事實上，在國內外，無論是在工商界、教育界、司法界、政治界…等各種工作領域上，都可以看到我們中興大學的校友默默耕耘，也都有傑出的表現，對國家、社會更付出重大的貢獻。我或許是眾多校友中比較幸運的一位，但還談不上「傑出」二字，我只是很榮幸的被遴選委員會發現，也由於他們的抬愛，我才有機會獲此殊榮，我要在此表達我衷心的感謝。

40 年前我從中興大學農化系畢業

後，經由恩師高青松教授的介紹，先到頗具規模的日商可果美公司工作，在日本企業內奠定了工作精神與做事方法的養成；直至民國 63 年接受高清愿董事長之邀請，進入統一企業建設飲料廠，開始統一企業的生涯，當時正值台灣經濟起飛的時代，統一企業正值發展期，是一個成長型企業，我也因緣際會進入一個全新的、全方位的、專業的食品領域，揭開了我人生中一場最豐富的饗宴。



▲劉明照學長獲頒中華民國食品科技學會  
傑出食品工業企業家獎





▲劉學長與夫人

我個人就業生涯的前 30 年一直在我的本行，也是最有興趣的食品專業領域，歷任廠長、總廠長、協理到副總經理，從這個領域再逐步拓展至管理、行銷、業務等工作，負責主導的產品包羅萬象，從飲料、方便麵、肉品、醬油、飼料、奶粉、五穀粉、雞精、健康食品至自動販賣機、紙器包材等，許多知名品牌如麥香紅茶、麥香奶茶、寶健運動飲料、統一礦泉水、咖啡廣場、奧雷特、統一果汁、滿漢肉品、統一雞精等等，皆在此時問世，也讓統一產品進入百花齊放的全盛時代，營業額在數年間亦由十多億快速成長至 100 億；而後十年臨危授命，接掌經營陷入困境的統一精工公司，由食品業跨足到機械業，重新學習電梯、貨梯、停車設備以及開發加油站的連鎖經營業務與大陸設廠，所幸皇天不負苦心人，整個經營團隊發揮高度的效率，改革順利，在 10 年時間將營業額由 2 億元提升至 140 億元；回想這段過往，一路走來如此多采多姿，每

個階段都超越 100 億元以上實績，我心中除了感恩還是感恩，而我最想要向各位誠懇報告的是，在 40 年的職場上我承蒙無數的貴人的拉拔提攜，像高瞻遠矚、雄才大略的統一集團大家長高清愿董事長，精於管理、飽學多聞的可果美的鈴木總經理，以及一直在背後默默支持照顧我的家人等等，另外，尚有很多貴人正好都是學校的師長、學長、同學、學弟妹，校友們遍及農委會、商標局、農會、教育界、司法界不等，都有非常好的成就，於公於私從各方面都毫不保留的，給了我極大的關照與支持，我覺得自己真是何其有幸，這些師長、學長、同學、學弟妹，會如此無私付出，這點相信與學校的教育與文化的薰陶有很大的關係，因為母校蘊含的樸實誠懇、與人為善的文化，潛移默化深深影響到我們出社會後，待人處世的態度，也才能讓我們一路走來如此順遂；現在我更要以虛心求教的態度，將我四十年來求學就業之所見所聞所思的心得，向各位報告，並請各位指教：

一、奉行終身學習的理念：大學的學業只是奠定專業的基礎，走出校門踏入社會，你將發現學海無涯，最近辭世、舉世聞名的偉大男高音帕華絡帝，有人說他的成功是因為他擁有「被上帝親吻過的喉嚨」，然而，事實上，他曾誠懇的向友人表示，上帝並沒有親吻過他的喉嚨，他能唱得好的祕訣，就在於：「不

斷的練習而已」。因此，我要向各位報告，不論你將來在何種領域，尤其在這快速變化多元的社會，想要有傑出的表現，「終身學習」將是你必須始終堅持的重要理念。

**二、建立良好的人際關係：**人是社會群體的一份子，我們必須深切體認「這個社會不是你一個人的，這個社會除了自己還有別人」，前波蘭總統華勒沙多年前來台訪問時，曾表示「人要關心自己，也要考量對方」，人是互動的、相對的，要與人為善，不要對人有先入為主的觀念，你為人人，人人必為你，套句電視廣告詞「你為我們敞開心靈，我們為你呈現完美」就是這個意思。

**三、培養專業素養，淬練敬業精神：**前人都已經告訴我們「知識就是力量」，任何一位成功的人士，都必須具備專業的素養與敬業的精神，尤其現在已步入知識經濟時代，各

種行業分工精密，競爭激烈，身為知識份子要時刻創新、求進，也要懂得隨時準備好，掌握最好的機會，以迎向知識經濟為責任自我期許，世界唯一不變的真理就是實力，沒有實力是無法在現在的社會立足的，一定要充實自己，培養實力，否則就更不配談出入頭地，中興大學的菁英了。

**四、鍛鍊堅強的意志力：**數年前看過一部影片，裏面有一句值得深思的對白，就是「只在晴天走路，是到達不了最後目的地的」。不錯，一年三百六十五天，不可能天天是晴天，我們不能只選擇在晴天走路，而忽視雨天及陰天。畢竟「天有不測之風雲」，風吹雨淋正要考驗你的意志力，胸懷克服困難的勇氣、完成任務的堅強意志力與旺盛企圖心才是提升競爭力的保證，古代吳國名相伍子胥曾言：「千里之堤，常燬之於蟻穴」，智者之言，發人深思。

最後我以過來人的身份，將我生涯中一些體會，再與各位同學們共勉：

**一、勇於接受挑戰：**這是一個充滿挑戰的社會，但挑戰就是機會，危機就是轉機，我們要有隨時接受最糟狀況的準備，樂於接受好的事務，並要從壞事中學到教訓，對任何事情從正面、光明面思考，從困難中尋找機會，切忌在機會中找困難。



▲統一精工員工排球比賽，劉學長與員工合影



- 二、成功或失敗是要經過長遠的評估的：人生是一場馬拉松賽，不是百米短跑，要把遠光放遠，心胸放大，不必太介意短暫的得失。
- 三、努力是不會吃虧的：俗話說一份耕耘、一份收穫，天下沒有白吃的午餐，也許努力並不一定馬上獲得回報，但是老天有眼，凡走過的必將留下痕跡，質能是不滅的，付出的必將得到相對反饋的。
- 四、變是不變的真理：地球沒有停止轉動過，社會一直在快速的變化，是不能抵擋的，科技的進步更是一日千里，變是社會的常態，我們唯有接受面對，才不致被淘汰。
- 五、以大局為重：態度決定高度，自我提升格局高度，依我的經驗，一切以大局為重，將有意想不到的收穫。



▲劉學長全家福合影

六、領導人的犧牲：台語說「出頭損角」，要出人頭地是做出犧牲的，聖經也說，誰願為大，就必做眾人的佣人。

大文豪海明威說過一句話，「如果你有幸在青年時住過巴黎，它高貴的氣質將會一生跟著你，有如一場可帶走的盛宴，讓你享用不盡」，母校中興大學是一流頂尖的大學，有著崇高的校譽，優良的校風，美好的學習環境，尤其在歷任校長及現任蕭校長戮力經營下，更擠身世界名校之林，中興大學---我們的母校，它將會一直伴隨關照著你我，將是你我一生受用無窮的饗宴。

