

# 翠峯列火



www.egmrd.com  
www.egmrd.com

【作 者】新绛纺织厂厂史编委会编

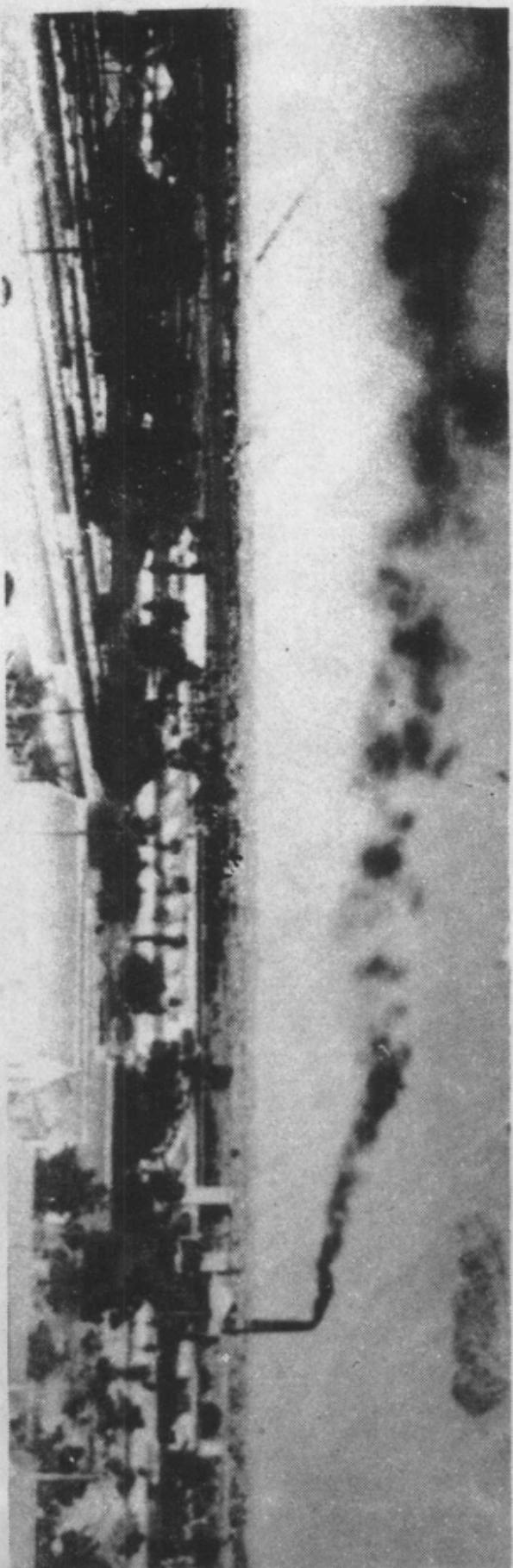
【形态项】 166

【出版项】 1960.12

【ISBN号】 F426

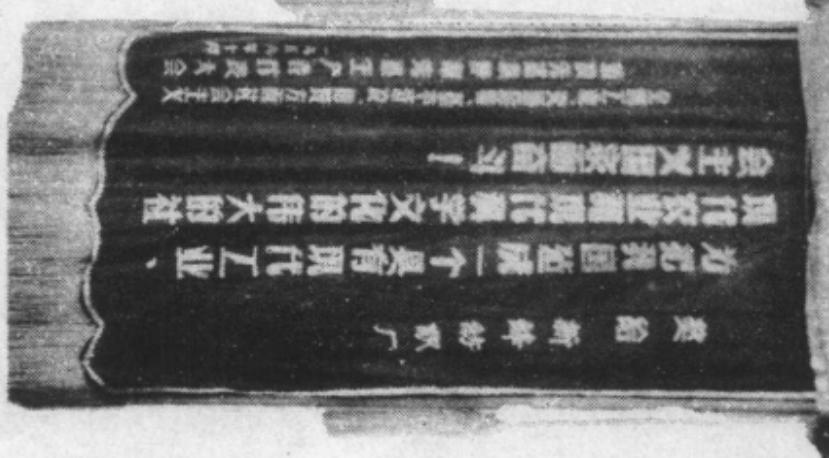
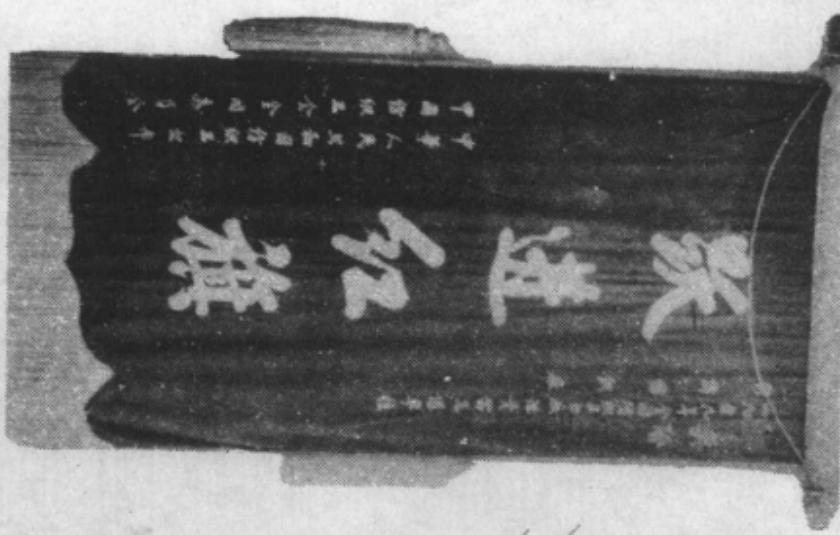
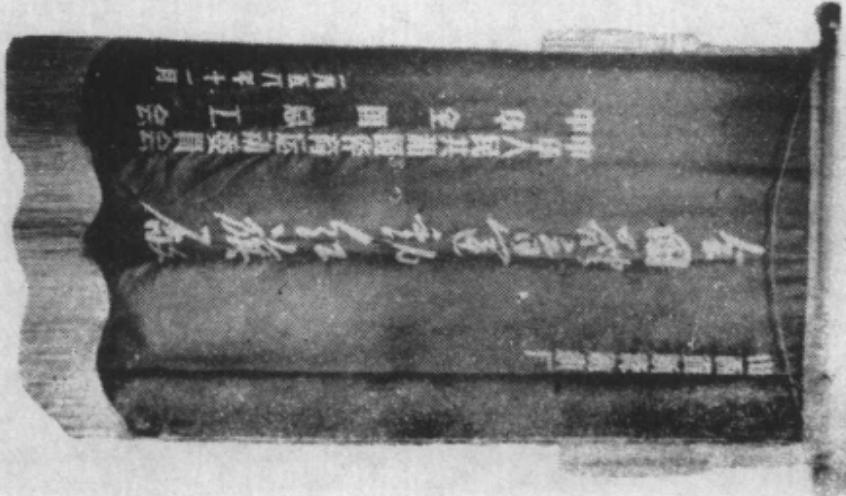
【参考文献格式】新绛纺织厂厂史编委会编. 翠峰烈火. 1960.12.

Out of Job



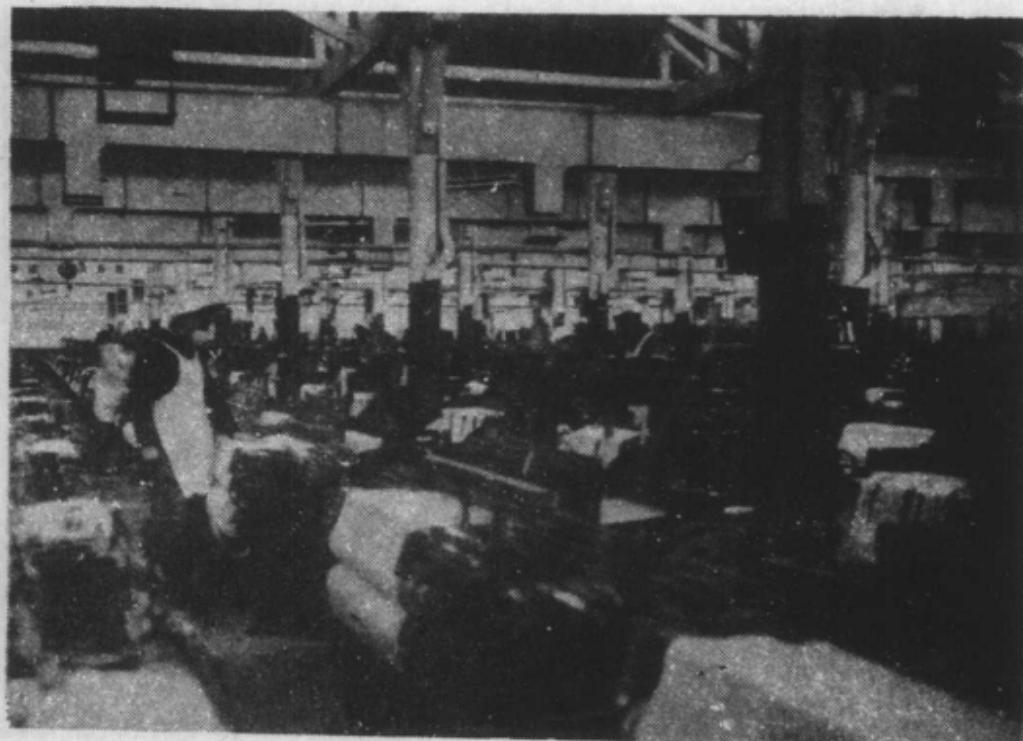
新絲紡織廠外貌

荣获全国的三面红旗

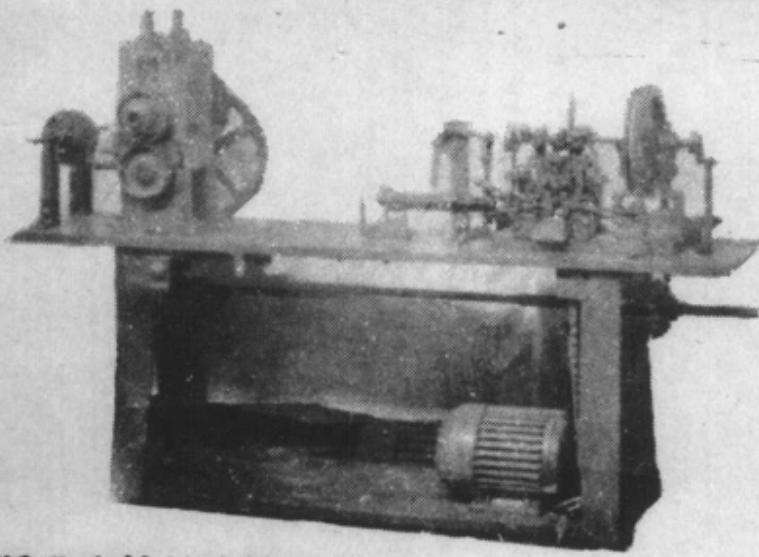
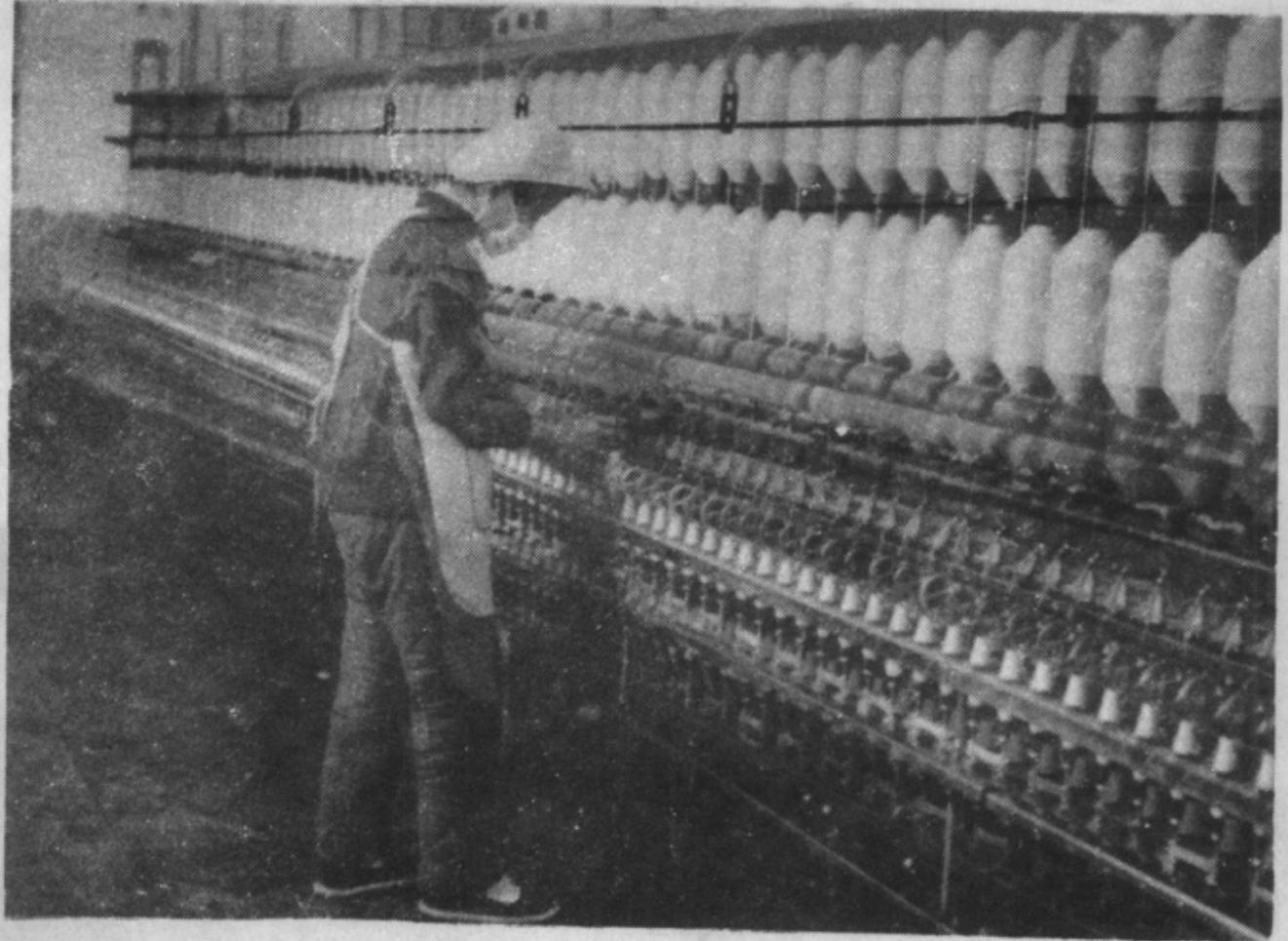




胡修齊同志，正在幫助工人學習自己創造的單手解撓接頭法。

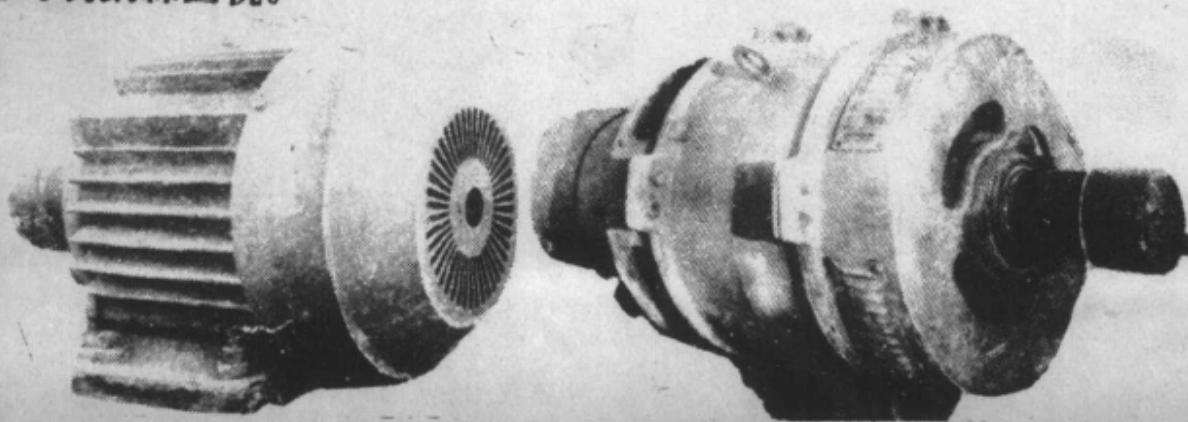


織布車間的一角



大跃进中紡紗車間职工創  
造的制鋼絲圈机。

↑  
三次突破全  
国記錄(落紗  
时间)的先进  
生产者冀月生  
同志正在操  
作。



大跃进中机动车間工人創造的20瓩发电机  
和4.5馬力的电动机。

## 前　　言

新絳紡織厂是1950年4月开始筹建，1951年后半年陆续投入生产的。它是新中国成立后按照社会主义原则最早兴建的紡織工厂之一。十年来在党的正确领导和总路綫的光輝照耀下，它经历了千辛万苦，克服了重重困难，用它的坚强有力的步伐，踏过了不平坦的道路，终于进入了全国先进行列；十年来由于厂党委的领导和全厂职工的忘我劳动，因而在每个政治、生产运动中，都取得了丰硕的成果，也摸索了不少的經驗。职工群众的政治觉悟不断提高，生产指标节节上升，并在高速发展生产的同时，职工的物质文化生活，也得到了显著的改善；特別是大跃进以来，全厂职工斗志昂揚、干勁倍增，使全厂呈现出一馬当先、万馬奔騰的崭新局面，从而荣获全国生产、竞赛、体育三面红旗。赢得了省、专十二次現場會議在我厂召开，先进集体职工食堂和先进生产者冀月生光荣地出席了全国群英会。

因此，系統的总结既得的成绩，并把全体职工的劳动热情和丰富的斗争經驗記載起来，进一步研究生产发展的規律，促进生产不断前进，从一个胜利走向另一个胜利，就是本书的主要任务。

由于我厂是在一块旧有的厂基上建立起来的，而这块厂基在我厂兴建以前，就已經有五十余年的历史，它先后經歷了滿清皇朝、軍閥混战、日寇侵略和閭匪統治等几个历史时期，直至1947年新絳解放，才回到人民的怀抱。从工厂的演变过程来看，它又經過了絳州紗厂、工艺公司、裕民紗厂、大益成紡織公司、日冠的三十三工厂和解放后的三林紡織厂等六次变革。解放前工人阶级飽受了帝国主义、封建势力和資产阶级的重重压迫和剥削，生活之苦，生命之賤，真是千言万語难以表达，然而正在成长壮大的工人阶级——大益成的工人群众，并不甘于屈辱，他們也曾自发的和自觉的向一切反

的敵人作過堅決的鬥爭；解放後他們回到人民的工廠，用雙手建起了自己的家園，這一切可歌可泣的鬥爭歷史和利用舊廠基所產生的自然連系，也都是我廠歷史中難以分割的一部分，因此我們的章節是這樣安排的：第一章記載了解放前工人向一切階級敵人鬥爭的史實；第二章是寫解放初期工廠的變革和我廠在國民經濟恢復時期的建廠歷史；第三章是寫我廠在第一個五年計劃期間的生產發展情況；第四章是寫大躍進的1958年；第五章是寫持續躍進的1959年和從1960年的開門紅一直寫到九月底止。章節做這樣安排，即保證了能以大量的篇幅來寫我廠建廠以來的光輝歷史，特別是大躍進以來的輝煌成就。又注意了用一定篇幅把解放前，工人的鬥爭事迹載入我廠史冊，這對教育職工提高覺悟，繼承和發揚工人階級光榮的革命傳統，進一步樹立艱苦朴實的優良作風，鼓足更大的革命干勁，為早日把我們建設成為一個偉大的社會主義強國，都有其現實和深遠的教育意義。

新峰紡織廠廠史編委會

1960年10月31日

# 翠峯烈火

新绛印刷厂厂史编委会编  
(内部发行)

新绛印刷厂印  
开本:787×1092公厘 35印张 89页 135,000字数  
印本:001—300册

# 第一章 解放前工厂的历史沿革 (1898年—1947年)

## 第一节 從所謂絳州紡紗廠到“工艺公司”

### 一 絳州紡紗廠的醞釀和流產

新絳現归侯馬市管轄。它是山西有名的一座古城，原名为絳州。位于山西南部汾河下游，这里的气候条件很好，雨量充足，土壤肥沃，是山西主要棉产区之一。侯(馬)河(津)公路橫貫全境，汾河繞城南蜿蜒西下，流入黃河，航运可达陝西、河南等省，是古代的水陸交通樞紐，素有“水旱碼頭”之称。因商业云集，市面繁華，故有“南絳北代”之譽。

新絳紡織厂就是建立在新絳城西南，离城五里的三林鎮上。厂子西靠翠峰嶺，东临汾河，背山环水，風景极为幽美。

从新絳城出发，順着汾河向西南直下，一个高聳的烟囪冒着滾滾的濃煙，立即就会映入人們的眼中，这就是新絳紡織厂最高最高的建筑物之一。

提起这个烟囱到有一段历史可述：

1840年鴉片戰爭之前，中國是一個古老的封建社會。自給自足的自然經濟占着主要地位，劳动人民在地主和封建統治者殘酷壓迫剝削下，过着极端貧困的生活。鴉片戰爭爆发后，英國用大砲轟开了中國閉关自守的大門，于是，資本主義的侵略勢力就象一群吸血的魔鬼潛進了中國。在種種特權的保護下，吮吸着中國人民的血汗。長期的封建社會，便逐漸淪為半殖民地半封建的社會了。

外國資本主義勢力的侵入，破坏了中國自然經濟，在客觀上也

促进了中国资本主义的产生和发展。

到十九世纪九十年代，沿海各省和长江流域各大商埠，已经举办了許多現代工业。1890年（光緒16年）开車生产的“上海机器織布局”和其它厂矿企业，在生产中取得了丰厚的利潤，經營这些厂矿的业主，也取得了高官厚祿。当时在山西作巡撫的胡聘之，看到这一情景之后，很是眼紅，認為兴办工业是升官发财之道，加之当时洋务运动的推动，便开始在山西开矿山、办工厂。1892年在太原創立了火柴局，接着又于1894年設立山西招商局，募集百万两銀款，筹划創立絳州紡紗厂。

絳州紡紗厂是1894年筹划1898年开办的，当时負責办厂的是一个姓李的广东人。他手下的大小官吏不是三亲六戚，就是同乡故友，这些人只知升官发财，欺压民众，沒有一点办厂本領，因此連一个烟囱的設計，也不得不求助于“洋人”。当勘察設計初步就緒后，就通过絳州州官朱善元强迫附近的农民和小手工业者到这里来服劳役。官吏們为了及早地获取利潤，就强迫民众沒明沒夜的劳动。在建筑烟囱时，沒有任何安全設備，在高空工作的人常因劳累过度，从上面掉下来，有的变成殘廢，有的断送了性命。

农民們为了活下去，不断有人逃跑。官吏們为了自己升官发财，就派他的巡警来这里看守，对一些未跑脱的人，不是打的死去活来，就是用夹板把脖子和手夹住，不讓吃喝，采用了残酷的封建惩罚，苦害人民。

半年的时间过去了。烟囱豎立起来了，围墙也打起来了，部份厂房，庫房的牆壁砌起来了，材料和机器也从英国运到上海。这时胡聘之眉开眼笑，滿以为这下子可在朝廷面前献眉取寵，得到高官厚祿，大发其財。

然而，这个美梦却很快的变成泡影，因为胡聘之并非真心办工业，而是想借此升官发财，他手下的一群貪官污吏中，也并无一人真心办厂，只是想通过建厂，从中大捞一把，因此在建厂过程中，不仅每天大設酒筵，揮金如土，并把不少钱财私装腰包，所以不多

时建厂的资金就耗費光了。連剛从英国买回停放在上海的机器也轉卖給南通大生紗厂。事已至此，負責建厂的李姓騎虎難下，生怕鳥紗帽子丟掉，就挖空心思，急中生智，制造了一个大騙局。

李为了暫時渡过这一难关，隨即派人到天津买了兩包洋牌棉紗，加以裝璜点綴后，就通过巡撫衙門轉送到京城，給清政府根據。昏庸无知的皇帝聞報大喜，馬上派遣欽差大臣，帶了很多銀兩前來賀功。办厂的官員聞訊，自知大事不妙，望風而逃。

欽差大臣到厂一看，只見几座初建的厂房还未蓋頂，几台破烂的机器也未安装，一个人影也找不見。而且所謂紡紗厂到处杂草丛生，象个荒灘一样。除堆放着一些木料、鐵皮、管子、磚瓦外，哪能紡什么紗呢？大臣返回京城，將所見一一呈報清廷，皇帝大怒，下令立即追查責任。后来通过調查，才發現報喜的棉紗是向外商紗厂購买的，冒名頂替。清廷怒不可止。認為是“欺君大罪”，即勒令查封紗厂。孕育中的絳州紡紗厂，至此即告流产。留下来的仅是簡陋沒蓋頂的部分厂房和一座意味深長的八角形大烟囪。

據說，清廷为追办“欺君之罪”的办厂官員，曾費了不少周折，也沒抓住一人。其实，即使把那些办厂官員全部杀掉，又有何用？因为这是清朝腐朽的社会制度所决定了的。要根除这种坏現象，首先應該推翻这种腐朽的封建制度。

## 二 工艺公司时期

### 工艺公司的創办

絳州紗厂流产了。承办的官員逃之遙遙。当时的山西省商会会长刘篤江，看到紗厂的遗产是一块肥肉，便以商会名义，进行一番周折，接管过来，而实际上为刘篤江私人所有。

刘篤江原是汾城县南高村有名的大地主。他拿着剝削农民的血汗，大搞商业，在官場出入行賄，弄到了一个山西省商会会长的官职。他接收紗厂遗产的目的，也无非是进一步寻求升官发财之路。

正在这时，与刘鶴有交情的薛見山来了。薛見山是山西稷山县俊和村一个有名的“秀才”，为人刁滑，口蜜腹劍。原为拥有五家商店的商业资本家。中国资本主义工业有了发展以后，他看到工业比商业更有利可图，所以，便想利用綽州紗厂遗产，办个紡織工厂。因此，他借自己与刘鶴江的厚交之情，向刘鶴江提出办厂。但是，他并非为刘鶴江效劳，而是另有企图。于是他花言巧語，轉彎摸角，向刘說明了自己要独闢一番的用意。刘也深知薛为人刁滑，有心与薛打交道，又感自己并不能得到多大油水，不如干脆吃个黃連，省得麻煩。所以經過协商后，刘答应由薛每年出五十两白銀的賃价，紗厂遗产归薛所有。

但是，办工厂并不是鬧着玩的。紗厂遗产仅是些破烂不堪的东西。还需要購買机器增添厂房，总之要花一大笔錢，这都是薛見山一人无能为力的事。所以薛便拉攏同乡宁崇山和在北京开銀号的楊和仲，并通过他們筹集股金。

經過一段奔波，也費尽了咀舌，但結果只筹划了三千余兩白銀，和原計劃相差太远，办現代紡織工业的美梦破灭了，于是，他們便决定办一个以織布为主的手工工場，并定名为“新綽工艺公司”，这是1906年冬季的事。

到1907年春，买回了机器，由宁崇山推荐的宁协恭，也由天津学习技术回来了。經過一段安装、准备，这个以手工生产为主的小型工場便正式投入生产。

当时工場的主要成員是：

总经理 楊和仲

副经理 薛見山

付经理 宁崇山

工程师 宁协恭

工場的生产机构以科为单位。开始有制造、織布、轧花三个科，制造科有二十来个工人，分木工和鐵工，专门制造和修理木质機器。織布科有五十多台木质織布机，一台铁輪机和三台織毛帛机。

由于工人不够，实际生产的只有三十多台，每台由一个人看管，加上輔助工只有四十余人。生产效率很低，每台机器日产量布四丈余，以三十台計，日产棉布十余疋。另产毛巾十余打。轧花科有五部轧花机，有十多名工人，轧花机的动力是安装在厂外小河上的一台簡易水輪机，后来又增設了一个翻炒科，这是为铁工解决不能生产的較大的铸件而設立的。有一台化铁炉，二十來个工人。

### 初期的工人生活与斗争

工艺公司共有九十余名工人，这是宁崇山一手招僱的。对于招僱工人，宁崇山确費过一番心思的。一开始，他認為招些成年人，体力强，能够为他多賺錢。后来又考慮到成年人学技术慢，同时給的工錢少了恐怕他們不干。他理想中的工人是：既勞 花 錢少，又要作的活儿好，并且在短時間內能够开工生产。于是和薛見山一起商定，以“半工半學”为名来招收童工。招收童工，这正是資本家用廉价購買劳动力，获得高额利潤的残酷手段之一。事情决定后，宁崇山派人四处張貼招徒广告，广告上写着：“……凡經本公司录取之徒工，均为“半工半學”，三年內只管吃飯費用，不发工資。学徒期滿按照一般工人待遇发給工資……。”这一欺骗手段，迷惑了一些善良的貧苦农民。他們为了讓自己的孩子能够学到一点手艺，信以为真，把自己的子弟送来投考。工艺公司就这样很快招到了九十余名廉价的劳动力。这些大約不过十五、六岁，小的仅有十二、三岁的孩子，便成了工艺公司唯一的劳动者。

徒工們一走入工場大門，宁崇山便板着一副阴森可怕的鬼臉，发給每个孩子一張早已印好的“保証書”，讓他們找保人結，簽名蓋章，否則不讓上工。“保証書”上写着：

- (1) 凡入厂徒工在三年学徒期內，一律不发工資。
- (2) 厂內徒工必須奉公守法，听从指揮，勤奋工作，不辞劳苦。
- (3) 中途退厂或被开除者，应退回全部繕食費用。

#### (4)……

以上就是工艺公司的“保証書”。确切一点說，那正是套在徒工脖子上的枷鎖。开工初期，資本家为了掩盖人們的耳目，在安装机器的同时，給徒工上些技术課，但每周只有一次，其目的是为了使徒工們很快掌握操作技术，給他們創造更多的利潤。不到半年，当徒工稍能单独工作，索性連这个可怜的一周只上一次課的时间也变成了劳动时间。孩子們虽然人小力弱，却干着和成年人一样的重活，看車、接綫、擦机器，来回周旋在机器旁边，每天連續工作十四、十五个小时，还經常打連班。繁重的劳动把孩子們折磨得不象个人样子。有一次，十二岁的蔡菜云，白天工作了一整天，稽察（工头）又逼他打連班。晚上，蔡菜云不論怎样掙扎，但眼皮却不耐在打架，悠悠忽忽从車座上倒下来，头被撞的鮮血直流。至于燒伤、压伤等事故更是不断发生，因为工場里連最起碼的安全設備也沒有。

厂房里阴森森的，看不到一点阳光，到处是木头、坑圾、廢花……地下潮湿的象剛下过雨似的，稍不留神就会滑倒。孩子們的鞋、袜一天到晚都是湿的。

孩子們的宿舍，在夏天热得难过，到冬天，冷得更是难过。晚上睡觉，孩子們不得不抱一块烤热的磚来禦寒，磚一冷了，就象插灭柴似的，硬挤在一起。稍合一会眼皮，稽察又敲起了梆子，接着就是“快上班”的怪叫声，繁重的劳动又开始了。

在这样的条件下劳动和生活，常有伤寒病的流傳，孩子們把这叫做“发瘡子”。輕則被迫繼續工作，重則推出戶門，管你死活。

繁重的劳动、飢餓、疾病、严寒、打罵……。一連串的苦难，使徒工們的身体健康受到严重的摧殘。然而唯利是圖的資本家，不仅不管这些，甚至連孩子們的一点可怜的休息時間，也被剝奪了，强迫孩子們給他們种植蔬菜和粮食。至于給厂主和工头端茶、送饭、提夜壺，更是常事。就这孩子們稍有一差半錯，不是打板子，就是用脚踢。当时处罚徒工的办法主要有两种：一是打板子，一是

隨，工場主把這一殘酷的痛打和體罰，還厚顏無恥的美其名曰“教訓”。

孩子們對於這些苦難，一开始還忍受着，因為他們還指望着三年期滿，能夠出師賺錢，孝敬自己的父母。今天盼，明天盼，數着指頭過日子，好不容易盼到1911年，三年期滿。然而盼到的是照樣連自己的吃穿都維持不了。孩子們的工資，經七折八扣，每月拿到自己手里的不到三塊白洋，連自己也顧不住，更談不到養家糊口了。

孩子們從實際生活中看到，在那吃人的社會里，出路只有一條：就是反抗！鬥爭！起初的鬥爭形式是向着直接壓榨和剝削他們的工頭、工場主鬥爭。

一天，幾個孩子趁着夜晚人靜的時候，在廠門左側的白粉牆上划了幾個大小不同的王八，大的寫着工場主名字，小的寫着工頭名字。這些怪象，把第二天上工的孩子們都吸引住了，誰都感到為自己出了一口氣。鬥爭的烈火也就從此燃燒起來了。接着，廁所也不斷出現漫畫和對工場主的痛罵。他們反對工場主，也反對生產工具本身，常常毀壞工具、機器和產品，鉛線子扔到茅坑里，用布擦屁股等等。有一次，孩子們在晚上溜到織布場，不僅剪斷了十幾台車的經線。並把織布的梭子扔到井里，弄得工場一天也不能好好生產。後來稽察和工場主經過多次追查，由於大家團結很好，誰也沒有暴露。

工艺公司的工場主殘酷的剝削工人，同時也不斷的侵犯農民利益，如強占農民的土地等，所以，引起了周圍群眾的痛恨。在這種壓迫剝削下，1919年1月19日夜，工人和農民內外結合，放火燒毀了工艺公司仅有的一所仓库，使工場主受到了巨大的損失。

工艺公司工人向工場主鬥爭，告訴我們這樣一條真理，資本主義生產關係一產生，工人和資本家的鬥爭就是不可調和的。儘管當時的鬥爭還是極其初級的鬥爭形式，只是使資本家在經濟上受些損失，但這正是大規模鬥爭的開始。正是無產階級與資產階級鬥爭發展的必然規律。

## 工艺公司的发展与倒闭

工艺公司由于开设在工业不发达的内地，是晋南独一无二的手工工场，因此，在产、供、销方面都有许多有利条件。原料除綢緞是从天津采购的洋紗外，緝緞都是在本地用廉价收購的土紗。它的产品随着市場的要求而变更，价格也由自己任意規定，因而获利很高。厂子不大，但生产的品种可不算少，先后出过平紋布、斜紋布、綢緞布、緝緞、罗紋布、毛巾、大提花的被面等。与此同时翻砂科还出产軋花机、保險柜等产品。附近河津、稷山、安邑、聞喜等县都設有公司的門市部，通称“新緝工艺局”。它們除推销本厂的产品外，还代銷其它地区生产的日用品，进行中間剥削。这样，他們不但有丰富的原料，广闊的市場，而且有廉价的劳动力。加上他們对童工的残酷剥削，所以工艺公司在前几年來經營一直是向前发展的。

工艺公司还有一个財源，那就是絳州紗厂流产后遺留下的不少物資。后来几乎被工艺公司全部变卖。据原工艺公司的老工人說：仅鐵一項，稷山樊村炉院就在这里拉了几年。這項額外收入，也都是工艺公司前几年能够較順利發展的一个原因。

第一次世界大战期间，由于欧洲几个帝国主义国家卷入大战的旋渦、无暇对中国进行侵略。在这种情况下，中国民族工商业有了較快的发展，这就是所謂中国民族工商业的“黃金时代”。这一时期也正是工艺公司特別兴盛的时期。第一次世界大战結束后，帝国主义又卷土重来，这样中国民族资本主义的发展又受到摧殘了。工艺公司这个半土不洋的手工工场，更被压的喘不过气来，举一个例子說吧：他們用高价在天津买回来42支合股綫，織成緝緞，每疋只能賺到一、两块錢。利潤非常微薄，又不好出卖。在这种情况下，他們不得不减少生产，甚至于干脆停下工来，叫工人们到空地上去种庄稼；以便增加一些收入。

厂主們此時由于經濟上遇到挫折，加之分職不均，相互矛盾越

发尖銳了。絳州紗厂遺留的物資也卖光了，仅有的一所仓库也被火燒了。这就更使工艺公司一蹶不振。老奸巨滑的薛見山感到这个工厂再无利可图，便到陝西开煤矿去了；宇崇山也借故离开，厂子里只留下楊合仲一人勉强維持。

楊合仲虽感到这奄奄一息的工艺公司要繼續保存下去是不可能了，但又不甘心把这块肉白白的从手中扔掉。他看到要获得更高的利潤，只有从事現代机器工业的生产。于是便和工头馬富奎等人商量，在1920年停办了工艺公司的生产，大部份人被解雇回家。以后，楊合仲就又积极准备筹股，計劃用30万元的資本，开办一个拥有五千枚紗錠的現代紡織厂，并定名为“裕民紗厂”。与此同时，新絳县以李通为首的地方紳士，也在筹划集股，声言要占用絳州紗厂厂址。楊合仲生怕厂地被李占去，就利用自己还没有离开工厂的有利条件，便大大的写了个“裕民紗厂基”的白底黑字的大招牌，挂在厂门左侧的磚墙上，表示这个厂基已被裕民紗厂所占。

于是这个开办十四年之久的工艺公司，到1920年就寿終正寢了。取而代之的是現代化大机器生产的开始。

## 第二节 大益成紡織公司的始末与工人斗争

### 一 大益成紡織公司的筹建与发展

李通是新絳县的大地主兼商业資本家，县府衙門的劝學員。早在欧战时期就有了办工业的念头。第一次世界大战結束后，虽然中国民族工业的发展由于帝国主义列强的卷土重来受到了阻碍，但山西在軍閥閻錫山的統治下，却在政治上、經濟上实行了与外界完全隔絕的政策，加之地区閉塞，交通不便，因此与外地联系也很少。李通抓住这一点，又看到新絳县一带棉产丰富，山西紡織业又不发达，外地紡織品又不易运进，这就更加促使其办紡織业的决心。

1921年，其子李作霖从江苏南通学院紡織科毕业回来，又在李

通面前鼓吹了一番开办纺织工业有利可图的前程。于是，李通就纠合故友——汾城大地主兼金融资本家楊修伍，计划筹款五十万元，兴办纺织厂。为便于集股，未来的厂名定为“大益”纺织公司。这意思是說：凡認股者将来都可以得到利益。通过拉朋約友，奔跑各地，历经三年，仅仅集股两万余元，算上李通本人拿出的七万元，楊修伍拿出的六万元，共计十五元，还不足原計劃的三分之一。

尽管在筹股过程中遇到不少困难，但他办工厂的信心却依然坚定。因此在集股的同时，一面令其子李作霖赴榆次晋华纺织厂实习，赶制工厂設計；另一面利用楊修伍在新绛城內的“德合兴”錢庄，把筹起来的資本存放在錢庄里，从中吃利。再說“德合兴”經理王健臣與楊修伍的关系，也就成为大力支持李通办厂的得力助手。

1921年春，李、楊二人为急于完成筹股計劃，特派“德合兴”跑外人員罗毓英到解县，找到楊的远亲，曾做过陝西省財政厅长的薛士选，指望他能在筹股問題上出一把力，薛立即将河南一个靠跑生意起家，在本乡独資开办成兴紗厂的資本家魯連城介紹給罗毓英，叫他轉告李、楊。李、楊得知此事，亲自到河南找到魯連城，求其助股。当时魯的口气很大，慷慨允諾，将李等筹款五十万元的不足部份，全部包攬下来。这一下，反而为难住了李、楊二人。原来是发愁集股困难！李通和楊修伍，生怕魯家投股过半而操縱工厂的經營管理大权。因此，当时沒有确定下具体股数。推言返晋与各股东合計后再作决定。于是，星夜起程返回新绛，立即着手設法筹集半数以上股金，以保工厂实权不会落在魯連城手里。

这时原計劃在工艺公司旧底子上創办“裕民紗厂”的楊合仲，經过多方面活動，筹不到足够資本，又听说李通筹到不少資本，就打掉了原来的如意算盘。一狠心把筹下来的一些資本連同工艺公司剩下的一点底子，全部投入“大益”。“大益”有了楊合仲這部份資本后，又經過一番活動，将股金筹集到二十三万五千元至此再无能为力了，但二十三万五千元还不是五十万元的半数，为了不使魯家掌

握工厂大权，遂将原計劃五十万元資本改为四十七万元。讓魯連城投入了一半的股金，厂名又加了个“成”字，工厂全名即定为“大益成紡織股份有限公司”。

資本有了，厂址也选定了。1926年初，派人到上海購买机器，开始了建厂工作，同年秋季，厂房基本建妥，秋后机器也陸續运回，便进行安装。也就在这个时候，大益成便开始招收工人。

晋南虽为山西“糧棉之乡”，但在那黑暗統治的岁月里，人民的生活却是“糠菜半年糧”。地主殘酷剥削，開鋸山的苛捐雜稅，真压的农民連气都喘不过来。因此，不少人都想找一条新的出路。

河南，山东連年澇災，千千万万的农民傾家蕩產，外出求生。当时馬、新絳、三林鎮等地都聚集着很多的难民。他們到处漂游、乞討，生活无有着落，希望找份职业，安家立戶。所以“大益成”在不長時間內就招到三百多个工人。

魯連城为了掌握工厂实权，也从河南带来二百余，加上本地招收的共有五百余人。

准备工作就緒，1927年4月，大益成便正式开工生产。这时厂内管理人員多是按晋、豫两方安排的，但实权却仍掌握在晋方經理李作霖手里。

|      |     |            |
|------|-----|------------|
| 總經理  | 薛士选 | (中間人)      |
| 副總經理 | 魯連城 | (豫 方)      |
| 副總經理 | 李 通 | (晉 方)      |
| 經理   | 寶振声 | (魯連城外甥，豫方) |
|      | 李作霖 | (李通兒子，晉方)  |

董事來会也是如此，还是晋方略占优势。

晋 方 楊如芝，吳建中，吳元溫三人。

豫 方 魯錫田，魯錫爵二人。

大益成紡織公司在开办初期，有紗錠六千零四十八枚，一台四百馬力的双汽缸蒸汽机，是其唯一的动力。当时車間里連電灯都沒有，只好点着汽灯照明。生产品种是；十支和十四支两种棉紗。

在生产经营过程中，由于李家父子对工人残酷剥削，故获利极大。开工仅仅二年，就赚回了全部投资。这时，李作霖为了追求更多的利润，把资本增加到九十四万元，并扩大了流动资金。同时增设纱锭四千零三十二枚，使工厂规模达到一万零八十枚纱锭。随着生产扩大，又从瑞士新买了一部一千匹的全套汽轮发电设备。将生产动力由机动改为电动，并且从生产技术上亦做了一些改革。1932年初，又增资一百二十万元；新建厂房二百余间，作为二厂。新添纱锭八千四百枚。并陆续购买了上打梭普通布机四百零四台。另外还装有线锭一千零四十枚。至此，大益成共有纱锭一万八千四百八十九枚，资本总额达到二百二十四万元。

随着生产规模的扩大，工人队伍也由开始的五百余人增加到一千八百多人，管理人员增至一百四十多人。尽管如此，但生产能力却很低。纱机每罗拉转数仅为一百六十转。布机转数是一百五十转左右。年产棉纱一万四千九百八十件（每件193.3公斤），棉布十九万七千二百六十六疋，合股线八百一十一件。产品共分三麟牌十四支，十六支、二十支、二十二支棉纱、彩三麟牌双股和单股棉线、三凤牌十二磅市布、太公牌十一磅、十三磅、十八磅等品种。全厂总产值每年约四百零七万余元。产品除行销本省外，还远销陕西、河南、甘肃等省。是为大益成的全盛时期。

## 二 第一次全厂大罢工

大益成纺织公司的发生和发展过程，也就是工人遭受辱凌和受压榨的过程。所以，工人反辱凌、反压榨的斗争，也随着这个过程在发展。

早在安装机器的时候，李作霖就向工人说：“咱们这个厂子小，又是新办的，工资不能和开工早的厂相比，只要大家好好干，早日安好机器，纺出好纱，一定给大家增加工资”。工人牢牢记住了李作霖这几句話。

天下烏鵲一样黑，没有一个好心腸的資本家。自1927年4月到

七月，工厂开工已經過去三个月了，紗紡的還不錯，資本家已經獲得不少利潤，而工人賺的工資仍和开工時一樣，看車工每日兩毛五分錢，學徒只有一毛二分錢。李作霖原說的增加工資一事，就象石沉大海，沒有一點點動靜。工人們氣急啦，都為這事議論不休。

當時，曾在普華紡織廠因罷工而被開除落腳到這裡的工人韓樹勛、陳善、趙金杰等人，早就為增加工資的事兒鬧騰起來，他們在工人中進行鼓動，要大伙起來反抗資本家。

一天，趙金杰在路上碰到李作霖，劈面就問增加工資的事。

“李經理，為什麼到現在還不給我們工人增加工資？”

“怎麼，還嫌錢少？”李作霖反問了一句。

“就是少，你到工人家里看看，大伙吃的是什麼？”

“吃的是什麼？不要生在福中不知福！”李作霖瞪大了眼睛。

“你不是說過給工人增加工資嗎？”趙金杰繼續追問。

“哼！說是說過，現在還不到時候哩！”

“你怎麼……”

“怎麼？快給我滾……”李作霖露出了—付猙獰的面孔。

這件事立即引起了全廠工人的憤怒。韓樹勛、陳善、趙金杰等又聯合了三十余人，商量如何對付資本家。罷工開始在醞釀。

七月中旬，一個炎熱的傍晚，在距廠西邊不到三百公尺的土坡上，有幾個人在那裡圍着开会，這些人中有：韓樹勛、趙金杰、陳善、馬立功、李秉仁、崔永富等，還有一個陌生人，這人穿着一身和工人一樣破爛的衣服，說起話來又和藹又親熱，這就是黨組織派到晉南觀察工作的王時晴同志。他一來就和共青團員韓樹勛取得連系，召集他們了解廠內情況。當他聽到大伙準備罷工一事，就給了有力的支持，并在鬥爭方法和策略上作了許多指示。由於他還有許多重要工作要做，儘管停留時間不長，但給工人却留下了深刻的印象，大伙感到共產黨是為工人辦事的，共產黨是自己的知心人，堅定了鬥爭意志和勝利的信心。

韓樹勛等散會後，回到廠里就立即召集了工人积极分子研究。

經韓樹勦提名，大伙決定，由趙金杰、陳善、崔永富為代表，進一步向李作霖交涉。

第二天，他們幾個人一進廠門就看見許多人圍着新貼出的一張布告，上寫：

“趙金杰、崔永富、陳善三人，當即開除，永不復用”。

原來向資本家交涉一事被工賊王世祥知道後，立即向李作霖告密。李為了先法制人，在工人代表未到前，就貼了這樣一張布告。

李作霖認為這樣做，會穩如泰山，平安無事了。那知這樣做的結果更激起了工人們的憤怒。當布告貼出後，大伙都是磨拳擦掌，怒氣沖沖，有的說：“咱們工人的飯碗就這樣不保險嗎？”有的說：“開除人為什麼連個理由也不說？”長期得不到解決的工資問題，加上這張無理的布告，就如火上澆油一樣，更加激起了工人的反抗怒火，決心和李作霖干一場。在這種情況下，工人們經過互相商量和串連成立了自衛隊並馬上發動全廠大罷工。

在一個天晴氣爽的早晨，厂房里連一個人也沒有，只有帶動機器的天輪還在空中有节奏地轉着，工人們早已集合在門外的廣場上，早上準備接班的部份工人，也加入了廣場上的隊伍中。不一会儿，轟隆轟隆的發電機也不叫了，原來喧鬧的工廠，頓時變成死一樣的寂靜，全廠大罷工開始了。

韓樹勦把已經擬好的條件向大伙作了宣布：

1. 恢復趙金杰、陳善、崔永福三人厂籍。
2. 立即增加工資，罷工期間工資照發。
3. 吃飯時要停車。
4. 不准任意剋扣工人工資。
5. 节日要放假，女工產前產後休息期間工資照發。
6. 不准隨意開除工人。

韓樹勦話音剛落，人群中就沸騰起來了。

“李作霖不答應我們條件怎麼辦？”韓樹勦向大伙發問。

“不答應我們就堅決不上工！”工人們不約而同的應道。

李作霖得知罢工消息后，大吃一惊，立即向反动政府求援，企图采取镇压手段，迫使工人复工。县政府接受了他的请求，派来了一个张巡官和一群荷枪实弹的军警。

张巡官向工人打了一眼，接着就开了腔：“我奉县政府的命令，特意到这里维持治安，你们……”。“我们既没有偷人，又没有放火，有什么治安可维持。”赵金杰未等巡官说完就反问了一句。其他工人也相随喧嚷起来。这时张巡官向他的军警使一个眼色，几个军警从腰里掏出了绳子正想捆住赵金杰，工人马上一拥而上，齐声喊道：“别动！”并将军警团团围住。张巡官见事不妙，立即软了下来：“大家不要误会，我们来是好意，我们来……”。不等他说完，韩树勋就打断了他的话，“你们来是捆我们的，干脆不用啰嗦，赶快走开！”这时工人紧握拳头，准备给他们点颜色看，张巡官看到如此情景，象丧家狗似的夹着尾巴走了。

巡官吃了当头棒，警察局董局长有点不服气，想显示一下自己的威风，首先派了许多警察，从通往猪圈的一个小门鑽进工厂，埋伏在办公院四周，准备暗中逮捕工人代表。同天午后，董局长来到工厂，先到办公院给李作霖安排了一下，随后一个人来到厂门外；声称要工人代表去谈判。

“来者不善，善者不来”，工人早知董局长葫芦里装的什么药。为了彻底揭露敌人的假面具，一方面派赵金杰跟上董局长到办公院去谈判，另一方面早就暗地里做好了布置。

当赵金杰跟着董局长走进办公院的同时，李作霖就指示他的狗腿去锁大门，企图分散工人队伍。正在这时紧跟在后边的自卫队长王好善赶来，一把抓住那个要锁门的家伙，接着就是几个耳光。那家伙吃了几个“热烧饼”扔下锁拔腿就跑。王好善大声喊叫赵金杰，赵金杰回头就往院子外跑，顿时，一声枪响，四下冲来二、三十个全副武装的警察，来势凶凶，情况非常紧急。这时忽听大喊一声：“别动！”警察们回头一看，前前后后都是工人。

这些工人是怎么来的呢？原来情况是这样：自那位自称为“巡

官”的人物被轰走后，工人們就預料到反动派不会甘休。所以，就不断派自卫队员，到通往县城的路上探听消息。当狗警察鬼鬼祟祟来厂里的时候，他們不但早知道了，而且作了布置，自卫队员分头在暗地里監視着敌人。因此，当敌人要逮捕工人代表的时候，他們大喊着出来了。

狗軍警还没来得及弄清是怎么回事时，忽然轟隆一声巨响，随着这个响声，工人一拥而入。这原来是等在厂門外的工人，听见了枪声，着急地推倒了两堵花墙，每人手里拿着两块磚头，一齐拥了上来，把狗軍警圍了个水泄不通。

那个董局长的阴谋诡计破产了，心里非常惊慌但他还裝鎮靜。怒冲冲的对着軍警喝道：“我是來給工人办事的，工人們不会害我，不需要你們來保護，快給我滾！”狗警察互相望了一眼，都悄悄的走开了。这时董局长回过头来裝腔作勢的对工人們說：“弟兄們！既然大家今天不肯談判，那么改日再談吧！”說罷，就狼狽而去。

李作霖看到警察局对自己沒有帮上忙，就采用拖的办法，企图把罢工搞垮。罢工坚持到第八天，韓樹勤召集了罢工积极分子和工人自卫队会議，决定采取新的斗争方法。

次日清晨，当李通和薛士选这两个大烟鬼还懒洋洋睡在炕上的时候，工人們就把他們的住所包围起来。从早晨軟禁到中午，从中午又軟禁到黃昏，不讓吃一点东西，就是送来的水，也被工人打翻了。烟瘾发作了好几次，兩眼直流泪水，肚子餓的咕咕直叫，看来这两个家伙实在支持不住了，无奈只好按照工人提出的条件办事。工资普遍增加了，看車工由原来的兩角五增加到三角五，學徒工一律都增加到一角七，补发了罢工期間的工资，恢复了被开除三人的厂籍……。

大益成紡織公司工人第一次大罢工，經過九天时间，获得胜利了。虽然这次斗争还基本上是自发的經濟斗争，但是，在工厂开工不久，就能举行这样規模的全厂大罢工，而且敢于和資本家及其代

理人而对面的进行斗争，是值得我們自豪的。这次工艺公司徒工們以画漫画、毁坏工具、消极的反对工場主，是大大前进了一步。通过这次斗争，使大伙認識到團結的重要性，只要大家湊成一股勁，坚决斗争到底定能取得胜利。这次罢工还表明，大盈成紡織厂工人阶级觉悟有了显著的提高，他們从实际生活中，逐步認識到，压迫他們的不是生产工具，而是資本家。因此，要想少受压迫，少受剥削，只有大伙一齐起来向資本家进行斗争，也只有通过阶级斗争，才能取得胜利，也只有通过斗争，才能把大伙的斗争意志鍛炼的更坚强。

当然，在这个时期，由于沒有党组织的具体領導和系統地进行教育，工人们在政治觉悟上，还是比较差的。大伙还没有認識到只有进行政治斗争，推翻旧的社会制度，才是摆脱痛苦，爭取幸福的唯一途径。着眼点还只是放在經濟上的，所以，在第一次罢工中，資本家在經濟上讓了步以后，有些人产生了“差不多”的思想，也是很自然的。而資本家抓住这个弱点，更残酷地压榨工人，也是不可避免的。

### 三 資本家大下毒手，工人們苦難重重

由于工人们还缺乏一定的阶级觉悟，在第一次大罢工胜利以后，有些人便觉得心滿意足了。而以李作霖为首的資本家，却抓紧这一时机，大下毒手。他們一方面找到有一套破坏工人运动毒辣手法的伪国民党县党部委员郑文甫，通过請客、吃饭、送礼……等，从郑文甫那里学到了不少“本領”。郑文甫本人也开始在工厂活动，組織伪工会，目的在于削弱工人斗志，瓦解工人力量。另一方面李作霖又施展他第二个手法，对罢工中的积极分子百般的引誘，“金錢拉攏”。这样，终于使斗争意志薄弱，贪图个人享受的馬立功、李秉仁上了圈套，参加了国民党，走上了背叛工人阶级的可恥道路。收买赵金杰沒有成功，却被他們无理开除了。

馬立功、李秉仁变質后，就极力为資本家效勞，經常向李作霖

汇报工人情况。一九二八年省委“霍州会议”后，党派到这里的周玉麟同志，就是被这两个叛徒告密被捕的，最后周玉麟同志为党、为我们工人而光荣牺牲了。从此白色恐怖笼罩着整个工厂，我们工人被推入了更深的苦海。

### 肚餓“偷”猪食，往處如水牢

工人們的血汗被資本家榨干了，工人辛勤劳动的成果，全被李作霖等人搶去了，就这資本家还不滿足，打匣算毫，計分算秒，千方百計的来延长工人的工作時間，每天工作十二个鐘头，有时还得繼續加班。然而工資却还是那么一点点。普通工人三角伍分錢，徒工一角七分錢。这虽比罢工前多少增加了一些，但买到的东西却比以前少了。尤其是一九二九年（民国十八年）的大旱灾，給农民带来了灾难，給工人带来了更严重的灾难，粮价一日千丈的上涨，早上发下工資，中午粮价就变了样，工人們拿到的工資，常常买不到原工資应买到的东西。工人李双林就是在这种情况下，把自己剛生下的孩子卖掉了。

李作霖为了在工人身上发洩罢工时期的仇恨，指使他的狗腿，加紧对工人的監督。这些工賊要看到工人有点睡意，或者在他們看来对工作不专心，不是櫛你一頓，就是罰款。一罰就是五角，这对学徒工來說等于白給資本家干了三天。工头們还强迫工人逢年过节給他們送礼，这是最残酷的剥削手法。一年，魯連成死了，李作霖便强迫工人給所謂“老东家”送礼，而且每个工人最少也得拿出半个月的工資。

工人的工資本来就很少，再經過这样七折八扣，不用說养家糊口，就连自己本身也顧不过来。工人們为了生活，只得謀求別的出路。但在那个黑暗社会里，穷人有什么出路呢？无非就是租种地主些土地，借债、甚至出卖亲生儿女。比如工人宋金池，一家六口人，每月只有三块多錢的收入，把这些錢全部买成粮食，最多也不过是六、七十斤，平均每人才十多斤粮食，这怎么能够吃呢？沒办法只

好每天到厂子里收拾些資本家吃剩下倒出来喂猪的东西。就这还不敢讓工头发现，知道后准是一頓飽打或漫罵，不然就是“滾他媽的”手一揮，把你开除。因此宋金池每当弄点猪食都是提心吊胆的，生怕被人发觉。夏天更是难过，猪食腐烂，发出嗆人的臭味，猪都不喜爱吃，人怎么能吃呢？尽管金池老婆把金池弄来的猪食，用水洗了再洗，仍是臭气冲鼻，孩子們不知大人的难处，哭的怎么也不吃。金池和他老婆看到可爱而瘦弱的孩子，看看发臭的猪食，他（她）們再也忍不住了，淚水从眼框里流了出来。就在这年夏天，四孩子患了痢疾，沒有錢請医生，金池卖了些烂衣服，費了好大勁，最后总算把医生給請來了。誰知还未等医生診斷，孩子就死了。

在那吃人的社会里，大益成工人中类似这样的悲慘事实，岂止宋金池一个？

資本家和工人的住处，有看天上和地下的差別。李作霖一家子和其高級職員住的是磚包到頂的瓦房，当时被人們称作“九家院”，几排用烂泥堆积起来又低又窄的工房，是資本家李作霖在对工人福利上的一个点缀，但还只限制少數有技术的工匠住，而絕大部份帶家的工人連土窑都住不上，只好用高价在农村另租房子住。

大益成紡織厂共有一千八百多个工人，但資本家却沒有給工人盖过一幢象样的宿舍。三孔用土垒起来的小窑和一排低的几乎直不起腰来的土房子，还是李作霖不得不为外来的单身工人准备的，本地工人連边都沾不着。

工人的住处，地面非常潮湿。穿上一双新的棉布鞋进去，不到一天水就渗透了。一个月不扫一次地也沒有一点尘土。房子盖的也非常簡陋。于其說是房子，倒不如說是草棚。一遇到刮风下雨，工人就发了愁，房子漏的象篩子一样，沒有立脚之处。当然，更談不到睡觉了。因此，当时工人們把这称作“水牢”。所以，不少工人腿痛腰酸，許多人变成了驼背，染上了疥疮，就这每月还得出高价的房租。

工人們为了吃饭，大伙你凑三毛，他湊两毛，在“水牢”前面空

場上搭了一个草棚，砌了一个炉子，安上一口鍋，不論春夏四季，就在这里自己做，自己吃，因为厂里連个工人灶房也沒有。

### 十分恶劣的劳动条件

大益成的厂房里根本沒有冷风、暖气和安全防护设备，劳动条件十分恶劣。工人进到车间，就好象进了阎王殿，工伤事故不断发生。工人們經常在这死亡線上掙扎着。出了人身事故，資方根本不管，如果是輕伤，咬着牙、忍着痛、硬顶着过上几天好了算是幸运，重伤只好等死。

由于劳动时间长，工资少，許多工人为了勉强渡日，不得不在工作之余去找些別的活計，以补生活上的不足。家居附近村庄的工人，他們在下班以后，还得照料家中租种地主的土地。这样以来，加上吃饭等生活上的必要时间，一天就得十五、六个小时。如此繁重的劳动怎么能不乏困呢？因此工人們在工作时间經常瞌睡打盹，工伤事故不断发生。

工人吳振國，就是因过度劳累而成殘廢的。一次，他从下午六点一直干到第二天上午六点，中間沒有吃一点东西，这已經就够他受了。可是生活所迫，又不得不到地里去經營庄稼。第二天上班走到车间，头昏眼花，迷迷糊糊地在操纵机器。当他一点头打盹时，无情的机器已經带着他的胳膊轉到天輪皮带上去。一声惨叫，惊动了全车间的工人，大家急忙跑过来搶救，这时他已掉在地下鮮血直流，昏了过去。幸亏头部沒有压着，才保住了性命。狠心的資本家看到吳振國成了殘廢，不能再給他充当牛馬，就一脚把吳振國踢出了厂门。

粗紗工人耿根虎，由于过度劳累不幸触电死亡。

梳棉工人張天順，因为机器沒有防护设备，而被皮带将脚带上了天輪，变成了残废。

类似这样的不幸事件在旧社会工厂里是經常发生的。利慾熏心的資本家，他們只知千方百計地从工人身上榨取血汗，那管工人的

死活。

### 女工的血淚

女工在厂里的地位更低，受的压迫更深。她们和男工做的一样活，工资却只有男工的一半。

当时的女工最怕结婚、怀孕。因为怀了孕，就随时有被赶走的危险，女工们为此事不知流过多少辛酸的眼泪。女工们怀了孕不到孩子生下来就别想请假，挺着大肚子照样干十二个鐘头的活。孩子生下来，根本谈不到什么营养和休息。一般的不到十天就得拖着瘦弱的身体去上工。否则，不是罚款，就是开除。

有了孩子的女工，更是“倒霉”。孩子放在家里无人管，只好带到工厂的“托儿所”来。这是一间和“水牢”相似的房子，一个坑，半张席，孩子就在上边乱爬乱叫，根本没有照看。

当时有个女工叫王春芳，生的稍俊一些，被工头赵健生看中了，几次的调戏，不仅落了个没趣，反被王狠狠的痛罵一顿。从此，赵就怀恨在心，便設法陷害王春芳，这时王怀孕快到产期，赵健生说什么也不准王休假，沉重的劳动，笨重的身子把她的腿和脚都折磨的肿了。她爬到车台上哭了，就在当天夜里，腹中一阵阵的疼痛，看来象是临产，她急了，赶快往茅房跑，苦命的婴儿一生下就掉到茅坑里，王也昏了过去。直到被人发觉，总算是把犬人性命救了过来，但孩子早被茅粪淹死了。谁家的孩子不孝敬自己的母亲，做母亲的，谁不痛爱自己的孩子，但王春芳的孩子却还没有享受到一点母爱，就离开了人世，这是多么令人痛心的事情啊！

王春芳产后，赵健生还是不准休息，說王是小产了。

在那黑暗的社会里，丧尽天良的资本家只知道搜刮錢財，黑心肺的工头只知当资本家的忠实奴才，那里还管工人的生活。

### 凄惨的晚年

在那苦难的年月里，工人的饭碗真是朝不保夕，上了年岁的老

年工人，更是如此。

大益成在建厂初期，为了迅速安好机器，李作霖从榆次晋华紗織厂把一个叫孙章泉的老工人招聘来了。孙是南方人，有一手細紗保全技术，他性格刚强，为人宽厚，經常把自己节余的几个錢，济助別的困难工人。因此在工人中間享有很高的威信。

李作霖开始对孙章泉的照顧，也可以說够周到了，工資比一般工人高，和資本家在一个灶上吃饭，有时另外还加几个菜。

“黃鼠狼給鸡拜年，沒操好心眼”。事实正是这样，李作霖之所以这样做，目的是为了把他的机器很快安装好，早日投入生产，获取暴利。

当机器安装完毕后，李作霖就感到孙章泉用处不大了。况且，由于年岁关系，干起活来也显得笨手笨脚，这就更使李作霖感到是一种负担，决心要把孙章泉一脚踢开。

一天，狡滑的李作霖，笑嘻嘻的把孙章泉叫到他的办公室，轉弯摸角对孙說：“这儿的水土不好，你可能不习惯，看来你的身体不如在晋华时好了。再說家眷也不在这儿，如果身上有些不爽快，也不好照料，我为了你，先和你商量一件事情。”李停了一会說：“看你是否愿意退休？”孙章泉被这突如其来的“特殊”关照怔住了，但他稍一冷静，就知道了李玩弄的把戏。他压住内心的怒火，慢慢答道：“当工人总是想和机器打交道，不要紧，謝謝處理的关照，我还能干几年。”

李作霖用软的沒把孙赶走，便使出一条毒計，他暗示考工李仰洲要孙章泉用拉籠的办法平細紗錠子。这显然是在难为孙章泉，这个刚强的老头儿，再也忍受不下去了，跑到柜上指着李作霖罵道：“当初为了安装机器，是你亲自从晋华把我叫来，如今机器安上了，谁知你这狗东西見我老了，三番五次地赶我走，好。我……走，我……我……走！”孙章泉气的說不出話来。厚顏无恥的李作霖虽然被罵了一頓，但听到孙說要走，反而觉得痛快，所以連口气也没有吭。

孙章泉被逼走后，流落街头，加之精神上的痛苦，不到几天就病死去了。

孙章泉的死，更加引起了大伙对资本家的仇视和愤怒。尽管工人生活十分穷困，为了争这一口气，你一元，他八角，共凑了三百多块钱，为孙章泉开了个隆重的追悼会。会上，韩树勋等还向大家讲了话，把资本家的罪恶，又一次作了深刻的揭露。

通过以上工人生活的几个片断，可以看出，在那样黑暗的社会里，工人所得到的除受压迫、剥削、饥饿和死亡而外，再没有什么别的东西。

所有这一切告诉我们，要使工人阶级得到真正解放，彻底摆脱被剥削，被压迫的地位，单靠自发的经济斗争是不可能取得最后胜利的。即使在一时取得了一点胜利，但要巩固这个胜利成果也是不可能的。大益成纺织公司第一次全厂大罢工的事实充分说明了这一点。因此，工人阶级要求得彻底解放就必须有共产党的领导。因为只有共产党，才能为工人阶级指出正确的斗争方向；只有共产党，才能指导工人阶级从一个胜利走向另一个胜利。

#### 四 党领导下的工人运动

##### 第一个党支部的建立

大益成纺织公司在第一次工人大罢工后，虽然国内革命形势处于低潮，但党却时刻在关心着工人的生活和斗争，先后多次派人来厂视察工作。1929年山西省委又派于祥同志来厂。尽管敌人控制很严密，但于祥同志却千方百计地和工人们取得联系、接触，向工人讲解马克思列宁主义，讲解了中国革命的伟大前途和将来共产主义美景。当时，工人韩树勋等受于祥同志的影响最深。他逐步懂得了资本家压榨、剥削工人阶级的反动本质，以及如何向资本家斗争的许多道理。因此，韩树勋进步很快，不久，就光荣的参加了中国共产党。这是大益成工人中最早的一个党员。

1934年，大益成絲織公司另一些工人，象任子和等，由於同乡关系，結識了当时開喜县地下党县委书记柴泽民，工人们从柴泽民那里受到很大启示和教育。特别是任子和同志，由于家在開喜，与柴泽民接触的机会多，因而受的教育也就更大，所以他的眼光变的愈亮了，懂得的知识更多了。他拿定主意，宁愿少赚些工资，也要多受点党的教育。因此他請假回家的次数越来越多了。他每次从開喜县回来，柴泽民同志都要送给他些珍貴的礼物，象“莫斯科印象記”“社会主义國家——苏联”“响导”“中国共产党”……等紅色书报杂志。时间长了，任子和为了避免资本家的怀疑，接受柴泽民的指示，不再向厂方請假了，改为利用晚上的时间回家与柴书记联系，汇报厂里的情况。任子和同志在党的撫育下，逐渐变的坚强和勇敢起来。因此，任子和同志在工人中間享有很高的威信。工人们都喜欢和他接近，有事也愿和他商量。他就利用这一有利条件，把自己在柴泽民那里听到的革命道理向工人傳播，把自己带回的进步书刊拿給工人们讀。細紗工人賈新正，电机工人王六生和会計科一些青年职员，都團結在他的周围。每当工人接触到这些紅色书报之后，就象得到无价宝一样，恨不得把上面所講的东西，全部吃到自己的肚里。但当时的环境非常恶劣，伪警察和匪徒們監視的很严，他們打着“严防共匪”的招牌，經常出沒在工人的宿舍，偷听动静，監視工人的行动。工人们对这些匪徒非常愤怒，决心要美美正他們一下，給点苦头吃，讓他們看看工人的利害。

一天晚上，大伙圍一圈，正在听任子和講苏联工人幸福生活时，一个鬼头鬼脑的家伙溜进排房。工人们发觉以后，互相使了个眼色，暂时誰也不去理会他，順便就拉起家常来。那家伙在門外来回踱着，当他快要走过来时，一个工人放开嗓門向同宿舍的人喊道：“誰洗的水放在这里不倒，真懶呀！”这时只听嗤的一声，一盆水全潑到那个家伙身上，从头到脚，全身湿淋淋的，活象个落水鸡。那家伙怕工人发覚，悄悄的溜走了。这一夜大伙真痛快极了，乐的怎么也睡不着觉。

1936年紅軍東渡的時候，有些人由於受到反動派的欺騙宣傳，逃跑躲避，大益成紡織廠的工人，由於接受了黨的教育和宣傳，不但沒有跑，還有人偷偷跑到侯馬去看紅軍。有幾個工人從那以後就參加了咱們的部隊。幾天以後，在廠子里出現了許多進步標語：

“沒收漢奸財產，充作抗日經費”、“實行民主管理，改善工人生活”、“打倒日本帝國主義，收復東北失地”……。李作霖被這突如其來的標語吓的胆戰心驚，不知如何對付。從此以後大量激動人心的傳單、標語，不斷的出現在工廠的各个角落。

大益成紡織公司，自第一次全廠大罷工以後，黨的組織就經常在工人中活動，黨的威信在工人中大大地樹立起來，在艱苦鬥爭的年月里，黨培養了很多優秀工人，作為黨組織發展的對象，在大益成建立黨組織的條件，這時已經成熟了。

1937年初，上級黨組織派來了李頤伯、范俊瑞等負責同志，來新絳專門領導工人運動工作。組織工人武裝抗日，發展黨員。同年12月26日晚，黨組織在大益成紡織公司秘密地發展了第一批黨員，成立了第一個黨的支部。當時這個支部有韓樹勛、南士奇、左五福、趙五德、任子和等共十餘個黨員。

從此以後，大益成紡織公司工人的鬥爭，就在黨的直接領導下走上了新的階段。

### 反停工斗争

1937年7月7日，盧沟橋擊炮聲打响以後，日本帝國主義向中國發動了全面進攻，亡國的危險擺在面前。全國人民和一切進步人士紛紛奔走相告，一致要求抗日救國。中國共產黨領導下的八路軍、新四軍和游击队，紛紛奔向抗日前線。這時擔任中共新絳、稷山、汾城三縣中心縣委書記的李頤伯同志，利用“牺盟會”這一統一戰線合法組織，在工人中間積極宣傳抗日救國運動。與此同時，黨為了揭露在許瑞初操縱下的新絳偽工會，就以大益成紡織工人為核心，建立了工人羣眾自己組織——工人支部（即紅色工會）。這

个工会由韓树勋、任子和等同志领导，积极在工人中开展抗日救亡活动。

同年年底，日寇侵略的魔爪已伸进我省霍县地区，晋南一带十分危急，大益成资本家这时手忙脚乱，惊慌失措，唯恐工厂被日本人劫去，自己的性命难保，就一面压缩工厂资金，变卖资产，集中现款和易带物品企图逃走；一面声张停工，遣散工人。至于停工后的工人生活问题，资本家却只字不提。工人得到这一消息后，非常着急，对以后的生活出路非常担心。任子和等同志得知此事，即和李頤伯等同志取得联系，商讨对策。经过研究，决定用工会的名义，采取和资方谈判的方式进行斗争。当时提出的条件有四：

(1) 新绛尚未沦陷，工厂不能停工。

(2) 如果需要停工，每个工人发三至五个月的工资，作为失业后的生活费用。

(3) 工人的抗日活动，资方应加支持，不得干涉。

(4) 厂门由工人纠察队把守。

就在任子和等同志和李頤伯书记商量对策的同时，阴险恶毒的許瑞初就在工人中间大肆活动，进行反动宣传，企图削弱党在工人中的威信，破坏工人的团结，瓦解工人的抗日情绪。工人中少数不坚定的分子，在許瑞初的引诱下，倒向了国民党的那一边。这对工人斗争有很大的威胁。就在这紧急关头，李頤伯召开了党的支部紧急会议，到会的有韓树勋、任子和、南士奇、左五福、赵五德等人。李頤伯把当时的国内形势简短的说了以后，就研究对付許瑞初的办法。会上决定：一方面加强对工人的思想教育，把工人都团结到党的周围；另一方面揭发許瑞初这个狗仗人势的反动本质。

当許瑞初的本质被揭穿之后，工人的斗争情绪更加高涨。从此以后，工人更加靠近党的组织，工人对李頤伯等同志更加亲热。

蒋介石的不抵抗主义，閻錫山的豆腐军，使日本鬼子愈逼愈近，情况愈来愈紧。以李作霖为首的大益成资本家们，只知打算自己的逃跑途径，根本不管工人的生活出路。工人們紛紛找党的組

織，找李頤伯、范俊瑞等同志，要黨給他們出主意、想办法。要資本家發停工以後的遣散費。其實李頤伯同志早就在考慮這個問題。經過研究，決定發動一次全廠性的工人反停工鬥爭，來和資本家談判。

工人們選出李頤伯、范俊瑞、任子和、韓樹勤、南士奇等同志為自己的代表，他們拿着工人提出的條件，隨同工人隊伍，去和李作霖進行談判。資方的代表除李作霖外，還有王吉六、馮子遠等人。李頤伯一到就嚴肅的說：“現在日本鬼子愈逼愈近，民族的生死存亡已在眼前，工人們紛紛要求抗日，刷洗國恨，而你們却一味打算逃走，停止生產，難道你們就不管這一千多工人死活嗎？”李頤伯同志的義正詞嚴，使資本家李作霖理屈詞窮、呆口無言。李頤伯接着說：“你們不能只顧自己逃跑，放下工人不管，工人的要求我們已經帶來，看你們怎麼處理。”任子和把已擬好的條件，通通唸了一遍。愛財如命的李作霖，從內心里是不願接受這些條件的，但當時又不敢拒絕，就推說得跟其他股東們商量一下再作答覆。話剛出口，圍在窗戶外邊的工人羣衆，怒不可遏，就一涌而進，指着李作霖的鼻子大罵一頓，這才說：“干脆把他趕出去，工廠由我們自己來干。”那個說：“不答應條件不行，給他個利害看他答應不答應！”你一言我一語，說的李作霖閉口無言，渾身直打哆嗦。為了解決問題，李頤伯同志勸止了工人們和李的說理鬥爭，重新整頓了隊伍，研究了對策，並告訴大家，看住財物，把守住廠門，不允許資方拿走一針一線。這樣就拴住李作霖的“脖子”，不怕他不答應我們的條件。並立即組織了糾查隊。李作霖感到事已至此，再拖下去對自己不利，才勉強答應了工人們提出的條件。決定工廠暫時停工，發給每個工人三個月的工資。停工後黨為了繼續組織工人鬥爭，立即成立了失業工人救國會。通過這個組織，一方面組織工人開展抗日救亡活動；另一方面也便於根據時局的發展變化，繼續和資方談判進行復工鬥爭。

停工半個月後，日寇還停留在霍縣韓信嶺以北。晉南雖表現出

兵慌馬亂，人心慌慌，但畢竟還沒有戰爭。經過工人失業救國會反復和資方談判鬥爭，終於又開了工。至此，反停工鬥爭取得徹底勝利。通過這次反停工鬥爭，大益成的工人就更加緊密的團結在黨的周圍。一面繼續和資本家作着周密的鬥爭；一面在黨的直接領導下，積極地開展抗日救亡運動。

### 第三节 工人反抗日寇的民族鬥爭

#### 一 大益成被日寇劫管

大益成二次恢復生產不久。1938年3月，日寇的鐵蹄踏至新津城下，閻匪軍隊抱頭鼠竄，正個城池，日寇垂手而得。貪生怕死、愛財如命的李作霖父子，帶了十余名親信，夾着尾巴逃往陝、甘地區。大益成全部事宜委託給他的高級職員王紀武負責，應付局面。并將其親信張善賓等人安置在廠子周圍，監視廠內人員的活動，隨時和李家父子取得聯繫。

新津淪陷第二天，日寇就派來了一個十余人組成的所謂“工作組”，在其組長申丁的帶領下，來到了大益成。王紀武是李作霖留下的看門奴才，是資本家的忠實走狗，他胆小如鼠，一聽說日本人來啦，吓的渾身發抖，面色青白。但為了保護資本家的財產，又不得不作好這門差事，所以當申丁一到廠，他就露出了一付屈膝奉迎的奴才面孔；倒水、點煙、找房子……照顧的無微不至，但日寇對這些招待不但沒有理會，反而向王紀武瞪了一眼，接着就是兩個巴掌。這個下場威使王紀武只知鬼子利害，却不知日本軍人意味着一個惡毒的目的。

申丁住下來以後，立即開始劫管“大益成”活動。頭一件事就是把大益成紡織公司改名為“軍管理三十三工廠”掛上了日本人的牌子。第二件事，清查廠內人口，給每個人發了一份“良民證”，沒有此證不能出入，控制了廠內人員的活動。第三件事，把

他带来的十几个鬼子，分配到各单位去当头儿，直接掌握领导权。日寇就是这样以“战胜者”的姿态，主宰着厂内的一切，厂内有什么事情，都得向申丁报告。这样，从生产到经营，从机器到工人，就连下班搜腰包的事儿也操纵在日寇的手中。大益成纺织厂至此就全部被日寇劫管了，而王纪武这个有名无实的所谓厂长，只不过是个傀儡而已。

日寇全部劫管大益城后，就开始了它的“掠夺性”的经营生产，吸吮中国人民的血汗，盗取中国人民的宝藏。申丁到厂后，在清查物资的过程中，就一眼看中了资本家遗留下来的高大而丰满的材料库房。提起这个库房里的东西，确实多得很，有原料、燃料，也有大批的机器零件和机油。这些东西是李作霖怕受日寇经济封锁而储备的，结果给鬼子做了一锅现成饭。事实也正是这样，从申丁到厂算起，一九三八年至一九四〇年，两年多的时间，日寇没有买过一斤棉花，一吨煤炭，也没有化过一文钱，就这样連續生产了三年。但是强盗们还不满足。一天，申丁向王纪武说：“原料的不给钱，产品的不准出卖，皇军布的要用，办不好要杀头的”。真是岂有此理，什么都不给钱，产品又不准出卖，工人工资和厂里一切经营费用又从哪里来呢？这时王纪武才明白了，亡国之奴，不如丧家之狗在无可奈何的情况下，终于在黑夜逃跑了。王纪武的逃跑，正合鬼子的心意，从此申丁就自命为厂长了。

但这个凶残狡猾的家伙并不满足，他对大益成留下的一些职员很不放心，便借口西安来的一封信，说他们私通中国兵，让宪兵队扣押起来，逐个审讯，用尽了各种刑法。这些人虽是资本的职员，但都具有一定的民族气节，因此日寇审讯没有任何结果。最后毫无根据地全部开除了他们。

鬼子对工厂的摧残是多方面的。从他们劫管以来，連續生产两三年，机器设备从不让进行检修，只要机器能转一分钟就开一分钟，直到完全坏了为止。因此当时纱布机的利用率只达到百分之五十。例如：一九三九年的生产能力是：棉纱，五千七百捆，棉布十

三万三千五百疋。而实际利用的能力則是：棉紗二千七百二十捆，棉布五万八千七百四十疋。

日寇在經營方法上根本談不到什么計劃。什么卖的快，賺錢多就生产什么。今天生产是十六磅布，明天就改成十八磅。有时冒名頂替，十六磅布貼上十八磅布的商标，就拉出卖了，正如一个老工人回忆时說：“那时的工厂，一点也不像个工厂的样子，倒象一块菜地，你割一刀，他割一刀，割完了拉倒！”

## 二 “人間地獄”

在日本帝国主义統治时期，鬼子对大益成紡織厂的工人采取了极其野蠻殘酷的鎮压手段，实行了軍事殖民主义的統治壓迫，工人们过着非人的生活。

鬼子对工人的控制是十分严密的，工人从入厂到車間，都要經過三道門崗。每到一处，都得行个九十度的鞠躬礼，不然就是一顿毒打。这三道門崗，中間的崗是搜身的，每下班后，就得在这里排队，讓門警一一搜查。有一次一个工人穿的烂棉褲，因褲里裝的都是些烂套子，所以有地方薄，有的地方厚；特別是褲裆里突出的一块大疙瘩，鬼子看見了說他是偷的东西，三步两步赶上前来，双手卡住脖子，顿时把这个工人卡的臉色由紅变青，一下摔倒在地，左一脚，右一脚，踢了百八十下，打的头破血流昏迷不醒。結果拉下褲子看了看，是一块烂套子，这才放了过去。鬼子就是这样无理的打罵工人。

鬼子不只严密的布置門崗，而且厂子周围还挖有战壕，設有电网。厂子四角設有砲樓，特別是电网时有时无的通上电流来毒害工农群众。工人張成秉就是这样活活被电网打死的。張成秉死后，慘无人道的鬼子，竟又叫人把尸首抬回来，填入鋼炉內燒了，使死者家属連尸首都見不上。

在日寇的残酷統治下，工人过着牛馬不如的生活。每天工作十三、四个小时，大益成期間工人们斗争得來的停車吃饭时间也被剝

夺了，就这鬼子还逼着加班。而工资每天只有三、四毛钱，再加上物价不时波动，钱不顶用。所以，工人们吃的尽是些发臭发霉的高粱粉、仓谷米，就这也吃不饱。许多工人饿的发昏，不得不找野草树叶充饥。老工人候生娃回忆说：“就是野草树叶当时也不容易找到，因为厂子附近都被工人们弄的吃光了”每天两顿菜窝窝，根本谈不到营养。吃了拉不下，只得用柴棒往下撥。工人们都是面黄肌瘦，萎靡不振。有的女工生了孩子，饿的下不来奶，忍着痛，流着泪把亲生的孩子给了别人。

鬼子把咱们中国人民全不当人看待。他们把帝国主义最野蛮最残酷的刑法，都用在中国人的身上，现在厂长办公室的地下室，就是当时的阎王殿。当时那里放有“坐电椅、好汉马、辣子水、皮鞭、脚镣、手铐”等等。这些刑具上都沾满着工人的血迹，真是惨不忍睹。工人张进才，直到现在还带着那时的伤疤，这个伤疤使他什么时候也忘不掉血海深仇。当时有个鬼子叫小天边，这是一个吃人不吐骨头的魔鬼。他经常说：“中国人的大有，死了死了的没关系”。这家伙只要看到谁不顺他的眼，过去就是一顿毒打。一次有个女工在车上打了一下盹，被小天边发现了，象疯狗似的上去就是一阵拳打脚踢。接着，又叫了几个狗腿子，把这个女工拉到车间外边，脱去了衣服，手脚捆在一起，仍到冻了冰的水池子里。其痛苦可想而知。

还有一次，锅炉房发生了事故，鬼子硬说是：“中国兵的干活”。不到半小时，司炉工王天才就被鬼子抓走了，到那里照常又是一顿毒打。然后，又是脱去全身衣服，捆住手脚，放到冻了冰的水缸里。工人王齐，趁鬼子不在，到那里去看望王天才，天才对王齐说：“你回去告我老婆，我死了叫她不用难过，把孩子抚养长大，好为他的爸爸报仇”。话音刚落天才就昏了过去。王齐难过得流出了眼泪。

大家想一想，这样的刑法谁能受得了呢？那个时候，谁能不想一想自己的父母妻子呢？谁听了这些老工人血泪的控诉不义愤填膺呢？

胸呢？誰能甘心死去而不作斗争呢？不能！絕不能！血不能白洒，泪不能白流！血債要用血来还，泪恨要用泪来扫！斗争的烈火，又在日寇侵占大益成燃燒起来。

### 三 血債要用血来还

日本帝国主义的統治压迫，只能激起我国人民的斗争意志，絲毫动摇不了我国人民抗日的决心。“血債要用血来还”，这就是当时大益成工人在中国共产党领导下和日寇斗争的决心。

在日寇劫管大益成时期，由于鬼子严密戒备，地下党組織的活动，虽然轉入更加秘密的状态，但党对工人斗争的领导始终沒有停止过，而且在加强着，党的队伍在壮大着。工人们都紧密地團結在党的周围，向鬼子展开了激烈的斗争。

远在大益成二次复工不久，随着形势的变化，党组织就对往后工作进行了系統而全面的安排。党支部决定，除大部同志隨軍轉移外，左五福、南士奇、赵五德等同志留下繼續开展工作。其任务，团结教育群众，組織武装抗日发展党员，动员工人，不失时机的向鬼子进行斗争。左五福等同志，光荣的担负起这一艰巨任务，通过私人关系介紹，又上了工。从此就和大伙在一块进行战斗了。

他們首先通过交朋友，拉家常的办法，广泛的接触工人。大伙誰有困难他們就設法帮助誰，工人病了或者挨了鬼子的毒打，他們就买些东西去慰問。这样时间长了，工人都愿意靠近他們，有啥心事也愿和他們交談。通过他們談話大伙得到不少启示，懂得不少道理，知道了悲惨的生活不是應該如此，而是阶级社会和帝国主义带来的。要想过好日子，要想得解放，就得斗争，就得革命。不久，工人们在党的领导下，成立了工人武装自卫队，分三批共有五百多工人参加了人民军队，拿上武器，奔赴抗日前綫，打日本鬼子去了，这样每走一批，工厂总有几天車开不起来。后来走的多了，日寇不得不停一部份車，生产大大降低了。鬼子見事不妙，就赶快派来了一个叫山口的日本人当厂長，以便严格控制工人的活动。可是他又

怎么能够控制得了呢？党的活动由工厂轉到周围农村，轉到每个工人的家里。工人李万生、孙忠泰、左国恩、姚良儿、賈文龙、董双全、刘富剛等二十多人都光荣的入了党。随着党组织的壮大和前任党支部工作的变动。一九四〇年六月二次在大益成成立了党的支部。书记由左五福同志担任，組宣委员由李万生、孙忠泰二同志分别担任。

在这个过程中，上级党组织一直关心着工人生活和斗争，不断派党的负责同志来指导工作，先后有肖苏、郭兆英、楊奠清、王守业等同志。他們每次来临，对大伙都是一次很大的鼓舞。从他们的谈话中工人們听到了党中央的指示，毛主席的講話。对前途充满着光明和希望，斗争一个接一个的开展起来了。

### 女工的斗争

工头中有个叫富喜的日本人，这家伙坏得很，經常調戏女工。因此工人們早就把这个狗东西看成是眼中釘，一天晚上这家伙又借口談話把女工楊玉簪叫到他房中进行調戏，楊玉簪跑出来，立即向孙忠泰報告了这件事。党支部当天晚上召开了秘密會議，研究如何对付鬼子。最后决定通过女工家长，发动一次女工反侮辱斗争。第二天所有女工都不上班了，女工多的工种，象搖紗，細紗，不少机器都停了車。工厂不少地方也出現了“不解除富喜不上工”的標語。就这样坚持了五天斗争。直到鬼子把富喜调走，才又勉强复了工。

日寇碰了这个大釘子以后，又要出一付軟手段。什么“中日亲善”呀，什么“建立东亚新秩序”呀等等，企图麻醉工人的抗日意志，腐蚀工人的思想。其实，这和“掩耳盜鈴”一样可笑。工人們在党的教导下，有誰会相信这种抬脚踢，动手打，想杀就杀，想砍就砍的“亲善”呢？有誰会相信这种不把人当人看待的“新秩序”呢？所以，这种“亲善”和“新秩序”，只能引起工人們更大的憤怒和反抗。

此后，鬼子又裝出一付关心工人的样子，要給工人注射所謂“防疫針”。在那个时候，大部分工人，特別是女工都不願意打針、怕受疼。党支部就趁大伙这个心理，又組織了反打防疫針的斗争。鬼子每到一处，那里的工人就跑走了，鬼子无奈只好另想办法。一天，厂子門口摆下許多桌椅板凳，趁工人下班搜腰的时候，鬼子拿上注射器，每出一人就打一針。这时，左五福、孙忠泰、李万生又串通了不少工人，飞奔厂子西南角，几百工人都往这里拥来，人多力量大，一下就把厂子圍牆給推倒了。这时候鬼子望着跑散的人群，也无法阻当。因此，厂子里又停了几天工。

### 火燒油庫

在日寇的残酷統治下，每个工人对鬼子都是咬牙切齿、恨之入骨。在1941年12月間，发生了这样一件事；有兩個管理油庫的工人，一个叫李狗娃，一个叫高宗才。他們和其他工人一样，从日寇侵入中国那天起，就經常受日本人的气。狗娃是新緯南夫人，鬼子來到新緯县的头一天，就放火燒毀了他全部房屋，把全家老少趕門在外，流离失所。到了工厂后，又經常挨鬼子的打，受鬼子的气。高宗才也不例外，因此他俩总想找个机会，出出这口气。起初有些害怕，但当他們看到了女工的反抗和工人反对打防疫針的斗争，尤其是党的宣傳影响，对他俩有很大启发，他們試制了一个定时“縱火器”。經過試驗，效果良好。于是，在12月19日晚上，他們把縱火器放到油庫点着，門上加了鎖，就离开了工厂。当天半夜，庫房就燃起了熊熊大火，日本鬼子莫明其妙，慌成了一团，气笛嗚嗚……一直在叫，目的是讓工人來救火，当时住在厂外的工人誰肯給鬼子來救火呢？都站在厂門外看高兴哩，在厂里的工人，则无可奈何地慢慢騰騰端着水盆去救火，油庫火苗越着越旺，参加救火的人們却越来越少，鬼子急的滿头大汗，这时他們急忙給城內消防队打了個電話，当消防队将火基本扑灭后，天已大亮了。这次大伙給了鬼子們一个很大的打击。

鬼子气极了，便想出了一条毒计，給城內宪兵队打電話，說中國兵放火燒了庫房，宪兵队馬上派來一輛汽車和几十个宪兵，一进门就把住了三道門崗，見了管庫的、領料的、到过庫房的，或他們認為有怀疑的，不問青紅皂白，就扣了有四、五十人，全部押到鬼子办公室的地下水牢里，然后人人过堂，个个审訊，用尽了各种刑法，有的打断胳膊，有的打瞎眼睛，但审問結果，都是破口大罵，鬼子的宪兵队长气的干瞪眼，于是便下了最后的毒手，捆了二十二个工人，拉到新絳城內，全部杀了。当时二十二个同志都表現了英勇不屈的精神；他們对着鬼子罵道：“你們侵略中国，杀人放火，犯下了滔天大罪，你們的这笔血債，一定要用血来还，今天你們杀了我們，明天我們的同胞就会和你們算帳，杀你們的腦袋”。說完話他們高呼：“打倒日本帝国主义！”就此二十二位同志光荣地牺牲了。

鬼子就是这样残无人道，他們的双手沾满了中国人民的鮮血，但是，中国人民是杀不絕的，中国人民是不甘于当“亡国奴”的。

#### 杜生痛打“小天边”

日本工头小天边，他把工人全不当人看待，張嘴就罵，伸手就打，經常鬼头鬼脑的暗中監視工人，發現有人睡覺或者不好好干活，过去就是一頓毒打。一天不打几十个人，就不过瘾。有些胆小的工人，都被他打怕了。可是一天做十三、四个小时的工，吃不飽，休息不好，怎么能够頂得住呢？大伙就想办法来对付他。小天边監視工人，往往是离的很远，不讓你看見，在这个車弄看那个車弄的工人，或者从窗戶外边往里窺探，時間长了工人也摸着他的規律了，便相互打通、采用“輪流放哨，輪流睡覺”的办法，“有的看車，有的睡覺，有的放哨，一旦發現了小天边或其他鬼子来时，放哨的人便赶忙打个口哨，睡覺的人一听見口哨响，就互相叫起来，各回各的崗位上去。打慢車的也改成快車。这样，觉也睡了，还不受气。粗紗机接有亨司表，这玩艺专是衡量工人生产多少的一个标尺，它

是隨着車的轉動而轉動的，鬼子們只要看見亨司走的少，不管三七二十一，上去就揍你一頓。這樣工人們總設法把亨司表盤的多的，然後再去睡覺。小天邊過來過去，看看這，摸摸那，洋洋得意的巡視一圈就走了。過了幾天，小天邊又發現了問題，沒人睡覺車開的快，為什麼產量不高呢？粗紗亨司紡的不少，為什麼細紗經常因粗紗供應不上而停車呢？他感到奇怪。便又想了个新辦法，就是上到房頂，從天窗上往下窺探，這樣巡視了兩次，不僅沒有發現問題，有一次他上房的梯子也被工人搬到了，這可把小天邊氣壞了，下不了房子，急的亂叫。

有个中國工頭叫侯新富，這家伙真是死心踏地的為鬼子服務，甘心當奴才。經常仗着鬼子的勢力來欺侮工人，所以大伙對他更恨之入骨。小天邊後來就利用這只狗監視工人，企圖通過他發現問題。當時黨支部就決定讓黨員賈文龍來整這個家伙。一天晚上侯新富正戴着帽子，搖搖擺擺來到車間，從清花到粗紗，又從細紗到搖紗，轉來轉去一直不離開工人一步。不一會，當他剛走過粗紗的車旁，賈文龍就用粗紗管子照他的後面砸去，巧的很，不左不右准準打到他的後燕窩，只聽“啊”的一聲，那家伙抱住頭跪倒了。當他清醒過來後，工人們都忙着看車，根本找不到打他的人，氣的那家伙悄悄的走开了。這時大伙的心情比夏天吃了冰激凌還感到痛快，互相看了看都笑了。侯新富從粗紗間碰了个大釘子後，又來到搖紗間（由於他經常在女工面前說些下流話，工人們早就討厭這個惡棍），正在這個時候，電燈忽然滅了，機器也不轉了，車間成了漆黑一团，這又是个好機會，聽吧：紗管旁里拍拉都向侯新富的身邊飛來。開始那家伙還在呼喊，這一叫更說明大家的目標找對了，飛來的紗管越多了，這樣，侯新富又痛痛快快挨了一頓偷跑了，這一次打的那家伙鼻肿眼青好幾天都沒有上班。

紗布場為什麼停了電呢？原來，司爐工王天才，因出了個小事故被鬼子折磨得死去活來；鍋爐和機電房工友，為了出這口氣，晚上就降低氣壓，拉掉織織兩場，闡來表示反抗。小天邊一聽說紗布

場停了車，氣勢凶凶的一口氣跑到電機房，二話不說就給電機工李桂生兩個耳光。李桂生氣急了，立刻握緊拳頭，用盡生平力量，照着小天邊的心口一直猛打。打的小天邊直叫喊，他越叫，李桂生打得越凶。一不散，二不休，到後來李桂生索性腳手一齊上，弄得小天邊只有挨打之能，沒有招架之力，最後只得抱頭鼠竄。

當然，小天邊挨了這一頓打，是不会甘休的。不一會，小天邊拿了一把鋼刀，後面又跟來幾個荷槍實彈的偽警，來找桂生“報仇”。誰知正在這時，另一個名叫高山的日本鬼子，却擋了架。

本來，高山和小天邊，就象是一個模子做出來的判官一樣，都是以打罵工人為能事。怎麼，他現在却阻止小天邊扣捕李桂生呢？事情原來是這樣的：高山是直接統治機動工人的，素與小天邊不睦，暗中你毒我恨，誰都想占上風。工人們在黨的領導下，利用了敵人之間的矛盾，所以在李桂生飽打小天邊之後，大家按照黨的指示，去找高山說小天邊不但辱罵電機房工人，而且在工人面前辱罵了高山大人。高山和小天邊之間本來就有矛盾，這一下當然更是火上加油了。於是，高山出頭了。小天邊要扣李桂生，高山却堅決阻擋。兩個鬼子象狗咬架一樣，噠哩咕嚕，吵了起來。後來，官司打到廠長那裡，也沒有個結果。過了幾天，就不了了之了。事後，高山在電機工人面前，吹虛自己怎樣壓倒了小天邊等等，不虛得一陣大笑，工人也跟着大笑。不過笑的內容完全不一样，高山笑的是他在狗咬狗之中勝利了。而工人們却笑的是共產黨把自己教育得更聰明了，懂得了怎樣利用敵人“弱點進行鬥爭了。

### 破 和 “偷”

在那人間地獄內生活，誰還有心勁干活呢？工人們成天和鬼子打“游击”，鬼子來了干一陣，鬼子走了睡一陣，真是氣得鬼子團團轉。鬼子監視的越緊，工人們團結的越緊，警惕性越高，辦法也就越多。誰要發現一個好的辦法馬上就傳開了。工人們同日寇鬥爭的經驗就愈來愈丰富了，以後他們又採用了破壞機器和產品來和

鬼子斗争，什么时候想睡觉了，他们就拿起撮手、榔头、下几个螺丝，打坏几个零件叫修理工慢慢修理，自己去睡觉。鬼子进车间，特别是一个叫山口的日本厂长爱摸机器，工人们就把电线通到车上，鬼子一摸就麻麻的打他一下。有一次把小天边可给打坏了，他一摸，被电打的倒到另一台车的马达上，头上碰了个血窟窿，差一点让皮带把脑袋给他扭掉。工人们有时还趁鬼子不在的时候，随便下一个灯泡，往地下一摔；有的用管纱擦屁股；有的把梭子尖掉下来玩。工人们还有一个拿手好戏，就是纺坏纱、织坏布。以纱厂来说，纺出的纱正如老工人回忆时所说：“粗的地方象镰把，细的地方象头发，不粗不细还有不少疙瘩”。细纱如此，摇纱也如此，每捆纱里都是千头万绪。由于纱太乱，发到天津后退回来的很多。类似此事，真是数说不尽、不胜枚举。

工人们还采用一种办法就是“偷”。这是鬼子逼出来的，他们为了生活，也是为了向民族敌人进行斗争。当时有两种“偷”法。一种是明“偷”：他们和那些原来是工人而被迫当了警卫队的、具有民族气节的人挂起勾来，打通消息，逢他们站岗时往外拿东西。他们也是经常挨日本人的打骂，所以也很支持工人们这些活动，尽量给工人们创造些方便条件。一种是暗“偷”：把拿到的东西趁夜晚或鬼子不注意的时刻，从厂墙上扔出去，外边等的人就拿走了，这样工人们就把许多纱、布、皮带、机器零件等都拿出去卖了，然后买点吃的。当时“偷”的很多，但鬼子还不易发觉，就以摇纱车间来说，孙忠泰同志当时是记录工，他主动和另一班记录工联系好，平时就把五、六个临时工摇的纱，都补添到正式工摇的纱里边，由于添补的太多，有一月他们只说月底盘存要多出来，但盘存结果，不仅未多还少了几车。鬼子一看，损失不大，还眉开眼笑的说：“小小的，没有关系”。从这一点可以看出当时“偷”的程度如何了。特别是锅炉房“偷”煤，是受工人家属喜欢的一件事，天下工人是一家，谁都知道谁的苦处。那时候的工人连吃的粮都买不起，那还有钱去买煤哩！锅炉房的工人团结起来，搭救了大伙儿一

把。他們不等爐內煤燒完就添，而又不等煤燒透就翻到灰坑里去了，一車一車的推出去，这时穷苦工人們的家属、小孩、妇女就一口袋一口袋的裝走了。就这样一直搞了几年。

上邊向鬼子一系列的斗争，都是在地下黨組織領導、策劃、教育和黨員亲自參加下開展起來的，所以斗争由一个胜利到另一个胜利，严重的打击了鬼子的銳氣，大大鼓舞了工人們的斗争意志。

※ ※ ※

1945年，所有的解放区和淪陷区的人民，在共产党和毛主席的领导下，配合八路軍和游击队，打到哪里胜到哪里，全国出現了一片大好局面。

這時日本鬼子着慌了，一方面处于战斗时期，缺乏鋼鐵、軍火供应不上，他們就下毒手來破坏工厂，把大益成的机器除去紗机、布机和动力机器外，其余都被搗毀、砸成碎片拉到兵工厂去了；另一方面鬼子也感到自己末日到了，所以除把搗毀的机器运走外，其余的都給拆卸了，有的来不及裝箱就綁几道繩子拉走了。在这样情况下，地下黨組織发动党员向工人进行教育，要大伙組織起来，保护工厂，保护机器，不許鬼子进行破坏。由于在党的领导下，在工人的保护下，拆卸过程中使机器另件，特別是电机部份另件，沒有受到很大損失。这为后来的恢复生产也作了准备。当时鬼子就快要投降了，厂内乱成了一片，机器拆完了，大部份工人被赶出了厂，失了业，隨着工人离厂，党的組織也奉上級党的指示而轉移。厂里的鬼子也夾着尾巴逃跑了。日寇的军队到处碰壁打败仗，中国人民胜利的日子已經快要到来了。

#### 四 日寇投降后的大益成

1945年8月15日，日本帝国主义无条件投降了。受尽了日寇血腥統治和压迫的劳苦大众，終于在中国共产党和毛主席的英明領導下胜利了，工人們心花怒放，对未來充滿了和平幸福的希望。

在抗日战争刚刚结束，妥协投降，卖国的蔣閻匪帮，就趁机伸出了魔爪，窃取了人民的胜利果实。人们称之为土皇帝的閻錫山又霸占了山西，重重的灾难又加在人民头上。閻匪軍到哪里，哪里人民就遭殃。当伪三十九师行軍路过这里时，队伍就驻扎在大益成。厂房的柱子被牲口啃的稀烂、洋灰地反布滿馬蹄窟坑；门窗木框烧柴生火，工厂变成了烟蒸腾腾的兵营。早在鬼子投降的第一天，逃往陕、甘地区和潜伏在附近的国民党，也随之回到了工厂，抱着李作霖的意图，要整顿工厂，恢复生产。不料，遇到反动军队驻扎、骚扰，无力抗拒，一直等到军队开走后，才开始了他们的活动。

当时，他们从两方面入手；一方面先借一个小型面粉厂和通过原来的正兴货棧（注），爭取捞一把钱，补充他们的开支。另一方面，派人外出寻找日寇卸走的机器零件。李仰洲等人到晋中一带经过一段工作，确实也找到了一些东西，如天油、水泵、电动机等，但因损坏严重，暂不能用。往回运吧！一来运输困难，二来要出很多运费，不合算，所以就在太原拍卖了。厂内由考工馮志远负责，找了几十个工人，一面整理工厂，一面派王全福等到侯馬往回搬运鍋炉和部份机件。接着又派張善臣、刘月如进城搞正兴货棧和开办面粉厂。确实这两个单位，利用日寇投降后的混乱时机，也取得了一定的暴利。当伪政府接管后就吃不开了。面粉厂因为和伪政府争夺一部柴油机，化費很大力量，結果，不但沒有爭到，反而厂子也被挤垮了。李作霖虽然費尽心机，經過一年多的活动，但要恢复生产，仍不可能，机器残缺不全，清花、梳混的就連零件也未找到。李作霖也曾考虑过增添机器，因本錢不够，的确无能为力。正当此时，国民党反动派，撕毁了“双十协定”，挑起了内战。老奸巨猾的李作霖，看到形势不利，就下了狠心，决定不干了，赶快收拾摊

注：日寇侵占新绛后，張善臣根据李作霖的指示經營的一个投机商业。

子，把招来的工人们打发走了。有些老工人在这次回忆时还痛心的說：“資本家用着你了，什么好听，說什么。用不着了一脚踢开，那管你死活，真是万恶的狗东西”。

1947年初解放战争节节胜利，我英勇人民解放军連克晋南諸城，新絳处于黎明前夕。李作霖见勢不妙，便急忙将留在厂里的王全福等人叫到跟前，帶着欺骗口气惊慌的說：“八路軍快要來了，來了以后是个什么样子，現在很难猜测，不管怎样，現在我們要走，你們就留在厂里，只要厂子在，就有你們吃的用的，厂里邊的东西，你們看着办吧。”！其实厂里值錢東西他們都帶走了。剩下一些破烂不堪的东西誰還要，就这李作霖还暗中委託了他的一个亲信刘云娃潛伏在厂內，監視留守的工人“保护厂子”。李作霖安頓停当后，就带着他的职员馮志远、李仰洲等人，趁着解放前夕的空隙，夹着尾巴望风逃跑了。

## 第二章 解放后工厂的演变 (1947年—1953年)

### 第一节 工厂回到人民手中

#### 一 兴建三林纺织厂

解放战争进入1947年，全国战局起了根本的变化，我人民解放军由战略防御转入战略进攻；反之，国民党军队因到处失利，不得不放弃进攻转向退守。党中央正确的分析了当时的形势，及时地规定了人民解放军外线作战，向国民党统治区大举进攻的方针。1947年四月人民解放军解放了新绛城，大盈成纺织公司也从此得到了解放。

在新绛解放的同时，我人民解放军以秋风扫落叶之势连克晋南诸城。蒋、阎匪军望风逃窜，就连阎匪自称谓晋南“防御坚固”三大军事要地之一的临汾城，在人民解放军猛烈炮火攻击之下，也终于1948年5月解放了。从此，晋南四百万人民永远永远地摆脱了辛酸苦难的日子。工人們被奴役、被压迫的生活一去再不复返了。工人成了工厂的主人。

随着临汾解放，一个刚搬到临汾不到二年的纺织工厂，也回到了人民的手中，这就是三林纺织厂的前身——克难纺织厂。这个厂是阎锡山于1944年在吉县克难坡建立的。日本投降后，才迁到临汾。解放后我晋绥军区后勤工业部根据没收官僚资本的政策，将该纺织厂收归国有，改名为临汾纺织厂。不几天功夫，曾一度遭受阎匪军严重摧残的工厂就重新开工生产了。

因为当时太原、西安等城市尚未解放，敌机不断到临汾骚扰，

影响安全生产，加之，那个时候还分两个地方生产，东关是紗場，西关是布場。原存的机器不仅安装不下，并給管理工作造成不少困难，据此情况，晋綏軍区后勤工业部指示：将工厂迁到新絳县三林鎮原大益成紡織厂进行生产。1948年9月开始到1949年2月，历时五个月的迁移工作全部完毕，厂名更换为三林紡織厂。

为了加强工厂的领导和管理，党派来了厂长安仁、指导員李烂波。提起安仁、李烂波，大伙不由地要說：“是党的好干部，是人民的好勤務員”。是的，他們一到工厂就和工人們打成一片，問寒問暖的，对工人們关照的无微不至。他們根本不知道什么是劳累，什么是疲倦，每天都起早搭黑和工人們一起正理机器，清扫车间。他們不仅沒有一点干部架子，而且样样活儿都亲自动手。如果不經人們介紹，你在忙碌的人群中，根本看不出他們是工厂的领导干部。当夜色朦胧、人們要睡觉的时候，他們办公室的窗户上，还透出微弱的灯光，他們就是利用这个时机研究工厂大事，总是想尽一切办法把党交给他們的事情办的更好。由于厂子剛迁移，一切工作还未转入正規，許多复杂的問題都要靠他們解决。因此，每天晚上都是工作到深更半夜，就这他們还不肯休息，到工人宿舍去看看，給大家添添炉火盖盖被子……，工人們都說：“領導上真比自己的父母还关心咱們”。由于领导干部带头行动，尽管当时生活条件和生产环境还不很好，但工人們的精神振奋，不辞劳累，真是前所未有。人常說：一滴水能反映出太阳的光輝，一件平常的事，足以体现新时代最美好的思想与高尚的风格，今日一見，果当是实。

三林紡織厂的迁移和建厂过程，真称得起是对解放后工人阶级力量的一次檢閱。在那艰苦建厂的日日夜夜里，工人們都以革命的英雄气概，奋不顾身的投入战斗。在搬运机器的过程中，他們組織了护送队，担任着搬运机器和保卫安全的双重任务。每当夜色降临的时候，他們总是讓民工們休息，而自己扛上枪，象看守陣地一样的看守着所有的机器。一步也捨不得离开。当工人看到一排排正齐的紗布机堆放在大益成厂地上的时候，大家高兴的盼望着开工生

产。但在这时，困难的問題却接二連三地出現。首先是鍋爐問題得不到解决，好不容易从河津找來一部旧三节鍋爐，可是另件殘缺不全，又沒有鉗工鉗接，排管也不够用。怎么办呢？工人們紛紛要求自己动手。經過領導的同意后，鍋爐的按裝工程就开始了。沒有鉗工自己鉗，沒有管子到处找，不到半个月的功夫，就按裝好投入生产了。鍋爐問題得到解决后，动力和照明問題却不留情的向大家逼来，虽找到了一部蒸汽机和一部小发电机，但損坏的都不能用了。同志們为这件大事，都在出主意，想办法。原在大益成干过多年的老工人梅步紅，听说这里要建立紗厂也赶来帮助，付厂長李諾言和梅步紅等日夜守在机器旁，翻来复去的进行試驗。蒸汽机軸瓦壞了自己动手制造，沒有紗包綫，用綱子包上鐵絲來頂替，經過沒明沒夜的一个多月試驗，終于使机器轉动起来了。电灯也按照工人們的要求发出亮晶晶的光。如果在这个时候，你隨便找一个工人問他：你們沒明沒夜的干活，就不知道累嗎？他就会并毫不加思索的回答：想想过去，比比現在，看看将来，什么难呀！累呀都不知道那里去了，越干越想干，越干越有勁。”的确，不久前絕大部份老工人，还在那人間地獄里过日子。那个时候的克難紡織厂，真是个杀人不用刀的閻王廟，反动派把工人折磨得不象个人样子。当时工人們所得到的簡單說：就是疾病、飢餓、劳累，被逐直止死亡，就连誰敢說半个不字，就有被送往特惊处以共产党嫌疑論处的危險。那时，白色恐怖，特务横行达到頂点，所以大伙每当想起这样的牛馬生活，和現在一对照，不知从那里就來了一股热勁，积极的工作。

由于全体职工的辛勤劳动。搬運和按裝工作很快就完成了。当时还建了一部分职工宿舍和办公室，1949年3月，在人們的欢呼声中，三林紡織厂正式开工生产。三林紡織厂建成后，設有工務、會計、业务、总務等四个股。共有干部19人，工人213人，主要生產設備有：

三节鍋爐 一部  
蒸 汽 机 一 台  
簡易紡紗机 三套（每套240綫）

現代紡紗機 一台 (400錠)

腳踏織布機 60台

## 二 生产支前

开工生产以后，中共三林紡織厂支部及时地向全体职工发出了“以实际行动增加生产，支援人民解放军解放大西北”的号召，这个号召立即得到全体职工的热烈响应。生产上一开始就呈现出轟轟烈烈的高潮，班与班、組与組、以及人与人开展了劳动竞赛。当时实行的是两班生产，每班工作10个小时，原規定中間休息45分鐘，补餐一頓。竞赛开始以后，誰也不肯把半个多鐘头全用在吃饭上。乙班的同志們尽量压缩了吃饭的时间，提早开車生产，甲班看到乙班产量显著增多，并不示弱。經過研究，决定来个后来者居上，于是，便实行吃饭不停車，輪流換班，进行吃饭，产量很快赶上了乙班。当时大家有个共同的想法：爭取时间，就是胜利，要以多紡紗、快織布支援前线亲人。

正当大家热火朝天搞竞赛的时候，彈花机鎚齿条子供应发生了紧张現象，这时候木工左天盛动脑筋，想办法，制成了“扎条机”，解决了困难。为了降低紗布机的断头，到了夏天，同志們在沒有通風、噴霧設備的情况下，不时的在洋灰地板上灑水，借以調節溫濕度，因而生产指标上升很快。就以16支棉紗來說，班产由原来的170斤，提高到347斤；增长了一倍还多，布机台班产量，由解放前最高16公尺，提高到36公尺。老工人樊志清还达到40公尺。当改織軍用“紗布”以后，随着纬密的减少，布机台班产量相应提高到100公尺以上。这一切都表明，当生产关系适合生产力的性质时，生产力則会得到很快的发展。

1947年7、8月間，在一个秋高气爽，万里无云的清晨，工人们都忙的不可开交，工会办公室的前面整整齐齐的排放着早已准备好了的巨幅标语牌，桌子上摆着一束束光彩夺目的鮮花，数十面锦旗迎风飘揚，秧歌队员穿着红红绿绿的衣服，在那里排練着。炊事

員抬來了燒沸的开水。不多时集合的口令一响，一排排整齐的队伍开始向厂外移动，走在最前面的一个同志举着一面大红旗，旗上写着“旗开得胜，馬到成功”的金黄大字，这就是三林紡織厂全体职工欢送人民解放军向西进军队伍，大队开到三林鎮桥渡过了下来。当解放军部队到达时，同志們爭先恐后的和战士們握手，大家被解放军同志为解放全中国而不辞劳苦，东征西战，流血牺牲的革命精神所感动。决心返厂后，要繼續努力，做出更加輝煌的成績，支援前线。因此，生产上又一次掀起了新的高潮。

1949年底，評出許天樞，劉恩河等十余个劳动模范。厂里召开了庆功大会，会場上張灯结彩，红旗招展，晋南许多厂矿都派了代表参加，职工們人人笑容滿面，模范們个个披红戴花，好不热闹。后勤部派政治部主任張和同志前来参加大会，并講了話，他勉励大家戒驕戒躁，繼續努力，为党争取更大的荣誉。对同志們鼓午很大。

与此同时，党组织吸收了一批久經考驗的并具备了党员条件的积极分子光荣的参加了中国共产党，壮大了党的队伍。党员由开始的5人，增加到19人。青年团员由原来的一人发展到24人。进一步加强了党在企业中的領導。

在生产发展的基础上，工人們的物质文化生活也得到了相应的改善，职工年工资为360元至540元；輔助工按日計算工资，年平均工资在420元以上。此外，工厂还拿出工资总额的0.5%，举办集体福利事业，或救济困难职工。职工們的文娱活动很活跃，尤其盛行的是扭秧歌，工人們每到下班以后，工衣不脱，花斗还未卸，就56+56+16+……的扭起来了。三林紡織厂的秧歌队，不仅得到附近群众的好評，就连当时文娱工作活動較好的新緯中學，也是称赞不已。

工厂里建立了民主管理制度。讓大家管理工厂的大事。每当工人們和指导員、厂长坐在一块討論厂里的工作时，同志們內心里不由得产生一股热呼呼的感觉。过去的厂部办公室，简直象一座公堂，現在变成了工人民主管理工厂的場所了。为了确保生产安全，

工人們還組織了护厂纠查队，日夜站崗放哨，輪流巡查。並且規定了“來客必報，客走必銷”的安全制度。便於在這個解放不久，社會秩序尚未安定的時期，免得一切意外的事故發生。纠查隊在相當一段時間內起了很大的作用。有一次杜澤民家里來了一位客人，自稱來廠探望同學的。經纠查員發覺後，認為行跡可疑，也不合乎戶借手續，立即将這位不速之客趕出工廠。後來查明這位“客人”就是稷山暴亂的匪首杜启明。

三林紡織廠雖屬於機關舉辦的臨時性生產單位，但在短短不足兩年的生產過程中，不論在供應群眾的衣着方面，或者是在支援解放戰爭上都起了很大的作用。隨著解放戰爭的節節勝利，到1949年底全國大陸基本解放，為了適應這個形勢，党中央指示，停止一切機關生產，統一國家財政經濟。三林紡織廠從此完成了他应有的歷史任務。1950年初移交給正在籌辦現代化的新型工廠——晉南紡織廠。

## 第二節 新型工廠的誕生

### 一、晉南紡織廠的建立

1949年10月1日，毛主席在天安門上庄严的向全世界宣告中華人民共和國成立了。這標誌著我國的民主革命已經完成，社會主義革命已經開始。當時擺在黨和全國人民面前的歷史任務是進行國民經濟的恢復和改造工作，為我國即將到來的有計劃的大規模的經濟建設創造有利條件。國民經濟的恢復和改造是在極端困難的條件下進行的，大家知道，我國工農業生產由於長期受戰爭和帝國主義侵略而遭到嚴重的破壞，工廠倒閉；工人失業；鐵路不能暢通；農業連年歉收，號稱農業大國，而糧食和棉花還不能自給；這就給國民經濟的恢復和改造帶來了很大的困難。但是，解放了的中國人民在黨和毛主席的領導下，有決心有信心地來克服它。黨的七屆三中全會上，毛主席作了“為爭取國家財政經濟狀況的基本好轉而鬥爭”的報

告。1950年3月中央人民政府頒布了“關於統一國家財政經濟工作的決定，”这是建国初期恢复国民经济的极其重要的指示和步骤。

国家还处在这种困难的时期，党和政府就十分关心人民的生活需要，并注意解决人民的穿衣問題。1950年3月，中共山西省委确定由省委、省工业厅和省财政厅三个单位，出資小米4500万斤，联合經營一个紡織厂。1950年4月成立了建厂筹备委员会，开始进行筹建紡織厂的全盤工作。

根据社会主义工业配置的原則，工厂决定建立在本省主要产棉区，——晋南。鑑于大益成厂址可以利用，遂将厂址确定到新绛三林鎮，并定名为晋南紡織厂。从此这块历时50多年解放前經過了多次演变的工厂基地，終於揭开了新历史的一頁，它将要在党和人民的培植下，开始发出它久久埋藏的光和热，服务于社会主义建設。

厂址选定后，便在筹委会下，設立了建厂、勞務、采購、秘书和學習培訓等5个小組，有干部39人，工人446人，其中黨員24人，成立了党支部，書記由廖愛克同志擔任。全体职工在党支部的領導下，經過一段設計和准备，九月七日破土开工，修建厂房屋宇，建厂的正个工程全面展开了。

那时大益成紡織厂的厂址，由于长期殘遭日寇和閻匪軍的破坏，那处呈现出荒蕪的景象，三林紡織厂时期，虽作过一些修理，由于厂小人少，又忙于生产支前，因此一千四百多間旧厂房都是东倒西歪，破破烂烂，每逢下雨到处漏水。正如同志們所說：“外边大雨，里面小雨，外面不下，里面还在滴落”。厂内到处长着一人多高的野草，遍地污水、臭坑，蚊、蠅成群結队，一到晚上，厂内外遍地都可以听到咯咯咯的青蛙声。

針對这种情况，要在很短的时期內，建立一座現代化的紡織工厂，困难确实是不小的，再加我們的干部大都来自部队和地方机关，对办工业，搞建設，可以說是，“大姑娘坐轎，还是头一遭的事呢！”总的說來，任务大，时间短，条件差，經驗少，就是当时的实情。怎么办？当然，任何困难也难不住共产党人，难不住解放

了的工人阶级，难不住具有建设共产主义雄心的工人。党支部立即召开了支委会，确定建厂原则是：加强党的领导，依靠职工群众艰苦奋斗，兴建新厂，接着召开了群众大会，党支部号召说：“……只要多商量，勤学习，不懂就问，没有克服不了的困难，我们过去能用小米加步枪打垮日本鬼子和蒋介石，难道今天就不能建设一座工厂吗？……”“能！我们一定能！”人群中沸腾起来，接着就是：“我们保证七个月完成土建工程”，“我们保证提前一个月完成安装任务！”“我们保证……。”大伙都向党表示决心。会议结束后，全面的土建工程开始了。这里应该特别提到的是：劳务组50多个小伙子，他们从榆次学习回来一入厂门，就投入到建厂劳动中去。那里活重，那里活多，他们就抢着去那里。当时没有搬运车，他们就找几根木料，装上两个旧机器轮子顶平车。修马路、通水沟、卸车、拉料、割草、除垃圾……什么活都干。400多斤重的机器箱，高德才、付振江、冯水瓜等同志咬住牙，哼！的一声，抬起就走，就是一千多斤重的大锡林，也都是用人力装上汽车的。当时既无吊车，又无起重机，再重的活也靠职工们的两只手去搞。

在挖水道、排积水的工作中，同志们都脱去了鞋袜，挽起裤子跳到水里去干活。气温已降到零下三、四度，小伙子们嘴唇冻得都发青，也不肯休息一会，党支部书记廖爱克，急忙拾了一堆廢木料点着，让大家烤一会儿火再干。正在这个时候，一个工人跑来向廖爱克同志报告：“汾河浮桥坏了！汽车不能通行！”，“马车是否可以行走？”廖爱克同志问。“行是行，就是运费太大，每车需一万元。”（旧币）这时排积水的同志，都为这件大事着急，他们知道，机器运不回来，就要影响到迅速安装，这怎么能行呢！

“廖书记，我们自己去修桥吧！”高德才用请示的口气说道。

“对我们自己去干！”大伙都乱嚷起来。

廖书记知道大伙都是从老解放区调来的，革命热情高，能吃苦。立即就批准了大伙的要求。从此一场紧张的修桥战斗开始了。

寒风用汗消， 地冻用铲刨

只要汽車能過橋，那怕冰水淹過腰。

這就是同志們的決心和壯志。橋上擠滿了來往的人群，刨的刨，抬的抬，拉的拉。修橋柱的小伙子，不顧河水冰冷，跳進水里，打木桩，填石头，等修好上來的時候，腿上被流冰划滿了紅道道，有的已流出了血。就這樣經過了兩天時間，修好了橋，徹底解決了運輸上的困難。戰鬥一個接着一個，大伙返廠後，又立即參加到土木建築隊伍中，開始了工作。在這個過程中，我們廠得到了當地政府和廣大群眾的有力支援。建築材料缺乏，新緯縣長趙德源動員全縣磚瓦工人，為建廠趕制磚瓦材料。縣委書記李樹榮親自和稷山聯繫，將建廠所用的石灰全部包下來。運輸力量不足，縣領導又動員大批車輛支援。可以說我們廠一開始和當地政府及農民兄弟就建立了親如手足的關係，這對以後不斷的加強工農聯繫，創造了良好的开端。

經過不到半年的時間，共新建廠房和宿舍383間，修補房子628間，艱巨的土木建築工程已完工。絕大部分機器設備已陸續運回，全廠工作重點就由土木建築轉入安裝機器了。

1951年初，省紡織公司和省工業廳指示我們，要加快速度，縮短時間，安好機器，早日投入生產。黨支部隨即向全體職工部署了：迎接黨生日，紡出棉紗獻給“七一”的戰鬥計劃，各個安裝組，根據支部這個計劃，提出了迎接“五一”的具體指標，把任務化整為零，進行各個突破，大伙熱氣真高啊！紗機安裝工程進度表上的紅線（注）一直在上升，無論藍線（注）提高的多快，紅線總是壓在它的上面。看來“七一”出紗的指標滿有把握的可以完成。這時全廠職工都以焦急的心情注視着動力安裝工作，因為“七一”前要紡出棉紗，就得機器轉動，要轉動就得有電，但四月底，大鍋爐的安裝工程才完成了十分之一。發電機還未開始安裝。安裝紗機的同志們，不時用挑戰的口氣向動力安裝同志說：“庾師傅！現在是萬事皆

注 藍線表示計劃數，紅線表示實際完成數。

备，只欠东风了”。还有的說“你們动力安装組可不能拉住大家的腿，快点跑啊”！这些帶有刺儿的話，更鼓起了他們的勇气。动力安装組全体同志开了个“諸葛亮會議，”党支部派工程师李茂軒也参加研究如何“过关”。最后确定，先按容量較小的三号炉和80瓩的小电机。鍋爐的干气管子长短不齐，电焊工自报奇勇，要求自己焊，結果焊出来的管子接口，出乎意料的可承受250磅的冷泵压力。擦洗管子的专用工具沒有，老工人虞文元就亲自制造。新砂輪沒及时运回，鉗工組的老工人就把兩块廢砂輪接起来使用。經過一場奋战，80瓩的发电机終于发出了电。于6月30日清晨第一包棉紗从成包机上拿下来了，第二天同志們兴高彩烈地抬上这份重礼，到新縫城参加了庆祝大会，献給了党的生日。

自此以后，按裝工程速度象脫疆駿馬一样的向前飞奔着，8月份招收了第一批学徒工，并到兄弟厂培训，12月2日，1000瓩的发电机投入了生产，紗机全部安装完毕。全厂职工早已盼望的日子——开工典礼，决定于12月20日召开。

12月20日这天，天晴气爽，厂內到处插着红旗，大伙都穿着新衣服，敲鑼打鼓随着整齐的队伍涌向会場。上午11时正，大会在热烈的掌声中宣布开会，参加大会的除全厂职工外，还有上級领导同志和兄弟厂矿以及农民代表参加，来宾共有70余人，全国著名的植棉能手曲耀卿也参加了大会。大会开始由李善文厂長作报告，他将建厂經過向大家作了簡要的总结以后，接着号召全体员工要大力开展增产节约运动，积极参加抗美援朝的斗争，并提出了1952年的生产指标。来宾們也先后致詞祝贺，大会通过了向敬爱的毛主席报喜的电文，最后进行剪彩。李厂長剪彩后，车间里一万枚紗錠轟隆隆的轉动起来了。而且它将要为人民的幸福生活、国家富强和社会主义建設永远不停的轉动着。

随着整个国民经济恢复工作飞快进行，根据晋南区紡織工业发展要求，上級领导考慮到晋南紡織厂这个厂名含义过于广泛，1952年7月奉省紡織公司的指示，正式改名为新縫紡織厂。

晋南纺织厂的建成，标志着晋南纺织工业发展的开始，多少年来，晋南人民所盼望自己的纺织厂，终于在党和政府的领导下建立起来了。广大工人群众更是喜出望外，他们为自己的工厂诞生而歌唱、欢呼！他们几十年来在这块厂址上的牺牲、流血、斗争，终于结下了丰硕的大果。他们用自己的双手，在旧工厂的废墟上建起了一座完全新型的工厂。工人们当家作主的期望，再不是幻想，而成为现实，他们在自己的工厂里，为祖国的工业建设，正在付出巨大的劳动；为人民群众的穿衣问题，正在辛勤的工作；为未来的纺织工业发展，精心培植后备力量。所有这一切表明，工厂是人民的工厂，工人成了工厂的主人。

## 二 各项政治运动的开展与职工觉悟的提高

### 惩办权译民

还在我們厂开始筹建的时候，1950年6月美帝国主义对朝鮮发动了武装侵略，同时霸占了我国领土台湾，直接威胁着我国的安全。美帝国主义的侵略罪行，激起了爱好和平人民的极大愤怒，中国人民在忍无可忍的情况下，组织了自己的志愿軍。1950年10月25日跨过了鸭綠江，和朝人民軍一道，打击了侵略者，祖国四面八方燃起了抗議美帝侵略的怒火，我們厂全体职工当在报纸上看到这一消息，誰都痛恨美帝国主义的侵略兽行，有些老工人气的直跺脚，恨不得一步登到朝鮮，消灭美国狼。这时党支部召开了“控訴美帝国主义侵略罪行”大会，支部书记廖爱克同志以充满愤怒的心情說：“……大家都还没忘記日本帝国主义吧！日本鬼子侵略我們國家的时候，我們多少同胞被鬼子慘杀了，这笔血債我們要牢牢的記住啊！”这时会場非常寂靜，热淚从不少人的眼睛中涌了出来，大盛成22个工人被日本鬼子杀害的惨景，又浮現在老工人的脑海中。“今天我們剛剛擺脫了枷鎖，剛剛擺脫了貧困”，廖爱克同志接着說：“美帝国主义却妄想走日本鬼子的老路，重新奴役中国人民，我

們能允許嗎？”“不能”、“決不能”“我們一定要把美帝国主义赶出朝鮮”台下的工人們在怒吼。接着全厂开展了轟轟烈烈的抗美援朝签名运动，許多青年小伙子报名参加志愿軍，要求去打美国狼。

当大伙一听說抗美援朝总会发出捐献飞机大砲的号召后，誰都表示要“抗到底，捐到底”。工人高德才說：宁讓自己受点紧，也要讓志愿軍痛痛快快打击美国狼”。当时他的工資剛寄回家，但看到大家都在爭先恐后的捐献，“我捐30万”“我捐40万”……。他就一口气跑回宿舍，把自己仅有的一件新衬衣也拿出来捐献。家属張爱兰把保存多年連給孩子打鐲子也捨不得用的五元現大洋也捐献出来。不滿十岁的子弟小学學生李志德、李志亭兄弟俩，听老师講：“……不是志愿軍叔叔在朝鮮打击美国强盜，我們就不能安安宁寧的在这里学习……”后，就自动的将爸爸給他的两万元“压岁”錢，也交给了老师，并囑咐說：“讓志愿軍叔叔买两个子弹，打两个美国兵”。从此，抗美援朝，保家卫国，捐献飞机大砲，深深的印在了每个人的心窝里。

抗美援朝大大推動了生产。細紗工段的同志們把擋車工比作朝鮮人民軍，把落紗工比作中国人民志愿軍，把沒有紡紗的空錠子比作美国兵，提出了“消灭一个空錠子就是消灭一个美国兵”的战斗口号，在生产中展开了消灭美国兵的竞赛运动。星期天大家还要繼續工作。为了粉碎美帝国主义万恶的細菌戰，厂內还展开了爱国卫生运动。

朝鮮戰爭暴发后，國內一些暗藏下来的反革命分子蠢蠢欲动，到处进行造謠破坏，妄想顛复建立不久的人民政权。从1950年底开始，在党的领导下，全国范围内展开了大張旗鼓的鎮压反革命运动。

根据这一形势，厂党支部分析了厂内的具体情况，确定“在抗美援朝爱国主义教育广泛深入的基础上，发动全厂职工，协助政府坚决鎮压反革命分子”的活动。

1951年4月下旬，厂內召开了全体职工大会，李善文厂長作了

“迎接五一大力开展鎮压反革命活动”的報告，報告明确的指出：反革命分子并不可怕，可怕的是我們麻木不仁，失去高度的警覺。当时我們厂的实际情况也正是这样，由于反动派长期宣傳影响和旧思想的长期侵蝕，使一些人对党的政策还有疑惑，比方說：有些人在旧社会做了些对不起人民的事，不敢直爽的談出来，对反革命分子的破坏活动还不敢大胆的揭发、檢舉，怕“有三长两短，报复一下吃不消。”还有些人暗地吸食毒品。在干部中随着革命的胜利，冲暈了部份人的头脑，自認為“天下无敌，万事大吉”，甚至对反革命活動還認為是“几个小泥鰌，翻不起大浪”。这些問題虽然是少数人的反映，但不能不看出是一种极其危險的思想。因此党支部確定必須先从提高职工的阶级觉悟和革命警惕入手，接着支部讓文印室翻印了許多上級發來的文件，如“什么是反革命？”“为什么要鎮压反革命”“忠誠老实，”“惩治反革命条例”……等，并組織大家学习、討論，这样以来，大伙感到真解决問題。工人赵义把自己未吸完的一点毒品交了出来，并自动写了书面檢查，表示要悔改自新。工人陈震也把他們上海人組織的“旅晋同乡会”小封建派別向偽組織揭发了，并認識到，这样繼續下去会有被反革命分子利用的危險。这一切都表明大家的阶级觉悟比以前大大提高了一步。不几天功夫，密告箱里就装进許多紙条子，其中較大的案子就有十余件。从此运动逐渐走向深入阶段。

人民的眼睛是雪亮的。在群众的監視下，狐狸的尾巴是藏不住的，一切反革命分子終究逃不脫人民法网。1951年6月19日，四面八方的人流，向我厂新建200間厂房汇集。会場十分严肃，周围墙上貼滿了“坚决鎮压反革命分子”“巩固人民民主专政”“保卫胜利果实”“支援中国人民志愿軍”等紅色的巨幅标語及图片、漫画等。整个会場都挤滿了人，人們的視線都集中到主席台，集中到主席台左侧栏杆下的椅子上站的那个人面兽心的豺狼身上，这个豺狼虽然在群众憤怒的目光下不敢抬头，但人們一看就知道这家伙原来是混进工厂在秘书股工作的权泽民。

控訴大會開始了。由地方政府負責人和厂領導同志作了講話，接着群眾以無比憤怒的心情對反革命分子权泽民的罪行展开了控訴。在控訴的過程中“堅決擁護人民政府的政策”“堅決鎮壓反革命分子”“鞏固人民民主專政”“保卫勝利果實”“依法懲辦反革命分子权泽民……的口號震動了整個廠房。

從大伙的控訴中，使人們知道权泽民是一個陰險惡毒的現行反革命分子，是穆山暴動罪魁杜启明的幫兇。权匪在解放前就是閻匪的忠實爪牙，參加過反動組織同志會並擔任小組長，在任反動職務期間，用盡其反共之能事，大肆進行反共宣傳，為同志會擴大組織，發展會員。解放後，該犯隱瞞了以上反共反人民的罪惡，裝出一付偽善的面孔，受杜匪暗示，混入我政府開辦的三林紡織廠。當“三林”結束後，他又以舊關係為借口，混入我廠。就這時候正式參加了杜匪启明組織的所謂“國民志願軍第十三縱隊”並受命為未來的“廠長”。因此，當朝鮮戰爭爆發後，國內反革命分子猖狂活動的時候，他就趁機散布反動言論，盜竊工廠的機密，進行各種破壞活動，說什麼“三次大戰起來啦”“蔣介石就要反攻大陸”“美國的原子彈很利害”等，來吓唬和拉攏群眾。但是，廣大群眾是欺騙不了的，他們的警覺性是很高的，眼睛是雪亮的，一切反革命分子是逃不出人民的巨掌，反革命分子权泽民的反黨反人民罪行被揭露出來了。當大會主席代表政府宣布：“根據中華人民共和國懲治反革命條例第七條第一、二款和第十條第三款精神，決定把权匪泽民逮捕歸案依法懲處”的時候，台下掌声如雷，經久不息，真是大快人心，職工興奮地說：“這下給我廠剷除了一個禍根”“拔掉了一顆定時炸彈”。

廣大群眾經過領導的報告，鎮壓反革命文件的學習和討論，特別是控訴大會後，職工深刻地懂得了對敵人不實行鎮壓，人民的幸福生活就沒有保證，生產建設就不能順利的進行。從而革命警惕性大大提高了，對反革命分子的嘴臉也認識得更清楚了。因此職工把自己看到或聽到的一切反革命分子的活動情況，都及時的向政府檢舉。

和揭发。有的弟弟揭露哥哥，有的妻子检举丈夫，也有儿子揭发父亲……。

职工們积极的响应了党和政府的号召，不长时间反革命分子斬来根，徐阿大均被揭发出来。逮捕归案，受到人民的惩处。

镇压反革命运动，不但清除了一批反革命分子，对职工群众來說，更重要的还是划清了敌我界限，提高了政治敏感。每个车间、小组、个人、甚至家属中都訂了“防奸保密”公约，定期检查执行情况。在此基础上，党组织为了巩固运动的成果，组织了“治安保卫委员会”，用民主方式选出了68名历史清楚、立场坚定、群众拥护、作风正派并热心这一工作的同志为治安员，編成17个小組，担负着保卫工厂安全的重大责任。

### 三 反 斗 争

我厂自1950年筹建时起，一些和工厂有来往的资本家，就垂涎三尺，把我厂看成一块肥肉。他們采取资产阶级惯用的手法，請客、吃饭、拉朋交友、送礼、看戏等，向工人阶级发动了猖狂的进攻。他們为了騙取国家财产，把大量的破磚烂瓦、失效的石灰、腐朽了的木材等充作頂好的材料，卖给了工厂。上海泰利等几家私营紡織机器厂的资本家，就是采用上述手段，以3300万元的贿赂，拉攏了我厂在瀘招聘的陆宇声、曹永生等九名负责安装机器的工程技术人员。人常說：“拿了人家东西手短，吃了人家东西嘴軟”。这些人受賄后，就极力为资本家效劳。资本家借此机会，把大量的破机器充当新机器卖到工厂。由于这些机器各主要部件不合規格，給安装和使用造成了許多的困难，有的根本沒有用就报废了。举个例子說吧，細紗机上的导紗鉤，安装起来后，紗纓直往外溜，結果全部報廢，給国家造下了很大的損失。

1951年10月毛主席在政协第一届全国委员会第三次会议上提出“增加生产，厉行节约，以支持中国人民志愿軍”的偉大号召后。接着中央发出、“关于开展反貪污、反浪费、反对官僚主义的斗

爭”的指示。全国各机关、团体工作人员都积极的响应了毛主席的号召，以严肃認真的态度，把“三反”运动推向高潮。1952年1月“三反”运动在我厂也轟轟烈烈地开展起来了。

在“三反”运动中，党组织正确地貫彻了中央的方針与指示。根据坦白从寬、抗拒从严的精神，号召一切貪污分子投案自首，以爭取党和政府的寬大处理。在厂内又采取了各种宣传形式，如黑板报、漫画等大力宣传党的政策。运动员貪污分子的家属帮助自己的亲人向政府老实交待問題。由于宣传工作深入了人心，不少貪污分子自动交待了問題，对一些狡滑抵賴企图蒙混过关的貪污分子，在党的领导下組織了“打虎队”，向这类执迷不悟的人展开了猛烈的斗争。打虎队的同志們把貪污分子比作敌人的堡垒，提出了“要攻打碉堡，不获全胜决不收兵”的口号，針對实际情况，分別对待，用說理斗争，交待政策等办法，使貪污分子投降交械，交待了問題，因而“三反”运动很快地就取得了巨大的胜利。

經過“三反”运动，共查出在百万元（旧币）以上的貪污分子30名。这些貪污分子中，绝大部分是解放后思想沒有得到彻底改造的旧职员。

“三反”运动的偉大胜利，打退了资产阶级的猖狂进攻。从资产阶级和貪污分子手里追回了国家的财产，索回人民的血汗。并且使广大职工进一步認清了资产阶级唯利是图的本质，从思想上与资产阶级划清了界綫。工厂里的政治空气高涨了，特別是一些思想守旧的技术人員和知識分子都檢查了以前只埋头业务不关心政治的单纯业务与技术观点，許多干部購買了理論书籍和毛主席著作，表示要学习政治，提高觉悟，永远跟着党走。

在轟轟烈烈的“三反”运动中，还涌现出不少的积极分子，也培养和锻炼了一批坚强的革命干部。他們在党的教育下，在阶级斗争的烈火中，革命意志鍛炼的更加坚强，党组织根据党员条件，及时吸收他們到党的队伍中来，壮大了党的組織。并从工人中提拔了一批干部，充实了领导核心。如工会主席康书良，团委书记李芝謙

等同志都是这时从工人中提拔起来的。他们都具备着对党的事业高度负责，踏踏实实，兢兢业业的工作作风，因而得到了党和人民的重用，担负起重要的责任。

“三反”运动以后，厂里出现了一片新气象，职工们的劳动热情更高了。高德才同志为不使生产受到影响，利用星期天结婚，丝毫没有享受规定的五天假期。当天晚上就和爱人一同上了夜班，大伙儿劝他（她）们休息一天，他回答说：“生产任务这样紧，车间里人力不够用，我们哪能呆在家里闲着，耽搁生产。”工人杨牛全，潘宝玉等同志向党提出保证，要以武松打虎的精神，五人完成十四人的任务。生产上挑应战，开展竞赛在各工段普遍出现。总之，经过“三反”运动有力的促进了生产，1952年上半年超额完成了国家计划，棉纱质量也有了很大的提高；更重要的是职工同志们的政治思想觉悟大大地提高了一步。

### 实施劳保条例

人民的国家，时刻在关心着人民的生活。1951年2月政务院正式公布了“中华人民共和国劳动保险条例”。这是我国工人阶级的一件大喜事，在旧社会工人們連作梦也想不到的事，今天变成了现实。

当“劳保条例”在报纸上刊登以后，职工們，特别是老工人，个个心花怒放，拿上报纸怎么也捨不得放手。看一遍，再看一遍。不識字的也找人讀，找人講。开饭的汽笛响了好长时间，工人們还是三个一堆，五个一伙在那里唸着，唸的人越唸越有勁，听的人越听越出神。

党支部为了讓大家都知道“劳保条例”颁布的重大意义，在各车间多次組織了討論会。这种会逐步变成了诉苦会，老工人几十年来压在心头的苦水都倒出来了。孙錫山老师付說：为了家里人都能活下去，我十来岁就开始給資本家当牛馬，每个資本家都是黑心眼，把我們工人根本不當人看待。我拿的工資連我本人都顧不住，

无奈母亲只好要饭糊口。那个年头，穷人家揭开锅盖没米下，富人家见了你早把大门关的紧紧的，不然就养着一只大恶狗。时间长了母亲就病倒了，当时没有钱请医生，不久她老人家就……”孙师付再也说不下去啦，他哭了。大家都为孙师付的遭遇感动的流出了泪水；孙师付最后激动的给大家说：“我们今天享受劳保条例，决不能忘记党和毛主席的恩情和千百万流血牺牲的先烈们。这是革命的果实，我们一定要珍惜它。”赵昌元老师接着说：“眼前国家财政还很困难，经济没有完全恢复，党和政府就颁布了劳保条例，这样的事只有在共产党和毛主席的领导下才能做到。”大家都纷纷表示要努力工作，增加生产，来报答党的恩情。

还有一件事情对大家影响最深。老医生师德铭患了重病，先后在太原、北京等著名医院治疗一年多，共计花去一千余元，直至病故。工厂还按照劳保条例规定发给他的家属800余元的撫卹金。从这个具体事例中，职工们深深感到，新旧社会真是两个不同的世界。以前还有些防老思想的人，这个时候什么顾虑都抛在九霄云外。工人任万明还主动向组织检查了过去的错误思想，并说：“党对我们这样关心，我还想什么呢？请领导放心，一定要安心工作，作出成绩。”

紧接着实施劳保条例之后，在全厂范围内进行了工资改革，全厂平均计算比原工资增加了两倍还多，有的同志比原来工资增加到5倍以上，职工的生活大大改善，各项工作都呈现出新的面貌。这次工资改革的意义还不仅仅表现在绝对数值的提高上，更重要的是改革了旧社会遗留下来的不合理的工资制度，廢除了战争时期的供给制和低薪制，工资制度基本上达到统一。

### 清产核资与技术查定

我厂全体职工经过了抗美援朝、镇压反革命、实施劳保条例和伟大的“三反”运动以后，随着形势的发展，开始了以生产为中心的爱国增产节约运动，把全厂一切力量都集中到生产上来。同时党团组织也发展壮大起来。1952年7月成立了党的总支委员会，这时

上級党委也从地方上抽調一批負責干部充实了厂級領導。机构的健全，领导力量的加强，又有力为全面加强和改进企业管理，創造了良好的条件。

但是，由于工人们大部分是从农村中招来的，虽然也有一部分老技术工人，但他们各有一套极不统一的操作技术。干部也多系地方机关和部队轉业来的，缺乏对工厂的管理經驗，加上初开車，机器运转不够灵活潤滑，事故还不断发生。为了澄清厂內的經濟底子和技术程度，为今后实行經濟核算加强企业管理打好基础，充分地发挥工厂的潜在力量，进一步提高劳动生产率，根据上級指示，于1952年下半年，先后进行了清产核資和技术查定工作。

在建厂的时候，国家投資大部分用于购买主要的机器设备和建筑厂房，还有一部分机器是从各方面收集和調撥來的，有大益成紡織公司遺留的一部分；也有“三林”結束以后保存下来的一部分；还有从其他机关轉来的旧机器或旧零件，这些东西大部分沒有登記到帳上，財產底子不清，如何能順利的进行經濟核算和对职工同志們进行爱厂如家的教育呢？看来清点資產，核定資金，和使全体职工明确社会主义企业的性质就是十分必要的了。

厂领导首先向全体职工講明，我們厂是随着国民经济的恢复和发展，由国家投資新建起来的社会主义企业，和解放前的大益成有著根本不同的性质，至于大益成遺留下來的資產，我們也要根据政策进行折价归还。在此基础上党总支向全体职工作了清理資產核定資金的动员报告，进一步說明这一工作和企业今后实行計劃管理經濟核算增产节约的关系。要求全体职工积极参加这一工作。接着成立了清产核資委员会，委员会下設办公室，专门承办具体业务。除决定各部門有关負責人和技术人員參加外，还吸收了一部分老工人參加，充分地發揮了工人群众管理工厂的积极性。具体计划制定以后，各小组分头进行工作。

清点开始，由于管理干部缺乏这一方面的具體經驗，对一些破旧机器的性能、价值和容量一时难以識別，而碰到不少困难，例如：

有一台变压器，上面的铭牌已经失落，在鉴别其容量时发生了分歧，当时又没有适当的仪器测量，因而争执不休，因为容量的大小和作价多寡有直接的关系，所以不得不将它肯定下来，最后经过多方试验，才确定了它的容量是20千伏安。还有一个排风扇，一些人认为是固定资产，有人则认为是低值易耗品，甚至还有人说是“介于两者之间”针对这种情况，委员会又组织全体工作人员学习了“固定资产、流动资金和低值易耗品的分界线”以及其他有关清点工作的文件，使大家掌握了标准。同时把技术员和老工人配合起来，共同审定各类物品，根据标准重新审查了固定资产和低值易耗品的分类方法。由于发动了广大群众参加了清点，因而清点工作进行的比较顺利。仓库和修理部门为了使清点工作做的彻底，提出了“两人的活儿一人干，腾出劳力点资产”的口号，他们共抽调出20多个年轻小伙子帮助清点人员，把许多积压很久的物品都一一搬出库房，进行查点，这些物品多数是大益成时期保存下来的呆滞物资和机器零件。为了教育职工，厂里还举办了一个展品展览馆，在展览馆门口陈列着一台电动机，这台电动机是国家花了900余万元（旧币）刚从上海买回来的，由于管理人员疏忽大意，在装卸汽车时，将机壳碰掉一大块。大家看了都为这台电动机的“遭遇”而心痛。展览馆的四周墙上贴满了卡片和图表，职工同志们参观后，还组织了讨论会，大家一致认为“不爱护国家财产、浪费资金的行为，就是延缓工业化的速度；要想加速社会主义建设，就得杜绝一切浪费和积压现象。”在工人们提高認識的基础上，厂里又公布了“挖掘埋藏物资，揭发黑料和利用废品的奖励办法”，许多同志都把在接装时剩余的材料和工具交了出来。

在各方面的配合下，使清点工作很快地完成了，统计员汇总我们厂仅超定额积压一项即达37万余元，已超过流动资金的全部数值。核定资金以前，账面数字为345万元，核定后增加到397万元，工业厅批准总资金为390万元，其余7万元退还国家。在这个数字中，包括了大益成私股为27万6千元，这是根据大益成资本家出资

建筑的房屋和所有遺留的机器設備，（注）折價的結果而定的，屬於官股部份，如厂基、大烟囱等全部沒收，歸入國家資金。

清產核資工作完成了，企业的經濟底子澄清了。这为将来經濟核算打好了基础，可是光这还不够，要巩固这一成果，加强定額管理，繼續挖掘企业潜力，还得进行技术定額的查定工作。

技术定額查定工作是同年10月份开始的。共分工时消耗、机器能力、原材料使用等三个大項目。現在我們着重說一說工时消耗查定小組的工作簡況吧。

工时消耗查定是先在綢紗工段進行的，新的工作一出現，难免有些思想保守的人不適應，他們不願意把自己列為查定對象，雖經查定人員多次說服，但總有一些同志認識不了查定的重大意義，有些工人一見查定人員來了，就有意不按正常程序進行操作，難為查定人員，也有的是沉不住氣，手忙腳亂，不知所措，使查下的數字不切實際。這種情況嚴重的影響查定工作的順利進行。

針對這些問題，党总支召開了查定委員會擴大會議，研究如何克服這一難關，確定，一面針對性的學習幾篇有關文件，進而鼓勵查定人員的信心，繼續耐心地去說服工人；另一方面動員職工群眾要積極協助查定人員，作好查定工作。并把查定工作的重大意義作了進一步的交待，在討論時，有的同志說：“查定並不是找麻煩，是為了發現問題，改進技術。”也有人說：“以前我對查定抱有懷疑態度，認為查定只不過是划幾個碼碼，既不能替我們接頭，又減少不了斷頭，咱可不知道它能發現我們在操作上的缺陷和問題，改進以後增加產量”。就連開始對查定不滿的人也積極表示態度，要先查定自己。思想問題逐漸解決了，查定組立即確定了毛桃英、宋子香、王田子、郭桂芝和李云香五人為寫實對象（注）

經過五天五夜的反復記載和核算審查，初步得出了結論，五人平

（注）包括運送水高平一車的在內，其中大部分為布机，就是現在利用新出一薄份

（注）寫實就是把生產工人在一輪班中的每一下動作全部記載起來，全名叫“工作日寫實”

均結果是：接头占总工作時間的42.6%；換粗紗占总工时的8.6%；巡回檢查占总工时的19.2%；生头占总工时的0.5%；清洁工作占总工时的20%；非生产時間占总工时的3.3%，自然需要時間占总工时的4.1%；其他为1.7%。查定人員根据这一結果和細紗工段全体擋車工算了这样的一筆賬：由于把42%以上的时间忙于接头，而不得不不少做清洁工作和巡回檢查，清洁工作和巡回檢查做的少了又是造成断头的主要原因。从这笔賬中，使大家明白了一个道理，要想增加生产，就必须从清洁工作和巡回檢查着手，以便減少断头，縮短接头所需要的时间，腾出手来好进行其他工作。这样的結果，一來可以提高效率，二來也可以減少工人的劳动强度。查定人員繼續以毛桃英为例，有力的闡明了这个辯証关系，毛桃英的清洁工作占到总工时的23%；超过平均数3%，接头時間仅占39%，所以她的产量往往比別的同志高。大家都点头称是。

機工作日寫实之后，又在細紗工段查定了“郝建秀工作法”的单位操作時間，这一工作的进行又使同志們明确了查定工作是促进推广先进經驗的良好方法，只有通过詳細的查定和分析，才能使先进經驗繼續巩固和不断提高。擋車工兴奋地說：“查定工作就是檢查工作法的标尺，希望今后多查几回”。由于強調了做好清洁工作，加强巡回檢查的結果，断头率显著降低，千錠時断头由查定前的533根降低到查定后的362根，生产效率相应有了很大的提高。

在技术定額查定的基础上，制定各項定額，推行計件工資，大大的鼓舞了职工群众的劳动热情，大家紛紛要求进一步开展劳动竞赛。

为把全厂职工的劳动热情引导到改进技术操作上，党总支号召大家“积极学习先进經驗”，并向大家指出推广先进經驗是开展增产节约运动的关键，一定要抓住这些重要环节才能事半功倍，增加生产，提高劳动生产率。从这时起我們厂的經營管理、和生产指标均向前飞跨了一步，至1952年底，已給国家生产棉紗7539件。一切工作的完成，为我厂在第一个五年计划期間的生产发展，奠定了坚实的思想基础和物质基础。

## 第三章 第一个五年計劃中工厂的发展 (1953年—1957年)

### 第一节 灯塔照亮了职工的心

我国的經濟恢复工作，在党中央和毛主席的领导下，于1952年胜利地完成了。1953年起，大规模經濟建設工作紧接着开始。为把祖国建設成为一个幸福美丽的社会主义乐园，我厂和全国各兄弟厂一样，在党的领导下，广大职工以忘我的劳动热情，豪迈的步伐，投入到第一个五年计划的战斗中去。

1953年9月，党中央公布了党在过渡时期“一化三改”的总路綫。它象灯塔一样，照亮了全国人民的心。

总路綫的公布，立即在广大职工中引起了极大的兴奋，人人都在传这一件大喜事奔走相告，欢腾鼓掌。各车间的宣传大军，抬着醒目的宣传牌，在厂内外向农民和家属漫开广泛宣传。快板、相声、街头剧、演講員活跃在稠密的人群里。他們每到一处都被观看的群众包围得水洩不通。为了使总路綫的精神立即变成广大职工的实际行动，党总支号召全体党员，团员和职工群众，要以坚强的毅力和决心，认真学习总路綫的精神实质，提高思想，统一認識，明确任务，艰苦奋斗，保证国家计划超额完成，以实际行动加速国家社会主义工业化的进程。职工群众热烈响应党的号召。11月份全厂范围内就出現了一个声势浩大，波澜壮闊的学习高潮。接着宣誓、表态、訂计划、挑应战轟烈烈地开展起来，与此同时，党总支还組織了专题討論。目的在于帮助大家深刻認識总路綫对改造农业、手工业、资本主义工商业和发展整个国民经济的深远意义。通过上

一系列工作，同志們進一步明确了只有走社会主义才是光明大道。普遍反映：“心里亮堂了，方向明确了，看的远了”。

在这以前，大伙早就对社会主义和共产主义十分向往，不論學習討論，凡能和这个美好将来联系的地方，同志們的发言就象放开闸門的河水，滔滔不絕的流出来。“社会主义和共产主义就是好，到那个时候国民经济都实现了机械化、电气化，生产得到高度的发展。旧社会遺留下来的一些旧习惯、旧作风、旧思想就会彻底根除。沒有阶级，沒有剥削压迫，生活是多么幸福美好！”这个社会吸引着每个人的心。誰都盼望着早日实现。但如何实现呢？以前还不大清楚。比如，有少部份同志不自觉的走着資本主义的道路，在实际生活中常常打自己的小算盘。有些职工发薪后不往銀行存，放給小商販和照象館，从中吃利。有的以自己名字在駐厂粮食局給私商买白面大米和其它統購物資。有一个炊事員前后就套購过15袋白面，严重的違犯了国家粮食政策。还有少数人光打算多搞个人积累，有了錢好买房置地，建立一个小康家庭。甚至有少数人不愿把自己家里的土地参加农业社，身在工厂心在家，在厂里下了工又回家种地，結果，在工作中瞌睡打盹，完不成任务，直接影响了生产。

“总路綫，指路灯，方向明确道理清，思想疙瘩全解开，人們心里亮晶晶。”这是工人們学了总路綫以后的普遍反映。尤其通过“走什么路才是大家富裕的路”討論，不少人都談出了自己心里話。紡紗車間加油工蔡滿喜同志說：“我以前总觉得在厂里干活賺錢少，不如回家种地好，过个自由自在的小家庭生活。現在才知道这是只顧自己享乐，不顧集体的农民思想。从今往后，我坚决和大家一块走社会主义道路”。原来一些职工存放在私商那里的錢也收回存入銀行，支援国家建設。买房置地的念头打消了，个人发财的思想克服了，私有制观念破除了。打心眼里明确了什么是資本主义道路，什么是社会主义道路。热爱国家，热爱集体，热爱社会主义的思想观念大大加强了。这个时候，不管任何人只要为国家、为集体多做一件事，那怕是微小的事情，就会感到无上的光荣。青年工人張天

亮、楊華杰等30多人，聽說國家動用農民的余糧，都連夜給家寫信，有的犧牲了礼拜天的休息時間，回到家裏向家人進行思想動員。教育家人熱愛社會主義，把余糧賣給國家。在他們的努力下，收到了顯著的效果，僅楊華杰同志的家里就賣給國家糧食2170多斤，受到當地政府的表揚。

道路找到了，方向明確了，那麼我們紡織工人如何為實現總路線的任務來奮鬥呢？我們廠的具體任務是什麼呢？在前段宣傳學習的基礎上，黨總支又及時組織大家對這些重要問題進行了討論。同志們在討論中明確了工人階級在過渡時期肩負着十分重大的任務。不少同志在發言中說：“我們國家由落后的農業國，變為先進強大的工業國，首先必須發展重工業。只有如此，我們輕工業才能得到發展，農業才能機械化，社會主義才能很快到來。”大家一致認為我們的任務是：為國家積累大量資金，為此，必須深入開展增產節約運動，實行計劃管理，總結推廣先進經驗，提高產品質量，降低產品成本。一句話，用最少的錢，辦更多的事。工人李寶珍說的對：“我們不仅要採取各種辦法積累資金，支援國家工業化，同時還要生產出物美價廉的紗和布支援農民兄弟，搞好工農聯盟。不然咱這老大哥的名兒，就成了空架子。”機動車間不少老工人逢人就說：“同志們！干吧！艱苦奮鬥15年就可以到社會主義了。”趙昌元老師付眉开眼笑地說：“社會主義再不是我以前想的牛年、馬年的事了，總路線給我解開了這個思想疙瘩。我們這伙老漢也能享受到社會主義的福了，有盼頭了”。因此他們都表示克服保守思想，一定擔負起給國家培养人材的擔子，一定遵照總路線指示的方向干下去。

總路線的公布和學習，給各項工作帶來了一片欣欣向榮的新氣象，推動了增產節約運動的深入開展。11月份的生產任務完成情況比前十個月任何一月都好。棉紗超產40·83件，完成國家計劃的105·42%；棉布超產528·43疋，完成國家計劃的102·23%；总产值完成國家計劃的101·37%。保全車間共28個生產小組，有26個完成

了作业計劃。細紗工段每旬都超額完成生产任务。尤其是在11月下旬創造了人人超作业計劃的新纪录。机动车間的发电煤耗，开厂以来，一直是1公斤多，这时候也被鍋炉房的一群小伙子突破了，降低到0.3公斤。互相支援，互相帮助，圍攻生产关键，克服困难，为提前完成第一个五年计划而奋斗，成为总路綫光輝照耀下的一种普遍风习。

1953年底，全厂职工在党总支提出“以实际行动貫彻总路綫，保証打响1954年元月第一炮”的号召下，群起响应。虽然一年一度的春节人們都盼望着与家人欢聚一堂过大年。但职工在总路綫和党的号召下眼光看得更远，思想提得更高，把自己溶合在集体中。跳出了“有錢沒錢，回家过年，”的旧思想圈子。紡紗車間200余名青年和团员抬上决心书，向党表示：“过年不回家，全力搞好生产，保証完成党交给的任务。”青年党员賈玉蓮，早就决定趁年节回家結婚。这时也暫将其放在一边，和大伙一块研究安排生产。

1954年6月，我們国家政治生活中又出現了一件大喜事——中华人民共和国宪法草案公布了。全厂职工又一次展开了热烈的学习和討論。百年来中国人民血汗的总结，进一步启发了我厂职工的爱国主义和社会主义思想。在党总支統一领导下，各系統，各部門分別組織了座谈会，報告会。車間还建立了“宪法献礼台”。其目的為便大伙进一步树立起当家作主的思想。把劳动竞赛搞得更好，任务完成的更出色。

职工們拿着宪法草案本，眼睛里含着幸福的泪花，高兴得不知說什么好。一些老年工人象王好善等一看到宪法，由不得就想起过去那苦难的岁月。他說：“在旧社会里，統治者根本不准我們工人談論国家大事。就连飯鋪茶館也挂着‘免談国事’的牌子。至于說到宪法，就连这个名字也未听說过。現在不但讓我們学习討論，还叫提修改意見，我們工人真正地成了國家的主人翁”。青年工人看到宪法草案第49条规定，“国家特別关怀青年的体力和智力的发展。”深深体会到党和毛主席对青年一代无微不至的爱护。生长在毛泽

东时代的青年是多么幸福。女工曲竹青看到宪法中規定男女一律平等，解放前的那种飢寒悲慘遭遇的景象，一个接着一个地在她脑海中浮现出来。使她悲憤，使她心酸。她在小組討論会上激动地長時間說不出話。泪水象斷了綫的珍珠，从眼睛里流出来。事情是这样：曲竹青还在八岁的时候，就被卖給人家当童养媳。一个儿女一条心，誰家舍得卖亲人。竹青的爸爸和媽媽与女儿哭抱一团，真比割心还痛。到婆家后，做活在前头，吃飯在后头。就这样稍有一差半錯，丈夫打，婆婆罵。在那吃人的旧社会里，誰把童养媳看在眼里？共产党来了，才救她出了火坑。婚姻法的頒布使她喜出望外，終于擺脫了封建家庭的鎖鏈，參加了革命工作。这一切怎能不使她高兴呢？她向同志們表示：一定听党的話，跟党走，保証完成党交給的一切任务。女工李伍英說：“不要看宪法草案是墨水写成的，实际是用无数革命先烈的鮮血写成的。”她表示不但要模范地遵守宪法，而且要以实际行动保护宪法。

通过过渡时期总路綫和宪法草案的学习討論，职工政治觉悟获得了显著提高。人人都乐得欢呼，歌唱。尤其看到总路綫、社会主义、工人阶级领导都訂入宪法，人們内心不由得产生一种甜丝丝的感觉。同志們談論着：社会主义有了保証了，剩下的就是干啦，遵照总路綫指出的方向，为早日实现社会主义而英勇奋斗吧！

## 第二节 过三关 步步登高

党在过渡时期总路綫的公布、貫彻，宪法草案的反复学习，給全厂职工增添了无穷的政治动力，劳动热情空前高涨。社会主义和共产主义已成为广大职工自觉的共同奋斗目标。

随着国民经济的恢复，人民生活水平也日益提高。就全国棉紡織业來說，1952年的棉紗产量比1949年提高了147.8%，棉布产量提高了198.9%，但市場对棉紗，棉布的需要量也在不断的扩大，仅棉布一項1952年就比1950年增加了245.76%。这个简单数字却說明了

这样一个問題：生产的发展还远远赶不上人民生活的需要。所以增加产量，提高质量，厉行节约，是党的要求，人民的要求，也是形势摆在我厂面前的新任务。我厂自紗机投入生产以后，1953年5月份，324台布机亦正式运转。工作重点由基建转向生产。当时，技术水平还很低，管理工作也不完善，各项技术经济指标远远落后于省内外各兄弟厂。形势要求，必须迎头赶上。

党总支针对这一情况，进行了细致而深刻地分析研究。确定除继续以总路线精神教育广大职工，加强政治思想工作外，还采取内外夹攻的办法，由厂级党、政、工、团负责同志，分批带领职工到外地参观学习，借经取宝。同时在厂内组织各级领导，深入车间、班组、与群众共同商量、研究。内外结合，攻打关键。在五年时间内，先后通过计划管理，技术管理，推广先进经验三关，使产量、质量、劳动生产率步步登高。

## 一 計划管理

我厂基本是新建企业。绝大部分同志是从农村、部队、机关、学校出来，第一次进入工厂，不论管理知识和生产知识都很生疏，这就与技术性较强的机械化生产过程，要求科学的管理不相适应。党总支决定抓两环，一环是组织技术业务学习。由厂长，工程师和财经计划等负责同志给干部和工人上技术课和业务课。以便熟悉技术，精通业务，提高管理水平。1953年以来，一直坚持，效果显著。就以经营科科员杜星权同志来说，他原来是工人，自提拔干部后，每天迟睡早起，积极钻研本身业务，他经常说：“要想搞好工作，就得很好的学习”。所以很快就精通了本身业务，他是管材料的，对车间用料情况，如钢丝圈，皮带，打梭板，梭子以及各种油料等，每月需要多少？储备多少？都做到心中有数。有一次，全厂一个季度的计划已发往上海采购，他发现其中有宽打部份，就主动的到车间和工人联系核算，结果查出了问题，就这一次为国家节约了一万九千多元。党总支进行了通报表扬，号召全体干部学习杜星

权同志深入实际过事同群众商量的工作作风。

党总支抓的第二环是加强計劃管理，重点是抓作业計劃。在这以前，也曾推行过計劃管理和作业計劃。但做的不够好，生产任务完成的不均衡。棉紗产量在1953年四个季度中，就有两个季度沒有完成計劃，棉布自5月份生产至9月底就亏产10,742疋。全国已經步入有計劃的經濟建設时期，我厂在生产上这种不能均衡完成国家計劃的状态，必須加以扭轉。为了解决这个問題，我們厂从1953年到1954年的两年中，在不影响产品质量前提下，着重加强計劃管理。

加强計劃管理是从建全組織机构着手，調整干部。各車間配备了計劃員、統計員、成本員、勞組工資員等业务干部，加强計劃、财务、勞組等科室工作。在此基础上着手制訂各种规章制度，材料工作上开始推行定額管理制度；生产上拟定了交接班制度和各工种的職責範圍，勞組工作上制訂了劳动紀律和工資奖励等制度。使各項工作初步納入了正規。为加强計劃管理，推行作业計劃奠定了良好的基础。

作业計劃是国家計劃在企业内部的具体化，使国家計劃牢靠地建立在群众基础上。在未推行作业計劃之前，我厂已将国家計劃具体到小組和个人。但在下达計劃时，沒有把計劃依据和計算办法向群众交待，群众把“訂計劃叫做‘領任务’”，心中沒有底。虽有高涨的劳动热情，但沒有完成計劃的把握。当时下达的指标也只是將国家計劃，加上一定的超产数，层层加碼，一級比一級高。下达时采取平均分配的办法。技术較高的工人可以輕松地完成計劃，易于产生松勁現象。技术較低的工人，则感到計劃高，压力挺重，信心不足。两者都在一定程度上限制着群众积极性的充分发挥。往往出現国家計劃完成了，小組和个人計劃却沒有完成的現象。基层管理干部和工人感到有些莫明其妙。推行作业計劃后，解决了这一矛盾。

1954年初，党总支提出以計劃管理为中心，大抓作业計劃。为了吸取經驗，迅速推广这一新的工作，派出8人赴天津國棉二厂，

作了为期一月的参观学习，回厂后将8人具体分配到紡紗，織布兩車間，进行推广。

为了使作业計劃在群众思想上扎下根，党总支在全厂职工大会上講解了推行作业計劃的意义，有关业务人員說明了各項指标的构成因素。特別講明生产效率在完成計劃中的重要作用，組成效率的具体內容。这样就突出了群众在掌握作业計劃时的关键——生产效率，引起了群众对效率的重视。紧接着将群众性的的提高效率，掌握效率作为推行作业計劃的中心环节，围绕这一中心环节紡紗車間和織布車間开展了热火朝天的群众活動。

这一活動开展以后，群众首先提出的問題是：效率如何計算，組成效率的具体項目如何查定。在解决這一問題上，織布車間領了先。业务人员講解了机器在一輪班時間內減去停車時間，就是轉動時間，也就是有效時間，在這個時間內生產出來的产品数量，与一輪班一秒鐘也不停所應生產數量的比例是效率。影响停車的項目，属于布机擋車工掌握的有換梭、斷經和斷緯三个。這三項影响停車時間的长短，需要查定。根据設備和人員条件，只有自我查定，并說明了查定的办法。這一講解后，群众心里亮堂了，一致表示全力搞好自查工作。自查沒有秒表，就在車間掛了几个帶秒針的电表。在实际自查中問題又发生了。离电表近的看不清楚，換梭次数多，記不住，使自查的結果不够准确。有的两次查是重，几乎相差一半。事情办不通，回來找群众。經過大家研究，調整了电表位置，利用廢紗管鋸成短节，在車上制成簡易記數器等。問題解決了，群众自查情緒高漲，都是四次五次，甚至十次八次的自查。不仅查出了自己的效率，还查出了自己操作上的缺点，找出了造成缺点的原因。被动換梭多了，停車時間就长，不执行分段換梭，被动換梭就多。群众清楚地看出了分段換梭的优越性，使技术操作規程进一步为群众自觉掌握。有少数人这时反映出一种怀疑思想，他們認為車有时好开，有时不好开，仅凭几次自查如何能表明一个人技术水平的高低呢？在車間党支部的领导下，組織群众討論，一致指出这是

平素不执行操作規程，不努力提高技术，怀疑新鮮事物，为自己落后、保守辯护的論調。批駁了这种錯誤思想，提高了群众的信心。

在五月份自查的基础上；六月份开始在紡紗、織布两个車間，由点到面的推行作业計劃。从自查中找出上、中、下三个样板，讓群众研究对比，結合討論國家計劃，訂出小組和个人計劃。一般都能够根据自查結果，加上努力以后的因素，訂出切实可行的先进作业計劃。这时的个人作业計劃不再是产量的平均分配，而是有产量、有质量、有效率，还有单位操作時間，主动換梭率等。指标的高低，結合各人的技术水平。老工人閻喜才高兴的說：“用这样办法訂下来的計劃，真是既先进又可靠。一定能够有把握的完成。”有的工人還說：“以往訂了計劃以后，心中无数，完成了還沒啥，一遇到完不成，就干着急沒办法。越着急，心越慌，手也不听使喚，計劃更完不成了。这下子知道了完不成計劃应从那里着手，也知道了自己缺点，学习别人也有个方向，再不发愁計劃完不成了。”生产实践証明了这些反映的現實性。1954年二季度，18支經紗效率為94.82%，第四季度提高到97.61%，緯紗也由96.03%提高到97.95%，布机效率由二季度的83.5%，四季度提高到84.16%。全年綢紗产量完成国家计划的105.83%，棉布完成102.33%，完成計劃的均衡率达到98%。

作业計劃的推广，使前后工序之間进一步有机的联系起来，形成一条龙，平衡了供应。在推广过程还使每一个管理人員明确了自己在完成計劃中所肩负的職責，提高了管理工作水平，改进了管理工作。在财务成本工作上，推行了班組核算，把成本下放到車間、小組、个人，使每个人在生产过程中，知道开支多大，是节约还是浪费，对降低成本、提高质量起了积极的作用。在計劃管理这一中心工作的带动下，1954年各项工作有了一个很大的进展，获得了华北区紡織业厂隊竞赛优胜者的光荣称号。

## 二 技术管理

矛盾总是随着事物的发展和前进不断地展现出来。作业計劃的推行，基本解决了产品产量的均衡完成問題，相对的突出了产品质量落后現象。1953年9月份仓库积压着1852疋另布交不出去，积压资金4万余元。由于紗布质量达不到加工合同規定的标准，不断的有人找上门来，要求赔偿。甚至在銷售部門由于我厂出的劳动牌紗卖不出去，不得不采取每买三捆三环牌紗（晋华出品）带一捆劳动牌紗的搭銷办法。这不仅不能滿足消费者的需要，而且还影响着社会主义企业的信誉。

造成这一問題是有其一定的思想根源，不少职工，包括部分领导干部，認為我厂是給紡織品公司加工，不管市場銷售問題。有的車間主任每次拿起表报，只在产量栏內溜一眼，产量完成了就感到“万事大吉”。质量情况甩到脑后。

党总支作了細致的研究，尖銳的指出，严重的問題不是质量不高，而是对质量的認識。我們将一包一包的原棉，紡成紗，織成布，前后經過十一道工序和上千个人的手。每一道工序，每一个人稍有疏忽，就造成一个疵点。如果对质量沒有足够的認識，不可能紡出好的紗，織出好的布。党总支进一步指出：质量不高是严重的浪费。本来一件衣服可以穿两年，但因棉布质量不好，只穿了一年半，这样就增加了四分之一的棉布消耗量，給国家造成的損失該是多么大！农民兄弟将辛辛苦苦种出的棉花，交给工厂，而我們却紡出坏紗，織出次布，这就将引起农民的意見，影响工农联盟，影响社会主义企业的名譽。为了进一步引起广大职工对质量的重視，党总支还举办了浪费展覽館。展出好多因质量不高而造成浪费的事实，其中有这样一项数字，“我厂从1953年1月至9月，因质量不好少收加工費13,225元，用这笔錢可以买到自行車88輛，”这就是說，九个月仅质量不高就浪费了88輛自行車。大家看了都感到十分痛心，同时，文工队还把这些浪费事实，編成戏讓同志們看，織布聞

工人，演的“花換布”对大家教育最深。所有这些，都象一付清凉药剂一样，清醒了职工們头脑。党总支就抓住这个机会，广泛地組織群众討論。有的工人說：“我有一次在新絳城里扯布，布上有一个疵点我不願意要，售貨員同志看着我胸前的証章說：这是你們厂里出的布，你們不要，我們卖给誰呢？織出那样的布，我也感到丟人。”有的人說：“我看到一堆堆雪白的棉花被油污了，一块一块白布上織下几个大破洞真感到心痛！真对不起农民兄弟！”一致表示要提高产品質量，励行节约，巩固工农联盟。厂里还数次派出职工深入基层銷售單位，訪問消費者，征求有关对我厂棉布質量的意見，回厂后向全体职工傳达。进一步提高群众对质量的認識。

思想認識提高了，具体問題还得具体解决。提高产品質量是一个細致、复杂而且技术性较强的工作，溫湿度不影晌它，机器状况不良影响它，清洁工作未做好影响它，操作不合規程也影响它。党总支明确提出：“以提高产品質量为中心，加强技术管理。”全厂工作就从計劃管理取得胜利的基础上，把中心轉移到技术管理上来。

加强技术管理是从健全技术管理制度、实现技术組織措施、开展技术改革、提合理化建議来全面展开的。1953年建立了技术責任制度、质量检查制度。1954年制訂了各項工艺規程，严格执行机器大小检修周期，建立由工程师领导的技术管理檢查汇报制度。1955年着重貫彻中紡部制訂的棉紡織业技术管理規則。組織群众逐条进行学习，結合具体情况分期分批貫彻。党总支有时在召开中层领导會議，举行一次突击性的測驗，推动学习，檢查学习效果。1956年还在全厂职工中貫彻了設備使用規則。加强了技术工作的领导，保證了技术管理逐步走向細致和深入。

五年来我厂增添了不少輔助設备，解决了重大的技术关键問題。对增产节约、提高产品质量、改善劳动条件、起了巨大的作用。在动力方面更換了电机，安装了撒煤机、增添了軟化水和除氧設备，扭轉了过去經常发生事故的局面。从1953年至1957年的五年

間，除在1955年因雷电停电十分鐘外，沒有发生一次停电事故。紡紗車間和織布車間在第一个五年計劃中前后增設了空氣調節設備，清花間安裝了兩台纖維杂质分离机，併條由三道改为二道，細紗安裝的斷頭吸棉器、整經改成複式筒子架，穿扣机增添了自動撥頭器，大大提高了工作效率。使全廠各項設備漸臻完善。

棉纖維具有較強的吸濕特性，而回潮大小對棉紗的彈性，拉力關係極大，所以溫濕度對紡織廠來說是一件特別重要的工作。龐大的厂房，几百只發熱的馬達，加上勞動者在車間散發出來的體溫，要將溫濕度始終保持在所需要的標準上，特別是在冬天和夏天，是一件很不容易的事情。1953年以前我廠基本是“靠天吃飯”。每遇大風，或氣溫驟然變化，斷頭增多，生活難做，只是干着急沒辦法。到了夏天，細紗、織布、梳棉、浆紗等工段溫度有時高到攝氏38度以上，溫度增高了濕度也只有跟上去，噴霧機滿足不了要求，工人們就在地下洒水，造成高溫高濕，車間霧氣騰騰，悶得人頭昏腦脹，甚至有人昏倒。空調設備就在這種情況下，于1953年末提出來。經過一系列的準備工作，組織人到天津、青島、上海參觀，在1954年初動工興建。當年夏季以前紡紗車間空調設備投入運行。1955年6月份織布車間也相繼建起。全廠職工都將其作為一件大事，一件喜事來談論着。1953年曾經在車間暈倒過的細紗工人史同鑫說：“現在（夏天）干活，真比在樹下乘涼還舒服，這是黨對我們的关怀。”過去一到夏天，工人上班就發愁，不到下班就想回家。安裝空調設備以後，不到上班時間就想上班，下了班還在車間停着不走。車間溫濕度完全由人來掌握。1954年7月16日，室外溫度為39.5度，車間溫度為28.5度，并保持著相應的相對濕度，改善了勞動環境，降低了斷頭。安裝前細紗機千錠時斷頭315.5根，安裝後降為239.76根。布機斷經也由2.22根，降低到2根以下。斷頭減少的本身就提高了紗布質量，而在斷頭減少後，擋車工可以抽出更多時間進行巡迴檢查，預防疵品的產生。棉紗條干不均率由28.8%降為27.9%。棉布正布率由88.29%提高到

92.72%。

1954年5月份，在細紗車間安裝了斷頭吸棉器。在未安裝吸器以前，細紗斷了頭都繞在下絨輥上，繞多了就使絨輥離開羅拉，再斷頭的須條（注1）常常打斷靠近的紗頭，造成飛花（注2），使擋車工手忙腳亂，有的甚至急得哭起來。安裝斷頭吸棉器以後，斷了頭，須條馬上被吸入笛管，不再有打斷頭的現象，飛花也大為減少，車間顯得清爽宜人。細紗擋車工高興的說：“這一下解決了大問題，再搞不好生產就沒有說的了。”普遍提高了細紗擋車工看錠能力，提高了棉紗質量，棉紗產量也提高7%以上。

技術組織措施是推廣在設備方面一些較重大的成熟技術經驗，對他許多多遍及各個角落的或大或小問題，只有依靠群眾，大搞群眾運動來解決。黨總支非常重視這一工作，根據黨的指示，持續的在全廠職工中開展了提合理化建議、技術改革運動。五年來共提較重大的合理化建議1737件，其中屬於提高質量的333件，與提高質量有關的727件。就是說有60%的合理化建議是有益於提高產品質量。在這轟轟烈烈的群眾運動中間，產生了許多典型人物和典型事例。

1954年前半年，布機投入生產時間還不到一年，運轉情況不够良好，特別是停經裝置不靈，經紗斷了不停車，造成大量的斷經次布。黨總支為提高質量的動員報告對質量不高所產生嚴重危害深深地打動了人心。不少人圍繞着這一關鍵在日夜苦思着。這時經常見到一個黑黑臉膛，瘦高個兒的年青人，蹲在布機旁邊出神，雖然下班汽笛響過很久，他還是不聲不響的蹲在那裡，兩眼炯炯有神地注視着布機的轉動。吃飯時也常見他把筷子橫一根，直一根的擺在桌上，思索一陣，又把筷子位置變動一下，簡直忘了吃飯。他就是土軸工人，共青團員王根本。有些好事的年青人打聽出他是在研究

注①：須條是從前羅拉吐出、未曾加燃的紗條。

注②：細紗斷頭後、須條集聚在前羅拉或上絨輥上、遠看去像一朵朵的白花、故一般擋車工叫做飛花。

改装停經裝置。少數有保守思想的老工人就議論开了：“才參加工  
作，什么也不懂，還不會走就學着跑哩！”王根本同志當時也正被改  
停經裝置需用的杠杆原理所苦腦着，听了這些帶刺兒的話，有些沉  
不住氣，想丟手不干。就在这時車間黨支部書記找他談話，鼓勵他  
繼續研究，不應半途而廢。并指出：“我們搞生產，開技术改革是  
為了建設社会主义，為人民謀幸福，不是斗氣的問題，應與同志們  
共同研究，繼續試驗”最後有力的提出：“黨支持你”。這一番親  
切的鼓勵，使他認識到身為共產團員，不應畏縮而退，應按照黨的  
指示，繼續前进。在技術人員的指導下，與同志們共同研究，終于  
改成停經裝置。斷經、蛛網次數大大減少。黨總支為了將這一事迹  
教育全廠職工，全面推進技術改革運動，舉辦了一個“王根本技术  
改革大覽會”。以生動的具體事例，說明只要有正確的思想，肯鑽  
研，不論技術高低，都能做出顯著的成績，這時少數懷疑和風刺  
小人也轉變了態度，積極參加了技術革新運動。

棉紗質量的關鍵是條干不勻和支數不勻率大，造成這一問題的  
責任主要應屬前紡還是後紡，曾經有過爭論，從爭論中一致感到梳  
棉是個重要工序，也是當時的一個薄弱工序，經過爭論引起了這一  
工序的保全和轉員的重視。合理化建議和技術改革在這一工序  
蓬勃地開展起來。梳棉保全組長，共產黨員牛俊卿同志是這一工序  
技術改革的核心人物。1955年秋，由於梳棉機不能充分地分梳纖維，  
造成潔胸毛雲斑現象嚴重。他就與張高升同志研究，準備提高  
梳棉機刺毛輶的轉數，加大分梳力量。當時有些人提出反對意見。  
他消的論據是：加大轉數，機器振動過大，會縮短機器使用年限。  
牛俊卿同志認為：為了提高產品質量，必須打破一些陳旧的框子，  
否則就不能提高機器使用價值；機器振動的大小可以從保全保養上  
解決。他向車間黨支部提出了他的改革計劃。黨支部聽過詳述，給  
予大力支持。經過反復多次試驗，潔胸的云斑顯著減少，但是並沒有  
全部解決。牛俊卿同志就象指揮作戰的將軍一樣，看到敵人的前  
沿阵地已經突破，決定乘勝猛追，商織深發展，全部歼滅敵人。他

仔細的觀察了棉纖維在梳棉機內所走的路程，每一分梳部份的效果，發現問題還是發生在刺毛輥上。刺毛輥上的鋸齒，經過長久使用，已經磨純，影響對纖維的梳理作用。可是廠內沒有側磨機，市面也無成品。沒辦法對刺毛輥進行側磨。他並沒有被這一困難吓倒，主動組織組內人員，利用廢料，製成了一部簡易側磨機，經過上車試驗，效果良好，棉網云斑現象基本得到解決。牛俊同同志的這一先進事例，被宣傳員迅速在全車間及全廠傳播开来，掀起了以提高產品質量為中心的技術改革高潮。棉紗質量直線上升，原來一等一級紗沒有，到1957年不但一等一級紗達到44.96%，還出現了優級紗。

技術管理這一關過來了，機器設備和技術條件比起五年前有了顯明的變化，在工藝規程的統一指導下，各機隔距做到了標準化，整潔工作面貌大為改觀。圓滑而有節奏的機器吼鳴聲，象訓練有素樂隊一樣，整齊而且和諧，剩下的問題就是人怎樣來掌握機器了。

### 三 推廣先進經驗

加強技術管理，改善了機器設備，但是機器是由人來操作的，良好的機器加上正確的操作，才能相輔相成地生產出數量多，質量好的產品。推廣先進經驗，提高操作技術，已是勢所必然的工作。在第一個五年計劃期間，我廠推廣先進經驗是以郝建秀工作法，五一織布工作法和五三保全工作法為主要內容。

在開始建廠，培訓細紗工人時，就是以郝建秀工作法為依據。這部份工人基本都是來自農村的年青人，思想單純，接受較快。所以1952年開工生產以後，只是鞏固和熟練的問題，但事物是發展的，可能昨天是先進的東西，今天就又出現了更先進的來代替它。1956年全國紡織業先進生產者代表會議上，根據各地紡織業細紗先進生產者的經驗，對郝建秀工作法作了新的總結和發展。特別是在接頭動作上，為了做到接頭無疙瘩，有些更改。在推行這一新的操

作過程中，細紗間的姑娘們，都感到這種新的工作法很好，表示要用心學，好好練，但有少數人想不通，他們對新的操作抱着懷疑態度。有的人就說：“還不是那兩下，有什麼可學的。”為了解決這一保守思想，車間黨支部一方面進行思想摸底工作，其目的是要進行針對性的教育；另一方面則是培養典型，讓群眾來看。細紗擋車工共產黨員雷好音同志，毫不猶豫的首先響應了黨的號召，毅然拋棄老的一套，決心要掌握新的技術。人常說：說着容易做着難。一點也不假。雷好音同志每接一個頭，事先都自己囑咐自己“記住！用新的操作法接頭”，但一捏住紗線什麼都忘了，結果仍然以老方法操作了。“不行、再來”雷好音內心這樣想着，就這樣一次又一次的接下去。當檢查員一檢查她用新法接的頭，不是沒疙瘩，而是比用老法接的頭疙瘩還要大，她氣極了，說實在的，好音這時也有點灰心。黨支部書記發現後告訴她說：“取而換新即是習慣熟練的過程，也是思想鬥爭的過程，意志堅強的人能夠战胜困難，意志薄弱的人就會被困難吓倒。”好音同志雖知道領導不是批評自己，但臉上却感到熱辣辣的。支部書記最後說：“好音同志！你應堅持下去，黨相信你能干出個名堂。”晚上她回到宿舍，在床上翻過來復過去，怎麼也睡不着。她回想在班上每一個動作，然後她又起來，拉开電門；學習新的郝建秀工作法。從學習中發現自己接頭用的手指不對，再加思想有點緊張，所以工作法沒有掌握好。問題找到了，這時好音同志的心情真比夏天吃了冰激凌還痛快。第二天不等拉笛她就跑到車間，進行試驗。就這樣，失敗了再干，一次不成再來第二次、第三次……，直到全部掌握操作，接頭沒有疙瘩為止。當她作技術表演時，車間四周人圍得滿滿的，成百雙眼睛都盯着她那從容而有規律的巡迴，接頭時敏捷而又合乎要求的動作。一輪班下來，記錄工統計，千錠時產量達到50磅，創造了開廠以來的新紀錄。一些有保守思想的人，在事實面前啞口無聲。宣傳員立即把她的事迹，印刷成材料，發到全廠各個角落，黑板報，宣傳牌，都登了她的模範事實。從而使新的工作法得以順利推廣。

“接头法就是好，接出来疙瘩小，每次操作用双手，交错工作无法做。”这是推广新的工作法后人们编的顺口溜，它生动的指出新工作法还有美中不足的地方。的确，这一新了接头法需用双手操作，这样使得交错的作业无法进行，单位操作时间也有所延长。这时候大伙并没有灰心，而感到是前进道路上的新问题，新矛盾。纺纱车间党支部就把这一问题交给群众来解决，共青团员胡修齐同志，积极响应了党的敢于独创的号召，与好音同志一道，总结出了“单手解燃接头操作”。好音同志再一次挂帅上阵，带头进行了推广。进一步发展了郝建秀工作法。并且在紗擋車工中，迅速开花结果。由于他（她）们给党和国家作出了很大的贡献，在胡修齐同志光荣出席全国社会主义建設青年积极分子大会的同时，雷好音同志也参加了国庆十周年典礼。而这一新的操作法也在全省得到普遍推广。

现在回过头来再说說布場推广“五一”織布工作法的情况。1953年5月份布机投入生产以后，为了早日生产出棉布，在招收擋車工时，招收了一部份在旧工厂工作过的、年纪較大的老工人，他們有一套老的操作方法，对新鲜事物有些格格不入。所以問題也比较复杂，开始遇到的思想阻力也比較大，说什么：“你有你的五一織布工作法，我有我的自由工作法，不学它一样能擋車。”有人甚至說：“先进工作法处处有規矩，咱可不装在那样框框里活受罪。”个别人还拿着他的老一套“自由工作法”，和先进工作法摆擂台比武。

織布车间党支部接受了郝建秀工作法推广的經驗，在普遍动员时，着重講五一織布工作法的意义和其优越性，揭露和批判部份带有典型性的思想反映。在具体作法上，采取开办訓練班的办法。抽出28个骨干，脱产訓練，熟练掌握以后，分到各班，作为推广五一織布工作法的辅导員，也就是大伙习惯称呼的“小先生”。由于这些同志以理論結合实际的方法，自己貫彻执行，同时给别人进行講解，边用边教，以“用”的实际效果，扩大“教”的影响。效果显著，使人不得不信服。强调自由工作法的同志，感到站不住脚了，

同时有許多擋車工也从亲身体会中感到掌握工作法，既能減輕劳动强度，又能提高生产效率，于是他們漸漸走近小先生的車台，学习五一織布工作法。那些想以自由工作法摆擂台比武者，也偃旗息鼓地溜下了擂台，站到參觀五一織布工作法表演的行列里去。从1953年8月份开始推广五一織布工作法，到11月份已經有70%的人基本掌握了全部操作。看台能力逐步提高，生产水平直线上升。

这批推广工作法的小先生，既是宣傳者，又是教師，还是典型示范的人，他們在推广五一織布工作法中做出了显著的貢献。其中突出者要算楊兆芬同志。她在初學習工作法时，也感到生疏，别扭，不如按原来的老办法看車方便。当党支部动员以后，她想到自己是个共产党员，應該带头响应党的号召，不习惯可以习惯，生疏可以变成熟練。經她克服困难，坚持学习，初步掌握工作法以后，深刻体会到工作法的优越性，它不仅能提高产品数量，质量，而且能減輕劳动强度。深深地喜爱起这一工作法，工作法也就变成了她的唯一操作法。工作法的优越性也就在她身上大放光彩。她在學習工作法以前只看两台車，学习以后看到四台，最后提高到十台。在产量完成計劃的基础上，质量达到了全国先进水平。1953年她的正布率为90%，1954年就上升为98%，1955年以后繼續上升到99%。因而到1957年她离厂学习时为止，已連續三年被評為劳动模范。1956年4月光荣地出席了全国紡織业先进生产者代表大会。

五三保全工作法，剛剛在上海全国保全工作会议上总结出来以后，我厂就开始推广，由于涉及的人员面广，推广起来比較順利。在推广五三保全工作法时，正確上調整厂房，要搬运梳棉机和細紗机，这一工作法發揮了巨大威力。在全面运用五三保全工作法后，提高了搬車的速度和质量，原計劃十天搬一台細紗机，結果8天就能搬一台，提前完成了搬車任务。

在推广棉紡織业三大工作法的同时，还推广了有关的其他一些先进經驗。在机电上推广了科学巡回檢查法，保證了电机的安全运行。在細紗落紗工中推广的陈树兰落紗工作法，成績更为突出。出

席1956年全国纺织业先进生产者代表大会的冀月生同志，就是陈树兰落紗工作法的模范执行者和发展者。她本着党的教导，虚心学习，刻苦钻研。在她熟练地掌握了陈树兰落紗工作法和提管生头法以后，丝毫不满足已得的成绩，继续锻炼提高，取人之长，补己之短。当她出席全国纺织业先进生产者代表大会回来后不久，同志们常常见她在走路时，开会时，经常将左臂的大臂夹紧，手腕不断的甩动，经她向群众传达会议情况后，群众才明白她是在锻炼会议期间所学到的手腕用紗法。过去用左手用紗时是整个胳膊都动，摆动的幅度大，用的时间长，这次她在北京会议期间看到其他地区的先进生产者落紗工表演时，用手腕用紗，虽然这在操作上是一个很小的变动，但这一小的变动也被她那锐利的眼光看出，经过她虚心的请教，回厂后的刻苦锻炼，终于掌握了这一操作，再一次降低了落紗时间。不久，在细紗间掀起的落紗50台无断头的竞争高潮中，她创造了每班落60吉車，54台无断头的新纪录。在她的努力下，80%的落紗工达到了每班40台无断头的良好成绩。1956年光荣地被接受为中国共产党员，多次被评为省、专的先进生产者和劳动模范，受到了党和群众的爱戴。

我厂在第一个五年计划期间，通过计划管理，技术管理，推广先进经验，使生产形成步步登高的局面。

棉紗、棉布的产质量逐年增长情况如下表：（注）

| 时间<br>项目      | 单位  | 1953年   | 1954年    | 1955年   | 1956年    | 1957年   |
|---------------|-----|---------|----------|---------|----------|---------|
| 棉紗产量          | 件   | 9255.03 | 11675.82 | 8839.33 | 11730.93 | 9207.04 |
| 棉布产量          | 千公尺 | 4446.60 | 12713.48 | 9057.61 | 12128.96 | 9203.64 |
| 棉紗一等<br>级以上品率 | %   |         |          |         |          | 43.97   |
| 棉布正布率         | %   | 74      | 82.98    | 91.67   | 99.19    | 99.77   |

（注）1955年、1957年因原棉不足限产，故产量有降低。

为了巩固三美的成果，全面贯彻党中央和毛主席提出的又快、又快、又好、又省的方針，我厂在以往小型生产竞赛，红旗竞赛的基础上，在党总支的统一领导下，工会大力組織，于1956年2月間在全厂开展了声势浩大的先进生产者运动。这一竞赛运动始終貫彻了“互相学习，互相帮助，取长补短，共同提高”社会主义竞赛的根本原則。在党的历年来政治思想教育下，全厂职工革命的英雄主义气概，异常高涨，学先进，赶先进，爭取当一个光荣的先进生产者成为每个人的心愿。当雷好音，冀月生，楊兆芬等先进人物表演以后，群众之間紛紛訂立互学合同，以便达到共同提高之目的。給生产管理，技术改革，推广先进經驗等各项工作以巨大的推动力量。到1956年3月份，全厂已涌现出先进生产者个人計681名，占全体职工总数的45.77%，先进单位51个，占38.93%，事实說明先进生产者运动是社会主义劳动竞赛更为有效的新形式。当它深入群众以后，激起了无比的革命热情，發揮了有力的組織作用。保証了我厂第一个五年計劃任务的超额完成，并且在文化、卫生、体育等各项工作上都向前迈进了一大步，奠定了全面大跃进的基础。

### 第三节 六月八日号角的威力

1955年下半年到1956年初，規模空前、深入广泛的对农业、手工业，资本主义工商业社会主义改造的高潮，取得了輝煌的成就。全国人民敲锣打鼓，鞭砲連天，来庆祝这个偉大的胜利。在这样一个新的形势下，我們偉大的領袖毛主席于1957年2月向全国人民发表了“关于正确处理人民内部矛盾的問題”，这是一个有历史意义的文献。是馬克思列寧主义在中国的光辉发展，根据这个文件精神党中央于4月27日向全党发出了以反对官僚主義，宗派主义，主观主义为中心的整风运动指示。目的在于調动一切积极因素，团结一切可能团结的力量。尽快的把我国建設成为一个具有現代工业，現代农业、現代科学文化的偉大的社会主义国家。五月初全国人民根据

中央指示精神，本着團結——批評——團結的原則，开展了全民整風運動，各級黨組織都以各種形式，誠懇的請黨外人士幫助整風，大多數人都本着“知无不言、言无不盡”的精神和愛護黨、擁護社會主義的原則，提出了很多建設性的批評和建議。對加強党的领导和促進社會主義建設極為有利。

正在這個時期，別有用心的資產階級右派分子却混在真心善意的幫助黨整風的人群中混水摸魚，進行蓄謀已久的反黨反社會主義的活動，以章伯鈞、羅隆基為首的一伙牛鬼蛇神，惡毒污蔑我們是“黨天下”，猖狂叫囂“要殺共產黨人”，要“共產黨下台”，還說什麼“統購統銷搞糟了”“肅反搞糟了”，“人民生活水平下降了”……。總之把我們黨領導的偉大的社會主義革命成果說成是“漆黑一团”。

隱藏在我廠技術人員中的資產階級右派分子侯增壽、徐令真、金志剛等也和其他右派分子上呼下應，煽風點火，向黨進攻。竭力支持右派分子儲安平“黨天下”的謬論，說什麼：“各科室的領導都是黨員”，“外行不能領導內行”，什麼“合作化搞糟了”，“肅反冤枉了不少好人”，“現在不如過去了”……。許多反動謬論，激發了廣大員工的無比憤怒。老工人侯生娃看了右派分子貼的大字報後，氣得眼裏直冒火光，好半天才說出一句話：“這些家伙吃的人飯，說的都是些鬼話”。青年工人史如峰說：“這些狗東西，真該槍斃！”工人張小水說：“黨和我們工人是心連心，命連命，我們工人永遠離不開共產黨，我喊共產黨萬歲！是打心眼里喊，要繼續喊，經常喊，因為沒有共產黨就沒有新中國，更沒有我自己。”不多說話的劉永發老師付也氣憤的說：“解放几年了，還有這號人。”從工人中提拔的干部李德群、董桂珠等都紛紛要求和右派分子說理，并振臂高呼說：“我們偉大的事業，決不允許這些牛鬼蛇神來污染”。

六月八日，人民日報發表了“這是為什麼”的社論。吹響了反右派斗争的号角。大家的心情真象火山爆發一樣，立即用大鳴、大放、大字報的形式，揭穿了右派分子的丑惡面目和反動本質。把右派分

子拖到了光天化日之下。

一張大字報用銳利的語言，向右派分子徐令真發出了義正詞嚴的質問：

徐令真你說：

什么叫笑而不樂，哭而不哀，

你挑撥黨和知識分子的關係用心何在？

徐令真你說：

那一件事不符合客觀實際而是領導捏造？

你挑撥黨群關係居心又何在？

徐令真你說：

為什麼青年團員不應該和黨一個鼻孔出氣？

你企圖把團組織變成什麼？

右派分子你說……。

右派分子的反動言行，使工人群众义憤填膺，怒不可遏。他們用鐵的事實，以亲身經歷，與右派分子展开了說理鬥爭，為了徹底揭露右派分子的反動本質，痛斥右派分子的反動言行，黨委及時組織了全廠職工參加的辯論大會。

寬敞的禮堂里，擠滿着憤怒的人群，工人們面對着想破壞人民幸福生活的階級敵人，回憶起痛苦的過去，氣的大伙真想把右派分子揪住，狠狠揍他一頓。是的，誰能不氣憤呢？年老的工人誰也有一段辛酸的歷史。老工人出身的工會主席康書良同志走上了講台，用事實駁斥了右派分子“今不如昔”的謬論。他說：

“右派分子說我們的生活比過去還苦，難道真是這樣嗎？象我這樣年紀的人，誰還能忘了過去！

我在这廠里干了20多年，什麼底細都清清楚楚？解放前每天要干十三、四個小時的活，可是老板一天只給吃三個糠窩窩，吃了拉不下來，淨是鬧病的。庫房里有的是洋面，就是不給咱吃，工人要求分給一點，老板却蛮不講理的罵道：寧願送給日本人，也不給你們這些臭工人。大家听听資本家的心眼多黑啊！再說工人，察的更

和乞丐沒有兩樣。現在我厂工人大都有自行車，手表、收音机、穿的斜紋、卡嚙、花达呢，有的还穿土綢子，呢料子，那时候誰見过这些？就連一件沒有补釘的衣裳，在夢中也想不上。当时厂里1700多工人，誰穿的不象个破灯籠？連一片往一片的，常年都是“老虎下山一張皮”棉的掏了做夹的，夹的扯开做单的。說起来住的更是可憐，千八百人，只有百十間又低又湿的宿舍，托儿所只有一間房子，坑上鋪着半張破蓆子。可是現在呢？光宿舍就蓋了700多間，阳光充足，窗明几淨。托儿所、洗澡塘、蒸炉、理发室等等，要多方便，有多方便。年紀大了有养老金，老弱衰病吃的是營養灶，難道這是人民生活水平沒有提高嗎？右派分子，你瞎了眼，为什么要顛倒黑白，你給我說！”

工会主席的話句句打动人們的心坎，說起过去来，誰不痛恨，誰不心酸呢？右派分子的污蔑那能遮住工人群众的眼睛。今天的幸福，过去的悲惨，亲人的遭遇，涌上了在台下坐着的布場工人白天明的心头，伤心得嗚嗚的哭了。他跳起来，以激憤的心情，进一步駁斥了右派分子的謊言謬論。

技术員曾順明，用自己在党的培养教育下不斷成長，知識一天天充实的事例，对“党不关怀知識分子”的謬論給予体无完肤的駁斥。他說：“我从学校毕业以后，由四川来到这远离家乡的北方；那时我还是一个不懂事的小青年，这些年以来，党从各方面給予无微不至的关怀，使我懂得了青年应走的道路，教育我提高了思想觉悟，堅定了立場，給予很好的学习条件，鼓励我們青年技术員大搞革新創造。正由于党的耐心培养教育，才使我們能够完成党交给的任务，为人民作出一些貢献，这正是党培养教导的結果，难道这是党不关怀知識分子嗎？”保全科付科長賈遠泰同志，平时不爱多說話，但这时怎么也忍不住了，向右派分子侯增寿发出质問：“右派分子侯增寿說什么我厂各科室領導都是共产党员，这真是莫大的謊言，我现在还不是共产党员，但我拥护党热爱社会主义。党对我是重用的，侯增寿，告訴你！企图挑撥党和群众关系是办不到的”。

散会后，青年工人成群结队拿上大字报，到右派分子所在的办公室，他的家里，和右派分子展开了面对面的说理斗争，右派分子走到那里，群众就围攻到那里；右派分子侯增寿在大家理正词严面前，满身出汗，无言可答，“肃反冤枉了许多好人”的谬论，也被工人们驳得体无完肤。无可奈何，只得低头认罪缴械投降。

我厂职工，不仅用铁的事实，驳斥了右派分子反党反社会主义的谬论，也用搞好生产的实际行动，给右派分子以迎头痛击，全厂有六十八个小组和上千名职工向党写了保证书，全国先进生产者冀月生同志，把对右派分子的愤怒，变成力量，一鼓作气，使落纱时间由25秒降低到23.5秒，又一次创造全国纪录。梳棉保全组同志们，改装了梳棉机的小漏底，解决了挂花的老问题，节约了用棉。机动车间老工人，侯生娃、成本福、把原来由锅炉供汽的除氧器改为由透平机用过的蒸汽供给，每年给国家节约煤炭六万余斤。经营科的同志深入车间，对58年的材料计划进行了逐项审查，压缩了五金材料一吨六。反右派斗争把生产向前大大推进了一步；公布栏公布了九月份的生产战果，粗纱完成计划101.24%，标准品率完成计划132.19%。棉布完成计划100.5%，正布率达到99.72%，特别是布机效率达到89.96%，突破了从未达到过的新纪录，全厂增产节约计划也以完成147.5%的成绩胜利告捷。

我厂职工，通过反右派这场深刻的阶级斗争，在政治战线和思想战线都取得了巨大的胜利，保卫了党的领导，保卫了社会主义建设。通过这场斗争，更进一步提高了党在企业的领导威信，广大职工，明辨了大是大非，提高了阶级觉悟，坚定了工人阶级立场，听党的话，响应党号召的积极性、主动性更加自觉了，事实证明，广大职工群众，不仅是党和社会主义的积极拥护者，而且是坚强的保卫者。

风吹云散，雨过天晴，人民江山稳如泰山，伟大的整风运动，随着反右派斗争的胜利，于十一月轰轰烈烈开展起来了。进入了一个新的阶段。

## 第四节 丰硕的果实

經過五年的艰苦奋斗；經過一系列的政治运动和生产改革，我們厂的面貌发生了显著的变化。无论在生产设备和规模，产量和质量，或是职工的政治技术和物质文化生活方面，都与过去大大不同了，产量一天比一天增多，质量一天比一天提高，成本却一年比一年降低。讓我們來檢閱一下五年来的輝煌成果吧！

1952年全厂有紗錠一万枚，全年生产棉紗753.9件，到1957年棉紗产量比1952年增长22.1%。在纺紗車間的西邊，織布車間也投入了生产。这里排列着461台普通織機，这些机器虽然年老体殘，但它一回到人民手中，都好象變得嶄新，五年来共給国家生产棉布4354万公尺。发电量1957年比1952年提高116.2%，全厂总产值1957年比1952年提高49.2%。如果拿这些成果与解放前的“大益成”对比，我們現在的一个紗錠，頂那时候的两个紗錠，現在的一台布机頂那时候两台布机。事实雄辯的證明，解放了的生产力，犹如天馬行空，一日千里。当家作主的工人阶级，更是龙腾虎跃，气象万千。在产品质量方面：棉紗在1952年沒有一等一級品，1957年一等一級品率达到了44.96%，棉布正品率初开工时只有70%左右，1957年达到97%以上，晋南农民反映說：“汾雁粗布就是好，美观、耐用又便宜，解放前大益成出品的棉布上，净是一层厚厚的浆糊，洗不了两水就烂了”。的确，我們現在采用了輕量浆紗，既为国家节约了粮食，又提高了消费者的使用程度，这就是两种根本不同性质的企业在生产品質方面的具体表現。

五年来，我厂認真的貫彻了党和政府关于厉行节约的指示，不仅在产量、质量上空前提高，而且在降低成本、增加稅收和提高上繳利潤等方面；也做出了顯著的成績，五年共上繳利潤达610万元，繳納稅金61万多元，共为国家积累資金970多万元；如果拿上这些錢建設紡織厂，就可以建設象我們厂这样規模的厂子三个，要买小汽

車，可买830余輛，這是我廠全體職工在第一個五年計劃期間，對黨、對國家、對人民做出的貢獻。

再說說工人的勞動條件吧，1955年兩套18萬立方米的空調設備，相繼投入了生產，有一個四噸的鍋爐專門給車間送暖氣，不論大雪紛飛的冬天，還是酷日直射的夏天，車間內總是溫暖宜人，四季如春，日光燈管照得四壁通明透亮，木質的地板上走起來，柔和舒適，在機器的齒輪皮帶等危險部位，共安裝了各種防護設備1300余件，工衣、工帽、皮鞋、手套等各種防護用品，應有盡有，安全操作規程，也逐步建立和健全起來。由於勞動條件大大改善，職工的操作技術不斷提高，從根本上消滅了重大事故的發生，一般事故也逐年減少，保證了生產的安全。

在舊社會里，那樣有這樣的勞動條件呢？資本家只管自己發財致富，那管工人的死活。一旦發生事故，變成殘廢，就被資本家踢出門外。當然也許有人這樣說，我們現在根本不能和過去相比，因為我們現在是新社會。是的，現在和過去由於社會制度不同，相差著十萬八千里，但是還有一些人，生在福中不知福，叫他們想想過去，比比現在，是有好处的。

隨著生產的發展，職工隊伍也成長壯大起來，1952年全廠職工僅1002人，1957年增至1593人，生產小組由71個，增至111個，全體職工都是工會會員，為了進一步健全民主制度，1956年12月7日，廠里召開了第一屆職工代表大會。集中群眾智慧，聚集一堂，共同商議全廠大事，貫徹黨委指示，促進了職工主人翁思想的樹立。1955年至1956年開展的肅反運動，清除了暗藏的敵人，純洁了工人階級隊伍。反右派鬥爭更是一場生動的政治課，使全體職工擦亮了眼睛，提高了警惕，深刻地認識到政治挂帥的重要意義，對黨和社會主義產生了無比的熱愛，全廠呈現出了一個“又有集中又有民主、又有紀律又有自由、又有統一意志、又有個人心情舒暢生動活潑的政治局面，”由於職工政治思想覺悟的提高，黨的隊伍也不斷的壯大起來，五年中，有241名優秀職工，光榮地參加了中國共產黨，

1957年2月召开了全厂第一次党代大会，选举了党的委员会，进一步增强了党在企业中的绝对领导。党的助手——共青团的队伍也发展壮大起来，从1952年到1957年，共有350名先进青年，被接收为共青团员。还有要求入党、入团的积极分子162人，这些同志正在积极锻炼；为争取早日成为一个光荣的共产党员和共青团员而努力着。这时全厂党团员总数共达659人，占职工总人数的41.4%，他们（她）们在执行第一个五年计划的战斗中，在各项政治运动和生产改革中，都起到了积极的模范带头作用和突击作用，其中许多同志，已連續数年被评为先进生产者和劳动模范，多次受到党和政府的表扬与奖励。从1955年到现在出席专区以上的劳动模范和先进生产者共达94人次，其中出席全省的41人次，出席全国的13人次。著名的先进落紗工作法創造者之一的冀月生同志，由于刻苦钻研，实干巧干，终于在落紗时间上数次打破全国纪录，曾三次出席了全国性的先进生产者会议，现在已经成为我厂职工学习的一面旗帜。

社会主义的纺织企业，不仅要为劳动人民生产出物美价廉的纱和布，而且还应该为国家培养出大批又红又专的建設人材。我厂从1951年建厂以来，在上级党委的正确领导下，积极認真的貫彻了党的培养和提拔干部的方針政策；从1952年到现在，共培养提拔各类干部311人，其中从工人中提拔的185人，占总提拔人数的59.5%；提拔科级以上干部75人，工程技术人员52人，一般管理干部184人。被提拔的这些同志大都是經過长期锻炼，能够密切联系群众，立场坚定，方向明确，敢想敢干的社会主义建設坚强的领导者和管理者。比如动力车间付主任刘宝善同志，过去是一个锅炉工人，提拔主任后，他絲毫沒有一点架子，經常与群众一同劳动，一块研究解决生产中的問題，每逢动力设备进行大小检修时，他总是搬上铺盖睡到车间，带领群众日夜苦战，直到安全送电为止。建厂十年来刘宝善同志經常是日以繼夜，不分公休和假日，不顾冷热风寒，穿着工衣，带着工具战斗在车间，锅炉车间連續三千天安全运行无事故，和刘宝善同志的积极努力是絕對分不开的。因此，群众反映說：“刘宝善

同志在车间是一个好工人，当干部又是个好主任”，由此可以看出，党的干部政策是完全正确的，它已經在我厂结下了一个大果。

从1952年以来，我厂共向新建厂矿和其他单位输出干部310人，各种技术工人199人，这些同志有的走上钢煤战线，有的当了电业先行官，东起鵝綠江边，西至烏魯木齐，特別是同蒲路沿线和山西几个較大的紡織工厂，都有我厂輸送出去的干部和工人，真是桃李滿天下！几年来，还不断选送优秀职工离职深造，有的到北京人民大学，有的到华东紡織工学院，还有的到山西工學院，他們在各个学习崗位上，猛攻文化科学高峯，这也是党的干部政策的光辉体现。

生产发展了，生活也不断提高，1956年我厂进行了全面性的工資改革，直接提高了职工的劳动收入，1957年我厂职工的平均工資比1952年增长51.0%，比解放前“大益成”时期最高年度平均工資高出两倍还多。

第一个五年计划期间，我厂修建职工宿舍及各种福利設施1398余平方米，这个时候，职工們吃的、住的、用的与过去都大不相同，一排排的职工宿舍，一幢幢的子弟学校和紅专大学。所有这一切真是在旧社会做梦也想不到。职工食堂由于坚决执行了“为生产，为职工服务”的原則，五年来做出了显著成績，大伙高兴的說：“职工生活大改善，丰盛饭菜美香甜，食堂实行企业化，花錢不多又方便，养猪种菜自己搞，伙食不超13元。”在服装及用具方面也与初开工时大不相同，斜紋、哔叽、卡叽、皮鞋成为普通的东西，不少人还买了东方呢，毛哔叽、手表、自行车，收音机等高级衣料和高级用品，除此而外，职工們还把节余的钱存入銀行，支援国家建設，由于大家踊跃儲蓄，我厂銀行被評为侯馬地区儲蓄先进单位。

徒工生活也有很大提高，1952年平均工資为200元，1957年則达到505元，比解放前1927年的67元提高了7倍半。在旧社会里，学徒好比当奴隶一样，干活不給工錢，还得經常挨打受罵；而现在呢？不

但生活提高了，而且老师傅們也經常耐心的教給技术，因此有些徒工进厂不到二年時間，就能看到八台布机，赶上了一般老工人的操作水平，这都是党和国家培养教育的結果。

經過党的教導，职工們深深懂得，只有在发展生产的基础上，才能不断的改善生活，同时又进一步促进生产的发展。第一五年計劃厂里各項指标的超额完成，职工生活的不断提高，不是有力的說明这一真理嗎？因此，职工同志們都一再向党表示，为了建設美好的共产主义社会，一定进一步搞好工作，提高生产水平。

再說說职工的文化生活吧！1952年剛成立业余学校时，入学人數只有499人，仅占全厂职工的40%左右，而且到課率也很低，到1957年入学人數达到371人，有46人摘掉了文盲帽子，从此就永远擺脫了舊社會留給我們工人阶级睜眼瞎子的痛苦生活，工人阶级成了文化的主人，粗紗保全工人孙錫山，解放前斗大的字不識一口綴，吃尽了不識字的苦头，他从1952年参加业余学校学习以后，勤学苦鑽，現在已經达到了初中程度，看书報寫封信完全不用求人了。由于工人文化技术水平的不断提高，細紗看錠能力由1953年的216錠到1957年达到864錠，布机看台能力由1953年的3.7台，提高到1957年的6台。

厂里的文娱活动更是百花齐放，春色滿园，职工們經常能够欣赏到自己創作的戏剧、舞蹈、小演唱。各車間都有自己的图书室和俱乐部。各种体育设备也很齐全，单杠、双杠、木馬、吊环无所不有，职工們在工余之暇，爱打篮球的有夜光球場，爱唱歌的可以带上乐器到东門外的汾河岸上尽情的唱，爱跳牛的，可以到跳牛厅尽情地跳，全厂終日浸透在欢乐的气氛中。

厂里的卫生綠化工作已經从根本上扭轉了建厂初期的骯髒局面。臭水坑上建起了噴水泉，廢墟灘上修起了运动場，到处是香花扑鼻，詩歌滿牆，真象一座美丽的花园。由于大搞卫生工作的結果，疾病減少了，出勤提高了。肺病疗養院已經沒有了存在的必要而变成了职工宿舍。如果你要看看厂内外全部风貌的話，你可以到

西門外有名的翠峯岭上去向东俯覽，一幅美丽的图景就会映入你的眼帘，全厂綠树成林，白岭纏腰，鋸齒形的高大場房陪衬着八角形大烟囱，显得格外美丽。平整寬闊的馬路上，职工們來往如梭。再往山脚下看，在职工宿舍区当中，有座可容納 500 多个兒童的幼儿园，孩子們正在那里做着各种遊戲。緊靠西門的北邊，是一座銷費合作社，职工們來来往往購買自己心愛的东西，厂內靠北圍牆的地方，是一座雄偉的大礼堂，电影、戏剧和召开娱乐晚会都在这里举行，礼堂上的旗杆上聳立着一顆紅色的五角星，每逢国庆佳节庄严的五星红旗就在这里迎风招展。

五年計劃完成了，在那不平凡的岁月里，我們克服了重重困难，在社会主义和共产主义的康庄大道上，职工們貢献出了自己的一切力量，为祖国的繁荣和富强，日以繼夜的战斗着，終於結下了丰硕的果实。

在回顾丰收的五年时，我們深深的体会到；这是党和毛主席英明領導的結果，为了把我們的劳动成果发揚广大，讓生产上灿烂的花朵，处处盛开，全厂职工正以百倍的信心，神情煥发，迎接更大更艰巨的任务——第二个五年計劃的到来。

## 第四章 大跃进的一年 (1958年)

### 第一节 整风运动向纵深发展

#### 一 横扫“三风”“五气”(注)

随着整风运动和反右派斗争在全国范围内逐步深入，我们厂在反右派斗争取得决定性胜利的基础上，又掀起了横扫“三风”，“五气”的鸣放高潮。

1957年11月4日，厂党委向全厂职工作了关于整风运动进入第三阶段，以改进领导方法和领导作风为中心的鸣放动员报告，报告说明了整风运动的重要意义，号召全厂职工以战斗的姿态，向“三风”“五气”开展斗争，其目的是要克服工作中的缺点和错误，进一步达到团结同志，提高思想，调动一切积极因素，加速社会主义建设。全厂职工立即响应了党委的号召，掀起了横扫“三风”“五气”的鸣放高潮。厂党委为使大家鸣尽放透，还设立了鸣放台、意见箱、整改园地、接待室、代写站等。接待室由厂级领导白天黑夜轮流值班，接待群众。代写站，不论在食堂、宿舍、俱乐部到处都有，真是要多方便有多方便，大家看到这种景象，感动的说：党委真是诚心诚意让咱们说话哩。老工人心里更象开了花，高兴的说：“党不仅叫说、叫写、写不来还组织人代写，真替大伙把心操透啦，还是党的好领导。”因此同志们都都是有什么说什么，有多少说多少。有的同志写到晚上12点，都不肯放笔，至于说吃饭早都被

注：三风：官僚主义、宗派主义和主观主义作风。

五气：官气、暮气、溺气、脾气和娇气。

忘到脑后了。从此鳴放形成了高潮，七天时间，整风办公室同志一汇总，嘿！七千多張大字报，批評、建議达八千多条。这些意見范圍虽然很广，有干部作风、生产管理、规章制度、党群关系、生活福利等各个方面，但党委研究后認為，主要是三风五气造成的。別的不說，就以清花間原棉回潮不足的問題作个例子吧！棉花里含水分多少，潮气大小，中紡部有个統一規定，但我們厂存放的棉花总达不到这个規定。其坏处是不仅少給国家积累資金，同时还影响紗布質量的提高。工人们早就提意見說：給原棉貯藏处安个噴霧器就滿解决问题。就这样一个問題拖了好几年。所以工人在大字报上批評說：

我們車間部主任，  
不是开会写報告，  
原棉回潮他不管，  
整风运动插紅旗，  
提起真叫人生氣，  
就是布置要材料。  
生产关键抓的少，  
三风五气快打掉。

由于职工医院不能很好的为生产、为职工服务，大伙很有意見，也写了大字报批評說：

医务人员官氣大，  
小病不愿看，  
問你三句話未完，  
預防治疗搞不好，  
希望你們快行动，  
見了病人不說話，  
大病忙轉院，  
处方箋单递手边，  
病人一多嫌麻煩，  
面向职工为生产。

象其他車間和单位，群众对領導存在的三风五气都提出了許多批評意見，党委收到大家的意見后，除发动群众繼續鳴放外，一边就着手进行正改。十一月中旬党委召开了中层领导干部會議，會議認為：要想彻底克服干部中的三风五气，必須采取治本的办法，就是說，用革命的精神，精簡机构，把精簡下來的人員，下放到車間或农村去，参加生产劳动，进行鍛炼和思想改造。

精簡机构，上山下乡，这件新鮮事立即受到广大职工的热烈欢迎和积极响应。特別是青年小伙子們更是爭先恐后，保証书、决心

书如同雪片一样向党委办公室飞来，纷纷要求第一个下去。然而，那些思想保守落后于形势的人却叹息不止，“呀！减这么多的人，以后咋干活？”、“管理干部裁减还可以，技术人员少了可不行呀！”面对这种情况，厂党委及时地组织大家学习有关文件，开展辩论，驳斥了保守派，提高了思想，统一了认识。

认识的一致，思想觉悟的提高，总得经过一场尖锐的思想斗争。技术员曾顺明同志，一贯工作积极，踏实肯干，通过整风和反右派斗争，他深刻地认识到要使自己成为一个无产阶级的知识分子，就必须好好的改造思想，坚定无产阶级立场。所以当党提出干部下放的号召后，他首先报了名，要求到最艰苦的地方去锻炼和改造自己，并且还给自己的爱人冯荷秋报了名，要一同去参加劳动锻炼。提到冯荷秋，大家都知道，她确实是一个吃小米不知道和谷子是啥关系的人，说她：“四肢不勤”有些过分，但说她“五谷不分”却恰如其分。不过，事物总是不断发展变化的，人们的思想也是会进步的。反右派斗争中，许多活生生的事实教育了她，使她认识到改造思想的重要性，因而当老曾怀着不安的心情说明了要和她一起下放的事儿之后，却得到了出乎意料之外的效果，她愉快地答应了，并说自己在车间也报了名。他俩怀着喜悦的心情，连夜向组织写了两次决心书，坚决要求第一个批准他俩下放劳动锻炼。

统计员席必践也勇敢地暴露了自己所抱的一干（当干部）二工（干部当不成当工人）三下放（实在不行再下放）的轻视体力劳动的错误思想，坚决要求下乡劳动锻炼。共产党员武晋修坚决保证：党指向哪里，自己就奔向哪里。

十二月十五日，虽然是寒风临面，冷气逼人的日子，然而，我们厂却锣鼓喧天，喜气洋洋，到处洋溢着节日的快乐。大家都在为首批下放的58名干部送行，预祝他们在新的工作岗位上取得辉煌的成就，以赢得思想劳动双丰收。

干部下放参加劳动锻炼，立即得到广大职工的热烈赞扬。老人邢崇功说：“毛主席领导就是好，共产党真比爹娘还摸咱们的心。”

底，旧社会，不要說讓干部和工农一块干活，咱連挨一挨也不敢。現在我一看到干部不怕憊不怕累和大家一块干活，心里就有說不出的高兴，工作上我越干越有勁，好象年輕了好几岁似的。这真是党的好主張，人民的好干部”。下放到农业战綫上的同志，感謝党的关怀。党员韓起元來信說：“当我一进村，就受到乡亲們和社員們的热烈欢迎，吃呀！喝呀！照顧的真亲热。原来我的思想顧慮，和农民兄弟一接触就立即烟消云散了。請党和领导放心，我决不向困难低头，决不辜負党的教育，一定爭取当一个种地能手和模范社員。”

## 二 火燒浪費和保守

通过干部下放参加劳动鍛炼和领导作风的改变，群众更加清楚的看到了党的誠意和改进工作的决心，他們說：“領導有决心，我們有干勁，領導指向哪里，我們就奔向哪里。”在这个时候，厂党委又根据中央“关于开展反浪費、反保守”运动的指示，以不断革命的精神，把整风运动推向一个更新更高的阶段。一个以反浪費反保守为中心的“双反”运动开展起来了。当时这个运动的声勢可以說是：雷厉风行，勢如破竹。在短短的一周之内大字报由一万到两万，由两万到四万，成倍增加。这时党委发出号召要求全体职工冲锋陷陣，保証大字报再翻一番。看吧！大伙的勁头有多么大啊！党委办公室正夜灯不灭，职工們你来他去，連續不断。那个时候你到食堂看一下，就会发现排队买饭的人都在写大字报，吃饭的人也在边吃边写大字报，一句話，凡可利用的时间，都被大家用来写大字报。鍋炉房工人提出：“上班努力降煤耗，下班考虑大字报”。因而两天之内大字报數目达到九万六千張，那时厂内所有的墙壁，过道，大小礼堂和长达 200 公尺的馬路两旁，到处都成了大字报的园地。真是一片五彩繽紛，琳琅滿目の大字报海洋。

这九万六千張大字报，集中地揭露和批評了存在于我厂內各个角落的浪費現象和保守思想。有一張揭发由于大手大脚，購買无計

划而造成浪费的大字报这样写道：

咱们厂小气魄大，  
只图当时用方便，  
烘箱买的真不少，  
放在库里没人管，  
购买器材无计划，  
不问开支多少钱，  
大小就有七八套，  
流资占去一万三。

又一张大字报写道：

咱厂医院小单位，  
花去资金一万多，  
这笔浪费真不小，  
买了一套大设备  
放在那里用不着，  
医院应该作检讨。

增添设备不从需要出发，造成了浪费，有一张大字报形象的揭发了这样一件事：

我叫电动缝纫机，  
前年采买到上海，  
那个同志嘴真巧，  
说什么：  
我家事儿真正多，  
别说是平时想休息，  
不料想一进厂把我关到库房里，不让吃来不让喝，  
正正三年无人管，急得我眼红嘴烂直跺脚，  
党委号召叫鸣放，我喊声，究竟这该谁负责。  
提起真叫人伤心；  
一心一意将我卖；  
甜言密语一大套；  
等你快去忙工作；  
礼拜日保你闻不着。

修建房子忽视质量，给国家造成的浪费，也受到大字报尖锐的批评：

叫同志，听我言，  
近几年厂房宿舍大修理，  
这个数字真不小，  
提起原因到简单，  
布场盖起两年多，  
把咱厂的房子谈一谈，  
共花了21万5千元，  
为啥能花这么多钱，  
质量不高是根源。  
正个房间向西歪；

細紗併條和梳棉，  
房子大修有三遍；  
醫院北房剛蓋起，  
不到一年就塌坏；  
基建科領導請注意，  
浪費一元也不該。

“雙反”運動的烈火燒遍了浪費現象，也燒遍了保守思想。有一張大字報批評了領導，在制訂躍進指標中的保守思想：

用棉指標太保守，  
落後實際還有余，  
現在已达385(斤)，  
指標却訂387(斤)，  
為了實現大躍進，  
我們要訂381(斤)，  
請領導，快下令，  
攻不克堡不收兵。

廠部和機動車間，為保證安全生產，要安裝一個10噸鍋爐代替現有三部舊鍋爐，當這一計劃下達到鍋爐房老工人耳邊的時候，他們就議論紛紛，貼出了這樣一張大字報：

搞生產、要勤儉，  
十噸鍋爐不用安，  
三部舊爐還能用，  
我們檢修做保證，  
大伙越活越年輕，  
舊爐要當新爐用，  
節約價值兩萬多，  
支援國家大建設。

工作人員對不合理的規章制度，也提出了批評，一張大字報說：

織紗間、需笊篱，  
不知提了多少次，  
城內距廠並不遠，  
買回只需一小時，  
說着容易辦着難，  
複雜的手續真氣人，  
這個審、那個批，  
章子蓋下一大堆，  
幾個小時能辦的事，  
結果用了三、四日，  
提個意見給領導，  
這樣的制度不合理。

在火燒浪費保守的同時，對自私自利個人主義思想也提出了批評。有一張大字報是這樣寫道：

王大德真危險，  
資本思想上了杆，  
工作生產不起勁，  
販羊賣奶當生產，

各种活动不愿干，割草送奶跑的快，  
别人指标往上升，大德指标落后边。

另一張大字报意味深长的說：

家里丢了一个針，全家大小不安心，  
厂里遍地是黃金，他就沒有当在心，  
我們組里張同志，的确就是这号人。

同时，經過鳴放，大家还揭露出一些貪污盜竊事實和对社会主义不利的言論。

从以上の大字报中，可以看出我們厂的浪费現象和保守思想还是严重的，这与党和国家要求勤儉办企业的方針是不符合的，这些問題的揭露，不仅表明了职工群众对自己工厂的热爱，同时还显示了群众无穷无尽的智慧和才能。厂党委十分注意了这个問題。所以，对大家提出的意見，进行了細致的分析研究，抓住主要关键，运用“拋網”“撒網”的方法提出了人人鳴放，个个整改。从此一个群众性的快速正改高潮出現了。各級领导干部在小組、車間、和全厂职工大会上，公开向群众作檢討。行政科長孙紹先說：“由于自己以往沒有認真負責，給国家造成了不少浪费，实感痛心，辜負了党的培养教育……。”說着泪水就从眼眶中流了出来。大伙听了各級领导的真誠檢查，心里都有点过意不去，感到以往造成的浪费不能单怨領導，我們也有責任啊！，所以不少职工在小組会上都檢查了过去的錯誤思想和浪费行为。細紗工人趙扎根說的对：“細紗間紡出的毛头毛脚紗、虛紗、粗緯和葫蘆紗，还能說都是領導造成的？就拿自己來說，是个落紗长，有时候责任心不强，一次为把11部細紗車全部扫完，結果到時間其他車不能落紗，使紗出現了不少毛头。”布場工人王福興說：“領導上有官僚主义，但我們有些看車工确实不负責任，裝緯紗把紗头留的那么长，梭子又不往梭匣上放，硬放到护布板上，使紗尾卷到刺毛輒里邊。尤其是斷經次布織下二尺多長，這些問題我們也應該作檢查。”从而思想認識一致了，領導和群众一块，大干苦干一周，九万六千張大字报正改了99%，

處理了13個較大的問題，如干部作风問題、工人參加管理、規章制度問題等。就以規章制度來說，廠內共有各種規章制度132種，經過大家的揭發和鑑定，找出了有35種規章制度束縛和影響着生產力的發展，有60種是需要修訂、合併的。同時，還根據生產發展的需要，制訂了12種新制度。這樣經過大破大立，規章制度壓縮到64種，砍掉了一半還多。領導機構由原來的14個，合併為9個，干部也由291名減少為146名，占50.15%。從而，大大解放了生產，堵塞了浪費漏洞，壓縮了不合理的开支，也進一步改進了領導作风。

廠黨委為了使大家都能及時知道每天的正改情況，還創辦了正風通訊，建立了結果台，一批一批地用大紅紙進行公布，大家看了無一不是眉開眼笑，心情舒暢，都說這次整風領導決心大，改的快，改的徹底。

在這次“雙反”運動中，對大家教育最深的還要算展覽會和算經濟賬。

為了以生動的事實教育大家，廠內舉辦了一個有586種積壓浪費物品和因勞力組織不當浪費達十八萬元的展覽會。這個展覽會上的每一件物品都形象地教育了每一個觀眾，同志們紛紛反映說：

“過去看不見浪費，現在堆在一起積壓浪費成山，真痛心。”許多同志把領下來用不了的手套口罩也交了出來，鍋爐房小組交出積壓工具30余種，干部工具剛看了展覽又找出積壓物品達五万余元，從此全廠出現了翻箱倒櫃蒐集浪費和積壓的群眾運動。特別引人注目的是共青團員自動尋找浪費的實物，舉辦的“兩件棉衣”、“兩個臉盆”的公私對比展覽。“兩件棉衣”中的一件是去廁所用的公用防冷棉衣，棉花被人掏去當手紙用，僅僅4個月就千疮百孔，破爛不堪；另一件私人用的棉衣，穿了4年之久還新色未變，完正無缺。

“兩個臉盆”中的一個是梳棉保全組的公用臉盆，才用了4個月就破損不堪；另一個私人的臉盆，用了14年仍然很好，如新的一樣。這些生動的對比，教育了群眾，也教育了領導，參觀的人都說：

“共青團員真能干，燒的對，燒得好。”有的還說：“這真是打動

人心的教育，今后要把两个心变成一个心，象爱护自己的东西一样爱护公共财产。”

除此，厂领导还帮助大家算了一笔经济账，从浪费方面看，如1957年我厂多用棉花11,440斤，价值九十多万元，加上医疗补助和福利补助超支以及多占用流动资金等7项，共浪费两千一百八十八万元。如果用这些钱买织布机，每台以600元计算，可买363台。再从节约方面看，如果58年完成节约四十四万元的任务，就可以买15马力的拖拉机32部，每部以耕地5000亩计算，可使15万亩旱地变成水田。这么一算，大家的心里亮堂了，纷纷反映说：“平时看来没有什么浪费，一细算就是几十万，今后不注意可不行了。”总之，大家一致认为，要搞好生产，必须把社会主义建设道路上的绊脚石——浪费和保守搬掉。

正改高潮，推动了生产跃进。几天功夫，各车间都出现了许多新成绩，丙班细纱連續七天完成上等一级纱百分之百。甲班细纺棉纱支数不匀率降低到1.28，超过了厂里的跃进指标。织布老工人高虎臣四天内另分布创造了66.34%的最新记录。各种跃进指标不断被群众的跃进行动所突破，大伙争先进、赶先进的劲头越来越足，织布车间工人提出下机另分布赶上天津国棉四厂，12月份要达到77%，纺纱车间工人提出上等优级纱超过青岛国棉五厂，12月份要达到50%，同时棉布加工成本也进行了修订，全年平均81.44元，赶上石家庄大兴纺织厂。布机效率12月份达到92.5%。

九万六千张大字报，收到了立竿见影的效果，大家这样歌颂道：

大字报，大字报，你的威力真不小，  
浪费保守齐烧掉，领导作风呈新貌，  
人人觉悟大提高，全因党的好领导。

### 三 大辩论 成高潮

在大鸣大放中，九万多张大字报百分之九十五以上都是正确

的，其中絕大多数都是生产上、管理上和干部作风上存在的主要問題，这說明职工群众在整风运动中思想觉悟大大提高了，对党的事业更加关怀、热爱。但也有的約5%左右的大字报不正确，甚至是錯誤的，比方說，有些人不考慮或少考慮如何搞好生产，如何給國家增加財富，一味追求个人享受，單純的經濟主義和僱佣觀點，和別人比名譽、比地位、比待遇，說什么：“千里做官，为了吃穿。”“学政治頂不了飯吃，用处不大，咱又不做政治工作”，“奖金少了不能保証安全”，“工資高就好好干，工資低就按酬付勞”，等等。在工作中挑肥拣瘦，說什么：“我是來学技术的，不是來学扫地”。象有这些不正確思想的人，那怎么能搞好工作呢？所以在生产中只求产量（因为計件工資，产量高工資多）不顧質量，忽視节约。如一个工人把几十元一公尺的高等呢子鋪到自己的小柜里放东西。对个人感兴趣的工作就干，不隨心意的工作就吊儿浪当，不愿意参加各种社会活动和各种會議，說什么：“开会沒有工資”。表現在生活上講排場、抖濶气，吃苦事不干，不愿意上夜班。有的因未滿足个人要求調动工作的意愿，还向领导写什么“申請書”和“質問信”。不少老工人看了这些意見，首先起来反对，老工人秦宗深說：“提意見是为了解决人民內部矛盾，改进领导作风，这是对的；但應該求实际，不能胡說，这些青年人沒有足尽，生活改善得这样快，这样好，还有意見，为什么不多提改进工作和提高生产的意見呢？”

党委对鳴放出来的錯誤意見，进行了細致的分析，最后認為，这部份人大多数是新参加工作的，缺乏工人阶级的組織性、紀律性和艰苦朴素的工作作风，再加对旧社会工厂生活体会不深，生活福利要求过快过急，对个人和国家、生产和生活的关系理解有片面性，所以办事不勤儉，工作怕艰苦，个人利益至上。但他們和反社会主义的坏分子是有本质上的区别，他們拥护社会主义，拥护共产党的领导，只要耐心的进行教育，他們会变好的，所以党委把鳴放中暴露出来的糊涂思想和錯誤認識合成为这样几个問題：什么是政治挂

帥？政治挂帥與技術的關係，為誰勞動、為誰干？產量與質量、生產與生活的关系，为什么要發揮共產主義的協作精神等十大問題。在全廠職工中以小組為單位，展开了擺事實，講道理，以理服人的群眾性的大辯論。

在辯論為什麼要政治挂帥？政治能不能挂帥的問題時，織布車間丙班辯論的最熱烈，擋車工武樹德說：“政治挂帥；我看是黨團員能行，群眾挂不了帥。”王計田接着說：“我認為黨團員、群眾都能政治挂帥，因為政治是理論，沒有什麼實際東西，只要搞好生產，就算政治挂帥了。”這樣大伙你一句他一句說起來了，經過一番爭論，焦澤輝同志站起來說：“我認為他們的認識不够全面，王計田頭一句話還對，但後几句話對政治挂帥有錯誤的理解，我認為政治挂帥不是一句空話，而有實際內容，就是打心眼里要熱愛社會主義，熱愛咱們的工廠，不論領導分配干什么，只要工作需要，就積極去干，不講價錢，不計條件，有什么心事不瞞黨，和黨不三心二意，黨号召干什么，就積極干什么，并決心把它干好，总的來說就是把兩條心變成一條心，變成熱愛社會主義的心。就以咱們工勞模範冀月生來說，她為什麼能年年、月月、日日完成計劃呢？我認爲她有熱愛黨熱愛社會主義的一顆紅心。當然這樣的同志很多，不止冀月生一個”。大伙兒哄的一聲說，“澤輝說的對，政治能挂帥，而且必須挂帥，”。大家的認識統一了，都異口同聲的說：“咱們今后都要堅持政治挂帥，思想先行，來保證生產大躍進”。

在辯論為誰勞動為誰干的問題時，也很熱烈。織布擋車工老賈開言道：“我認爲勞動就是為了小米，產質量高了工資也就多了，不為這個你來干什么？”于雙漢接着說：“你說純粹爲自己也不對，我認爲一半是为了小米，一半是为了人民。”這樣大伙又爭論起來了，各有各的看法。在爭論中，不知誰說了这么一句：“這兩種說法都不對頭，我看是咱六億人民，六億人民也爲咱。”會場活躍起來了。許多老工人以自己的親身經歷說明了離開集體、離開共產黨就沒有個人的幸福的道理。老工人郭連春說：“在舊社會咱們工

人吃的什么，穿的什么，更談不到成家立业；現在吃穿不发愁，結了婚生了娃娃，生活一天比一天强，要不是共产党哪有今天？我認為咱們劳动是为了人民謀幸福，也是为社会主义事業劳动。”經過激烈的爭辯，大家得出的結論是：为小私而劳动的人，那是自私自利的个人主义思想，是資产阶级思想。我們是工人阶级，劳动是为了六亿人民。我們必須“兴无灭資”，不断的进行思想革命，才能担负起工人阶级的重大历史使命。

在群众广泛辯論的基础上，党委还選擇了有代表性的思想典型，举办展览，其中“梁新貴忘本回头”，就是个突出例子，凡是和梁新貴在一块工作过的人，都知道他思想不对头，吃喝穿戴真講究，但提起工作就不講究了。隨便举个例子吧，他到修理車間送点什么或领点什么，都得叫个人相随去搬送，自己当甩手掌柜。对国家财产一点也不爱护，他的小箱內改锥和鎚刀就放下十几件。在工作中挑挑拣拣怕吃苦，經常迟到早退，并还对別人說：“我对党团組織是各彈一根弦，沒有共同語言”。梁新貴为什么对党和国家抱着这样态度？是否党对梁新貴不关怀呢？讓我們来翻翻新貴的底子吧！

新貴出生在沁阳县北孔村的一个貧农家里，全家大小六口人，都凭父亲担挑和租种地主的土地过日子。梁新貴八岁的那年，父亲病死，从此生活重担就落到新貴的肩上。1942年他家乡遭了水灾，这一年全家沒有吃过一点米和面，每天只得挖野菜吃。就这鬼子还要抓兵、要粮，日子一天比一天难过，不多时他的大娘和妹妹都病死了，他的小弟弟也活活的被饿死了。为了生活他和媽媽流着眼泪只得逃出家乡，以討飯謀生。旧社会給了梁新貴什么？簡單說：就是家破人亡，流离失所。

1948年梁新貴家乡得到解放，家中分到房屋和土地，从此受冻挨餓的生活一去再不复返了。梁新貴和其他貧苦农民一样，在共产党的领导下降了身。后来这个在旧社会沒有上过一天学的穷孩子参加到人民的工厂中来。随着生产的发展他和其他职工一样，生活得到

了显著的改善，每月工资70多元。手上带的是180多元的罗马表，还买毛呢、克罗丁等高等衣料。他结了婚，生了孩子。由于党的关怀培养，他不仅是一个有一定技术的工匠，文化程度也达到了中学水平。这些在旧社会想都不敢想的事，在新社会却变成了现实。

同志们看了梁新贵的展览后，都说梁新贵是“吃小米忘了种谷人，好了伤疤忘了疼”。青年杨志荣看了梁新贵的忘本事实，他的心受到责备。他的思想开始不平静起来，他回想到自己过去穷困的家庭和苦难的童年生活。又对照了现在自己的工作态度，认为自己也是忘本了。他主动找车间领导进行检查，买了七张红绿纸，写上自己的事实让大伙看。

展览会上还另有一部份先进思想的典型。如老工人郭恒太，他在旧社会也和梁新贵一样，受尽了折磨；吃够了苦头。但他不忘党和政府的恩情，不论干什么活，都是踏踏实实，并有不少的创造和改进，1953年创造了绞丝机，提高效率七倍；1954年改进了旋转式键槽工具台，提高效率六倍；1956年改进托脚工具，提高工效四倍。五十岁的老工人董文才，来厂六年如一日，2160天没请过一次假，也没有一次迟到和早退。这些活生生的事实，吸住了每个职工的心，大家看了后，都表示要把两条心变成一条心，改造旧的思想，为了社会主义早日实现，努力生产，积极工作。

经过这次辩论和展览教育，广大职工的思想觉悟和认识水平都有了很大的提高，大家认识到超额完成国家计划是自己的光荣职责。超额完成计划再多领国家的工资就是不合理。因此大伙儿敲锣打鼓向党提出申请，表示决心，要求改计件工资制为计时工资制。党委接受了大家的意见，经过充分的研究，最后决定，从1958年6月份起正式废除计件工资制，实行了计时工资制。这样工种与工种之间的联系加强了，人与人之间的互相帮助，团结友爱之风大兴，生产的劲头也更大了。你追我赶的劳动竞赛迅速形成高潮。

整风运动的伟大胜利，提高了全厂职工的政治思想水平，促进了

了领导作风，从而调动了一切积极因素，揭开了以生产为中心全面大跃进的序幕。

清花工段創造了千卷不出廢品的新記錄，優級紗達到了49.9%；織布工人創奇迹，出現了另分布（即沒有任何疵點）并达到了56%；煤耗也从0.8公斤降低到0.52公斤的成績告捷；細紗工人創造了2532錠的看錠新記錄；織布工人也不落后，要把看台翻一番，創造了看16台車的新記錄；穿筘女工們听到了這一消息，一鼓作氣台班產量達到了5.3軸；布場上軸工人來了个大跃进，上一个軸由20分鐘縮短到4分59秒，創造了全省新記錄。回头再看一看總成績，以1958年三至六月份與去年同期相比，总产值為去年同期的115.61%，棉紗為113.51%，棉布為127.28%，總成本降低了5.3%。1958年上半年比1957年上半年多為國家創造627,000元的財富，这笔錢用在國家建設事業上，可建年產生鐵3600噸的小型工厂12個。

以上雖是初步取得的戰果，然而它確充分說明“一天等於二十年”的偉大時代已經到來了，我廠職工將在這個不平凡的歲月里，和全國職工一道，為黨和國家做出更多的不平凡事迹，使大跃进的戰鼓越敲越響，使大跃进的花朵越開越紅。

## 第二节 既是劳动者又是管理者

群众路綫是我們党領導中国革命和建設的一条最根本的路綫，而“工人参加管理，干部参加劳动”就是在企业經營管理上走群众路綫的具体方法。

我們厂全体职工，經過正风运动和反右派斗争，大家对工厂更关心、更热爱。这个时候厂党委根据中央关于“领导干部参加体力劳动”和“领导干部种試驗田”的指示，决定全体党委委员和厂級领导干部，在原来每周参加半天劳动的基础上，从三月份起开始跟班劳动。并确定每周星期五为搞試驗田劳动日。在領導同志的带领下，各級干部，也都积极地响应党的号召，走出办公室，深入車

間，深入班組，和工人一起參加勞動。為加強對幹部參加體力勞動的領導，黨委還專門做了規劃，決定分批分期有計劃有步驟地下放幹部，進行勞動鍛鍊，並把幹部參加體力勞動定為幹部的必修課，形成制度，貫徹執行。

幹部參加勞動立即得到廣大工人羣眾的熱烈歡迎，工人編了順口溜來歌頌：

礼拜五、勞動天，  
不怕苦、不怕難，  
幹部工人同一樣，  
書記廠長進車間，  
拿起工具干的歡，  
完成任務有保障。

深入到車間參加勞動的每個幹部，都以普通勞動者的姿態出現在工人之中，他們踏踏实實，沒有一點架子，受到大伙的熱烈贊揚，黨委付書記胡存官同志更是一個出色的“新學徒”。

三月初，還是晝短夜長的季節，東方還在漆黑的時候，白班工人就該去換夜班了，一天，工人張富勤很早就起來，興沖沖地向機電維護組走來，他想早點收拾收拾，好立即投入工作，當他走近工具室的時候，見里邊的電燈已經亮了，還有一個人影在晃動着，他心里在猜想，是誰來的這樣早？他一面想，一面加快脚步，他怀着惊奇的心情從門縫向里探望。啊！原來是胡書記，他情不自禁的大聲叫道：

“胡書記！”這一声却把正在忙着搬動工具的胡書記吓了一跳。

“是你！怎麼來得這樣早？”

“今天有不少的活要干，早來一会儿收拾收拾，脚下利落了好干活，誰知你比我的還早。”說罷，兩人都高興地干起來了。

胡書記每天都是這樣早上班晚下班，把工具收拾得停停當當，有條不紊。勞動中更不用說，在高溫中，給車間蒸汽管抹石棉灰，他汗流浹背，衣服都濕透了，人們勸他休息，他不肯，仍然堅持到底。胡書記踏實苦干的勞動精神，工人們很受感動。在工人張富勤成天放在廠報寫的一篇報導里這樣說：

“他（指胡書記——編者）每天上班很早，大伙還沒來，他就把工具室收拾得干干淨淨，停停當當，等着我們。他從來沒有過礼拜日，工作中始終是精神飽滿，干勁沖天，對我們鼓舞很大，所以大伙也不願過礼拜日，要求堅持工作。”

干部參加勞動，鼓舞了職工的勞動勁頭，也密切了干部與工人之間的關係。有的工人說：“過去路過領導，你東我西，各走各的，現遇領導，又說又笑，格外親切。”這句話，生動地說明了干部參加勞動後幹部與工人之間關係的變化。

干部參加勞動不僅密切了領導與群眾、干部與工人之間的關係，同時也發現與解決了生產上不少問題，鼓舞了職工的干勁，推動了生產。廠長常悅下放到準備工段勞動，發現修箱、上車、紀錄三個工人活兒不多，東跑西串，看書看報。他與大伙商量之後，立即決定精簡一人，工人們高興的說：“兩年解決不了的問題，兩天解決了，我們再不那樣贖人了。”

通過參加生產勞動，使一些干部接觸了實際，改造了思想，下放前一些知識分子輕視勞動，自以為有理論、有知識，沒有向工人學習的必要，通過下放鍛練，這個問題解決了。技術人員孫瑛，通過勞動不僅增強了和勞動人民的感情，同時也充實了理論知識，他說：“以往制圖時，總認為羅線的羅旋線是順着向右轉，但自己拿起搬手來，就不知往哪方面轉了，不下去鍛練鍛練就是不行。”

上邊是干部參加體力勞動結下的一个大碩果，還有一個大碩果就是工人參加企業管理。

經過一年來的整風運動和社會主義教育，全廠職工主人翁的思想進一步增強，特別是職工對揭發出來的由於管理不善而造成的浪費，無人不感到痛心，因此大伙迫切要求參加管理、改善管理。根據這種情況，廠黨委及時的推廣了慶華工具廠工人參加管理、干部參加勞動的經驗。同志們都拍手稱贊，感到這個方法很好，正在這個時候，却有人對這樣制度抱着懷疑和否定的態度，這種思想是來自幹部中的，他們把計劃統計、勞組工資、成本核算……等工作神

秘化起来，怕工人管不了搞乱了。因而在推广时表現迟疑，行动不迅速，推广后下放业务不及时。另一方面思想是来自少数工人反应，在这些人中間殘存着旧社会遗留下来的自卑心理和利己思想。表現参加管理不积极，其原因是怕麻煩，想清閑。文化低的老工人怕干不了，認為“干部的事咱們工人还能管得了”。怎么办呢？党委布置各总支采取“不信就看、不通就辯、通了就干”的方法，組織群众学习了庆华工具厂的經驗和有关几个文件，并討論了“工人为什么参加企业管理”等几个問題。同时党委还組織了业务干部到各小組进行具体帮助。大伙看到这种情况，心里真高兴，都表示决心：“庆华工具厂能搞好，我們也一定能搞好”。工人丁殿东說：“开始大家选我当小組工資員，我乍也不愿接受这个任务，現在我想通了，只要依靠大家和业务干部帮助，多联系、勤檢查，一定能搞好工資工作。”

同志們的思想觉悟大大提高了，都認識到实行工人参加管理是企業管理制度上的一項重大改革，也是一項深刻的社会主义思想革命。那么，如何参加管理呢？大家心中还没底。这时候布場三工区給大家做出了个样子，他們是1958年6月开始試行的，当时根据小組情況，推选了計劃、統計、材料、勞組、工資、質量、文体、卫生、安全……等13个管理員。开始推行时，由于原来基础不够好，也沒有經驗，月底一結算，各种用料虽較五月份有节约，但仍超出規定百余元。党支部及时总结了經驗教訓，动员大家，月初做好用料計劃，中間及时檢查，加强协作連系。同时大家还訂了制度，如努力学习鑽研业务，每周召开一次研究管理工作會議，每天由統計員向大伙宣布产质量数字和材料使用情况，开展評比等等。大伙信心很高，做到了人人有事干，事事有人管。这样到七月上旬，他們就由超用变为节约，全旬共节约牛筋28个，皮帶406吋，皮結6个，沒有領一件工具，还主动的試驗了一种新工作法（同志們称它为跃进工作法）。任务不仅完成很好，看車工由六人，減为四人。工人参加管理，在布場三工区开了花，結了果，党委立即在这里开

了現場會。扩音机、黑板報把他們的經驗向全廠職工發表。几天功夫，工人參加管理，就熱火朝天搞起來了，不少組還派了留學生，到三工區來留洋哩。各小組根據工作範圍和人數多寡，有選出12個管理員，也有選出10個或8個管理員不等。凡被大伙推選為管理員，都認真擔負起自己的責任，他們主動找干部，拜師付，訂合同。干部也主動下去教和講。紅專大學還為大家成立了珠算班，工人們心里真有說不出的高興。

工人參加管理後，企業管理出現了新面貌，進一步提高了工人當家作主的責任感，生產積極性空前提高。紡紗車間梳棉保全組，針對降低成本的關鍵，經過研究將舊金剛砂帶上的砂子洗下來，重新配漿後複製成新產品加以利用，每年可給國家節約6千元。鍋爐組撒煤機葉子過去一壞就換，一個月報廢20多片。工人參加管理後，小毛病自己修修就又使用起來，所以有時一個月連一片也不換。總之，自从工人參加管理後，各方面工作都起了新的變化。質量上升，任務超額，團結互助……紅勤巧儉小組比過去多了。織布車間三工區組長馮家茂同志說的對：“過去我擔任付工長時忙個不停，也沒有把工作搞好，經過大家都參加管理，小組什麼工作也比以前好搞了。”再拿織布車間乙班一工區來說吧：這個小組不僅管生產、管機器，同時把思想、生活也管理起來，實行了大包干，調動了大家的積極性，促進了生產大躍進，他們在五八年第四季度一連插了七次紅旗。难怪工人为實行工人參加管理編了这样一个順口溜來歌頌：

工人管理好办法，  
齐心合力当好家，  
你管这来我管那，  
千难万难都不怕。

### 第三节 总路綫照耀下的全面大跃进

#### 一 激战120天

經過大鳴、大放、大辯論和實行“兩參”的結果，職工政治熱

情和思想觉悟比任何时候都更加高涨，调动了生产积极性，普遍要求迅速改变我国经济落后的面貌。当报纸上公布了党中央和毛主席提出的鼓足干劲，力争上游，多快好省地建设社会主义总路线和十五年赶上英国的号召后。大伙心里乐的不知该说什么好，机动力部有些老工人真的合不住嘴，逢人就说：“让英国老板们瞧吧！十五年就要赶上他们了”还有的说：“不仅赶上英国，还要超过美国哩！”各车间的小伙子和姑娘们更是意气风发，组织宣传大队，贴标语、写快板、写黑报、演街头剧，厂内厂外，周围农村和职工宿舍，真比过大年还热闹，到处都是人群，农村的老大爷和老大娘都搬上凳子坐到那里看工人表演，听大伙宣传，总路线真好比一块磁铁，把群众的心紧紧的吸住了，工人许秀峰编的一首快板，足以表达了工人们兴奋心情。

总路线是灯塔，  
工业建设有了它，  
农业建设有了它，  
我厂职工有了它，  
动力部、创奇迹，  
纺纱部、捷报传，  
织布部、更突出，  
科室干部不简单，  
这些成绩何处来，

任何工作离不了它，  
一日千里跨骏马，  
虫、旱、水、涝都不怕，  
方向明确干劲大，  
耗突破零点七，  
纱的质量大改观，  
人人出现另分布，  
参加劳动到车间，  
因为有了总路线。

六月初，党委正式传达了党的八大二次会议精神，大伙听完了传达报告，情绪特别高涨，各车间，小组纷纷召开座谈会，学习和讨论党的总路线。就在这个群情振奋，气盖河山的时候，厂党委针对当时情况，研究决定：激战120天（六、七、八、九四个月），改观厂貌，赶上先进的计划，并向全体职工提出以下行动口号：

学习贯彻总路线，掀起建设新高潮，  
虚实并举总动员，激战一百二十天，  
迈开大步争上游，指标跃进上高峰，

思想解放大跃进，标新立异闢革新，  
同心同德大协作，劳动搞好試驗田，  
权利下放大胆干，工人参加管生产，  
企业面貌大改观，全省全国考状元。

明确指出，在期末紗布质量，紗布机断头和成本等几个主要指标，全省领先，赶上国内先进水平。

党委的号召，象响彻云霄的冲锋号，在全厂职工中引起了巨大的迴响，争先恐后奔向党所指示的方向。

紡紗車間职工向党保证：

学习贯彻总路綫，紅旗飘揚全車間，  
优級紗、翻四番，一定要达八十三（%）。  
断头降低四倍半，十根指标定实现，  
飞过黄河赶西安，跃出长城娘子关。

織布車間职工向党保证：

另分突破八十五，效率力争九十三，  
台时斷經点零四，成本暫減十点三，（%）  
敢想敢于敢独創，廢除折殘旧規章，  
六月重点作試驗，八月花开全車間。

机动车間职工提出的口号是：

思想紅、干勁足，安全运行創奇迹，  
埋头苦干两星期，煤耗實現七四七，（0.747公斤）  
在此基础再努力，四季降到零点七，  
打井工具鍋駝机，再造五部鋤草机，  
提高技术和效率，支援农业爭第一。

职能車間职工也发出了豪言壯語：

乘风破浪狠狠的干，大战1958年，  
流資只留三十万，成本降低六点三，  
統計表报減一半，劳动价值过万关，  
大力削減管理費，全年节约十三万，

大修厂房保质量，春不漏水冬保暖，  
生活福利看农村，医疗卫生赶稷山，  
六月变成四无厂，疾病降低三五三，  
七月教会三百五，八月文盲扫除完，  
食堂人员奋力干，饭菜花样翻三番，  
科室工作上了纲，领导挂帅带头干，  
一人要顶两人用，跃进计划定实现。

各车间、工段和小组都贴满了红红绿绿的标语，挑战书、决心书、互助书、比赛条件……。

织布摇车工荆奇胜、张景莲、张建忠，决心书上写道：

车后勤巡迴，车前多检查，  
消灭大坏布，捉拿羽毛纱，  
三人一股劲，黄土变成金。

先进生产者焦泽輝等三同志在协作监督书上写道：

为了多出男分布，交接班时要互助，  
你帮我来我帮他，爱护机器如爱家，  
运转情况要说明，梭箱内外要擦净，  
出了毛病快修它，坚决不去拉边纱，  
咱们光说可不算，到了月底比比看。

一个轰轰烈烈的激战120天的全面攻坚战的序幕揭开了。

党的生日，“七一”快要来临的前几天，各车间生产工作搞的热火朝天，都争着为党的生日献厚礼，穿筘工段三班展开了拉锯战，首先是丙班创造了班穿5.02轴的纪录，贴出表扬的喜报墨迹未干，乙班就创造了5.12轴的新纪录，丙班又赶上了乙班，也穿到5.12轴，乙班又进一步创造了5.31轴的更新纪录，正当丙班急起直追，猛赶乙班的时候，甲班出奇制胜，来个后来者居上，压倒乙、丙两班，创造了班穿6.018轴的全国纪录。青年工人刘繼勤和冀連溢，看的二号浆纱机，每天都提早到班上，擦擦这，弄弄那，总是把准备工作做的井井有条，接班后更是全神贯注，一步都不肯离开机器，所

以成績特別突出，宣傳員把他們的事跡編成快板逢人就講：

|            |          |
|------------|----------|
| 誠班漿紗二号机，   | 六月份里創奇迹， |
| 全月坏紗沒一只，   | 百分之百正軸率， |
| 上漿回潮也不低，   | 三班中間數第一， |
| 為給“七一”來獻禮， | 最后三天勁头足， |
| 正軸上漿和回潮，   | 样样都達一百分， |
| 漿紗質量搞的好，   | 后部工程困難少， |
| 台時斷經能降低，   | 提高效率不費力， |
| 看車工、都滿意，   | 称赞繼勤和連溢。 |

清花看車工王大德，自大字報對他的資本主义思想批評以後，他主動向黨組織寫了檢查，賣掉了奶羊，一心一意搞生產，連續十五天無有一個退卷（疵品），在三班中領了先。細紗保全工王利旺，王春生等同志，白天黑夜守在細紗機旁，隨時發現問題，隨時檢修，降低斷頭，保證正常運轉。織布車間保全老師傅黨員趙永茂，白天工作一天，晚上不回家，睡在車間，以便隨時檢修機器。在這些英雄面前還有什麼攻不克的堡壘呢？

在廠黨委的周密計劃下，六月份，全廠職工在“創奇迹，上北京，獻厚禮給毛主席”的口號鼓舞下，為党的生日“七一”制出了丰厚的禮品。九月份是激戰一百二十天的最後一個月，黨委進一步提出“決戰三十天，向國慶九周年獻禮”的号召，以不斷革命的精神，不失时机地提出工作任务的同时，又組織全廠職工系統總結幾個月來貫徹執行激戰一百二十天計劃的情況。從中總結和吸取經驗教訓，進一步掀起生產高潮，有力的促進了全面指標的完成。

為了保證激戰一百二十天指標的勝利完成，工會組織了“萬件合理化建議”運動。在苦干實干的同時，充分發揮巧干的作用，群眾性的獻計獻策，找窍門，挖潛力，形成高潮。修理部職工創造了雙刀鉋床卡具，提高功效十八倍。紡紗車間使用半導體控制棉箱儲棉量，提高了棉卷質量。織布車間新創了修梭尖方法，全年可給國家節約一千多元。積極進行試制的還有清梳聯合機，雙層織布機，自

动布机等。技术革新的花朵犹如雨后春笋，遍地皆是。推动技术革新的另一有力措施是派人外出参观学习，借风取宝，先后到上海、无锡、常州、北京、石家庄、西安等兄弟厂去参观。经过参观，扩大了眼界，借青岛之风，改善了车间整洁工作面貌，突击一周，出现了不少“青岛工段”、“青岛车间”。保全保养方面，在“机器规格化”的口号下，严格了保全保养交接验收制度，提高了平揩车质量，细纱罗拉弯曲度降低到千分之二英吋以下，突破了国家规定千分之四的要求。布机三主轴达到圆滑、灵活，机件安装的平正、规格，运转情况显著好转，使纱布质量稳步上升。运转方面则在“操作标准化”的要求下，推广先进操作经验，提高操作技术水平，细纱工段推广了胡修齐同志创造的单手解燃接头法，提高了接头质量，减轻了揩车工的劳动强度。

随着生产的不断发展，旧的矛盾解决了新的矛盾又会出现，在通向激战一百二十天的道路上，每前进一步都要遇到不少的困难。为了组织优势兵力，突破重点，采用了多种多样的劳动竞赛形式，分段跃进，仅厂级组织的就有新纪录赛，大型关键赛和红旗竞赛。新纪录赛是鼓励人与人之间，突破旧定额，创造新纪录的竞赛。由于目标明确具体，人人都能参加，全厂立即出现了一个你追我赶，新纪录层出不穷的生动局面。八月中旬，织布车间发动群众找原因，提措施，改革新技术，以台时断丝0.48根的新纪录，突破0.5根的指标，夺得了红旗。纺纱车间也不示弱，发奋图强，在八月下旬降低了棉网的棉结杂质，超额完成竞赛指标，夺走了红旗。竞赛逐步走向高潮。各车间领导纷纷上阵，亲自参加战斗。织布车间三个主任分别率领电耗、断头、质量三支突击队，手持工具，一边研究一边干。由于生产关键逐个解决，推动生产节节上升，保证了激战一百二十天指标的实现。

激战中，厂党委采取了一手抓生产，一手抓材料供应；一手抓生产，一手抓生活福利的两手抓的领导方法，把激战一百二十天的计划安排的周密、妥当，把全厂职工组织得象一架机器一样，均衡

而协调地转动起来，不仅每个生产工人，而且每个干部，每个福利人员都明确自己在实现激战一百二十天指标中所占的地位和应起到的作用，上下一心，目标一致；真正做到了“同心同德大协作”。财经办公室向各个车间送了保证书：库存材料提出领单，20分钟送到，新绛县有的材料，三小时内购回送到，临汾能买到的材料，一日内买回，车间需要之现金，随到随付。使生产前线毫无后顾之忧。职工医院提出：口渴有汽水，头晕有仁丹，得病不要怕，就地给你看，取药没时间，亲手送车间。深深感动了职工，推动了生产。食堂炊事员，为了在这生产突飞猛进的跃进时代里，贡献出自己的一分力量，除了增加饭菜花样，提高饭菜质量，还给生产上的先进人物作了“跃进饼”、“降电馍”、“上游菜”、“优级糕”等进行招待。为了提高半成品质量，改善工人劳动条件，决定新建梳棉冷风室，土木工程原计划12天完成，职能科室知道后，妥善安排业务，抽出时间，全力支援，结果提前9天，仅用三天两夜就完成了全部工程。在激战的日子里，不论白天还是黑夜，哪里出了奇迹，厂领导干部就抬着喜报亲自带着文工队，敲锣打鼓的前来祝贺。支援书、保证书、贺喜信到处频传。全厂在精神奋发、阔步迈进的同时，还弥漫着一片和睦、友爱、互助团结的气氛。所有这些都有力地鼓舞了职工的劳动热情和革命干劲，直接和间接地促进了生产任务的完成。

激战一百二十天的辉煌胜利，是我厂跃居先进行列的历史转折点。纱布断头跃居全省第一，接近国内先进水平。千锭时断头由51根，降低到7.35根，台时断经由0.68根，降低到0.04根，上等优级纱由零提高到25.84%，下机一等品达30.13%，电耗降低了6.91%，成本降低了10.18%。在激战一百二十天的日子里，我们厂获得了辉煌的成绩，为国庆九周年制成了丰厚的礼品。

## 二 为了“一〇七〇”

一九五八年秋，全国人民在总路线的光辉照耀下，正以排山倒

海之勢“一天等于二十年”的速度向前跃进的时候，中共中央政治局在北戴河會議上向全国人民发出了：在1958年度，完成1070万吨鋼的偉大号召。我們厂全体职工和全国人民一样，立即摆开了一条为鋼而战的新战綫，上下一致，全厂动员，飞快地跨入为鋼而战的日日夜夜。

九月廿七日上午，党委召开了扩大会議，會議根据地委指示，充分地討論了大炼鋼鐵的問題。在統一思想，統一認識的基础上，成立了鋼鐵指揮部，組織了八个突击队。从党委到支部层层书记挂帅，亲临前綫，指揮作战。当天下午，各车间总支向所属全体职工做了大炼鋼鐵的动员报告，号召所属全体党员、团员和职工群众，以坚毅不拔的毅力，孙悟空大闹天宮的气魄，以鋼为綱，保証鋼鐵紗布齐丰收。

从此一个“一切为了鋼，多炼鋼，快炼鋼，爭分秒搶斤兩”的夺鋼大战开始了。全体干部和工人一齐出动，搬磚、和泥、运料、糊炉，大建小土群。正当这时，天下来了大雨，大伙冒着雨，踏着泥，一直在紧张的工作。有的同志跌倒了，爬起来，再跌倒，再爬起来，沒有一個人向大自然低头。在鋼鐵陣地上到处拥滿了人群，来来往往，忙忙碌碌，川流不息。陣地周围貼滿了鋼鐵战士自己写下的豪言壯語：

北戴河边号角响，  
六点动员七点干，  
赶的太阳东方起，  
二十四时連軸轉，

※  
一分干勁一分鋼，  
鋼从干勁来，

全厂职工为鋼忙，  
誓把鋼产翻一番，  
战到太阳落西山，  
英雄輩出鋼炉边。

※ ※  
十分干勁为鋼忙，  
干勁比鋼強。

大跃进的战鼓越敲越响，战士們的意志越战越强。在以鋼为綱的嶄新形势，一切邪风、怪論、暮气、保守都披赶到九霄云外，那时一切困难，对全厂职工來說根本不算什么，到处呈现出一

一片生气勃勃，热气腾腾的大好局面，当时钢布生产两条战线上，在人少、任务大的情况下，纷纷提出“一人顶两人，一班顶两班”的口号，他们不分白天和黑夜，不分节日和假日，不讲条件，不记时间，和报酬，日夜奋战，兼程并进。他们对紧张的战斗生活甘之如饴，安之若素。相反的感到越紧张越舒畅，越苦战越愉快，正如他们所说：“为了钢铁元帅升帐，苦战加巧干，已经是我們生活中第一需要了。”

九月三十日是一个旗开得胜，马到成功有着深远意义的日子，扩音机的喇叭里传来了钢铁指挥部的战令，要求全体指战员“大鼓干劲，快马加鞭，炼出三吨钢，献给国庆日。”冲锋陷阵的号角吹响之后，一个互相学习，各找对手，你追我赶的夺钢大战立即开始了。

党委委员赵文虎等同志创建的一号炉，不论产量和质量在16个小土炉中都是手屈一指，占着绝对的优势。可是由共产党员史如峰同志新建的卫星8号炉不管这些，就和一号炉挑起了一场激烈的战斗。

太阳刚刚出山，喇叭里就传出了“一号炉日产突破百斤关，创102斤的新纪录。”这消息传到卫星8号炉全体战士的耳朵里，就更加激起了他们的干劲。史如峰炉长马上组织参观，到兄弟炉取经，召开会议研究措施。

大家紧紧地围在一起，身材高大结实的周炳和就信心十足地说：“我们一定超过一号炉，当名符其实的卫星炉，争取日产这么多。”他伸开一只手在大家的眼前摆了一下。

“你的决心倒不小，究竟用啥办法才能把500斤拿到手？”平常不爱说话的陈金元追问了一句。

“对呀！我们不光要敢想敢干，还得有实事求是科学分析的态度。”史如峰沉着地一字一句地说：“就是说，我们不但要苦于实干猛干，还得巧干。”听的人都不住的点头。

没等史如峰的话音落下，老工人于双汉便说了下去：“炉长说的对。根据我们这几天出钢少和人家的经验，我觉的除过要配料适

当，风力足，掌握住火色外，在出炉时还得猛攪，快攏。”

“于师傅，我看还得加上一个用勁攪。”旁边一个小伙子补充了一句。

經過大家一研究，一个猛攏，快攏，用勁攏的經驗總結出來了。

接着很快地根据各人特长进行了科学的分工，备好了料，又把“加油、加油、再加油，不超一号誓不休”的战斗口号，用彩色粉笔写在炉膛上。

只听见“准备好，开炉”！“加料！”“拿水！拿劈柴”……的呼叫声随着隆隆的鼓风机声、呼呼的炉火声响成一片。

“把工具给我，你到一边缓緩气。”周炳和的眉毛被熾热的炉火烧焦了，脸上也烧下几个黄豆大小的泡。刚刚放下工具的史如峰又要上去换他。

“不要紧……”没等他说出，史如峰就把工具夺了过去。

“于师傅，看腿上的火。”紧喊慢喊于双汉师傅的裤子被火烧了一个大窟窿。“烧了个窟窿，露气，可凉快”。于师傅饶有风趣的答话，把大家惹的哈哈大笑。

夜幕降临，大家还奋战在钢炉旁。

“金元，回去吧！吃了饭休息一会再来。”史如峰一看快12点了，让身体不太好陈金元回去吃晚饭。

“大家都没吃，我也不去。”

劳动越紧张，越觉的时间过的快。

拂晓，喇叭照例是广播第一天的战果。不过，今天的消息更令人欢欣鼓舞。

“钢铁战士们：伟大的国庆节来临了。我把昨天的战果给大家宣布一下。九月三十日，全厂共夺钢三点四五吨，超过党委提出的三吨任务。卫星8号炉日产821斤，突破500斤大关，放出一颗又高又大的特号卫星。让我们把这些丰厚的礼品献给国庆节，献给党和毛主席。……”钢铁阵地上的锣鼓声，欢呼声淹没了喇叭的音响。

每个战士的臉上都露出了胜利的微笑。

听到卫星8号炉放出812斤的特大卫星的消息，人們都这样傳誦着：“真是后来者居上”，“卫星炉名符其实”，“我們也要来个后来者居上。”

十月一日国庆大典来临了，喇叭里傳来了天安門前“共产党万岁！”“毛主席万岁！”的狂呼，这时战士們的心情激动，热血沸腾，一場“庆国庆，大炼鋼鐵，向毛主席报捷”的战斗开展起来了。

老工人崔煥章叫他的老伴把飯送到爐旁，坚持三天三夜不下火綫。当領導讓他休息的时候，他不但不休息，反說：“党委范書記好几天都沒合个眼皮，我怎么能离开自己的陣地去休息呢？”是啊：提起范唐貴書記，无人不称赞、敬佩，虽然他是个三等革命殘廢，还患有腸胃病，但他的革命意志却非常旺盛，在党的领导下，自五三年来到我厂，七年如一日，努力学习刻苦鑽研，忠心耿耿为党为人民工作，在貫彻党的方針政策上坚决、迅速，使党的方針政策能够迅速的被群众所掌握，变为群众的实际行动。大炼鋼鐵中，他和大家一样，砸鐵、攬鐵、抬磚、弄瓦……无所不做。他日夜坚守在爐旁，和工人技术員一起劳动，共同研究，眼睛熬紅了，也不肯离开。

正当炼鋼进入高潮的时候，原料供应发生了緊張，为了不使生产受到影响，厂党委一面向地委報告，一面发动广大职工搜集廢鐵，自力更生。这一号召立刻受到广大职工的热烈响应，各車間工段，科室都組織起突击队，連夜四出，厂內厂外到处搜找，家屬們听到这个消息后，家家大清点把自己用不着的鐵鍋鐵籠都拿出来，他們說：“宁叫自己不方便，也得讓鋼炉吃饱飯”，几天時間，仅职工找来的廢鐵竟达五万多斤。当新緹县給撥來原料后，由于运输問題不易解决，党委又发动全体职工到几十里以外的农村去搬运，正是：南到阳王，东至行云庄，战綫几十里，人群似海洋。轎車、平車、自行車，担、抬、扛、挑，真是人山人海、浩浩蕩蕩。在緊張的劳动中，战士們写出了优美动人的詩篇：

(一)

夜守鋼爐炼金丹，  
为了祖国更灿烂，  
炉爐鋼水暖心間，  
少活十年也要干。

(二)

收廢鐵、为炼鋼，  
昨日越岭張家院，  
爬山涉水走四乡，  
今天翻沟下船庄。

(三)

拉上铁，返回厂，  
忙碌一天不知累，  
已是雄雞叫起床，  
一股干勁为炼鋼。

(四)

五体尽湿汇汾濤，  
且問諸君何所为，  
軸幅輶轉浪头漂，  
运鑄炼鋼超英美。

以鋼為綱，綱舉目張，使全厂各項工作出現了一片欣欣向榮的新景象，大大推動了生产的发展，十月份棉紗完成了計劃的121.06%，棉布完成計劃的120.04%，总产值完成計劃的121.9%。

通过炼鋼，檢閱了职工群众的智慧和力量，涌現出一批意志堅強、見困难就上的积极分子队伍，鍛練了干部，提高了思想，增强了信心，鼓足了干勁，熟悉了炼鋼技术，給党和国家培养出一批思想紅，干勁足的鋼鐵队伍。

### 三 爭分奪秒

在激战120天胜利結束的凱歌声中，傳来了人民公社及农业大丰收的喜訊。棉花丰产，紡織业的任务加大，厂党委緊接着提出，以高速为中心，向四高四省（注）进军，开展四季淮海大戰。十月

注：四高：高速、高产、高質、高效。

四省：省原料、省材料、省电力、省工时。

例日党委召开了党员科级以上干部及部分工程技术人员参加的扩大会议，以正风的精神，从总结激战120天的经验入手，要求继续苦战，更大跃进，超额完成全年生产任务，向全厂职工提出：“起东风，淮海会战，高速化，紗布丰产”的号召。人不离鞍，马不停蹄，乘风破浪，继续跃进。

经过一番准备，十月六日下午就开始试验高速。三台细纱机的速度，由原来的每分钟245转，提高到345转。布机在一工区48台车上试验，转数由每分钟195转，提高到210转。由于经验不足，加速过猛，呈现出混乱现象。生活难作了，车间白花飞扬，锭子摆，纱管跳，断头越来越多，纱机上断了的头比纺着的头还多，48台布机两小时内只开出15台，产量不但没有上升反而下降了，工人劳动强度大有增加。

一部份有右倾情绪的人，一听听说高速，马上反对，说什么：“我们的布机老掉牙，还能高速。”有的工程技术人员则说：“我学习的课本上讲过，细纱机每分钟不能超过220转，这是临界速度，世界上也没有找出再加速的依据”当看到初步试验的情况时，更找到了理由，站在一旁，评头论足，散布悲观论调，说什么：“车加的这样快，跃进的真要飞起来啦。”“真是小车子还想走大马路哩！”等等。一场以为为什么要高速，能不能高速为中心的辩论，已经成熟，各车间以中小型会议的形式，广泛发动群众，各抒己见。从辩论中，群众认识到人民生活日益提高，棉布需要量加大，五八年棉花丰产，要将这些棉花纺成纱织成布，兴建纺织厂，增加设备能力是一方面，更重要的是发挥老厂潜力，实现高速化，吃掉这些棉花。接着党委指出：要达到高速，取得高产的目的，就不要怕乱，这种乱是必然的，是前进道路上的乱，我们是不断革命论者，只有治了这个乱，生产就会向前跃进一步，从而达到新的平衡。并号召全体职工，破除迷信，鼓起勇气，战胜困难，顶住乱，使速度加上去。

这样以来，大家的信心更足了，都争着看高速车台，织布挡车

工焦澤輝說：

为了实现总路綫，为了人民穿衣裳，  
車速加到二百五，高速當中逞剛強。

先进生产者細紗擋車工雷好音說：

加快速度多生产，既保質量又安全，  
任凭困难比天大，高速車台我要看。

苏金梅，毛桃英等同志，激动的說不出話來，要求領導給加速。細紗間姑娘們表示：要使紗錠一万變兩万。織布工提出：要使布机一台頂兩台，保全老工人孙錫山代表保全工人說：“姑娘們！小伙子們！你們干吧！有什么困难，我們解決。”厂党委及时組織了高速指揮部，各車間成立高速指導組，統一調配力量，在大搞群众运动的同时，組織专业队伍，主攻高速。

听吧！战士們向高速大进军的号角吹响了，一場激烈的爭奪战开始了。現在讓我們來看看細紗車間的战斗吧！当240、260、280等高地（細紗机每分鐘轉數）被連續攻克下来后，战士們就迅速向310高地进军，当車速加到300轉的時候，而断头又突然增加，千錠时断头一般在500根以上，个别車台甚至断到1000根之多。雷好音是担负攻克310高地的主力军，她冲上去，不行！又暫退下来，这时党委提出：“苦干，实干加巧干，降低断头四倍半”的战斗口号，車間党政工团领导干部，立即行动，有的將鋪蓋搬进車間，与工人一块劳动，党总支书记亲自挂帅，部主任亲临現場督战，在此情況下，所有技职干部全部深入車間，做到哪里有困难，哪里有领导，帮助群众找經驗、摸規律、觀察問題、分析原因，并立即将有經驗的运转老工人，組成降低断头检修队，共青团員和青年工人，在自愿基础上組織了四个降低断头突击队，党总支书记亲自给大家講：“困难是事物发展中的矛盾，在胆小人面前困难就是阻力，在意志坚强的人面前，它就变成动力。我們需要高速化，也一定能高速化”。这一番講話，对大家的鼓舡太大了，全車間所有人員，全力以赴圍攻这个堡垒。

以雷好音为首的一伙意志坚强的細紗看車姑娘絲毫沒有洩氣，她們作了充分准备以后，組織了二次冲锋，姑娘們臉上的汗珠，不停的往下滴落，但誰也顧不上去擦，这时的劳累和疲倦早被置于脑后。只听到人群里不时的发出“好音，加油、再加油”！“春花、桃英、快追上去，不能后退”的呼声。是啊！姑娘們虽然来不及向人們表露自己的决心，但內心里却在說：“决不后退，一定要堅持”。她們每发现一个断头，就在鋼領板上划一个記号，檢修人員根据記号跟踪追踪，进行檢修。在战斗中大家又摸索到象加強清潔工作、突責小紗、注意打擦板、挑拣坏紗等操作經驗。經過一場激烈的战斗，310高地終于被攻下来了，千錠时断头逐渐降低到150根以下，生产秩序大为稳定，生产效率达到96%左右。同志們并沒有滿足，繼續乘勝追击，机器轉数由310加到350，最高达到368轉。速度加快了，产量也就增加了，千錠时产量由31公斤提高到45公斤。48台布机也由每分鐘195轉增加到210轉、230轉，直达300轉。台时产量由4.22公尺增加到4.42公尺，这些成果可真不简单呀！它不仅包含着在总路綫的光輝照耀下，工人們热爱党、热爱社会主义的一顆紅心，而且也是战士們勞累、流汗、智慧、力量的結晶，讓一切保守派和向我們算賬的人，在事实面前自己打自己的嘴巴吧！

十月份在試驗車台上，摸索到一套加（加快速度），亂（断头多、质量低等混乱現象），頂（頂住右傾保守思想），穩（治乱、稳步前进）的高速經驗后，十一月份进行大面积推广。

細紗工段是成紗的最后一道工序，高速以后日产水平由过去的40件，提高到9月份的48.83件，这就要求前紡各工段，保証其供应，否則有停車的危險，在实际生产中，供不应求的矛盾时有发现。細紗車頂上的粗紗逐漸減少，紗架上的粗紗逐漸变小，眼看粗紗就要脱节，为了不影响生产，細紗當車工就跑到粗紗車上抱粗紗，回来一看車上又开了花。为了彻底解决这一矛盾，紡紗車間领导和工程技术人员与老工人一道，按工段分关把口，和群众共同研究，加措施、開革新，普遍提高速度，粗紗羅拉速度由170轉增加到230

轉，糸條由350轉增加到480轉，梳棉道夫由10轉增加到15轉，清花棉卷夢拉由10轉增加到14.5轉。從而保證了半成品的源源供應，促進了細紗機的均衡生產。證明了在經濟建設中，“只要我們注意總結經驗，認真研究客觀經濟規律，在高速中求平衡是能够做到的，也是應當做到的。”（注）

機器速度普遍加快以後，各部分張力增大，加之檢修技術操作跟不上去，以致紗布機常用材料猛增，細紗機的鋼絲圈、鏈帶、布機用的打梭棒、打梭皮帶、牛筋、皮結等消耗量，成倍甚至几十倍的增加，市場由於國家工業的飛速發展，暫時難以購得大量現貨，庫存常用材料的緊急報告單，一張一張的飛到廠長辦公室。庫存量只够1月、20天、甚至一周之用，情況愈來愈緊急。針對這一情況，黨委號召大家，開展技術革新，技術革命運動，一定把高速巩固起來，堅持下去。并具體布置要土法上馬，自立更生，要用修復廢料，尋找代用品，自己製造等法子克服缺料問題，各車間職工根據黨委的布置，紛紛開會討論，出主意想办法。細紗間工人為鋼絲圈的事兒，早就在醞釀，開始有人認為“這是財經科的事，停了車由他們負責，我們只管生產，只要車速加上去，就算完成任務啦”。還有的說：“這個辦法不好找，不要看鋼絲圈這個東西小，可是從來都是依靠進口，我們根本不能做。”多數人却感到這種說法不对头；和黨委提出的自立更生精神不符合，在討論會上黨委書記又亲自鼓勵大家說：

“鋼絲圈固然不好製造，過去一向依靠進口，可是外國的鋼絲圈也是人類製造的呀！並不是天生地長，他們能製造，難道我們就不能製造？”這一下對家啟發很大，保全老師付孫錫山几天來就為鋼絲圈的事坐臥不寧，這時聽了黨委書記的話，很受鼓舞。他向覺表示：“我是共產黨員現在廠里需要鋼絲圈，我一定要想法做出鋼絲圈”。有了決心，但要做出一台製造鋼絲圈的機器，畢竟不是十分容易的事，沒有實物又沒有圖紙，只好凭脑子想，孫錫山同志為此事費盡了腦汁，仍不能實現願望。一天，總支書記找他說：“錫山同志”

注：劉少奇：“馬克思列寧主義在中國的勝利”紅旗50年19期12頁。

我們再有半个月就会因缺少鋼絲圈而停工，为了加速你制作鋼絲圈的过程，总支委员会研究讓技术員顧立民同志帮你設計，还有什么困难，提出来党帮助你解决”。这下使孙錫山同志又高兴又发愁，高兴的是有党的大力支持和关心，发愁的是万一做不出来或者坏了使用，可怎么办？还能眼看着細紗机停車嗎？不能，決不能。第二天，当他一走进办公室，一件平常的事立即引起了他的极大兴趣，他想：“用这个原理做鋼絲圈机一定沒有問題”。大伙儿看到他那出神的样子，禁不住就問：“老孙，你在看什么呀？”

“我看这个玩艺儿”孙錫山从容不迫的答道。

这一下更使大伙感到莫明其妙。

原来是这样，打从昨天总支書記和他談了話以后，他一夜也沒有睡着觉，一直琢磨着鋼絲圈机，把厂里所有的机器都想遍了，最后才想到織布机，因为他感到織布机在同一時間里有上下运动，并有左右摆动，可以参考，所以第二天去找書記汇报他的想法，不料想一进办公室正遇到一个同志用訂書机在那里訂文件，訂書机使他开窍了，他立刻把这个新发现結合織布机的原理，向总支書記作了汇报。最后总支書記說：“你的想法是有科学根据的，就动手作个試驗吧！”就这样，他想着，顧立民划着，一边就动手做着，用併条机重鍊做成鋼絲圈机的底座，用粗紗机上換下来的旧工字架做成傳动軸布司，用細紗机廢錠子做成成形油心，用旧三角皮帶盤鑲上軸套做为鋼絲圈机的皮帶盤……整个鋼絲圈机的部件，全部是用廢物和旧料做成的。12月中旬的一天，鋼絲圈机要試車了，机器周围圍滿了人，厂覺委書記也來了。大家满怀信心等待自制鋼絲圈的誕生，不料作出的鋼絲圈机不但制成率很低，而且成形不合規格，人們的臉上失去了笑容，范書記立即告訴大家：“不要洩气，这仅是第一次試驗，只要有一个就会有几十九百几千个，只要能做出成形不好的，也就能改进成能用的，六〇六不是試驗了606次才成功的嗎？我們現在正在想前人未想过和做前人未做过的事情，这就要我們不要想一帆风順，同志們：干吧，党委相信你們能够干出名堂来。”这

些話鼓舞了大家，同時更加鼓舞了孙錫山同志，他想到制作鋼絲圈机以来的一切，使他的身上更加增加了无限的力量，他又不分昼夜的投入研究、試驗，不到半月功夫，一台完整无缺的鋼絲圈机終于誕生了，它以每分鐘生產290枚完全合乎規格的鋼絲圈的速度接裝在車間里了，从它的生產速度說來，不仅可以解決我厂的問題，而且还可以大批的支援兄弟紡織工厂使用，群众高兴的說：

共产党员孙錫山，工作积极苦鑽研，

支援高速他領先，制造出來鋼絲圈。

隨着鋼絲圈机的試制成功，剩下的問題就是改造布机了。

布机常用材料中的打梭皮帶、牛筋，因无原料，自己不能制造，市場上又是缺貨，只有改装布机的一條路。將上打梭布机改成不用打梭皮帶的下打梭布机，工作量相當大，为了爭取時間，快速改装，調動了机动车間，織布車間的力量，經過两个半月的時間，全部改装完毕，改装后的布机，开始也存在着不少問題，不能高速、产质量低。党委提出全厂一盤棋，重点抓布机。組織机动车間，紡紗車間，織布車間三路大軍，圍繞這一关键，重點抓住了正頓機械状态，組成专业檢修隊，挨次进行特小平，基本上每台都輪到一次，并逐台加裝三輪緩冲，加固皮圈架，补齐車上缺件，机器状态显著改善。在布机上还推广了常州王正鎧的“快小松”（注）經驗，并且木制皮圈架代替鐵皮圈架，不仅做到了“快小松”，而且輕，为高速創造了条件。

高速指標了高产，使棉布产量十一月份比十月份提高12%，十二份比十一月份提高9.4%，四季度比一季度提高26%。棉紗产量十一月份比十月份提高40.72%，十二月份又比十一月份提高19.45%，四季度比一季度提高40.72%。胜利結束了淮海大戰，实现了党委紗布丰产的口号。棉紗棉布均提前25天完成1958年生产任务，棉紗超产1172,19件，棉布超产1076.974千公尺。要与1957年比，1958年总产值提高35%以上，棉紗提高32%以上，棉布提高46%以上。質

注 快小松：是指布机开口早投梭的小制機力松。

量的提高更是惊人，一等一級以上品率比57年提高418.82%，棉布入庫一等品比57年提高900.53%。（詳見下表），別看這是一些簡單枯燥的數字，可是這些百分之幾十，乃至成百增長的數字，却鐵証如山地駁倒了對1958年大躍進持懷疑態度的人，也駁倒了右傾機會主義分子的胡說，使他們在這些數字面前不得不低頭認輸。

1958年產質量與1957年比較表

| 項<br>目         | 總<br>產<br>量 | 產<br>量 |        | 質<br>量                |                            | 機器轉數                  |                       |
|----------------|-------------|--------|--------|-----------------------|----------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                |             | 棉<br>紗 | 棉<br>布 | 一<br>等<br>品<br>級<br>率 | 棉<br>布<br>等<br>入<br>庫<br>品 | 紗<br>平<br>均<br>機<br>數 | 布<br>平<br>均<br>機<br>數 |
| 57年為100        | 100         | 100    | 100    | 100                   | 100                        | 100                   | 100                   |
| 58年比57年<br>提高% | 135.64      | 132.26 | 146.48 | 113.82                | 900.53                     | 108.45                | 102.20                |

#### 四 職工教育大發展

毛主席說：“隨着經濟建設高潮的到來，不可避免的要出現一個文化建設的高潮”。我們廠的事實，已千真萬確的証實了這一點。

解放前的工人階級在資本家的工廠里做工，過着衣不裹體、食不飽腹的牛馬般生活，飢餓和勞累終日象惡魔一樣糾纏着他們，那裡談得上學習，更談不到有什么文化程度，就以我們廠來說，在興辦業餘教育以前，文盲和半文盲還占着全體職工的70%以上。隨着生產的高速度發展和技術革新、技術革命運動的深入開展，同志們在生產建設的實踐中，越來越深刻的体会到，要想多、快、好、省地建設社會主義，首先必須提高文化水平和科學技術水平。工人李宗和說：“因沒有文化使我十分苦恼，訂個計劃還要請別人寫，上技

米課連筆記也記不成，一下課就忘了一大半，經驗材料看不懂，政治課本買下就放到抽屜里躺着，要是有文化，那該多好呢？”老工人孫錫山說：“沒有文化，真能難死人，經常想改進個什么的，一遇到圖呀（繪圖）算呀（計算）就把人給難住了，雖然同志們都能熱情幫助，總不如自己干起來方便”。老工人趙旺子說：“不識字的味道可真不好受啊；兒子來封信，還得求人看，一時找不到人，干着急也沒辦法”。尤其是推行工人管理生產以後，要求提高文化的願望，更成為普遍的現象，許多管理人員說：毛主席叫咱們工人當了國家的主人，國家的主人就得管理國家大事。可是不會寫、不會算，如何能管理好呢？”“共產主義是天堂，沒有文化不能上”、“機械化、電氣化，沒有文化不能化”，已成為多數職工的口頭語，這都反映着廣大職工群眾對提高文化水平迫不及待的內心要求。

就是在這樣的形勢下，我廠黨委領導群眾，向文化堡壘大進軍。相繼成立了政治、技術、文化三結合的“紅專大學”和“紡織技術學校”，建立起从小學到大學的一整套完整的教育體系。隨着生產的發展，新建校舍30間、添置桌櫈225套，為加強黨的領導，成立了教育支部，抽調堅強的黨員干部去擔任教育戰線上的領導工作。七月中旬，黨委召開全體職工商文化進軍的誓師大會，明確地提出“車間辦學，小組辦學，人人辦學，層層負責，條、塊結合，千人教，萬人學，大動員，搶時間，力爭一月內完成扫盲任務”的號召。職工們表示，“要攻克文化堡壘，永遠不當瞎眼瞎”，機動部工人提出，“組包組，班包班，工段包工段；車間包車間，人人齊動手，定把文盲掃除完”的战斗口號。紡織車間工人決心是：“文化學習能跃進，關鍵就在有決心；只要功夫下得深，鐵棒也能磨成針”。家屬提出：“親教親、鄰教鄰、愛人教愛人，兒子包教父母亲，地區文盲地區包，自己文盲自己扫”。在黨委統一領導下，成立了扫盲指揮部，領導全廠扫盲工作，各系統進行了明確分工，各級工會負責組織發動，安排時間，評比檢查，掌握入學率和到課率。各級團組織負責宣傳鼓動，組織突擊隊，帮助學員解決具體困難。行政方面

負責物資供應，人事調配等。紅专學校在食堂、宿舍、車間等群眾場合都建立了補課站，教師們深入到每個角落，進行輔導。車間，班、組，都建立了“文化獻禮台”。挑應戰大字報到處都是，識字卡片貼滿了職工宿舍、食堂、理髮室、合作社和飯廳，哪里有人哪里就有學習的條件。子弟學校的小學生為了促進職工的學習，每逢職工上下班時，他們抬上小黑板，寫上生字，叫叔叔和阿姨們唸，真是：“處處有教材，到處是課堂，人人是教師，個個是學生”就這樣在全廠範圍內很快的形成了一个波瀾壯闊的向文化進軍的群眾運動，文盲帽子一批接着一批的摘掉了，八月底591名文盲全部扫完，按期實現了無盲廠。

扫盲任務完成后，立即轉入鞏固提高階段，這時入學率達到職工總人數的98.17%，到課率始終保持在95%以上，職工教育工作向着大普及、大發展、大提高的方向邁進着。

在提高階段中，職工學習的勁頭並不比扫盲時低，老工人孫錫山，當他認識到攻克文化科學堡壘是一個共產黨員義不容辭的義務時，又回憶起在舊社會給資本家當牛馬，常年吃糠嚥菜，飢餓勞累的痛苦生活，更加激起了他學習的決心。工作再忙，也要擠出時間，困難再大也要想法克服，堅持學習。每天晚上總要學到11—12點以後，頭暈了就到室外散散步或用冷水洗洗頭。老伴看得過意不去了，又知道說好的根本不頂用，往往以帶刺的口氣說：“我看你呀！成了個書呆子了，半截入土的人啦，还想中狀元？”可是老孫仍然不在意，並說：“你不要看我老，雖中不了‘狀元’也要當個‘大學生哩！’有一天，他吃过飯就拿着書本，邊看、邊往廠里走；由於思想過于集中看书，一條腿就落到小河里了，惹得周圍的人都笑了起來。由於他聽黨的話，不怕困難，發奮圖強，苦鑽深研。很快就由文盲變成了高中生，還光榮地出席了地專和省級教育積極分子大會，成為學習文化和革新技術的標兵。

機動部工人郭安香，在學習中不管有多大困難，都要想辦法去克服它，開始對一些生字或名詞記不住也弄不懂意思；她就抄下

来装在身上，随时请教别人，有时把学过的生字和名词联想到某件东西和人名上，这样容易记得牢。为了搞通一个問題，她不論吃饭、走路、睡觉都在考虑，直到想通为止。她常对人說：“要想学习好，合理利用時間很重要，”因此她除在規定時間內好好学习外，还充分利用业余時間来学习。星期六別人出去玩了，她却在学习。有时学习時間长了，精神感到疲乏了，就打扫地、洗洗衣服，劳动一会儿，再繼續学。

随着文化水平的提高，她还自学了“定量分析”“鍋炉水处理”等通俗书刊和有关电、煤、水等通俗講話，并且边学习、一边和实际工作对照，如她原来用苏打化驗水的硬度，每次要花一个多小时、还不准确。学习了水泄試驗以后，只要十分鐘就可以了，而且非常准确。

根据生产和工作的需要，厂里还举办了各种短期訓練班，专业技术班，一般干部文化班和老干部特別班。工人参加管理后一般都不会或者不能熟練地运用珠算，因而計算時間长，不准确，于是紅专学校举办了两期速成珠算班，通过学习解决了工人的困难，使工作效率提高一倍多。变电組由于根据生产随机应变，結合需要，学习了磁场强力，很快使馬达出力提高一倍，保証了高速生产的进行。肖德华老师付在試制自动落紗机过程中，用比例，分数等简单知識計算出一套包括有伞形齒、扁担齒等比較复杂的拔管輸系。

职工教育的发展，文化水平的提高，有力的推动了技术革命运动的深入开展和生产的发展，試制成功鋼絲圈制造机、发电机、电动机、机床、鑽床等80多项，技术操作水平也迅速提高，細紗看錠平均由53年的2.8錠提高到高速車的648錠，布机看台由3.68台提高到8台，技术級別平均由3級提高到5.2級。事实證明，职工群众一旦掌握了文化科学技术，在生产中就好比猛虎添双翼，表現出巨大的力量，促进生产的飞跃发展。

※

※

※

1958年是各項工作大跃进、大丰收的一年，这一年我厂职工在总

路綫的光輝照耀和上級黨委的正確領導下，生產工作，政治思想均取得了双飞、双跃。全年提前27天完成了总产值計劃和上激利潤，增產節約總額折合黃金達4600多兩。扫除了文盲提高了職工文化水平，促進了技術革新和技術革命運動的開展。大搞體育運動的結果，使職工達到了“三化”（一級勞衛制化、等級運動員化，普通射手化），榮獲“全國體育紅旗廠”的稱號，體育運動的深入開展大大增強了職工的体质，長期病号由1957年的84人，減少到16人，因病缺勤率由1957年的4.67%，降低到1.03%，全年節約醫藥費万余元，更重要的是提高了出勤，保證了生產。

在特大躍進的1958年中，作為祖國大家庭一員的我廠，貢獻出了自己的一份力量。在勝利的凱歌聲中，廠黨委又在不斷革命論的精神指導下，不失时机的提出今冬明春的全面工作安排，并根據黨的八屆六中全會精神，執行全國“一盤棋”的方針：決定在1959年繼續貫徹四高，四省和大搞高速化。被1958年巨大成就鼓舞着的全體職工，在黨的激戰三天迎元旦的口號下，辭去了1958年，而邁進到更大更好更全面躍進的1959年。

## 第五章 持續跃进中紡織厂的新面貌 (1959年—1960年9月)

### 第一节 百尺竿头，更进一步

#### 一 四班入馬戰三月 夺得首季滿堂紅

大跃进的凱歌送走了光輝灿烂的1958年，全厂职工以矫健的步伐、满怀信心地迈入更大、更好、更全面跃进的1959年。春节刚过，厂党委就及时地組織了大战十六天的战斗，取得了2月下旬的辉煌战果。紧接着又投入“大搞特闢新战役，三月来个满堂红”的战斗中。

#### 克服思想障碍

1958年的粮棉大丰收，給紡織工业提供了丰富的原料供应。同时，在大跃进的1958年中，人民生活也随着生产的发展有了显著的提高。这就迫切要求紡織业迅速增加生产，以适应人民的这种需要。因此，上级交给我们厂的任务，也比过去大了。第一季度的总产值计划是316万元，比1958年同期增加47.8%，比1958年第四季度增加5.9%；棉紗計劃产量4,000件，比1958年同期增加58.2%，比1958年第四季度增加12.2%；棉布計劃产量3500千公尺，比1958年同期增加20%。这个任务对于我厂全体职工来说，是十分光荣而艰巨的。它要求我們必須在1958年大跃进的基础上，快馬加鞭，更大跃进。

但是，进入1959年后，厂里有部份职工却陶醉于1958年已取得的成绩。对于如何繼續跃进思想上准备不足。有个别人对于中央劳

速結合的指示精神也缺乏积极的理解，認為1958年跃进了一年，現在可以停下来休息休息了。因此，严重地影响了生产任务的完成。如我厂一、二月份共完成了总产值192万元，占全季計劃316万元的60%。这就是說，还有40%的任务要在三月份一个月內来完成。为了克服繼續跃进中的思想障碍，确保任务按时完成，厂党委决定結合八届六中全会文件的学习，发动了二次鳴放高潮。在短短的几天时间里，职工們就写出大字报十一万張。通过八届六中全会文件的学习及群众性的自我教育，使全厂职工的思想觉悟大大的提高了一步，認清了全国持續跃进的大好形势。原来有松勁思想的人，也轉变了，有的說：“全国到处都在繼續大跃进，我們決不能落后，国家交給我們第一季度的任务，保证在三月份超額完成，一件紗也不能少，一匹布也不能缺！”有的說：“在我厂大跃进的光荣史册上，决不能因为我們沒有完成任务而給它沾上污点！”职工們为了完成任务，在大鳴大放的同时，就动脑筋、找窍門，提出了合理化建議8047条，为大關三月份，夺得滿堂紅創造了良好条件。

#### 四班八馬 輪番大战

职工們的干勁鼓起来了。为了保证这股勁得到正确的发挥，厂党委研究决定从两方面下手：一方面以加快机器轉速，提高生产效率为中心，繼續大搞技术革新和技术革命；另一方面調整劳动班次，改“三八制”为“四六制”。即每日分四班，每班劳动六小时。这样，不仅可以避免三班时中間吃饭停車的时间，作到人停車不停，充分发挥現有布机、紗机的潜力，而且可以大大增加职工們的学习時間，迅速提高职工政治理論、文化、技术水平。在采取上述措施的同时，繼續深入广泛地开展社会主义劳动竞赛的群众运动。

三月初，召开了全厂誓师大会。厂党委下达了三月份任务，作了动员和部署。全厂职工听了党委的部署和号召后，心情异常激

动，有的老工人說：“在旧社会每天干十六个小时，資本家还总是嫌少；今天，干八小时，还要縮減到六小时，好叫咱們有更多的時間进行学习，党对咱們真是太关心了。”大家一致向党表示：要在每班六小时内完成八小时的任务，保証三月來个滿堂紅。会后，車間与車間、班与班、組与組、人与人迅速展开了劳动竞赛。

紡紗車間四个班立刻展开“红旗飞車进北京”的比賽。他們把全程分为临汾、太原、石家庄、保定、北京五大站，那一班最先完成任务到达北京，就代表全車間向毛主席獻礼。全車間四百余名职工，那一个不渴望着提前完成任务，把红旗飞車首先开到北京，代表全車間去向敬爱的領袖毛主席獻礼呢？正个車間沸騰起来了。一班比一班紧张，一天比一天激烈。丙班职工起步快、冲勁足，首戰告捷，一至五号超产棉紗73.6磅，将红旗飞車开到临汾站；中班立即在“红旗飞車进北京園地”前召开紧急會議，研究了丙班的先进經驗，提出“学丙班、趕丙班、超丙班，誓把红旗飞車开太原”的战斗口号，結果連战連捷，5至10号超产674磅，超过丙班临汾站而到达太原車站。在这你追我赶、互不相讓的时刻，乙班却落在后面。他們由于人力組織的不够好，沒能充分发挥出全班职工的潜力，一連十几天都沒有完成任务。甲丙丁各班红旗飞車都已到达临汾、太原，而他們的飞車还没有出站。全班同志們急的象热鍋上的蚂蚁，值班长更是心神不安，吃不下饭，睡不着觉，連續召开了“諸葛亮會”，找原因、抓关键。紡紗車間党总支书记亲臨指導，針對乙班个别职工由于連日来亏产过多，对于能否赶上其他各班信心不足的思想情况，指出：“亏产本身并沒有什么可怕，可怕的是失去信心和得出对亏产无办法的結論”。接着，召开了經驗交流会，介紹了丙班的超产經驗，帮助他們找出亏产的原因。各班在交接班中，你帮我，我帮你，主动迟下班、早上班，把困难留給自己，把方便讓給別人，上班为下班作好充分准备。党的领导和同志們的帮助，使乙班职工深受感动。他們一致表示：“一定要急起直追，來个后来者居上。”全班同志齐心协力，連日奋战，到3月15号不仅补起了以

前的劣产，而且超产1000多磅，红旗飞车一跃飞过太原、石家庄到达保定。时刻关心乙班生产情况的各班，象庆祝自己的胜利一样，立即敲锣打鼓来为乙班贺喜。丙班值班长在贺词中说：“乙班的胜利，使我们在红旗飞车进北京的比赛中增加了一支‘劲敌’，然而在实现党的大搞特制新战役，三月来个满堂红的共同任务中却出现了一支坚强的突击力量！”

织布车间各班红旗对手赛，更是战的不可开交。织布丁班是由甲乙丙三班中抽调人员组成的，开始时思想上互不了解，技术上也比较生疏，因而有的人思想上有些顾虑，怕到新班后遇到问题不好解决。织布车间党总支针对这种情况，首先建立了新班的党支部，接着工、团组织也相继成立。党支部号召全体党团员，在各个方面必须以身作则，团结、带动全班群众共同前进。共产党员孙进会老师傅，主动搬到徒工宿舍去，帮助徒工提高思想，提高技术，帮助新来的年青徒工安排吃饭、住宿，问寒问暖。在党团员的带领下，青年男工主动帮助有小孩的女工担水、拉煤、买菜。群众反映说：“新班和老班一样温暖，在生产上咱也一定要赛过老班”。党支部及时提出“新人新马新干劲，保证创造新成绩”的战斗口号，终于在四班中夺得了红旗。

机动车车间各个工段卷入紧张的突击赛。工段与工段、班与班、人与人之间下战表、夺红旗、搞的十分热烈。真是八仙过海，各显神通。经过一番大战，全厂共涌现出模范人物239名。充分地显示出我厂职工建设社会主义的高度积极性和创造性，这就是完成党委交给一切任务的根本保证。

#### 解决新矛盾 生产学习双丰收

推行“四六制”后，鼓舞了职工的干劲，也带来了新矛盾。这就是随着机器增多的增加，要求看机器的人，要有更高的技术水平。而由三班改为四班后，各班的人数相对地减少了。这样，一些技术操作还不够熟练的学徒，就要担负起独立看车的任务了。

事情一作了决定，学徒们都很高兴，認為这一下要亲手給国家和人民創造財富了。但又担心自己技术低，沒經驗，会完不成任务。一部份老工人对学徒也不放心，怕他們完不成任务，质量达不到标准。会給国家造成不应有的損失。

怎么办呢？只有很快提高徒工的技术水平了。党委紧紧抓住了三班改四班后，工人們有了更多的学习時間这个有利条件，发出了“以师带徒、包教包学、老兵帶新兵”的号召。这样徒工們高兴，老工人更高兴。許多老师付愉快地接受了这一任务，而且对徒工实行三包（包思想紅、包学习好、包安全无事故），三查（查工作质量、查执行操作規程、查工作态度）、一指揮（对徒弟統一調度指揮）。徒弟則实行了三勤（勤学理論知識、勤学实际操作、勤总结学习收获）、三問（問工作任务、問操作要領、問操作規程）、一考慮（考慮如何完成自己的任务）。紡紗車間和織布車間，除了采用以上方法外，还实行了上班大搞生产，下班大講技术的集体大練兵方法。师付作，徒弟学，徒弟作，师付教，一人作大家看，有问题馬上解决，收获很大。如李宗和老师付在很短时期內，就教会了15个徒弟，其中有二人能独立看管八台車。徒工楊白靜，在孙进会老师付的耐心教导下，迅速提高了技术水平，創造单手裝緹時間不超过1.8秒的优异成績，比一般人提高0.7秒左右，被評为徒工中的标兵。原来徒工不懂操作，經常找梭，造成停車，大練兵后，这种現象沒有了，織布車間學徒平均能看六台車，有的看八台，紡紗車間學徒平均能看300个錠子，有的看900个錠子。机动车間143名学徒中，有91名达到了三級技工水平。

新的矛盾解决了，生产效率空前提高。棉紗千錠時产量达42.852公斤，比二月份增加4.46%；棉布台時产量达4.2181公尺，比二月份增加4.16%。在单位产量增加的同时，看台看錠能力大大提高。看台能力由以前平均每人8.23台，提高到三月份平均每人11.5台，提高31%；看錠能力由以前平均每人610錠，提高到三月份平均每人799錠，提高40%。因而，三月份完成总产值計劃1331.25千元，

相当于二月份的150%。全季共完成总产值計劃3253.16千元，超过計劃指标33%，和1958年同期相比增加了52.1%，和1958年第四季度相比增加了9.01%，夺得了首季滿堂紅。（詳見下表：）

第一季度生产計劃及完成情况統計表

| 指 标  | 单 位   | 計划指标      |           | 实 际      |           |           | 完 成 |  |
|------|-------|-----------|-----------|----------|-----------|-----------|-----|--|
|      |       | 全 季       | 全 季       | 一 月      | 二 月       | 三 月       |     |  |
| 总产值  | 千 元   | 3160.44   | 3253.16   | 1026.14  | 895.77    | 1331.25   |     |  |
| 棉 紗  | 件     | 4000      | 4183.10   | 1283.54  | 1185.09   | 1720.56   |     |  |
| 棉 布  | 千 公 尺 | 3500      | 3510.60   | 1150.16  | 962.92    | 1397.52   |     |  |
| 降低成本 | %     | 3.77      | +3.93     | +0.23    | +0.51     | -11.63    |     |  |
| 利 潤  | 元     | 865734.14 | 905820.93 | 277318.5 | 218143.94 | 410358.47 |     |  |

在学习上，不仅出現了一个技术学习的热潮，而且全厂职工的文化，理論学习也出現了一个欣欣向榮的局面。正如有些职工同志說：“劳动時間短了，这可是咱们学习文化、提高理論的好机会”自实行四班制后，参加各项学习的人数大大增加，而且平均每人每周用于政治、文化、技术学习的时间由四小时猛增到16小时。职工的文化，理論及技术水平迅速提高，这又直接地推动了技术革新和技术革命运动的深入开展，提高了职工参加企业管理的水平。

改三八制为四六制，在我厂虽然只是为适应当时需要和根据条件可能而采取的一种非常措施，实行的时间不长，而且开始推行必然有些地方产生暂时混乱現象。但是，在提高工作效率，減少劳动时

間，开展职工教育等多方面，已經可以看出它具有很大优越性。

## 二 右傾反透 干勁鼓足

### 八中全会的号角

3月21日，党中央和国务院关于召开各条战綫先进集体和先进生产者代表會議的通知，引起了我厂全体职工的极大重視。厂党委根据这一号召，及时的提出“大战四月份，迎接五一节”的口号，厂工会发出了“告全体职工书”，厂、車間、班分別召开了“进京起程誓师大会”，职工們在会上紛紛向党宣誓表态，厂标兵冀月生表示保証繼續降低落紗時間，爭取二次进京；标兵焦泽輝表示要提高看台面一倍，效率达到90%以上；职工食堂提出“兵馬未动，粮草先行”，保証职工吃好吃飽；科室支部也提出了“面向生产、配合車間、千方百計，支援生产”的口号，从而一个向党中央报捷，向毛主席献礼的群众运动高潮席卷了全厂。在四月份的最后几天，是战斗最激烈的阶段，紡紗車間23日一天超产棉紗1500多磅，断头时断头降低到37根，較計劃120根降低了65%以上，織布車間織布三天超产棉布315公尺。机动车間职工在极端困难的条件下，接裝起了一台一吨半的蒸汽鍋炉，使食堂蒸汽化。五月八日进行了评比检查，大战四月份获得了全面的胜利。

繼首季告捷和四月大戰勝利之后，厂里对某些計劃指标进行了适当的調正，目的在于进一步調动积极因素，爭取更大的跃进，但是有的同志包括极个别的基层领导，对調正指标的积极意义認識不足，認為这下子可以歇一歇了，所以把某些指标訂的过于偏低，甚而低于已經达到的水平，还美其名曰“保險指标”。在这一部份人中間产生的右傾情緒对生产繼續跃进，起了阻力，全厂总产值七月份比六月份降低了23.6%，八月上旬仍在繼續下降。

3月28日，人民日报发表了党的八届八中全会的公报和決議，党中央和毛主席，号召全党和全国人民，鼓足干勁，爭取提前

三年完成第二个五年计划，提前五年赶上美国。公报还指出，目前在一部份干部中开始抬头的右倾情绪，已经成为当前工作中的主要危险。厂党委根据中央指示，要求全体职工，紧急动员起来坚决响应党中央的战斗号召，克服右倾情绪，把增产节约运动推向新的高潮，接着各车间组织了形式多样的宣传队，并通过读报组，党团课、黑板报、广播……等，以公报决议为内容向职工进行了广泛的宣传。在干部中，还开展了以反右倾鼓干劲为中心的正风运动。各级领导都带头向群众作自我检查。大家听了领导干部的真诚检讨，心里都感到有些过意不去，纷纷反映“不只领导干部有松劲情绪，说实在的，我们这段干劲也不太足”。工人温满堂说：“西北棉纺厂棉结杂质只有80粒，而我们180粒还叫喊完不成，当然领导有责任，但我们自己也没有千方百计想办法”。上下认识一致了，人人都向党写决心书、向领导要苦战、要任务、要高指标，以冀月生、焦泽輝、吳繼云、張寿星、为首的十二名厂标兵向全体职工提出倡议，表示坚决响应党中央和毛主席的伟大号召，用提前十个班超额完成三季生产任务，向伟大的国庆十周年献礼。大家看到标兵们的倡议书，谁都是积极响应。

8月28日，是我厂职工一生难忘的一天，大伙通过“中共八届八中全会公报”和“关于开展增产节约运动的决议”学习讨论，革命的干劲被鼓起来了，这一天全厂的喜事真是到处皆有，层出不穷，紡紗车间乙班刚下了夜班又自动苦战了半个小时，帮助上白班的丙班做清洁工作。共产党员王和旺、王春生和共青团员張祥則都連續工作了十六个小时不肯出车间，正因他们干的猛、行动快，这一天就超产棉纱444磅，一等一级品达到百分之百，这是1959年以来取得首次满堂红的一天。

織布车间职工都表示“坚决响应党的战斗号召”，織布档車工王复兴說：“学习公报后增加了干劲，我們小组保证八月后三天次布不超六庄，产量除补起亏产外要超300公尺”。織布丙班一工区全体同志表示“我們要以实际行动拥护党的八届八中全会决议，从现在

开始，每人每天出三疋一等品，正布率一定达到百分之百”。从此布間的亏产局面立即得到扭转，二十八号一天就超产六十六疋，除补起从前的亏产外还超十七疋。

机动车間的煤耗指标，这个时候也一个劲的往下降，指标訂的是0.87公斤，第二天实际就降到0.86公斤，领导和群众結合，又将指标修訂为0.85公斤，接着却降到0.84公斤。指标再次修訂为0.83公斤，29日当天就降为0.81公斤，指标又訂到0.8公斤，共产党员侯天发班旗开得胜，煤耗下降到0.773公斤。彻底打破了一些人認為煤耗降不到0.8公斤以下的迷信思想。別看这些簡單的数字，这些数字却反映了鍋炉房的职工，在党的八届八中全会的鼓舞下，干勁是多么大啊！他們在那緊張的日日夜夜輸出了多少的智慧和辛勤的劳动啊！

現在，回过头来再說職能車間职工的战斗情况。28号早上，一接到報紙就立即展开学习，討論中炊事員宁三貴說：“党給我們指明了方向，反右傾、鼓干勁、党指向哪里，我們保証干到哪里！”老炊事員赵五章学习公報后，第二天提前一个半小时就上班做准备工作。財經辦公室同志提出：月底前除完成十三种材料供应生产車間外，再处理积压一万元。干部刘国榮同志，因病住院批准每天堅持半天工作，但学习公報后，放弃休息去上班。

从上面一些简单的事實可以看出，党的八届八中全会号召威力是多么大啊！职工們的思想觉悟空前高涨，使生产上一度出現的小馬騮形立即得到扭转，八月份最后三天棉紗超額21.37件，标准品率達到百分之百。棉布除补起200余疋亏空外，超产496疋，胜利的完成了八月份的生产任务。

### 連环竞赛大开展

党的八届八中全会号召，把全厂1700多名职工的劳动勁头发动起来了，“創奇迹、进北京，向党中央和毛主席献礼”，成为大伙的唯一愿望。为把这一愿望变成現實，把群众的干勁引上一个新的方向，党委决定，在总结我厂历年来劳动竞赛的基础上，推广晋西机

器厂开展对手赛连环战的先进经验，以保证超额完成1959年的各项指标。开始，一些人思想上还有顾虑，他们说：“机器厂的经验在纺织厂不好推广”，其理由是：“机器制造业没有纺织业上下连贯紧密”。还有人怕：“对手结果会影响同志之间关系，造成不团结”。也有人说：“连环竞赛好是好，但搞的都不负责怎么办？”等等。党委当了解到这些情况后，立即布置各车间，组织群众广泛的进行学习，借此来解除顾虑，提高思想。并以活的事实，向大家说明：连环竞赛不仅不会影响互相团结，反而会增强同志之间友谊，它能使先进者更先进，后进者赶上先进。群众通过学习，又听到党委的这番讲解，少数人存在的一些顾虑马上就烟消云散了。为了加强对竞赛的领导，厂里成立了社会主义劳动竞赛委员会，党委书记亲自挂帅，上阵指挥，党政工团统一行动，把连环竞赛作为推动各项工作有效手段，从而全厂出现了一个，自找对手，自订指标，自己参加评比的竞赛热潮，这些对手赛中，有师傅与师傅，徒弟与徒弟的对手赛，有巧姑娘、夺冠军、车台之间的对手赛，有三人连环、二人双打协作赛，有先进帮后进，师傅教徒弟的友谊赛等等。冀月生帮助本组工人兰乱梅提高思想，提高技术；就是当时一个典型。对手赛开始，冀月生主动找兰乱梅要开展对手赛，兰乱梅高兴的答应了。经过两人协商，月生的指标是落纱时间由17秒降到16秒，而乱梅的指标是由31秒降到25秒；指标订好后竞赛就开始了。别看月生同志的指标是降低一秒，而这一秒的确是不容易降低啊！因为她落纱的时间就够快了，要在这个基础上再加快，所以使她不論吃饭、走路、甚至作梦也在想，她为了这一秒时间，经常利用班前和班后空隙时间到别的班观察其他同志的操作优点。有一次她发现落纱工燕天霞落的稳，断头少，就主动学习燕降低落纱断头的经验。她感到自己在拔纱管动作上不如张冬梅，就主动请张冬梅介绍拔纱管动作快，双手配合得法的经验，她就这样取别人一技之长，补己之短，因此，使落纱时间由17秒很快降低到15.8秒。又一次创造了全国纪录。

冀月生在不断提高自己操作水平的同时，没有放松对乱梅同志

的帮助。她一有点时间就到乱梅家里和她谈心，帮助她提高思想。对方有什么困难，也设法帮助解决。她为了使乱梅落纱时间达到竞赛指标，亲自抓住对方的手，教她如何拔管、甩纱，如何用劲，兰乱梅就是在冀月生这样的耐心帮助下，使落纱时间降低到24秒，取得先进生产者的称号。

冀月生这一对对手赛的事实和经验，给全厂开辟了一条新的竞赛途径，对手赛一时轰动全厂，深入到各个车间和个人，这时机动车间又传出了一对产量日日升的巧姑娘赛，这一对巧姑娘就是修理工段徒工李芝兰和付玉珍，她们从做皮圈架螺丝开展竞赛。第一战结果芝兰8小时做了36个，玉珍8小时只做了20个，玉珍决心要赶上芝兰，第二天一班她做了36个，而芝兰就做了44个，第三天玉珍做了46个而芝兰更上层楼做了57个，第四天是她们最后一次决战两个姑娘就提前上班做准备工作，战斗一开始俩人都是全神贯注，脸上的汗珠直往下滴，但谁也顾不上去擦，下班后一清点，芝兰是91个玉珍却是92个，比第一次竞赛效率提高了三倍，两个姑娘均被大伙评为先进生产者。

在对手赛中，不少后进同志都有显著的转变，象群众称之为的，“木头人”（石金万）参加工作十年来未评过一次先进生产者，但在对手赛中却被评为质量标兵。还有大伙称之为“常秀工”（董五星）“次布大王”（王勤才）都有了很大进步。

对手赛正由于能够使人树雄心、长志气、互相学、大协作，所以全厂参加对手赛的小组很快由九月中旬的16个增加到116个，个人由241对增加到743对，占全厂1725人的86%。

上面说的是对手赛，现在再说连环战吧：

连环战是以对手赛为基础的，它是把对手赛组织起来进行大连环、大协作的一种形式。由于多种竞赛的广泛开展，必然出现许多新的生产定超，促进生产过程新的不平衡的出现，并要求在新的水平上迅速达到新的平衡，以适应整个生产发展的需要。连环战的实质就是现代企业生产过程群众性的大协作。通过这种协作，随时克服

生产过程中的薄弱环节，达到普遍高涨。

我厂的连环战是在党委提出的“以布为纲”的方针下开展起来的。我厂是一个具有自备电厂和修理部的现代化纺织企业，从发电、机修起，到各科室福利部门止，各项工作最终都是为了一个目标——棉布的生产服务。在织布工人提出的“分秒必争，寸尺不让”的主攻口号下，各条战线展开了有力的助攻战。在布场内部保全工大力正顺布机状态，准备工段力求提高半成品质量，正理工段加强质量检查责任制，并及时准确的提供各班组，甚至各机台的质量情况，以便采取措施，及时改进。纺纱车间围绕棉布的优质高产，紧抓原纱供应和原纱质量，纺纱车间主任、工长亲自到织布车间登门访问，在本车间内举办棉布质量展览，发动群众提高原纱质量，消灭因棉纱不好造成的棉布疵点，他们提出“把好阵地，守好关口，疵点坏纱，永不露头”的口号，展开竞赛。原纱供应过去是按计划，按合同办事，这时发展到主动协作，要多少供多少，随时通知随时改车，为织布车间生产提供了有利条件。机动车间为了满足纱布生产的配件需要，组织机修工段老师傅参加纱布机平车，现场观察，了解配件需要的数量和质量，以便满足供应，提高质量。职能科室的工作也迅速地赶了上去。他们在科室党总支的领导下，组织了面向生产的竞赛，提出“一天任务半天完，留下半天下车间”，科室干部带着本身业务下车间具体观察材料使用情况，劳力组织情况和生产供应情况，帮助解决急需材料，推行工人参加管理等，空前活跃了科室的管理工作。福利部门为了促进生产，食堂展开了一个一多（花样多）二快（做饭快，卖饭快）三好（质量好，卫生好，服务态度好）四省（省粮、省煤、省工、省钱）为中心的竞赛，建立了“前线服务站”“孕妇餐桌”，给先进生产者分别做“跃进饭”、“巧手饭”、“优质高产饭”、“对手赛饭”……。有力促进了生产，纺纱车间甲班吃了“跃进饭”后，立即给食堂送了喜报。上写：

跃进饭味美香甜，感谢党干劲加番，

## 創奇迹优质高产，战九月二次会餐。

結果他們連續五天超額完成了任务，超产棉紗1330磅，质量一等一级品达到百分之百，二次又吃了“优质高产饭”。托儿所和幼儿园的保姆，在連环战的促进下，表示“把困难留给自己，把方便讓給职工”，主动接送幼儿。另外还給孩子們做鞋134双，新衣453件，并給小孩拆洗被子和理发，減輕了孩子媽媽负担，使她们安心生产。

連环竞赛，好比一条紅綫，把全厂职工的精力都串連在一起，各种指标只要作为連环战的內容，就战无不胜，攻无不克。因此群众歌頌道：“連环战，威力大，什么困难都不怕，只要指標上了綱，一定能把它攻下”。

連环战普遍而深入的开展，不仅直接促进了生产任务的超额完成，而且由于环环相連、有着一个共同的奋斗目标，还显示着它对于培育人們互相間协作关系的作用，連环战竞赛，不是爭取个别单位和个别人的优胜；而是为了实现共同目标把各方面的工作都装进了“連环战表”。通过这种竞赛方式，厂里車間与車間、工段与工段、組与組、人与人之間，协作之风大兴，把困难留给自己，把方便讓給別人的共产主义风格，已成为生活中的主要內容，什么地方出現問題，群众就会拥向什么地方，伸出协作之手，互相帮助，共同前进。

1959年8月以来，由于党的八届八中全会的教育，和連环竞赛的开展，促使职工的精神面貌和生产面貌大大改观，提前五天完成了三季度生产計劃，提前28天跨入1960年，（見附表）和大跃进的1958年相比：总产值提高22.57%；棉紗提高27.57%；棉布提高6.53%；劳动生产率提高29.39%。其中棉紗产量全省領先，接近国内先进水平。連环竞赛中，全厂共涌现出先进单位31个，先进个人359人。先进生产者冀月生和先进单位——职工食堂，光荣的出席了群英会，这是党的光荣，是全体职工的光荣。

为了巩固胜利成果，不断跃进，全体职工，高举总路綫、大跃进、人民公社三大万岁的紅旗，昂首闊步迎接20世紀60年代第一个战斗——元旦开门红。

一九五九年七——十二月份生产计划完成情况表

| 指标<br>单位 | 七<br>月            | 八<br>月    | 九<br>月    | 全<br>季     | 十<br>月    | 十一<br>月   | 十二<br>月   | 全<br>季           |             |
|----------|-------------------|-----------|-----------|------------|-----------|-----------|-----------|------------------|-------------|
|          |                   |           |           |            |           |           |           | 产<br>值<br>千<br>元 | 利<br>润<br>元 |
| 总产值      | 652.99            | 957.03    | 1147.94   | 2757.96    | 1108.20   | 1268.35   | 1149      | 3525.65          |             |
| 棉紗       | 786.34            | 1180.55   | 1399.68   | 3366.57    | 1344      | 1479.99   | 1436.07   | 4230.06          |             |
| 棉布       | 766.56            | 1141.04   | 1354.12   | 3261.72    | 1294.89   | 1385.76   | 1337.35   | 4018.61          |             |
| 利润       | 110305.75215409.4 | 295379.77 | 621394.92 | 2253722.53 | 335907.92 | 223345.17 | 191275.62 |                  |             |

## 第二节 從勝利走向勝利

### 一 六十年代開門紅

廿世紀六十年代的第一個春天，我廠全體職工和全國職工一樣在黨的總路線、大躍進、人民公社三面紅旗下奮勇前進。還在1959年冬季的時候，党中央向全國職工發出號召，要使59年紅到底，60年實現開門紅。為了打破歷年來工業生產上前松後緊的“常規”，作到元旦開門紅、旬旬紅、月月紅、紅到底。廠黨委根據這一指示，充分發動群眾，在大抓四季生產的同時，大抓60年的準備工作，從思想上、組織上、設備上、材料上，進行了一系列的摸底和安排。黨委及時提出了響亮的口號：辭旧歲，迎新春，誓奪60開門紅。於是開門紅的競賽高潮便在全廠轟轟烈烈地展开了。

十二月三十一日的下午，大伙就為開門紅在做準備工作，各車間的獻禮台前，擠滿了人群，爭先恐後地在簽名，共青團員和青年們寫了不少決心書，表示要當開門紅的突擊手。紡紗車間還事先印了“開門紅證明書”，借以鼓勵大家的斗志。文工隊的同志，聚集在俱樂部里排節目，練音樂，廠級和車間領導干部，不是檢查這，就是了解那，整整忙了半夜。

1960年的元月1日零點零分，是個不平凡的時刻。職工們為了迎接這一時刻，早就作好了一切準備，提前一小時走進了車間，鑼鼓聲、鞭炮聲、人們的歡笑聲，打破了靜靜的夜空。文工隊編出了這樣的快板：

同志們，新年好，進車間，勁頭高，

開門紅，第一炮，下班後，看喜報。

有不少同志听了以後立即回答：“保證打響第一炮，保證奪得開門紅”。說着，便加快步伐，投入到緊張的戰鬥中。

廠領導與各車間領導這個時候也都会到車間，與工人們一道大開開門紅，有的裝核子、有的推織紗、有的作清潔工作，忙得不可

开交。终于胜利地实现了开门红。元月一日，全厂总产值完成计划的108.04%，棉纱完成101.8%，棉布完成100.8%。细纱挡车工百分之百的做到了开门红。历年来先松后紧的旧“常规”，被职工们用开门红的实际行动打破了。

当然打响第一炮，只是胜利的开端。要做到旬旬红，月月红、全年满堂红，还是个十分艰巨的任务。厂党委分析了当前情况，认为要适应高速生产的要求，必须开展一个大比武、大练兵、大表演大会战的竞争高潮。于是在开门红的基础上，一个规模壮阔、声势浩大的比武练兵高潮开展起来。从运转到保全，从工人到干部，从师傅到徒弟，全厂卷入了这一高潮。先进者表演，后进者参观；后进者表演，先进者指导；取长补短，共同提高。接头、换梭、打算盘、炒菜、打饭、点票，一切可比的操作都参加了表演。因而操作水平迅速提高，先进者创造出更加先进的水平，冀月生同志在比武中再次突破全国纪录，落纱时间达到14.7秒，并无一根断头，梳棉挡车工张安国同志，台时产量达到13.62公斤，创造了全省新纪录。当他们表演时，参观者围得水泄不通，喝彩声，掌声象春雷一样一陣接着一陣。他们所创造的生产水平，是我厂整个企业生产水平跃进的先声。“他们的指标，他们的经验，为后来者开辟了前进的道路。”（注）织布挡车工换梭时间平均由59年12月的4.86秒降低到了3.245秒，处理停台时间平均由17.76秒降低到12.23秒，看梳棉机能力由16台提高到24台，粗纱机由1.5台提高到2台，看锭能力有10个挡车工由648锭提高到864锭。操作时间缩短，看台看锭能力的提高，有力地保证了生产计划的超额完成。一、二月各车间都超额完成了计划，做到了日日红、旬旬红、月月红。

一切事物在发展过程中总是存在先进与后进的差别的。在大比武大练兵的新形势迅速发展的情况下，有少数单位和个人赶不上形势的要求，织布车间甲班就是其中之一。乙丙两个班的超产补不起

注：1958年3月8日人民日报社论

甲班的亏产，严重地影响着竞赛的进一步深入。形势的发展，要求必须集中全力突破薄弱环节，因此党委做出决定，团委书记带领了十二个干部到甲班安营下寨，一个干部包干一个小组，从加强思想教育入手，寻找生产落后的原因，帮助甲班大闹“生产翻身”。同时，还以“甲班生产为什么赶不上乙丙两班”为题，广泛组织群众进行讨论。在讨论中发现甲班看车工孙狮子，张庭湖等同志，天天超产，日日红的事迹，特别是在元月十四、十五、十六，三天超产更多，孙超48公尺，张超43公尺以上。同样的车台，同样的转速，同样的人，为什么他们就能超产很多？这个问题使大伙越讨论越感兴趣。有的说孙狮子和张庭湖“人家技术好”。还有说：“他们的车好看”。真的是这样吗？现在还是请超产者本人来介绍超产的原因吧！

“老孙！老张！请你们向大伙介绍一下超产的先进经验，”值班长赵友章向老孙和老张提出了这样一个问题。

“哪儿能谈到什么经验不经验，不过，车快啦，人的思想也得要加快，操作法更要认真的掌握。巡回，换梭什么也都得快”。这就是孙狮子和张庭湖同志的答复。

他们回答虽然简短，但同志们都认为，说的对，有道理。事实也正是这样。孙狮子和张庭湖二同志，都是三四十岁的人了，但他们干起活来却朝气蓬勃，生龙活虎，尤其通过开年来全厂开展的社会主义教育运动，他们的思想认识比过去大不一样了，因而做到了思想红，产量高。

孙狮子，张庭湖等同志的事实，驳倒了“车开的太快了”“坏车多，开不起来”“主要是人家车好，技术好，”等不正确论调。工人郭保成说的对：“自己看的八台车，经常亏产很多，说车不好，活儿不好做，实际上都是埋怨情绪，如果用总路线和毛主席思想对照一下，我看主要是自己的干劲不足”。还有的同志说：“不论从哪一方面说，甲班并不比别班差，过去也曾经领过先，只要我们扭成一股劲，一定能够赶上去”。

經過討論，大家的認識提高了，干勁鼓起來了，青年人成立了“黃繼光突击队”，老年人成立了“董忠突击队”，你追我趕，真不相讓。共产党员王福興，老工人孙獅子干勁更大，超产更多，他們以实际行动給大家作出了榜样，說明不仅能完成任务，而且能够大大超額完成。他們學習農村勞動隊趕官隊的精神，發奮圖強，超過乙丙兩班，全班出現一個朝氣勃勃、天天向上的局面，被動換棧減少了，生產效率提高了，由亏產變成了超產，三月份全班超產棉布13,725公尺，下游變成上游，在三班中領了先，受到全廠職工的贊揚，得到領導上的表揚與獎勵。織布車間甲班的轉變，大大啟發了乙丙兩班和全廠職工的干勁。不少職工反映說：“甲班能夠得到第一，我們還有什麼克服不了的困難！”于是見困難就上，見榮譽就讓，見先進就學，見後進就幫的共產主義風格大大發揚起來，後進者趕上先進，先進者更加先進，全廠掀起了一个學、趕、幫的高潮。經過奮勇激戰，三月份我廠又超額完成了國家計劃。奪取了首季滿堂紅。

## 二 欢騰的四月

阳历的四月，正是春光明媚、鳥語花香的時候，職工們喜氣洋洋地在省委工業會議的鼓聲下，正以排山倒海之勢，展开了二季超首季，爭取前半年完成全年計劃50%以上的戰鬥着。正在這個時候，全國各地掀起了大辦城市人民公社的高潮，報紙上不斷地傳來了全國各大城市辦社的喜訊，職工們也在三三兩兩地醞釀着成立人民公社的事情。早在1958年党中央發出了建立人民公社的指示后，我廠就開始建社的籌備工作。為了學習辦社經驗，黨委曾派人到鄭州國棉二廠進行了參觀訪問，返廠后并擬定了公社章程草案。經過了一年多的辛勤籌備，克服了不少的困難和障礙，現在已經是籌備就緒了，職工們渴望着很快成立公社，就在這一觸即發的形勢下，廠党委根據上級指示，決定于四月十九日在我廠正式建立城市人民公社。

四月十九日來到了，這一天天氣顯得格外明朗，職工們穿着初夏的服裝，抬着巨幅的獻紀牌，抬着入社申請書，從四面八方涌進

了大礼堂。下午四时整，大会宣布开始，这时锣鼓喧天鞭炮齐鸣，全场响起了经久不息的掌声，侯马市城市人民公社新绛纺织厂管理区正式宣布成立。从此我厂3000多名职工和家属组成了一个幸福快乐的大家庭，家属们参加了职工食堂，孩子送进了幼儿园；职工们再也不用买煤、买面、忙碌于琐碎的家庭事务中，他们可以毫无牵挂地集中全力搞好生产。妇女们参加公社举办的的各种小型工厂，有缝纫厂、针织厂、制鞋厂、鸡场、猪场，还有一个豆付场，她们与男人比翼双飞，为了祖国的富强，为了社会主义的美好生活，而贡献出自己的一份力量。职工家属高兴地真要跳起来，他们这样歌颂城市人民公社：

旧社会真黑暗， 不把妇女当人看，  
一年三百六十天， 天天围着锅台转。  
人民公社象天堂， 妇女彻底得解放，  
参加工厂搞生产， 建设祖国快富强。

公社成立了，职工们喜气洋洋，干劲倍增，全厂超额完成了四月份国家计划，总产值完成了101.07%，给五一劳动节献了重礼。

### 三 向“四化”进军（注）

夺得首季满堂红后，随着我厂人民公社的成立，全体职工立即向“四化”展开了猛攻。

在这以前，职工们对烦杂的手工操作和笨重的体力劳动提过不少意见，也想过不少办法，如运煤装卸机、碎煤机、清梳联合机、自动布机和剥式半自动落纱机等等。同志们都亲手创造的这些机器，有的已经投入生产，有的还继续试验，尽管大伙在这方面作了许多努力，但仍有不少地方还未能彻底摆脱手工操作的“痛苦”，机动车间的铁工组同志，正天还拿着笨重的铁锤叮叮当当，出的力气不小，效率却不高。机械化程度较高的纺纱车间，手工操作还占32.45%。

注：四化：机械化、半机械化、自动化、半自动化。

黨由於沒有機械設備，一天忙忙碌碌，要遇到給職工們調濟生活，更是忙上加忙，炊事員同志經常這樣想：“難道做飯就不能用機器代替人工嗎？”機動部燒工和推煤工說：“推煤打鐵，什麼時候才能畢業？”（意思說，什麼時候才能不用手工操作），所有這些就充分反映了職工要求尽快改變這種笨重體力勞動的願望。

四月中旬，召開了全廠職工大會，黨委胡書記作了迎“五一”向“四化”進軍的動員報告，號召全體職工，立即行動起來，以“紅”字挂帥，“手”字當頭，土洋并舉，大搞協作，開展一個以“四化”為中心的技術革新、技術革命運動。並提出：沒有圖紙自己繪，沒有設備自己搞，沒有材料自己找，自己試驗，自己創造，自立更生，不當伸手派。黨委還提出：開展“四化”運動，已具备了很好的條件，這就是職工群眾有了較高的文化技術水平，1958年完成扫盲歷史任務後，積極組織學習，1959年普及了高小教育，接着又普及了初中教育，使全廠88%以上的職工達到中學文化程度。漢語拼音全部畢業，有六十多名老工人已在“工人大专班”學習。除此，我們正試行的由脫盲到大學畢業的“七年一貫制”也將培養出大批的能文能武的建設人材。這就是我們一個良好條件。同志們：朝着黨指出的方向，大踏步的前進！”接着共青團根據黨委布置，向全體團員和青年發出了“開展百條建議，十件革新”的号召，工會組織在職工中還推行了：定人、定項、定時間、定措施的“四定辦法”。從此，一個新的技術革新技術革命群眾運動迅速形成了高潮，不論生產、生活、福利、管理、運輸……總之，全廠所有職工都卷入運動之內。

“五一”節快要來到了，職工都為實現自己的革新計劃忙個不停。早上班，退下班，中午不休息，晚上不回家，守在機器旁闖革新，成為平常的事情。梳棉保全工人牛俊同、張海生、柳玉溪等同志，曾一夜沒合個眼皮，革新成功了梳棉單台自動，即自動落筒、搭頭、壓頭。這個時候，被群眾稱之的“革新迷”，到處都是，織布保全工曹宗賈就是其中的一個。

“五一”节前一个星期天的早晨，人们还在熟睡的时候，曹宗寶的家里，却发出了叮叮当当的铁锤声，宗寶是个铁匠吗？不！他是在技术革新哩！首先委发出向“四化”进军的号召后，宗寶决心要讓一百件鐵織布工具复活，并把这些作为向“五一”献礼的項目，他为了实现自己的计划，除在本厂铁工組学习外，还几次跑到离厂五里路的新峰城內学打鐵。礼拜六的下午，他和他爱人乔翠珍，你搬磚，他合泥，一直忙到晚上十点钟才糊了个打铁炉子，第二天天还未亮，夫妻俩就起来開了革新。这个事成功了他年逾花甲的丈母娘，老人家再也睡不着了，也起来帮助女儿和女婿開革新，全家三口人，你拉风匣他打鍤，干的热火朝天，半个星期天，就大小改进了20多件工具。乐的乔翠珍說：“这个星期天，过的真有意思”。老大娘也兴致勃勃的說：“現在的人呀！真是越干越想干，越干越能干！”

正在这全厂人人搞革新，个个開改进的浪潮中，手工操作和笨重体力劳动占到40%的机动车間也热火朝天的向“四化”展开了猛攻。

“我們能不能实现机械化？”

“能！一定要在“五一”前实现机械化！”

这就是机动车間职工向党表示的决心，而本工組同志的决心更大，他們在老师付刘永发的带领下，白天搞計劃活，晚上突击革新。机械化和自动化程度較高的机工、鉗工、机电等工种立即伸出了援助之手，帮助木工加工零件和安装，就这样四月二十号木工組实现了机械化，全組七个同志就安装了锯床两台、刨床一台、磨床一台、旋床一台，六个人可以同时操作，基本上扔掉拉大锯、手推刨、刨子旋等笨重的手工劳动。

在生产战线上搞革新的同时，生活福利战線职工也在积极想办法改进，不到几天功夫食堂架起了电动运饭綫，轨道小車送饭。还安了擦菜机、切菜机、洗菜机。炊事員張寿星看到这些机械設備真是高兴的不得了。一天，他在案板上合面，心里却在琢磨着一件革新的事情，“这蒸馍就不能用机器代替嗎？”他在想。后来好容易找到一张图纸，但这个刚卸譯文富帽子的人，那能看懂呢？无

奈，他主动找技术人员帮助，最后总算懂得了点，但这是一个洋机器图，用料多，机动车间又没时间给加工零件，怎么办？这时他想起了党委指出的——走技术上马，自立更生。但土的也要有零件，这时他便约同另一个技术员耿文学，到处寻找废料。用布机墙板代替了三角铁，用六寸水管代替了压面棍……，全部机器 170 多个零件，就是这样七拼八凑起来的。当制砖机安起来的时候，他再也控制不住他那激动的心情，提笔写了这样一首顺口溜：

遇难不忘党的领导，决心就是胜利宝，  
没有技术刻苦学，没有材料自己找，  
洋的不行土的上，有土何怕没有洋。

党的教导和个人发奋图强，就是张寿星同志的深刻体会。

六十年代第一个“五一劳动节”终于来临了，这一天，全厂职工怀着极其兴奋的心情，抬着喜报和实物，敲着锣鼓，都争着向自己的节日献礼，从喜报牌上，使人清楚地看到，我厂职工向“四化”进军以来，做出了显著成绩。合理化建议就提了2475条，实现了1217条。全厂“四化”程度由过去76.13%提高到83%以上。手工操作由23.8%降低到16.7%。此外，职工们还改革和创制了许许多多的机械设备，象纺纱工人创造的自动摆管机，织布工人创造的修梭洗线机，电工发明的马达高温惊报器，医院职工试验成功的心音放大器。尤其是带有尖端性的科学技术项目；如煤气化、导电切削、单程饼条、高速浆纱……等。最有意义的还是以肖德华老师付为首的一伙敢想敢干的人们，在党领导和各车间大力支持下，经过了千辛万苦，克服了许多难以克服的困难，终于试制成功了达到世界先进水平的自动落纱机。初步上车试验，效果良好，在全厂推广后，可把全厂落纱工（50多人）节约下来。我们可以预料，随着现代科学技术的进步，纺织业有史以来的人工落纱，不久将被自动化的机械操作所代替。因此，全厂职工都以最大的热情，来欢庆这一新事物的诞生。

六月中旬，以党委付书记宋福庆同志为首组织了63人的学习

观团，赴晋华、晋生、太紡等兄弟厂矿学习参观。目的在于，借经取宝，把我厂“四化”运动推向一个新的阶段。学习参观的同志返厂后，党委立即向全厂职工发出“学晋华、赶晋华、超晋华做出成绩，向党生日献礼”的号召，具体要求做好三件工作：①大反浪费树立经济核算观点，节约原材料，降低成本。②进一步大搞技术革命，改进工艺，改进操作，改进设备。③开展一个，一厂变多厂，一人变多艺，一机变多用，一材变多材，无用变有用，废料变成品的原材料综合利用运动。从此大家的思想更加开阔了，越想越高、越干越大，新产品接踵不断的涌现出来。纺纱车间利用低级棉紗成了高级紗；織布车间利用浆紗剩下来的粉渣作成了白烧酒；机动车车间利用煤渣溜子制成了矿石棉；基建科利用煤渣和红胶土，制成了高标号的水泥，利用廢鐵絲、廢木板制成沙发，躺椅等；统计員周林茂苦心鑽研，創造了一个圆盘对数表，在一分鐘內就可以算出細紗机效率，提高效率十五倍；財務人員，創造了工資工时对数表，不但大大省略了計算手續，并給工人参加管理創造了良好条件。职工家属利用廢錠帶編成美丽鮮艳的手提包。据统计从大搞综合利用以来，我厂职工共試制成功了101种新产品，根据厂里的可能条件，已有矿石棉、棉杆淀粉、白烧酒、醋等四项产品成批生产，約計总产值达四万余元。

为了节约棉花，扩大生产，我厂开辟了新的原料来源，这就是广泛进行利用野杂纖維的試驗。职工們在党的领导下，發揮了高度的敢想敢干精神，外出四处，搜集买回不少棉杆皮，进行棉杆皮的紡織。試驗过程中，克服了許多困难，經多次試驗，突破了脱胶、梳絨等几道大关，終于試驗成功了。目前紡成了棉干皮的紗15件，織成了棉干皮的布六千多公尺，已給国家創造的价值約万余元。正是：

技术革命开花紅，拋掉老牛騎快馬，

手工變成机械化，综合利用成績大，

廢物制成新产品，职工拍手笑哈哈。

为了迎接国庆节，大伙正在繼續努力，决心讓技术革新的花朵

开的更紅，讓技术革命的成果，遍布全厂各个角落。

#### 四 亦工亦农、支援农业

我們厂地处农村，在大搞农付业生产和支援农业方面具备了先决条件；从建厂以来，厂里就十分重視和附近农民的关系，每逢过年过节，都要組織盛大的工农联欢大会，每年收秋打夏，总要組織全厂职工帮助农民搶收。自从农业机械化程度提高以后，附近农业社农业机械的修理工作，差不多全由我們厂包了下来。反过來說，我厂体要的农付产品，也都是农民們亲自送上門来。几年来我厂在工农关系上，一直处在高度友誼和政治團結的气氛中。

我們厂的所在地是侯馬市古交人民公社，古交公社土地平坦肥沃，机械化程度較高，厂里在支援农业方面除邻近各公社自动找上门来“有求必应”以外，还重点把古交公社的农业机械修理包了下来，党委提出的口号就是：“全部包、包到底”。1960年春季，我們厂根据古交公社的具体情况，和公社方面共同研究，制定了工厂支援公社的全面规划，规划包括两个方面，一方面是公社机械化发展的远景，一方面是工厂对公社支援技术力量的长期安排。同时，党委还經常教育职工，把支援农业当作自己的政治任务看待。今年上半年农业旱情比較严重，厂党委向全体职工提出：“支援农业抗旱”的号召，职工們一个个磨拳擦掌，紛紛以大字报表示决心，要求下乡抗旱，有的职工把行李都打起来，揹到党委门口，要求党委批准前往。工人牛俊乐說：“我的身体很强壮，又是在农村中长大的，請领导批准我首次参加抗旱，不战胜旱魔，决不回厂。”厂党委根据厂里生产任务情况，决定組織一个百人以上的抗旱专业队，专赴古交公社所有管理区，帮助抗旱，这支队伍由党委付書記宋福庆和付厂長薦耀明二同志率领，七月十日开始，八月中旬返厂，历时一个月的与旱情搏斗，他們共帮助农民锄棉花和玉米2000多亩，和农民一块挖通了长达2000多公尺的水渠一道，可使800亩旱田变成水田，每年可增产粮食20万斤。这个管理区的主任吉鴻范同志激

勤的說：“工人老大哥千勤萬大，值得我們學習，一月功夫几乎干了三個月的活兒，為我們明年大丰收打好了基礎”。接着他把這條水渠命為“工农协作跃进渠”。

在支援農業抗旱的同時，廠里抽調出20多名有經驗的高級工匠，組織成專業隊，主動分赴各個管理區，搶修農業機械，他們每到一處，都受到農民們熱烈歡迎，就這樣，許多因損壞而長期停放在那里的鍋鈔機、煤氣機、內燃機經過工人们的修理，都按照人們的意志，重新開始工作。除去專業隊下乡外，廠里還有專門應付臨時委托修理的人員，他們提出的口號是：“小修不過時；大修不過日；特大修理不超過一礼拜”據上半年統計共修復排灌機械194台，合計容量為1,410馬力，這些機器運行後，可灌溉土地12,700畝。另外還修、配各種零件300多件，當時有一台蒸汽機汽缸壞了，農民們走了好多地方都沒有修好，我廠機動車間工人，經過多次研究，結果用電焊的辦法，把這台機器修好了，農民們高興的稱工人是“萬能人”。

我廠在支援農業抗旱，和搶修機器的同時，還幫助古交公社，建立一所有八呎元車一台，鑽床一部，10馬力電動機一部和兩台老虎鉗的修械所，鋼材生鐵支援了十几噸，滾珠軸承、鋼管，電焊條，鎢金等主要材料支援了40多種。農民們有了自己的修械所，一般的故障便可以自行解決了。我廠職工下鄉修機器，也把技術毫不保留的傳授給農民，工人們每到一處修理，農民們就圍着一圈看，問這，問那，在工人們耐心幫助下，仅六個月功夫培养出具有三級工匠水平的技術工人30余人。同時，職工還幫助農民開革新。機動車間副主任郭雨霆同志，幫助龍泉管區把一台75馬力的鍋鈔機改成抽水、軋花、磨面三用的聯合機，農民們高興的給它起了個名字，叫“萬能機”。

由於我廠在支援農業方面做出了不少成績，幫助公社解決了許多困難問題，受到了農民的熱烈歡迎，他們紛紛贈錦旗、寫賀信，感謝我廠職工的支援。他們在信上旗上這樣寫道：“機械幫忙，誠

胜旱魔功劳大，见难就帮，大力支援风格高。”“感谢工人老大哥，龙口夺食大协作”。许多公社还主动的给我厂送蔬菜送西瓜，帮助解决付食品不足的困难。这对职工来说，是一次生动而实际的工农联盟教育，大伙都表示态度，要进一步搞好工作，大力支援农业。

为了减轻农业的负担，不断改善职工生活，我厂还在兼营农业，大种大养方面获得了辉煌的战果。几年来，由于虚心的向老农学习，已经学会了种植韭菜、茄子，西红柿等20余种蔬菜。目前全厂共种蔬菜40余亩，一年可收菜40万斤，全厂职工平均每人200余斤，基本做到半自给。在大养方面，共养猪180余头，不但可供职工改善生活的需要，还经常卖给国家，支援国家建设。另外，还养鸡2000只，养鱼22万尾。特别是今年以来，党提出了节约备荒的号召后，我厂职工更是发奋图强，自力更生，发扬了工人阶级艰苦朴素的光荣传统，处处省吃俭用，掀起了一个大种、大养、大挖、大造的轰轰烈烈的群众运动。仅七月份一个星期天的统计，全厂职工就挖各种野菜15000余斤，在分秒必争，寸土不漏的号召下，厂内厂外、房前房后，到处都种上了各种晚秋作物。

在支援农业抗旱备荒的同时，我厂胜利地完成了前半年国家计划，六个月完成了全年计划的53.31%。

工业和农业、工厂和农村之间互相协作，互相支援，不仅促进了工农业生产的发展，同时也大大提高了人们的共产主义觉悟，密切了工农之间的关系，进一步巩固和加强了工农联盟，改变着人们的精神面貌。通过支援农业，使广大职工更深刻地懂得了农业在国民经济中的重要地位，进一步看到了农村人民公社的优越性和农业技术改造的新气象，看到了广大农民在改变农村面貌的斗争中的伟大成就，因而受到了深刻的教育，对农村发展的光明前景充满了信心，并且把支援农业，逐步实现农业技术改造，看成是自己义不容辞的政治任务，是工人和农民的切身的共同事业。同样，农村干部和农民群众，也从工人身上学到了大公无私、高度的组织性、纪律性

和集体主义精神，学到了他們敬重、敢干、創造、革新的共产主义风格，也更深刻地感到現代工业的巨大优越性，从而加强了他們对农业技术改造的信心和决心，进一步看到了美好的未来，鼓足了他們的积极性和創造性。

### 五、毛主席思想光芒四射

我厂全体职工，从过去的实践中，深刻認識到党中央和毛主席的英明、偉大、正確。毛主席思想是中国活的馬克思，列宁主义，是中国革命与各项建設事業由一个胜利走向另一个胜利的原动力。是提高思想，做好工作的唯一法宝。

早在1957年反右派斗争中，工人卫凤蓮写过这样一首快板：

右派发謬論，自己真气憤，  
明知有问题，就是沒理論，  
批判不彻底，心里急又恨。

卫凤蓮同志的心情，代表了广大职工迫切要求提高理論水平的愿望。大跃进中，特別是实行工人参加企业管理以后，大伙更感到学习理論的重要了。工人李宗相說：“小組造發當統計員；每天不仅算數字，还要分析情況找問題，沒有理論真不好办！”

在这种情况下，織布车间老工人首先組織一个“老來紅理論學習組”，一个月時間就學了十几篇文章，生产任务完成的很好，后来这个小組就由开始六个老工人增加到十二个。接着布場丙班在宿舍区又办起了图书室，这个图书室所有的一切陈設，如桌凳、书架和书，都是大伙在休息時間用廢料做的或自己捐錢买的，有的同志还把自己的收音机搬到里边，供大家收听时事广播。織布总支看到群众学习理論的勁头这么高，立即召开总支委员会決定：在宿舍区大办图书室。乙班首先响应并向甲班和丙班发出信號，他們的口号是：

自己买书自己看，不花國家分文錢，  
分班搞、看誰快，一天建成图书室。

真的，沒用國家一分錢，几天功夫，宿舍區四个圖書室都建立起來，各種書報雜誌達1100多冊，使過去不太活躍的職工宿舍區活躍起來了，改善了休息條件，丰富了職工政治生活，大伙高興的說：

圖書室，真正好，里邊書本真不少，  
抽空多往里邊去，思想覺悟能提高，  
理論知識增加了，生產勞動勁頭高。

布場職工的行動，對全廠職工是個莫大的鼓勵，這個時候，黨委又在織布車間召開了工人學習理論現場會。黨委胡書記親自給與會同志講了話，他說：“為了高速度建設社會主義，為了持續躍進，為了使全廠職工思想適應新形勢的要求，必須努力學習馬列主義和毛主席著作，這是我們能夠躍進再躍進的根本保證……。”接着各車間、班、組代表同志都上台講了話，一致表示，堅決響應黨的號召，一定攀登理論高峰。從此，一個以學習毛主席著作作為主要內容的學習高潮，在全廠範圍出現了。人人都爭着購買毛主席的著作，駐廠新華書店現存的“實踐論”，“矛盾論”，“關於正確處理人民內部矛盾的問題”……都被大家買光了。有的同志騎上自行車到周圍臨近縣，新絳、稷山、侯馬去买，還有託人到榆次，太原，北京去捎。到目前為止，全廠成立了17個圖書室，組織了101個學習小組，參加的職工有1300多人，新訂各種書報雜誌1400多份。此外，在黨委領導下，有關部門對黨校、團校和紅專學校從組織上思想上進行了正規，配備了干部，加強了領導。全廠出現了，人人讀毛選，個個看紅書，時不空過，分秒必爭的理論學習高潮。工人解發龍說：“一天不讀書就象沒吃飯，一天不看報就象瞎了眼”。這都充分證明了大伙對學習理論的極大熱情。

為了使學習經常化，制度化，黨委和上級團委規定每月至少系統地學習兩次到四次。此外，又領導職工開展了“早起晚睡學理論，每天堅持一小時”的學習活動，各種會議，能減就減，能并就并，擠出時間學習理論。為了加強學習輔導，及時解決學習中遇到的問題，還以宿舍為單位建立了“學習之家”，“紅專自修室”，“紅色學

“輔導室”等，適時地給職工推薦學習資料，指明學習重點。並且還組織了工人講師團和輔導小組，以通俗易，深入淺出的方法給職工講解了“實踐論”“矛盾論”“關於正確處理人民內部矛盾的問題”“數量與質量”“苦戰與休正”“敢想敢干破除迷信”“冷與熱”“發揮主觀能動性”等許多篇經典著作和理論文章。在學習方法上，堅持了理論聯繫實際的原則，學了就用，邊用邊學。這不僅破除了職工對學習理論的迷信思想，增加了學習信心，而且迅速地提高了職工們的共產主義覺悟和政治理論水平。因此，職工們總結了兩句話：“學習理論心開窍，思想生產雙飞跃”。他們的親身體會是：

毛主席著作無價寶，黃金萬兩難买到，  
六億人民學習它，建設祖國本領高。

（工人姜翠珍）

燈裏添油燈更明，春雨澆花花更紅，  
學習毛選更愛黨，心心向着北京城。

（工人王克紫）

通過毛主席著作的學習，職工們的干勁更大了，克服困難的信心更足了，就以牛俊樂同志來說：當黨委提出“學晉華、趕晉華、超晉華”的号召後，他看的高速車，首先碰到了三多；斷頭多、斷邊多、停台多；尤其是斷邊有時一個班也修不好，他想：“這怎麼能趕上和超過晉華呢？”這時他想起自己剛學過的“共產黨員修養”，上邊說：共產黨員遇到困難要勇往直前，有勇氣有毅力克服困難，战胜困難，決不能被困難吓倒……。”黨和毛主席的教導，給了他力量，他沒有洩氣，而是大鼓了干勁，他這樣想：“你（指車）能停，我能開，你停的不如我開的快”，另外他還想辦法，闡革新，開快車。就這樣產量不斷上升，六月份，他的台時產量達到了5.224公尺，超過了晉華的水平。織布工人王續祖，想到毛主席說的：“遇事多研究，多分析……。”後，他主動摸車的脾氣，進行分析，分別對待。另一方面又積極學會用剎車控制機台，不讓它轉一下，迅速投入實梭。這樣做了以後，主動換梭由2.5秒降到1.5秒，主動率由80%提高到

95%，台时产量也不断提高，达到5.18公尺。所以他經常說：“學習毛主席著作，生产中就有办法，什么困难都能克服”。

学习毛主席著作，不仅給职工群众增添了无穷的力量，同时，使大伙思想得到大大解放。如钳工学徒白亮俊，过去总認為能否搞好一切工作，起决定作用的，是客觀条件。比如技术革命，是老师付的事，自己是学徒工，技术低、經驗少，沒有条件搞革新。但通过毛主席著作的学习，心里亮了。使他認識到唯条件論的觀点是錯誤的，工作能否搞好的决定因素，不在于物，而在于人的决心和干勁。从此，便积极参加了技术革新和技术革命运动，在老师付的帮助下，制造成功了钢精鑄造，用达端盖工具，提高功率三倍以上。

学习毛主席著作在改造职工思想上也起了巨大作用。青年織布工人吉良宝，过去工作不踏实，生活散漫，生产上月月亏损，由看七台車沒有几天就下降到四台，还是完不成任务。群众給起个外号叫“落后鬼”。学习毛主席著作后，他变了。努力工作，听党的話，不断进步，生产月月超额完成任务，被大家评为先进生产者。

学习毛主席著作，使职工的工作作风，大大改变。如机修车间工人王梦兰，担任总支宣传委员。过去在工作上好講排場，求漂亮，考慮生产需要和群众爱好不够，結果形成生产、宣传两张皮，有些老师付反映說：“生产这样忙，你们尽唱戏顶啥用？”当他学了“实践論”和“延安文艺座谈会上的講話”后，心里亮堂了。毛主席說：

“人类的生产活动是最基本的实践活動。我們的文艺应当为千千万万劳动人民服务”。問題关键找到了，原来毛病就在于宣传工作沒有紧密結合生产，也沒有很好的依靠群众。毛主席的話給他治了病，在60年开门紅的战斗中，他结合生产，围绕厂里的中心工作，发动群众大搞宣傳，如吸收老工人参加合唱团，排演了小演員“黄忠歌唱对手赛”，深受职工欢迎，促进了竞赛运动的深入开展。

此外，通过毛主席著作的学习，在职工参加企业管理上，在人与人之间的关系上，都出現了許多新气象。

总之，我厂职工，通过毛主席著作的学习，心里更加亮堂了，

思想認識和政治觉悟获得了显著提高，促进了生产跃进再跃进。随着毛选四卷的出版，我厂将掀起一个新的学习毛主席著作高潮。讓我們永远高举毛泽东思想红旗，阔步前进！

## 展望前途

我厂现在已是一个现代化的纺织企业，今年年底将在原来设备的基础上新装80台自动布机。自动落紗机也将全部投入生产，锅炉将要全部实现煤气化，到那时，机械化、自动化程度将比现在更高。紗机轉数将要从306轉提高到330轉，布机轉数将要从228轉提高到250轉。在現在大搞野杂纖維的基础上，将要进一步大搞沾胶纖維、化学纖維，生产出东方呢、华达呢等高级衣料供人民需用。

在职工的文化技术教育方面，也将出现一个崭新的局面，到1966年，全厂职工都将在七年一贯制的大学毕业，成为大学生，成为有高度文化科学知識的新人，现有的工人大专班，到明年将要毕业第一批大学生。現在正在开办的纺织技工学校，将要进一步扩大，为党为国家培养更多的又紅又专的建設人材。

在职工的物质生活方面，随着生产的不断发展，将进一步的得到提高，西门外将很快修成一条整齐美观的新纺大街，这里将成为职工福利生活、文化学习的中心地区。在大街上将要出現百货公司、人民銀行和新华书店，职工們在工余之际，可以在大街上，自由遊覽和购买自己心爱的物品。在大种大养方面，将要由40亩地扩大到200余亩，那时，自己生产的蔬菜将能全部满足本厂的需要，22万尾魚苗也长大了，职工們可以随时吃到新鲜蔬菜和营养充足的付食品。

在培养输送干部方面，根据党委八年规划，我厂将培养提拔各类干部705人，相当于现有干部的三倍，八年内，将为国家输送干部690人，相当于上级要求的七套，为祖国的工业化做出更大貢献。

可以設想：随着侯馬市的发展壮大，随着侯（馬）西（安）鐵路的通车，我厂必将有一个更大的发展。

## 后　　記

“礮峯烈火”初稿，經過十來個月的工作，終於編寫出來了。

這本書的編寫工作，是在地委和廠黨委直接領導下進行的。今年一月份，成立了以黨委書記為首的廠史編寫委員會，接着抽調了四個同志組成廠史編寫辦公室，從事具體編寫工作。

這本廠史的編寫目的，是根據省、地委指示：“為了生動具體的了解廠矿企业和工人階級的發展成長過程，總結辦工業的經驗，探討工業建設的規律，推動社會主義建設事業的高速度發展”的總要求編寫的。

在體裁上我們採取了以敘述為主加以必要的議論，并在可能範圍和力所能及的情况下，輔之以一定的文學手法，也就是說，採取了敘述、議論、文學三結合的體例。這樣，就有可能使每章每節的問題突出，觀點明確，文字通俗活潑。

這本書的編寫，大體上經過了三個階段，第一階段是搜集材料，第二階段是編寫草稿，第三階段是經過廠黨委和地委審查後修改定稿。

正如前言中談到，我廠是新中國成立後按照社會主義原則興建起來的一個新型的企业，但又是和解放前的大益成紡織公司在某些方面有一些牽連。所以，經過研究，把舊工場的一些重要歷史，特別是工人群众的鬥爭歷史，也寫進了這本廠史。但我們在寫這段歷史時，是本着“厚今薄古”、“古為今用”的原則編寫的，這就是說，在交待清楚舊工場數次變革來龍去脈的基礎上，着重揭露內外反動勢力和資本家如何對工人階級進行殘酷壓抑、剝削和工人階級不甘压迫剝削而進行英勇鬥爭的史實。但由于材料搜集不全和我們水平有限，所以寫到書里的僅僅是一些片斷。

本书材料来源，解放前部分，沒有一点文字資料可供參考，都是調查，訪問搜集來的，因此比較另瑣片斷，經我們加以整理系統后寫成的，有些地方，因為实在找不到更多的材料，故写的干枯、空洞、不够理想。解放后，特別是自一九五〇年建厂以来的十年間的材料，大部分是利用本厂檔案，結合必要的座談訪問得来的。在搜集解放前后的材料时，冀月生、侯生娃、王秉木、王好善、刘思河、杜星权等同志以及过去在大益成时期领导和参加过工人运动的地下党员，如南士奇、左五福、閻子祥、李仰雨、王时晴、任子和等同志也热心地在百忙中抽出时间和我們談話，供給我們不少珍貴材料。在这里，我們全体编写同志仪向上述这些热心的同志致以同志的謝意。

在編写过程中，由于中共晋南地委調研室和厂党委的正确領導，和上述同志的大力協助以及全体员工的支持，才得以写出来，沒有这些，可以肯定說，这本书是写不出来的。

參加这本书起草的同志，張世英、卫恒存、陶洁、李曙光等四同志，在党委和地委审查后，又有李芝謙、刘振华、吳庆东、任延寿等四同志參予了对草稿的修改工作。

在起草和修改过程中，山西师范学院历史系都會派同學来厂进行过具体帮助，特在这里表示熱誠謝意。

編写厂史，对我们直接參加編写這同志來說，都是一件生疏的工作，再加上我們政策水平有限，文化水平低，又缺乏历史知識和文学修养，因此，未能使这本书在內容、結構等各方面达到省、地委要求的水平，在文字上也不够簡練和生动。在对問題的看法上可能有不少錯誤的地方。許多該載入厂史的重要事件，完还有不少遗漏。希望讀到它的同志，多予批評，指正，我們表示衷心的欢迎。

編 著

1960年年10月31日

