

# 国营二机厂史

## 初稿

www.duxiu.com

【作 者】复旦大学历史系

【形态项】 141

【出版项】 1959.12

【ISBN号】 F429

【参考文献格式】复旦大学历史系. 国营二机厂史. 1959.12.

## 第一章 內外棉紗厂——东亚铁工厂时期 (1923·10—1945·8)

### 第一节 內外棉十五紗厂的建立

上海西区小沙渡一带，工厂林立，烟图林立。那兒，集中着数以万計的工人兄弟，是上海工人斗争的搖籃，是中国共产党在第一次国内革命战争时期的工人运动重心之一。內外棉十五厂——国营上海第二纺织机械厂（以下简称二机）的前身——就于一九二三年十月诞生在这里。

提起“內外棉”，我們得简单地追溯一下它的淵源。

內外棉株式会社，由日商秋馬新三郎等于1887年創立于日本大阪府。起初，从事于原棉的埠际贩运，在贱买貴卖过程中，榨取大量的商业利润。随着日本由資本主义向帝国主义的过渡，內外棉开始了它由商业資本向产业資本的轉化。1905年，內外棉株式会社在大阪建立了第一紗厂，到1923年就扩展为十九个紗厂了。其中：日本本土三厂，中国上海十二（全部集中在沪西）、青島三厂，金州二厂。它的資本金，在創办时仅250,000日圓，而1937年剧增达33,000,000日圓，也就是说，在五十年間增加了132倍。

为什么內外棉的紗厂绝大部分設在中国、为什么这个企业“发展”如此之快呢？一句話，是由于日本帝国主义对华資本輸出的結果。內外棉株式会社以它从中国人民头上刮去的“利潤”如資本，凭借其帝国主义的政治特权，利用中国廉价的劳动力、原料、地价，在中国大批設厂；又通过它的产品抛入市場，吮取高額利潤，并排挤与摧殘中国民族工商业。日本資本家的“利潤”滾雪球般地愈来愈大了。內外棉株式会社就在工人的血汗中，在剥削中国人民和摧殘民族資本的过程中养肥了自己，扩展了产业，增大了規格。

这就是內外棉株式会社罪惡的发展史。

那么，內外棉第十五紗厂是在什么情况下兴办的呢？1934年，帝国主义各国为了重新分割世界殖民地，扩大自己的勢力範

## 第一章

因而以德国为魁首挑起了第一次世界大战。大战期间，欧洲各帝国主义国家忙于彼此厮杀，无暇东顾；战后，又各忙于分赃及恢复自己的战争创伤，暂时缓和了对中国的经济侵略。就在这一段“夹缝”时期，中国民族工业获得了短暂的繁荣。即所谓“黄金时代”的发展，轻工业，尤其是棉纺、面粉、火柴工业有了较大的增长。也就在这一段“夹缝”时期，日本帝国主义近水楼台，加紧了它对中国的政治控制（如与袁世凯签订《二十一条》）与经济侵略（猛烈扩大对华投资）。以棉纺业为例：1913年，日商在华纱锭数仅111,639枚，1925年却猛增为1,514,174枚，在十二年内增加了十三倍。内外棉第十五纱厂就是在1923年10月建成于戈登路（今江宁路）1286号，并开工生产的。当时有抽纱机一百台，纱锭36,800枚，洋锭机20,000锭，男女工人约1500名，日产彩球牌、水月牌40支、60支、80支纱一百件，年产纱约36,000件。

当时，中国正处在北洋军阀黑暗统治的年代，内有反动军阀的年混战，外有帝国主义的逞凶肆虐。在敌人内外勾结，狼狈为奸的血腥统治下，人民生活痛苦难挨。尤其是被生活所迫而不得不在日本纱厂里作工的工人，每当回憶起这段噩梦般的岁月，便抑制不住自己对帝国主义和资本家的仇恨与愤慨。

那是什么样的日子呵……

清晨六时上工，傍晚六时下班，每天操劳十二小时，过着两头不见太阳的阴暗日子。星期天不但没有休息，反而要工作十四小时。“纱就是财宝，纱就是钞票。”日本鬼子剥削我们工人死活，为了填满自己的腰包，他们用皮鞭、棍棒再加一些小恩小惠来迫使工人卖命。

大热天，正当那些脑满肠肥的日本资本家在绿树成荫的小洋房里享用着汽水，冰淇淋，朝着电风扇还不涨价叫喊的时期，车间里却门窗紧闭，外加一层厚厚的黑帘，成了密不通风的大蒸笼。为了保持车间的温度，又不继续地放水进来。……高温、水蒸汽、混和着人体的汗臭、碳酸，一进车间就禁不住要呕吐恶心。在这

一个蒸笼里，站九十分钟，全身上下就象从水里泡过一样。发痧、中暑、晕倒，……时有发生。病魔更是对工人的严重威脅，不仅无力就医，为了不致停生意，还得抱病上工，勉强挣扎。因为日本鬼子規定：凡老弱病残怀孕，一律开除。

日本大班、二班、三班、小东洋（相当于副领班）四五十人，再加上走狗、工头、流氓，象层层堆积的宝塔压在工人头上。他們动辄以拳打脚踢、翻工开除来摧残和压迫工人。迟到五分钟算曠工一天；紗筒里的襪子被抽掉，因疲乏不堪而稍一閉眼者即遭痛打；出去大小便要領牌子，而同时有几百工人生产的大车间却只有三块；“嗚嗚……”下班汽笛响了，大夥拥向厂門，但“迎接”工人的却是“抄子”（即抄身制），在寬度仅夠一个人行进的三曲木柱尽头，日本鬼子僱佣的忠实走狗对每个工人从头到脚乱搜，甚至連袴带、鞋子都要翻开。鬼子們是夠阴險毒辣的。他們知道，光來硬的不行，所以又巧立名目，以所謂賞錢、升工、紅薄子等小恩小惠来欺骗工人。其实，从活生生的教训里，誰不知道鬼子这套假把戏呢？工人們一語点破說：“賞是假的，罰是真的。”

奴隶般的強度劳动，恶劣极点的劳动条件，象魔影般紧跟着的疾病，成了工人們的終身伴侣。此外，工人們的生活，也是苦不堪言的。

当时每天的工資一般只有三角左右，最少的仅二百元，一月所得，还不够买一担米。这种工資水平比日本同类工人还低四分之一，简直連順一張嘴都續問題，而日本鬼子竟絕灭人性地說：“在中国用人工比用牲畜还便宜。”为了养家活口，工人只能吃些糙糠，豆餅，早晨餓肚子上班更是常見。有的工人在下班之后，还要拖着疲乏的身体拉“黃包車”，作小生意，在飢餓線、死亡线上挣扎。

更悲慘的莫过于养成工的遭遇。

軍閥混战，天灾人禍，广大农邮經濟破产，农民走投无路。日本資本家就利用这种机会唆使他們的走狗，用包身契約形式，

## 第一章

四出农船招收童工，象厂里的包工头馬連惠就是这种人口贩子。他带上几个帮手，到江阴、苏北一带乡邻里，欺骗农民說日本紗厂如何如何好，每年可赚多少錢，只要誰家愿意把自己的兒女送到厂里，就可拿到几十块大洋等等。走投无路的农民，不懶自己的子女一起死，明知是火坑，也只好让他带走。这些年仅十三、四岁的女孩子就此远离家乡，来到上海，命运完全被操在包工头的手里，成了“养成工”，养成工的待遇，简直跟奴隶沒有差別。当时十五厂的养成工统统住在英华里。〈又名养成里〉周围是高大的围墙，门口有狗腿子看守，上工时由工头带到厂里，下工一起回来。从早上六点一直干到晚上六点，或者从晚上六点一直干到早上六点，小小的年纪，也和成年人一样，要做十二小时的重活。中间沒有休息，根本没有礼拜天，有的礼拜天反而要做十八个钟点。

活干得不比成年工少，但工資只及男工的四分之一。即使这点很可怜的工餉，也統統落到包工头的腰包里。工头高兴时，給几文另用錢，不高兴时，一个也没有。做的是牛馬活，吃的是猪狗食。生病不給医，做不动就得革命低。資本家和包工头就这样勒在养成工的脖子上，吸吮着他們的血汗，不到几个月，他們的身价是可以收回了，而很多孩子却在殘忍的压榨下默默死去。資本家用工人的骨骼換取到大量的金銀財宝。

然而，再大的痛苦和磨难，也压不倒富于革命意志和反抗精神的中國工人阶级。帝国主义和封建勢力的残酷剥削和深重压迫，只能增添工人們的阶级仇恨，激起更加強烈的熊熊烈火。苦难的土壤更有利于反抗种子生长，而光荣的中国共产党就是培育这颗种子的園丁。反抗的种子一定要倔强地茁长，也一定会結出胜利的果实，任何人也阻擋不了！

### 第二节 工人領袖陶德軒

1923年底，一个雪后放晴的清晨，猛烈的北风吹得人們

## 第一章

格格发抖，而十五厂的门口却聚集着一批等候上班的工人，因为按照规定：不到钟点是不准进厂的。为了避免迟到挨罚，大夥只得冒着严寒，缩紧脖子等着。这时，走过来一位身穿黑色棉袍的中年人，从那濃眉大眼、体格魁伟的外相一看，就知道准是个北方大汉。他待人和藹爽朗，办事侠义干脆，又能解工人心里的疙瘩，所以大夥有难事总找他商量。他就是咱们全厂知名的陶大哥——亲爱的陶静軒同志。

在人吃人的旧社会里，失业、飢餓、死亡老是象游魂一样，追随着工人。一有三长两短，真是叫天不应，呼地不灵。有些人就怨自己命不好，唉声叹气；可是共产主义战士陶静軒却能說出工人受苦的道理。他常说：“咱们穷，并非自己的命不好，更不是自己好吃好做。可咱们淨的被那兒去了呢？全都进了日本资本家的脚包了。”“人家俄国的工人就和咱们不同，他們打倒了资本家，工人自己管理工厂。在那里人人平等，大家有工做，有饭吃。可咱们还得天天做壯子，为资本家做工卖命。咱们只有跟俄国工人学，才会有出头的日子。”日久天长，工人們听多了，心里也就明亮起来，个个恨透那吃工人肉，喝工人血的日本老板和他們的走狗。同时，又日夜响往着俄国兄弟的幸福生活。

工友們的心里开始燃燒着阶级斗争的火焰。但是，陶静軒同志很清楚，对敌人光有仇恨是不够的，还必须組織起来，同敌人进行斗争，并在斗争过程中进一步提高群众的觉悟，培养积极分子。因此他不断教导大夥要“抱义气”，組織团体。

咱们十五厂是个新厂，大部分工人是城乡破了产的农民和小手工业者。被压迫被剥削的共同命运才把大夥联結在一起。在举目无依，遍地豺狼的旧社会，“帮会”就成了彼此帮助，互相关照的团体，例如咱们厂就有所謂安徽幫、湖北幫、江北幫、山东幫……等。这种带有封建色彩的帮会組織，在工人阶级政党尚未出現的时候，曾經部分地维护了劳动群众的利益，甚至领导过当时极不成熟的自发性斗争，象組織群众怠工，惩处日本狗腿子……等。但是封建色彩和地方观念，往往会使人们阶级界限，

## 第一章

影响到对敌斗争中的团结一致，对于斗争是非常不利的，所以陶澍軒同志在結識各幫首腦之后，就耐心地启发教育他們說：“大事就得靠大夥齐心一致，光靠几个地区性的小組織是不行的。咱們弟兄要木擰在一起，那就只有一條出路——叫別人割！”此外他又通过周围积极分子进行动員聯絡，筹划建立統一的組織。不久，条件逐渐成熟了。于是在陶大哥主持下，各幫首腦在厂后廠家哪小庙喝鸡血酒，換帖結拜兄弟，統一组织就建立了起来。这做法看起来落后，甚至是封建迷信的，但是，党在当时的历史条件下，正确地利用帮会的形式，借助它来团结和組織工人，就能使帮会成为党領導下的特殊形式的群众組織，把群众逐渐团结在党的周围。

1924年夏，党在沪西成立了工友俱乐部，它的全部设备只是兩間破平房，几張桌子，几把胡琴，几份報紙……，但却有着极大的魅力，在陶大哥周围的一批积极分子，差不多每天都要去“逛逛”。晚上，俱乐部里工人愈聚愈多，罗亦农、項英、李立三等同志时常来和咱们讲革命的道理。他們說：“資本家压迫咱们，剥削咱们，动不动罰工錢，停生意。可大夥別怕，只要咱们讲团结，抱义气，人多勢大，總也嚇死他們。”沪西工友俱乐部成了傳播革命种子，教育和培养先进工人的学校，很快就在群众中享有极高的威信。到俱乐部去的人一天天多起来，在党的教导下，工人們漸漸提高了觉悟，漸漸懂得了革命，熟識了共产党。在这基础上，陶大哥根据党的指示，在“五一”前夕，先后介紹本厂工人孙元山、鮑孝良等五人参加了中国共产党。

1925年春，咱们內外棉十五厂建立了党组织，組成了战斗指挥部。从此，咱们厂的工人斗争就由分散、自发的状态，发展为集中的、自觉的斗争。党组织建立后所掀起的第一場风暴，就是参加1925年全市四万日資紗厂工人的“二月罢工”——这是內外棉十五厂历史上的第一次大罢工。

一九二五年一月，党为了推动革命形势的发展，准备和迎接革命高潮的到来，在上海召开了第四次全国代表大会。大会宣言

## 第一

指出：“中国的解放运动現在已日見膨脹起来。……革命的力量在我們国家中日长一日，軍阀和帝国主义者的旗號，已經开始搖动。”号召全国工人組織与发展各种工會，壮大无产阶级的組織力量。“打倒国际帝国主义的侵略！推翻國內的軍閥！”党的号召来得正是时候，充满阶级仇恨，站在反帝斗争前哨的内外棉紗厂工人只等适当的时机发起冲锋。大会过后不满一月，内外棉紗厂在各企业延长工时、扣扣工資，开除大批成年男工，企图用奴隶式的养成工一一在他們眼里看来，既便宜又幼弱可欺一一来接替。于是就在二月九日爆发了以内外棉为主的全市日本紗厂四万多工人的大罢工。这一天，十五厂的工人在关車之后，就提起車后的铁械棍去打写字間。这一打，可嚇坏了平时作威作福的日本鬼子，他們一个个偷偷从邊門走，工友們把写字間的玻璃全砸个粉碎还洩不了心头之恨，又把全厂的电灯泡统统敲光。罢工最后在三月一日得到相当的胜利而結束了。二月罢工，使全厂工友經受了第一次的战斗洗，嘗到了团结就是力量的甜头。

罢工结束后，陶醉軒同志就根据党的指示，发动全厂党员深入組織群众，并决定以各车间的俱乐部会员为骨干，筹备建立工会。

1925年5月15日，内外棉紗厂工人为抗敵日本資方的无理开除而再度罢工，資本家竟无理枪杀工人領袖顧正紅（内外棉七厂工人，共产党员）日冠暴行傳到本厂后，工友們义憤填膺，紛紛要求罢工抗敵，陶醉軒同志和大夥商討后，决定以各车间俱乐部会员为骨干，成立罢工委員会約定在当晚一时全厂罢工。

机器虽然还在轉动，可全厂工人的心早已飞出去了，大都在緊張而耐心地等待着。时對走上了一点，“”一下，只見陶大哥把手一揚，共产党员鮑孝良一冲而上，打开了放工的电鈕，一刹那全厂的紅灯齐亮，一声叮，人們高呼“搖班了”“搖班了”（罢工了）蜂湧而出。不到一分钟，全部停車，刚才还是忙乱嘈杂的厂房，一下子变成冷冷清清的了。平时神气活現的“萝卜头”，这时也不知躲到那里去了。罢工委員会宣布立即成立糾

## 第一章

那天，由陶孝良担任队长，率领全体队员到通的本厂各要道上宣傳，勸阻早班工人上工。那一天，全市約有二万多日本紗厂的工人举行了反抗大罢工。

顧正紅烈士是为了爭取成立工会而慘遭枪杀的。日本鬼子就怕咱們工人在党的領導下組織工会，用槍桿、班房來嚇唬咱們。可咱們工人不是好欺的，鬼子愈是血腥鎮壓，咱們愈要組織工会。就在罢工那天的下午，咱們厂成立了有史以来的第一个工会，在陶大哥亲自主持下选举張肯堂等七人組成了工会委員會。

在顧正紅被杀害的同时，租界工部局又通过了打击中国民族工商业的“四提案”。这两件事激起了上海工商学各界人民的普遍憤怒，全市人民都卷入了反帝愛國的政治运动。街上到处在散发傳单，講演。十五厂工会的宣傳队也上了街，不顧帝国主义巡捕的嚴打、拘捕，进行了出色的活動。

五月卅日下午三时，英帝国主义巡捕竟敢在南京路老南浦房門口突然打枪，徒手的人举射击。当场打死十一人，伤数十人。敌人的暴行不但欺不倒中国人民，反而火上添油，更加鼓舞起咱們的反帝斗争的决心。当晚，中国共产党中央召集会议，号召全上海人民实行罢工、罢課、罢市，反抗帝国主义的血腥暴行。卅一日晚，在共产党员刘少奇等人的领导下，上海有組織的工人二十多万成立了上海总工会。咱們厂陶靜軒同志被选举为执行委员，并調赴总工会工作。陶大哥在十五厂播下了革命种籽，奠定了党的活动基础之后，又冒着生命危險，去开闢另一个基点——领导浦东碼头工人的斗争了。

六月一日，上海人民，裏裏外外的三罷斗争实现了，甚至連英租界的华捕也罢捕抗敵帝国主义的屠杀罪行。“打倒帝国主义”成了家喻户晓的斗争口号。“五卅”惨案发生后不到三天，全国各大城市的工人，学生和市民都举行游行示威，形成了全国性的空前未有的反帝反封建的革命高潮。

厂里的罢工坚持一个多月后，工人生活发生了严重困难，这时，总工会接来了苏联工人兄弟的援助和各界捐款，每个工人补

## 第一章

助了六块錢。真是雪中送炭，情长誼深啊。大夥腰板更硬啦，罢工一直挺到三个月，最后由于帝国主义和封建軍閥进一步勾結起来进攻工人阶级和大资产阶级的叛卖，使罢工只获得了部分胜利。但是，日本鬼子的邪头却被暂时打了下去，他們不得不答应让每一車間設一个工会委员，开放“水月医院”給工人看病，女工生产也有了假期。

“五卅”斗争的血的教训，使咱们工人彻底觉悟到自己的阶级地位和利益是和帝国主义、封建軍閥勢力兩立的。要爭得解放，首先就要把这两个敌人打倒。

在中国共产党的领导和推动下，1926年7月，国民革命軍正式出师北伐。由于各地工农群众的热烈支援，北伐战争进展迅速，几个月功夫，就打到长江流域，并开始向南京和上海推进。上海工人阶级为配合北伐进军而在上海发动了三次武装起义。第一次起义（1926年10月）因为事机不密，准备不足，遭失败。陶静軒同志就在领导码头工人起义的过程中被捕，于1926年11月16日惨遭軍閥孙傳芳杀害。消息传出后，各界纷纷发表宣言，痛斥反动軍閥的残暴罪行。上海总工会号召全市人民“一致奋斗到底，为死者伸冤，为生者謀保障。”并通告全市各工会：“于1926年11月20日正午一时，全市工人一致静默三分钟，以誌哀悼。”陶静軒同志的血沒有白流，反动派消灭了革命者的軀体，可阻挡不了历史的前进。十五厂的工友沒有辜負陶大哥的教悔，四个月后，咱们和全市工人一起，在党的领导下，举行了第三次武装起义。

1927年3月21日，北伐軍进抵龙华，在周恩来、赵炎、罗亦农等同志领导下，上海总工会发布了总同盟罢工的命令，并于同日十二时举行第三次武装起义。全市八十万工人同时举行了 勢洪大的罢工，咱们厂的工人根据总工会命令，罢工后立即携带毛竹、短棍等武器，身繫紅綢，飞奔出厂，与小沙渡各厂起义工人汇合渡河，合力圍攻四区警署，經激战后占领。然后，分头围攻青浦第二分所及遊巡队署，占领后隨即查封。最后，全体

## 第一章

武装队集中围攻北火车站，经过三十小时战斗，终于把北站也拿了下来。尽管白崇禧按照蒋介石的密令按兵不动，企图借北伐洋军的手来杀工人阶级，但英勇的上海工人依靠自己的力量终于战胜了敌人，取得了第三次武装起义的胜利。

上海工人阶级的胜利，在中国革命的历史上写下了光辉的一页。如果说轰轰烈烈的“五卅”运动是中国1925—1927年大革命的开始的话，那么，这次惊天动地的武装起义就使大革命达到了它的高潮和顶点。

但是，蒋介石——这个躲在革命阵营里的反革命头子，在帝国主义和买办资产阶级支持下，于1927年4月12日对上海工人进行了血腥的屠杀，篡夺了革命果实，弑杀了第一次国内革命。

“4·12”反革命政变后，蒋介石建立了法西斯的统治。在白色恐怖下，一切革命团体和进步组织都被封禁，一切革命的活动都被禁止。共产党员和革命群众不断被捕杀，咱们厂的党组织也被破坏，工会也被封禁，和全国一样，咱们的工人运动也暂时转入低潮。

### 第三节 1936年反日总同盟罢工

一九二九年末，资本主义世界爆发了席卷资本主义各国的具有空前破坏力的周期性经济危机。日本也陷入了危机。日本国内工业生产停滞，输出减少，工人失业增加，农民生活恶化，国内阶级矛盾日益尖锐起来，为了摆脱日益加深的经济危机，缓和阶级矛盾，日本帝国主义妄图用牺牲中国人民利益的办法，发动对中国的军事侵略。一九三〇年，内外棉的日本资本家为适应其本区政府对我国进行军事侵略的形势，采取了“扩大广基，紧缩大密”的措施，在沪内外棉纱厂原来的一十一厂合併为八厂，我厂也由内外棉十五回归名为内外棉第八厂。

一九三一年九月十八日，日寇襲击沈阳。坚持“攘外必先安内”反动政策的蒋介石卖国政府，竟下令不准东北军民抵抗，因此，驻在沈阳和东北各地的九十万国民党军队，最后一枪未发，

## 第一章

全部退至关内。整个东北三百一十五平方公里领土和三千余万人民，四千多公里铁路和无尽的宝藏，就这样被卖国政府卖了。

与此相反，中国共产党在九月二十日和日本共产党共同发表反对日本帝国主义侵略行动的宣言。同时中共提出了“武装人民，进行民族革命战争，反对日本帝国主义，以保障中国民族独立，国家统一和领土完整”的号召：日本帝国主义的侵略行动和国民党反动派的卖国政策，激起了全国人民的义愤。咱们上海人民在党的号召下，组织了各种抗日团体，展开了抵制日货，反抗侵略的运动。但是，蒋介石卖国集团的民族利益于不顾，依然坚持内战，继续向工农红军进攻，使日寇得以进一步扩大侵略，并于1932年1月28日发动对上海的进攻。驻防上海的十九路军，在全国人民抗日高潮的推动下，毅然违背蒋介石不抵抗命令，英勇奋起，给日寇以重大创伤。全国人民为之振奋，上海人民掀起了轰轰烈烈的支援和配合抗日军队作战的热潮。党领导下的上海总工会，于日寇发动进攻的第二日即下令全市工人举行抗日总同盟罢工。我们内外棉八厂和沪西十七个日商纱厂六万余工人，立即罢工响应。并于罢工后纷纷离厂，加入武装纠察队和工人义勇队，成群结队开赴前线作战。一度消沉的上海工人运动，又在“九·一八”的炮火声中高涨起来，勇敢地担负起民族解放的神圣职责，开始了中国工运史上新的一页。

但是，由于国民党卖国政府的破坏，“一·二八”抗日军事行动最后失败了。蒋介石于1932年5月5日和日本侵略者签订了所谓“上海停战协定”，规定：上海周围不准驻紮中国军队，不得设防。蒋介石就这样轻易地将上海奉送给日寇，从此上海沦为日寇进攻中国内地的重要基地。

日本帝国主义的军事侵略行动，助长了在沪日本资本家的反动气焰。为了防止工人的反抗，在“保护”日商工厂名义下，大批“皇军”进驻厂内。日本资本家对中国工人的经济压榨更加加强了。

一加强劳动强度。日本资本家使用最新式的大牵伸自动机，

## 第一章

使工人連續工作十余小时不得休息，甚至連吃飯也不准停車。另方面也增加工作量，細紗間由过去每人管理 50—60 木根，增为 80—90 木根，粗紗值車女工由值車一台，增为两台。

三降低工资：过去細紗接头每一木根給工資 1—1·4 分，現在降为每根 7—9 厘。从前播紗 60 車，一期工資为 8—9 元，而現在播一百余車，工資反減为 7—8 元。

三处罚增多。大便時間超过二十分钟者罰，夜工稍一閉眼打者罰，……名目之繁多，不勝枚舉。

四严禁工人一切活动，养大批日本监工与密探，監視和隨意侮辱工人。

至于对工人横施毒打更为常事。外厂就曾发生日本监工以水汀管击毙女工馬阿桃的事件，大康紗厂工人梅世鈞被杀慘案，工人生命真是毫无保障。

然而，在中国共产党领导下的并经历过大革命战斗的上海工人，并沒有在敌人面前屈服，而是更高地举起抗日大旗，顽强战斗，将全市抗日运动推向一个新的高潮。这个高湧的頂峰，就是 1936 年 1 月的反日同盟大罢工。

經濟上的被残酷压榨与国家存亡的民族仇恨交織在一起，汇成一股反日的洪流。1936 年 1 月 8 日沪东楊樹浦日商上海第四厂工人首举义旗，宣布罢工。同日，所有在沪日本紗厂工人发表联合宣言，支持上海四厂工人罢工，号召各厂工人紧密团结，准备随时行动。不久，沪东上海第一、二、三、五厂，同共第二厂，华德路东华等七厂工人一万五千余人发动罢工响应。

罢工开始后，敌人多方进行破坏，它們勾結官府，唆使国民党反动派进行武力镇压。同时，留駐上海日軍，更是如临大敌，軍車、坦克、摩托来往穿梭示威。而我們內外棉八厂的日本資方除以武力相威脅外，竟然于十一月十三日开除領導罢工工人，我厂工人一致罢工抗敵。究为了統一斗争步調，遂于 1 月 19 日在平民邨小学召开內外撫各厂代表会议，除推定八位組長指揮各厂行动外，复通过五項要求。①增加工資 20%；②无故不得开

## 第一章

除工人；③已开除工人准予恢复工作；④不做礼拜工，恢复原有员工；⑤各厂推代表二十人，并从中产生总代表十六人负责与厂方交涉。并且一致约定，如厂方将代表开除时，各厂工人即一致发动声援斗争。次日，我厂代表将上述条件向本厂大闈递交后，竟遭蛮横拒绝。因此全厂工人代表决议：当晚即行罢工。

1936年1月20日夜晚，车间看来一切都很平静，日本监工在照例“巡查”后都回家休息了。时钟刚敲过了十二点，突然，一声“摇班了”的怒吼，打破了宁静的夜空，接着“罢工了！”“打倒日本帝国主义！”的呼声响遍全厂，人们都停止了工作。工人罢工惊醒了鬼子的好梦，在恐慌之中他们调来大批日本宪兵和陆战队。日本大闈在宪兵的护卫下，冲进了车间，高叫着：谁是第一个买单的？”“谁带头的？”……工人以沉默回答了他。敌人于是将全厂工人赶到厂后空地，矮大闈象只狂犬在工人面前跳过来，跑过去，揮舞着拳头咆哮：“谁是红脸？”“是红脸的站出来！”谁是第一个买单的？”“不讲，就统统关起来！”四周白光闪闪的日本刺刀，配合着十一月的冷酷暗淡的月光，看来是一片惨绿的景象。但是，咱们工人并没有屈服。大夥还是挺着胸脯，昂着头颅，以高傲的沉默来回答敌人的喝声……1936年1月20日是上海工人运动史上的闪耀着斗争光輝的日子，也是值得人们永久纪念的日子。就在这离开蒋介石发布中日“睦邻邦交”仅仅五个月的日子里，咱们工人却在自己祖国的土地上，在中国政府所“管辖”的地区，受到了蒋介石的“反善邻邦”的如此待遇，这是对蒋介石的“睦邻邦交”的最好讽刺。它更加擦亮了咱们工人的眼睛，咱们工人再一次亲身领教了帝国主义的“文明”，进一步看穿了蒋介石“抗日救国”的本质。

当晚，在敌人刺刀的威逼下，为了不作无谓牺牲，咱们全都回到车间生产。但第二天，汽笛依旧一遍又一遍地响着，厂房里却空无一人，咱们终究还是罢了工，并取得了胜利。

罢工继续扩大着，全市罢工人数达到十多万人，成为“五卅”

## 第一章

以来最大的一次罢工斗争高潮。在当时抗日情绪极度高昂情况下，反日同盟总罢工受到各阶级人民的支持。敌人虽然多方威逼引诱，但始终没有工人始终坚持如一。日本侵略者开始在工人强大攻势的面前退却了，他们为了减少正值旺季的纱业损失，被迫和工人进行谈判。经过几度交涉，日本资方最后答应：①增加工资5%；②吃饭停机30分钟；③无故不升除工人；④不打骂工人；⑤每天工作十二小时，礼拜日十四小时，其多做二十小时工资另加。我厂工人在得到这些较为满意的答复后，与全市工人一起决定复工。

从这次罢工的要求来看，似乎只是一次经济斗争，但是它有着极其深远的政治意义。这次罢工是在奔腾着的抗日救亡洪流中所掀起的一个新的高潮，它实际上是咱们工人为了争取生存和自由的民族解放斗争的伟大的发声。

### 第四节 纱厂变成铁工厂

一九四一年十二月八日，日本帝国主义不宣而战，偷袭美国在太平洋上的海军根据地——珍珠港，同一天的拂晓，又击沉了停泊在黄浦江上的几艘英美军舰，占领了上海租界。太平洋战争爆发了！

日本海军陆战队耀武扬威地举着太阳旗进驻上海租界以后，工友们就受到了日本鬼子的军事法西斯的直接统治。太平洋战争之初，美国和英国连吃败仗，鬼子得意洋洋，非常猖狂，到处吹嘘“皇军”威力。上海各主要街道的广告牌上都印有他们无耻的宣告：什么“大东亚共存共荣！”“大日本皇军以弱不克、战无不胜！”等等。薄着仁丹鬚子的日本旅人，在上海野心勃勃，横行霸道，为了把中国变成他的后方基地，掠夺中国丰富的劳动力、物力、资源去为他的侵略战争服务，日本鬼子在渝陪区、苏南区抗日根据地施行了惨无人道的烧光、杀光、搶光的“三光政策”，用最野蛮的手段“清乡”、“扫荡”，对中国人民犯下了无法饶恕的滔天罪行。人民在日本鬼子蹂躏之下痛苦地生活和斗争着。

日本鬼子的仗是越打越大了，既有太平洋战场，又有大陆战

## 第一章

物。虽然它野心勃勃，一心想速战速决，可是既然打的是一场不得人心的侵略战争，国家本来很小，本国人民和被占领区人民又群起而攻之，因此困难越来越多。日本帝国主义强征了国内和殖民地所有的人力物力投入战争，改组一切民用工业为战争服务，使国民经济走上了军事化的道路。上海的情况当然也不例外，所有日商纱厂、铁厂都实行了“军管理”，分别由登字 1629、1627 部队管制，为侵略军生产军用被服、毛巾、汗衫、皮鞋、洋钉、馬鞍、各种五金军需品。从此，内外棉纺厂就由单相榨取中国人民血汗的垄断资本企业，变成直接为日寇侵华战争服务的生产场所了。

但是，这样做还不能满足战争的需要，特别在一九四二到四三年间，随着侵略战争的扩大，农业生产之衰败，钢铁棉花越来越感到不足；进口又告中断，其他军需物资也急如星火般等着要用。现代化战争少不了钢铁，日本鬼子穷凶极恶地到处搜集铁矿造铁，头号战犯东条英机不顾一切地在日本本土及占领区进行“企业整备”。他說：“凡普通产业和平时营业与增强战力无直接关系者，应在综合计划之下，将其一切设备、資材、劳力、运输等力量都轉移于指定的战时产业。”就在综合计划之下，日本鬼子把原料和销路都成問題的大小纱厂“廢除”了，机器设备重新回炉，作钢铁工业的原料，并美其名曰“献鐵运动”！上海日商纱厂原有的一百三十万枚锭、三十万枚鍊和二万台布机，“（ ）”敲掉了五十多万枚锭、近十万枚鍊、一万六千台布机。

由于内外棉纺厂建厂时间较晚，机器设备更新，所以厂里的资本家捨不得敲掉，叫工人把机器擦得雪亮，想让日本当局看以后說好話留下来，那知他们看也不要看，一个电话过来：“快敲！”当时的情景，陶泉根老师傅回忆說：“敲机器的时候，有一个日本鬼子饭馆很不高兴。另外几个鬼子就劝慰他说，如果战争胜利了，那就變什么有什么，比現在更好更新的机器也会有，如果失败了，那又何必把这种新式机器留给他们呢？”从这

## 第一章

几句話裏的确可以看出日本帝国主义的强盗嘴臉。日本鬼子发动侵华战争，結果是搬起石头砸自己的脚，然而他們还是不到黄河心不死，蛮干到底，把一切希望都寄托給那无法实现的战争胜利。

內外棉八厂也就在这場“献鉄运动”中被献掉了。

內外棉八厂的机器大概敲掉了三分之二以上（約二万五千錠），余下部分則併进了当时的內外棉五厂（今國棉二厂）。生产工人被日本厂主不顧死活地推出了事，成为痛苦难耐的失业工人，只留下了張其昌、周阿福、張金机等四、五个勤什工。喧鬧一时的工厂只剩下了冷冷清清的空壳。不久，这座厂房被改作內外棉的中央資棧，堆存各厂生产的軍需品，紗厂的历史命运就此結束了。

一九四四年，英勇的苏联紅軍把德国法西斯赶出國境，直捣柏林，意大利垮台，墨索里尼被人民在米兰倒吊而死，法西斯同盟瓦解了。我国解放区軍民克服重重困难，展开局部反攻，亚洲各国人民也日益加强反侵略斗争，日本鬼子到处挨打，四面楚歌，狼狽不堪。为了挽救殘局，日本帝国主义孤注一擲，打算在本土失守之后，把战场移到亞洲大陆上来。于是“皇軍之花——关东軍”集中在中国东北，同时加紧控制和調整日商在中国的机械制造工业，拼命加强在中国领土上的軍火生产，以便就地补給。于是，开始了我厂由紡織厂到鉄工厂的轉变。

这一年的六、七月間，沉寂的厂房又傳出机器的响声，可这已是东亚鉄工厂（开始叫大陆第二鉄厂，十月間改此名）在生产了。东亚鉄工厂是由原日商大丰机器厂（小沙渡路九八七号）、东亚制作所（橫濱路）合併組成的。起初厂里有七、八十個中國工人，四、五个日本鬼子，三、四十部机器，分成金工、冲制两个工場，配修紗厂三大件、造彈簧、弹釘、万厘鞋釘等。不久就从事軍火生产了，象机枪子弹盒、高射砲瞄准器、軍用剪刀、重机枪护盾、軍用热水瓶等；一九四五年时，还为五百公斤、一千公斤重的炸弹壳造鉄模、加工迫击炮弹，并且試造过反坦克用的、能打穿寸把厚钢板的榴弹。从一九四五年起工人增加到二、三百名，并且改开日夜两班。从此，东亚鉄工厂就完全轉化为被日寇

## 第一章

直接控制下，用来制造杀人武器的兵工厂了。当时，东亚铁工厂专门从日本登字1627部队接受军事订货，而在业务经营上则由大陆重工业株式会社领导。大陆重工业株式会社实际上是内外棉株式会社的分支机构，在它一千二百万日圆的资本金中，内外棉就占了百分之九十以上。从这一事实也可以看出：作为日本国家资本的内外棉已经因侵略战争的需要和追求高额利润而走上了棉铁联营的道路，从民用工业日益向军火生产发展，实质上成为日本穷兵黩武、侵略成性的军国主义分子的有力帮凶了。

东亚、大丰实际上是国营二机沪西总厂的前身；而沪东工场的前身则是田中铁厂（1938年时改名为有新铁厂）和振华铁厂。回顾一下东亚、大丰、有新、振华四个厂的历史沿革，使我们清楚地看到：日本帝国主义如何对中国进行经济侵略，排挤、摧毁和掠夺中国民族工业，如何吮吸中国人民的脂膏。

就拿东亚制作所来说吧，它是在一九二七年由内外棉的一个日籍职员守部创办的，开始时只有二、三个工人，一部日式冲床。到一九三七年时发展到三十多个工人，大小十二部冲床，专制弹簧零件。大丰机器厂在一九三一年创办时规模也很小，到抗战爆发前夕发展为拥有工作母机及专业机床四十余台，生产工人一百多名的专制三大件（罗拉、链杆、钢领）的工厂了。为什么这些小厂会发展得这么快呢？除了一切帝国主义在华企业所共有的利用和剥削中国廉价劳动力的因素之外，又是日帝垄断资本排挤中国民族工业，保护和扶植日本企业的结果。这两个小厂都是在上海出现了大批日资纱厂之后创办的。日资纱厂经常需要一批修配厂为它服务——整修机器和配制零件，他们虽然也采用公开招标的形式吸收华商铁工厂投标。但优先承包的却总是这些日商铁工厂，尽管日商的标价比华商高出许多，他们也宁愿让本国厂商接受定货任务。拆穿了讲：他们存心挤垮中国民族资本工商业，有钱让日本人自己赚，不让你中国人伸手。所以当时上海所有日资纱厂的弹簧零件和三大件差不多都被东亚和大丰包下来了。就像蚜虫舔着白杨的分泌物一样，东亚和大丰两厂就靠着内外棉、日

## 第一章

华、喜和、大康等株式会社的扶植，而获取高额利润，迅速发展壮大。

有新、振华两厂的发展则又是日本无耻掠夺中国民族工业的有力证明，是日本强盗行为的罪状，有新铁厂的创办人是田中，一九二九年开办时只有向华商正隆机器厂借来的三部车床和一座打铁炉子，工人不满十个。“八·一三”淞沪抗战爆发之后，田中赶紧趁火打劫，混水摸鱼，开着一部卡车，打着太阳旗在闸北和当时的华界乱转，把华商正隆机器厂的十多部大机器和其他小型车床、铣床，铜棕铣头……全部抢回厂来。连马路上的紫铜丝，马达甚至红木傢俱都“无微不至”地搜刮一番，又乘兵荒马乱之际，低价收买了十九间民房。于是这个日本强盗就变成拥有金工和磨砂车间共二百多工人的工厂老板了。振华铁厂的前身则是关办

中国资本家薛文德所创办的振华纱厂，拥有近万枚纱锭。“八·一三”事变之后，被日商大康纱厂低价收买。它的大部分设备也在一九四三年“献铁运动”中被敲光了。日本鬼子利用这座空厂房，从中国人所办的孙立记电器厂抢来了二、三十部车床和大批器材，改名为振华铁厂，从事军火生产。开始只有几十个工人，以后又不知从哪里搞来了大批机器加以补充，于是到一九四四年时，就扩展成为一座拥有三百八十多工人，一百多部机床的机器厂了。

从内外棉分支机构——大陆重工业株式会社的发生发展，特别是东亚、太平、有新、振华四个日商铁工厂的具体发展道路和本厂由纱厂到兵工厂的变化中可以看出：日本帝国主义在“和平”时期，凭借它的政治特权和资本输出，对中国肆无忌惮地进行经济侵略，无情地剥削和榨取中国劳动人民的血汗，排挤和摧毁中国民族工商业的发展；在战争时期，又把民用工业转入军事工业的轨道，制造杀人武器，残害中国同胞，并在血腥的战争中发财致富，榨取高额利润、趁火打劫、掠夺我国民族工业。日本帝国主义和垄断资本犯下的深重罪孽，和在侵略战争时期带给中国人民的灾难，我们是永远也忘不了的！

### 第五节 在日寇铁蹄下的牛馬般生活

太平洋战争爆发以后，除了日商企业以外，日寇还以武力“接管”了在上海的英美企业和较大的中国工厂，扩大了对中国资源和劳动力的掠夺来为它的侵略战争服务。那时厂里的鬼子摆起了一付征服者的面孔，更不把中国工人放在眼里，要打就打，要罵就罵，动辄就开除，过去还不敢明目張胆使用的手段，现在都变成公开合法的了。亡國奴的苦难真是一言难尽。

清晨五时，工厂的汽笛声就像催命鬼似地叫得人们心惊肉跳，工友们一个个提着饭盒，睡眼朦胧地走进工厂，一连工作十二个小时，到下午五时不能离厂，这就是鬼子订的、我们工人叫它是“五进五出”的制度。但事实上又何止十二时呢？鬼子故意地规定在每月的廿四、廿五两天结帐，强迫工友們在这两天内要把当月的生活全部赶出，逼做二天二夜。有时，日寇军火要得紧，守部就要大家拼命干，經常連續工作在三十小时以上，从事于世界上最少的强度劳动。

这些不只是比較明显的剥削手段。为了欺骗工人，鬼子还阴险地用“升工”和“A、B、C級賞罰制度”来榨取工人的血汗。所謂“升工”，名义上規定每个工人如果在一星期的六工中都不請假，则加发一天工资作为“奖励”，实际上鬼子把六天的工资化成七天，不請假也只不过拿到六天的工资，可一請假就不同了，不仅“升工”没有，还要扣掉假期工资，前一天假等于扣掉二天工资。这种愚蠢的办法逼得工人不敢請假，就是生病也只得抱病工作，拖垮为止。至于“ABC級賞罰制度”，就是鬼子根据他每月对工人考核的结果，把劳动“出力”的工人評为A級，加发5%工资作为奖励；劳动“不好”的人評为C級，扣发工资5%以示惩戒；B級维持原薪，不增不减。这种“賞罰”制度，誰都看得清楚，只不过是鬼子玩的一个花样，从一部分工人身上搜括5%的工资加到另一部分工人身上。它不仅使部分工人的极低微的工资遭遭扣，而且有意的分化工人之間的結團，便于鬼子的統治，好管他們卖力生产。

## 第一章

但是，这样做死做活地拼命，一个月的工资又是多少呢？一般老师傅的工锄，当时大概能买到四五斗糙米，最高的也不过八斗到一担，而最低的只够二斗，每顿只能一米块一餅。

鬼子从工友无休止的劳动和极低微的工资中赚了不知多少的利润，工人的身体健康和安全，他们从来都不过问，厂里的机器设备都很陈旧，劳动条件极其恶劣，毫无安全防护设施，工伤事故层出不穷，不知损害了多少工友的健康。

宋春林师傅在十四、五岁时就因家庭生活困难而被迫进东亚铁工厂做工，有次在冲床上工作时，铁指飞进了眼里，眼珠充血，厂里死人不管，家里没钱就医，结果一只眼睛就瞎掉了，宋师傅愤怒地说“一想起这只眼睛，我就恨死那日本鬼子”。一九四五年春，在同一天里发生了两件工伤事故，女工马刘弟的头被转车轮卷了进去，割去了一块头皮，鲜血淋漓，惨不忍睹，接着又有一个女工，因身体疲乏不堪，在操作时被机器轧掉了四个指头。

层出不穷的工伤事故，激起了工友们极大的愤怒，日本鬼子为了稳住这股反抗的情绪，除了在人事课马马虎虎的配了一只药箱，放点碘酒和红药水，作些简单包扎以外，还想用“捉鬼打鬼”的迷信办法来愚弄工人。有次，陈朴林师傅上班还不到五分钟就被剪刀车轧掉了四个指头，鬼子说这里有死鬼闹事。第二天来了一个道貌岸然的日本和尚，在冲床工场燃起高台火，放上四、五个菜，点香撞炮，念经……只見那日本和尚臉色面带病了一天，还叫全厂工友都去擦头上被砍掉指甲以后，手指就不会再掉了。下班后大家越想越气，在街上痛罵：“东洋赤，勿是人，有这点铜臭捉鬼，为啥勿用来救人”！有的工人說得更好：“东洋鬼不捉掉，我工人就休想翻身”！

不仅如此，工友们在东洋鬼子残暴的统治之下，还在精神上、肉体上、人格上遭受到种种难以忍受的虐待和侮辱，连睡觉了日本鬼子必须脱帽行礼，站在一旁让他先走，日本大班走道车间多起立“欢迎”，稍一怠慢就拳脚交加。工人董华庭因操作时没有注意鬼子小林走进车间，而被痛打一顿。职员沈思在厂门口忘了

## 第一章

社路，被守部猛打一記耳光。上下班都有江头阿三（印補）和門警抄身，全身上下都要摸遍，连带来的饭盒子也要用竹筷敲几敲。有的工人因迫于生活，不得不用“偷”的办法来反抗敌人的无情压榨，要是一旦被发觉就大祸临头了。有新钢厂有位工友因“偷”了一块铜料，被鬼子头朝地脚朝天倒吊起来毒打，当场昏死了过去，结果不但被开除，而且变成了“斜头”，终身残废。

工友们在渝省期间的生活，也是苦不堪言。“冬天冰块，夏天吃酸饭，三餐萝卜干，糙米六谷难下咽”，这就是工友们吃的饭菜，至于家属，连这样的饭菜也吃不到，只能吃些烂面粉、烂黄豆、豆付渣、山芋干、菜皮等等。那时候不要說没有什么食堂，就连带米来厂煮饭也被禁止，全厂几百个工人只有一个长三公尺，宽一公尺半，高八十公分的熟水池，四周都是油腻，池里净翻着污秽，闻着叫人恶心。这个混得不堪的水池，就是全厂工人夏天介渴、冬天用熟水暖饭的地方。每逢吃饭铃响，工友们就匆匆赶来，用短绳吊着铁皮饭盒把冰块似的饭菜放在水池里温一下，人多池小，四周围着一圈又一圈的人群，你挤我推，所谓暖饭，也不过是叫肚子少受些“凉罪”而已。工友们一个个面黄肌瘦，生胃病拉肚子的不知有多少。

住的地方就更不用说了，那时谁还有钱租房子，大多数人都住在自己搭的“竹骨烂泥”的棚子里，经不起风吹雨打。冬天寒风刺骨，夏天炎热潮人，括颱风时怕掀顶，下大雪时愁塌顶。更有不少工友全家老小挤在苏州河边一条小茅蓬船上。有的住进了“公房”，实际上是又髒又臭的贫民窑……一间终年不见阳光的阁楼里，住了四五个人，连伸一个身都要碰到别人。就是这种房子也很不容易住到，逢年过节要给工头送礼，否则就会被赶走。有些工友的住家离厂有一、二十里，因为乘不起电车、公共汽车，来来去去完全靠步行，早晨二、三点钟就要动身到厂，晚上七、八点钟才能到家，还要提心吊胆怕迟到，因为鬼子规定迟到三次就要开除，学徒任小弟就是因此被开除，而断送了一生的。任小弟是在一九四五年初进厂，那时还只有十五、六岁，母亲是个寡

## 第一章

归，家庭非常困苦，靠人好說歹好才介紹到厂里来当学徒。因为家在虹口，小弟在每天清晨三时就爬起身，步行二小时到沪西来上工，因路远迟到了二次，第三次迟到时鬼子就不准他进厂做工，小弟没法，只好回家，母子俩抱头痛哭一场。不久，小弟就在貧病交迫的情况下死去了。吃不好、住不好，穿的就更不用說了，許多老师傅多少年来布店的大門也沒有跨过。冬天連擋寒的棉衣都穿不上身，老工人張文汉在旧社会里的遭遇更是惨痛，他老淚縱橫地叙述了在日本鬼子时期所熬过的那段地獄生活：“我俩老一連养过九个孩子，都因为生病沒錢医而死了，其中八个男孩都沒有长滿三岁。当时看病挂一个号就要去掉半天工錢，药膏更貴。为了替孩子看病，我把家里所有的东西都变卖光了，連仅有的一件夹被和几件破衣服，也在除夕的晚上送进了当舖。自己从来没有穿过棉衣，下雪天还是赤膊上工。死得最慘的是我的女兒，二十五岁的时候，她在日本紗厂里做工，因为沒有錢买傘，下雨天都是冒雨上工，因此得了妇女病，腿肿得老高，身体越拖越坏，結果生意也給日本人停掉了，为了一家人的生活，女兒只好一搬一拐地在馬路旁边摆摊子，既沒有錢看病，吃得又苦，这样连病带拖，到二十七岁那年时就死了。她娘把眼淚都哭干了。如果不是解放，我們俩条老命也难保啊！”

飢餓、死亡、失业、人身侮辱……时刻威胁着每一个工友，国破家亡、民族灾难，无时不在絆痛着工人們的心，日益增强了工友們对日本鬼子的仇恨，并团结起来，展开了不屈不撓的斗争。

### 第六节 英勇战斗在车间里

当时的斗争条件是異常艰苦的。

厂门口有鬼子站岗，车间里有日本监工，馬路上有兽兵巡逻，三輪摩托架着机枪以駛电掣般驶过……在这种情况下，象罢工、暴动等直接的正面的反抗，就会給工人們帶來許多損失。为了保存力量，有效地打击敌人，工友們采取了巧妙多变、机动灵活的怠工斗争，作为反抗鬼子殘暴統治的主要手段。

## 第一章

老工人陆德荣在回憶当时的斗争情景时說：“抗日战争后期，我們厂专门生产杀人武器和各种軍用品。大夥都知道这些武器都是拿去屠殺誰的，心里实在难受，明斗吧不行！枪桿在鬼子手里。于是，大夥就利用敌人不懂操作技术經常不在车间里等易点展开斗争。譬如說，明明很为做的生活，我們偏却說：“唉！难做啊！”“有危險啊！”就这样，標多一天只做一、二件活，甚至一件活做上好几天。只要鬼子不在车间里，几乎每一个工人都在磨洋工，东一堆西一堆地蹲在墙角、車旁聊天，打瞌睡，或者有时干脆开空車。当时一个车间只由一个东洋人管，他們的办公室都离车间很远，弄堂又长，东洋人一出来，在门口望风的工友就做手势，吹口哨，敲水汀管。东洋人一脚踏进车间，看看大家都在“起勁”地做生活，有时就点点头表示滿意地滾开了。

那时，工友們还經常在生产时间上“俱乐部”。其实厂里从来什么俱乐部，这是指那又髒又臭的廁所。鬼子和他們的走狗——工头，是不会轻易犧牲他們的“高貴”的身分钻进廁所来的，因此这里就成为厂里比較最自由的一块小天地，大夥們往往在这里相互吐吐苦水，談談心里話。

鬼子是非常狡猾的，日子一长，他也觉得很难曉，“生活做不出来，总有什么人捣鬼吧……”然而，工人比敌更智慧。有一次，管金工车间的鬼子长谷部（工人背地取他一个綽号叫强盗）偷偷摸摸藏在一个工人的背后，从袋里掏出掛表，計算每一件活要干多少时间，工人看見这情况，便裝模作样地干活，又卖力又认真。結果花了一个多小时做完一件生活；长谷部左看右看，覺得很滿意，他以为自己很聰敏，已經找到了这件活的計时标准。而工友們也就将計就計，彼此約好，一班只生产十二件。第二天，工友們一上班就化二、三个小时把活全部干好，藏在工具箱底下，車床开足马力让它空轉，每过一小时余一件活出来，强盗来，一檢查，不錯！工人做的生活正合他的計时标准。于是“綠眼細眼，露出滿嘴金牙好笑着說：“你們做得好好的，好好的。”工友們一边点头，一边却瞧着这自作聰敏的蠢猪暗自发笑。童光法老师

## 第一章

傅也回憶說：“當時我們同一工件，干同樣活的工友，都事先約好，每天只給鬼子加工二十五只炮彈壳。實際上這些生活一小時就干完了。為了迷惑敵人，我們和車間的清理工計好，不要打扫機器上的下鐵屑和垃圾，這樣，機器就好象一直在生產了。”工友們生動地描繪當時的怠工鬥爭，說它是“捉迷藏式的游擊戰。敵來我干，敵去我散”。

整座工廠沒有幾個日本鬼子，他們雖然实行了法西斯的高壓統治，但是，并沒有征服如一，有著高度愛國熱情和反抗精神的工人兄弟，消極怠工，簡直使敵人傷透了腦筋。於是，鬼子就用更惡毒的辦法一一包工制來強迫工友們進行軍火生產。他們把生活包給工頭——大多是一些流氓、地痞、惡霸，由工頭監督生產，限期交貨，並實行一手交貨，一手交錢。這樣，敵人破壞了“捉迷藏式的游擊戰”但是，在對敵鬥爭中，閃耀着无穷智慧的工人兄弟，又用破壞產品規格，拖延產品出廠時間的形式開展斗争。

韓濟敏師傅回憶當時加工迫擊炮彈壳的情況時說：“我們在彈壳上鑄了一些極細極細的小孔，表面上看看很好，找不出什麼毛病，但是打起來就像着水爆竹那樣不响了。”貝启洪師傅也談了这么件事：“一九四五年，鬼子面臨末日，軍火缺乏，就催促振華鐵廠加紧造迫擊炮，鬼子催得越急，工人越是拖他后腿，迫擊炮造好了，照理應當塗一层牛油防鏽。可是工人決意加以破壞，塗上一層火油。鬼子領班和包工頭來了，工友們都指着炮管嘻嘻地說：‘東洋先生，最拿這個炮大大的好！’鬼子對生產本是外行，一聽工人說真拿的炮好，再看看，迫擊炮倒也确实亮光闪闪，就十分滿意地說：‘快送！快送！’鬼子那裏知道，迫擊炮出廠不久，就滿身鏽鏽了。”

工友們在替敵人加工彈壳時，還有意把眼子打偏，打大，打小。在造榴彈時，將彈殼尺寸車薄，敵人拿去裝上了導藥，也都不能用來作戰。日本鬼子只好又把榴彈返回工廠來返工。小林彈出眼珠對工友們大發脾氣說：“你們這樹洞做做的，不行！重做！”

## 第一章

工友们又想了一条妙计，郑世昌师傅对小林说：“弹药装好后再加工，会发热爆炸的……假使一定要加工，最好派几个星军来站岗，出了毛病也好照应。”小林想想不对，如果陪着站岗，鬼子就会和工人一道被炸死。出了事故他担当不起责任他說：“站岗的，不好。你们另外办法想想的。……”一个工人慢吞吞地说：“没有别的办法，除非开慢车做。”小林没法可想，只好表示同意。于是工人把车速开到再慢不能慢的程度，一天只能加工一、二只。鬼子又气又急，但也无可奈何。

但是，工友们在忍无可忍时，也勇敢地采取罢工斗争的形式来反抗敌人。有新钢厂的斗争就是这样的。

当时工友们因为工资实在太低，无法维持生活，因此有新钢厂的工人就展开了自发的罢工斗争。鬼子见势不妙，就软硬兼施地欺骗和威脅大肆：“你们要馬上复工，加工錢的事等复工后再談；谁不采上工，抓到宪兵司令部斯拉斯拉的（即杀头）。”工友们在敌人刺刀和生活重担的压迫下，不得不复工。工资虽然勉强增加了一点，但发动罢工的几个带头人，后来却被日本鬼子一个个借故开除了。这次自发性的经济斗争，虽然取得了一些成绩，但损失也是相当大的。“吃一堑，长一智。”工友们在失败中吸取教训，懂得了要以更坚强的团结来同敌人斗争。

有新钢厂的领班“阿”（这是工人给这个鬼子起的绰号），是工友们人人切齿，个个痛恨的恶棍。平时对工人开口就罵，动手就打，敲诈勒索，无恶不作。“阿”对老板田中办厂的一本万利很眼红，满心想动脑筋自己开厂发洋财。于是一面把厂里的钱财大批往外偷，一面在工人中间“打秋风”——硬要借钱（实际上是送）。不惜，马上就罰停工。工友们吸取上次斗争失败的教训，用结拜兄弟的方式团结和组织了起来，利用敌人的内部矛盾进行斗争。全厂工人支持王友根为代表，向大班田中交涉，坚决要求掉“阿”的领班职务，对着田中把“阿”的偷盗行为一件件揭发出来。“阿”的偷盗行为，大大触犯了东洋老板的利益，一直被躲在鼓里的田中勃然大怒，立即把“阿”走

### 第一章

了。工友們利用了敌人的内部矛盾，把眼中钉拔除了。然而这种公开的、直接的、正面的斗争，毕竟一是工友們在日寇占领时的主要斗争形式，在日寇占领本厂的那些岁月里，消极怠工，破坏生产的斗争始终占主要地位。除了这些斗争形式之外，更有一部分工友在党的教育和影响之下，奔赴抗日最前线，参加新四军浙东游击队，拿起武器直接打击日本侵略者。

工人阶级是革命的战斗的阶级，不管日本侵略者是怎样的残暴和凶狠，始终没有放下武話。通过各种形式頑强不屈的斗争，阻碍了敌人的军火生产，削弱了敌军的武装力量，有力地支援了全国人民的抗日斗争。这种敌后斗争，在一定程度上起着加速敌人毁灭的作用，同时也显示出中国人民是不可战胜的，抗日战争它将在共产党的领导下降取得最后胜利！

## 第二章 中初二机时期（1945.8～1949.5）

## 第一节 日寇投降和国民党“劫收”

一九四五年八月八日，苏联红军分兵四路攻入日寇长期占领的我国东北，一举摧毁了日寇藉以进行顽抗的战略基地，歼灭了日寇的最精锐的部队——关东军。次日，毛主席发表了“对日寇的最后一战的声明”；十日，朱总司令的所有解放区军队发布进攻命令，各路解放区军队进行大反攻。标志着中华民族的抗日战争已经进入最后的阶段了。由于红军强大的威力和中国人民的英勇抗战，迫使日本鬼子不得不在八月十四日宣布无条件投降。

十五日中午十二点钟，厂里的日本鬼子跪在地上收听裕仁天皇关于无条件投降的广播。平时驕横跋扈的豺狼，顿时失去了往日的威风，都象落水 那样垂头丧气了。哭瞎了眼睛的 部有气无力地向工人宣布：“今天是你们最后一次上工了，从明天起，我们不负责了”。

其实，鬼子无条件投降的消息，在中午之前早已传遍了全厂，守部的公开承认只不过为这一重大事件作了最后的证实而已。工友們真是欣喜万分啊，大家奔走相告，心里真不知有多少話想說。“蓬、啪！”不知是谁 燃了爆竹，顿时厂里的职工都集中到金魚池旁来了，学徒們拿着铁皮饭盒高兴地敲着，人人都喜笑颜开。可不是嗎？抗战抗了八年，咱们工人也就在飢餓线上、死亡线上挣扎了八年；受尽了鬼子的折磨和迫害；如今，终于胜利了。大家都情不自禁地表露了深藏在内心的希望：“这下可好了，苦日子总算熬出了头。”“从此可以挺直腰板，抬起头来过日子了！”

可是，鬼子守部宣布的最后一句话：“从明天起我们不负责了；”一直在工人们脑子里打轉。这还行嗎？許多疑团都在片刻欢乐之后湧现了出来。工友們怕感到停工失业的威胁，因此，打定主意不离厂。大家气愤地向守部办公室：

“不行，你们不管我們管！”

“把厂交出来，东洋鬼子滚出去！”

情绪越来越激动，愤怒的眼光充满了复仇的火焰。守部平时

## 第三章

的威风早就随着他那皇军一起垮台了，两腿吓得直哆嗦。而小林却狡猾地推说：“工厂交给你们政府接管，我们作不得主啊！”工友们被这句话蒙住了，因为那时还有不少人把希望寄托在“国民政府”身上，对“蒋委员长”抱有一定幻想，认为：“自己人总比东洋人好，停工失业的事，未必就会发生，索性等政府接收后再說吧！”于是，放过了守部和小林，陆续离厂回家了。

十六日，大伙照常走着被窝上工，谁知厂門已經緊閉，門口站崗的日本宪兵也由一个增加到三个，不准工人进厂。工人们这才恍然大悟，原来中了鬼子的缓兵之計了。

也就这样，从今天起，工友们停工失业了。

但是，工友们是不会再輕易放过这些參东洋的，大伙一拥组织力量監視鬼子动静，不准破壞和盜卖工厂的生产設備，一面到处打探守部和小林的住处，找他们算帳。

九月的某一天，一部分工友得知了鬼子的住址，并从附近平民村听到了别厂工友通过斗争分到若干解散費的消息，于是大伙决定：找鬼子要解散費去！

第二天，六十多个工友集合出发了。一路上数说着鬼子过去的暴行，尤不切齿痛恨。大伙都說：“現在羅卜头想不管，可沒那么容易！”快到大班守部家里时，工友们作了计划和分工：有的守門，有的望风，有的卡住電話机……，对守部则提出很简单的要求——发解散費。进门以后，一切都按计划进行。守部愁眉苦臉地说他不管財物，把責任推给了小林，提起小林，工人更是恨之入骨，就便逼着守部打电话把小林叫来，只說有事商議，不演偏风。小林信以为真，坐着汽車赶来了。刚进门，大伙儿一拥进守部家里，工友们把他扣住了。这个日本鬼子比守部还来，更加狡猾，又是个死硬派，大伙儿正为着他几句十五日欺騙工人的事，到处找他算帳，而这一次，居然还没有放下那付統治者的臭面孔，这可就惹工友们更恼火了。旧仇新恨一齐潮上心头，老师傅舒生冲上去一把揪住了他，用寬皮带一下又一下地猛抽，几年来受夠了的冤气，这下子全发洩到这个鬼子身上去了。小林被打得口吐

## 第二章

鲜血，才逐步服下来；最后乖乖地拿出过去剥削中国工人血汗所得的十两黄金作为解散费，换成伪储备票后，每人分得了一〇二元。

当工友们分到分散费的消息传开后，控制黄色工会筹备会的万福根眼红了，他威脅大伙說：“拿過錢的要吐出来”，“往后复工时这批人摆到最邊一批”。为了吞沒这笔錢，万福根在后来厂里发救濟費时，放一張桌子，坐在厂门口，逐个扣回了一〇二元，理由是：“你们私敵东洋人，現在經濟部有会收回。”万福根的蠻性在这件事上已經露了出来。

停工期间，工友们生活都異常艱難，大家每天三五成群地在厂门口等消息，盼望国民政府早日接收，工厂早日开工。其实那些无孔不入、八面玲珑的国民党接收大員們，那里要你盼望，他們早就象一大群貪婪的狼狗，拖着鰐涎，从天上、从水上、从地下接踵光临了。

工厂終于被“劫收”了。大員們一搖一擺地进进出出，倒也十分忙。你道他們忙些什么？他們忙的是五子登科（金子、位子、房子、車子、女子、），大发劫財，却把工友們迫在眉睫的溫飽 求完全放在脑后，对复工問題根本不理，踢皮球似的推来推去，极尽 衍歛之能事。工友们的滿心的胜利喜悦換來的竟是“盼中央，盼中央，盼來中央更遭殃！”

光是一个东亚铁工厂，接收大員就先后来过兩批。第一批来接收的是偽資源委員會。真是名符其實，几乎厂里所有貴重的“資源”都被这些老爺們“劫”了。他們先“去封条，打开保險箱，把值錢的东西搜光，然后将仓库里堆存的布疋大批盜走，修改和燒毀帳冊。腰包塞滿后，看看沒有啥大油水好捞，就揚長而去了。第二批来接收的是經濟部大員黃希閣，他的“劫收”就更彻底了，不但机器、貴重的工具、刀具要“劫收”，連電鉗、漆具、收音机也“劫收难逃”，僅留在仓库里的毛巾、棉毛衫也被一掃而光。搬住在工厂附近的工友們談談“当时每天夜里都要从后门被偷走不少东西，象鐵板、布疋、落地收音机等等。大官們

## 第二章

用卡车整批整批地装，小八腊子用黄包车一点一点地拖。”他们的“劫搜”也真是“各尽所能”啊！参加过当时“劫搜”的人也坦白地承认：“那时可以公开把厂里的东西往家里送，只要有用我们都要，甚至连白铁水壶、铁钉、铁链都不放过。”由此，也可见其“劫搜”之彻底了。

鸿中纺公司在发“劫收”财这点上也是不肯认人的。于是呈文给行政院，要求接收东亚铁厂，理由倒也官冕堂皇：“东亚铁厂原为内外棉八厂，应归本公司接收。”经济部落得放个人情，于是在一九四六年二月六日，鸿中纺公司派朱洪造来接收东亚、振华、有纺等厂。这时，工厂几经浩劫，只剩下一个空壳了。

参加浩劫的接收大员们飞黄腾达固不待说，就是跟在他们后面的一大群“皇亲国戚”也沾光不少啊！他们身居要职，尽清贫污，有些人从窮光蛋一跃而为暴发户。据工友们說：“有个叫秦士益的，刚从重庆来时，一身破棉袄，一只破皮箱，寒酸得不象样，谁知几天一过，已是西装革履，皮鞋锃亮，油光满面的财主了。”这样的例子举不胜举，变化之快，真叫人难以相信。

为了活命，工友们却不得不在停工期间千方百计地找活干。有的去拉黄包车，有的挑担做小贩，有的回到了破败不堪的家乡去种地，有的到机场和码头去做苦力，吃尽当光，债台高筑，一片痛苦凄凉的呻吟……。戚风元师傅悲痛地回憶了这一时期的生說：“日本人投降了，工厂关了门。一家老小提着嘴等吃，我没有办法，就到乡下去揩米，拔萝卜，但又叫流氓敲了竹杠。借吧。借不到，当也没啥当，实在走头无路，只好去拉黄包车，明知气力不够，也只好硬着头皮顶。后来实在吃不消了，多亏鄭世昌把他那辆用一〇二万储备票买来的三輪車借给我踏了半个多月，才还勉强维持了生活。”劉阿华师傅迫不得已，到十六鋪去批些水果采卖，第一次触掉一半，第二次又烂掉不少，第三次，警察来干涉了，不准他在大街上叫卖，逼着他把摊子摆到冷落的弄堂里去……。

这是多么鲜明的对照啊！一边是五子登科，大发劫财的宦官

## 第二编

断，一边却是停工失业，啼饥号寒的困顿象；一边是窮奢极慾，荒淫无恥的生活，一边却是走头无路、颠沛流离的巨脚。接收大員們可以自由地大发財财，而工友们連沿街叫卖爭取生命的自由也被剥夺。同是胜利了的中国人，竟享受着两种截然不同的“胜利果实”！残酷的現實不能不使一部分工人对国民党及反动派的幻想破壞了。被国民党接收大員們的卑劣行徑惊亮了眼睛的工友们，憎惡、憤怒的情緒日益增长着。这种情緒象湍流在冰层下的溫流，也象活跃在火山底層的熔岩，它将要爆发，而且一定要爆发。他們的忍耐是有限度的。他們和沪西的所有工人一样，具备着革命的光荣斗争傳統。他們坚信：党是不会忘記受苦難的工人兄弟的，党一定会来领导大伙儿进行斗争。

也正是这个时候，国民党貪官污吏忙于“劫收”，大发財财，热于五子登科的时候，工人们翹首企望着党的領導的時候。

我們党的地下活動积极地展开了。利用一切可能发动和組織工人群众，为爭取生存，爭收介放而斗争，聞名全市的沪西平民村集会，就是我党傳布各項指示，鼓舞工人斗志，組織和領導沪西工运活動的場所。平民村落在沪西近郊朱家彔，苏州河的北边，原有房屋大都在抗战时期毁于炮火，仅存数間平房和大片荒場。平房可以用来办公开会，荒場可以容納數千以至數萬群众，再加地處近郊，不為反动派所过分注意，实在是开展工人运动的好地方。当时各厂都沒开工，党首先通过“沪西失业工人联合会”的形式，把各厂工人代表組織了起来，我厂参加的代表是孫定发。于是，以平民村为据点，以复工为中心的斗争，在地下党的直接領導下轰轰烈烈地展开了。

## 第二节 声势浩大的复工斗争

胜利已經一个月了，工厂迄未复工。工友們馬上意識到消极的企待是不能解決問題的；必须依靠斗争，方能实现自己的愿望，于是本厂工友立即采取了积极的斗争步驟，首先联名向偽政府提出了书面交涉。他們在写給偽政上海市长錢大鈞的信上：“工人生活水平极低，其維持方式以 入为标准，一日不工作，一月

## 第二章

不能生活。……我輩工人于衣不蔽体，食不果腹之际，尤期不在祈求当局早定决策，及早复工。”

要复工、要吃饭、要活命，这是工友們最低限度的正当要求。但是当时国民党反动政权正在美国乾爹的支持下，忙于发动内战；接收大員更是連发射都忙不及，哪里管你工人的死活，所以对工友們早日复工的要求，采取了一压二推三擱的手段。偽社会局和錢大鈞会商的结果竟是：“整顿工人一动，不惜用有效方法制止”并且还要和“警察局、警备司令部，法院共一办理”。看吧！这就是反动派赤裸裸的劊子手的面目，他們竟要以武力来镇压工人，但是大伙并不怕，要复工犯什么罪？敌人的高压手段，只是使大伙更清楚地認識到：反动派是工人阶级的死敌。压不下就推：資源委员会来“劫收”时，头儿不出面，把复工的问题推给小八腊子，可是小八腊子根本介決不了复工这样一个大問題。偽經濟部“劫收”时，对工人代表說：“工厂是否本部接管尚未定論，复工問題難作處理。”把責任全部卸掉，但是发“劫收”財时它倒不甘人后。二个混蛋机构都象毛蟹一样，从工人手里滑过去。最后，到偽中紡公司来“劫收”时，推已經推不过去了，就采取了騙的办法。他們欺骗工友們說：“不是我們不讓你們复工，是重庆復員來津的工人不答应，他們說：‘我們抗战八年有功，复工應該有优先权。这么几家工厂哪能容得亨利公司多工人呢？’在重庆復員工人面前又挑撥說：‘上海这些偽工人把住被說不肯放，他們不同意让重庆工人进厂。’而且还指使工贼在各处张贴煽動沪渝工人不和的标语：“你们到重庆去的时候是把机器帶去的，为什么复員时不带回来？这不是存心搶飯碗嗎？”少数工友曾一度受騙，中了反动派挑撥團結、金蝉脱壳之計。但是党揭穿了这种卑鄙无耻的欺骗，提出了“无条件复工，有飯大家吃”、“天下工人是一家！”等鮮明而强有力口号，粉碎了反动派的阴谋诡计，提高了群众的認識。

由于反动派的压、推、騙，复工問題虽然还没解决，但是工友们却在同反动派的几次直接交涉中吸取了有益的教训，消极企

## 第二章

待，固然不能解决問題，而光是向他們“都訴求”，又繼續地談判，也同樣无济于事。国民党反动派軟怕硬，必須与全市工人團結一致，用更強硬的方法进行斗争！

一九四五年九月十七日，美國海軍上將金开达，率領第七艦隊來沪“訪問”。为了拍馬屁，国民党决定組織一部分人去欢迎。在前一天，工特头子章祝三通知平民村的“沪西失业工人聯合會”，要它組織二百人前往欢迎。

地下党研究了当时的情况认为机会很好，就決定將計就計，組織二千个工人，把欢迎变作要求复工的大示威，我厂不少工友就曾积极参加了这次示威。当天，一支沪西工人的“欢迎”队伍浩浩蕩蕩向外灘进发，大家都倒拿着写着“欢迎”二字的三角旗，一路上高呼着“要飯吃，要工做”的响亮口号。

偽上海市总工会的几十个工特头子早已等在外灘。听到工人队伍的口号之后，十分惊慌，馬上赶来阻擋：“你們談政治还是談經濟”，今天只談欢迎，不談其他”。“我們要复工，我們要飯吃！”工人队伍不理他們，一直冲向海关大廈。愈来愈响的口号声，激昂雄壯的工人队伍，吓得那些打扮得妖形怪狀諂媚洋人的官太太們，吱吱喳喳，乱成一片。几个工特头子欲阻不能，更是急得双脚乱跳，他們原想討好美國乾爹，結果却弄巧成拙，当面出丑，真是“偷鸡不着倒把米”了。

美帝海軍上將金开达的汽艇靠泊了外灘的海关碼头，他滿以为自己一定会受到热烈的欢迎，粗一看，果然不錯，黃浦江边人山人海，标语口号十分热闹。仔細一看，大事不好，无数的中国人对他瞪着眼睛，喊着憤怒的口号，連欢迎的旗幟都是倒举着的，这位虽然不中國話的“上将先舉”，也已明了三分了。

几个工特头子，实在无法可想，为了不繼續出丑，只敷衍工人說：“你們先回去，明天派代表來总工会之后，再帶你們到市党部去。”工人們見已打开了复工談判之門，就胜利地回來了。

十八日清晨，我厂和其他各厂工友先后在平民村集中，汇成了一支二万多人的队伍，当场推派代表七人前往“总工会”，然

## 第二章

后转市党部谈判复工。其余工人留在平民村等候消息，暂作代表们的后盾。一个上午过去了，代表们来讯说：“谈判毫无收获”。于是在平民村的二万多工人整队出发了。天空乌云密佈，风暴快要到来，当队伍通过造币厂桥时，风雨大作，工人们的衣服虽然湿透了，但仍继续前进，低洼之处，水深及膝，工人队伍不顾一切，水而过，经江宁路、延安寺路、大西路，直到淮海路的国民党上海市党部，把房子四周围得水泄不通。工人从下午五点一直等到半夜，谈判仍未结果。雨还在下个不停，工友们激昂地高呼：“我们饿死了！”“我们淹死了！”“我们要工做！”“我们要饭吃！”愤怒的呼声不断震撼着上海漆黑的夜空。力图的国民党及反动派兽性大发，派出大批军警进行镇压，特务头子夏恩临把手枪一指，抓去了十几个工人兄弟。另外几个特务头子就欺骗工人说：“代表们早已回去，你们可以走了。”由于当时人数众多；加以联络中断，情况较为掌握，队伍便退了回来。

第二天，反动派的报纸诬蔑工人代表为“捣乱分子”。工友们看了以后，情绪极为愤怒，大伙又马上在平民村集会，把队伍开到了总工会，质问工头周学浦，并要求释放被捕代表和工人。周学浦在工人群众的强大压力下，只得答应释放被捕工人，并承认工人所派的代表不是什么“捣乱分子”。

到一九四五年十月，各厂都相继复工，可是，伪资源委员会和中纺公司正在行政院打官司，争得本厂的接收权，所以本厂工友们的复工问题仍未解决。但经过一系列的斗争，反动派也尝到了工人的厉害，不得不对我厂工友进行所谓“救济”，每户发了六袋面粉（万福根又乘机販卖了一五百包），暂时解决了一些生活困难。

由于我党通过平民村集会以及各项斗争，不断地进行了阶级教育，这就使工厂工人的阶级觉悟有了更进一步的提高；同时也为党的队伍的壮大，造就了后备力量。就在这时，地下党根据孙发同志的迫切要求，以及他在各项斗争中的表现，经由黄金桂同志介绍，光荣地加入了中国共产党。此后不久，地下党又批准

了鄭世昌的入党要求，党的地下支部在本厂很快地建立起来，这是我厂工人斗争史上一件极其重大的事件。由于党的直接领导，使全厂工人的斗争有了更明确的目标，更灵活的策略，更巧妙的方法，并从自发的比较散漫的经济斗争，逐步发展为自觉的有领导的政治斗争。

党的地下支部建立以后，根据上级党的指示，决定紧密地团结群众，在以前各项斗争的基础上，开展一次更加激烈的斗争，迫使厂方立即复工。

一场绝食谈判斗争开始了。

一九四六年二月六日上午，僑中粉公司的接收大臣、厂长朱洪健坐了漂亮的小轿车来厂，小轿车刚开进大门，尚未停妥的当儿，好几十个早已守候在厂门外的工人，立即一拥而入，门警想拦，晚了！工友们冲进厂长室后，马上把电话机卡住，然后就将随身带来的被服往地上一铺，东一摊，西一摊地躺了下来，朱洪健被困在正中，吓得糊里糊涂不知是怎么回事。

“朱厂长，我们都是本厂工人，你用不着害怕，不会对你怎么样。你知道，鬼子投降已快半年了，但是工厂一直关着大门，逼得我们走投无路。今天大伙想跟你直接谈判，希望厂里答应马上无条件复工。”鄭世昌等几个工人代表理直气壮地提出了工友们的迫切要求。

朱洪健放心地叹了一口气，装若无其事的样子说，“各位，要谈判何必满进这么多人呢？这太过分了。”“有什么过分不过分？要吃饭是真家伙。你们反正吃鱼肉，穿丝绸，那管工人死活呢？”一个工友激动地吼了起来，其他人的眼睛里都是一股怒火。

来势很猛，朱洪健觉得要来巧些，又使出一套的手法：“厂嘛，总要开工的，不过现在里边还一团糟，大家再忍耐一下吧，等整修以后再复工。

“忍耐，忍耐到什么时候，我们要立即复工，一家老少等米下锅呐！”

## 第二章

“唉，性子不要急，再說復工問題我也作不了主，要等忘公司批准以后才行啊！好吧！我馬上到公司去一次，請示請示……”說着說着，朱洪健拔腳就想走出廠長室。

“不行，你廠長作不了主叫誰作主？告訴你，今天你走不了；要走可以，馬上簽字規定具体的復工日期、復工人數！”大伙站起擋住了他的去路。

“糟了，今天這一關過不去了。”朱洪健暗忖：“隨他們弄吧！”他悶聲不响地坐在會議桌的上方。

談判成了僵局，工友們怀着滿腔憤怒盯住朱洪健。他要大小便，工人瞧着，他想打電話，工人不容許。他擰着巴腦袋，沒一點办法。一個鉗頭过去了，又一個鉗頭过去了。朱洪健实在餓得受不了了；但又特尊嚴，不願向工人提出。就这样，這位先生有生以來第一次嘗到了“飢餓”是什么滋味？工友們却不知道，反正人很多，大家可以輪着出去吃點東西充飢。

從六日上午十點，一直頂到七日下午二點，朱洪健整整餓了十八個鉗頭，頭暈目眩，渾身发麻，坐也坐不住了，這種絕食談判，他实在吃不消。兩眼沉醉出乞”的神情，那種盛氣凌人的眼色暫時消失了。

“你要吃飯可以，先讓大家有得吃。要回去，也可以，先讓大家有工做。朱廠長！現在你總該知道餓肚皮不好受吧，我們沒工做就得天天挨餓受凜啊！工人的要求很簡單：立即無條件復工。工人代表抓住有利时机，再一次堅決提出了大伙的要求。

坐下去不是個辦法！朱洪健只得有氣无力地說：“那就讓我打個電話給總公司吧。”“好，你打吧。”工友們諒他不敢在眾人面前要花。

“總公司 經理嗎？……再不復工，我的命都送了。……怎麼樣，你要再拖下去，我只好辭職不干了！”朱洪健臉紅了臉大發脾氣。

云章一聽，知道事態嚴重，只好勉強答應：“一切由你斟酌辦理吧！”朱洪健寬慰地放下了聽筒，當即與工人代表簽字訂

## 第二章

約，全厂工人分成三批，在三月十一日，四月十五日，五月廿日先后复工。考虑到官僚資本家还可能再使詭計，于是地下党通过复工委員會向大伙提出：因家庭情況最困难、斗争中表現最堅決的工友第一批复工。工友们完全同意这个意見。

三月十一日首批复工的七八十人进厂了，工厂仅有空壳，车间滿目荒涼，机器殘缺不全。大伙認定，晚上集体睡在厂里，直到三批全部复工为止。防备中紡公司要賴皮。晚上还很冷，但是工友們把自己的衣服——繁，你靠着我，我靠着你，坚持到明天。工友們說：“一天不全部复工，我們就一天不离开车间。”

复工斗争終于取得了胜利，工友們在地下党的正确领导下，团结一致，頑強斗争，用絕食談判的方式迫使僞中紡公司不得不接受立即无条件复工的要求。原东亚鐵工厂改名为中国紡織造設公司上海第二機械厂（简称中紡二机）由日寇的兵工厂轉变为国民党官僚資本的紡織機械修配厂。

就在二机工人爭取复工的同时，重庆来沪工人和振华、有新厂的工人也展开了英勇的复工斗争。

抗战胜利后，怀着满腔希望的重庆复員工人，一批批乘着木船順江東下。經過八年多的顛沛流离，复員来沪的工人兄弟多么希望能过溫飽安宁的生活啊！可是和他們的願望完全相反，到达上海以后根本沒有工厂可以安置，整天在街头流浪，特別是年老帶小的工人，更是潦倒不堪，走头无路。

“在抗战八年中，我們忍耐着。

虽然我們窮得穿不上裤子，累得站不直腰！

我們明白，這是為了勝利！

然而今天，當抗战已經勝利的時后

會付我們的是什么呢？……？！

被痛苦的生活所煎熬，反抗的火焰在燃燒。”

听！这是他们抗战八年生活的写照，也是他們对反动政府的控告。

反动派怕工人鬧事，赶紧把他們送进了“招待所”。这是什

## 第二章

么“招待所”，确切些，應該說是“难民所”。九百个人蹲在一幢房子里，臭气熏鼻，老老小小的身上都沾满了白醭，疥疮在迅速蔓延。吃的是救济忘者的硬饼干，每头，穿的是洋人不要的破西装。重庆工人回憶起这段痛苦的生活经历时，愤怒地斥責說：“国民党把我們工人抛进了人间地狱。”

坐等复工通知是渺茫无望的，只有团结起来向反动派进行斗争，才有早日复工的希望。重庆工人在地下党的影响下，組成了“后方来沪失业工人代表团”，通过这一代表团把分散在全市四个“招待所”里的上千名工人组织了起来，把斗争的矛头指向万恶的反动政府，展开了三围社会局的英勇斗争。

重庆复員工人第一次包围偽社会局是在一九四六年初，数百个工人在馬当路偽社会局前的一片空地上，从早晨等到了天黑，要求立即介绍工作。但偽社会局长、特务头子吳升先根本不理工人的活命要求，没办法，只得整队回所。路又远，人又饿，大伙实在走不动了，到了外滩，想乘电車，可是袋里又没有一个錢。代表团把具体情况告訴了电車公司，請求免費乘車，公司不容許，工人就硬冲，一个一个往电車上擠。外滩的秩序发生混乱，反动军警也前来干涉。这时，幸亏电車工会代表的大力支持和同情，再三同公司交涉，最后迫使资本家答应：重庆复員工人可以凭无扣扣的衣服为証，免費乘电車。重庆复員工人深深感謝电車工人的阶级友情。从此，只要有事，一个电话，电車公司就派“专車”接送，大大有利于对反动政权的斗争。

偽社会局不理工人要求的恶劣态度，激起了公憤，一次不成，再来二次。三月里发生的第二次包围，声勢比前一次更加猛烈，特务头子陸京士看着躲不过去，就假仁假义地騙工人說：“你們的要求是合理的，我們也正在敏感这个問題，今天你們先回去，以后再派代表来商量。”冤有头，債有主。工人们把陸京士大罵了一頓，并限定他在三日內回音，否则将采取更激烈的手段。为了争取社会舆论的支持和同情，揭露反动政权不顾复员工人死活的罪行，工人们在回所途中举行了示威游行，沿途高呼口号“我

## 第二章

们要工做！”那些跟随着监视工人的反动军警也找不到镇压和干涉的藉口，干瞪着两眼无可奈何。两次包围和示威游行，使偽社会局也有所顾忌，知道如果再不介决一些問題，事情将会愈闹愈大，便被迫介绍了几十人选中纺二机、三机（即振华、有新）工作。

首批工人的进厂，对其他人是一个莫大的鼓舞，大家尝到了斗争的甜头，劲道越来越大了。于是，就有第三次包围社会局的更激烈的斗争。

参加第三次斗争的有八百多个工人，特务头子 弄故技，又来了个闭门不见，工人们干脆在大楼前的空地上休息，代表们并且表示，“不見局长不回去！”丧尽天良、毫无人性的特务头子竟指使爪牙将滚开的水从楼上往工人头上倾倒。八百多个工人无比的愤怒，组成一股不可抵抗的复仇的巨流，冲向偽社会局大楼。门窗被缴械了，所有的玻璃窗被敲得粉碎，办公桌翻倒了，公文紙片象秋风落叶似的四处乱舞……，神气活现的狗官們，一个个象只只烏龟似的蜷缩在牆角里，连动都不敢动。这一下可把偽社会局吓壞了，大鬧社会局的结果，迫使反动派不敢不明文規定：“后各厂复工，均依二八比例录用渝沪工人。”

重庆复員采沪工人经过英勇不屈的斗争，取得了全部复工的胜利，光是介绍进中纺工机、三机工作的就有一百多人。在回憶这段斗争历史时，工友們說：“国民党是脂燭，不点不亮；是只欺软怕硬的纸虎，不斗不行，一碰就穿。要不是在地下党的影响下团结一致地坚决斗争，我们还不知到那一年才能进厂做工呢。”

同时，振华、有新铁厂的工友們，也在沪东地下党的领导下，作了英勇的斗争。

由于党的正确领导，群众的团结一致和强有力的斗争，迫使反动政府不得不接受工人才条件复工的要求，工友們胜利了。这是我厂工友在地下党直接领导下，同国民党反动派展开的第一次面对面的斗争，工友们通过这场艰苦的、但却是胜利的斗争，擦亮了眼睛，提高了觉悟，进一步認識到中国共产党是工人阶级利益的真正代表；国民党根本靠不住，仅有的一些幻想逐渐地被灭

## 第二章

了。反动派是软弱怕硬的纸老虎，要生存就得斗争；而要取得斗争的胜利，就必须加强团结。“团结就是力量”成为大家坚定本厂的信念。这一切，都为本厂百分之九十以上的工友参加“大三”政治斗争奠定了有力的思想基础和政治基础。

### 第三节 “盲肠”

从一九四六年三月复工以来，厂里的生产始终没能正常进行，每月虽然投入大量资金，而产品却不见出来。偏中纺公司把这个年年亏本、一钱九分的第二机械厂看作是“盲肠”，头痛非常。“盲肠”的症象怎样？病源又是什么呢？偏中纺公司的档案，和职工同志的揭露，可以像病例卡似的帮助我们找到答案……。

凡是价值贵重，颤竹横的商品，上海人称之为“老虎肉”，二机产品就以“老虎肉”闻名于纺织界。一个零件，市价只值二十元，而二机卖出去起码要一百元，高出市价五六倍，这还不算“客气”，有些纺织机零件价格竟高出市价二三十倍。如果不信，有信为证：

“呈中国纺织造股公司：

本厂交上海第二机械厂制造各种机器配件，事先并未开送估价单，兹接该厂转来单据七张。经查所开价格实较市价高出数倍乃至数十倍者，似此漫无标准，殊欠妥当。且该厂每件制件送到后，不问是否合用，即逕向公司申请转候，手续亦有欠缺，并特抄送比较表一份，呈请鑑核示遵是祷。謹呈 贯公司

上海第十二纺织厂 民国卅五年十月七日

(附表)

单位：元

品名	二机单价	其他厂 厂名／单价	二机高 出倍数	品质比較
法兰叶子	10,656	华昌／840	13倍	相同
3½"×½" 繩絲門	22,137	別外 估价／500	4倍	相同
龍門	15,790	新華／2,200	14倍	相同
100T 过桥牙	82,697	源興／28,600	3倍	比二机好
1½"×½" 支头繩絲	7,114	錦帆／240	29倍	相同

註：以上只略举一二而已，其他价格也頗惊人。

僑中紡公司接信以后，对二机加以訓斥：“本公司各机械厂制造机件，其价格应于相，即或因草創时期，成本稍高，亦当不超过时价百分之五十，并应努力調，提高工作效率，使成本降低，以期出品进步而不为外界所淘汰。茲核貴厂承制第十二紡織厂机件，較商厂昂贵甚多，竟有高出三三十倍者，其理由何在？即希查明真复……。”二机尤理可答，但又不能不答，只好含糊其詞的回了一封妙信：“属厂与第十二厂同属一个系統，出品价格不論高低，均归公司所有，斷无自高貨价以損业务之理……”。这两点理由实在使人啼笑皆非，只有在腐朽、沒落的官僚資本企业里，才能找到这样奇怪的“理由”。

二机产品既以“老虎肉”著名，各厂修配机件都不愿交来，且不说其他私营棉纺厂，就是同属僑中紡系統的各紡織厂，除了把一些准修的机件送来“死馬当作活馬医”之外，誰也不愿与二机打交道，惟恐“敲竹杠”。为什么僑中紡各厂宁愿“交由厂承制机件”呢？說穿了，一是价格較低，二是經办人員可以从中收“回扣”、捞油水。这样一来，“老虎肉”更是无人問津，門庭

## 第二章

冷落了。

中紡各厂，又称二机是拖拉“机”。何謂拖拉“机”？这要分开来介釋；拖拉就是交貨拖拉，“机”指的二机，合起来就是交貨拖拉的二机。各紡織厂交给二机修配的机器和製造的另件，二机总是不能按期交貨，拖拖拉拉，信用掃地。

一九四六年，中紡七厂承包給二机的四十八台細紗精紡机延长任务（由三百二十錠延长为四百錠），原訂于八月底交貨一部，其余在九十月完全交齊。但是二机到九月底还没动手，急得七厂惊呼“似此率延，九月份勢難交齊”。

被二机“拖”得最厲害的要算中紡十二厂。該厂布机正在裝配阶段，一种另件缺乏，其他工作就无法进行。但該厂交给二机修配的另件却遲遲不能交貨，一拖再拖，一延再延；十二厂派大三請四催也无效果。事到后来，二机連交貨的日期都沒有了，十二厂的裝配工作只得中途停頓。

这样的例子是太多了，各紡織厂为催交定貨而作的种种怒力，对二机是不起作用的。不管是“要公司轉囑該厂”，或者是派人“三請四催”，定貨还是不能按期交出。各紡織厂有鑑于此，对二机只得“畏而遠之”了。

僑中紡公司也想改变这种状况，四七年八月訂了一个计划，准备利用二机的设备自造細紗机二万錠。未造之前，大吹大擂。“本公司范围广大，人才薈集，資金充沛，舉行任何一事，輕而易举，收事半功倍之效”。緊接着，繪制图样，收羅人才，募集資金，准备原料……真是轰轰烈烈。

这二万錠細紗机是打蘇交給中紡十四厂使用的。該厂原有紗錠七万，經日帝“獻鐵”运动后，毀去三万余錠，尚存三万五千錠。但前後紡机器極不相称，前紡可供五万紗錠之用，若后紡添置二万紗錠，就可平衡生产。二机接到这个任务以后就制定計劃，定于七个月内完成。

不管僑中紡公司吹得多么“漂亮”，也不管厂部計劃作得多么“謹慎”“周密”。製造細紗机的“宏图”，还是象肥皂泡一

样炮得无影无踪了。

一九四七年过去了，接着就是一九四八年，一月过去了，接着就是二月、三月……直到十月，已经过去了一年另两个月，定货还杳无音讯。僑中紡公司就来文催交，二机因定货还在兰田上，无计以对，只得硬着头皮复了一信：“敬悉关于細紗机本厂担任制造部分，因其他厂制作拖遝，且均急用之故，致有延擱，但本月底当可趕交一部車零件备用”。妙哉妙哉，高調隔了一年多，人力物力化了不少，結果只能“趕交一部車零件备用”。一部車合四百鎰，是二万鎰的五十分之一，还要“趕交”不“趕”恐怕連一鎰也造不出来。

其时，二机有草床二百十七台，鉋床二十八台，冲床三十三台，磨床十四台，加上鉆床二十六台、銑床二十四台、锯床四台、滾床三台、共有机床三百四十九台，职工六百六十六人。这样龐大的生产力，化了一年多的时间，甚至直到介放前夕，竟生产不出一台完整的細紗机。

病根究竟何在呢？最根本的原因在于：二机是一个腐朽的、没落的官僚资本主义企业。国民党官僚资产阶级，从四大家族到宅所豢养的一大批走狗，除了貪污中飽、營私舞、欺压工人外，根本谈不上什么管理企业发展生产。就当时的二机而言，机构臃肿、貪污风气盛行，实在令人吃惊。一九四七年八月，工人人数仅二百六十九名，职员却有四十六人，其比例为 $1:6$ 。若将工人中不从事实际生产的书记工二十三人移入职员之列，则比例为 $1:3.5$ 。平均三个华工人就配了一个管理人员，这还不算，管理人员的平均工资超过工人的平均工资好几倍。据一九四七年十二月统计：职员平均工资为175万，工人平均工资为52万，比例是 $1:3.4$ 。从实际的费用开支来讲，工人和职员的比例为 $1:1$ 。

管理人员中大半冗員根本无事可做。一上班，喝喝茶、看看报纸、谈谈山海經，高兴时打打扑克下下棋，一天只做三三小时的工作。两个工程师，一个实在无聊，躲在医务室里帮护士涂涂

## 第二章

药膏；一个整天只管敲图章，圆圈圈。整个厂连一份象样的生产计划都印不出，正象当时的厂长朱洪健所说：“乱啊，乱七八糟啊”。

除了一个“乱”，还有一个“贪”。在这个厂，贪污之风盛行，“揩油”方式五花八门。捞到钱之后，搞女人，跑舞厅，大吃大喝无所不为。有一次，物料科的陈科长私下和五金店勾结，提高进料价格，然后自己去拿“回扣”。事情实在凑巧，一个领班也在那里拿鼎，于是彼此心照不宣，相对而笑。

管理费用大大超过生产费用，财务支出到处都是漏洞，反常的现象在官僚资本主义的企业中成为“正常”的现象。反正羊毛出在羊身上，二机的产品怎么会不是“老虎肉”呢？

另一方面，在官僚资本主义企业里，工人在政治上受到法西斯的特务统治，在经济上遭到无情压榨，生活极为痛苦。当时物价象飞机，生活指数似乌龟，以米价为例：一九四七年一月每担六万七千元，到一九五八年三月，上涨到三百四十五万元，生活指数的增长却永远赶不上物价：在同一时期内仅由七十九万四千倍增加为二千一百七十万倍。也就是说物价涨了五十七倍，而生活指数只增加了三十一倍。工人一周劳动所得，有时只能买洋春面一碗或肥皂二块。“物价天天涨，工人饿肚肠。”这就是当时工人生活的写照。

当时工人的劳动条件也极为恶劣。在厂里，根本谈不上什么劳动保护，工伤事故经常发生，工人受了伤，厂方不负任何责任。有一次，马金良上屋修理，掉下地来，厂方像无人道，不闻不问，经过工人们的斗争，才被迫送马金良进医院，但是既不是用三轮车，更不是用救护车，而是用老虎车把他送过去的。王鹏鸣在拆卸修铁门时，锈烂的铁门倒下来，压断了他的腿骨，磕掉了他的门牙，工友们赶紧把他送进纺织医院，王鹏鸣鲜血直流，大腿痛如刀割，在医院里，了过去。从早到晚，厂里根本不理睬，经郭世昌向厂长力争后才转送中美医院治疗。

平常，工人有病，根本不可能医治，就是因工受伤，一过假

## 第三章

期，也不免遭到受解僱。工人王忠明因溶鋼受傷，轉成肺炎，厂方发了二个月工资，叫他捲舖蓋，还說他“体弱”他。一个工人在重病之际，正須接济帮助，反被突然割斷生活来源，这不是活活的逼死人嗎？

工人們天天在飢餓線上、死亡線上掙扎，根本无心生产，胸中时刻燃烧着憤怒的烈火，在这种情况下当然誰也不應為官僚資本家的发财致富而卖命，工人們日益高漲的斗争，給予官僚資本家以严重的打擊。

偽中紡公司原先把二机当作一塊“肥肉”，从資源委員會嘴裡搶了下来，然而事与愿違，二机成了“累贅”工厂年年亏本，二机的生存全靠紡織厂的利潤。因此偽中紡公司对二机极为不滿，認為二机凡事“都推在公司身上不負責任”，而正付厂長朱洪健李銘齋又无法“整頓”厂政，偽中紡头痛已极，決心大动手术——割“盲腸”。

他們的手术是：让沪东工場独立成为三机，任李銘齋为厂长，“此后两厂会計独立，各負盈亏、相互競爭，以改变企业狀況”。

一九四七年七月偽中紡公司總經理東云章把朱、李二人找去談話。告訴他們：公司在录用人員，采办原料，接洽业务等方面“拟全权付 厂长，公司只問盈亏如何，試辦半年，如尤进展再定办法”。这表明，偽中紡企图从二机的泥潭中拔出来，有救就最好，无救就割掉！

这个决定在两个厂長身上引起了不同的反应：李銘齋（未来的三机厂長）满肚子高兴，“总标如願以償，厂长宝座有望”口中只是說“好好好，好好……”。朱洪健却是 心如焚，忙說“今日整个經濟局势如此动荡不安，上海各机廠厂，不論國办民營，均以亏累相告。而屬厂更負有接收机件之殘缺，工人之冗劣，单位之分散等种种缺陷。縱以洪健精彈慮，力求掙脫此種困境，然終因形格勢禁，逆境殊緩。今突然試办收支独立，在厂政上为一大变革，在事實上却不能不作深长之考慮”。朱洪健就怕总公司把二机这付烂摊子往自己身上推，因此要偽中紡作“深长之考慮”。然而東云章擴包袱心切，駁回了朱洪健的意見。

## 第二章

一九四七年十月，二三机东西分立，情况不見好轉。对于病入膏肓的官僚资本主义企业來計，这种手术当然是无济于事的。

官僚资本主义企业痼疾深重的性质，決定了这个厂“一天天烂下去”的厄运，而作“挽救”它而所作的种种努力都是白費心机。只有在同归劳动人民怀抱之后，方能从根本上脱胎換骨，改变面貌，发挥它应有的作用。

### 第四节 参加“六二三”大游行

抗战胜利以后，受尽苦难的中国人民，多么盼望过和平民主的生活，建立一个独立自由和富强的新国家啊！

就在小日本投降不久，毛主席还亲自乘飞机到重庆同国民党进行和平談判。但是蒋介石是坚决反共反人民的，他根本不要和平，一心想发动内战，并在血腥的战争中消灭共产党。他一面玩弄“和平談判”“停战协定”的假把戲，一面在美国乾爹的全力支持下，調兵遣将，部署内战。

内战終将成为不可避免的事了，从一九四六年一月至六月，国民党就强占了解放区四十座城市。东北那时打得特別厉害，由美国装备和运输的新一軍、新六軍，在五月下旬侵占了长春、四平等重要城市。战争的影籠罩全国。当时有一首流行在沪西工业区的“反内战四字經”，真实反映了上海工人反对内战、要求和平的心情：

“八年抗战，一旦光明；可是不幸，直到如今；  
东北烽烟，遍地飄飄；政治協商，更等于零；美  
美国商品，市面盈盈；盲童买办，笑脸相迎；  
民族工商，大喊救命。原因何在？内战殘忍；  
长此以往，中国何存？！全国同胞，不能再忍，  
人民力量，制止施行；从此棄戈，永久和平”

共产党和全国人民要求和平，美帝国主义和国民党反动派却要挑起战争。就在这全面内战一触即发的大风暴前夕，上海人民在共产党的领导之下，发动了反对内战，要求和平的“六、二三”示威大游行。我們厂有百分之九十以上的工人参加了这一場鮮明的政治斗争。

## 第二章

一九四六年六月初，上海工人阶级和学生、各阶层民主人士，结成了反内战要和平的统一战线，并决定组织“上海各界反对内战人民代表晋京请愿团”。党指示沪西区组织两万工人前往北站欢送代表，并注意保护游行群众的安全。

六月十九日，我厂地下党员鄭世昌出席在沪西工人福利社召开的游行筹备会议。参加会议的有沪西四十几家工厂的六十多个工人代表会议主持人，我地下党员張培新怀着愤怒的心情，揭露国民党不顾人民死活，疯狂发动内战的罪行。号召大家行动起来，对政府示威，向南京请愿，反对内战，要求和平。各厂代表当场决定组织“沪西工人反内战促进会”，坚决表示“内战一天不停，我们的任务一天没完”。这是上海工人反对内战的第一声战斗的序幕揭开了！

散会后，鄭世昌赶紧找孫定发商量：如何巧妙地传达，广泛地动员，并通过斗争来提高群众的觉悟。

隔两天，厂里开工会理监事会会议。鄭世昌以传达为名，把示威游行的意义宣傳了一番，着重强调国共合作，反对内战。又巧妙地说：“某某人在会上讲过，内战是美蒋发动起来的，共产党倒一直在认真执行停战协定。大家听了，一致表示赞同，当场决定：由工会出面开大会，动员全厂工人参加示威游行。

廿二日下班铃响后，工人集会。当大家听到要反对内战、要求和平，欢送代表到南京请愿时，会場馬上活跃起来，“嗨……”地谈判了。“是啊！这倒头仗还没打多嗎？刚刚赶走了日本鬼子，自己家里又要窝里翻了”；“东北的老百姓真遭殃啊，胜利后一天好日子还没捞到过，国民党又在那裡抓大拉丁打内战了”。工友们已經从争取复工的斗争中懂得了“国民党、反动派欺软怕硬”、“团结就是力量”。大伙怀着饱满的热情，连夜准备标语、横幅、紅綠紙旗；鄭世昌、孫定发同志又暗地和一些积极的工友接头，要大家第二天把铁尺、洋元、三角刮刀带在身边，准备一旦有变时流血抵抗。

六月二十三日，正好是厂礼拜。

清晨，工友们穿得整整齐齐的，从四面八方赶到厂门口集中。

## 第二章

大家兴高采烈，手举舞着红旗，四人一排，向北站整队前进！纠察队员身体铁壳，警惕地注视着反动军警的动静。工友们沿途高呼口号：“拥护中共合作”、“反对内战”、“我们要和平”。

人越来越多，队伍越长，来自各不同阶层的示威游行的人潮，从各个不同的角落涌向一个目标——北站，蹲在鼓里的敌人，直到当天早晨才知道情况不妙，派出在北站和各通往北站的道口上侦查军警；军队、坦克、香港车也一齐出动，想阻拦游行队伍，不让大伙进北站欢迎代表。空气非常紧张，反动军警荷枪实弹，如临大敌。

在向北站进发途中，特务们曾经凶横地开着十辆卡车来冲散总厂工人队伍“愤怒的群众用”人墙，挡住了它，司机被拖下来痛打，玻璃被敲得粉碎。沪东工场的工人亦在四区工会的领导下参加了游行，用“缠道”“硬冲”的办法勇敢前进。

敌人的高压恐怖，不但吓不倒工人阶级的队伍，反而增加了我们的勇气和仇恨。上午八点以后，游行队伍陆续在北站广场集中了。数不清的手举着红旗和旗帜，在黑压压的头顶上挥舞，广场内此彼落地响彻着“反对内战、要求和平”的口号和歌声。这是人民的心声。

反动派还不甘罷休，纠集了四百多名便衣打手，企图冲散队伍，乱打一通，把游行群众和慰问代表赶走。但是工人队伍也早有准备，所以站在各界人民队伍的前面，而最前面的就是我们身怀铁器的五金工人，准备在被打的时候武力反抗，以血还血，以牙还牙！

敌人慌了，没敢动手。但又耍了另外一条诡计：铁路当局不准火车出站。消息传来，群众情绪更加激昂。广场马上想起“火车不开自己开、火车不开自己开”的吼声。会开火车的工人和学生都要冲进月台去……正在敌人手忙脚乱、惊慌一团时，只听得汽笛尖叫“呜呜”，我们英勇的铁路工人拒绝了站长的命令，在十一点钟时，自动将火车开出北站，载着慰问代表马叙伦等十人，向南京——伪中央政府的所在地飞速前进！

火车出站以后，欢送的群众队伍（约十万人，其中工人占半

## 第二章

数以上），按原计划路线出发游行。一路上，被敌人无耻行为所激怒了的工人，伸出铁拳高呼口号，市民们非常热情地送来水和粮。当游行队伍经过八仙桥时，突然从青年会楼上丢下两个汽水瓶，当场有人被砸得头破血流。同时队伍，也发生了骚动，那是特务在混水摸鱼，乘机散发反动传单”并且狂呼：“一个国家只有一个政府，不容共匪分裂割据”……。

工人怒不可遏，我厂和游行队伍中的其他纠察队员抽出铁棒，飞步登上楼去抓住了四个特务，在他们身上搜出了许多反动标语，还挖出了印着背面擦牙旗的三青团团证。工人們你一脚、我一拳，痛打特务分子，又用绳子反绑起来，在他们身上挂上“牌子，写上“混蛋”两个大红字，象“王八”似的押在队伍内游街。

游行示威的工人和学生，决定将特务带到复公园公署，以卡车为公堂，责问他们“为什么要破坏游行”？偽警察局泰山分局宗局长急得象热锅上的蚂蚁，立即乘着香港车赶来，要把特务带回去“审问”，象煞有介事的拍胸保证：“一定依法办理”；还装模作样地把公大羊毛厂工人徐大毛等四人带去作“见证”。结果，特务分子在警察局兜了一圈就前门进、后门出了；见证人倒反被诬告为“捣乱分子”。徐大毛被国民党上海地方法院荒唐地加上了“連續伤害人身，非法剥夺他人自由”的罪名，判处有期徒刑一年另六个月，还要赔偿医药费六十多万。工友们听到这个消息后拍桌大罵：“这是什么世界！特务破坏不判罪，倒叫证人吃官司”！

再说，当本厂沪东工場的游行队伍经过南京路浙江路口时，喝得醉醺醺的美国烂水手竟从永安公司往下扔啤酒瓶，怪声嘲笑。工人痛罵“美国赤佬滚回去”并直向楼上冲去……。正在这时，带着白钢盔的美国“N P”（宪兵），坐着吉普车赶来阻擋，反动军警也赶紧替乾爸爸帮凶，拿着棍子乱赶。东厂工人不得已而含怒离去。

游行的第二天，各报登出了下关惨案，代表被打的消息：“代表在南京下火车后，就被二千个自称是「苏北难民」的暴徒，包围起来毒打；又将代表逼到候车室里痛”。这样先后有五个牛

## 第二章

钟点，最奇怪的是军警一点不制止，反而站在旁边看戏。被打的代表都是遍身受伤、满身鲜血……”。要求和平也犯罪吗？工友们气愤填膺。同时，报上又登载消息说，中共驻南京代表周恩来，亲自前往中央医院慰问慰问受伤代表马叙伦等人。

事实胜于雄辩，破坏游行和下关惨案是反动派给人民上的一堂很有说服力的政治课。工友们在实际斗争中提高了阶级觉悟，清楚地认识到：国民党是发动内战的罪魁，共产党是和平民主的旗手。

“为什么，人民的代表受人欺凌？

为什么，要求和平亦有罪名？

为什么，遭打数小时，没有干涉的巡警？

同胞们，不要流泪！

燃起我们正义的火炬，

把那些好战者的堡垒烧个乾净。

实行民主，永久和平！”

这就是人民化悲愤为力量的誓言。

“六、二三”示威大游行，向反动政府显示了上海工人阶级和人民反对内战、要求和平的力量和决心。“六、二三”运动是上海民主革命的高潮，工友们通过这场轰轰烈烈的政治斗争进一步认清了：到底是谁在发动内战？是谁在争取和平？反动派的暴行特务分子的捣乱、美国烂水手的破坏，不但没有把工人吓住；反而更加激起了对美蒋的仇恨。工友们看透了美帝国主义和国民党狼狈为奸、翁婿反目的面貌，从而由前些时期比较单一的经济斗争，走上了明确的反对美蒋的政治斗争的道路。蒋介石可说是一个很出色的反面教员，抗战胜利还不到一年，他就用自己的倒行逆施，破灭了部分工人对他曾经有过的一些幻想。

“六、二三”运动之后，敌人一面派出飞行堡垒到处捕人，一面派党棍子三番五次来厂追查“激进分子”。但是厂里有百分之九十以上的工人群众团结一致地参加了示威游行；而且在斗争中受到深刻的教育。他们鄙视那些丑恶的党棍子，对他们的回答只有一句：“我们要求和平，都是自愿参加游行的，根本没有受

到什么煽动”。敌人白费心血什么也查不出来。

在沪东工場，游行之后演出了一齣令人作嘔的活劇：六月底，人事課長張楚堯、特務崔家麟，事先拟好了假口供，无中生有地强迫王恭泰蓋手印，承認自己是中共地下黨員。王恭泰看了口供后勃然大怒：“想戴紅帽子也得看看人头。老子闖过南北江山，你們这一套吓不倒我”！說罷回头就走。崔家麟看看吃不住，馬上換做“白臉”一面忙着打圓場：“不要吵，不要吵，有話好說……”一面把假口供撕了。戴紅帽子的阴谋彻底失败，“丑表演”这幕戲也只好不了了之。

### 第五节 冲破白色統治，支援“申九”斗争

一九四六年七月，国民党反动派終於在美帝国主义的支持下，向解放区发动了全線进攻。內战全面爆发了！蒋介石和他的參謀長陳誠，在南京大吹牛皮，要在三个月到半年的时间內消灭共产党。瘋狂的敌人撕掉了一切“民主”“自由”的假面具，在自己的統治区内露骨地鎮压一切群众运动。

二机，本来在故人心目中无足輕重。但是居然有那么多工人参加了“六、二三”运动，而且事后又一点名堂也查不出来。敌人不是傻瓜，他也提高了“警惕”。特务头子陸京士把二机划作第一类对象，特务的魔爪伸进二机来了……”

七月的一天，一个长着老鼠眼，虎嘴鼻的傢伙，大摇大摆地走进了工会办公室，要找理事長万福根。万一見来客气派不小。赶紧送茶遞烟，端茶請坐。

“兄弟王启凡，奉陸京士先生之命，前來貴厂担任工会指導員”。說罷，从怀里掏出了偽社會局的介紹信。

“欢迎欢迎”請多多指教、多多指教”万福根躬着身子不住点头，誠惶誠恐地接过了盖着“中央社會部上海特派員陸士”大官印的介紹信。

王启凡操纵黃色工会之后，馬上取消前關時代報，說它是苏联办的，“專門宣傳共產，工人看了中毒”。緊接着就物色“人才”，挑上了工賤万福根、鄭長林，覺得他們人地兩熟，而且只

## 第二章

要能捞油水、出风头，什么壞事丑事都肯干，有“培养前途”；但也担心万福根狂野成性太毛糙，鄭长林鬼头鬼脑胆子小。

一九四六年八月，王匪启凡先后得送力、鄭参加陸京士举办的“上海市社会工作人員訓練班”第一二期受訓。反动派办这个訓練班的目的是想在工人中間发展他們的特务組織，訓練他們的走狗爪牙。所以特务头子谷正綱、方冶、陸京士、趙班斧都亲自来上課，宣傳勞資切調，工人不应罷工，指示小工頭怎样钻进共产党內部进行破壞活動。同时还进行武装特务的訓練，象釘梢、化裝、写密信、綁架、武器使用等力。鄭兩人本身就品貪惡劣，再經国民党金錢引誘和特务訓練，就完全墮入反革命泥坑，甘心充当敌人在本厂的耳目，站在同党完全敌对的地位監視和破壞工人运动。

九月，万匪剛从訓練班回来，馬上就在王启凡指导下，向鄭长林一搭一擋，着手建立和发展反动組織护工队，工福会，国民党区分部等。敌人得意非凡，万福根还特地买了一根寬皮带，把陸京士发给他的日本式“卜卜跳”手札掛在腰上，在工人面前妖武揚威。那知道，万匪越是橫行霸道，工人越是心里冒火。同时他做梦也沒想到，就在这些反革命組織里，有着我們革命的同志在活跃！

斗争形势起了很大的变化。从此，在厂内不仅有我們革命的地下党组织，也出現了反革命的特务組織。王匪、万匪、鄭匪成天象貓头鷹似地藏在阴暗的角落里監視着工人运动，搜集一切可以使他們升官发财、飞黄騰达的情報。

特务、工贼通过他們所把持的反动組織，将法西斯統治强加在工人头上。革命与反革命的斗争愈來愈尖銳了，党的地下组织在胜利地領導了“六、二三”运动之后，面临着一个更为艱苦的新时期厂內的各项斗争暫時比較沉寂。从表面上来看：似乎国民党的白色恐怖手段收到了鎮压工人运动的效果。但是，工人周秋生說得好：“我們工人就象打足了气的皮球一样，压得越重，跳得越高”。

一九四八年一月，上海申新九厂的七千多工人，为了维持最低限度的生活水平，要求资本家发配给米和配给煤，他们不但不理会，反而用“煤在南京煤礦里，等开好煤礦，修好公路，再派車子裝來給你們；米在无锡，乡下人还没种出来。”等话来侮辱工人。

申九工人不能忍受了，他们在党的领导下从一月三十日起全厂罷工。二月二日，野心病狂的国民党反动派党和资本家勾结起来，出动装甲车和三千武装軍警，用美国冲壳、催淚彈等来镇压工人，手无寸铁的申九工人用油桶、石头、木棍奋勇抵抗；但是肉体怎能挡得住枪炮？結果牺牲了三个女工，伤了好几十人，被捕两百多人。这就是上海工人运动史上沉痛壯烈的“申九惨案”。

二机同申九只相隔两条马路。天下工人是一家。当国民党反动軍警疯狂屠殺自己的阶级弟兄时，二机工人热血沸腾。枪声清晰地傳來：“……”、“……”，打在申九工人身上，痛在二机工人的心上。

枪声激動了工人们的心，点着了大伙胸中郁积着的怒火。

“活着做工还有什么意思，这样欺侮工人还行嗎？”大家越想越恨，不住这口冤气。

“走！向国民党拼命去”，許多工人想冲出厂门，支援申九弟兄抗擊敌人。但是，反动軍警戒备森严，封鎖馬路，不让何何人走近。

枪声一陣緊一陣，工友們无法安静下来，生产完全停頓了，嘈杂的人声代替了馬达的轰鳴……。工友们紛紛爬上屋頂，眼睛迸射出愤怒的火花，記下了敌人这笔血債；同时对申九工人的斗争怀着深浓的敬意和无限的同情。

敌人滿以为他的屠刀可以压服工人，但是和他的主观愿望完全相反，申九工人的血更加擦亮了二机工人的眼，周秋生在回憶他当时的心情时說：“大家在屋顶上亲眼看到了国民党反动派的血腥罪行以后，心上有说不出的难过。我們工人一天做到晚，吃不饱、穿不暖，没有办法才能工。一罷工；国民党馬上就将工人机器坐牢，这还能活下去嗎？又联想到自己厂里，也經常因为生

## 第二章

括困难而发生罷工，說不定那一天也會遭到申九工人同样的命运时，对国民党反动派就更加充满仇恨，恨不得一下子就把它打倒！

申九惨案发生以后，上海各业工人组织后援会，一款帮助受难的阶级弟兄，戴黑纱表示哀悼，抗议反动派的暴行！二、三机的地下党组织，在上级党委的指示下，分析了厂内情况，认为工人群众的怒火已被反动派的暴行所点着，支援申九受难弟兄是大家内心的要求，党必须引导群众的斗争，通过支援申九来冲破敌人在本厂的法西斯统治！

一场反叛敌人的政治斗争展开了。

惨案发生后的两三天，在厂内各个车间，走 出现了署名“申九后援会”的小标语。上面写着：

“严办申九大屠殺的凶手，替死难工友报仇！”

“追悼死难工友，抗议血腥屠殺！”

“反对军警武力干涉劳资纠纷！”

“全上海工人团结起来，用行动支援申九工人！”

地下党员和一些正直的工友也在群众中揭露申九惨案的真相，谴责着 款、罷工、带黑纱……。

车间顿时活跃起来，工友們三五成群，议论纷纷，内心交织着愤怒与同情。同时对黄色社会的不发声色表示非常不满：“說的倒好听，工会是为咱们工人谋福利的，为什么申九死伤了那么多人，工会連踪也不踪”。

万福根看着厂里已经无影无踪，标语满处都是，不少工人又自动带上了黑纱，心里又气又急，不知怎么处理才好。这时，鄭世昌也找来了：“工友們对工会意見很大，而且外边都在 款，戴黑纱，我们不动恐怕不行吧”。万福根这时也大计可施，露骨地出面反对吧，不但工人們不答应，而且这样“赤膊上阵”，牌子越做越臭，今后在工人面前会更加不好讲话；赞成吧，上边查问起来怎么交代？急得把两只手的指头 叠得“ ”、 “ ”直响。最后，他得意地歪着眉毛笑了：“好吧，老鄭，这事交给你去办”，心想：这样一来，我一点责任也用不着负，而且还可以从中……，

哈哈。

一会儿，工友们的左臂都戴上了二寸二分宽的黑纱，悼念二月二日申九惨案中牺牲的兄弟姊妹，抗议反动派的血腥屠戮。各车间的工人争先恐后地进行捐款，有的工人经济很困难，身上一块钱也没有，但还是借钱捐款。

万幅根派了一些小喽啰，到各车间放空气：“那个戴黑纱，那个就是共产党”，“戴黑纱的人，一出门就要挨”、“馬路上专门抓戴黑纱的人”。但是，这些无用的威脅起不了任何作用。工友们齐心团结得象一个人一样，坚持戴黑纱，大家说：“安坐牢我们一起坐”，威脅既然无用，万贼也就不敢触犯众怒。

不过，敌人还没有死心，王明唐凡指示他的爪牙加紧搜索支援申九的“主谋犯”，企图用大逮捕来压制群众对法西斯的反抗。

一天，万幅根到车间去侦查，看見青工周秋生也戴着黑纱，就想用恐吓的口吻来吓一下：“周秋生，誰叫你戴黑纱，快說！不然，你要吃亏的”，小周若无其事地回答說：“誰也沒有叫我戴，大家都戴，我也就戴起来了”。猜不出就騙：“小周，只要你說出來，我一定給你好處。怎麼样？鈔票，我有的是。”說着从袋里抽出了一叠崭新的偽法币。小周看也不看，自管自做生活，帶着調的口吻說：“你沒看見嗎？馬路上已經一片黑了”。万幅根诈骗不成，只好耸耸肩走开。万幅根这一朝王城，不仅没有能查到“主谋犯”，反而經常在车间里挨骂。王人指东罵西：“你这狗东西，良心长到胳肢窝去了”。最后在工人群众的嘲讽与压力下，他們自己也不得不“貓哭老鼠假慈悲”被迫戴上了黑纱。工友们看到以后就说：“这批貨色，真是膽小，不痛不痒”。

申九惨案发生后，二机地下党員也曾約着部分工人一道去申九現場接受教育。工友们默念着：“就在这里，就在这厂门口，死去了我们的同志，我們一定永远记住，一定要为死难同志报仇！”是的，工人阶级永远忘不了申九惨案，永远忘不了国民党反派对工人所欠下的这笔血債！

支援申九的浪潮席卷上海，殺紅了眼的刽子手不顾一切，用“格殺勿論”来瘋狂镇压工人运动。二月廿八日，偽淞沪警备司

## 第二章

厂长说：“问题不解决，你们走不了！”薛文德只好乖乖收回成命，向工人赔不是。这下子人心大快，都喊“工会有种”！

三机改先后，赵京士对林忠很不放心，派陈耕山（特务）来担任工会秘书，交给他的任务是监督工运活动。有一次，工福会发下三张表（黑名单），要工会把对国民党不满的人，生产不好的人，打架闹事的人，分别填表上报。林忠把表格压了下来，不填也不报。赵京士发火了，要林忠到社会局去谈。林忠一想，情况不妙，拖着另外两个常务理事和陈耕山一起跑。路上，愁眉苦脸地说：“你们看怎么办？厂里哪有对国民党不满的人？生产好不好也难讲；打架闹事的就是黄家麟（工贼）那帮人。叫我怎么填呢？填错了惹祸，划入一家老小性命的丈夫”同去的几个人心里也闹得慌，不知此去吉凶如何？巴望平安无事，也就点头称是。到了社会局，赵京士劈头就问：“你们厂四百多人，难道没有一个共产党吗？”林忠装出一副受尽委屈的样子说：“三机一物不大闹事，你不信，问总公司夏先生好了（夏恩诚）”。 “我是工福会的人，曾听朝基说，还能有情况不报呢吗？”接着又指指陈耕山说：“别人能给，他搞不过你先生吧！他大大在厂里，我们厂里的事情你对他最清楚了”。陈耕山其实是个挂名工会秘书，除了算工资之外，从不到厂，什么也不知道。一听林忠说他天天到厂，而且又当着赵京士的面，真是感激不尽，连声称：“他说的都是事实，一句不假，一句不像……”。就这样，黑名单一张没填，地下党的活动和群众的斗争得到了掩护。

群众的眼睛雪亮，虽然他们不一定知道谁是共产党员，但却清楚地知道：谁是他们的知心人？谁为他们服务？谁为他们的利益而斗争？就在长期的斗争实践中，厂里的地下党员自然而然地变成了群众一致公认的领袖，并且日益团结在他们的周围。受尽苦难和压迫的工人群众，不会轻信一个人，每当他们信任了某个人时，就会全力支持他、跟他走，把他当作自己的亲人。我们的地下党员，由于正确执行了党的指示，忠实为工人阶级的利益奋斗，得到了群众的爱戴和拥护。这给后来的工运活动打下了更

## 第二章

力福根看看不能收场，象我家大似地匆匆溜走了。

小陈和力福根打架的事，很快传遍了全厂。工人越谈越气：“他妈的，把他的衣服都剥下来！还不全是从我们头上刮的毛吗？”分散在各车间的地下党员和积极分子也趁热打铁，抓住这件事四面开花，和群众三三两两谈开了：“力福根这小子痴迷心爱，救濟面粉厂污了两、三百包，吃不掉都朝苏州河里倒，这还象话吗？让他当理事长咱们真倒了一辈子霉”！

“不安稳！工会生存了两力块砖，自己配一起就走了还死不认账。”

“一副流氓腔，在跳舞场里吃喝打杂，出来乘三辆车也不给钱，那里还象个工人，简直比东洋还可恶”。

“鄭长林也不是个东西，别人家坐老婆孩子生病，想借点钱救急；他也来火打劫，一百万总要快掉一、二十万”。

大家你一句，我一句，越谈越恼火。

“那么，工会马上就要改了选谁来当工会理事长呢？”大伙眼前立刻出現了鄭世昌、孫定发两人正面相对，亲切无私的形象。

“总要选不捞腰包，肯为大伙办事就站的好”。

“听说鄭世昌、孫定发挺不错，为人正派，办事公道，工会干部当到现在，也没听说过有啥负污行为”。

“那一会儿，锁着大家闹复工，升高工资的就是他们”。

一传十、十传百，就这样在群众中自然而然地形成了“选举鄭世昌当工会理事长”的暗潮。而身兼厂长的王启凡和力、鄭两姓一点也不知道啊！

另方面，鄭世昌、孫定发也抓住力福根，做工作疏導他：“一言为定，我們十兄弟当中原有的工会监察，这次无论如何一定要保证选上”。力福根听了这话非常“窝心”。又想“票数够多，面子越大”，于是馬上把他的侄子从深山里叫下去，替他捧场拉票。特别是拉倒那些助理工，想通过他们在各车间进行活动。在改造前的一段时间里，力姓也僞裝得忠良和善，向工人“借

## 第二章

說，奪取工会领导权的斗争是在地下党的统一领导下，分两条线进行的。

一九四八年七月，老鄭、老孫在膠州公園里散步，細聲交談，分析敵情，研究了战役的各个細節。厂礼拜天，苏福兴也和五个党员以及其他小兄弟，借賽球为名，在江寧路生活中小学开会，策划着如何充分揭露敌人，深入发动群众……。

隔天的一个早晨，车间內馬达轰响。

万福根穿了一套簇新的西装，头戴大礼帽，鼻架太阳眼镜，脚登尖尖靴脚气活潑地踏进车间。当他擦过陈孟平的草床朝办公室走去时，小陈突然把車头加快，只听得“嗤……”的一声，机油飞溅，把万福根的西装弄得滿身是油，连臉上也黑一点，白一块的不象个人。万福根气得七孔冒烟，拉破喉嚨大罵：“小赤老，饑眼烏珠瞎啦，拿我新西裝濺得一塌糊塗，出来！”伸手要把小陈拖出来。小陈不甘示弱，反駁道：“你脚气什么？机器又不生眼睛，誰叫你在草床旁边轉來轉去”。万能火上加油，拔拳想到被关车间上的工人拦住了。小陈一看，正是时候，索性理直氣壯地揭万能底牌：“让你当理事長，是叫你为大家做点事。你他媽的，棺材里伸手死要錢，咱们大伙穿得破破烂烂象个叫化子，你倒西装笔挺，活象个花花公子。我問你，你身上这套西装那是来的？”万能不敢回話，小張憤怒地接上來說：“是总公司夏恩临（特务分子）同他談判时送的。这小子算着出卖大伙，才不要臉的穿上了这套西装”。

工人越圍越多，一听这件丑事，心里更加气愤，指着鼻子痛罵：狗娘养的！你还有点人氣嗎”？

万福根一看，这么多人包围他，心里又慌又急，流氓性子又发作了：“怎么？你们存心要打人嗎？”“打你又什么样？”小陈狠命在他胸口打了一拳。万福根倒退了两步，站定脚跟一看：乖乖，四周都是憤怒的眼睛，緊捏着的拳头。光棍不吃眼前亏，万福根边退边罵：“好！你们上工时不干活，还要打人。当心点，小赤老，我記你大过”！陈孟平气上心头，冲上一步大声警告說：“有种你記，今天你記我一个大过，明天我就拼掉你这条狗命”。

## 第二章

省政府”。說穿了黃色工会的主子就是那些特务头子谷正綱、陸京士、吳开先、趙班斧……。

本厂从复工以来，工会领导权一直控制在万福根、鄭長林手里，他們不仅利用职权作威作福，欺压工人，用貪污來的作弊錢狂賭濫嫖，特別在“六、二三”运动之后，更是忠心耿耿地执行他們的主子——陸京士命令，反对一切罷工游行，压制工人群众最低限度的生活要求。例如，当一九四八年物价飞涨、工人生活指数太低，要求借支工資的消息傳到万賊耳里时，他就摆出一副流氓腔出来阻拦了：“你們这班人，不要受了共产党的煽动，老是貪心不足，你們想想看，吳市長的工資也和工人差不多，大家應該体諒政府〔戡亂造國时期〕的困难，束緊袴帶混得过去就得了”。走狗嘴臉人人恨，大伙从抗战胜利以来的各项斗争中，已一步一步地认清了这些敗类的反动面貌。工人們都說：“万福根、鄭長林反动派和官僚資本家养的走狗”，“这些狗腿子已經和陸京士穿連 了”。

地下党更是清楚地看到，万福根、鄭長林这两个工人阶级的叛徒，已經由生活上的腐化墮落走上了政治上反动的道路。这两个工賊經常跟蹤釘梢鄭世昌，孫定发，在閒談中摸底，并且詐唬地下党员和积极分子：“小心为妙”。

經過申九惨案以后，敌人变本加厉地迫害工人运动。在反革命气焰嚣張，猖狂进攻的形势下，怎么办？我党地下区委史桂昌同志在听取彙报后，分別指示老鄭、老孫和苏福兴同志繼續深入群众，聚积力量，更加注意斗争策略，并趁即将到来的工会改选的机会，把领导权奪过来，由鄭世昌担任理事长，变敌人的组织为我党的工具，儘可能利用公开合法手段，展开更为巧妙而有力的斗争。

正确的指示鼓舞着全体党员，奪取工会领导权的战斗立即展开了。战斗的主要策略是充分揭露敌人罪惡，利用敌人内部矛盾撕裂与收得敌人的信任。并決定由鄭世昌、孫定发同志专做上层工作；苏福兴和其他五个党员同志，負責深入发动群众。也可以

## 第二章

錢”，企图欺骗和蒙蔽一部分工人。

投票了！选举结果：鄭世昌得票最多，孫定发名列第二，力福根屈居第三，鄭長林墮落哀哉，就此名落孫山。工人们拍手欢呼，狗腿子惊慌失措。万距面孔铁青，满肚子冤气朝鼻子里冲出来：“哼！世昌兄，想不到你独占鳌头，小弟实在領教”。鄭長林哭丧着脸，垂头丧气踱出了会场。我們党在奪取工会领导权的战斗中，取得了第一回台的辉煌胜利！王启凡摊着双手，也无可奈何。

矛盾又有了进一步的发展，斗争焦点集中为让誰来当理事长？敌人坚持要按他們的“产业工会章程”办事，“由常务理事中互选理事长一人，处理日常会务”。說得明白点，敌人想强迫新任常务理事推力福根当理事长，把工会实权抓到手里来。这一点，工友们坚决反对，絕對不让步！大伙主要是按得票多少来决定，票数最多的是当然理事长。双方坚持不下。

万福根痛定思痛，对老鄭、老孫恨得要命，当着他俩的面，拍拍“卜卜跳”手札，咬牙切齿地说：“害人想当理事长就开脱我”。但是又嘴硬骨软，事后找人到老鄭这儿讲好話：“都是結拜兄弟，何必逼人过甚呢？理事长位直訖給万福根吧”。剛剛因上電王幸和事件“处理失当”而降级的新任本厂工会指导員康济民也提心吊胆，怕事情闹大，一再找老鄭“个别談話”：“踩了吧！日子长呐，伤了和气大家不好过”。老鄭堅持說：“我并不想當理事长，只要工友们大家答应就行”。又說：“力福根这人名声太壞，大家不愿意让他当理事长，我有什么办法？你硬要把他拉上台也可以，不过往后工会講話沒人睬，工人鬧事沒法管时，你怎么办？”

老鄭走了以后，康济民脑子里尽是这些问题打轉。心想：“見鬼，刚上任就遇到这什件倒霉事，上边知道了又要說我軟弱无能，办事不力”。“說不定为什么个理事长，自己的职位又要不保了……。鄭世昌可不可靠呢……？”不过，在工人面前倒蛮有点苗头。……急得直搔头皮。

理事长席位問題拖了快一个月还没解决。康济民焦急異常。

## 第二章

工友們更是等得不耐煩了：“怎麼搞的？鄭世昌票子最多，當然是理事長囉！”工友们都擁護鄭世昌當理事長，醞釀着罷工來抗議特務分子的醜聞。群眾也不說話了：“反對力福根當理事長”“擁護鄭世昌”！敵人最害怕的就是這一點，力福根尤其怕把這個問題交給工人討論決定。

正当敵人掉以輕心的時候，第一技工場（今一金車間）的工人全罷工了，工友們眞懼地表示：“不能讓鄭世昌擔任工會理事長，我們就不做工！”敵人垮了！走投無路。在工友們強大的壓力下，不得不同意讓鄭世昌擔任工會理事長。于是，在第二回合的戰鬥中，敵人也全軍潰敗，徹底失敗，工會仙與奴完全掌握在地下黨手裏了！

沙東工場在一九四七年十月改名為三機後，也進行了工會改選；結果，地下黨員林忠被群眾推選為工會理事長咱們也取得了完全的勝利。

力福根、鄭長林看着工會大權從自己手里滑掉了，就拼命扩工隊，想用自己的“實力地位”來對抗新工會。但是敵人的如意算盤注定是無法實現的。我們的地下黨也將計就計，順水推舟乘機把地下黨員和一些靠譙黨的工人送進了第二批護工隊，深入敵人內部進行戰鬥。那些被群眾唾棄的特務工賊是不可能從群眾那兒得到真實消息的，他們就象被黑布蒙着眼睛的瞎子，漆黑一团。而我們的同志却在廣大群眾的支持和合法形式的掩護，如魚得水，展开了更加機智巧妙的活動。

新工會在維護工人利益，維護革命沽私方面進行了不少斗爭。例如：主任周福田有一次到工務科辦公室拿一把回絲使用時，忘了先請示一下，管事人員薛文德竟堅持要加以處分，而且還要周福田向他賠罪。工人听了以後大為不平，馬上怠工：“這還得了嗎？一點芝麻大的事也要受處分。今天升你，明天挨訓我，這日子還能過嗎？”走！找薛文德去。工會走在前頭。薛文德吓得要死，賴在辦公室里不敢出來。工人吞不下這口冤氣，在門口拉下了彈幕，職員的三輛交通工具全部被扣留，工會代表鄭世昌找

## 第二章

令宣鐵下令，在全市进行大逮捕。当时沪东工人损失較大，三机王恭泰就是在那天被捕的。大逮捕不仅不能吓到工人，反而使工人更进一步认识到：国民党反动派就是工人阶级的死敌，更加增强了对敌人的仇恨。三机工人一方面热情捐款，帮助王恭泰的家属维持生活，一方面又向四区其他各厂工人一道去外滩集会，宣布罷工。在工人阶级不屈的斗争面前，敌人敗退了，不得不同意保釋王恭泰。三机工人大放鞭炮，欢庆自己斗争的胜利。

同时，二机地下党为了反擊敌人的大逮捕，也在二十八日油印了上海各业工会联合会的傳单散发于厂内。傳单上写着：“工友们，同胞们：壞政府对我们上海工友的全面攻势大举进行了，名业各厂的数百个积极分子被逮捕了。我们号召全上海名业各厂工友们一致以行动起来保卫自己，要求壞政府立即釋放，不达目的，誓不能休！壞政府不許上海工友为申九工友伸冤，不許捐款，不許戴黑紗，不許开追悼会；非但如此，反而进一步大批逮捕工友们……。我們要反抗，堅決反抗！工友们，同胞们：行动起来，決不妥协”。

第二天，工贼們发现后大为惊慌，連忙打报告给偽淞沪警备司令部；要求彻查。但是，海里捞针，敌人到哪里去查呢？

从本厂工人冲破国民党白色統治，热情支援申九工人的斗争中可以看出：在共产党领导下的工人阶级是不可战胜的。儘管国民党反动派化了很大的心血，在厂内造立和发展了反动組織。施行殘酷的法西斯統治，但是压迫得愈厉害，反抗得就愈激烈！即使在一个短暫的时期内，斗争会有一定程度的沉寂，然而，就在这短暫的沉寂中却蘊藏着更大的反擊！

### 第六节 爭取“工会”领导权

国民党統治时代，厂里也有工会，但是工友們把它叫做“黃色工会”。为什么叫做“黃色工会”呢？因为，在特务工頭把持下工会实际上打擊工人运动，破坏地下斗争，剝削工人福利的工具；一句話，是反动派強加在我们工人头上的法西斯组织。国民党訂了一个“工会法”，它規定：“工会之主管官署，在中央为

结实的基础！

### 第七节 狗急跳墙、特务反扑

工会改选失败后，特务康济民受到了偽江四工运党团指导委员会的斥责，说他“仇柔寡断，毫无魄力”。康济民哑子吃黄连，有苦说不出。回厂后，方福根、鄭長麟叫来训了一顿：“你们想想看，在厂里混了这么多年，连个工会理事长的位置还给别人抢走了，你们还有什么出息？”說着又从公司皮包里取出一封偽中紡总公司给农工部的信，指着信紙怒躁地說：“总公司給中央的報告中說我們二机工人冗劣，紛紛散聚。真是糟糕透了！連南京都知道了厂里的丑事。你们吃饭拿錢，究竟在干些什么？厂里一定有共产党捣乱”。鄭長麟倒垂着眉毛一声不响，方福根捺住牛性子有气没处出。

康济民一走，方福根拍桌大罵：“他妈的，不抓住几个共产党，我方福根死也不闭眼！”鄭長麟也绷緊着臉湊上來說：“对！一定要逮住几个共匪，有他们的活该就没有我们的世界。”恶犬们整天在厂里搜索着，反动派的触角到处乱探……

一九四八年八月的一天，第一技工場工人張士仪，在工具房旁穿衣裳，当他两眼注视着车间门口的电鉗，左手伸向袖筒时，不慎将手指塞进了旁边陈連生的耳头。手指軋断了，車速轉慢了。陳連生正在怀疑发生了什么事故，突然发现了一只血淋漓的惨白的手指。惊讶地喊出声来：

“谁的？谁的手指？”

周围工人也惊愕地抬起了头。

已经痛得麻木了的張士仪呆呆地站在那里。

“快到医务室去！快去、快去！”苏福兴、陳連生和周围的工人催促。

張士仪咬了自己的断指，接着鲜血殷殷外流的伤口，冲进了当时的所謂“医务室”。护士焦急地替痛得满头大汗的張士仪包紮，大家紧张地屏息注视着。

錢老头（工程師錢子授的綽号）来了，挺着个大肚子，叨了

## 第二章

根雪茄烟，双手背叉着。他皱着眉头看了看張士仪，把烟灰一弹，破口大罵說：“你们这班工人真是混蛋，夜里赌錢，白天做工打瞌睡，你们在搞什么名堂？”“哼”了一声，掉轉头就气鼓鼓地回到他自己的办公室去了。

“吃得象只肥猪，專門欺侮工人！”“事头上，防嗮上連个防护罩也沒有，一不小心就要軋斷手指。出了工伤事故不想办法救急，还要誰為工人，工人不是人嗎？”……。工友們以痛罵和控訴表示了他們的仇恨。苏福兴下班以后就回家去，在擱板里沉思着“官僚資本这样的虐待，工人兄弟们是不会忍受下去的。大伙要反抗，要斗争！應該抓住這一事件來揭露敵人，打擊敵人！”小苏情不自禁地用拳头猛砸了一下桌子。

几天之后，在四区机器联合会主办的刊物“机工通訊”上出現了一篇化名稿：

“資本家的狗吃牛肉，  
工人做死做活，不到骨头。  
錢老头养得豬一樣肥，  
工人軋掉指頭他還要亂噏！  
这日子怎么能过？  
这世道何时到头？”

这是辛酸的指控，也是反抗的怒吼。工人看了以后痛快不直，特務工賊也得知了消息，他們去暗中侦察，企图抓住这个“由头”追蹤，打破缺口一網打尽厂里的共产党。

錢子授則雷霆大發，怒不可遏，馬上氣沖沖地輪進車廂。“关車、关車！”“快点關起來！”錢老头站在龍門鉗床上噴着白沫，兩手往胸前亂划。工友們慢吞吞地關了車門。錢子授肚子一挺，兩手往背后一叉，又破口大罵起來：“共产党是害群之馬，专門煽動工人。寫稿子的這個搗亂分子一定要查出來。”工友們見了他这付熊样，心生都在暗暗地好笑。看着工人的神情，錢子授就威脅大伙說：“大家在国难时期要同心同德，不要受共匪的煽动，否則对你們不利！”說完就匆匆走了。

## 第二章

就在錢老头“訓誨”的同时，特务王城方福根、鄭長麟、史濟定等人全部出动，散在四处觀察各人的表情相活動。工人散了以后，他們又在机床旁边亂轉，东瞧西問，空气頓時緊張起來。鄭長麟和誘老年工人：“你誨出來，我人事課加你工錢。”老年工人白了他一眼說：“我又不識字，問我干什么？”方福根把由他介紹進廠的小青年黃福生叫了出来：“你不許，我停掉你生意！可是黃福生根本不知道是怎么回事。

特務們想从工人那裏了解到情況是不可能的。但是，他們也不是官家資本家自身的狗，他們狡猾地采取了查对毫斷的办法來偵查投搞人的真名。矛頭逐漸指向車間的一角——那兒集中着包括苏福兴同志在內的一批“小兄弟”，這些“小兄弟”們一直是廠內歷次罷工斗争中的積極分子；而張士仪平時操作的机床也就這一角。

方福根、鄭長麟同錢老头商量妥後，決定馬上“開刀”并派鄭長麟先出馬詐唬一下。

一大，快下班的時候，鄭長麟（工會落選后調進人事課工作）把蘇福興叫到廠里金魚池旁，板起臉歪着三角眼問道：“最近你在外邊很活潑啊！參加了些什么會？”蘇福興心虛“僻”的一跳，接着就牛真牛假地回答說：“我參加了三個會，不知哪三個會？快點快點！”鄭城如款全寶地追問。“哪三個會？”“經濟互助會、三教會。”鄭城氣極，抓住蘇福興衣領說：“你參加了共產黨的會！”“那以後共產黨叫我开会时，我還敢去好嗎。”蘇福興用孩子氣的調皮話給鄭城將了一軍。鄭城氣壞了氣的皮球似的松开了双手，无可奈何地結束了這場拙劣的把戲。

然而特務們是不会放棄這個“寶貴機會”的，因為他們隱約地知道，在一次斗争中苏福兴都是带头参加的，非常可疑。于是又援升陣勢，決心通過他來打破缺口。

隔天下午兩點鐘左右，狗腿子史濟定叫苏福兴到總子機器公室去。小苏知道情況不妙，特務又要死纏了：“對，要抗着應戰不能漏出絲毫破綻。必要時寧可犧牲自己，不能暴露在敵人面前。近

## 第二章

门以后，横眼一扫：嘿！架势可不小。桌子摆坐在办公桌前，方福根、郑志林、白海山、史济远等大小十几个家伙分列两旁，桌上摆着漆黑闪亮的卜卜手枪，门上被闩上了，办公室内杀气腾腾，大有杀得去不得之姿。一切尖锐的政治斗争展开了，特务们私揪州长，会审地下党员苏福兴。

办公室内喝雀无声，………，方贼两眼发红，虎视眈眈，猛然把桌子一拍：

“你们组织有多少人？快说…………！”

“蒙了、做事了吗？不可能。”小苏脑子中像电光似的闪了一下。接着就镇定而不露声色地问：“你们和我有什么难过？我犯了什么罪？你们这样对付我标什么？”

特务们象恶狗似地乱窜了一阵，方贼拔拳想打………。就在这七手八脚的当口，沪西有名的地方流氓白海山（绰号麻皮海山）从八字形的队列中走了出来，挡住方福根的右拳，双手将中式上衣往两边一撩，两手叉腰、赤裸上身，使出江湖流兵相，裸着胸口上海话对苏福兴说：

“阿弟，慢点来，我麻皮来訴点把你听听，我年青格辰光比你出风头，我共产比你早，老早大罷工就是我做领导，工会、罷工、贴标语、打相打我样样来。你要晓得，共产党真会得嫌，毛头小伙子，打天下是伊拉克，出事事体是自家格。”他却指着自己身上的刀疤疤痕乱吹：

“慢着，我格得上过麻电，格得坐过老虎凳。阿弟，慢放明白点，只要谈谈出来，大大事体包在我身上。勿谈，今朝就要对勿客气！”“唬噪”一响，方福根把子弹推上了膛，捏紧在手里。

在斗争火焰中成长起来的小苏，竭力克制住自己内心的冲云，决心破釜沉舟，为维护党和工人阶级的利益而与敌人机智灵活地周旋：“捉贼捉赃，捉姦捉双，你们不能平白无故地血口喷人。要打架我奉陪，是一杆就不姓苏！共产党又不加我工钱，我为什么要用脑袋去拼啊！”

麻皮海山一步紧一步，奸阴地说道：“慢今朝勿讲勿过门。

## 第二章

找着便一心想共产，才沒道理，便只要今朝翻出来我就放便一条路。性命先保下来，日后想勿通可以再共产，留得青山在，勿怕没柴烧”。苏福兴乾脆来个不理睬。而皮海山又采取的一套：“便勿是安加工舖，我負責！另外找紗厂人头熟，年青漂亮的小姑娘丈夫，我搭便介紹个老婆”。

威脅、利誘，大抵不用其极，但是小苏絲毫不露声色，特務分子从他身上沒有搞出一点名堂。力戒发急了，指着苏福兴鼻子尖叫：

“你是共产党你就說！”

狗特务气不住气，一下子就露了馬脚，原来他们并不知道什么底細，只是象純老虎那样张牙舞爪吓唬人而已。小苏心虚更加篤定了，抓住机会，馬上反擊：

“你们今天那一个和我难过？是你还是姓劉的？要打就到外边去打，一个对一个！”

“滾，滾，滾！力戒狂叫着把苏福兴赶出办公室，敌人煞費苦心的私刑会審，以彻底失败而告終了。

这次革命与反革命的剧烈的斗争，告诉我们：敌人的鼻子似乎嗅到了我党在厂里的地下组织。区委在听取苏福兴同志彙报之后，指示苏福兴同志做好一切轉移的准备，暂时住到其他同志家里去，防止特務分子的阴谋诡計。并且指示本厂地下党员要提高革命警惕，要机智沉着，緊密团结群众，繼續展开斗争，不給敌人钻到任何空子，避免不必要的損失。

### 第八节 怒打工贼万福根

一九四八年夏秋之际，国民党在军事上节节败退，在经济上面临崩溃，蒋家王朝的末日快到了。物价疯狂上涨，偽法币比草纸还不值钱，六月二十五日一天之内，很多物价竟上涨了一倍以上，为了垂死挣扎、支撑内战大发横财，反动政权在总崩溃前夕设下了一个搜括人民黄金、白银、外币的大骗局——这就是四大家族无耻掠夺人民钱财的“币制改革”。

蒋宋孔陈发大财，劳动人民苦难挨。八月十九日颁布的“财政经济紧急处分令”宣布：偽法币三百万折换金圆券一元，强迫收兑金银美钞，限制物价，冻结工资。限价政策实际上完全是挂羊头、卖狗肉的把戏，老百姓根本不想按照“牌价”买到一点东西，市面上到处乱成一片，粮食买不到，棉布买不到……。有些地方倒退到“物物交易”状态。广大工人的生活更是到了山穷水尽无法维持的地步，工资被一律强制冻结在八月上半月的水平。

尽管反动当局采取恐怖的高压手段强制实行限价，但物价仍象脱缰野马那样不可遏制的膨胀。十一月一日，反动派只得公开宣告“币制改革”失败。限价开放了，物价更是直飞猛升。十一月中旬，米价由每担二十九元九角突破二千元大关，上涨了将近一百倍。其他物价也都上涨了二十倍左右；而十一月份的生活指数只比九月份上涨了十一倍多。在这种情况下，一个师傅每月拿到的工资只能买到四、五斗米，勉强填着自己的肚子，根本谈不上养家活口。当时戎兆华夫妻两口子都在厂里做工。上无父母，下无子女，还常常前吃后空，吃一顿愁一顿；抗战胜利后这么些年他没有做过一件新衣服。“穷人无病便是福”，吃不饱，穿不暖还是不幸中的大幸，万一害了病，那就真是叫天天不应，叫地地不灵！一九四八年底，戎兆华得了一场伤寒病，不但没钱治病甚至连工钱也拿不到了。实在没有办法，只好借印子钱，结果，命是救回来了，债却愈背愈重。一百元的债，每十天要三分利，每月光是利息就要一百二十万元，两口子的工钱合起来，还债都

## 第二章

不够。这笔债到解放后才还清，象戎光华这样的家庭，生活尚且如此艰难，有老有小的人家，那就更不必说了。

“物价天天涨，工人餓断腸，每餐薄粥湯，生病叫爹娘”。这就是找厂工人反映介放前痛苦生活的歌謡。

可是，厂长、科长、经理……一批被安置在高级职员位置上的官僚資本家豢养的走狗，生活可是完全不同了。除了一年领十八个月薪水之外，还有什么加成津贴，指数津贴，奖金，子女教育辅助費，服装补贴，每月八斗米的膳食补助，并且由厂里供給膳食，每天都是魚肉滿桌。就在工人生餓不飽、連活命都感到困难的时候，他們照樣是大魚大肉，許多人还明的暗的貪污舞弊。工人們看在眼里，記在心里，心中憤憤不平，怒火中燒。

“为什么一样是人，两样待遇？”

“我們每餐吃不飽，他們天天吃大菜，这太不公平了！”

樊大俊等几个青年工人忍不住气，吼了起来：“他們能吃，我們为什么不能吃？他們还不都是吃工人的血汗嗎？”

十一月的上海，天气已經很冷了，开水不易泡热工人带来的冷饭，有胃病的又常常在发作了。有一天，一个工人为了想吃頓热饭，带了米在燒紅的鐵板上蒸饭。值班发现以后，蛮不講理地一脚就把饭盒踢翻，这一可激怒了工人。“怎么？我們一天做到晚，連頓热饭都吃不得？”老师傅也說：“太欺侮人了……”走廊上，厕所里，机器旁，工友們三五成羣，一个个都气鼓鼓的。“他們不讓我們吃，我們也叫他們吃不成。”“对！搶飯去！”青工和学徒帶頭，三步併作二步，拿了饭碗就朝职员食堂冲去。

搶饭斗争就这样开始了。这是工人羣众对官僚資本残酷压榨和反动政权罪恶統治的自发性反抗！

起初，大家还只是把饭菜搶回到车间里來吃。之后，就干脆六个人一桌，大大方方地坐下来吃。有的工友說：“我們在一起做工十几年，这还是第一次在一桌上吃饭。”

天天搶饭，厂方伤透了腦筋，朱洪健就想了个办法，叫廚房燒两次，第一次烧米粗菜，准备工人来搶，第二次再燒鴨鷄蹄膀。

## 第二章

谁知工人不可欺，对不起，他被两次。抓吧，抓不住；抓吧，抓那个好？朱洪健皱着眉额尽在那里嘀咕：“真野蛮，第二次又抢了！”反动派的走狗万福根、郑长麟对搶飯更是恨之入骨，因为厂里发生搶飯事件，他的主子难免要斥責他们；何况“搶飯也搶到万福根、郑长麟的面上？兽性必然要发作：“那就，迭班赤老一定要摆点顏色伊拉看看！”工賊万福根在心底暗罵着。

地下党把搶飯的事及时向区委作了汇报，区委分析了厂里职员的情况，认为：除了官僚资本家豢养的走狗之外，职员之中，

有一部分人是同情工人的。尽管僑中紡公司也以津贴补助和供給膳食来笼絡一般职员，分化职工之間的团结，可是比較正直的职员，特别是低級职员，是不甘心被收买的。因此，指示厂里的党组织，把工人群众为争取生存而自发开展的搶饭斗争，引导到集中打击主要的政治上的敌人，以爭取和团结一切可能团结的力量。

党的指示，使搶饭运动从群众性的带有自发性的經濟斗争进一步发展为打击特务工賊的政治斗争。而从当时厂里的情况來看，也有必要好好惩治一下万福根、郑长麟。因为会审苏福兴虽然一无結果，但他們的反革命气焰却更为嚣張。他們卖勁地监视地下斗争，破坏工人运动。同时群众也普遍有痛打工賊的要求。

于是，工賊万福根飽尝老拳的事就发生了。

一天中午，万福根从外面回来，肚子里在大唱空城計，一进厂长室，只听厂長正在那里发牢骚：

“那有这样事………搶了一頓又一頓。”万賊咯地拍了一下椅子，厉声地問：“那些人搶的！”

“叮叮咚，叮叮咚，肚皮吃饱暖烘烘。”衙外齐巧有两个学徒走过，他們剛吃饱饭回来，一边走，一边用筷子敲着饭罐快活地唱着。

万福根听了更加生气，把帽子狠狠地摔在办公桌上，頭頂冒出騰騰的热气，“媽正！唱点啥？討生活吃是伐？”

“有样出来，在屋里放什么屁！”突兀俊的声音象小钢砲那

## 第二章

样吼了起来。

万贼的眼睛发红了，终于按捺不住，拉开房门冲了出来。走廊里闹哄地挤满了工人，万贼把“卜卜跳”手枪往腰前一推：“你们一次又一次地搶饭，还有王法吗？你们想造反？”

人群骚动了，仇人相见，分外眼红。

“搶，搶什么？我們一天忙到晚，难道饭也不應該吃？”

“你是什么狗东西！”

“放你的屁！”

“走狗！”

“.....”<sup>21</sup>

愤怒的人群，一齐拥了上去。人越来越多，把万贼从走廊上连挤带拖地簇拥到金鱼池边。万贼被包围在人群中间。“你们要做什么？你们要做啥？”万贼慌起来了。

“嘭”背后打来一拳，是吴大俊。万贼想回身看看是谁？

“嘭”又是一拳。打啊！无数只拳头一齐撞向万福根。万贼一见情况不好，连忙弯下腰来，用双手抱着膝盖，两臂护着胸膛。

打啊！打这个败类！密密麻麻的拳头，象雨点般打下来，愤怒的人群，挤过去，又拥过来。强有力的手臂，举起又落下，万福根缩着头，弓着腰，象一只落难乌龟。

真是：走狗出头遭痛打；

羣情激愤势难当！

平时耀武扬威的走狗，现在被打得鼻青眼肿，装出一付死相。厂长的小汽车把他送进纺纖医院，工人对着这部漂亮的小汽车吐口水，“呸！”

“究竟是官僚資本家养的走狗，我們工伤还不給看病，他倒坐着小汽车进医院呐！”

万贼在医院里养了一个多礼拜的伤，此后尽管在心里更仇恨工人，但在表面上却不敢不老实一些了。威风毕竟被打掉了，工人愤怒的拳头结结实实地教训了走狗！

正当工人在金鱼池旁怒打万福根时，人事課長特務吳劍平却

## 第二章

在窗户中紧张地看着、抄着名单。万般一送院，他马上打小报告给松江警备司令部，但却把名单压稿丢在字纸篓中。这一切都被站在外边的郑世昌看到了，下班以后，办公室中只有一个工友在打扫。郑世昌推说要大便，进去问他“有没有草纸？”“办公室那有草纸？你要就自己找点破纸吧！”郑世昌故意到处乱寻，最后在字纸篓里把黑名单拿到手中，连夜设法通知各人，暂时避一下风头。敌人的阴谋又落空了。

经过这次斗争，工友们清楚地看到了团结起来就是力量，横行霸道的特务工贼，是完全孤立的，因而是只纸老虎。要彻底的摆脱贫苦，不能光靠解放军，应该更加团结起来，与国民党反动统治作坚决的斗争，从根本上解决问题。

## 第九节 组织群众、迎接解放

一九四八年底到四九年初，强大的人民解放军经过了沈、淮海、平津三大战役，消灭了国民党精锐部队一百五十多万人，解放了全部东北、华北和长江下游以北的广大地区，取得了军事上的决定性胜利。国民党反动政权已经摇摇欲坠，只要解放军挥戈南进，它就马上土崩瓦解了，我厂地下党印发了大批以“为迎接全面解放而努力”为题的传单，上面写着：“中国人民解放军不但由防御转入了进攻，而且由进攻转为消灭敌人的强大兵力了。……解放军的炮弹已经敲着南京的大门，连反动派自己也相信：最后全部消灭就是他们的前途了；再来一百个美帝给他们撑腰、打气、輸血、打救命针，也救不了只有一口气的老命了！”

翻身的日子即将到来，工友们在看到传单后欣喜若狂。但是敌人是不会自行消灭的，蒋介石在一九四九年元旦发出了假和平的文告，梦想借着和平的幌子拖延时间，训练二百五十万新兵、卷土重来，扑灭革命力量。毛主席揭穿了他的鬼把戏，蒋介石被迫下台，在幕后布置作战力量，而由战犯李宗仁出面扮演“和平使者”进行包庇。

死不省心的敌人，不仅在军事上作困兽之斗，而且对一切革

## 第二章

活命，就得叫砲口裏飯吃；为了介放，就得冲击反动政权。……。

車床停止了轉動，馬達停止了轟鳴，工友們一羣羣在一起：

“派代表到公司談判去！”

“对，馬上談判去。厂里工人也不要走开，談判出毛病的話，只要一只電話，大家都好去拼！”

兩部卡車擠滿了工人；裝着近百个代表疾馳而去；其他工人  
都輪班守衛着工厂，防止反動軍警鴻亂，有两个工人專門管制電  
話，一旦有變，馬上全力以赴………。

汉口路僞中紡公司，擠滿了工人，中紡系統各厂都派工人代  
表來談判，要求發實物，借支工資，頒发年獎。从底層到五樓，  
一眼看去尽是人羣，寫字間成了工人休息室，會議室成了各厂代  
表聯絡站，大家在那裡交流情況，研究对策，統一步調。公司的  
大鐵門被反鎖着，反動軍警也无可奈何。

僞中紡公司不取拖延戰術。但是工人不怕，你要拖几天，我  
們就陪几天，肚子餓了，一起涌进总公司食堂吃“大鍋飯”；天  
黑了，一只電話，厂里開兩部卡車來替換，公司看着苗頭不对，  
只好派代表同工人談判。

“你們中間到底誰是代表？公司不能同这么多人談判啊！”  
“最好你們派幾個总代表出來同我到里邊去談談。”

“我們都是代表，要談大家一起談！”工人吼了起来，一下子  
就把他的威風打了下來。

一樓會議室里擠滿了各厂工人。公司代表坐在會議桌中間，  
桌子四周都是坐着的和站着的工人，最外圍還有一圈沙發上坐  
滿了工人。談判開始了，工人代表提出了多發實物、借支工資、  
年獎預給的條件。公司代表多方狡辯，工人在沙發上開“排砲”  
：“噠………，”“勿要聽！”“不同意！”“要吃饭！”官僚  
資本的代理人受不了排砲的轟擊，驕傲的自尊心受到了極大的損  
傷，他借口“作不得主，要請示東總理”便溜了。就这样，併了一  
夜。僞中紡公司要抓人吧，抓不到；要趕巴，趕不掉；弄得它  
六神無主，它那“正常的辦公秩序”也完全被冲奪了。再加上工

## 第二章

众运动采取更加野蛮的屠殺政策。就在蒋介石发布和平文告的同时，偽上海市社会局发布了严禁罢工的訓令：目前政府正在加强戡乱………，各地工厂及交通事业之职工，决不得借制憲自罢工、聚众要挟。倘敢故違，………由当地最高治安机关将为首人員以扰乱治安論罪，依法从事。”看吧！表面上假意求和，骨子里加强“戡乱”，这就是反动派在那一段时期阴險毒辣的两面手法。

在当时情况下，如果发动明显的政治斗争，就会馬上遭到殘酷的屠殺，这对工人阶级的解放事业是不利的。因此只能采取较为隐蔽的經濟斗争形式。“通过斗争，教育工人认清，要彻底翻身就得打倒国民党反动政权；斗争条件不要提得太高，达到一定的要求就适可而止；在斗争过程中把群众日益組織在党的周围，积蓄力量，迎接解放。”这就是区委对本厂地下党的工作指示。

搶飯斗争虽然迫使偽中紡公司不得不給工人发一些实物（布疋），但主要的工資形式仍然是貨币。从一九四九年初直到解放的那段时间，上海市場混乱到极点，物价一日数漲，一漲数倍。国民党滥发紙币接印鈔票也来不及，后来干脆用“本票”（工人称之为花紙頭）米代替了。工人拿到这种花紙頭后急得滿頭大汗因为商店里不是拒收，就是要打七折八扣，拿了“本票”很难买到东西。大伙在餓工食时都罵：“这种紅綠紙頭看看蠻凜亮，比冥國銀行的鈔票还不值錢，倒頭政府真是一只脚踏进棺材里去了！”“发发一大包；中看不中用，一家老小只好吃西北风！”工友們吃足“本票”的苦頭，生活更无保障，一家老小断炊挨餓的事情天天都有发生。多发实物，維持最低限度的生活，成了工友們当时最普遍最实际的要求。正在这时，偽中紡公司又借口“時局動盪，現鈔奇缺”拒发年終奖金。工人們本来还指望用这笔“奖金”貼补家用，如今又落空了。这下大伙更恼火了。

“不行！到总公司办交涉去。”

“罢工！还做什幺牛活，一家人都要餓死凍坏了！”

地下党研究了情况，决定馬上把这一場斗争組織起来。为了

## 第二章

厂又都罢了工，工钱却不能少发分文，只好被迫接受工人代表提出的全部条件。

斗争胜利了，工资按照大米、食油、面粉、细布四种实物折价发给了同意借支工资以后按原数扣还；年奖按工人级别发给四十天，五十天，六十天。工友們在拿到这些用血汗拼来的錢时都感叹地說：“罢工、斗争只能救急一时，一定要换个社会，工人才有好日子过。”学徒李学超回忆他当时的心情說：“我们都看穿了反动派，在那种社会里工人总翻不了身。大家盼望共产党快来，盼望毛主席把工人从苦海中救出来！”年仅不满二十岁的三机工人徐秉新就常常这样想：“为什么反动派这样仇恨共产党呢？那些被捕被害的工人不都是些很正直、很敢为工人出頭的人嗎？为什么每一次工人起来斗争，国民党总說是共产党在捣鬼呢？共产党为工人說話，为工人阶级利益而奋斗，这怎能說是捣鬼呢？”从这一正一反的思索里，从尖锐的阶级斗争中，小徐终于懂得了：“共产党是工人阶级的先锋队，共产党一定是个好党！”他迫切要求得到党的教导，他曾想：共产党常常乘敌人不防备时在馬路上、工厂里、弄堂內張貼标语，散发传单………“我多注意点吧！”他没有失望，亲爱的党就在他身旁，经过数长期的考验，小徐终于在上海市立第一职业业余学校光荣地加入了中国共产党。他是三机第一个地下党员，后来林忠、王恭泰………也在斗争中逐渐成长，先后参加了共产党。

那时候，二机、三机在名义上虽然是二个厂，但斗争总是在一起联合进行的。三机地下党组织的建立，使两个兄弟厂在对敌斗争中有了更统一的步调、更强有力的团结！一场波澜壮阔的爭取应变費的联合斗争展开了。表面上它是一场经济斗争，而实际上却是配合大军南下的一场政治斗争！

一九四九年三月，解放军准备横渡长江。国民党的统治中心南京、上海乱成一团。“国民政府”溜之大吉，逃到了广州，贪官污吏們也忙着收拾细软，准备逃窜流亡。僑中紡公司惶惶不可终日，但是为了“安定”职员情緒，繼續維持对工人的压

榨和剥削，背着工人偷偷地給職員發了一個月的“應變費”。當時，工人只隱隱約約知道有这么回事，後來從工程師王貴斌嘴裏才得到証實。大伙都非常氣憤，馬上要罷工派代表向總公司交涉。

這件事傳開以後，中紡系統各廠工人都行動起來了。在地下黨領導下，二機、三機和其他中紡紗廠、絹織廠的工友們發動了聯合鬥爭。朱洪健在受到中紡公司指責之後，在「務會」上說：“本廠工人自从為了年賞問題引起爭執以後，工作情緒迄今尚未回復原狀。目前外面對本廠一般的批評並不太好，公司方面尤其不滿，這次工人如有必要非去公司不可時，只能允許一、二人前往。”可是，工人代表還是一去兩卡車，誰也阻擋不了。

各廠代表開到總公司後，顧遠來出來接見。這位剛剛上任不久的中紡經理，裝模作樣地在那裡“踢皮球”，推說這事他不介意，要問原來的東經理。談判沒有結果。

不幾天，工人們又第二次到總公司交涉。接見工人的是老牌特務、公司的總干事夏恩臨。他一踏進會議室，馬上就滿臉堆笑：“各位請坐、請坐。嗯……你們是那些廠的？都是代表嗎？好！好！有問題大家從長商量，從長商量。”邊說邊把大前門往桌子四周撤，“諸位請抽煙、抽煙”吃人的野獸裝出一付關心工人利益的偽善面貌。“沒什麼好從長商量的，我們要應變費！”“為什麼職員發一個月，我們一個錢也沒發？”砲轟一陣陣壓頂轟來，狗特務那套偽善手法完全不起作用。他招架不住了，只得狼狽不堪地一口回絕：“這事要問東經理，本人無權處理”。

代表們回廠後，把交涉經過向大家作了匯報。“冤有頭，債有主，找東雲章去！”“對，那怕他鑽到地里去也要挖出來，到他家里去！”地下黨根據羣眾火熱的情緒，決定再次發動工人展開鬥爭，不達目的，誓不罷休！

三月某日一天傍晚，廠里一百多个工人分乘兩部卡車，浩浩蕩蕩開往地半路（今烏魯木齊路）東雲章住宅。下車一看：好傢伙，鐵門緊閉着，一個門警在衛筒里慌慌張張地探望。工友們立即把住宅圍個水洩不通，一部分人派去望風，其他人破門。大伙

## 第二章

用肩背顶住铁门“咚咚咚”地猛撞，铁门象松了骨架似的“吱吱”乱响。

“喂，朋友！你们这样撞不开的啊！还是翻过矮笆跳进来吧。”  
门警用同情的声音悄悄地告诉工人。

“好！谢谢你！”倪仁龙、王守仁等工友纷纷翻过矮笆冲进宅内，只見客厅的打腊地板上铺着虎皮。房间內尽是大大小小贴满封条标籤的箱子和行李袋，几个女人打扮得象个妖怪似的在那里哇哇乱叫。看样子他們就要脚底揩油了。虞礼元马上卡住电话机其他人四处“捉拿”束云章。但是找来找去找不到，那些太太小姐們又都气鼓着臉不答話。怎么办呢？究竟是“穷人一条心”一个保姆轻声把束云章的去处告訴了工人。

工友們又馬上赶到中纺公司俱乐部，当时已快十一点钟了。束云章正在那里召集各厂厂長开会聚餐，商量如何敷衍工人提出的应变費問題。灯火辉煌，呼幺喝六，那些七大先生们一个个酩酊大醉。“咚咚咚”玻璃窗打碎了，工人在铁门外把磚頭摔了进来，并且扣住所有的小汽車不准开，防止束云章溜走。經理厂長們的酒吓醒了一大半，“赶快熄灯”“打电话給蔚安分局去快，快……！”

“咚……咚……”鬼哨般的聲音越来越近，飞行堡垒从四周包围而来。戴着白钢盔、腰圍寬皮带，从頭到尾都是美式配备的武装特务；用卡宾枪，便木棍乱打和像散手无寸铁的工人，把工人连拖带打地一批批关进香港車。工人太多了，连香港車都不夠装，結果只好开到蔚安寺后放掉一批，再回来抓第二批………

争取“应变費”的斗争虽然沒有得到直接的胜利成果，但却更加激怒了工人。回厂后大家根本不做生活，用怠工——实际上是变相罢工来抗議：怠工形式多种多样：管理員不在时，让車床开着空轉，外面听听好象都在做工，其实工人們却坐在車床旁边講大道、打扑克、下象棋。管理員有时要來抽查，但是还没有等他走到車間門口，早有信号的口哨一吹，大家都又在机床裝模作样地敲敲打打干起活来；遇到不識相的“主管”，大家就

## 第二章

“开汽水”吓他，吓得他下次再也不敢盛气凌人。工友楊阿仁在回憶当时怠工的情况时說：“那时我也是干現在的这一行敲鍵子，我們把四千根鍵子由弯敲直，又由直敲弯，最后干脆敲掉報廢。就这样，一直到上海解放，我們沒有为反动派生产一根合格的鍵子。”學徒們就索性把車間當作實驗室，利用机器及各種原物料作實驗，學習和提高技術。

那时，車間不仅是工人的“俱乐部”，而且是党对工人进行政治形势教育的課堂。地下黨員和积极分子利用講大道的机会和工人聚在一起，天南地北的談生活，談斗争，談形势，有意識地把工友們為爭取活命而激发的斗争热情逐渐引向推翻国民党反动政权。地下黨員楊少當時專門买了一本袖珍地图宣傳一番：“怎么搞的？国民党天天說是消灭了多少共軍，獲得了多少大勝利；可是………从地图上看，他老是在往后退。这真奇怪了？”工友們听了都哈哈大笑：“国民党是吊死鬼搽粉，死要臉皮！”同时，地下党又秘密印发了許多傳單小冊子在工友中广泛流傳：象毛主席著的“新民主主義論”、任弼時同志所作“目前的形势与任务”、“关于国民党統治区职工运动的任务”、新华社新年獻詞“将革命进行到底”………等。又給工友們发了許多无頌信象倪仁龙就曾經接到过，上面写着有刀的標語：“行动起来，保护人民财产”。三机图书馆还專門为工人介紹进步书刊（如联共（布）党史）。

就是这种春风化雨，逐渐浸潤的政治思想教育，开阔了工人羣众的眼界，使他們的斗争目标逐渐由改善个人生活发展提高为爭取全民解放。在思想教育不断深入阶级觉悟不断提高的基础上，厂里的組織建設工作也有了很大的进展，以二、三机合併日來計算：地下黨員增加到二十一人，工人协会會員增加到七十多人。光荣的共产党通过党员，工协会員把全厂工友緊緊團結在自己的周围，满怀着胜利的信心，迎接黎明前的决斗！

## 第二章

## 第十节 黎明前的战斗

一九四九年四月二十一日，强大无比的中国人民解放军以排山倒海之势，飞越长江天险。只经过了短短三天的战斗，就解放了二十二年来国民党反动统治的中心——南京。接着，又以雷霆万钧之威力直捣上海。

五月初，远郊已是砲声隆隆，反动派流作一团，飞机场、碼頭挤得人山人海，平时神气活现的洋鬼子、党棍子、官老爺、大腹便便的官僚资本家和他們的姨太太，都象敗家犬似的夾着尾巴一般匆忙地忙着逃呀！溜呀！………。百余年来作为帝国主义和反动派的侵略基地和统治中心的上海，就要回归人民的怀抱了。

反动派越临近死亡越疯狂。蒋介石在四月底五月初連續两次来到上海，指示他的爪牙在逃离时进行大规模破坏，彻底毁灭上海。他的破坏阴谋主要包括下面四点内容：

一强制撤空上海的重要物资和原料，使上海在解放后不能恢复生产；

二逮捕所有民众团体的负责人，以及一切为人民说过话的民主人士，架走著名科学人才；

三彻底破坏重要的公用事业及工厂，毁坏上海生产事业的基础；

四潜伏大批特务，准备在上海解放后，煽动游民和难民抢劫破坏，扰乱治安。

因此，特务军警们这些天来更加疯狂，飞行堡垒日夜不停地在路上呼哨，装甲车昼夜不分地横冲直撞；宋公园刑場传来一陣陣的枪声，又有一批革命志士壮烈殉难了。郊区碉堡密布，市区各主要建筑物前沙袋堆得老高，匪军荷枪实弹地巡逻放哨………，黎明前的上海被黑暗所笼罩，到处是阴森恐怖的景象。

然而透过这阴森恐怖的表象，我們就可以看到：英雄的上海人民，正在党的领导下聚积力量，扩大队伍，反对拆迁，反对破坏，迎接解放军的到来。厂里到处都是秘密傳单，工协会員和人民保安队员們聚精会神地念着：“我們的任务是：一保护工厂，反对

## 第二章

：“为什么不当兵，还有谁自愿当这个倒霉兵的啊？”“唉，上有老，下有小；离家三四年了，还不知家里怎么样，一个湖南借的鬼军唉声叹气地自言自语。“是呵，子弹又不生眼睛，哪有个三长两短，一家人就完了。”工友们的話有力地动摇了单心。

“这能回家就好了”，几个鬼军边說邊相对苦笑。

“外頭砲打得这样緊，时勢又这样乱，反正两只脚长在自己身上，不好逃嗎”？

“不行，被排長抓到要枪毙的。”一个骨瘦如柴，滿面胡子的士兵悄悄地回答。

“別怕他們！他們可比你們狠呀！排長和付官怕死，早就把便衣准备好了。共产党一來，他們保險都溜光，丢下你們倒運。”吳老頭一本正經地告訴那些鬼軍。

“这是真的嗎？”

“誰還騙你們，”說得那些鬼军都心里七上八下的没个主意。

“那我們怎么样呢？……只好死路一条。”

“不是緊，我們工人替你們想办法好了。听说共产党对工人不怎么样，要是他們真的打进来，我們就找几件工人衣給你們換上，枪枝和军衣，讓我們挖一个坑替你們藏好，共产党要是問起来，你們說是厂里的工人就沒事了。”苏码头一口气說完了这条“妙計”。

“这个是太好了，太好了”，鬼军們一个个喜笑顛开。

故軍的后勤排已經基本上被瓦解。只要时机一到，馬上就可以以繳除他們的全部武装。民夫們更是朝夕思念着家乡和亲人，只有那頑固的楊排長，終日守在机枪旁边大吹其牛。工友們以試探他的口气問这“共产党打不打得到来？”“打不进来，一辈子也休想打进上海。”他满腔唾沫地越吹越带勁，說什么；一只蚊子从我眼前飞过，我就知道牠是公的还是母的，不論是誰，只要从我面前走过，我就知道他是不是共产党”，大家心里都暗笑不已，有个工友故意激他一下“要是共产党打进来呢？”“好的，老子

## 第二章

跟他们拼命！”这个老兵病连满身青筋都爆出来了。

五月二十四日晚，砲声越来越近，“……”“……”“……”“……”的机枪和步枪声也一陣陣地清晰可闻。大軍向市区挺进，敌人馬上就要穿城了；地下党裏認為动手的时机就快到来，但是馬路上还有孤单的装甲車在巡邏。輕举妄动就会在白区中形成一个紅点招来巨大的伤亡。同地下区委又联系不上，大伙的心里又是欢喜、又是焦急，一下子拿不定主意。

“等大軍进城时再配合行动吧！”

“对！来他个里应外合，内外夹攻，叫那些丘八們一个也逃不了咱们的手心。”事情就这样决定了，工友們緊張而兴奋地監視着十二个交警的动静；一部分人民保安队员繼續留在大仓库里，只得一声令下就立即夺取匪軍的武器。为了进一步摸清形势，老郑以僞工会理事长的身份，混进交警队里，探消息去了。

“喂！你是普陀路指揮所嗎？我們要請示一下，什么时候可以行动？”“喂！喂……怎么搞的？这鬼電話机，一点声音都没有。”“喂！喂……”十二个交警都拥在僞厂长室里等命令，那个班长模样的交警急得滿頭大汗，号盤撥了又接，接了又撥，連打五六次都没打通，最后象疯狗那样急叫了起来：事情糟了，電話线也断了！”匪特們像洩了气的皮球那样垂下了眼皮，那付神气活現的臭威风也不知到哪儿去了。“回去再说吧！”一个个灰溜溜地走了。这幕情景老郑都看得一清二楚。

时针指向十一点钟正，老郑暗自揣想：“对！普陀路指揮所和匪徒們的联系已經中断，这証明外放軍已經进城了。”快！先下手为强……”老郑很快找到了孙定法、苏福興、胡宝村等同志，如此这般一商議，战斗部署就确定下来。

人民保安队员带着武器紧急集合，以敏捷的动作直奔后勤部队的住所，把仓库团团围住。匪軍和那些民夫，早已被一陣紧一陣，一陣近一陣的枪声吓得面如土色，惶惶不安。虽然已是深夜却都横七竖八躺在地舖上翻来复去不敢入睡。为了壮壮膽子，他們把电灯也开得大亮。

搬运，完整保存机器原料及制成品，二协助人民解放军分放上海，维持地方治安，保护群众利益，减少人民损失；三团结群众保护群众领袖，保护进步的群众组织。四瓦介和争取反动武装，把反动武装的人力、物力、火力变为替人民服务的力量”。“快了大軍一进城，工人就出頭了；”大伙交談着，按捺不住沸腾的感情。

五月十九日，从月浦，楊行潰退下来的匪軍一〇二師殘部十六、七八人，窜进我們厂来了。他們扛着一挺輕機槍，揹着几支步枪，冲锋枪、腰掛手榴彈、押着十几个挑子彈箱、面粉；行李的民夫，佔住了厂里的一間大倉庫（現在的大飯廳）。看样子是一个后勤排，由滿臉橫肉，殺氣騰騰的楊排長和另一个付官带队。

隔天，厂里又来了十二个尉官裝束的交響（武装特務組織）每人都有两把盒子枪，还带了大包炸药。他們大搖大擺，气势地闖进了厂长室：

“你們厂長在那裡？”

“厂長吓掉了魂，好几天沒到厂来了，”工友冷冷地給他們一个没趣。找不到廠厂長，这批武装特務就胡乱地找了面空房（当时的俱乐部，現在的三金办公室）住下了。接着找来了一張本厂的平面圖，几个交響圍着地图指手划脚，一个班长模样的傢伙在好几次画上了“X”号。工友們心中有数了，这批武装特務的使命就是爆破本厂，必須严密監視他們的活動。

情况很紧急，当天晚上地下党员郑世昌、孙定法、苏福兴向区委王关根同志作了汇报。在一間矮腳樓上，党组织分析敌情，商討对策，謀划着黎明前的战斗护厂斗争。

偽中紗公司在临逃之前，曾以防止盗窃为名，在工人中建立什么“防护团”实际上想用来鎮压和破坏工人运动。党组织看穿了他的诡计，就乘机把一些身强力壮、觉悟较高、斗志坚决的工协会員，人民保安队员派了进去，老郑还担任了区队长的职务。这样一条，“防护团”倒成了我党开展护厂斗争的公开而合法的組織形式了。交響期厂后的第二天，人民保安队员都用“防护团”

## 第二章

的名义住到厂里来了，这对我们的斗争是非常有利的。

战斗前的各项准备在紧张而又秘密地进行着。除掉上缴发来了一支盒子枪、两颗手指弹外，工友们又做了不少三角刮刀，还专门焊上一段自来水管，看起来像红军时代的红枪；有的还特地买了军用腰刀在裤子上练习。配备了土洋武装之后，工友们胆更壮了，地下党就分配任务：有的专门监视敌人特别是交锋的破坏活动；有的专门负责瓦介敌人的工作。为了斗争的方便起见，工友们在白天伪装打鸟，用弹弓和汽枪把厂里厂外所有的路灯都打坏了。一到晚上，敌人象瞎子摸黑一样寸步难行，许多匪军吓得不敢出来；而工友们却熟门熟路，利用黑夜进行广泛的活动。

那时，厂里生产早就停下来了，工友们就三三两两地同匪军们断续聊天，进一步摸清了敌情：后勤部队的十六、七个匪军差不多全是被反动派从农村里抓来的；民夫更是恨死国民党匪帮；付官被介放军俘虏过，知道我军的优待政策，“怕路”问题心中早有打算；只是老兵病榻排长死硬固，士兵们对他又恨又怕。十二个交锋很麻烦，这些武装特务执迷不悟，死心塌地奉行主子的命令，白天不时派人外出联络并巡视厂内，夜晚不敢出来，却通宵不眠地视察动静。这两支匪军虽同驻在一个厂里，但却毫不通气，从无联系。

晚上，地下党负责碰了个头，经仔细研究后决定采用各个突破的战术，先吃掉后勤部队，加强自己的武装；然后再缴十二个交锋的械。同时认为：必须加强瓦介敌军的工作，孤立顽固的匪排长。

次日，一部分人民保安队员住进匪军隔壁的小房间里，成天和他们混在一起，有时询问各种武器的使用法，有时就天南地北的乱侃：

“唉！我今早上看到玉佛寺里尽是些伤兵，断手缺腿的，真惨哪！这些人真作孽，为什么要当兵卖命呢？”吴老頭不胜感慨地谈着。匪军们有的垂头丧气，有的眼淚汪汪，有的在低语咕

車的“轆轤”声也沒有了。东方漸漸顯露了魚肚色的光澤，小張跑得喘不过气来，帶給大家一个好消息，“噃！对面的普陀分局已經扯白旗了。”“这下可好了！”大伙搶着把小張抱在怀里，心里說不出的兴奋和激动。“对！介放軍肯定已經进城了，我去找接大軍吧！”老郑高兴地走出厂門，沿着江寧路折向長壽路。走不多时，見到墙上貼着一張又大又神氣的布告，奏上前去一看，密密麻麻的小字虽然不清楚，但却看見了自己日夜在心底里思念着的光荣而偉大的領袖——毛泽东、朱德的大名。来了，毛主席的大軍終于把翻身的好日子帶給咱們工人了，老郑忍不住熱淚盈眶。“快把大軍找來！”老郑脚步一緊，朝那正在打電話的一個軍人走去。“同志，你們是人民介放軍嗎？”“是的，老乡你有什么事嗎？”“我是二机的工人，想找你們的首長。”“我是營長和談吧！”說着熱情地把老郑的手緊緊握住了。老郑把情況細細告訴了營長，末了便抽出盒子槍，对旁边一个同志說：“警衛員，跟我走，”

进厂后，營長把俱乐部周围一察看，就毫不介意举着盒子枪高喊：“出来，出来，赶快站好，介放軍优待俘虜！”那些武装匪徒，一看介放軍来了，吓得喪魂落魄十二个交警一个个乖乖地举起双手，縮着脖子，繳槍投降了。

介放軍抓俘虜的消息傳遍了全厂，工人們都蜂拥了过来亲切的笑容，热情地握手……人們情不自禁地敞开喉嚨高呼：“中國人民介放軍万岁！”“中国共产党万岁！”“毛主席万岁！”多少年来一直被三大敌人压得喘不过气，抬不起頭来的工人阶级，今天終於成了國家的主人，翻身的喜悦冲掉了工友們的滿臉愁容，大家都兴高采烈。吳老頭喃喃自語：“朝也盼、晚也盼，盼了几

---

第二章

十年，今天終算盼到了！”營長一面慰問大家：“同志們，你們辛苦了！”一面囁嚅說：“我們是介放軍的先頭部队，還要繼續前进。外面情況還很混亂，大家要更加小心地保護工廠，象愛護自己的眼珠一樣愛護人民的財產。”說罷敬了一個軍禮告別走了，工友們把營長送出大門，望着他的背影不住地“嘆”稱讚。

曙光普照着大地，黑暗終于过去了。受盡苦难的工人兄弟，第一次以笑臉代替愁容，歡樂代替悲傷。他們歡呼勝利！歡呼介放！歡呼新的國營二機的誕生，并將日益成長！

這是一九四九年五月二十五日，上海介放后的第一个黎明。

孙宝法、胡宝林走进了楊排長的房間，只見他搭拉着腦袋在那里納悶，一時抓頭、一時搔耳，臉色很难看。“怎么？身體不好嗎？十一点多了還不睡”。那個老兵痞用鼻子唔了一声：來几付沙鑿（扑克賭博）解解悶吧。楊排長”老孫把扑克彈得察察直响。“現在不是搞這玩意兒的時候”。儘管他愛理不理，無精打采，老孫老胡還是東一句西一句地死纏着他，分散他的注意力。

那里，苏福兴正和其他十几個人民保安隊員，故作惊慌地闖進了匪軍的住處：「快！快！共軍已到門口了，快換衣服！」「啊……」一張張惊慌失措的臉，張大着嘴巴，兩眼直瞪。「你們的衣服呢？快拿來我們換！」有幾個手腳快的匪軍趕緊黃軍服扯下。工友們也忙着把身上油膩工作服換下，朝他們手里塞，「快換！快換！他們馬上就裏過來了」。急得那些匪軍連袖筒也找不到，正在這手忙腳亂的當兒，隊員們飛起箭步，把靠在牆上的幾枝步槍、冲锋槍奪到了手中。楊排長究竟是個老兵痞，一聽隔壁有了動靜，就覺得情況不对，趕緊把身旁的輕機槍一拉，朝匪軍們的住處冲來。不得了，步槍都在工人手里，匪軍們都在更換便衣，不由氣得七竅冒煙，象瘋狗如的大喊：「不許動，動一動我就崩掉他！」槍械拉得直响，匪軍们都吓呆了。就在这千鈞一發的時刻，兩隻大手抓住了楊排長的雙腕，孫寶法飛起右腿一個橫扫，只听得“轰”一声，楊排長象一灘烂泥那樣摔了个仰天交，周秋生馬上趁勢奪過機槍對準了他的胸口，大喊一声：“不許動”！死頑固的老兵痞也只得乖乖舉起了双手，投降了。那個付官剛從夢中惊醒，還沒摸准是个什么情況，正想拿起盒子槍往外冲时，三枝步槍對准了他，「不許動！繳槍不殺！」人民保安隊員連聲地喊着。

把楊排長死死地累之后，地下黨命令那些介除了武裝的匪軍們一个个排好队，在隊員們的押解下，关进翻砂間去。第一場战斗就在短短几分钟之内胜利结束。勇敢机智的人民保安隊員，在地下党的领导下，夺取敌人的武装从无到有，从小到大，加强了自己的力量。

## 第二章

了自己的力量。

能道后勤排是順利地被咱們吃了，那十二个交營在干什么呢？電話不通，槍聲越打越近，他們也清楚地意識到再不起來就要當俘虜了。那個班長正在平面圖上指指點點，其他已經換好便衣的交營却夾着炸藥在命令。看樣子狼藉的敵人，正打算在爆破工廠以後馬上就溜。這些武裝特務接授任務之後，就一个个拎着盒子槍，夾着炸藥，向大倉庫的方向跑去。剛一出門就隱隱聽見“不許動，繳槍不殺，”的吼聲，這批傢伙一交換顏色，心知有變，立刻跑步前進。半路上，看到十幾個匪軍正被工友們押進了翻砂間，不由大吃一惊，遲退欲豫。“就進翻砂間去，一個不准出來！”排班長橫字打頭，壯着膽子大叫。有了武器的工友們哪把這些跳梁小丑放在眼里，不容分說立即子彈上膛，端着槍貌象猛虎下山那樣冲了上來。匪徒們原想把工友們吓退的，一見來勢銳不可擋，連忙拔腿就逃。工友們緊追不放，一直把他們逼進了老窩——“俱樂部”。匪徒們把房子關得死緊，趴在地上，鑽進床底，躲在桌子下面，把槍口對准房外賁頑抵抗。

“出來！再不出來我們要開槍。”人民保安隊員高聲喊話。

“不許進來！進來我們就開槍！”他們也這般地嚷着。

形成了對峙的局面。工友們把俱樂部圍得水洩不通，有的人民保安隊員就說：“怕什么，沖過去！”“對，一開槍他們就保險投降。”

“不！不能開槍”地下黨制止了少數人的衝動。因為外邊還有敵人的裝甲車在巡邏，如果里面槍聲一响，裝甲車就會向廣場開砲亂轟，這將會使工廠遭到不必要的損失，老鄭和老孫、小蘇等人商量之后決定：加強監視，不准這股匪徒亂動，等解放軍入城后再一網打盡。

工友們緊張地戒備着，時針走得多么慢啊！在這一觸即發的決斗時刻，大伙的心里多么盼望自己的亲人和救星——人民解放軍快來啊！

## 第三章 国民经济恢复和改造时期

## 第一节 翻身作主人

一九四九年五月廿四日，继南京、太原、武汉、西安各大城市解放以后，中国人民解放军发动了对上海的总攻击，经过四天的激战，到廿七日上午，上海全城解放了。

上海是我国经济的中心，帝国主义侵略中国的堡垒，国民党反动派的老巢，它的解放宣告了帝国主义在华侵略势力的破产，同时也是国民党反动统治的灭亡。

上海回到了人民的怀抱，成了人民的上海，受尽了压迫和奴役的工人阶级，更有说不出的喜悦，大夥心里就有这样一句话：可盼出头了！

工人们都拥上了街头，他们第一次看到了这样纪律严明，爱护人民的军队。天下着雨，为了不打擾群众，解放军同志都在街道两旁。虽然群众几次三番的请他们入民房休息，他们还是谢绝了。解放军这种艰苦朴素的作风，给工人们留下了深刻的印象，他们从人民解放军的身上看到了未来政权的性质，看到了他们的前途和希望。有个老年工人说：“这才是我们自己的子弟兵。”

就在上海完全解放的当天，二机工人就以主人翁的态度立即开工生产。他们说：“现在生产是为阿拉自己了。”他们以恢复生产的行动，迎接着军管会的接管。

但是，一批国民党的特务残匪，却想乘此机会，混水摸鱼。

五月廿九日，厂门口突然开来了一輛小吉普車，車头上掛着一面小的紅三角旗，一到厂门口，就停了下来，接着，跳下六个不三不四的傢伙，身上穿着华美的西装，腰里配着手枪，有几个嘴上还抽着香烟，冲进厂来。他们一进办公室，劈头就说：“我们要见你们的負責人”。这批傢伙那能瞒过工人们的眼睛。正好坐在办公室里的郑世昌同志便迎上一步说：“我们負責人因事外出，你们有事和我谈好了。”这时，其中一个傢伙从怀里摸出一封盖着“中国共产党地下軍”条戳的介紹信，向桌上一丢，接着就说：“你们厂里有多少武器？請整理一下，我們是特地奉令

## 第三章

前来接收的”。“……好一的假戏！真是異想天开。竟想来搞我們的武器。好！既来了，就給他們‘招待’，招待吧！”老郑一面想着，一面使人不介意地向門外的治安队员使了一个眼色。木一会，厂里人民保安队员已先后集結在办公室的周围了。老郑一看时机已到，便大喝一声：“不准动，将手举起来！”这批傢伙正想反抗，門外的保安队员的十几支槍已对准了他們。“这，一一这干什么，有事好商量。”“和你們商量什么！放老实些，快把武器放下！”老郑完全不理會这一套。門外保安队员也齐声的命令着他們：“放下武器。”这批傢伙一看苗头不对，只得乖乖地把枪交出來。

工人們馬上把这批自投罗网的匪徒交给了軍管会。經過审訊，原来都是国民党反动派的特务，他們妄想利用革命秩序尚未安定的时候，乘机捣乱，并把咱們的槍拿去，以便去打“游击”。然而，这种情况早已为我党所预料，并通知各单位：“除人民解放军和人民保安队能接管武器外，其余人員，一概不得接管。”加上这些人帶有一股邪气，工人們一眼就識穿了他們的阴谋。敌人的假象當終于被工人們粉碎了。

五月廿日，上海市財器接管委員會輕工業處專代表孙友全、鍾衍等同志在全厂工人的热烈欢迎下來厂接管。当天，大家聚集在大飯厅举行大会，会上孙友全同志宣布了軍管会的命令：“一切官僚資本的企业收歸國家，属于人民了。”台下响起了暴风雨般的掌声，工人們高喊：“毛主席万岁！”“中國共产党万岁！”青年工人們唱起了“解放区的天是明朗的天，解放区的人民好喜欢……”的歌曲。老年工人們虽然不会唱，但也激动得流出了幸福而喜悦的淚水。不知是谁用錢去买了九个爆竹，砰砰啦啦地在礼堂里放了起来……。

二机从此回到了人民的怀抱，成了人民的财产，工人不再是奴隶了，而是企业的主人！为了把这份财产完整无损，清清楚楚的移交給人民，工人們积极的展开了清点工作，全厂推选了潘鏞生、隋德榮、成玉生、鄒復福等廿三位同志，成立了清点委员会。

## 第三章

下設研究資產一、資產二、檔案、福利以及會計等六個小組，還抽調了一百廿六位工人參加了清點工作。

由於工廠成了人民的財產，工人當了工廠的主人，所以清點工作雖然是在緊張恢復生產的情況下進行的，但是工人們的干勁却是熱火朝天，他們利用业余時間來清點，軍代表李國萬同志也親自帶頭，不怕謙、不怕累，與工人同勞動、共甘苦，這給大家很大的鼓勵。駐廠的七十位解放軍同志，也熱情地給以幫助。老師傅們都把過去幾乎是私有的工具箱打開，提交清點，大家都這樣說：“我對自己家中的東西也沒有這樣仔細認真地盤算過。”

“參加清點的同志都是積極負責，細致認真，不怕艱難，早到晚歸。有的帶病工作，有的連續工作幾十小時。潘錦生同志清點時雖然病了好幾天，但仍堅持工作，施德榮同志冒着大暑烈日，一日之間來往沪東、沪西好幾次，不辭辛苦地把工具查得清清楚楚，并從廢鐵堆中點出有用機件几千件。

自七月十三日開始的清點工作，終於在八月十日勝利完成了。此次清點，不僅查清了家財，而且充分的發揚了工人階級的主人翁思想，湧現出大批的積極分子。同時，工人在清點中，也發現了舊廠遺留下來的企業管理制度還存在着許多重大問題。諸如缺乏檢查制度，以致整批的成品報廢；諸如生產盲目，毫無計劃以致成績極差；諸如生產脫節資產費用不入帳，以致無法核算真實成本等等。這就為以後發動工人直接參加管理企业和根本改選旧有腐敗的管理制度，開創了良好的條件。

為了表彰在護廠鬥爭和清點工作中湧現出的優良和模範事蹟，并向功臣們學習，中紡第一、第二、第三個機械廠，決定于九月廿一日在大光明戲院，聯合召開護廠、清點慶功大會。

當工人們聽到要在大光明召開慶功大會的消息時，頓時人心振奋，大家更加深刻地体会到自己政治地位的提高，主人翁的責任感也更為加強了。是日清晨，一、二、三機的全體職工約一千多人都高興得象節日一樣地去參加了這次大會。會場布置得非常莊嚴，台上，掛着毛主席、朱總司令的巨像，兩邊紅旗招展，旁

### 第三章

邊貼着紅綠你語。工人同志們高興極了。在“慶功懸言”上，工人肅耕一段話寫得好：“‘大光明’三字是大家很熟悉的，但它在從前却是所謂士紳階級逛遊樂的場所，它充滿了黑暗、污穢，今天則代之以滿目紅光，工人階級齊齊一堂，真正的‘大’廠‘光明’了！”

慶功會開了半天。會上，宣布了由大家評選出的功臣名單，并發放了獎品，全場掌聲雷動，盛況空前。

我廠的護廠功臣有鄭世昌、蘇復新、周秋生、孫定發等七十三人；清點功臣，有潘鑑声、陸德榮、周坤大等七十三人。

三機的護廠功臣，有徐秉新等六十三人；清點功臣，有張永才、莊小益等八十六人。

這次，二、三機總共選出了護廠、清點功臣295人，占二、三機全部人數的3.5%。

事實證明，翻了身作了主的工人階級是怎样地熱愛新社會，熱愛自己的工廠。然而，這還仅仅是个开头，隨着他們觉悟的日益提高，他們的“改造地球，建立強國”的巨大力量還將充分地發揮出來。

### 第二节 “不許他們亂說亂動”

解放了的工人，力量是不可估量的。在黨的領導下，全廠工人在生產上發揮了最大的智慧和干勁。從解放第一天起，他們就日以繼夜地勞動，把解放前認為無法裝配的O.M.B細紗機機件，改裝成了十台細紗機，作為對上海解放的獻禮。之後，為了使二機擔負起更大的修配任務，並為製造細紗機作好準備，工人們用義務勞動開闢了錠子工場。一九五〇年初，廠里成立了鋼領、羅拉、錠子、機工等四個工場。國家為錠子工場又增添了一部分新的機器，為我廠走上專業製造細紗機的道路，創造了條件，從此不僅修配，而且也製造細紗機上的三大零件：錠子、羅拉、鋼領。在與生產發展的同時，健全了行政機構，改善了經營管理。把原來的工務、總務、業務、會計、人事五科合併成為工務、總務、會計三科。建立了檢查和報廢的制度。這樣，就逐步改變了解放前產品質量

差，价格高，晚期交货的情况，树立了二机的信誉。二机已不再是“拖拉”机了。

二机的生产愈搞愈好，飞速地改变着自己的面貌。可是，对于我們的成就，敌人是不甘心的。潛伏在厂內的反革命分子，紛紛活动起来。他們到处散播謠言，打击党的干部和积极分子，消极怠工，破坏生产，甚至組織反革命小集团进行反革命的罪惡活動。

五〇年五月，为了統一經營，更大地挖掘生產潜力，二、三机合併了。由于剛剛合併，厂里的秩序比較忙亂。于是，反革命分子就乘机蠢动起来。当全厂工人和上海人民一切积极进行反轰炸反封锁斗争的时候，反革命分子、京沪杭反共救國軍淞沪突击队队员王权岳，就公开地进行反对工人自动献出工资的百分之一，作为工人失业救济金的罪惡活動。他竟无法无天的指着工会主席的鼻子漫罵：“这些錢还不是上了你們的腰包！”还煽动落后工人退出工会。反革命分子姚仁德，竟猖狂的在領導同志做報告時高喊：“不要講廢話，赶快增加工资。”抗美援朝參軍參干形成熱潮的時候，他更惡毒地破壞說：“別去，別當炮灰！”反革命分子也从生产上进行破坏活動。保全車間反革命分子夏忠孝，破壞了民主德国出品的鎗支一个，損失價值达十多億（旧市）元。一金車間在一九五〇年十二月份一個月中发生生产事故多到四十几起，其中的不明事故就靠近十起。反革命分子的这些破壞活動絕不可能影响我們的事业，这只是他們的垂死挣扎，只能使他們更快地走向灭亡。受尽了苦难的工人們，对这批反动渣滓的罪行，感到万分痛恨。在工人們的一致要求下，政府逮捕了破坏生产的現行反革命分子夏忠孝。同时工人們的警惕也提高了。接着厂党委提出了“坚决鎮压一切反革命分子，支援前線”的口号，立即得到了全厂职工的拥护。职工們的保證書、決心書、支援文件，象雪片似地飛到党委办公室來。

鎮压反革命分子的运动正式开始了。

經過群众的揭发、领导上的认真詳細的調查核实，厂內首先

## 第三章

逮捕了反革命分子王廷芳。王廷芳是一个一真敌视革命、破坏工运的特务分子。他曾担任过伪上海政治保卫局浦东分局的股长，抗战胜利以后，又担任淞沪警备司令部的稽查员，解放前夕，接受第四督查大队的委派，混入我厂收集工运情报，他开进“黑名单”，诬害过进步工人；解放以后，不思悔改，在我厂的秘书科潜伏下来，而且阴险地装出一付老实相，企图麻痹工友們，以便进行更大的破坏。当时，倒霉也有个别思想麻痹的职工被他迷惑，叫他声“老实人”。然而羊皮终究包不住他的原形，这个双手沾满鲜血的反革命分子，终于落网了。这件事，对全厂职工是一个多么深刻的阶级斗争的教育啊！当军事代表李国富同志严厉地宣布他的罪状时，大夥的仇恨更强烈了，斗志更高了。秘书科的二个女同志說：“过去我們和特务在一起工作，还不知道，这多危险啊！今后我們要提高警惕，听到的話，积极地投入运动。”

一金车间青年团员方东明，自从厂里开展镇反运动以来，他就积极地行动起来了，逮捕王廷芳的事，更提高了他的警惕。他暗自想：‘‘一金车间不是老出原因不明的生产事故嗎？这是什么道理呢？是这些人粗心大意嗎？是这些人的技术不熟練嗎？’’“不，绝对不会。要不，为什么出事故的老是那些人呢？”王阿大，鄭根清，王家齐……这里面一定有鬼。”他感警惕起来。“前些日子不是經常看到王阿大、王家齐这帮傢伙在一起鬼鬼祟祟的談論嗎？有一次，不是明明听到王阿大通知王家齐上他家去开会嗎？他們这些人开什么会呢？”这些问题，一起在他的思想里涌现出来。

“去！不能耽擱，向保卫科报告去！”科长何祥根，付科长周坤大热情地接見了这位年青的小伙子，他一口气地把他的想法說了出来。

“！鎮反！是一場尖銳的对敌斗争，就应该随时提高警惕，东明同志：你做得很对。”二位科长不约而同的对这个年青小伙子的警惕性和有条理的分析，表示贊許。二位科长满意地看了看站在自己面前的小伙子以后，马上就思索起来……。这时，

## 第三章

上級党的指示，彷彿又在他們的耳边謳謳：“鎮反工作是一項十分細致的工作，對情況必須仔細分析，在決定措施的時候要慎重。我們总的方針是：對一切反革命分子必須進行无情的鎮壓，但是對於任何一個好人都要堅決加以保護。”

上級党的指示，給他們指出了方向：“麻痹他們，並設法通過方東明打入他們的組織，了解他們的全部情況，再來一个一網打尽。”就这样，小方亦担了與隱藏敵人進行搏斗的任务。

从此以后，人們在車間里看到小方和王家齊比以前更加“亲熱”了。但是，狡猾的反革命分子王阿大却显得格外不安起来。王犯一看苗头不对，就想布下杀人灭口的罪惡毒計，他指使集團中的“骨干”分子倪文奎向王家齊說：“明天大早，你到中山公園后面鐵路附近去，我們有事商量。”

“奇怪？以前的會都在王阿大的家里，明天为什么要換到那空曠无人的地方去呢？为什么又在一大早呢？”王家齊听了以后，害怕起來，他告訴了小方，小方立即向保卫科報告。經過反復的政策教育，王家齊開始坦白交待了他們的罪行。事情已經非常清楚，立即逮捕首犯王阿大的时机已經成熟了。保卫科在請示党委以後，立即把他拘留起來，并開始了審訊。

“王阿大，你已被拘留了。放老实点，向人民坦白你們的罪行吧！”保卫科長老何严肃地對他說。

“我犯了什么法？要拘留我。我是一個老工人，鄭世昌、孙定法那一个不了解我。我什麼組織也沒有參加。我要是犯了什么罪，我可以拿頭來保證。”傲慢的魔鬼还想逃出人民的巨掌，王阿大邊說邊耍起无賴來，又哭又喊，象個死豬似地賴在保卫科的樓板上。

胸有成竹的何祥根同志看了看這條奸險的狐狸，又好氣又好笑，用着命令的口吻說：“犯了什么法，你自己知道。快！爬起來！別再裝胡羊了，我們黨向來是按照政策辦事的。快坦白吧！”

王阿大一見苗头不对，再也不敢裝瘋癲，吞吞吐吐的开始承認了。为了彻底的搞清案情，保卫科立即把他轉給上海市公安局

### 第三章

普陀分局处理。经过周密审讯，他不得不结结巴巴的交待了他们的全部罪行。

“青年反共救国军”这个罪恶的反革命集团，彻底破获了。坦白交待的王家齐受到了国家和人民的宽大处理；坚持与人民为敌的王阿大，被依法判处了无期徒刑。其他参加反革命集团的人，也分别受到了应有的惩罚。

职工群众再一次受到了活生生的教育，斗志更加高昂，大家纷纷写检举信、感谢信。在群众的协助下，“京沪杭反共救国军淞沪突击队”、“国民党党员通訊局江防行动队”等反革命集团，均先后破获。敌视革命的反动傢伙得到了应有的下场。职工们无不拍手称快。

镇反高潮结束了。厂党委为了彻底了解全厂的职工情况，纯洁工人阶级队伍，增强工人阶级之间的团结。在划清阶级界限、群众觉悟大大提高的基础上，开展了民主整改运动。经过反复深入的教育，通过回憶、訴苦、坦白检举、忠誠老实、填写附卡民主团结教育等一系列工作后，厂里的面貌发生了巨大的变化。过去因为职业或受欺骗，被迫参加反动组织的人，都向组织上进行了交待，回到工人阶级的队伍中来，并决心搞好生产，报答党的宽大和关怀。生产工人忻林忠激动地说：“把话说清楚了，内心轻松了许多，跟党的关系也格外亲密了。我今后一定搞好生产、坚决听党的話。”工人之间，也在小组内对各种不团结的思想和现象，开展了批评与自我批评。

民主整改运动，使厂内出现了“人人心情舒暢、个个亲如兄弟”的大团结的局面。工人们的劳动热情，也如大江之水，澎湃地奔腾起来了。从而使一九五一年的生产达到了前所未有的高潮，扭转了我厂历史上年年亏损的现象，第一次获得了盈余；不仅如此，我厂还提前二天完成了一九五一年的生产任务，和超额完成了一九五二年第一季度的交货任务。由于我厂在一九五一年中获得了空前未有的巨大成绩，因此在一九五一年十月的全国纺织会议上，得到了中央纺织部部长的口头表扬，以后又得到了

华东纺管局的书面表扬。

### 第三节 打退资产阶级的猖狂进攻

紧接着民主团结运动的胜利结束，从1952年1月底到5月，咱们厂开展了轰轰烈烈的三反运动。这个斗争不但教育了全厂的职工和干部，而且对企业改革、改善工厂管理，使生产顺利地发展，都起了重大的作用。

贪污分子，浪费分子，官僚主义分子都会阻碍我们的事业前进，尤其是贪污分子对工厂的危害更为巨大，他们由于接受不法资本家的腐蚀，进而与之相勾结，处心积虑的盗窃工厂的资财。仅一九五九至一九五〇年，我厂和私营工厂的423亿元的交易中，不法资本家勾结了我们厂里的贪污分子，从中牟取暴利就达127亿元之巨，其中仅仅永业翻砂厂，在三十亿元的交易中，就获暴利十二亿之多，所以，当党中央和毛主席向全国人民发出了反贪污，反浪费，反对官僚主义的战斗号召时，我厂的广大工人个个摩拳擦掌，要与贪污分子大斗一场。有的工人说：“贪污分子象一只癞皮狗，把我们生产出来的东西一口吃掉了。”有的工人说：“我们辛辛苦苦地干，钞票却给他们贪污去！”大家都议论纷纷，决心投入这一场伟大的运动。

1952年1月29日起，我厂党委在上级党委的领导下，正式开展了三反运动。党委订立了纪律：“只准提意见，不准回口！”从而使得党所一贯坚持的民主精神得到了充分的发扬。干部、群众对领导与个别党员的脱离群众的官僚主义作风，进行了严厲的批评。

二月廿六日，市五金厂工作委员会召开的党员大会上，旗开得胜地揭发了我厂采购组副组长候补党员夏文錫的贪污罪行；大会还作出了决定：“夏文錫，流氓出身，拒不坦白，并组织攻守同盟，破坏三反，决定予以开除党籍，并建队扣押反省。”这次大会对我厂的全体党员与广大群众的影响很大，工人普遍反映：“共产党真是大公无私。”

此后不久，我们厂召开了二届一次职工代表会议，会上正式

### 第三章

成立了三反战斗司令部——增产节约委员会，由党委书记周健同志亲自担任主任委员。职工代表对委员会的候选人都慎重地进行了审查，保证了司令部内部的纯洁。在委员会领导下，又成立了工具科、材料科、业务科、总务科等十个检查小组。从此，我们厂的三反运动，在党的领导下，向一个新的高潮推进了。

全厂的第一次坦白检举大会在二月廿九日召开。这天，全厂工人情绪激昂。大会上，广大群众都以愤怒的心情，争先恐后地揭露了那些贪污分子的卑鄙嘴脸。工人检举工具科大贪污犯周继美与永大祥五金老闆勾结，利用职权，大量盗窃贵重生产工具，如金钢刀、分厘卡等等。他的花招是：先在永大祥轉一轉帳，开一张发票，然后再以高价买进厂里来。结果物回原厂，而周犯却从中贪污了大量公款。他的贪污是“无孔不入”的。有一天，一个工人拿了一张领单，向他领十把刀子，而他说只有两把，工人无可奈何只得先拿两把再说，那知道等工人一走，把戏就演出来了，周犯大模大样地在领单上写了“十把”字样，这样八把刀子就被塞进了他的腰包。由于贪污了国家的大批资财，他的生活也过得荒淫奢靡，他经常请些资本家大吃大喝。且不提，拿形象来讲，外国的上等胶卷都不在他的眼下，非得用价值八十万元（旧币）左右一卷的，由香港进口的美国五彩片不可。工人們听到这里，愤怒的心情真是难以形容，有的工人說：“咱们沒有工具用，动脑筋，想办法，他却把工具贪污去，这种人简直失掉了人性。”当大贪污犯陈佳被揭露后，也有工人說：“陈犯一貫是贪污大王，解放后人民政府留用了他，但他不好好地改造，故态复萌，竟敢盗窃人民财产，真是个恩将仇报的畜牲。”会上，群众一致高呼，要求严办他们。领导上当场宣布了十八个贪污犯留厂反省。人心大快，掌声雷动。群众已經完全被发动了起来。

为了在保证生产正常进行的情况下，击退资产阶级的猖狂进攻，捉尽“老虎”。党委决定全厂兵分两路：一面加强对生产工作的领导，一面从各个车间抽调了八十八部职工组成“打老虎队”，全力追击。兵分两路的工人們紛紛相互保证，决心响应党的号召：

## 第三章

打虎、生产两不误！这时全厂沸腾起来了，机器的马达声，打虎的怒吼声，交織在一起，汇成了一股洪流，日夜不停地奔腾着，以它巨大的力量反击着资产阶级的猖狂进攻，推动着生产的不断高涨。

三月四日，沪西十二个国营厂联合召开了第一次坦白检举大会，到会有四千多人。厂长李国富同志愤怒地控訴了我厂总务科长楊安石的盜窃罪行：“他不但与私商勾結，盜卖标底，在运动中也拒不坦白，压制检举，阻止别人坦白。”全场群众怒不可遏，立刻发生“抓起来！”“严办！”的愤怒声。大会主席团经过研究，决定将楊安石撤职送政府法办，并向其他贪污分子发出警告：“面前已清楚地摆着两条腿，贪污分子何去何从，应迅速考虑决定？”在“打虎”英雄們的猛烈围剿下，当场就有十四个贪污分子要求坦白。我厂的工人把业务科大贪污犯陳佳推上坦白台，要他交代认罪。会場的火力愈攻愈猛，英雄們的情绪愈战愈烈，而一小撮贪污分子却嚇伤了胆，落了魂似的低着头，哭丧着脸站在那里一动也不敢动。

此后，在我們厂內也开始了向贪污分子的全面进攻。“打虎”，英雄們，个个不辞劳苦，不怕困难，满怀信心地趁胜追击。材料科的贪污分子开始并不认帳，图謀蒙混过关。他們一方面在表面上把大推大推的厚帳本丢在工人面前，强横地说：“你们去查好了，查出来我們愿受法律制裁！”另一方面却在背地里弄虚作假，大搞其鬼，贪污分子蓋全法将所有的主要单据乱丢乱藏。这些确給工作增加了不少困难，但是所有的战斗員們在党的教育与领导下，發揮了无穷的智慧和干勁，冲破了重重困难，查出了許多問題，获得了巨大的胜利。例如：贪污分子們將一批锈烂不堪，不能用的元鋒鋼次貨，以一億多元的价格购买进来，从中渔利，使我厂損失了九千三百多万元（旧币）。在一件件铁的事实面前，贪污分子們不得不低下头來认罪。

贪污分子罪行的不断被揭发，群众的認識和觉悟，也就不断地得到提高，从而群众的检举也越来越多了。工人們检举了业务

### 第三章

科成品庫的彭正英，經常將庫內的价值三億元的产品零件分批偷出去当廢料卖，从中貪污七千余万元《旧市》

在党的領導下和工人的同志們的緊張战斗下，經過追击，全厂共打出了十二只“老虎”，查出了四十七个貪污分子。他們貪污的財富竟達 426,834,600 元《旧市》之巨。

偉大的三反运动，打退了资产阶级的猖狂进攻；挽救了一些失足的干部，大大提高了全厂职工的思想觉悟；鍛炼和提高了一批积极分子，运动也使工人密切了与自己的先驅队——共产党的关系，进一步歌颂党的光荣、正确和偉大，老工人隋启泉說：“我活了几十岁，只有看見共产党才这有堅决彻底地反对貪污。”

为了更好地领导生产，扩大企业管帶的群众基础，党决定大量提優优秀工人到领导岗位上来。經過四天的熱烈討論，大家熱沈沈地推荐了一百多名工人骨干，經過了党委慎重考慮，提拔了全国著名的劳动模范陆阿狗等廿一人担任本厂的付厂长、正付科长、正付车间主任、主管等重要职务；又提拔了廿九人任一般行政干部，七十三人任工会干部，卅二人任团的干部。当著名的劳动模范陆阿狗被宣布为付厂长时，全厂工人喜气洋洋，敲锣打鼓。工人們普遍反映：“这下我們真正当家作主了。”从此，全厂气象顿时一新，党内党外、科室车间之间的团结互助，更加强了。党在群众中的威信得到了空前的提高。許多职工要求参加党、团組織，党委团委經過了慎重审查，批准了六十五位同志光荣地参加了中国共产党，九十三人参加青年团。党的组织日益壮大，为我厂生产的胜利发展，提供了极可靠的組織保证。

#### 第四节 从修配厂到紡織机械制造厂

生产关系适合生产力性质的规律，是馬克思列宁主义历史唯物主义的一項基本原理。随着中华人民共和国的建立，一切官僚資本的财产和企业，都从压榨工人血汗的私人工具轉变为社会主义的公共财产，从而为生产力的发展開創了极其广阔的途径。

国营二机，也从一个腐朽、沒落的官僚資本企业，回到了人民的怀抱，开始了它的新生。从 1951 年起，这座厂就由紡織

## 第三章

机械修配厂发展为制造厂。至一九五八年止，工厂已发展至拥有六百多台机床，四千多工人的巨大规模，生产能力约为三千四百台细纱机。（合一百三十五万锭）八年多以来，它以大批优良的和纱机装备了全国二十二个省市四十几个新建、扩建的棉纺厂，有力地支援了全国纺织工业的发展。由于产品质量不断地改进和提高，一九五二年就在德国参加莱比锡工业展览会展出；此后，历年都参加大瑞士草国际展览。细纱机并远销保加利亚、朝鲜、匈牙利、埃及等国，和美英、日、西德等资本主义国家作过交易，盛获国际声誉。

回溯具有七十多历史的我国纺织工业，在解放以前，不但没有一个象样的纺织机械厂，甚至没有一个完全用自己制造的细纱机装备起来的工厂的事实，而解放后，时间如此之短，变化发展竟如此之快，谁不讲这是神话般美妙的奇蹟！

然而，仅仅经过三年时间，它就从一个破坏不堪的小型修配厂变成了一个具有相当规模的制造厂。它是怎样变化的呢？它是依靠了在党的领导下的全厂职工群众建设祖国的高涨的劳动积极性和创造热情。

解放后，国家决定建立自己的全新的纺织机器制造业，于是把制造细纱机的任务交给了二机。这是我厂走向专业制造的开端。改造旧二机的图，对于全厂是一个极大的鼓舞，我厂立即踊跃地接受了这个任务，并开始积极行动起来。工厂党委、行政领导方面忙着制订建厂计划，购买原材料，技术人员认真设计各种图样，工人们则在党和行政领导下，日以继夜地开凿着新的车间，改装和修理破旧机器，成立技术夜校，学习技术……

一个多月忙过去了，但是各种准备工作还没有就绪，就在这时，北京却拍来了电报，说有一批细纱机订货，问厂里能不能承接？

“能不能呢？”当厂长、工程师们正在考虑还没有结论的时候，北京订货的消息早已传到了各个车间。

工厂里有很多二、三十年工龄的老工人，他们有着很丰富的

## 第三章

技術經驗和知識，他們聽到了這個消息，差不多個個人的情緒都要沸騰起來，大夥都滿不信心地覺得可以做。馬上就有很多的工人湧進了廠長室，他們堅決地說：“接受下來吧！有困難我們包下來，動腦筋，想辦法。”勞動模範謝阿狗還代表他們的小組說：“我們小組已經討論過了，我們可以和行政訂合同，保證質量，保證按時完成任務，並且保證繼續完成任務！”

國家的訂貨任務就这样被接受下來。然而，許許多多的困難問題也接踵而來了。

首先碰到的是原料問題。有些技術人員懷疑用本國原料做不出好產品。據說這是他們的老“經驗”，他們的理由是：因為過去不論大小零件都是用美國或加拿大材料製造的，在舊中國防機械工業史上絕無以中國原料制好產品的先例。因此，當廠領導決定採用國產撫順鋼材，作原料的時候，他們就表示信心不足，但試制結果，用撫順鋼製成的產品，照样具有很高的硬度和耐蝕力。事實證明：撫順鋼就是製造鏈子的最好的鋼。他們的“經驗”做了產，原料問題也就解決了。但是技術上又發生了很大的困難，在整部紗機的數百個零件中，有百分之八十以上沒有製造過。例如重要零件之一的鋼鏈齒，過去不僅沒有做過，而且連內部構造也不清楚，這對首次製造紗機的人們來說，確實是個很大的難題。那麼，怎麼辦呢？向困難低頭嗎？不。這時廠黨委及時地提出了“苦戰，苦讀，發揮集體智慧，战胜困難”的响亮口號。工人們在黨的鼓舞下，以充沛的熱情，滿懷信心地干起來了。然而也還有一些人，仍抱著疑惑，“老是說：‘一點不懂，怎麼能製造呢？’”鍛工董林聽到後，很氣憤地駁斥了他們的論調：“不能製造，等造了再說！還沒有动手，怎麼就說干不了！在工人階級的面前是沒有什麼克服不了的困難的，我們應該響應黨委的号召，充分相信自己的力量和智慧，我們一定可以成功”。錯誤的思想被逐步澄清了，工人們更積極地行動起來。他們和技術人員一起，先把過去紗機上的鋼鏈齒解剖開來加以研究，熟悉它的構造，並且派人到青島、天津等地製造廠去學習。

## 第三章

和吸收他們的經驗。經過反復的試制，結果，在工人們苦戰苦鑄的熱情勞動下，鋼領鑄終於製造出來了。同時，紗紗機上的全部零件也用同樣的辦法製造出來。

第一台紗紗機在二機誕生了。它包含了党的多少心血，它包含了工人們多少的艰辛勞動啊！每個人的心裏都為它的誕生引起了無限的興奮和激動。

可是，它的質量怎樣？功能怎樣？能否經受得住長期工作的考驗呢？每個人的心情不由得不緊張起來。試車了，證明了它的性能是良好的。但是，對紗紗機每個零件檢驗的結果，毛病却發生了。作為紗紗機重要組成部分之一的錠子，在精密儀器的測量下，它的硬度是不完全符合規格的。受着強烈的无产阶级事業感和主人翁思想支配着的工人們，個個都在苦苦地思索着它的根源。毛病為什麼產生呢？是原材料不好嗎？是淬火技術不高明嗎？那麼，利用同種原料，運用同樣淬火技術製造出來的其他零件為什麼又都能符合規格呢？問題逐漸集中到校調錠子的工序上來了。校調工陶菊生老師傅聯想到過去校調工作上的毛病，甚至因為校調不得法，而使產品報廢率高达百分之四十的事實時，他越發感到校調工作上存在的問題是太嚴重了。从此以後，他無時無刻不在摸索着新的校調方法。一天，一件偶然的事件終于啟發了他。他猛然想起平常校整一块不平的洋鐵板時，如果從凸出的部分施加壓力，鐵板不但不會校平，反而會彈跳起來。錠子時常被校斷報廢，並影響硬度，是否也是犯了同樣毛病的結果呢？他馬上動起手來，改變過去的校調習慣，採用從錠子的凹陷部分，施加適當壓力的辦法，這一下，果然獲得了成功，以後，他又進行了不斷的摸索和改進，終於創造出了一套科學的錠子校調法來。運用這種方法去校調錠子，不再出廢品了，錠子的硬度也提高到四十八度到五十三度，趕上與超過了一般國外錠子的質量水平，（一般外國錠子的硬度是四十八度到五十度）紗紗機制作上的最後一關難關，彻底地獲得了解決。

就这样，在党的領導下，工人們經過了日以繼夜的艰苦奋战，

### 第三章

克服了重重困难，第一台质地优良的紗紗机制造成功了。制造成功第一台紗紗机的喜悦顿时传遍了全厂。工厂立即沸腾了。敲鼓声、欢笑声、鞭炮声响彻了厂里的每个角落，到处飘着色彩鮮艳的红旗。车间里更是彩花簇拥，工人到处奔走相告，欣喜若狂。

紗紗机試制成功，是我厂对祖国纺织工业的极大貢献，随着纺织工业日益发展的需要，我厂生产任务亦年年增加。一九五一年的生产任务，比五〇年增加了二倍多，这也就是說，要求我們二倍三倍地提高生产效率。为了完成国家交付的訂货任务，职工們都积极开动脑筋，改良设备和提出了“旧机器发挥新效率”，“把机器自动化”的豪迈口号，掀起技术革新的热潮。（国民党反动政府留下来的这个厂，虽说是机器生产，但实际上許多零件的制造，都是手工业性质的）编狗首先改进鋼皮盤架子的铆卡成为自动化，使生产效率提高了百分之四百。接着老工人朱良国制造了“多刀割綫短”，使生产效率提高了百分之三百。此后，编狗小组又改进了模子，不但使原来規定一百九十二工才能完成的任务减少到七十五点九工，而且改进后的产品质量，更加提高了。鍛子制造工韓阿富經過了一个多月的努力，也把一部破旧的車床改造成为完全全自动化的制造鍛钩柱用的車床，生产效率比过去提高了百分之七百。全厂这种“自动化”的制造是非常多的，这些創造，解决了设备上的困难，推动着全厂生产的发展。

这里，讓我們看看一九五二年生产計劃执行情况吧！一九五二年的生产計劃为：徑紗机二九二台，緯紗机一二〇台，并增产紗紗机40台。但在全厂工人努力下，不仅完成和超额完成了全年的生产計劃，并在一九五二年的原增产計劃上，又增产三、四万鍛。總計，五二年比原来中央分配的生产任务增产了百分之四十二点五，生产数量等于五一年度的百分之三百八十二。这是一个多么巨大的发展和变化！这些变化，不仅是二机史上的转折点，而且也充分地指看我国紡織工业已经进入了一个新的历史发展阶段，并以它飞快的速度向世界先进水平迈进着。

## 第四章 执行国家第一个五年计划时期 (1953-1957)

### 第一节 大张旗鼓宣传党在过渡时期的总路线

一九五三年来到了，我們偉大的祖國在党和毛主席的英明領導之下，乘着时代的列車，迈开巨人的步伐，又进入一个新的历史时期，从經濟恢复阶段进入有計劃的經濟建設和对非社会主义經濟成份实行有系統的改造阶段，开始执行“发展我国国民经济的第一个五年计划”。

为了动员一切力量把我国建設成为一个偉大的社会主义国家，在祖國的心臟——北京，傳出了党中央和毛主席的偉大号召，公布了党在过渡时期的总路綫，毛主席指出：“从中华人民共和国成立，到社会主义改造基本完成，这是一个过渡时期。党在过渡时期的总路綫和总任务，是要在一个相当长的时期內，逐步实现国家的社会主义工业化，并逐步实现国家对农业、对手工业和对资本主义工商业的社会主义改造。这条总路綫是照耀我們各項工作的燈塔，各項工作离开它，就要犯右倾或左倾的錯誤”。並在全国范围内开展了大張旗鼓的宣传教育，到处是人声欢腾，鑼鼓喧囂；社会主义思想直冲九霄天。

党委会为了帮助大家学好党的总路綫，明确如何地把我国建設成为一个偉大的社会主义国家，明确我們工人阶级在社会主义建設和社会主义改造过程中所負担的光荣責任，提高大家的社会主义自觉，在五三年下半年到五四年春天，密切結合当时增产节约运动和各項中心工作，运用各种形式，进行系統、反复宣传教育。党的总路綫，象一盞明灯照亮了每顆工人同志的心，使大家更清楚地看到了社会主义的美好前途，特別是通过两种社会制度的对比；許多老工人回忆了旧社会里所受的痛苦，看到了四年来国家偉大成就和工厂面貌迅速改变，工人阶级政治地位的提高，經濟、文化生活的显著改善，認認社会主义道路的好处，如工人盛修权在学习会上說：“我家几輩子是工人，父亲死了沒有錢买棺材，妹妹生活沒有着落，結果死在育嬰堂里，我十几岁就

## 第四章

去当学徒，常被老闆用皮鞭蘸水抽打，旧历年三十夜里，老闆家里逍遥自在过除夕，我还在替老闆通阴沟，想起娘和弟妹們在家受冻受餓，心里就象刀割……。”象盛修权这样遭遇的人是很多的，許多工人听了都悲痛地哭了。

又如金海水师傅回忆了解放前父亲被日本鬼子炸死，母亲产后无钱调养病死，两个妹妹送进儿童保育堂了，自己被国民党抽了壮丁，計旧社会害得家破人亡，后来好不容易进了工厂，但是一天工钱买不到一升米，连睡的床都是借来的，解放后結了婚，有了小孩，从草棚子里搬进了甘泉新邨，每月工资收入除去开支以后还有多余，他說：“两条道路不是摆得清清楚楚嗎”？

这样的回忆和对比，大家都更加深切地感到了資本主义制度是我们工人的死对头。要彻底擺脫貧困和落后，要使自己和子孙万代都能过美好的社会主义生活，必須貫徹总路綫。消灭人吃人的資本主义制度。这个教育，不仅使我們广大的工人同志更加亲切地热爱社会主义制度，坚定走社会主义道路的信心，同时也帮助了少数同志，由于受到资产阶级思想影响，羡慕资产阶级享乐生活，分不清劳动和剥削的界綫，几乎誤入歧途。当时有少数同志不想当工人想做老闆，有的还已置了工具，准备开个小厂；还有少数同志由于受到私营厂資本家高工资的引誘，白天在厂里做工，晚上到私营厂去做“包生活”，还有些工人嫌工资低，想跳到私营厂去。两条道路的教育，使这部份同志清醒了过来，划清了工人阶级和资产阶级的思想界綫。自觉地进行了批判，如保全车间工人施林福，解放后一直不安心在二机当工人，一心想做老闆，认为这样可以吃得好，穿西装，坐小包車。因此每天下班以后不仅連忙跑到私营厂到“包生活”，还把积下的錢私下卖了一些工具，准备开小厂。在这次总路綫的教育过程中，他引起了很大的思想斗争，晚上反反复复睡不着觉，想想自己过去受尽了資本家的打罵和剥削，而現在又忍心想去剥削起自己的阶级兄弟来了呢？这不是在资本主义道路上走嘛？他越想越难过，第二天就檢查了自己的錯誤思想，並請工会证明卖掉了工具，将

## 第四章

所得的錢全部买了公債，支援國家社会主义建設。事后，施师傅非常感动地說：“我过去認為當資本家是發財大道，差一點由一个光榮的工人变成一个可耻的鉗削者。幸亏总路綫救了我。”在這一次总路綫宣傳中，大家受到一次极深刻的教育，明确了自己前途，社会主义思想觉悟大为提高，因此生产上不斷出現新的成績。如：裝配小組二十六名工人，过去連一台紗機也裝不好，任务完不成加班加点司多拿鈔票。但学习总路綫后，大家一致說：“我們的前途不是鈔票，而是社会主义。”因此，劳动热情大大高涨，工作效率就由每天不能裝配一台而跃为每天裝配三、四台。

同时，全厂职工在“一切为了社会主义工业化”的口号下，一个为爭取超额完成一九五三年增产节约計劃的劳动竞赛轰轰烈烈地展开了。竞赛一开始，车间里就熱火朝天，大家勁头十足，都表示要提前完成計劃。但是，由于当时对劳动竞赛缺乏足够的經驗，沒有能充分发动群众从技术革命入手；而是誤以延长劳动時間或提高劳动强度作为竞赛的主要手段。尽管加班加点已被严格禁止，可是偷偷摸摸的义务劳动仍然存在。甚至有个别车间主任还亲自在车间门口“把风”，为的是防备领导检查发觉。单凭一股热情的猛干，开头是在生产上也出現过一些好的成績。时间一长后，缺勤、工伤等現象就隨之越来越多，产品质量开始逐步下降，退修、报废也逐渐加多了。

这时，领导上也知道群众的这种热情是极可貴的，但更感到这种拚体力突击竞赛的办法是行不通的。應該体諒群众智慧，動腦筋、找窍門，开展技术革新。但具体怎么搞心里沒有數，正如張贊良厂長所說：“当时我們領導上虽然已經认识到必須开展技术革新，但究竟怎么办，还缺少具体办法。因此技术革新还是停留在一般的會議号召上，生产中的薄弱环节依然得不到解决，拚体力的現象仍不时发生。”

正在为难的时候，裝配工場車間主任应愛振和他的“潛力勘探小組”成立了。这給领导上是一个很大启发，送来了一个技术革新和群众性运动相結合的好方法。

## 第四章

“潜力勘探小组”有几个特点。首先，它把群众性的合理化建议运动有组织的领导起来，改变了合理化建议工作“等鱼来”的缺点，主动找上门去，针对关键问题想办法，使领导与群众紧密结合，保证了技术革新运动有领导有目的的开展起来。其次，“潜力勘探小组”本身是由有经验的工人和技术人员组成，在“勘探”过程中，又与操作者一起进行分析研究。“三个臭皮匠，赛过诸葛亮”，有些工人自己看不到或看不完整的問題，也就被发现出来。因此，它的活动不仅不会限制工人的积极性，反能以活的榜样打破某些保守自满思想，启发工人的主动性和创造性，不断推动技术革新运动。第三，“潜力勘探小组”把老技术工人和技术人员组织在一起，成为一个技术核心，促使劳动与技术的紧密结合。在“勘探”过程中，他们一起细心地观察，並倾听实际操作工人的意见；发现问题，又是依靠发挥集体智慧来解决，使那些原来残缺不全的建議，也能迅速得到补充和提高。因此，通过“勘探”和研究，工人和技术人员能相互取长补短，不仅解决了关键问题，而且能够提高工人的理论知识，又丰富了技术人员的技术经验，真正达到劳动与技术相结合，因此工人反映：“有了潜力勘探小组，技术上就有了靠山。”而技术人员也普遍反映已“找到了与工人结合的门径”了。经过潜力“勘探”的结果，装配工场在五三年第四季度里得到一三一件改进生产的建議，车间的劳动生产率提高了百分之四十，成本降低百分之三十二，超额完成增产节约任务。党委决定把这一经验在全厂各个车间推广，于是技术革新的花朵立即开遍全厂，到处都有“勘探队员”的足迹。“潜力勘探小组”的活动，改变了生产上的忙乱、突击、拼体力的现象，使劳动竞赛走上与技术革新相结合、劳动与技术相结合的道路，在群众中涌现出了一大批的生产革新者。改进生产突破定额的捷报，到处纷传，使工厂的面貌发生巨大的变化，向机械化、自动化方向大大迈进了一步。他们之中有连续三个季度完不成生产任务，而在今年第一季度中即摘得红的第三机工场。有在老爷车床上，陆续改进六种工具一年完成二年工作量的青年

## 第四章

团员梅鳳坤。又有一人管二部刨床，陆续改进七件工具，一年完成成二年四个月工作量的劳动模范曹永康。陆阿狗小组组员应忠发和组員張明高、陆根泉等所改进几套半自动化冲模，使生产提高一倍到五倍。滬东工場白鐵工人奚金泉和工长唐根度共同改进冲模，使冲风管扶板生产量提高八倍……。

在劳动竞赛蓬勃发展的同时，从第二季度开始，厂里在生产管理上又推行作业计划，把车间、工段、小组、个人的生产更好地组织起来，以保证全厂的生产联接成一个整体，有节奏有条不紊地进行。此外，为了提高紗机的质量，全厂推广了苏联真达罗娃工作法，使紗机质量达到中纺部所规定的一級品标准。

一九五四年，全厂职工在貫彻总路綫，一切为了社会主义工业化所作的努力，结出了丰硕的果实，胜利地超额完成了国家計劃，全年生产总值比去年提高了百分之五八。

\* \* \*

一九四九年一月十五日，大家都不会忘掉，在这一天里，我們全厂职工都行使了历史上第一次神圣的民主选举权利，亲手选举陆阿狗同志为普陀区人民代表，随后又当选为上海市人民代表、全国人民代表大会代表。陆阿狗同志在选举总结大会上說出了我們心里要說的話，他說：“反动派統治的时候，我們都是受压迫的工人。由于毛主席和共产党的英明领导，人民翻身掌握了政权。今天我們才有选举和被选举权，为了实现国家社会主义工业化的偉大理想，我一定不辜负大家对我的热爱，努力当好人民代表。”普选使我們感到政治上的真正翻身，只有今天，我們工人阶级掌握政权的时候，才有可能行使自己的民主权利，选举自己的代表。同时，当家作主的责任感，又使我們联想到肩負責任的重大。因此，在一九五五年的生产上，全厂又掀起了一个新的高潮。

## 第二节 五年计划，四年完成

一九五五年下半年起，乡村的社会主义改造运动，飞速地发展开来，全住 98% 的农户加入了农业生产合作社，基本上实现了手工业合作化和资本主义工商业的全行业公私合营。这就使得我

## 第四章

們國家的政治面貌，起了根本的变化。

三大改造的胜利，大大鼓舞了全厂职工建設社会主义的信心。农业上的丰收，推动了工业的发展。五六年一月，局里召开了厂长會議，确定了二机細紗机的年度生产任务，由原計劃的396台增为864台，后来又要求增产50台，就是說任务比去年增加1.34倍。增产任务的決定，使全厂职工无不欢声雷动、欢欣鼓舞。去年由于农业上的歉收而減产，弄的大家英雄无用武之地；如今一听，任务要翻一番，鑿了一年的勁，一下子就鼓出来了。

針對这种情况，党委会一方面組織全厂职工进行农业綱要四十条的学习，使每一个人进一步看清社会主义的美好远景；另一方面为了更好地把全厂职工的热情引向生产，开展了多种形式的社会主义劳动竞赛。

竞赛是从参加上海市的厂际竞赛开始的，在那場竞赛里，我們厂提出“五年计划，四年完成”的宏偉目标。党委为了确保这一保证实现，就准备把厂内和厂外的竞赛衔接起来。二月份，厂内的竞赛开始了。先是車間之間，后来科室之間，再后是車間內部同工种同业务，最后連勤杂、警卫、医务……等等，全部捲入了竞赛。正个工厂，这时就成了一片轰轰烈烈的竞赛火海。

正当厂内竞赛安排就緒的时候，全国先进生产者运动展开了。厂党委为了扩大竞赛面，提高竞赛质量，就把先进生产者运动和厂际竞赛，同工种同业务竞赛结合起来。先評出第一季度先进人物450名，发动群众討論，使大家有了具体的目标，振奋激励，力爭上游。在群众积极性高涨的情况下，全厂90%以上的人，都訂了个人保证条件，爭取做个先进生产者。竞赛在这个基础上，更加火紅了。

党指示，在先进生产者运动中，必須改变领导作风，关心职工和了解职工，特別強調要加強以先进带动落后的思想工作，具体，耐心多方面的帮助落后同志进步，使他們无论在政治思想上、生产技术上赶上或超过先进水平。如一金車間青工徐炳炎，过去只爱冰跳舞，生产經常完不成計劃；五四年五月因曠工受到处

## 第四章

分后，情绪消沉，自由散漫。今年第一季度参加向工种竞赛后，党支部以馬承渝从落后转变到先进生产者的具体例子耐心启发他，因此逐渐转变，向老师傅虚心请教，不断改进操作和工具，不断突破定额。由于生产上和思想上的显著转变，在第一季度推销了他的大过处分，并三个季度连续被评为优秀生产者和先进工作者。又通过他的转变例子来教育新进厂的青工。

在关心人的工作中，四月份党委又通过工会对全厂职工生活作了全面了解，帮助困难职工171人。六月份又分各系统，进行个别访问，对132人给予长期补助。在生产上则一再加强劳动保护措施。

党的关怀，更加鼓舞了工人同志的劳动积极性，群众情绪更为高涨，竞赛越来越激烈，先进的单位，先进的人物，一浪接着一浪，潮水般地涌现出来。

车间之间的竞赛是这样划分的：一金——三金，二金——装配，工具——保全，淬火——煅造。在这场竞赛中，各车间真是八仙过海，各显神通。而其中淬火工场尤为突出，接连在三个季度中，夺取了优胜红旗。

淬火工场在五六年以前，谁讲到它都得摇一摇头。计划月月完不成，质量更差，好好的产品，送去淬淬火，回来就得报废。追究起责任来，他们又踢皮球，推来推去，弄得别人没办法，只好称他们为“关键”工场。在六年的竞赛中，却连中了“三元”，所有的人，都不能不被它震惊。

过去淬火工场的行政领导存在着很大的问题，遇事不和群众商量，车间主任一意孤行，大大挫伤了广大群众的积极性。

竞赛一开始，车间职工在三大改造胜利的鼓舞下，劳动热情空前高涨，一致要求改变车间的落后面貌。他们说“我们要亲手拿掉这块‘关键’车间的黑牌子”。党支持了这种要求，考虑到淬火工场领导的薄弱，于是决定将劳动模范应爱斌同志调到淬火工场做主任。应爱斌，这个党一手培养起来的青年车间主任，虽然他对淬火技术并不精通，可是他懂得：作为一个共产党员，就

#### 第四章

應該虛心向群众学习，群众路線是我党坚定不移的路線。他一到车间，就虚心征求群众意見，改进行政工作，並率领大家投入爭夺红旗的竞争中去，支持和鼓舞了工人的劳动热情。

一月份，车间里首先抓指标，天天开調度会，突击重点，并且把每天計劃完成情况，用紅綠牌子告訴大家。大家树立了集体荣誉感，都不想綠牌子出現（即完不成計劃）。于是相互协作，圍攻关键。各班之間，互相观摩学习，中班工人看早班工人操作，夜班工人再向中班工人学习。結果犁片淬火量直线上升，由每炉260斤提高到290—350片，直到448片的新记录。經過一月苦战，终于第一次完成了計劃。同时质量也大大提高，合格率达到99.97%。这是从来没有过的水平。这一下，工人热情更高了。车间党支部及时召开群众大会，总结成績，訂出目标。二、三月份的計劃，就在这个基础上順利地完成了。车间获得了第一季度竞赛的红旗。

第二、第三季度，淬火工場又遇到了两大困难：一是材料不足，一是潮水进犯。但是在发揮了高度积极性的工人面前，这些困难又算得了什么。材料不足，工人们开动腦筋用代用品，例如用黃血盐代替氯化鉀，解决了氯化鉀缺貨的困难。潮水进犯，大家就全力以赴，昼夜奋战，与潮水斗争。几个月下来，淬火工場的工人们，终于在极端困难的条件下，完成了任务，保住了红旗。

竞赛就是这样使一个落后工場，变成了红旗车间。

竞赛也在科室里开了花。

科室，今年困难最多的要算供銷科，生产任务翻了一番，市場上材料却买不到，各车间經常派人到科室坐催，科室的人忙得团团轉，还是应付不了。

竞赛一开始，科室就成立以党支部为核心的，行政、工会参加的中心組來领导竞赛。首先調整組織，改进企业管理。把全体計劃、採购、提貨、收貨、保管等工作人員，分成了三条线，分別負責大五金、小五金和外配件的供应。这就使採購人員了解庫存情况，保管員知道到貨日期，初步保證了供应。

但是，沒有总归沒有，有許多貨物市場上买不到，仓库里也找

## 第四章

不到。怎么办呢？特别是钢铁，生产上的需要刻不容缓，市场上却偏偏供应紧张，用什么办法弄到手呢？世上无难事，就怕有心人。供销科的工作人员在中心组领导下，为了越过材料关，真是绞尽了脑汁，挖空了心思，经过多方摸索，他们终于搞出一套办法。那就是：一挖、二借、三催、四换。“挖”，就是挖掘潜力利用残余材料；“借”，就是向别的厂借；“催”，就是组织催货队，催钢铁厂如期交货；“换”，就是以有易无。凭着这套办法，他们胜利地完成了艰巨的供应任务，确保了生产上的跃进。以后，来供销科催货的人，就越来越少了。”

五六年第一、二季度，供销科都被评为竞赛优胜科室。

竞赛越来越深入，车间内部的同工种竞赛也达到了最高潮。五月三日，三金车间的三纱女车工叶馥仙突破定额154%，得到了红旗；第二天，张金根突破定额170%，夺去了红旗，第三天，叶馥仙又以170.2%收回了红旗。不久，邱国华又以200%把红旗拿走。这样，个人与个人，小组与小组，工段与工段，不断的突破定额，定额也就不断的提高，产量大大增加了。全车间的竞赛，真是：年青赛罗成，老将赛黄忠；先进带落后，仗仗打成功。

产量增加以后，竞赛接着向纵深发展。由三金开头，全厂又掀起了一个优良品质竞赛运动。每个生产工人，都有一个质量卡，检验员每天在上面划配号，全是优良的就可得到红旗。与此同时，厂级也加强了巡回检查，进行技术改进，大大提高了产品的合格率。

大规模的竞赛运动，掀起了生产的热潮，但也出了一些偏差。个别工人由于在竞赛中滋长了个人锦标主义，只管自己，不顾别人。交接班关系搞不好，工具各搞一套。为了克服这种现象继续发生，党委指示工会，根据上海电机厂的经验，发动工人签订兄弟合同。

兄弟合同，是从三金劳模李金奎开始的。

三金有个有名的“老油条”，名字叫做陆明高，他来厂还不

## 第四章

到九月，就几乎逛遍了全厂所有的车间。詢來詢去，什么地方也放不下，大家听到他的名字就头痛。生产吊而郎当，计划根本完不成。这次厂里找的兄弟合同，李金奎根据党支部的决定，主动找上了他。他初是一惊，接着就破口大罵，說李不該吃他的“豆腐”。李金奎为了帮助他，不計一句二話，一次又一次地耐心和他协商，最后总算打动了他的心，答应签订合同。

合同一签订，李金奎就在技术上、思想上和生活上对他进行帮助。把自己的二件合理化建議与陆商量，推广到师革上去，并利用星期天到陆明高家里去訪問，发现他小孩生病，經濟發生困难，就立即报告工会，予以补助。陆明高在党的耐心帮助下，各方面都积极起来。四、五月份车间评比，陆明高评上优秀生产者。由于技术上的提高，下半年还升了一級。自此，大家傳开了这件事，都說：“兄弟合同，使两人成了一对亲兄弟。”于是兄弟合同也就普遍訂开了。

兄弟合同使全厂工人团结得更加牢固。大家抱着一条心，为了提高生产，建設祖国，昼夜苦战。这样，全厂产量和质量的指标，就直线上升。

在劳动竞赛中，工人發揮了无穷的智慧，全年共提出合理化建議2175件，其中經审查採用的有1093件，为国家省約了近三十四万元，超额完成了国家計劃。

一年內，共生产了翻炒机872台，完成計劃100.35%；上缴了利润202万8千元，完成計劃104.11%。一九五六年十二月十二日，在总产值方面，提前一年另二十二天完成了五年計劃。其他方面，如产量、成本降價、劳动生产率等等也都分別提前一年多完成了五年計劃。全厂职工，以自己的实际行动，提前实现了“五年計劃，四年完成”的庄严保证。

## 第三节 巨大的数字，輝煌的成就

第一个五年计划期间，二机全体职工在党的过从山斯心路線的鼓舞之下，紧密地团结在党的周围，英勇劳动，勤儉建設，在前进的道路上，克服了技术落后，设备陈旧，原材料不足的重重困难，

## 第四章

使得企业規模不断扩大，技术水平日益提高，产品质量逐步赶上了世界先进水平，提前完成了国家計劃。这一切都充分表现了二机全体职工对于社会主义事业的无限忠誠和高度責任感，体现了社会主义企业的无比优越性。

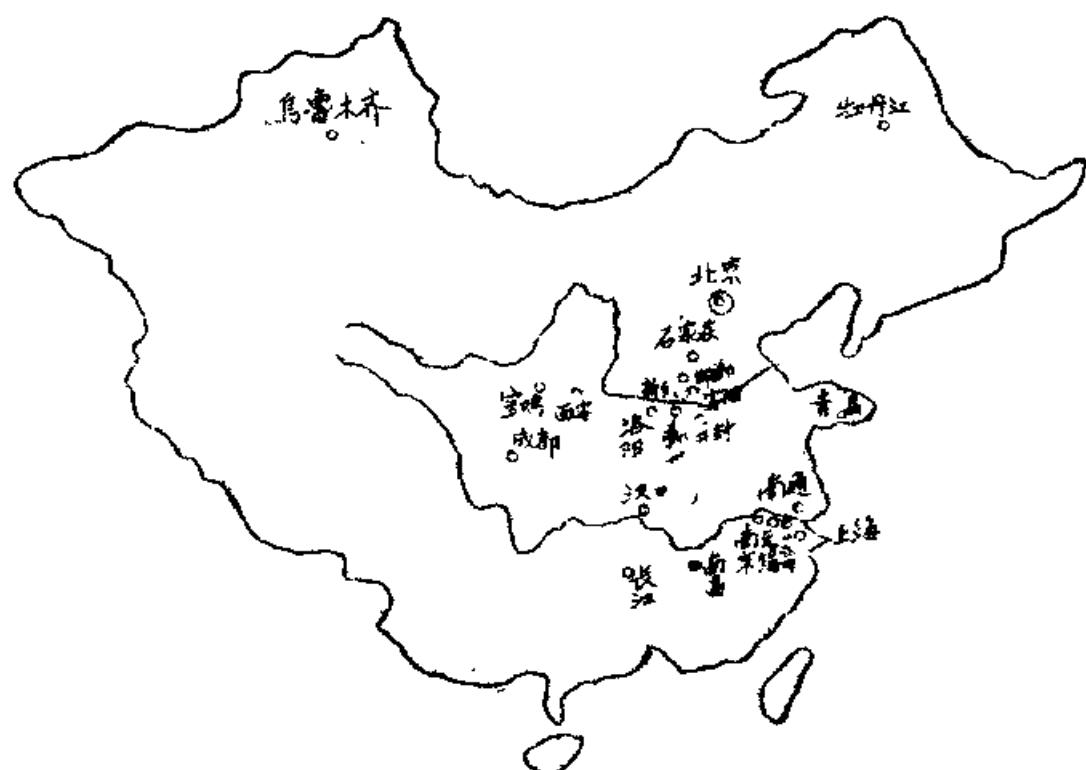
五年来，二机共为国家創造了三，三一八台紗綫机，計一三三万枚紗鎗（不包括配件）。这是一个巨大的数字。偉大的成就。根据国家統計局的公報，第一个五年計劃期間，我国棉紡業共新增了二〇一万紗鎗（计划为一八九万鎗），而二机所生产的数目，就几乎占到百分之六十六。这对于我国棉紡織工业的独立发展，高速度增长，作出了卓越的貢獻。在我国紡織机械工业史上，将留下极其光輝的一頁。

大家都知道，我国近代棉紡織工业的出現，是始于1820年开車的上海布局，到全国解放为止，共经历了六十年的艰难历程，备受帝国主义、封建主义和官僚资本主义的摧殘压迫，发展缓慢，总共不过积累了近五〇〇万枚紗鎗。就是在第一次世界大战及战后时期（1914—1920），是我国棉紡業的所謂“黃金时代”，紗鎗數目的增加，也不过是三〇万枚。而在解放后的第一个五年計劃期內，我們就增加了二〇一万枚紗鎗，相当旧中国六十年来的百分之四十，这样的发展速度难道不是空前的嗎？

不仅如此，旧中国的棉紡織工业，由于遭受帝国主义长期操縱和侵略的結果，还具有濃厚的殖民地性。它表現在：原有的五〇〇万枚紗鎗中，根本沒有一枚是我国自己制造的，机器设备完全要靠外国进口。經過解放后几年的努力，我們建立了自己的紡織机械工业，从第一个五年計劃开始起，就根本不需要从外国进口一枚鎗子。二机当它由一个修配厂轉变为制造厂以后，在新建的山西經緯紡織机械厂投入生产以前，一直独立担负着为祖国紡織工业輸送大批紗綫机的光荣任务。由于紡織机械工业的独立发展，我国就有条件在西北和内地等原料产地建設新的紡織厂。这从二机产品所供应的地区来看，就可清楚地見到这种变化。五年中，二机的产品供应了全国二十多个省市，四十多个新建和扩

## 第四章

建的紡織廠，而極大部分是在內地的河南、河北、陝西等省，還遠至西北的烏魯木齊，東北的牡丹江（附圖），使紡織工業遍地開花。初步改變了紡織工業布局上不合理的現象。



二機在五年內不僅為新建、擴建廠製造了全套的細紗機，同時還為許多老牌紡織廠製造了大批的主要配件，計五八萬套鉗子，一八八萬只鋼，十四萬節羅拉。使他們的設備零件不斷得到補充和更新，發揮更大效率；同時還以新的技術成就，將上海仁德等廠的舊式細紗機改裝成超大牽伸，牽伸倍數從原來的二、三〇倍擴大到六十二倍，提高了紗支數，在大躍進中出現了大批優級紗。

從二機的發展過程中，和它對紡織工業所起的作用中，使我們能夠更清楚看到優先發展重工業方針的正確性。沒有重工業，就沒有輕工業的發展，我國經濟也就不能獨立。

由於國家重視和關懷，隨着生產的發展，我們二機在這五年中，

也就获得了进一步的扩大和发展。职工人数由五二年的1960人增加到五七年的2662人；厂房面积扩大了百分之四十七；年生产总值也由五二年的1359万元提高到五七年的2568万元，增加了百分之八十九。

随着企业规模的不断扩大，在生产日益增长的同时，紗紗机的质量也在不断提高，技术設計水平更趋完善，从不会到会，从仿造到独立創造，由学习日本、逐步改进，走上了创造性地独立設計道路，攀登上世界紡織机械工业的科学高峰。大致在一九五三年以前，由于初制，自己还不能設計，几乎完全模仿日本式样制造，絲毫也不管改动。五三年，只是在机身上增加一种吸棉装置附件，但是仅这一項改进就給紗工人带来莫大好处，吸棉装置自动地吸除了車上的飞花，減輕了搞草工的劳动强度，保障了工人的身体健康，深受紡織工人的欢迎。有一次，二机部分工人到国棉十二厂去訪問的时候，紡織工人对他们說：“你们造的机器比帝国主义国家的好。他們只曉得賺錢发财，根本不考慮工人健康，飞花朝眼睛、鼻孔里直钻。你们替我們裝上了吸棉装置后車間里清清爽爽，生活好做得多了。”受到阶级兄弟的赞扬。这对二机的工人來說是一次极大的鼓舞，表現了我們工人弟兄之間崇高的阶级友爱精神。

五四年起，由于在不断的摸索过程中，逐步地积累了經驗，就开始对机身作局部的改进。如把罗拉改成罗絲接头，把老式的三社式鏈子改成滾珠軸承式，使轉速由每分钟11000轉提高为13000轉，在机身上裝上三班制公尺記録表，能夠隨時自動告訴人們棉紗产量，对工人交班时統計工作帶來方便。五六年，还把加压重锤由大改小，每台可以节约生鐵1600公斤。七月份，比較大的跃进是把原来紗紗机的牵伸加大到42倍，可以由“头道”粗紗直接紡成紗紗，省去“二道”粗紗工序，使棉紡織厂可节省大量投資、设备、人力。同时原来的紗紗机只能紡20支紗（仅能織工农藍布，龙头紗布等低檔布），改进后的紗紗机可紡42支紗（能織府紗等高檔布）。这不啻是二机开始制造以来的

## 第四章

一項重大跃进，但这段时期仍舊仍然是基本的。

一九五六年，紡織工业部根据历年来的制造經驗，向技术設計人員提出了新的設計方向：“机身減輕，牵伸加大”，全国有不少单位在摸索着設計超大牵伸的新式样，但由于分散进行，各算一套，各有創造，但效果並不显著。冬天，苏联专家崔道謝維奇同志来到了上海，看到了这种情形，建議把設計技术人員的力量組織起来，各取所长，共同來設計一种新的式样。于是在中央紡織工业部的領導之下，在苏联专家的帮助下，成立了有二机、國棉十一厂、山西經緯紡織机械厂、紡織机械局設計公司等单位工程师所参加的設計工作組。一九五七年經過共同努力，一种完全由我国工程师自行設計製造的超大牵伸紗机誕生了。它标志着我国紡織机械的設計工作开始打破了資本主义的旧框之，結束了仿造的历史，走上了独立发展的道路。由于這項設計是綜合了許多工程师的研究成果，于是部里替它取名为“綜合式超大牵伸”。

綜合式超大牵伸紗机試造成功，它是二机，也是我国紡織工业上一項現代化技术的新成就。它的牵伸倍數提高到一〇〇倍，而且匀度好，产量高，能紡 21, 32, 40, 42, 61, 80, 100 支紗，並且都可达到一等一級紗的标准。可以直接由棉条紡成紗，完全省去了前紡部門的粗紗过程。如果一座拥有十万紗锭的工厂，採用这种机器，即可省去三五台粗紗机，节约 210 吨鋼材和 1730 平方公尺的厂房面积。这对于我国棉紡工业的发展，将产生无可估量的經濟效果。

为了鑒定它的性能，同年在上海十一紡、十二紡、七紡与国营二棉等厂，同英國、美国、日本、意大利、瑞士等資本主义国家的同类产品作了一次比較，从 21 支紗到 100 支紗，在紗的質量方面完全超过了它們。附表如下：

## 品质指标

支 数	資本主义国家	綜合式超大牵伸	試驗單位
21支	2044 2160-2200	2106 2270-2280	十一紡 十二紡
32支	2008	2116	十一紡
42支	1852 1913	1943 1970	十一紡 七紡
61支	1930	2038	十一紡
80支	2373 2409	2532 2727	十一紡 十一紡二紡
100支	2261	2459	十一紡二紗

不仅物美，而且价廉，由于全厂职工不断降低成本的结果，价格也就逐渐便宜，58年每台细纱机要二万元人民币，现在只要一万元就可买到，降低成本一半。比日本便宜三倍，比英国便宜二·八倍，使我国纺织工业的投资大为节省。

二机，它作为一个国营企业，又是一个老厂，对国家还担负着培养技术人材，积累建设资金，以支援国家重点建设的光荣任务。五年来，由于老年工人的辛勤教育，青年工人的勤学苦练，共培养了750名干部和熟练工人。在工人中，提拔了80名工程技术人员。不仅保证了生产上的需要，而且抽调了500多名高级技工干部支援国家的重点建设单位。例如支援新建的山西经编纺织机械厂等等。

五年来，二机共向国家上缴了1570.6万元利润。这个数字几乎可以使国家再建二座象二机那样规模的工厂。

随着生产发展，职工的物质文化水平不断得到改善和提高，举办托儿所、疗养院、假奶室，职工宿舍总面积扩大八倍多。企业在福利事业费用方面支出达到80万元。车间内部的劳动保护设施也更趋完善。举办成人补习班和业余学校，入学人数增加五倍。这一切都更使职工在物质利益上认识到国家利益和个人利益的一致，生产热情不断提高。

## 第四章

随着物质财富巨大增长的同时，全厂职工的政治觉悟也在不断提高。五年内，有288名职工光荣地加入了中国共产党，274名先进青年加入了共青团；党团员的人数在全体职工中占到百分之……由于几年内建立了这样一支有觉悟、有技术的生产大军，保证了我们在生产上战无不胜、攻无不克，是不断地从胜利走向胜利的无穷源泉。

美帝国主义企业在经济上扼杀新中国宣布对我国实行所谓封锁、禁运政策，紗綢机也列入了他们所谓“战略物资”禁运之列，他们梦想着一旦离开了帝国主义，新中国非向他们屈服不可。事实正和帝国主义的卑劣愿望相反，帝国主义的封锁政策不仅没有吓倒中国人民，反而更加激起中国人民要求建设祖国的强烈愿望，帝国主义的阴谋一个接着一个地在中国人民面前破产。许多被宣布“禁运”的商品，逐样的却成了新中国对外输出的商品，紗綢机就是其中之一，对帝国主义封锁政策来说，不能不是一个极大的讽刺。

从五三年起，二机的紗綢机几乎年年都出国参加国际博览会、展览会的展出，在世界人民面前介绍新中国劳动人民的伟大成就。当二机的紗綢机先后在莫斯科、莱比錫、大馬士革、阿富汗、印度等地展出时，获得国际友人的赞扬和好评。经过几次的展出，一九五六年起，埃及朋友就首先向我国订购紗綢机了。埃及司巴海紡織厂的总经理司巴海先生，在这一年两次访问二机，实地参观了制造过程，但还存在些疑虑，起先只是订货25,000鎰。安装以后，特地和他们原有的德国制紗綢机作了一次有趣比较。结果，我们紗綢机的产量每小时是260公斤，德国的是198公斤。这一下，我们的埃及朋友满意了。连忙打电报又要求增加订购9,000鎰。这一年，二机的产品向埃及輸出了34,000鎰。

同年，二机的紗綢机还向缅甸输出20,000鎰，这也是一场和美、日帝国主义者尖锐斗争的过程。1956年缅甸吳努总理来北京訪問，在北京国棉二厂看到我国自製的紗綢机，感到极大兴趣，于是特地派了一位工程师到上海來訪問二机。回国后，建議

## 第四章

向我國訂貨。消息被日本資本家得知后，就竭力从中破坏，一再向緬甸朋友兜攏生意，終因唯利是圖的本質決定了他們的失敗。他們出售紗機的條件很苛刻，除了用美元購買外，其它都不接受。這樣的條件對緬甸來說是很不利的，因為緬甸的經濟比較落後，美元很缺乏，有的只不过是一些農副產品，如果將這些產品運到國外去調換美元，勢必又要遭受帝國主義一層剝削。中國人民深深同情緬甸朋友的這種苦衷，從真正援助亞非國家經濟獨立的願望出發，根據平等互利的原則，我們收受了緬甸的剩餘大米。緬甸朋友經過权衡利害得失之后，總于向我國訂購20,800鎊，並由我國幫助設計安裝。

机器到了緬甸，立刻又展开了另一場斗争。美帝國主義見新中國的机器將來到緬甸，不由大起恐慌，惶惶惶惶以“援助”為名，也向緬甸輸出了二萬鎊紗機，就在这二個相距很近的工廠，展开了兩個社會制度的產品競賽。美帝國主義者硬想在競賽中壓倒咱們新中國，因此，裝璜特別研究，上下漆滿了克羅米，賤亮耀眼。在兩廠同時開車那天，几乎轰動了整個緬甸，不少美國、日本、英國工程師也特地趕到緬甸觀看。有些好心的緬甸朋友還替我們捏了一把汗，唯恐我們會在這場競賽中輸掉。可是事實作了完全相反的結論。比賽結果，無論在產量或質量上，咱們新中國造的紗機都超過了美國貨。原因何在？帝國主義的剝削本質決定了他們的必然失敗。有點普通常識的人都會知道，美國和緬甸二個國家在地理環境、氣候條件都是不同的。因此棉花的纖維長度也是不同的。美帝國主義者在向緬甸輸出紡織機械的同時，還希望別的國家在原料上也依賴他們。因此他們的紗機是完全按照美棉纖維長度設計，不能適應緬甸棉花性能，開車后斷頭很高。其次，美國資本家為了壟斷紗機零件供應，輸往緬甸的機器不備零件，萬一機器出了毛病，還非得向美國這家公司購買零件。而我國紗機的設計却正好和美國相反，我們完全按照緬甸的氣候和棉花纖維條件進行設計，使用起來得心應手，十分合拍。同時我們還給緬甸送去了大批零件，一有損壞，立即就可調換。

#### 第四章

使生产能够不间断地进行。比赛的结果，不仅使缅甸朋友感到非常满意，就是英国和日本的工程师也在私下承认“中国的好”。

我国纺纱机在缅甸的胜利，进一步向亚非国家人民表明：究竟谁是他们的敌人，谁是他们真正的朋友；表明了中国人民对一切被压迫国家人民真诚无私的帮助和无限的同情。

除了向埃及、缅甸、印度、柬埔寨输出以外，二机职工还为兄弟的越南、朝鲜、保加利亚人民制造大批纺纱机，支援兄弟国家的社会主义建设。受到朝、越、保人民的热烈欢迎。一九五八年金日成元帅率领的朝鲜人民纺华代表团到上海的时候，特地向二机赠送了一面锦旗。这对我厂职工是一个极大的鼓励，大家都表示要尽一切努力来加强和巩固社会主义国家之间的兄弟友谊。

回眸我们二机在第一个五年计划期间所取得的巨大成就，全体职工都深深感到首先应该归功于党的英明领导，和社会主义制度的无比优越性。没有党的领导，没有社会主义制度，我们就不可能取得这样辉煌成果。因此，当五七年下半年，广里的右派分子、坏分子抱着对党、对社会主义的刻骨仇恨，和社会上的一切右派分子相呼应，向党向社会主义事业发动猖狂进攻的时候，他们就毫不犹豫地起来站在党的一边，为捍卫党的领导，保卫社会主义建设成果，英勇地向一切企图破坏社会主义事业的敌人展开了毫不留情的斗争。

## 第五章 第二个五年计划的第一年——跃进年

### 第一节 党和社会主义事业的忠实捍卫者

一九五七年，我們偉大的祖國滿載着榮譽和成就，迈进了解放后第八个年度。在过去的七年中，我国的社会主义改造和社会主义建設取得空前輝煌的勝利。第一个五年計劃的超額完成，使我国已从一个落后、貧瘠、破旧的工业烂摊子上，建立了具有相当技术水平，並且日益完整的工业体系，奠定了我国社会主义工业化初步基础。

在这经历着剧烈变革的偉大时代里，我国的經濟基础发生了根本的变化，社会主义的生产关系已經基本确立，生产力获得了空前发展，在工农业战线上出現了跃进再跃进的局面。为了要把我国的社会主义革命进行到底，毛泽东同志发表了“关于正确处理人民內部矛盾”这一具有偉大历史意义的著作。要求在社会主义建設事业过程中，更好地团结全国人民，调动一切积极因素，团结一切可以团结的力量，以便尽快地将我国建設成为一个社会主义的強國。与此同时，党中央在“五一”劳动节发布了“关于整风运动”的決定，以毛主席的正确处理人民內部矛盾問題为主题，在全党进行一次普遍的、深入的反官僚主义、反主观主义的整风运动。

党的决定公布后，全国人民，尤其是工人阶级莫不欢欣鼓舞，深深体会到党的偉大与英明。他們本着爱护党，增强自己本阶级先锋队的目的，对解放后在党所领导下取得的成就，作了极高的评价。同时，对当前党内所存在的某些缺点，进行了严肃的批评。整风就在这种“与人为善”，“和风細雨”的融洽气氛中在全国各地展开了。

但是，一小撮不甘心资本主义制度在我国最后死亡，幻想复辟的右派份子，却假借帮助党整风之名，趁机兴风作浪，向党发动了猖狂的进攻。晴朗的天空，突然翻起一片烏云，牛鬼蛇神全部出籠了。他們高叫着“党委退出学校”，“取消公方代表”，他們污蔑党的领导是“党天下”，他們公开地要“为反革命份子

## 第五章

平反”，杀气腾腾的葛佩琦竟然大胆赤膊上阵，撕声力竭地叫喊着“杀共产党人”……。他們否定七年的伟大成績，攻击党的一切政策法令，打击、恐吓积极份子。他們看到杜勒斯在拍手叫好，蒋介石在台湾为他們打气鼓掌时，气焰更加高涨，似乎人民的中国已經是他們的天下了，他們的脑袋已經膨胀到“热昏”的程度。

右派份子向党、向社会主义的进攻，引起了我国各族人民的愤怒，全国人民纷纷集会，一致声讨右派份子的反党、反社会主义謬論。

作为领导阶级的工人阶级，更是口诛笔伐，痛斥右派份子的无聊謬言。我厂工人在上海市工联召开的座谈会上，以切身经历說明党的领导的重要性，他們深刻体会到“没有共产党，就没有新中国。”参加过1926年三次武装起义的老工人舒生城說：“我們工人都体会到没有共产党就沒有工人和劳动人民的一切自由幸福。葛佩琦的話是造謠！是污蔑！是别有用心！”大家一致責問葛佩琦說：“你講群众要推翻共产党，要杀共产党人，这是什么意思？这是站在什么立場來講这些話？我們可以回想一下，过去杀共产党的人是些什么人，除了帝国主义者、反动派、地主阶级，还有誰？”

六月十一日，人民日报发表“工人說話了”的社論，贊揚了工人阶级对党和社会主义事业的无限忠誠。社論指出：“从各地职工座谈会的发言中，我們可以充分感覺到，我們国家的领导阶级——工人阶级对于自己阶级的先锋队中国共产党的真誠拥护和对社会主义制度的无比热爱。”“因此，他們对于一切反对共产党，誣蔑共产党、反对社会主义、誣蔑社会主义的言論，发表了坚定的、斗争的决心。”

是的，工人阶级正如人民日报社論所指出的那样，他們对右派份子的战斗，不仅是口诛笔伐，而且在生产上一跃再跃，以新成績来反击右派份子的进攻：我厂职工以前所未有的劳动热情，超额完成了八月份的生产計劃。事实証明工人阶级是党和社会主义事业的忠实捍卫者。

右派份子的猖狂进攻，在工人阶级和全国人民的一致反击下全綻崩溃了。

反右斗争在全国取得决定胜利后，我厂继续深入开展整风运动。全厂职工都以主人翁姿态投入运动。他们怀着对党的无限热爱，满腔热情地提出许多宝贵意见。而在整风运动中被群众所创造的大字报形式，更成了当时反对三风五气的有力武器。这种简单、方便、尖锐、有力的武器，很快就在运动中发挥出威力。他们在提意见，大鸣大放的过程中，深深体会自己政治地位的不断提高。他们写道：

民主形式大字报，整风当中新創造。

尽情倾吐心中言，足見人民地位高。

无数张大字报针对着工作中的错误和缺点，针对着某些干部的主观主义和官僚作风，进行了猛烈的攻击。在不到一个月的时间里就提出意见一万多条。

整风运动的目的就是为了揭露缺点，改进工作，将社会主义革命不断向前推进。因此，党委在大鸣大放后，根据群众意见，进行大整大改。

在党委领导下，全体干部不分昼夜，研究群众意见，迅速进行整改。尤其党委领导同志，更是深入群众，虚心听取意见，认真克服改正。党委副书记张永才同志亲至计划科，对提意见同志致以感谢。表示今后一定要与职工打成一片，领导好生产。广大群众通过整改进一步体会到党的伟大与正确，他们说，只有无产阶级的政党，才有可能进行这样伟大的整风运动。他们当中，尤其是饱经旧社会风霜的老年工人，更是感动万分。在一次厂长自我检查会上，老工人丁祥云感慨地说：“我在旧社会生活了四十年，做了25年工。过去我们看到厂长，不要说能批评，就是说一句平常话也不敢。只有共产党真正做到了大公无私，使我深深体会到党的伟大。”

在整改的同时，党委根据中央关于干部参加体力劳动的指示，将部分干部下放车间参加生产，另调部份干部至农村锻炼。同时

## 第五章

党委书记、厂长、车间主任、支部书记全都深入车间，参加体力劳动。这样，党群关系，干群关系较之过去就更为融合，上下之间更加亲密。全厂出現了一个空前团结的生动活泼局面。翻看整改前后群众給党委及各级领导干部的大字报吧！

## 一、党委工作整改前后

## 向党委提意見

党委委員有數人， 平時深居少下樓。  
 令人懷念李國富， 全廠每天繞幾周。  
 党委理應管生產， 謂稱外行不應該。  
 鉛研業務要抓緊， 紧而不舍金石升。  
 今軌意見提出來， 深責深責苛求又何妨。  
 十五年中整兩次， 此番定比那番強。

(計划科)

車間里來了黨委書記  
 大字報一張接着一張，貼滿了委党的門牆。  
 深夜了，党委的灯火通明，这里汇集了二千六百职工  
 的愿望。

來了，來了， 車間里來了黨委書記。  
 改了，改了， 再也嗅不到一點官腔官氣……  
 脫下干部服，換上工作衣，站在車床旁邊當徒弟。  
 从小姑娘到老師傅，都愛和書記說笑聊天。  
 把私生活和生產上的關鍵，說了一遍又一遍。  
 那白髮斑斑的老師傅，感動得眼角也泛着淚花。  
 久久地吐出一句：  
 “毛主席派來的干部能走又能飛。”  
 大紅喜報一張接一張，就就送進党委辦公室。  
 赶英國不需十五年  
 1961年就要把老牌帝國扔在后面。

(一金車間方鴻明)

## 二、陳厂長整改前后

## “好厂長”

技术厂長陳文禧，	整風之前多官氣，
搭仔群众少联系，	別人見了怕來西，
看他来了离开些。	
整風以來陳厂長，	一扫官氣改了样，
态度和善又亲近，	真正是我呢好厂長。

## 三、支部工作整改前后

## 支书登高樓

支部书记坐高樓，	看看文件和書報，
了解情況听汇报，	碰到群众不照应；
工人有了知心話，	不敢向他把心交，
党群关系搞不好，	这许官氣不得了。

(鑄鐵車間張修亂)

## 下来了

通过整風真正好，	支部书记向下跑，
放下架子向人笑，	工人家裏也常跑，
談談知心話，	朋友也交了，
別看他排骨力气小，	体力劳动括括叫。

(鑄鐵車間)

## 四 生活福利方面整改

## 食堂整改快

食堂工作已改善，	服务态度有好轉，
相屬現象已杜絕，	购买飯菜不困难，
小菜点心多样化，	大众異口齊称赞。

## 送药下車間

过去生了病，	实在伤筋動骨，
首先要掛号，	不然可不行，
排着长蛇陣，	等等也無心。
目前保健站，	工作方法變。

## 第五章

医师下车间，  
节约工时多，  
主动来诊病，  
配合大跃进。  
(三金)

X

X

X

本厂整风运动经大鸣大放，大事大办，大整大改、反右运动直到五八年五月的宣传和贯彻党的总路线，人们共产主义思想觉悟大大提高了，政治挂帅深入人心，在思想提高的基础上，生产呈现出一片跃进景象。

在整风运动取得了决定性胜利基础上，人民内部团结得更紧密了，对运动中暴露出来的右派和政治上坏分子，工人阶级再不允许他们继续为非作歹了。从五八年八月份开始，在党的领导下各车间各科室组成了反右反坏大军，高唱着自己写的战歌：

右派份子你睁开眼，	阴谋梦想你早破产，
彻底坦白快交代，	要想过关难过难，
共产党领导人人爱，	人民江山谁敢翻，
谁敢白日作梦来破坏，	头破血流准完蛋！

反右反坏大军以雷霆万钧之势与右派及坏分子展开了坚决的斗争！

大字报象海洋一样包围右派和坏分子，象一颗颗炮弹射向敌人，揭露敌人的阴谋和醜恶，表示我们对社会主义的无限忠诚。

老工人韩林宝用切身体验严厉地驳斥右派附骥清的谬论：“听到陆镜清讲党委、工会、行政是解放后的三座大山，我非常愤怒，坚决反对这种说法。解放前，我十一岁开始学生意，过着牛马般的生活，早晨六时起一直做到深夜十二时半才能睡，更谈不上星期天休息，因此我的身体被折磨得很差，患了严重的肺病，路也走不动，经常吐血，那时无人来管我。解放后经长期的医疗，党和国家化了无数的钱，才使我恢复健康。没有共产党，我的骨头早已烂掉了。党委、工会、行政无微不至地关心我们，这不是什么压在我们头上的大山，而是我们工人阶级的靠山！”

受过旧社会千辛万苦的彭重根师傅说：“我从小学剃头，全

## 第五章

家就依靠一副剃头摊子为生，因没吃没穿，父亲只得送掉了十岁和八岁的两个妹妹。以后，因为我眼睛不好，无法做下去，只好去拉黄包车，受尽了欺侮，后来又去做码头工人，所受的痛苦几天几夜也说不完，幸亏解放了，才算翻了身，不再愁吃愁穿，吃上饭没下肚了，这都是党带来的。陆晚清，你这个没有良心的狗东西，你要推翻党的领导，我要和你斗争到底！”

工人阶级深刻地体会到，党的领导是一切幸福的源泉。右派要推翻党的领导就是“要我们重新过悲惨的生活。”

在二金车间，斗争会在激烈地进行……

老工人杨惠泉神情激昂地指着右派份子王政川问道：“你说日本人好，现在不好，日本人好，好在什么地方？只有汉奸走狗才会讲日本人好！我就受过日本人的痛打，我的外姓就是在冰上给日本人推在河里活活淹死的！”杨惠泉同志的发言深深地打动了大家的心，激起了对王政川的无比愤怒，几十只手同时举起来要求发言，要求控诉！发誓一个紧接着一个，愤怒地痛斥这个人民的败类。在正义的控诉下，王政川不得不低下头来：“我是有罪的。”

在同一个战线的另一个战场，三金车间的工人揭露了暗藏在生产工人当中的三个政治上坏分子，现在正在斗争其中的一个：

坏分子沈宝康装着一副笑脸，“鸣放”时的那股威风不知到那里去了，人象一个泄了气的皮球，装模作样地在检查：“……我到厂里后专门把长洋元藏起来（注：此种生活好做，钱拿得多）……把做坏的东西放在铁屑中……同时在团结上也有问题……我有白旗思想。”他企图以一般的思想问题来混淆政治问题，工人的眼睛是雪亮的，决不允许他滑过去，一个老人直截了当地问：“你不老实，自己一贯的反动言论为什么不检查？你曾说过我们国家的总路线是造币厂桥到甘泉新村，总任务是每天三顿饭，这是什么意思？”青年工人陈永兴接着提出了一个问题：“你说我们党好象太平天国一样，这是什么人讲的话？”坏分子沈宝康经这么一问，可嚇住了，结结巴巴地回答不出来。一个中年工人站

## 第五章

可起来：“我在庆祝苏联十月革命节时写了一首詩，歌頌苏联人造卫星上天，其中有这样一句：「苏联科学最領先。」沈看了之后，气鼓鼓地跑过来问我：「你怎么知道苏联科学最領先？美国的卫星比苏联的高。」你这是什么意思？」忻林忠同志的揭发回答了上面的問題：“他曾做过跑街，尝过美国人的甜头，因此一切都是美国好！”

經過大量的揭发，沈宝康不仅一貫破坏生产，而且是一个反党反社会主义的坏份子。在各路反右反坏大軍的痛击之下，右派及坏份子紛紛潰退投降，全厂共揭发出右派六人，政治上的坏份子四人。

国营二机的整风运动，从五七年九月开始，經大鳴大放、大爭大辯，双反、反右反坏，总結等阶段，在取得了偉大的胜利后，于五八年底胜利結束。

整风給工人留下了难忘的印象，他們唱着：

整风一年成績好，	工人思想觉悟高，
生产干勁冲云霄，	劳动热情如火燒，
开动脑筋找窍門，	技术革新真不少，
生产跃进再跃进，	产量质量双提高。

## 第二节 高举社会主义建設总路綫红旗

一九五八年，我国社会主义建設形势起了一个重大的变化，这就是大跃进高潮的形成。大跃进的事实表明：随着我国社会主义改造的基本完成和社会主义生产关系的全面建立，特別是一九五七年整风运动和反右派斗争的偉大胜利，我国生产力正在突飞猛进地向前发展。社会主义建設的大跃进，是在党的“鼓足干勁，力爭上游，多、快、好省地建設社会主义”总路綫的光輝照耀下发展起来的。这条总路綫是在一九五八年五月党的八屆二次會議上制定的。这条总路綫代表了我国广大劳动人民要求迅速改变我国“一窮二白”面貌的殷切愿望。党中央和毛主席领导的特色，就在于将馬克思列宁的普遍真理与中国革命的实践相结合，善于将党的集中领导与六亿人民的革命热情、主动精神相结合。总路

## 第五章

这就是六亿人民在党和毛主席领导下，要求迅速建成社会主义强国意志的集中表现、它是党在1953年所提出的过渡时期总路线的继续和发展。社会主义建设总路线的提出有着伟大的历史意义。它标志着我国即将置于世界工业强国之列，标志着在我国已进入社会主义建设的一个新时期。因此，党的总路线公布后，立即得全国人民的一致拥护，并且很快汇集成一股物质力量，在思想战线、政治战线上、经济战线上、文教战线上发挥出无比威力。举国上下响起了一片大跃进的歌声，马克思“一天等于二十年”的预言，在我们这个时代来到了。

我厂广大职工在总路线光辉照耀下，为了早日实现社会主义工业化，为了制造更多的纺织机械来满足六亿人民不断增长的衣着需要。他们在党的号召下，把全年的指标一跃再跃，一高再高。最后由原来的年产十五万锭猛为六十万锭，並要力争七十万锭，生产任务整整提高了四倍。

在大跃进中，广大职工群众高度的发挥建设社会主义的热忱，他们把黑夜当白天，把电灯当太阳，把工具当刀枪，把车间当战场。无论干部、技术人员和工人，大家拧成一股绳，和生产共命运同呼吸。人人政治挂帅，个个斗志昂扬，共产主义精神大大发扬，做到你追我赶，你学我帮，形成了万众齐放全面跃进的新的竞赛局面。

我厂急先锋小组——应忠发小组。首先以普陀区红旗厂诚孚铁工厂为对象，在全组掀起了学诚孚、赶诚孚运动。而在小组内部则展开了班与班，道与道，以及小小组之间的竞赛。厂党委及时总结推广了这一竞赛。于是形成了一个全厂性的空前规模“比”“学”、“赶”的热潮。色组提出要猛赶厂红旗获得者陈勇小组。接着罗拉、新锐胆组又提出一定要超过钢领小组，中班赶早班，晚班胜中班……全厂职工为实现六十万锭的宏伟目标，昼夜不停地奋战着。他们高举着党的总路线，感谢党给了他们战胜困难的力量。听吧！

## 第五章

东方旭日平地起，启路綫光芒照大地。  
 車工学了总路綫，車头飞轉追火箭；  
 鋼工学了总路綫，鋒头凿子勁头提；  
 鉈工学了总路綫，拖板來回如闪电；  
 銑工学了总路綫，十台銑床一人兼；  
 鐵工学了总路綫，鐵錘敲得震天地；  
 鑄工学了总路綫，鐵水部件亿万計。

生产任务跃进了，必須进行技术革命，才能保証多、快、好、省地超額完成任务。党委号召“人人动手动脑，道道工序鬧革新”。全厂职工热烈响应党的号召，破除迷信，解放思想，以敢想敢作的大无畏精神，大搞技术革命。领导干部通过整风运动，也改变了作风，和群众同吃同住同劳动；技术人員和工人心連心，大家講形势，交任务，摊困难，攻关键，找办法，开辟了一条大鬧技术革命的群众运动道路。这样一来，一个生动活泼的局面出現了，許多平时办不到的事情办到了，許多平时做得慢的事情做快了。工人同志把一批一批卫星喜報送到党委会来。一金车间大件組双胞胆龙门鉋床試制成功，产量提高一倍；五子登科鉋床于昨天完成，产量提高四倍；应忠发小組制成土鉋床一台；三金青年突击队苦战十六昼夜，制成鎚胆培林；凌順根老师傅干勁加鉆勁，将手操作的卡板鉆孔改为冲床鉆孔，产量一飞提高30.5倍。……先进的事跡，先进的人物，一浪接一浪象潮水般湧現出来。每一張喜報，每一条消息，包含着工人阶级多少智慧和毅力的结晶啊！而每一項成就，又是要付出多么辛勤的劳动和思想斗争，請看千百个制造革新事例中的一支小插曲吧！

在装配組有个張振亭同志，他很早就建議把鎚帶磁开模輪加压装置改为弹簧式加压装置。这样可以省去重锤等六个另件。但是，技术科某些同志却認為在外国文献中从来就沒有过什么弹簧重锤，因此我們也不准試驗。总路綫学习后，張师傅認為技术革新是多快好省地建設社会主义的一个重要条件，因此再次提出了建議。在党的支持下，厂里決定試制，而技术科仍不同意，理由

## 第五章

是彈簧張力不能永遠保持不變，變了以後會影響綫子轉速。試驗的結果，事實有力地駁倒了洋教條，證明彈簧張力是可以調節控制的。給國營第二紡織廠使用後，工人同志大加稱贊。最後用儀器實地測量後：迷信洋教條的人們徹底服輸了；這一措施實現後，全年以六十萬綫計，共可省約生鐵422噸，元鋼85噸。洋人做過的事，我們定能做到；洋人沒有做的事，我們同樣要做到。

技術革新不僅使產量有了很大提高，並且使我廠產品在質量上迅速趕上世界第一流水平。為了建成世界上第一流紡織機，我廠就在这跃進的時刻里，試制成功我國第一台A563超大牽伸細紗機。原來在棉紗機方面，近二三十年來，老牌資本主義英國落後了，王冠社給了日本名牌DMS。雖稱名牌，但也不一定高明到那裡。且價格昂貴，結構複雜，羅拉共有五對，每只綫子還需裝一只棉條筒，操作很不方便。我廠職工在總路線的鼓舞下，敢想敢說、敢做的共產主義風格大大發揚，決定試制一部超大牽伸細紗機來與日本DMS一較高低。原來計劃一個月設計，一個月加工，二個月完成後向五八年國慶獻禮。但是在“一天等於二十年”的躍進聲中，工程師史伯佑等打破舊的設計常規，僅以六天時間就完成了三個月的工作，工人同志更是干勁十足，很快完成了A563超大牽伸細紗機牽伸倍數達到450倍，打破世界紡織工業史上的最高記錄。並且機件結構簡單，只要四對羅拉，可省去粗紗這道工序，而紡出的紗却是一等一級。這樣，我們二機的細紗機在某些方面已經壓倒了日本王牌“DMS”，A563超大牽伸細紗機登上了世界先進高峰峰列。

在總路線光輝照耀下，人們的思想面貌和精神面貌也煥然一新。在比先進，學先進，趕先進的過程中，人與人之間關係變得更密切了。每個人都把別人的困難當做自己的困難，把集體的事情看做自己的責任。先進思想帶動着一切。

一九五八年九月十九日黑板報上刊出一篇稿件，吸引著無數过往的人們。原來這是裝配車間臨泉滑師傅要求取消計件制的文章。上面寫着：

## 第十五章：

計件工資坏多好少，建設領導赶快改掉。  
 过去实行計件制，刺激生产有点好；  
 目前存在計件制，坏处多来好处少。  
 坏处到底有多少，且听我来说一表：  
 一、直接工与箇直工，相互关系搞不好，  
 計件工人加紧干，輔助工人慢吞吞。  
 二、計件只求产量多，不顧质量好不好，  
 檢驗人員說不灵，影响团结常爭吵。  
 三、恐怕定额修改高，等待半年再来超，  
 甘居中游不动脑，阻碍生产望前跑。  
 四、工資等級虽然低，收入每年也不少，  
 学习技术都忘掉，升級二字无紧要。  
 赶快解放生产力，共产主义早来到。

这篇稿子說出了咱們工人的心得。难道咱們为社会主义早日实现而把生产力提高几倍，甚至几十倍，却要国家計件給錢，並付加班費嗎？絕對不要！因此当这篇稿子刊出后，立即燃起燎原之火，九月廿一日、廿二、廿三几天全厂鑄造之声早晚不絕，鮮紅的保證书一張又一張地貼滿了党委办公室。工人同志們响亮地提出“要政治掛帥，不要鈔票掛帥”的口号。新鑄組同志更进一步揭露計件工資的十大罪狀，是“定額保守，忽視质量，工具机床損耗大，影响团结，助长个人主义，投机取巧，不愿集体利益，技术搞不高，自由散漫”。他們保證在取消計件制后，产量从原来的2,500根提高到2600—2900根，并且要消灭退修品。磨刀組的同志則要求取消他們的不合理獎金制度，並保證今后“要把刀磨得快，磨得好，配合生产小组跃进再跃进”。党委和行政根据广大职工的要求，認為在当前跃进形势下，計件工資已不再适合于生产事业发展的需要，相反对生产起了阻碍作用。因此宣布从国庆节起取消計件工資和不合理的獎金制度。

計件制度取消后，許多工人的实际收入是減少了，但生产却是日日上升。一金車間許多同志説：“过去总想尽自己力量多做

## 第五章

生活，但总怕别人說我是为了領票，以致不敢使出十分勁來。現在可以挺起腰板大干特干了。”果然，很多人的產量超過九月下旬的20%。大裝配組過去鋪鋼鐵板每天只做二台半，現在每天却做到三台三。三金車間郭敦泉在計件制時，認為生活做多做少是自己的事，平時工作不抓紧，如今取消計件制後，責任心大大加強。脫下的生產任務，急得連覺也睡不着，五點鐘就來上班了。

為了生產的發展及整個社會的利益，不計個人得失，自願取消計件工資制度。這種把自己的個人利益服從國家利益的行動，正是我廠廣大職工在總路線教育下，以主人翁姿態對待社會主義建設的表現。他們說：“政治觉悟節節高，計時要比計件好，產量高來質量好，紅旗永遠迎風飄。”

### 第三节 机床林立颂跃进，钢花飞舞庆丰收

在鼓足干勁，力爭上游，多、快、好、省地建設社會主義總路線和黨的一套“土洋並舉”，“兩條腿走路”方針鼓舞下，六億多人民羣眾意氣風發，熱情奔放，投身到社會主義建設運動中去，出現了我國歷史上從來沒有過的大規模經濟建設的羣眾運動。為了完成1070萬噸鋼的宏偉目標，全中國，全上海都展开了群眾性的煉鋼熱潮。只見：

无数高炉平地起，	火光閃閃蔽太空。
吓得玉帝离宝座，	只見中國一片紅。
仰望钢花四处飞，	俯看遍地游钢龙。
钢水變成幸福城。	气死英國約翰牛。

在大煉鋼鐵戰鬥中，二機工人大顯云集，斗志昂揚，陣勢雄偉，氣魄豪壯，以戰鬥的姿態投入了大煉鋼鐵的羣眾運動。在九月七日的廠報上，登載了這樣一條消息：「我廠為了響應中共中央政治局的号召：“為今年生產1070萬噸鋼而戰。”並經中共上海市委批准我廠今年自造轉爐，計劃產鋼1500噸。本廠黨委已經作出決定要在國慶節開爐。」

在草綠叢生的江灣曠野中，矗立起一座高高的沖天爐。工地

## 第五章

上人声鼎沸，达达的馬达声，哒哒的电钻声，以及各种金属敲击声汇成了一片劳动乐曲。人們热情高涨，干劲冲天，不管雨水瀑布般倾泻，不管泥地泞滑如油，扛的扛，挑的挑，搬的搬，撬的撬，劳动分工虽各不同，但都是为了使滚烫的钢水提前奔腾。

冲天炉砌耐火磚的工程，在过去一座冲天炉砌内磚要耗八天才能完工，大跃进后採用新的措施，縮短到三天三夜。如今为了工程进展的平衡，为了早日出鋼，必須縮短再縮短。这是一件难事啊！泥水组总共八个老师傅，开三班人嫌少，即使有三班人数进行工作，最快速度亦难跟上。在困难面前低头嗎？当然不会，战胜困难是工人阶级的本色。四級泥水工張文祥与大家一起索肠苦思，最后終於想起了一个打破常规的創議。过去砌炉总是由下而上层层筑起，如今他提出“頂底一起進行，在中間接連。”同时大家又訂出一套敲敲送運動分工流水作业法。人不夠就八个人分成两班，每班做足十二小时。就这样双手不歇，不分昼夜，一块二块……，一层二层……，2500块耐火磚全部砌安。在一天二夜的时间內，第一座冲天炉提前完工了。

水电間的电工，两眼熬得紅紅的，但他们依然不分昼夜地坚持在自己的崗位上。为什么？为了使电灯放光明，为了馬达、鼓风机的轉动，为了空气压缩机裝管……，晚上九点多钟了，老木工曹根吉戴着笠帽，高捲褲管，深涉小浜，还在小浜中打木樁。在他的脑海里，只想到一点，完成任务，早出鋼。在这分秒必爭，紧张而又動人的时刻里，我們亲爱的党委副书记江陵同志始終和我們在一起，率领着我們进行战斗。

一九五八年十月九日午夜，一个令人难忘的夜晚，我們国营二机的煉鋼车间正式投入生产了。无数双眼睛聚盯在滾動的轉炉上，每个人的心都剧烈地跳动着。可是，就在这个千钧一髮之际化鐵炉自動加料裝置不能轉动了。于是党委立刻提出响应的口号：“用人工加料”。頓時从平地到半空形成了一架人梯，把笨重的生鐵及焦炭等材料傳送到化鐵炉中，真是一場动人心弦的为鋼而战的偉大场面。在鼓风机轰隆雷鸣中，傳来一声簡短而有力的命

## 第五章

令：“出铁水！”炉工顿时拿起铁杆往冲天炉出口开洞，流出的铁水马上经过转炉吹炼而成为钢水，一条飞腾的大龙注向了钢模，引起了一阵热烈的欢呼声和掌声。人们披星戴月，废寝忘食的辛勤劳动，如今开老结果了。天才的群众诗人在歌唱了。

滔滔黄河水不尽， 滚滚钢水日夜奔。

一分飞奔腾千里， 一秒倾出钢万吨。

今日汗水流得多， 明天钢水胜黄河。

.....

随着江湾炼钢车间的建成，各种小工炉也象雨后春笋般涌现出来。小转炉、翻炉、反射炉、炼砂炉、炼锰炉、炼焦炉……遍地开花，到处林立。就在这一群群小土炉旁展开一场为钢而战的竞争。你看，一金的“跃进炉”紧紧地追趕着“青年炉”。可是“青年炉”却又和淬火车间“穆桂英”暗中开展了竞赛，计划科今天一马当先，明天三金却把红旗夺走。报喜队的队伍川流不息地来到党委会门口，向亲爱的党汇报战果。在那个日子里，全厂天天红旗招展、鼓乐之声且不停，跟随着钢流也在不断增长着，一度小山，二度小山，三座……。

可以想象，一个从来没有接触过钢的车工、钳工、木工和一个从来没有执掌过钢钎的会计员、警卫员、科长、……以至厂长、党委书记，在不到一月时间里，都迅速掌握了炼钢技术，成为一名光荣而又普通的炼钢工人，这是付出了多少的辛勤劳动和不眠的夜晚才取得的啊！遇到的是困难、困难，连绵不断的困难，但是在这一批钢铁民兵手中，困难都一个个被解决了。

小土炉碰到的第一个困难是炉问题，由于开始时经验不足，因此炉子是修了拆，拆了修，如此往返不知有多少次。但是英雄们并没有被困难所吓倒，而是从一次又一次的失败中吸取教训，摸索经验，最后终究使小土炉完全驯服，创造出优异的成绩。例如：三金红旗反射炉，从开始到超额完成任务时止，炉命共达576炉。人们不禁要问：“难道炉子真的没有坏过吗？”不，坏过。但是都被工人同志的忘我劳动和无比的智慧所战胜了。尽管

## 第五章

他們在操作时貫彻了勤抄、勤通、勤打扫、勤檢查的四勤制度，象保护自己眼珠一样地維护着炉子。但是就在党委号召苦战十天过程中，炉中縫道火磚壞了下来。如果拆了重砌的話，不仅要費去二天二夜的時間，而且要化去五百元的資金。怎么办？大家一致決定修，在黨員吳廣法、鄭祝根的带头人下，他們將爐膛噴上冷水，使爐溫由一千度左右降至一百多度，然后帶上面罩輪換地爬進爐膛，在一百多度的高溫中將裂縫一块块修葺。可是好事多磨一波剛平，一波又起。當离跃进指标还有八噸時，煤膛又坏了。这次看來是毫无办法，只好拆了重修了。但經党支部研究后，認為困难虽然很大，但有可能修复。全組同志堅決地响应党的号召，开动脑筋，設法修补。煤膛是直的爬亦无法爬，怎么办？有人提出用倒掛的办法，头朝下脚朝天，从煤膛上鉆进去补。尽管煤膛溫度已經降低，可是涂上白泥澆上水后，却是烟霧騰騰，热得犹如蒸籠，何况这时人还是头朝下脚朝上地吊着工作呢！共产党员鄭祝根从里面换上来时，两耳直流鮮血，他一句話沒講，又搶着干別的活去了。六个小时后，鼓风机又开始了有节奏的歌唱，炉子被修复了。就这样，英雄們一次又一次战胜了困难，在为完成1070万吨鋼的战斗中，二机的工人們貢獻了自己的力量。

“炉中煉鋼，炉旁煉人。”是啊，鋼鐵战士們在一次又一次地战胜困难后，坚强的更坚强了，懦弱的亦堅強了。在这緊張而又愉快的战斗集体中，任何个人主义和自私自利的想法都会显得多么卑鄙而入沒有市場。这里有的是“我为人人，人人为我”的共产主义风格。有的是朝气蓬勃的革命乐观主义。厂红旗炉炉長陳金祥同志，自始至終都在炉前扭着着艰巨的抄鐵任务，炉中一千多度的高溫，直逼臉孔，但他从沒有退縮过一次。时间一长，他的胡子全被燒黃了。当这一“奇跡”被发现时，引起了哄堂大笑，陳金祥同志却幽默地說：“好啊！以后可不要刮胡子了。”而担任敲打、进炉的馬德良同志，不知怎么又被燒焦了眉毛，自己弄得很不好意思，当然又引起一番大笑。人們特地为这一老一小写了一副对联，題道：“老黃忠胡子发黃勁更足，小羅成眉毛

## 第五章

虽焦力益壯。”人們就在这洋溢着革命乐观主义的气氛中，渡过了大跃进的日子。

炼钢进一步扫除了三风五气，干部和行政人员都以普通劳动者的身份参加劳动。在炼钢中，由于他们和群众打成一片，共同紧张地劳动，合享出钢时的愉快，因此领导与被领导之间关系就更为密切了。在炉旁根本没有人叫“张书记”，“陈厂长”，“王科长”之类的名称，而代之以“老张！锤重些！”“老隙！快一点！”“老王！加煤！”

炼钢也推动了生产，人们都以炼钢时的冲天干劲在生产中显身手。如三金车间的刘玉宏同志，原来做镁盘头道打眼，每天八小时做八百只，现在用六小时就完成了。马德良同志做铸铁脚内外胎工作，按计划是320只，过去最高产量也仅350只，如今，一下子就达到了450只。

总路线深入人心，这正是无穷力量的源泉。工人们从小土炉熊熊炉火中看到的是幸福美好的未来，是多快好省地建成社会主义。难道说，为了修复土炉而头朝下，脚朝上修补炉膛两耳流鲜血的英雄们是所谓“小资产阶级狂热运动”吗？难道说千百人废寝忘食，辛勤劳动出来的一堆堆闪闪发光的钢锭是“得不偿失”吗？不，不是！这是那些资产阶级老爷们的造谣污蔑，是什么东西使他们感到如此不顺眼呢？原来他们是从右边来着我们的肩膀，从右的立场来评价我们的大炼钢运动的。每一个参加了大炼钢铁群众运动的人，每一个在这个运动中出过力，流过汗的人都懂得，我们的国家是一个“一穷二白”的国家，我国的人民祖祖辈辈过着牛马般生活，几年来国富民强的愿望，就将在我们的手上实现了，这种奔放的热情，这样豪迈的气魄，这样惊天动地的干劲，是那些资产阶级老爷们所永远不能理解的，也是他们所不敢理解的。

X

X

X

“以钢为纲，钢举目张，厂党委正确地执行了党中央的方针，不但使全厂钢花飞舞，而且在技术革新，制造土机床上取得了巨

## 第五章

大的成就。当时，厂内不少零件生产，因为材料短缺，所以停顿了。党委将这不利因素化为有利因素，号召自造机床设备，为明年生产的更大跃进打下基础。于是在全厂掀起了一阵轰轰烈烈的大造土机床战斗。

一九五八年十二月，正当钢铁战线上土洋并举，捷报纷传之际，在厂中央的大走廊里，挂灯结彩，摆满了一排各式机床，二旁挂着“不做伸手派，机床自己造”的大幅标语。它与四周反射炉的钢花相映成趣，构成了国营二机一九五八年大跃进的灿烂画面。

一排排机床闪现着一种特殊的光彩，草地上写着一般机床所没有的“青年号”、“跃进号”、“九头飞龙号”字样。吸引着全厂的职工和一百多个兄弟厂的来宾。说实在话，从机床外表看并不漂亮，机身是东拼西凑的废旧料，涂着一层极普通的银灰色油漆。但是这极平凡的外貌却包含着工人阶级创造性的劳动和惊人的智慧。

进入展览会的大门，首先映入眼帘的是一部部以废钢筋为机身的打孔车，割槽车。就是这些构造简单的机床，却可以来代替六角车床和一般精密车床。在培养镁胆的加工方面，钻孔割槽是一关键。生产任务增加后，原有机床就不敷需要，如今有了这些土机床后，不但解决了生产的关键，而且可调出原有的六角车床支援别组生产。由于这些土机床是根据镁胆特点制造的，因此结构简单，操作方便，一般学徒都可操作，使得劳动强度大为降低。

最吸引人的当然还算各种各样的多头机床，例如：双头钻，三头钻，横置钻，两面钻，还有大名鼎鼎的五头镗床和九头排钻。单从九头排钻来讲，用它来代替过去的老单头钻床，在精钢机龙筋上打眼即可提高工效四——五倍。而其它各式多头机床，无不提高工效一一二倍以上。这就不但解决了设备能力问题，而且大大提高了劳动生产率。

在展览会的最里面，摆着一批并不惹人注目的小型机床。就是这些小家伙，减轻了钳工的手工劳动。这里有土制倒角钻床，

## 第五章

用它來代替皮卷鉸圓勢的手工粗鉸，可提高效率十五倍，而排準機則可提高效率十倍。極巧妙的鉸刀機，只要機器一開動，鉸刀即會來回跑動，按照人們的意志，鉸出各種需要的形式。過去會有人說過：鉸工一把鉸子一把錘，整天就是鉸和錘。事實也是如此，一金車間羅鉸組的工人同志體會更深刻，在過去寒冬腊月穿了汗衫還做得滿頭大汗，到夏天那更是做得眼花了亂。現在咱們工人用自己的智慧和双手，將自己從手工操作中逐漸解放了出來。因此說每一台机床都體現着咱們工人階級的智慧，每一部車床都閃耀着無產階級的光芒。

建造土机床第一個困難是材料問題，不要說是現成材料沒有，就是廢旧料也很快被大家用光了。工人們決心不做伸手派，就千方百計，從濱東到濱西，廠內到廠外，果然被他們找到了。原來在紡織醫院對面堆積着大量“抗旱”用廢鐵，其中有些正巧合用。經普陀區委批准後，工人同志於是就在廢鐵堆中挖寶，解決了材料問題。

但是，光有材料還不行，沒有加工車床，土机床還是造不出來。這時正臨年終，廠里接受的保加利亞3·6台織紗機立即要交貨。尤其象一金車間的檢驗組，三金車間的試驗組，組內根本就無机床。但是困難吓不倒有心人，於是他們就鑽空檔，只要机床有空，不管白天黑夜，上班下班，搶着就干，這樣設備關又被闖過了。

有了材料，有了机床，沒有人依舊不行的。這時正是鋼師升帳，全廠任務緊迫，再加部分技術高的老師傅調至保全車間造洋机床了，剩下的力量就更顯單薄。但是在“人人動腦筋，個個想辦法”的群眾性製造土机床運動中，人力不足的困難也解決了。各車間不但二、三級技工全部出动，而且連學徒也參加了。他們說：“我們技術不行，幫師傅搬搬弄弄也是好的。”過去的上下班制度早被打破了，有的連做二班、三班甚至四班。很多人為了節約回家路上往返時間，干脆將行李搬到廠里，疲勞的躺一躺，起來再干。在這些無畏的英雄們面前，困難都一个个消聲匿跡了。

## 第五章

展覽会上的 133 台机床，就是他們战胜困难，創造奇跡的最好說明。

×                    ×                    ×

解放了的中國人民，完全違反了國內外敵人的願望，在自己的黨——中國共產黨和自己的領袖——毛澤東同志的領導下，堅定而勇敢地前进。當中國人民不但彻底解除了帝國主義、封建主義的束縛，而且進一步解除了資本主義所有制的束縛的時候，特別是緊接着又在政治和思想戰線上取得了社會主義革命的決定性勝利以後，六億五千万人民要求迅速改變自己國家的一窮二白的狀況，迅速地建設社會主義的強烈願望，就象几萬年埋藏在地下的熔岩一樣，從大山口上以雷霆萬鈞之勢噴發出來了。社會主義制度使得占全世界人口四分之一的六億五千万人民得到了徹底的解放，能夠用自己的双手改變自己的命運，由此產生多么巨大的力量，做出多么宏偉的事業，這是一切社會主義的敵人所永遠無法理解的。

一滴水里可以看到太陽，從一個工廠的變化中，我們可以多么具體，多么生動地看到我們祖國紡織機械工業的飛速發展，看到我們祖國迅速改變的巨大風貌；並且就象可以親耳聽到了我們祖國正在飛躍前進的沙沙脚步聲。

要敵人和右傾機會主義份子譏諷我們？那才怪哩！我們已經取得的巨大成就是在不斷鼓舞着我們，我們無限光明灿烂的前景在召喚着我們，讓我們更高舉準起毛主席路線的紅旗，在黨和毛主席的指引下，英勇前進，再前進！