Найдём собственные значения оператора:

$$\begin{vmatrix}
-10 - \lambda & 0 & 6 & 4 \\
18 & 8 - \lambda & -6 & -4 \\
-36 & 0 & 20 - \lambda & 8 \\
-18 & 0 & 6 & 12 - \lambda
\end{vmatrix} = 0$$

$$\lambda^4 - 30\lambda^3 + 336\lambda^2 - 1664\lambda + 3072 = 0$$

$$(\lambda - 6)(\lambda - 8)^3 = 0$$

$$\downarrow \qquad \qquad \qquad \downarrow$$

$$\sigma_A = \{6^{(1)}, 8^{(3)}\}$$