

# 从 0 到 1 开启一段技术创业之旅

杨攀

融云 RongCloud 联合创始人 & CTO

# 极客邦科技 会议推荐2019





# 事前说明

- 适合的听众：
  - 技术人员（架构师、技术管理者）
  - 未来有志于创立一番自己事业的人
- 不讨论：
  - 具体的技术问题
  - 具体的管理问题
- 与个人经历存在路径依赖
- 大部分经验存在于 to B 领域
- 不鼓励创业
- 以下分享内容未必都是对的 ;-)

实无奇技淫巧  
但求引起共鸣与思考

# 技术创业

什么是技术创业？

- 技术人员创业，以技术为核心创业
- 创业中的核心价值是技术/掌握技术的人员

为什么讨论技术创业，而不是创业？

- 目标群体合适，就是在做的各位
- 技术人员在创业团队有核心或者主导地位（合伙人/期权分享人）
- 大多数是 to B 创业，少数 to C 创业

# 自我介绍

- 通信社交的不解之缘，SP – MSN – 飞信 – 融云
- 2014 年创立融云，联合创始人、CTO
- 是目前全国（全球）最大的即时通讯云服务平台
- 立志于打造一个最大的全球通信（IM 即时通讯+音视频实时通信）云服务平台



# 为什么要创业？

从主观因素看：

- 老子不想给别人打工了！
- 就是强烈的想创立一番事业！

**不是所有人都适合创业！**

从客观因素看：

- 发现了一个新的市场机会（需求），可以满足客户的需求，或者改变一个行业
- 我掌握的技术就是当前的行业热点，水到渠成，舍我其谁
- 被人拉去合伙

主观是诱因，客观是条件

# 创业需要什么准备？

- 梦想 -> 动机、精神动力、支柱
- 市场需求 -> 帮客户解决什么问题，赛道是否够大？
- 技术 -> 核心竞争力
- 人 -> 合伙人、核心员工
- 资源 -> 人脉、渠道、种子客户
- 资金 -> 钱、风险投资
  
- 去职 -> 可能是创业最大的障碍

# 选赛道：为什么选择 to B 领域创业

作为一个中年大叔创业最关心的问题：可控性/成功率

to B 领域创业的特点：

- 只要选对有价值的领域，你就有存在的价值
- 只要提供最好的技术 + 服务，你就能做到第一
- 非资源导向，在资本、进入时机均落后的情况下仍然有机会超越对手

附：to C 公司的一万种死法



# Timing 问题

什么时候创业最合适？

经济周期论：

- 10 年经济周期论
- 3 年投资周期论

有了想法就干吧，兄弟！

一般来说，两个周期间的低谷时成立的公司比较容易成功

Bullshit!

# 人（团队）是最重要的

第（唯）一原则：熟人原则

- 不需要磨合，存在默契
- 可以容忍彼此的错误
- 可以随时调整

从现在起，善待你身边的小伙伴吧

# 我的幸运星

百姓网，第一个社交大客户

秒拍，第一个直播客户

猎豹，第一个全球客户

WPS，第一个企业客户

不断识别并抓住你的幸运星！

# 特别拧巴的轮回

2014 年，Freemium，互联网基因，大众创业

2015 年，资本紧缩，泡沫破裂

2016 年，挣扎，初心还是现实？

2017 年，回归，赚钱是王道

2018 年，颠覆传统对手！

2019 年，不忘初心～～



# 最危险的时刻

时刻一：

第一个产品/服务获得成功

-> 自信心爆棚

-> 进入自己不懂的领域

时刻二：

团队人数 100 - 200，人社交范围的极限

沟通管理 -> 文化管理

# 专注：Tell you 3000 times!

专注的两层含义：

- 1、集中资源做事，做最核心最重要的事
- 2、把事情做穿、做透（持续在此处思考+实践，不断循环）

# 讨论几个歪理邪说

## 差异化竞争

正确：制定合理的竞争策略，但必须有成为行业第一的信心（和策略）

错误：避免竞争，绕道走

## 守正出奇

正确：守正（稳扎稳打）

错误：出奇（赌徒心态）

# 经营的终极本质

竞争的终极本质就是经营效率的竞争

投入产出的效率

人力资源的效率

公司运转的效率

效率：时间一定的情况下比结果

效率：资源一定的情况下比速度

效率：能力一定的情况下比选择（少犯错）



# 个人的创业收获

- to C 的互联网公司都是我客户 (CTO/技术总监/架构师)
- to B 的企业服务公司都是我同行/友商 (CEO/CTO/COO/CxO)
- 非 IT 类的大型超大型企业也都是我客户 (CIO/IT 总监)
- 投资人也都见得差不多了 (VC)
- 还有一大堆伙伴和供应商~~ (销售 VP/市场 VP/CTO/技术总监)

# 人脉计划

- 参加技术大会作为嘉宾分享
- 参加各种线下小型主题活动作为嘉宾分享
- 参加各种线下沙龙

## 加入

**TGO** 联结杰出技术领导者  
全方位提升自身价值

TGO 是汇聚全球技术领导者的高端社群，我们希望让所有孤军奋战的技术管理者都找到属于自己的圈子。在这里，您可以冲破职业晋升道路中的成长局限，搭建快速连接每一个技术管理者的沟通桥梁，打破传统企业与互联网企业之间的技术壁垒，探索业务与技术交融下产生的无限可能...

# 最后

成功可以复制，然而失败可以有一万种

如果自己还没准备好，找一个好团队/老板



# TGO 鲲鹏会

## 汇聚全球科技领导者的高端社群

📍 全球12大城市

👤 850+高端科技领导者

使命

Mission

为社会输送更多优秀的  
科技领导者

愿景

Vision

构建全球领先的有技术背景  
优秀人才的学习成长平台



扫描二维码，了解更多内容



THANKS! | QCon <sup>th</sup>