



# Plán projektu

Závěrečné shrnutí

---

<b>Jméno projektu:</b>	nextQuest
<b>Verze:</b>	1.0.0.
<b>Poslední úprava:</b>	30. 11. 2011
<b>Autoři:</b>	Hejduk Jiří, Halouska Matěj, Souček Michal, Obešlo Stanislav, Michálek Tomáš
<b>Jméno klienta:</b>	Macek Ondřej
<b>Kontakt klienta:</b>	<a href="mailto:macekond@fel.cvut.cz">macekond@fel.cvut.cz</a>

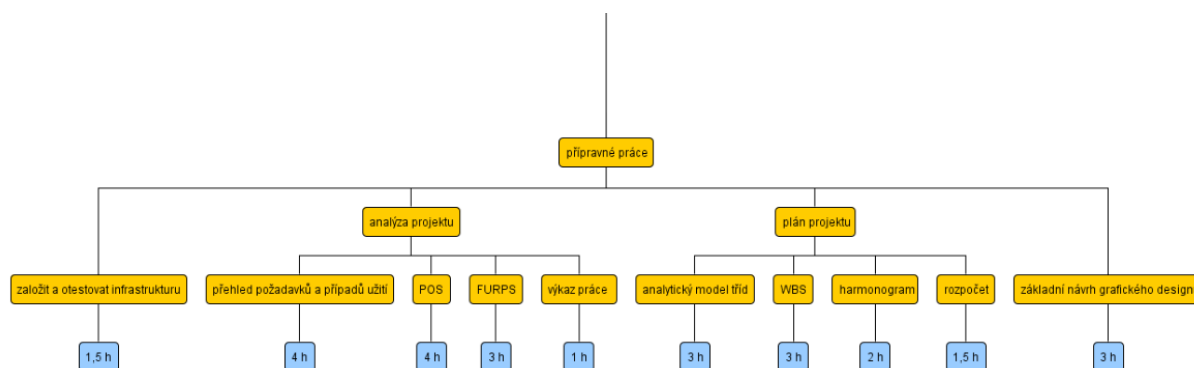
---

## Obsah:

- WBS
- Odhad trvání jednotlivých úloh
- Reálný čas strávený na projektu
- Vykazování a plánování úkolů
- RACI
- Tabulka rizik
- Milníky projektu
- Finanční plán
- Přílohy

## WBS:

Jelikož je naše WBS poměrně rozsáhlá, rozhodli jsme se pouze o náhled kousku našeho provedení WBS. Úplný náhled naší WBS je přiložen v 1. příloze\*.



Náhled WBS

## Odhad trvání jednotlivých úloh:

Tak co se týče odhadu trvání jednotlivých úloh, tak to jsme již učinili u naší WBS. Nad každou úlohou jsme společně zauvažovali a dle předpokládané obtížnosti jsme odhadli potřebný čas pro splnění dané úlohy, který jsme pak připsali do WBS k dané úloze. Odhadovaný čas je uveden ve WBS v modrých obdélnících.

## Reálný čas strávený na projektu:

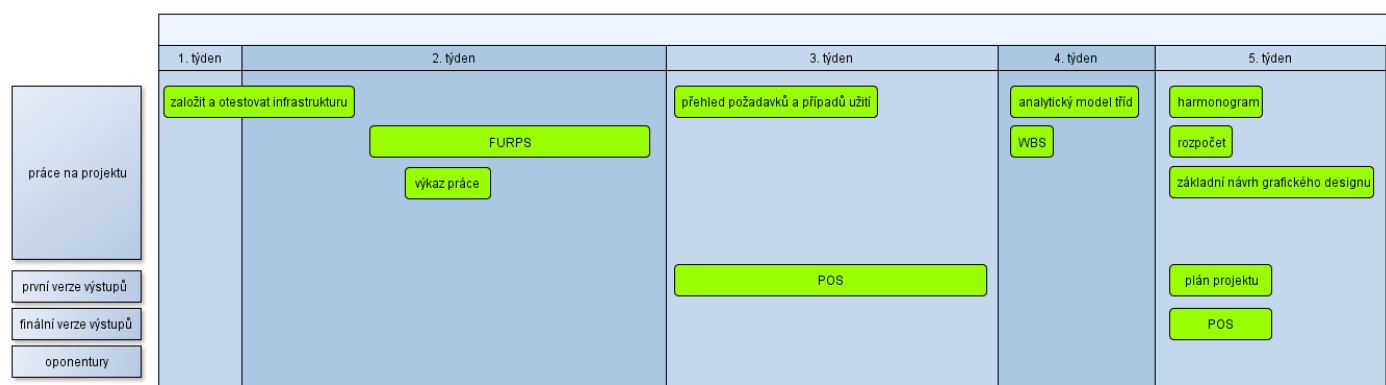
Předpokládaný čas dle WBS a odhadu jednotlivého trvání úloh činí cca 80 hodin strávených na projektu. Ve skutečnosti se to má však trochu jinak. Dle vedeného výkazu práce, se dá už teď říci, a to projekt ještě není u konce, že na základě vzniklých problému, bylo naše odhadování časů jednotlivých úloh poněkud optimistické. Reálně strávený čas už v této fázi, dle počtu vykázaných hodin, převyšuje hodnotu cca 95 hodin s trávených na projektu.

Toto dáváme za vinu především našemu plánování a špatné komunikaci a motivaci jednotlivých členů týmu. Ve výkazu je jasně znát, kdo na projektu pracoval a kdo na projektu udělal jen sem tam něco. A právě to mělo za následek, že se naše síly rovnoměrně nerozložily a někteří členové tak pracovali o to déle.

## Vykazování a plánování úkolů:

K tomuto bodu snad jen to, že se snažíme dodržet náš časový harmonogram, dle kterého kontrolujeme náš pracovní postup a výkaz hotovosti jednotlivých milníků projektu. Však během průběhu projektu, jsme postupně zjistili, že naplánovaný harmonogram není vždy snadné dodržet. Což mnělo za následek strávení většího času nad některým milníkem a tím způsobené zpoždění. Zde uvádíme, z důvodu rozsáhlosti harmonogramu, pouze jeho část a celý náhle můžete nalézt v 2. příloze\*. (Dosažené milníky jsou označeny zelenou barvou)

\*WBS a časový harmonogram v elektronické podobě naleznete na: <https://github.com/Spravce-Ukolu-Tym/Spravce-ukolu/wiki>



Náhled Harmonogramu

## RACI – matice zodpovědnosti:

Matice RACI slouží pro rozdělení a přiřazení odpovědností členům týmu v projektech, procesech nebo jejich částech. V matici se používají písmenka R A C I. Platí pravidlo, že celkovou odpovědnost (A - Accountability) má k danému úkolu pouze jedna osoba, zapojených lidí (R - Responsibility) by mělo být přiměřeně k danému úkolu.

- **R - Responsible** - kdo je odpovědný za vykonání svěřeného úkolu
- **A - Accountable (někdy též Approver)** - kdo je odpovědný za celý úkol, je odpovědný za to, co je vykonáno
- **C - Consulted** - kdo může poskytnout cenou radu či konzultaci k úkolu
- **I - Informed** - kdo má být informován o průběhu úkolu či rozhodnutích v úkolu

úkol/osoba	Jiří Hejduk	Tomáš Michálek	Michal Souček	Matěj Halouska	Stanislav Obešlo
POS	RA	CR	I	I	I
FURPS	CR	RA	I	I	I
Model procesů	RA	C	I	I	I
Model požadavků	RA	RC	C	I	I
Use case	CR	C	RA	I	I
Veškerá oponentura	RA	C	I	I	I
Tutoriál	RA	CR	I	I	I
Časový harmonogram	C	RA	C	I	I
Základní návrh GUI	C	C	C	I	RA
Databázový model	C	C	RA	I	I
Model tříd	C	C	RA	I	I
Rizika projektu	RA	C	C	I	I
Rozpočet	C	RA	C	I	I
Scénáře užití	C	I	I	RA	I
Technické záležitosti	I	I	RA	I	I
WBS	C	RA	C	C	C
Analýza	RA	CR	CR	C	I
Odhad trvání úloh	C	RA	C	C	C
Testování	C	RA	R	I	I
Celková implementace	C	CR	RA	I	I
Dokumentace WIKI	CR	RA	I	I	I

## Tabulka rizik:

Riziko:	Kategorie:	Pravděpodobnost:	Dopad:	Řešení:
Ztráta dat chybou hardwaru	Technická	0,5%	Velký	Záloha dat na vzdálený server
Pozdní dokončení projektu	Organizační	3%	Střední	Dobré plánování a držení se navrženého harmonogramu
Odlišný výsledek od stanoveného zadání	Organizační	5%	Velký	Striktně dodržet veškeré požadavky a ustanovení
Nespokojenost zákazníka s konečným výsledkem	Externí	5%	Velký	Dodržet veškeré požadavky, které byly dohodnuty se zákazníkem
Neznalost některých zákoutí jazyka JAVA	Technická	10%	Střední	Samostudium daného problému
Ztráta/ Onemocnění hlavního implementátora	Technická	15%	Velký	Neustále jej uhanět a pomáhat mu s implementací
Dřívější nespolupráce členů týmu	Spojená s řízením	20%	Střední	Dobrá komunikace a využití všech schopností jednotlivce
Malá znalost jazyka MySQL	Technická	25%	Střední	Samostudium daného problému
Špatná motivace některých členů týmu	Organizační	30%	Střední	Motivovat veškeré členy týmu
Doposud neznáme JMRI	Technická	30%	Střední	Samostudium daného problému
Nedosažené hodnocení projektu pro získání zápočtu	Externí	33%	Fatální	Plnit přesně to, co se po nás vyžaduje

## Milníky projektu:

Co se týče milníků projektu, tak ty jsou především stanoveny jednotlivými výkazy práce k jednotlivým týdnům, stanovených zákazníkem (cvičícím). Takže, milníky které se snažíme dodržet, se týkají této tabulky:

	Finální verze - týden odevzdání	První verze - týden odevzdání
<b>POS (úvodní studie)</b>	<b>5</b>	<b>3</b>
<i>Oponentura POS</i>	<i>6</i>	-
<b>Analýza a Návrh</b>	<b>10</b>	<b>6</b>
<i>Oponentura analýzy/návrhu</i>	<i>11</i>	-
<b>Tutoriál/rešerše</b>	<b>9</b>	<b>8</b>
<i>Oponentura tutoriálu</i>	<i>10</i>	-
<b>Testy</b>	<b>12</b>	<b>10</b>
<i>Oponentura testů</i>	<i>13</i>	-
<b>Plán projektu</b>	<b>12</b>	<b>5</b>
<i>Oponentura plánu</i>	<i>13</i>	-
<b>Závěrečná zpráva</b>	<b>14</b>	-

Milníky použity ze stránek předmětu A4B33SI

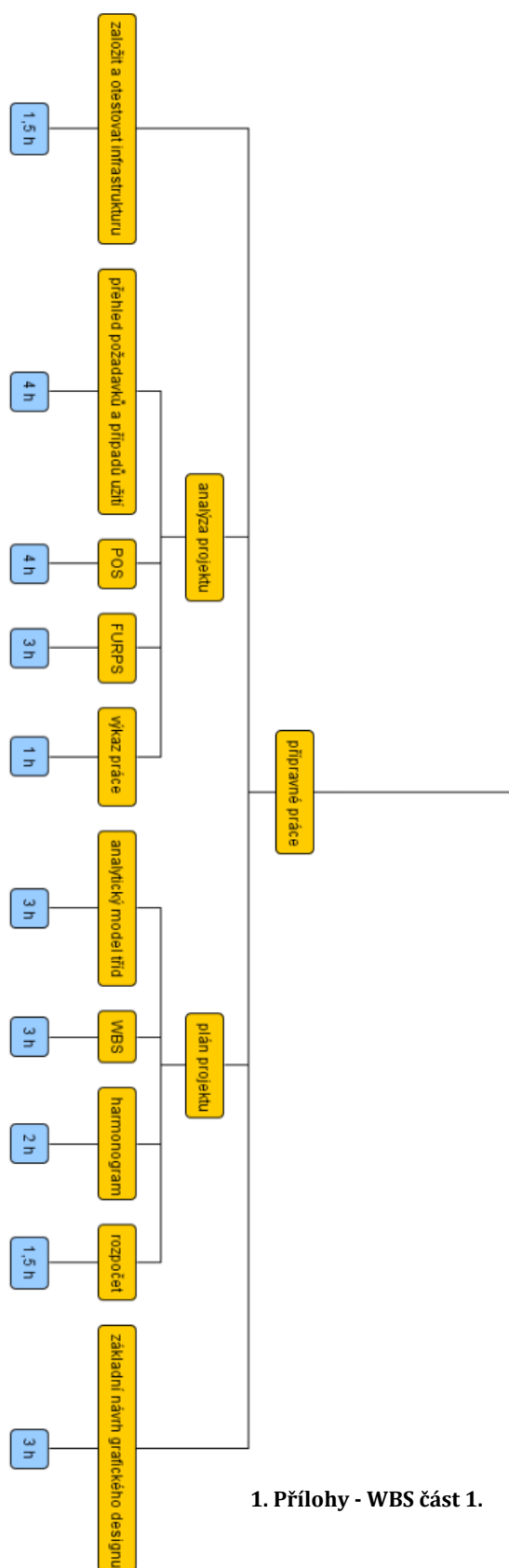
## Finanční plán:

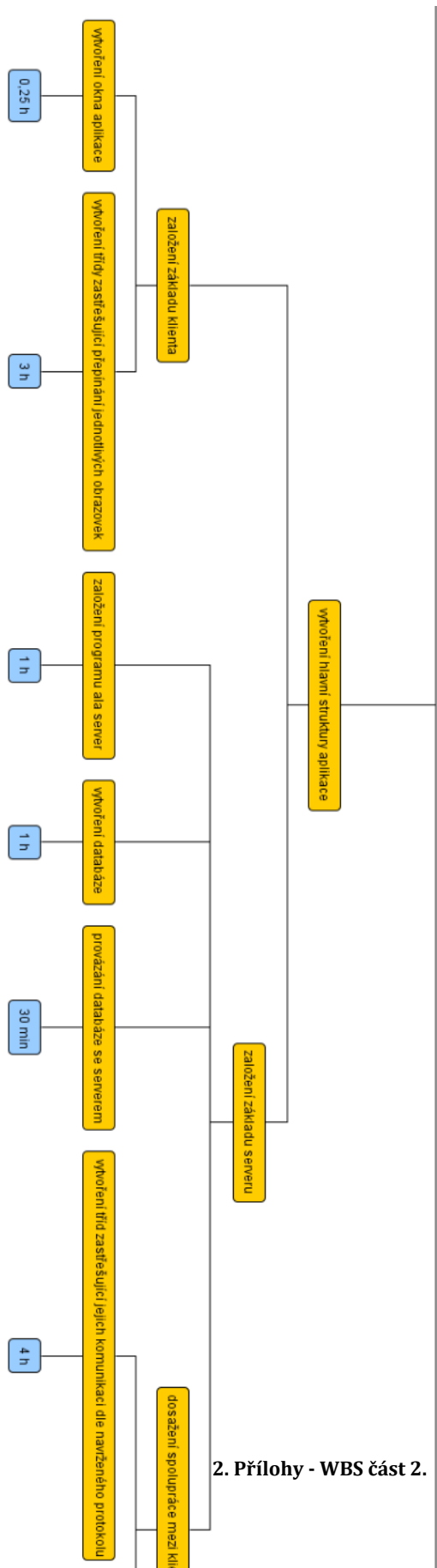
- **Přípravné práce:** 7500 Kč (cca 30 hodin, na základě WBS, 250 Kč/hod)
- **Platy programátorů:** 12500 Kč (cca 50 hodin, na základě WBS, 250 Kč/hod)
- **Režijní náklady:** 3500 Kč (provoz kanceláře za 2 týdny, měsíční nájem 7000 Kč, pracovní doba 40h/týden)
- **Zisk projektu:** zahrnut v ceně platu programátorů (nikdo jiný v týmu nefiguruje)
  - **Celková cena projektu: 23500 Kč**

*pozn.: Finanční sumy jednotlivých zohledněných položek jsou dány vynásobením času a ceny za časovou jednotku. Hodnota platu programátora a pronájmu kanceláře byla stanovena na základě nabídek nalezených na Internetu.*

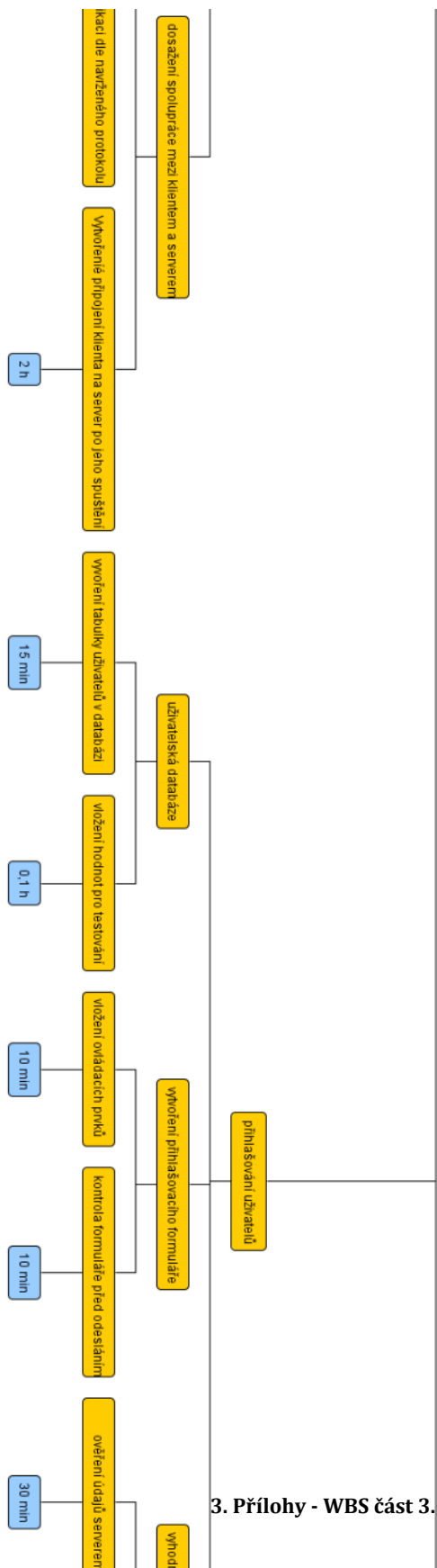
*Pozn.: Již teď bohužel víme, že naše stanovená cena projektu, je s ohledem na reálný čas strávený na projektu bohužel cenou prodělečnou.*

## Přílohy:



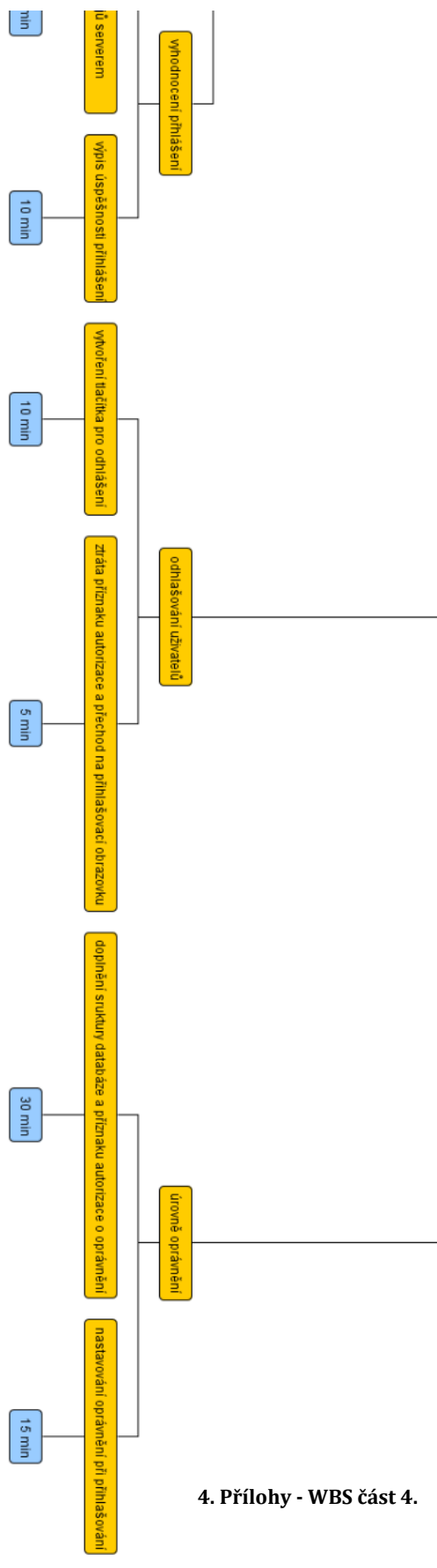


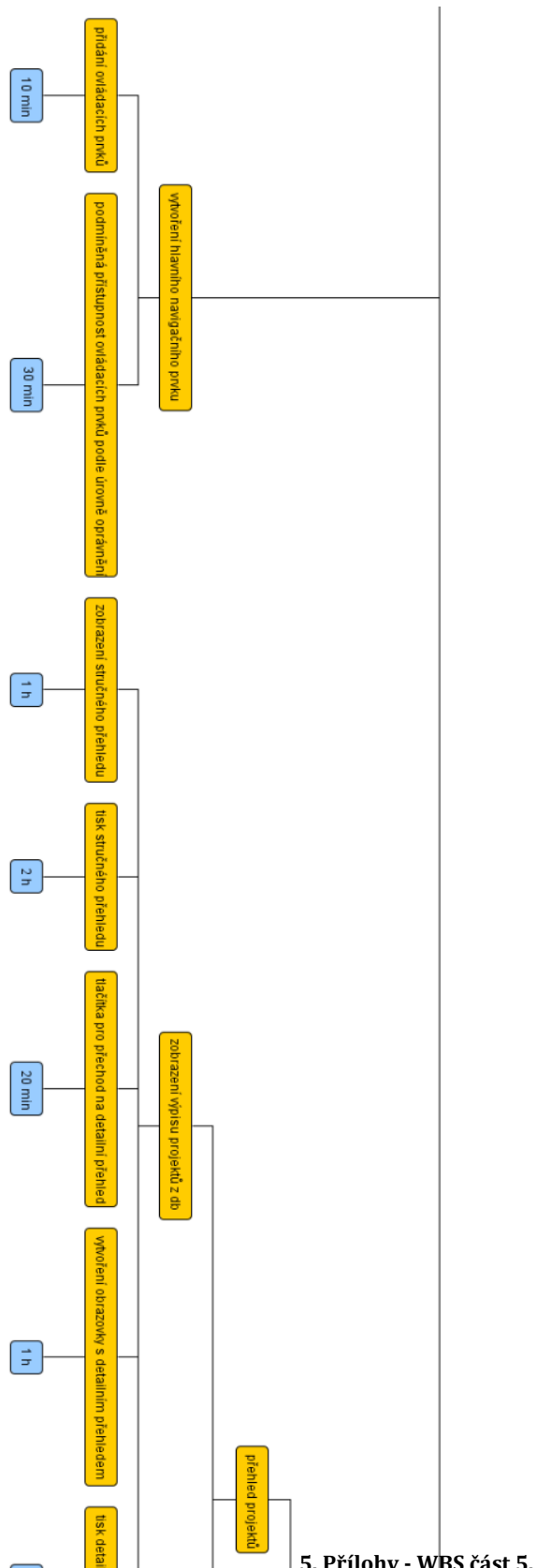
2. Přílohy - WBS část 2.

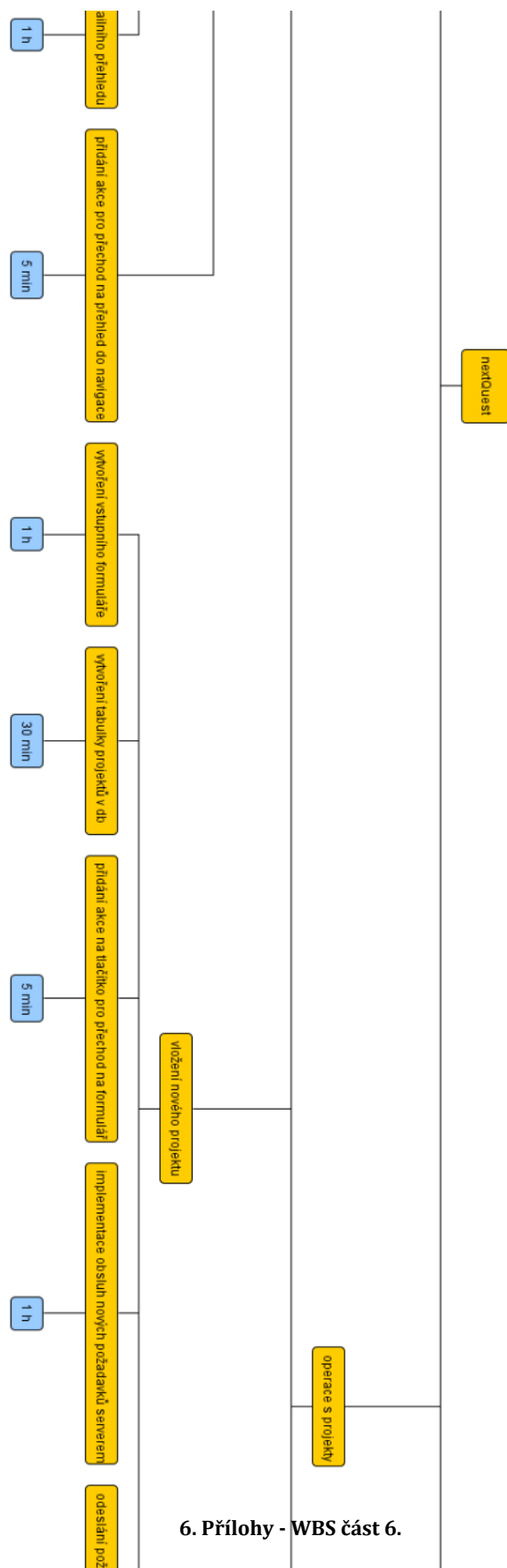


3. Přílohy - WBS část 3.

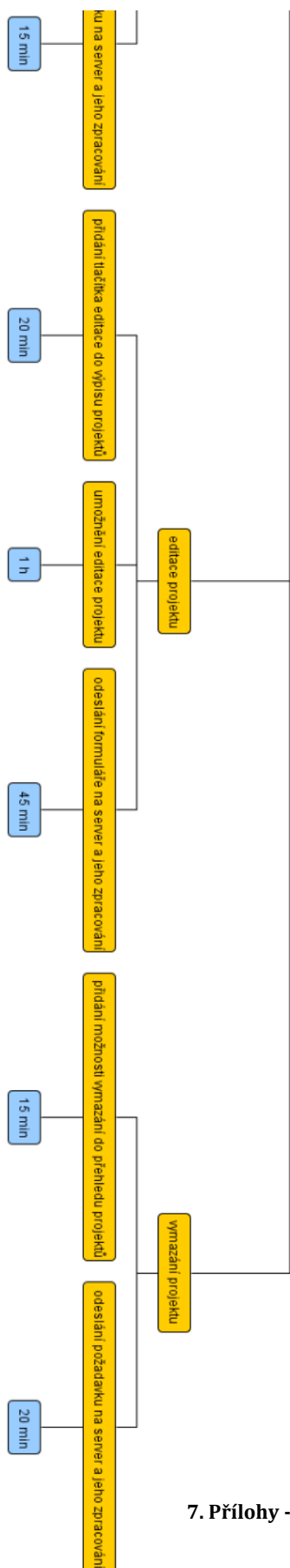




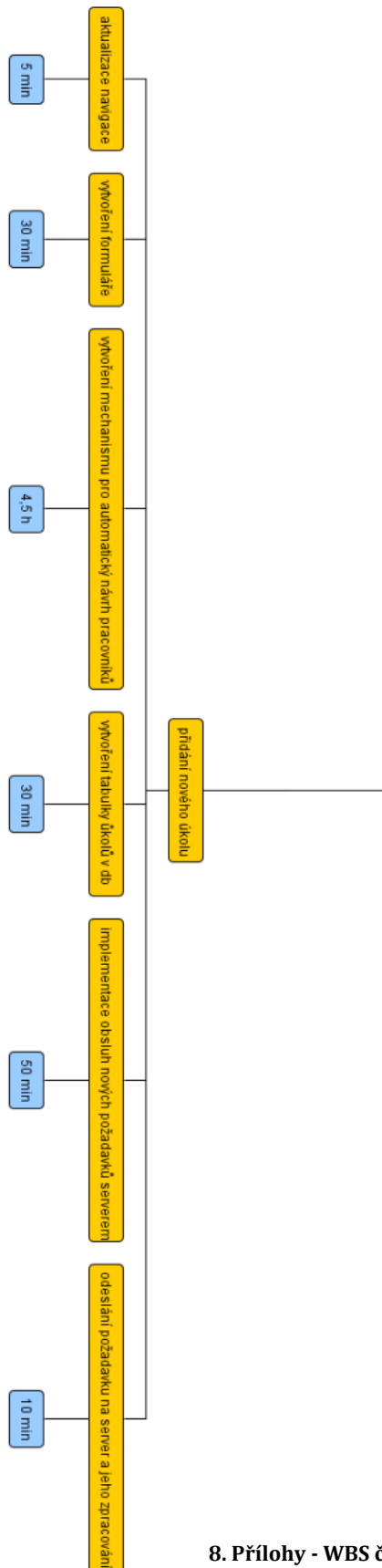




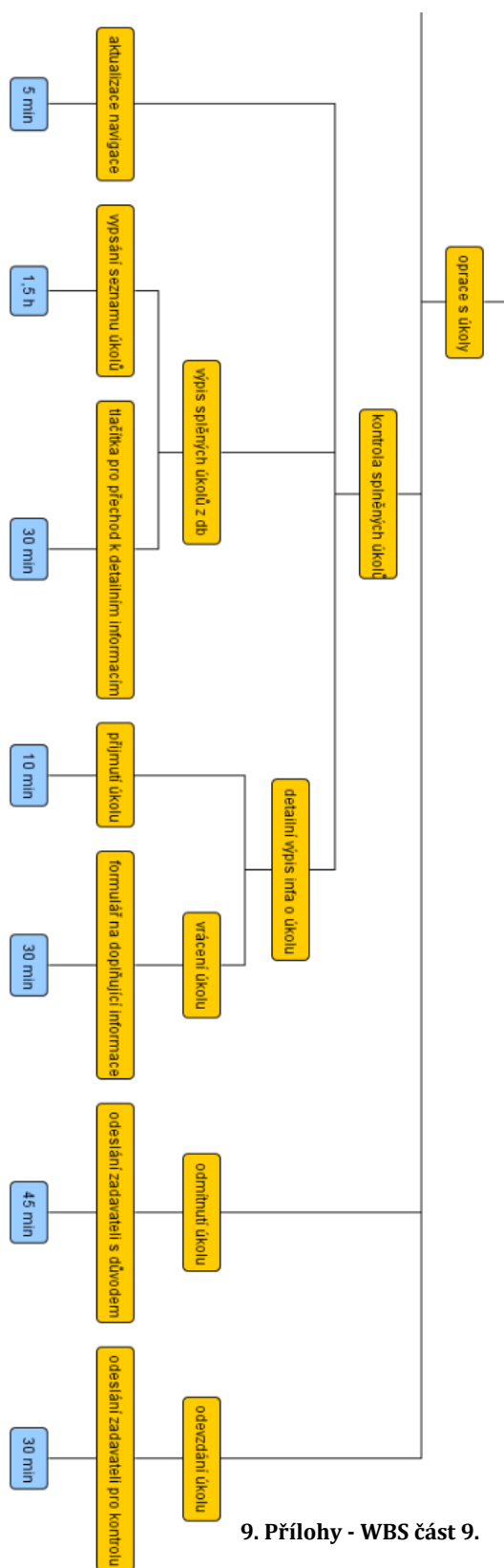
## 6. Přílohy - WBS část 6.

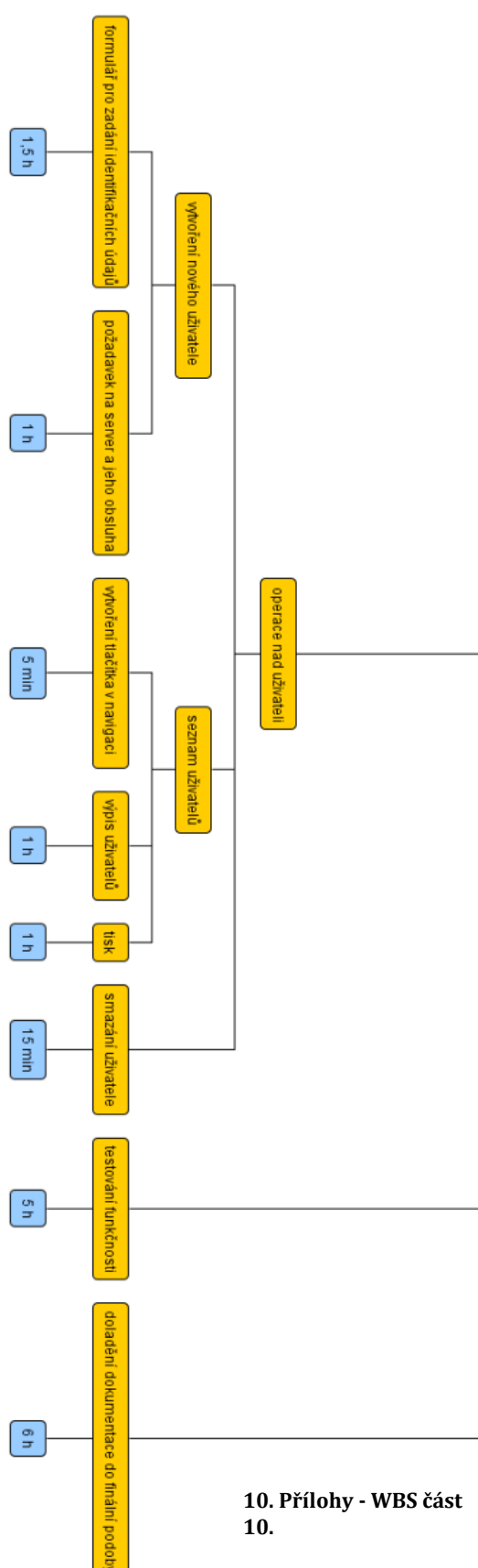


## 7. Přílohy - WBS část 7.

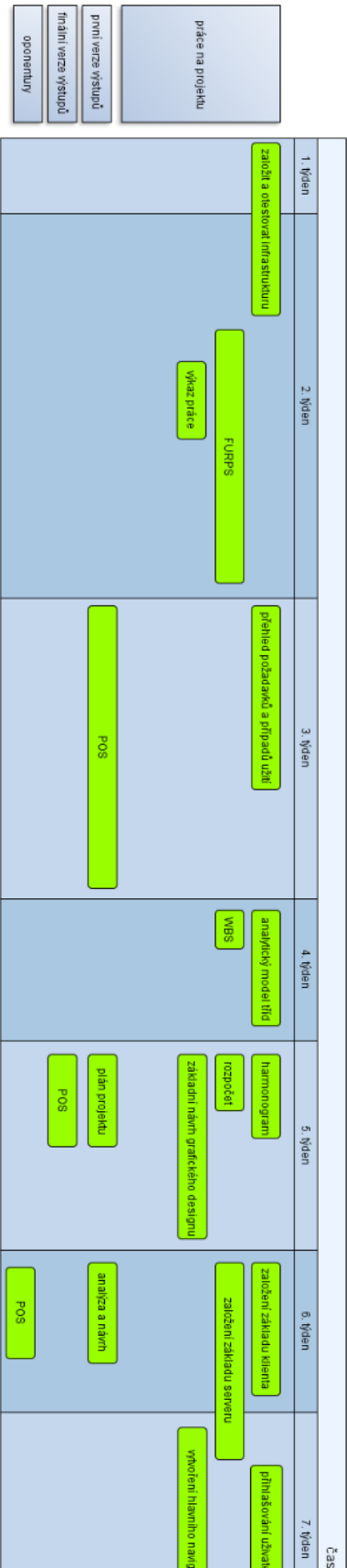


## 8. Přílohy - WBS část 8.





10. Přílohy - WBS část  
10.

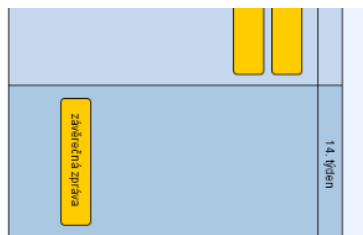


2. Příloha - Harmonogram část 1.



Časový harmonogram projektu						
7. týden	8. týden	9. týden	10. týden	11. týden	12. týden	13. týden
<div>průběžování uživatelů</div> <div>průběžování uživatelů</div> <div>výrobení hlavního navigačního pruhu</div>	<div>průběžování uživatelů</div> <div>úprava opírávání</div> <div>vložení nového projektu</div> <div>přidání nového úkolu</div> <div>tutoriál / řešení</div>	<div>vymazání projektu</div> <div>přehled projektů</div> <div>kontrola správných úkolů</div> <div>tutoriál / řešení</div>	<div>výrobení nového uživatele</div> <div>editace projektu</div> <div>odmítnutí úkolu</div> <div>odevzdání úkolu</div> <div>testy</div> <div>analýza a návrh</div> <div>tutoriál / řešení</div>	<div>seznam uživatelů</div> <div>smazání uživatelů</div> <div>analýza a návrh</div>	<div>testování funkčnosti</div> <div>doplňování dokumentace do hlavní podoby</div> <div>testy</div> <div>plán projektu</div>	<div>testy</div> <div>plán projektu</div>

2. Příloha - Harmonogram část 2.



**2. Příloha - Harmonogram část 3.**