



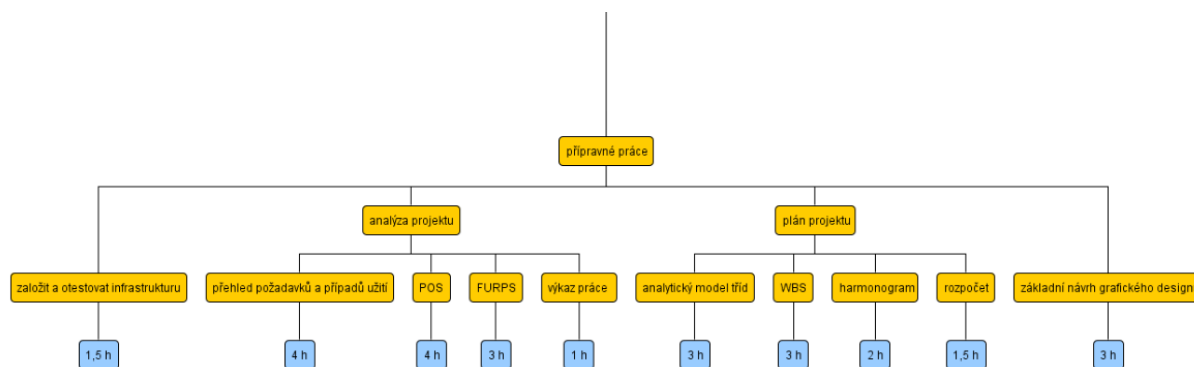
Plán projektu

Závěrečné shrnutí

Jméno projektu:	nextQuest
Verze:	1.0.0.
Poslední úprava:	30. 11. 2011
Autoři:	Hejduk Jiří, Halouska Matěj, Souček Michal, Obešlo Stanislav, Michálek Tomáš
Jméno klienta:	Macek Ondřej
Kontakt klienta:	macekond@fel.cvut.cz

WBS:

Jelikož je naše WBS poměrně rozsáhlá, rozhodli jsme se pouze o náhled kousku našeho provedení WBS. Pro plné nahlédnutí se můžete na naši WBS podívat na adrese: https://github.com/Spravce-Ukolu-Tym/Spravce-ukolu/raw/master/dokumenty/WBS2_s_casovym_odhadem.png



Odhad trvání jednotlivých úloh:

Tak co se týče odhadu trvání jednotlivých úloh, tak to jsme již učinili u naší WBS. Nad každou úlohou jsme společně zauvažovali a dle předpokládané obtížnosti jsme odhadli potřebný čas pro splnění dané úlohy, který jsme pak připsali do WBS k dané úloze.

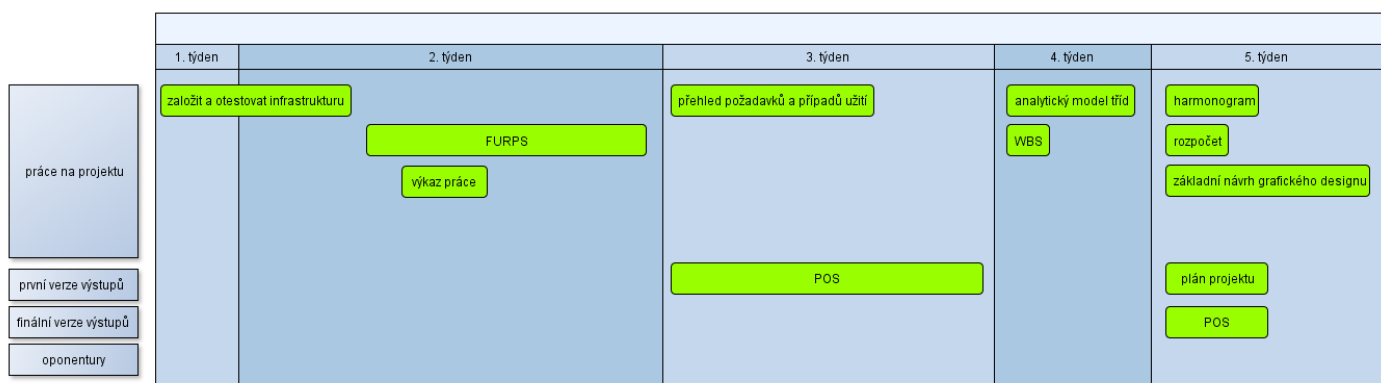
Reálný čas strávený na projektu:

Předpokládaný čas dle WBS a odhadu jednotlivého trvání úloh činí cca 80 hodin strávených na projektu. Ve skutečnosti se to má však trochu jinak. Dle vedeného výkazu práce, se dá už teď říci, a to projekt ještě není u konce, že na základě vzniklých problému, bylo naše odhadování časů jednotlivých úloh poněkud optimistické. Reálně strávený čas už v této fázi, dle počtu vykázaných hodin, převyšuje hodnotu cca 95 hodin s trávených na projektu.

Toto dáváme za vinu především našemu plánování a špatné komunikaci a motivaci jednotlivých členů týmu. Ve výkazu je jasné znát, kdo na projektu pracoval a kdo na projektu udělal jen sem tam něco. A právě to mělo za následek, že se naše síly rovnoměrně nerozložily a někteří členové tak pracovali o to déle.

Vykazování a plánování úkolů:

K tomuto bodu snad jen to, že se snažíme dodržet náš časový harmonogram, dle kterého kontrolujeme náš pracovní postup a výkaz hotovosti jednotlivých milníků projektu. Zde uvádíme, z důvodu jeho rozsáhlosti, pouze jeho část a dodáváme, že není jednoduché jej vždy přesně dodržet:



Pro plné nahlédnutí našeho časového harmonogramu se můžete podívat na adresu:
<https://github.com/Spravce-Ukolu-Tym/Spravce-ukolu/raw/master/dokumenty/harmonogram.png>

RACI – matice zodpovědnosti:

Matice RACI slouží pro rozdělení a přiřazení odpovědností členům týmu v projektech, procesech nebo jejich částech. V matici se používají písmenka R A C I. Platí pravidlo, že celkovou odpovědnost (A - Accountability) má k danému úkolu pouze jedna osoba, zapojených lidí (R - Responsibility) by mělo být přiměřeně k danému úkolu.

- **R - Responsible** - kdo je odpovědný za vykonání svěřeného úkolu
- **A - Accountable (někdy též Approver)** - kdo je odpovědný za celý úkol, je odpovědný za to, co je vykonáno
- **C - Consulted** - kdo může poskytnout cenou radu či konzultaci k úkolu
- **I - Informed** - kdo má být informován o průběhu úkolu či rozhodnutích v úkolu

úkol/osoba	Jiří Hejduk	Tomáš Michálek	Michal Souček	Matěj Halouska
POS	RA	CR	I	I
FURPS	CR	RA	I	I
Model procesů	RA	C	I	I
Model požadavků	RA	RC	C	I
Use case	CR	C	RA	I
Veškerá oponentura	RA	C	I	I
Tutoriál	RA	CR	I	I
Časový harmonogram	C	RA	C	I
Základní návrh GUI	C	C	C	I
Databázový model	C	C	RA	I
Model tříd	C	C	RA	I
Rizika projektu	RA	C	C	I
Rozpočet	C	RA	C	I
Scénáře užití	C	I	I	RA
Technické záležitosti	I	I	RA	I
WBS	C	RA	C	C
Analýza	RA	CR	CR	C
Odhad trvání úloh	C	RA	C	C
Testování	C	RA	R	I
Celková implementace	C	CR	RA	I
Dokumentace WIKI	CR	RA	I	I

Tabulka rizik:

Riziko:	Kategorie:	Pravděpodobnost:	Dopad:	Řešení:
Ztráta dat chybou hardwaru	Technická	0,5%	Velký	Záloha dat na vzdálený server
Pozdní dokončení projektu	Organizační	3%	Střední	Dobré plánování a držení se navrženého harmonogramu
Odlišný výsledek od stanoveného zadání	Organizační	5%	Velký	Striktně dodržet veškeré požadavky a ustanovení
Nespokojenost zákazníka s konečným výsledkem	Externí	5%	Velký	Dodržet veškeré požadavky, které byly dohodnuty se zákazníkem
Neznalost některých zákoutí jazyka JAVA	Technická	10%	Střední	Samostudium daného problému
Ztráta/ Onemocnění hlavního implementátora	Technická	15%	Velký	Neustále jej uhanět a pomáhat mu s implementací
Dřívější nespolupráce členů týmu	Spojená s řízením	20%	Střední	Dobrá komunikace a využití všech schopností jednotlivce
Malá znalost jazyka MySQL	Technická	25%	Střední	Samostudium daného problému
Špatná motivace některých členů týmu	Organizační	30%	Střední	Motivovat veškeré členy týmu
Doposud neznáme JRMÍ	Technická	30%	Střední	Samostudium daného problému
Nedosažené hodnocení projektu pro získání zápočtu	Externí	33%	Fatální	Plnit přesně to, co se po nás vyžaduje

Milníky projektu:

Co se týče milníků projektu, tak ty jsou především stanoveny jednotlivými výkazy práce k jednotlivým týdnům, stanovených zákazníkem (cvičícím). Takže, milníky které se snažíme dodržet, se týkají této tabulky:

	Finální verze - týden odevzdání	První verze - týden odevzdání
POS (úvodní studie)	5	3
<i>Oponentura POS</i>	6	-
Analýza a Návrh	10	6
<i>Oponentura analýzy/návrhu</i>	11	-
Tutoriál/rešerše	9	8
<i>Oponentura tutoriálu</i>	10	-
Testy	12	10
<i>Oponentura testů</i>	13	-
Plán projektu	12	5
<i>Oponentura plánu</i>	13	-
Závěrečná zpráva	14	-

Milníky použity ze stránek předmětu A4B33SI

Finanční plán:

- **Přípravné práce:** 7500 Kč (cca 30 hodin, na základě WBS, 250 Kč/hod)
- **Platy programátorů:** 12500 Kč (cca 50 hodin, na základě WBS, 250 Kč/hod)
- **Režijní náklady:** 3500 Kč (provoz kanceláře za 2 týdny, měsíční nájem 7000 Kč, pracovní doba 40h/týden)
- **Zisk projektu:** zahrnut v ceně platu programátorů (nikdo jiný v týmu nefiguruje)
 - **Celková cena projektu:** 23500 Kč

pozn.: Finanční sumy jednotlivých zohledněných položek jsou dány vynásobením času a ceny za časovou jednotku. Hodnota platu programátora a pronájmu kanceláře byla stanovena na základě nabídek nalezených na Internetu.