

Oponentura plán projektu – porject007

K oponentuře tohoto skromného dokumentu bychom pár připomínek měli.

Tak co se týče hlavičky, tak už si myslíme, že nás hodnocený projekt nejspíše zkouší a stále hlavičku nedělá. Přitom není tak těžké ji jednou napsat a pak pokaždé zkopírovat.

O WBS si myslíme, že je celkem vkusně provedená, jen nám tam chybí spojení všech podstromů k jednomu cíli. Takto se to jeví, jako několik nezávislých projektů, a chybí mezi nimi jakákoli návaznost.

Však co bychom ocenili, je jednotlivý výpis a porovnání trvání jednotlivých úloh. Ale na druhou stranu nám tu chybí něco o metodě odhadování, a jaký vliv má zpoždění některých úloh na projekt.

Další pěkná věc je rozpis vykazování a plánování úkolů, kde je i napsáno, kolik úkolů bylo celkem. Ale myslíme si, že matice RACI by měla být udělána tak, že by toto z ní šlo vykoukat.

Co se týče matice RACI, tak tam se nám líbí, že je v ní zahrnutý zákazník, ale myslíme si, že písmeno I by mělo být zahrnuto u všech ostatních členů a ne jen u zákazníka. Podle nás by měli být informováni všichni o úplnosti či zhotovení daného úkolu.

U plánu rizik snad jen to, že nám tam chybí zhodnocení jednotlivých rizik, zda k nim došlo, nebo nedošlo. A nebo, zda by bylo vhodné, do rizik zahrnou ještě něco, s čím jste se v průběhu setkali.

No a finanční plán nám přijde dosti strohý a chybí nám tam zhodnocení, na kolik projekt skutečně vyšel a kolik bylo stanoveno a jaká je ztráta vlivem zpoždění a náročnosti práce.

K celkovému hodnocení tohoto dokumentu, tak nějak všude postrádáme zhodnocení, zda naše plánování bylo správné a jaký vliv měli okolnosti projektu na trojimperativ.