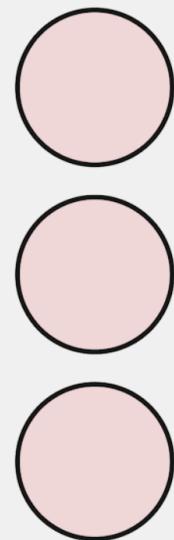


{DevFest}  
Paris

Les Méta-Lois, vous ne  
leur échapperez pas !



Google  
Developer  
Groups





TOTALLY.





Ce sont...les Méta-Lois 😱

«C'est quoi une Méta-Loi ?», vous demandez-vous ?

Hmm... Revenons à notre protagoniste, Laurie

THE COOL







# LA LOI DE CONWAY

*Toute organisation qui conçoit un système, produira un système dont la structure est une copie de la structure de communication de l'organisation*



Votre architecture est déjà décidée d'avance: Ce sont les équipes de l'entreprise.



Chaque équipe a ses habitudes, son périmètre



« Culture eats Strategy for breakfast. »

## Comment mitiger la Loi de Conway ?

- 👷 Intégrer verticalement les équipes (DevOps, FullStack, etc.)
- 🏴 Les Mercatos pour mélanger les équipes et diffuser les bonnes pratiques
- 🦄 Valoriser la pluridisciplinarité (Task forces)

Bon, c'est pas tout ça, revenons à Laurie



« Et si je virais ce bout de code qui m'a l'air sacrément  
gratiné... »



La pauvre, la voilà aux prises avec...

# LA PALISSADE DE CHESTERTON

*Tout changement ne devrait être réalisé que lorsque la raison derrière l'état actuel a été comprise.*

 Les projets "anciens" sont ceux qui paient les factures. Traitons-les avec respect !

 Le "Legacy" commence dès le commit. Sa maintenance est une vertu

 Le code est "gratiné" à cause du poids de l'histoire

## Comment mitiger la Palissade de Chesterton ?

-  **Bon:** Prendre le temps de \*comprendre\* le Domaine (DDD, par ex.)
-  **Mieux:** Documenter soi-même les règles de gestion (les tests autos !)
-  **Meilleur:** Faire évoluer le "Legacy"

Allez, on retourne voir comment va Laurie...





Pas de bol pour Laurie, elle est tombée en plein dans...

# LA CRUELLE LOI DE GOODHART

*Lorsqu'une mesure devient une cible à absolument atteindre, elle cesse d'être une bonne mesure.*

## Comment éviter de casser le thermomètre ?

- ❗ Arrêtons le "Un problème est survenu; vite, un indicateur!"
- 💪 Établissons un ensemble *limité* d'indicateurs de l'équipe sur un périmètre qu'elle *maîtrise*
- 🤝 Suivons avec *bienveillance*. Un indicateur est simplement une opportunité de s'améliorer



Bon, comment elle va, Laurie ?

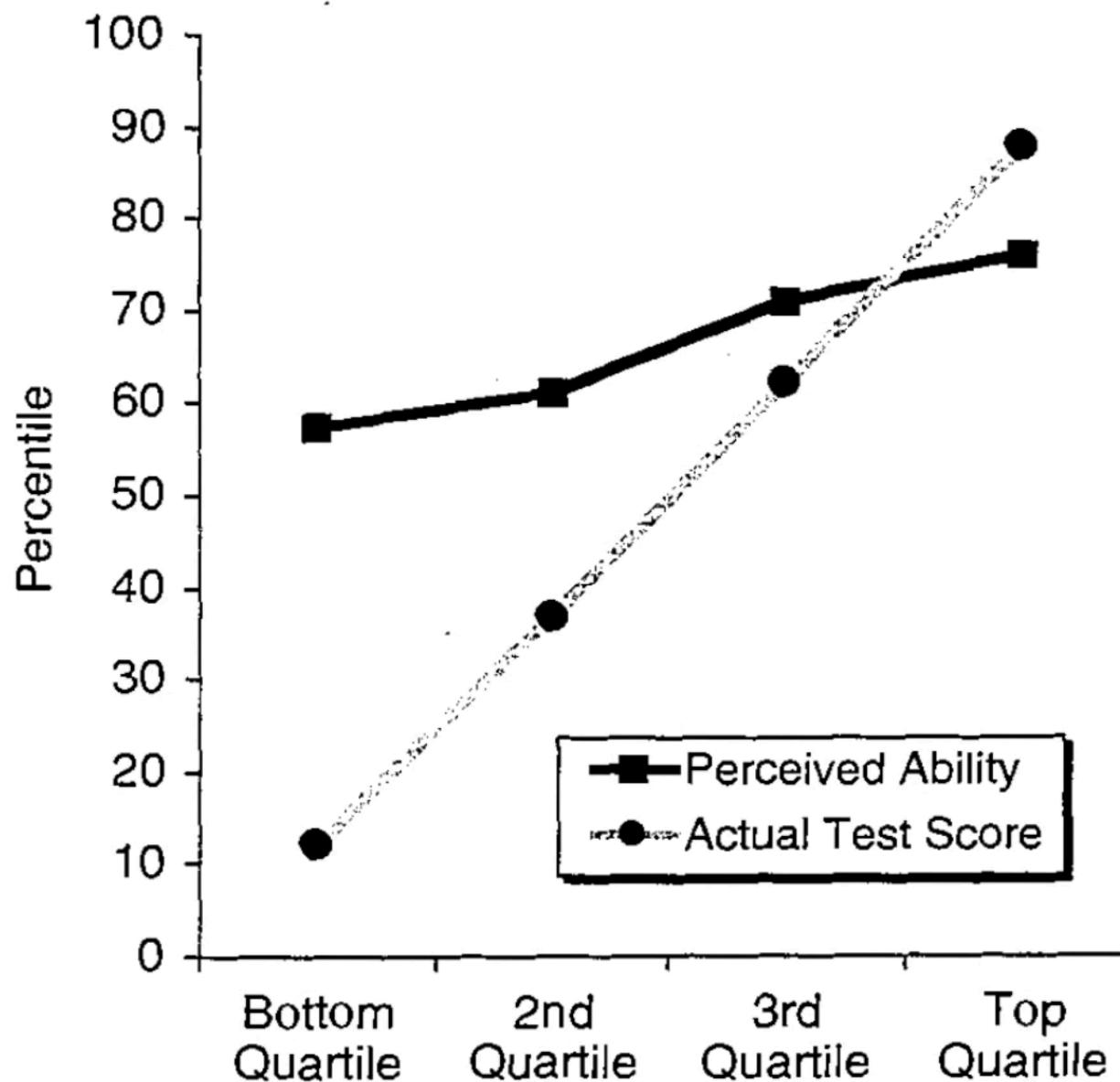


# L'EFFET DUNNING-KRUGER

*Les personnes ayant une compétence limitée dans un domaine surestiment souvent leurs capacités.*

Corollaire:

*Les gens performants ont tendance à sous-estimer leurs compétences dans leur domaine d'expertise*



Il y a trois types d'informations:

- 😊 Ce qu'on sait
- 🤔 Ce qu'on sait qu'on ne sait pas
- 🤯 Ce qu'on ne sait pas qu'on ne sait pas

Pour mitiger, rien de plus simple:

- 🏃 Se remettre en question, continuellement
- 👂 Identifier les gens compétents qui se sous-estiment un peu trop
- 🧘 Attention au Syndrome de l'Imposteur: tenter et échouer, c'est aussi apprendre

Avec ça, Laurie peut repartir sur des bases saines 😊



« Tout fonctionne sur mon Powerpoint, hein »



## **LOI DE HOFSTADTER:**

*Ça prendra toujours plus de temps que vous le pensez, même en prenant en compte la loi de Hofstadter.*

## **LOI DE PARKINSON:**

*Quel que soit le travail à faire, la durée d'une tâche s'étirera pour remplir le temps qui lui est alloué.*



DAVID HEINEMEIER HANSSON

August 19, 2024

# Software estimates have never worked and never will

Since the dawn of computing, humans have sought to estimate how long it takes to build software, and for just as long, they've consistently failed. Estimating even medium-sized projects is devilishly difficult, and estimating large projects is virtually impossible. Yet the industry keeps insisting that the method that hasn't worked for sixty years will definitely work on this next project, if we all just try a little harder. It's the definition of delusional.



YO DAWG, I HEARD  
YOU WANT FEWER MEETINGS

SO I SCHEDULED MEETINGS TO DISCUSS  
THE AMOUNT OF MEETINGS WE SHOULD SCHEDULE

## Ben kékonfait alors ?

- 💡 Ne pas estimer ? Tentant ! Mais difficile à vendre
- 💪 Admettre que dans MVP, le "M" veut dire "Minimum": Itérez, itérez, itérez
- 🐷 Soyez francs avec les ROTIs (anonymes !) et privilégiez l'asynchrone



**"BORING TECHNOLOGIES",  
FOR LACK OF A BETTER WORD**

**ARE GOOD**

# L'EFFET LINDY

*Plus longtemps quelque chose de non-périssable existe ou bien est actuellement utilisé, plus longtemps son espérance de vie s'allonge.*



Ce qui dure a une raison de durer, et cette raison fait que ça continuera à durer



Ce qui est nouveau n'a pas encore subi les foudres du réel



La nouveauté doit devenir pragmatique...quitte à y laisser sa jeunesse !



Être moderne c'est être contemporain, pas forcément être "meilleur"



Sur ces sages paroles, Laurie repart à l'assaut de sa page Panier



C'est qui la belle complexité ? Oui c'est toi, oui c'est toi  
!

# L'IMPLACABLE LOI DE TESLER

*La complexité inhérente d'une application ne peut jamais être totalement retirée, ou cachée. On ne peut que la déplacer avec des compromis.*



Il y aura toujours de la complexité dans votre application



Elle est dans votre code (DX), son utilisation (UX), son coût (FinOps), etc.



Trouver le bon équilibre, et se concentrer sur vos forces



Bon, c'est pas tout ça mais Laurie se concentre sur la complexité de son application...



...Bug en production ! Le total de la commande  
dans le header indique undefined





Hé oui, les pires cauchemars c'est sa spécialité. Je  
veux bien sûr parler de...

# LA LOI D'HYRUM, OU LE CONTRAT INVOLONTAIRE

*Dès que vous atteignez un certain nombre d'utilisateurs de votre API, votre contrat ne sert plus à rien: Tous les comportements de votre système seront utilisés tels quels par quelqu'un*

LATEST: 10.17

UPDATE

## CHANGES IN VERSION 10.17: THE CPU NO LONGER OVERHEATS WHEN YOU HOLD DOWN SPACEBAR.

### COMMENTS:

LONGTIMEUSER4 WRITES:

THIS UPDATE BROKE MY WORKFLOW!  
MY CONTROL KEY IS HARD TO REACH,  
SO I HOLD SPACEBAR INSTEAD, AND I  
CONFIGURED EMACS TO INTERPRET A  
RAPID TEMPERATURE RISE AS "CONTROL".

ADMIN WRITES:

THAT'S HORRIFYING.

LONGTIMEUSER4 WRITES:

LOOK, MY SETUP WORKS FOR ME.  
JUST ADD AN OPTION TO REENABLE  
SPACEBAR HEATING.

EVERY CHANGE BREAKS SOMEONE'S WORKFLOW.

Ça paraît assez facile à mitiger, sur le papier:

- 😊 N'exposez que ce qui doit l'être
- 📢 Communiquez largement les changements
- 🤓 Semver est un *mensonge*
- 😢 Testez, testez, testez

From Linus Torvalds <>  
Date Sun, 23 Dec 2012 09:36:15 -0800  
Subject Re: [Regression w/ patch] Media commit causes user space to misbehave  
On Sun, Dec 23, 2012 at 6:08 AM, Mauro Carvalho Chehab  
<mchehab@redhat.com> wrote:  
>  
> Are you saying that pulseaudio is entering on some weird loop if the  
> returned value is not -EINVAL? That seems a bug at pulseaudio.  
  
Mauro, SHUT THE FUCK UP!

It's a bug alright - in the kernel. How long have you been a  
maintainer? And you \*still\* haven't learnt the first rule of kernel  
maintenance?

If a change results in user programs breaking, it's a bug in the  
kernel. We never EVER blame the user programs. How hard can this be to  
understand?

To make matters worse, commit f0ed2ce840b3 is clearly total and utter  
CRAP even if it didn't break applications. ENOENT is not a valid error  
return from an ioctl. Never has been, never will be. ENOENT means "No  
such file and directory", and is for path operations. ioctl's are done  
on files that have already been opened, there's no way in hell that  
ENOENT would ever be valid.

> So, on a first glance, this doesn't sound like a regression,  
> but, instead, it looks tha pulseaudio/tumbleweed has some serious  
> bugs and/or regressions.

Shut up, Mauro. And I don't \_ever\_ want to hear that kind of obvious  
garbage and idiocy from a kernel maintainer again. Seriously.

I'd wait for Rafael's patch to go through you, but I have another  
error report in my mailbox of all KDE media applications being broken  
by v3.8-rc1, and I bet it's the same kernel bug. And you've shown  
yourself to not be competent in this issue, so I'll apply it directly  
and immediately myself.

WE DO NOT BREAK USERSPACE!

Seriously. How hard is this rule to understand? We particularly don't



« Bonjour la Guilde, j'ai fait une PR pour mettre à jour  
le framework maison »

ET ALORS JE LUI AI DIT



"PROMIS JE REGARDE TA PR AVANT MES CONGÉS !"

En voilà un personnage qui illustre magnifiquement...

# LE PRINCIPE DE SHIRKY

*Toute institution essaiera inconsciemment de préserver le problème qu'elle est censée résoudre.*

- 🚫 Les "Guildes", "Design Authority", et autres services "Support" qui verrouillent tout
- 🔒 Les écosystèmes incompatibles avec le DevOps (merci Conway !)
- 🙄 « C'est pas nous, c'est l'Équipe Support XYZ qui nous bloque ! »

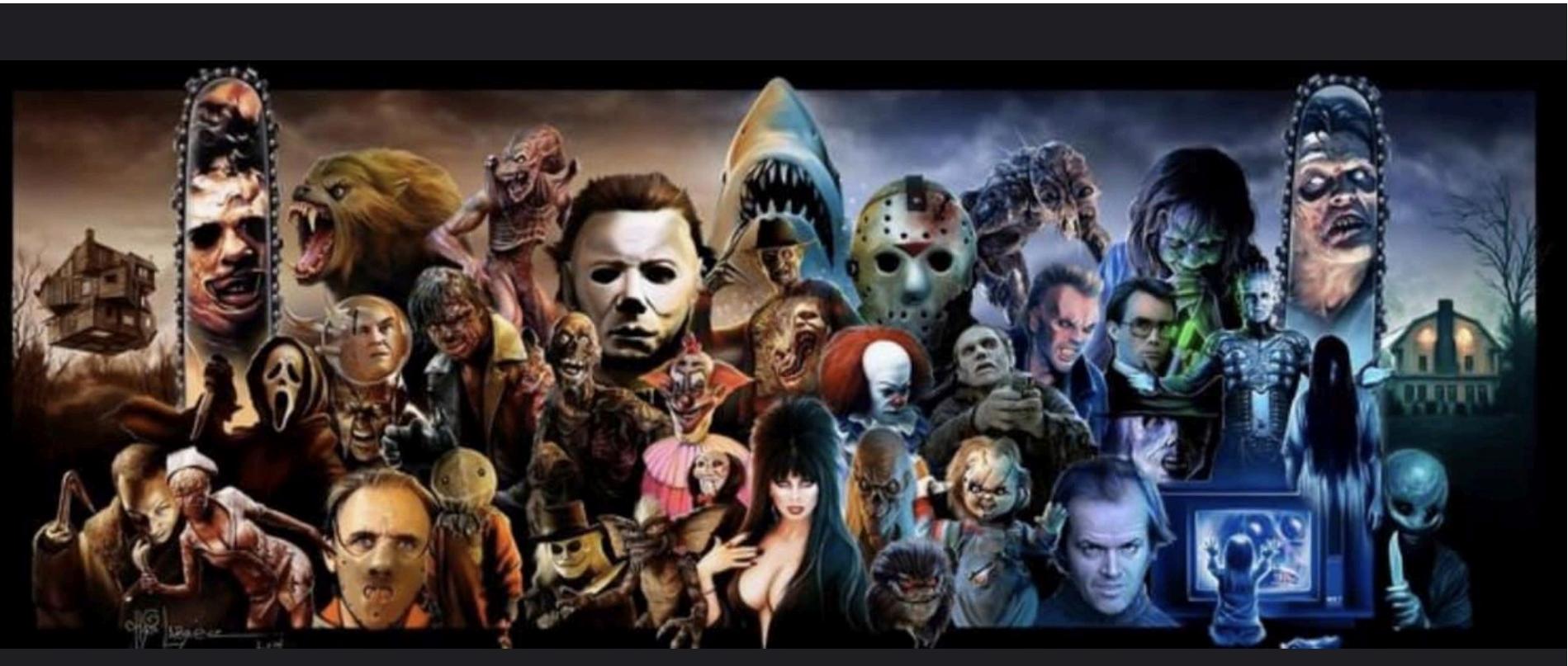
Alors soyons un peu positifs:

- 😊 Le point de départ doit être l'"Utilisateur"
- 👮 « Rendre impossible à représenter les états invalides »
- 🎭 Stop au "Théâtre de la Sécurité"

A close-up shot of Tom Cruise as Ethan Hunt, looking upwards with a determined and slightly strained expression. He is wearing a dark, collared shirt. In the background, there's a metal shelving unit with various items, including two red containers. The lighting is dramatic, highlighting his face.

# HELP ME HELP YOU

Mon service support préféré ❤️



Il y aurait encore beaucoup à dire sur les Meta-Lois...



# LE MARTEAU DE MASLOW



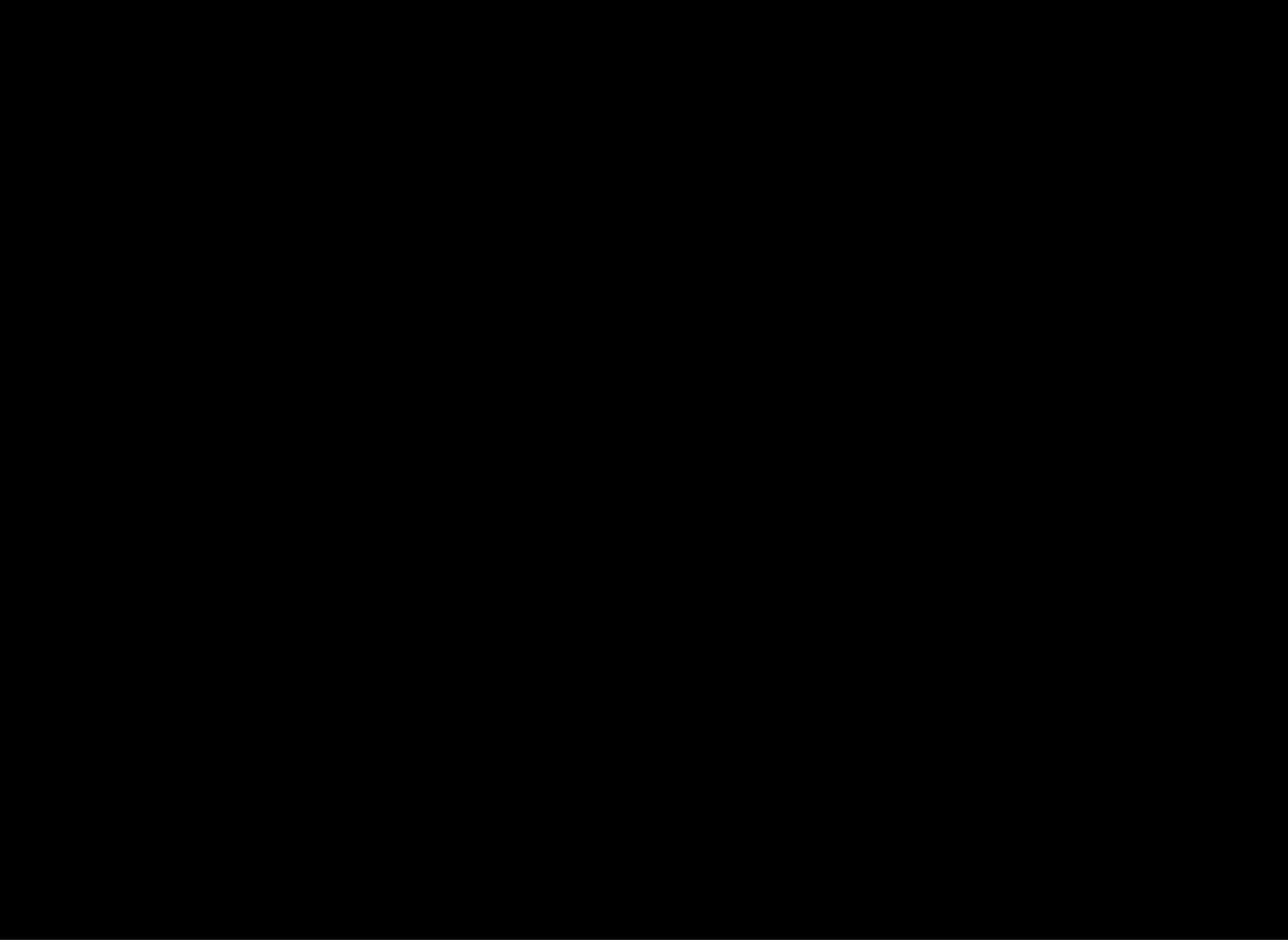
*Si le seul outil que vous avez est un marteau, tout finit par ressembler à un clou.*





Qui suis-je ? 🤫





## Les liens



## Vos feedbacks



@StephaneTrebel

*Les Méta-Lois existent, ne vous veulent pas du bien, mais elles sont gérables 😊*