

# 菜狗掉发记



——实验室最菜

## 2018-12 月

- **目标（结果）导向型的思维模式及工作方式**（自己经常只是大概想了个目标或者结果，没太想清楚就去干了，导致浪费资源，不要想一步干一步，不敢往后看！）。
- 任何没有结果的过程都是没有意义的。
- 单打独斗要不得。到任何环境，要学会充分利用环境已有的 reward。
- 常给自己设置 deadline。
- Baseline 的重要性，数据环境要提前确定化。
- 不要想太多，开始解决问题，越简单越好，抓主要矛盾，解决主要矛盾。
- 敢于并行快速迭代，卡在次要矛盾是最浪费时间的事。

## 2019-01 月

- 阿里厕所里看到的：“你不必假装很努力，因为结果不会陪着你演戏”。
- 慎言善行。
- 别人不可能帮你从 0 到 1，如果自己都没有认真思考、认真想过，自己什么想法都没有，那别人为什么要浪费他的时间来和你空想社会主义，为什么要来帮你呢。
- 自己真的认真，才能让别人打心眼里尊重。
- 想的多，做的少，何必。马云说天天晚上想脚下千条路，早上起来却还是走老路。何苦呢？
- 面对似乎很多条路可选的时候，想想自己最初打算做一件事情的目的（初心、本心）和目前的结果。
- 你为什么天天在赶 deadline，是因为另一个问题。为什么你的脑子里总在想着：“嗯，等 xxx 的时候再好好 xxx”，为什么不是现在？不需要热血沸腾，只需要归于平静。
- survey 你都做不好（因为你懒），你凭什么确信自己能做出惊世骇俗的创新性工作？
- 至少做好一件事，再去换另一件。当前做了这么久的都做不出来，什么理由让你觉得在新的环境，你就可以做的很好？没有那么多好吃又好摘的果子等着你。

- independent learner 能仅仅依据局部观察做出对全局最优的决策，一定是决策依据里包涵了能指导其做出正确决策的宏观全局信息（传统 independent learner 通过不断交互通过最终达成默契的手段应该是漫长且不最优的，最后只是对当前环境的过拟合，一个特解），而恰巧，我们本身就处在这样的世界里，这也就是做对手建模或者 paper 做好 survey 的原因了吧。所谓知己知彼（知道自己在历史环境中所处的位置）。
- 锦囊全局最优解一定不是均衡，在圈人这个过程中一定可以损人（集体）利己的。
- 诚信是第一要义。预测的结果很可能会出乎意料。
- 数学是一辈子的修养，慢慢提升，总能感觉到变化（菜狗的自慰）。
- 积极想下去（为什老有习惯 delay），调研那么多工作，有时只差一步，果子就被别人摘了。
- 设计一套架构时：最重要的是先要明确架构中的信息流转，要能够用中文精细明确地表达每一个步骤的输入与产出以及这样设计的目的，而不是自己都还没想好就忙着去码代码，learning rate 设的太快，learn 到的东西就比较粗糙，结果往往是更早的陷入局部最优解。
- 经历只有自己去体会，别人的眼中只有结果。
- 做学术就是一个不断层次抽象（大方向上做的每一步都要想清楚原因，等明确的不能再明确再继续{表现为可以用中文做出最明确的表达}，否则就会陷入重复性工作的无用循环）并不断细化的过程，中间伴随着一条一条的猜想与验证，虽然别人眼中重要的可能只是结果，但是一个一个猜想被验证正确性的那些个时候，那种快乐只有亲身体会的自己能够体会。
- 贪大不精，没有卵用。
- 讨厌这种做不完而赶的 deadline 的时候，工作和生活交织在一起，日子过得混乱不堪。

## 2019 年 2 月

- 虽然枯燥、艰难还有些迷茫，尤其是一个人在的周末的下午，但是，自己的想法被检验正确性的时候，还是蛮开心的！
- 面对未知的动荡、怀疑、不安与恐惧，我相信。只有相信才能把不可能不确定变为可能和确定。

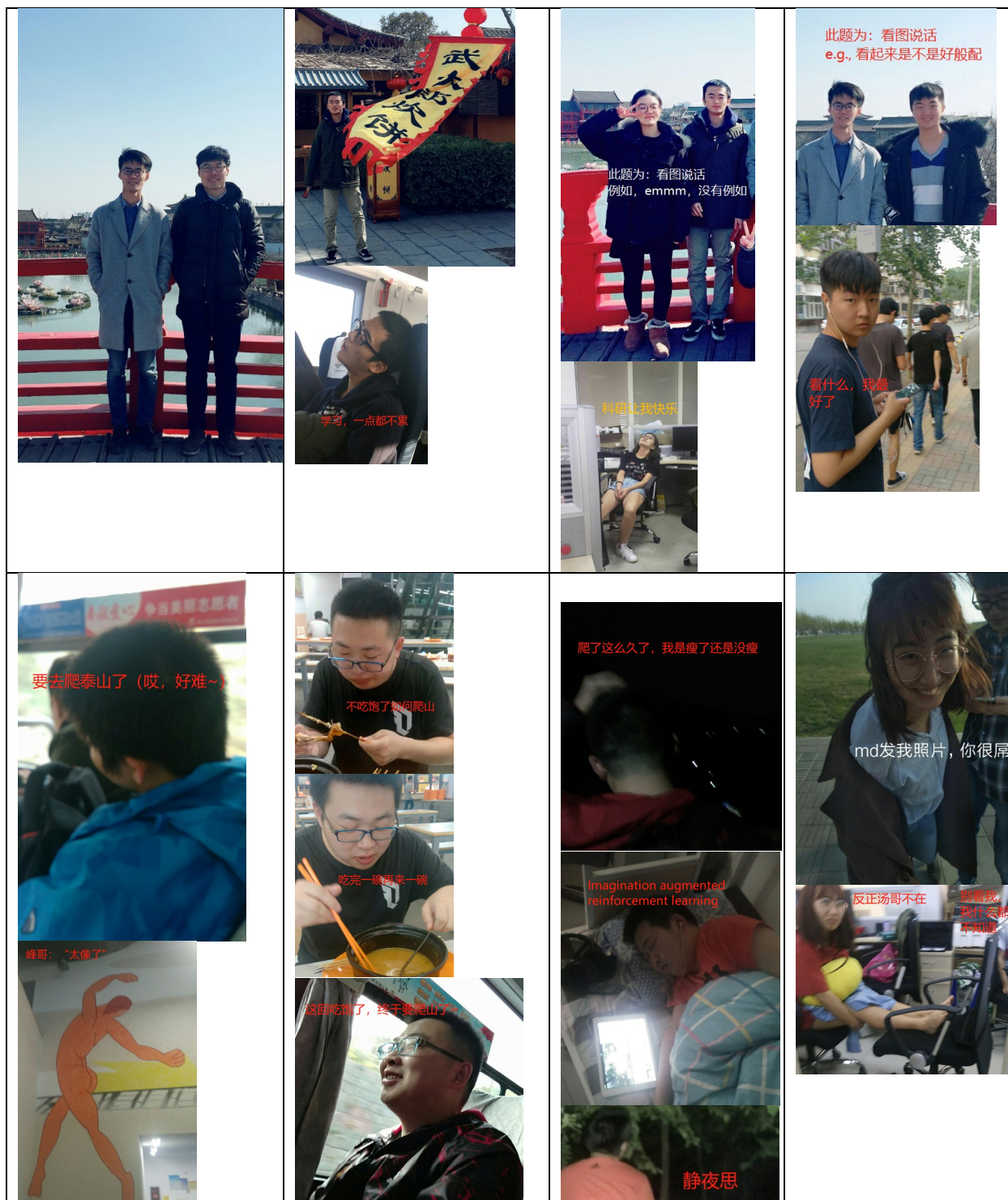
## CONCLUSION AND FUTURE WORK

接下来还剩的不到一年，希望我们每个人都能有自己的好归宿，愿我们都有一个美好的将来。

## 最后 ACKNOWLEDGMENTS

感谢郝老师、陈老师，感谢天培、亚男、姝昕、莞姝学姐，感谢程伟、岩哥、康杰、健宇学长，感谢瓜哥、损哥、汤哥、崔哥、峰哥、聪哥、东哥，感谢茜姐、甜姐，感谢超哥、悦哥、鹏哥、亿哥、臻哥、海哥、健哥、晓旭哥、磊哥，感谢鹏翼哥、坤峰哥、浩天哥、金毅哥、王聪哥、桐

## 结尾彩蛋







(以上内容或许会让某些同学感到不适，但是不可否认这些都是一些美好的片段，并无恶意，不

周之处还请海涵