



GUTES TEAM ABER

SILKE KAINZBAUER

- ▶ Ineffiziente Prozesse und sonstige Störungen fressen viel Energie und Enthusiasmus, der sonst den Arbeitsaufgaben zur Verfügung stünde.
- ▶ Gutes Teamspiel bedeutet auch, kontinuierlich die Arbeitsabläufe zu verbessern und zu schauen, wie man die Zusammenarbeit immer besser gestalten kann.
- ▶ Damit ein Team gut zusammenarbeiten kann, braucht es eine Basis von Vertrauen und Transparenz im Team. Probleme und Schwierigkeiten müssen zeitnah offen angesprochen und geklärt werden
- ▶ Notwendig ist ein kontinuierlicher Verbesserungsprozess, um konstruktiv mit Problemen umzugehen und die Situation für das Team immer weiter zu verbessern.
- ▶ Oftmals Themen nicht angesprochen, z.B. weil man die Arbeitsatmosphäre nicht stören will oder sich nicht selbst exponieren und möglicher Kritik aussetzen möchte,.
- ▶ Häufig ist es auch nicht leicht, dem eigenen Unbehagen selbst Aufmerksamkeit zu geben und erst wenn es sich zu massiverer Verärgerung aufgestaut hat, kommt es – nicht selten heftiger als erwartet – an die Oberfläche.
- ▶ Nicht angesprochene Themen können enorme Sprengkraft entwickeln, wenn sie nicht wahrgenommen und transparent gemacht werden.
- ▶ Nicht ausgesprochene Ideen sind eine vergebene Chance, um effizienter und produktiver zu werden.



TRAININGSAUFGABEN

- ☐ Jedes Teammitglied überlegt sich über einen Zeitraum von 4 Wochen pro Woche einen Idee, wie die Zusammenarbeit weiter verbessert werden kann.
- ☐ Jede Idee beginnt mit **Wir sind ein gutes Team, aber** und hat eine bestimmte Syntax:
(Wir sind ein gutes Team, aber) (Grund) (Lösung)
- ☐ Beispiele:
 „**(Wir sind ein gutes Team, aber)** unsere Meetings sind zu lang. Wir machen sie als Time box.“
 „**(Wir sind ein gutes Team, aber)** das Teamboard wird nicht von allen täglich auf den neuesten Stand gebracht. Wir reservieren vor jedem Daily Stand Up 5 Minuten dafür.“
- ☐ Diese Ideen werden an alle kommuniziert, z.B. mit Post-Its an das Teamboard geklebt
- ☐ Das Team nimmt sich regelmäßig einmal die Woche Zeit, um die geposteten Ideen zu besprechen und zu diskutieren, worauf die Idee zielt und über die Umsetzung zu entscheiden.

