

[www.qconferences.com](http://www.qconferences.com)  
[www.qconbeijing.com](http://www.qconbeijing.com)  
[www.qconshanghai.com](http://www.qconshanghai.com)

# QCon

伦敦 | 北京 | 东京 | 纽约 | 圣保罗 | 上海 | 旧金山  
London · Beijing · Tokyo · New York · Sao Paulo · Shanghai · San Francisco

## QCon全球软件开发大会

International Software Development Conference

# InfoQ<sup>ueue</sup>



@InfoQ



infoqchina

软件  
正在改变世界!

# 研发领导力

2014 / 04



1

自我修炼

2

谈管理

3

IT管理123

4

谈创新

工作是磨炼灵魂的道场。一定要把心灵打扫干净，把自己的思想变得纯洁。这不是为了别人，而是为了自己的人生和经营。

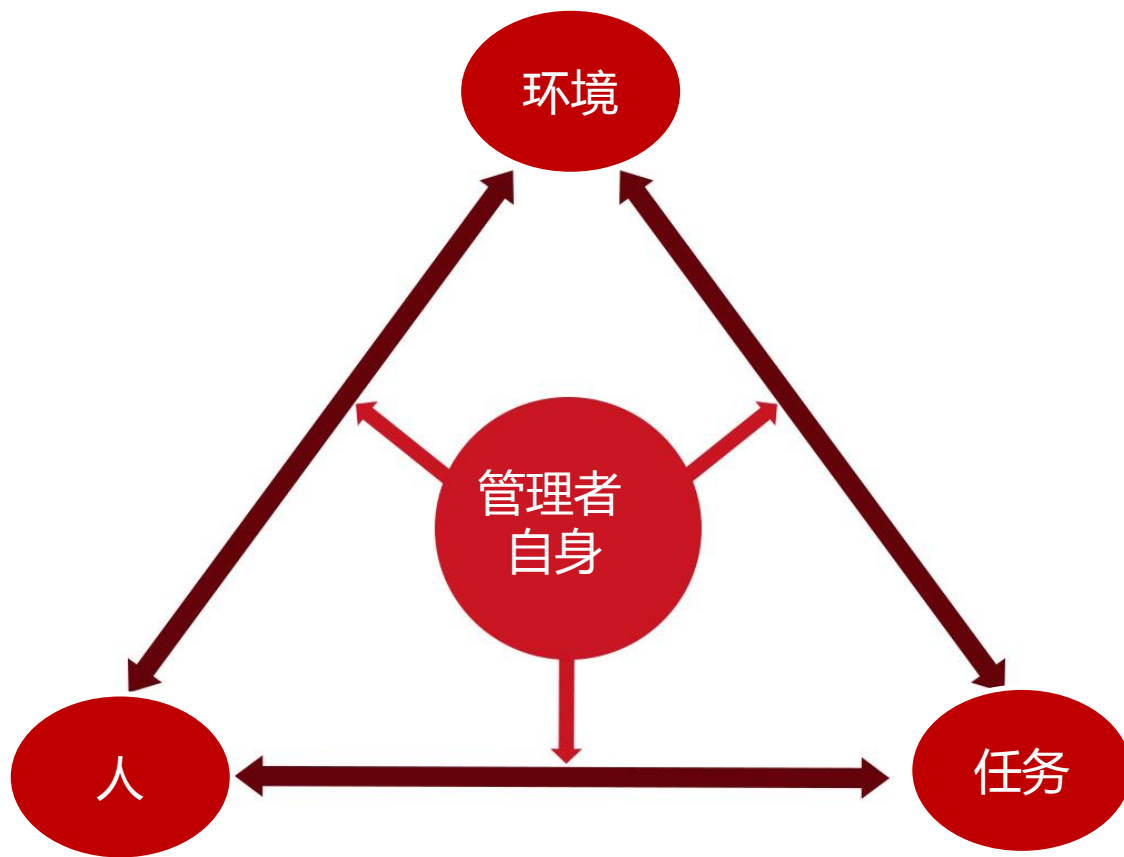
稻盛和夫《活法》



	我知	我不知
他知	公开	盲点
他不知	未公开	未知

在成为领导者之前，成功就只是自我发展  
而成为领导者之后，成功就是要发展他人





# 互联网时代的管理思维

## 1. 一个愿景

## 2. 两个关键

### ■ 文化

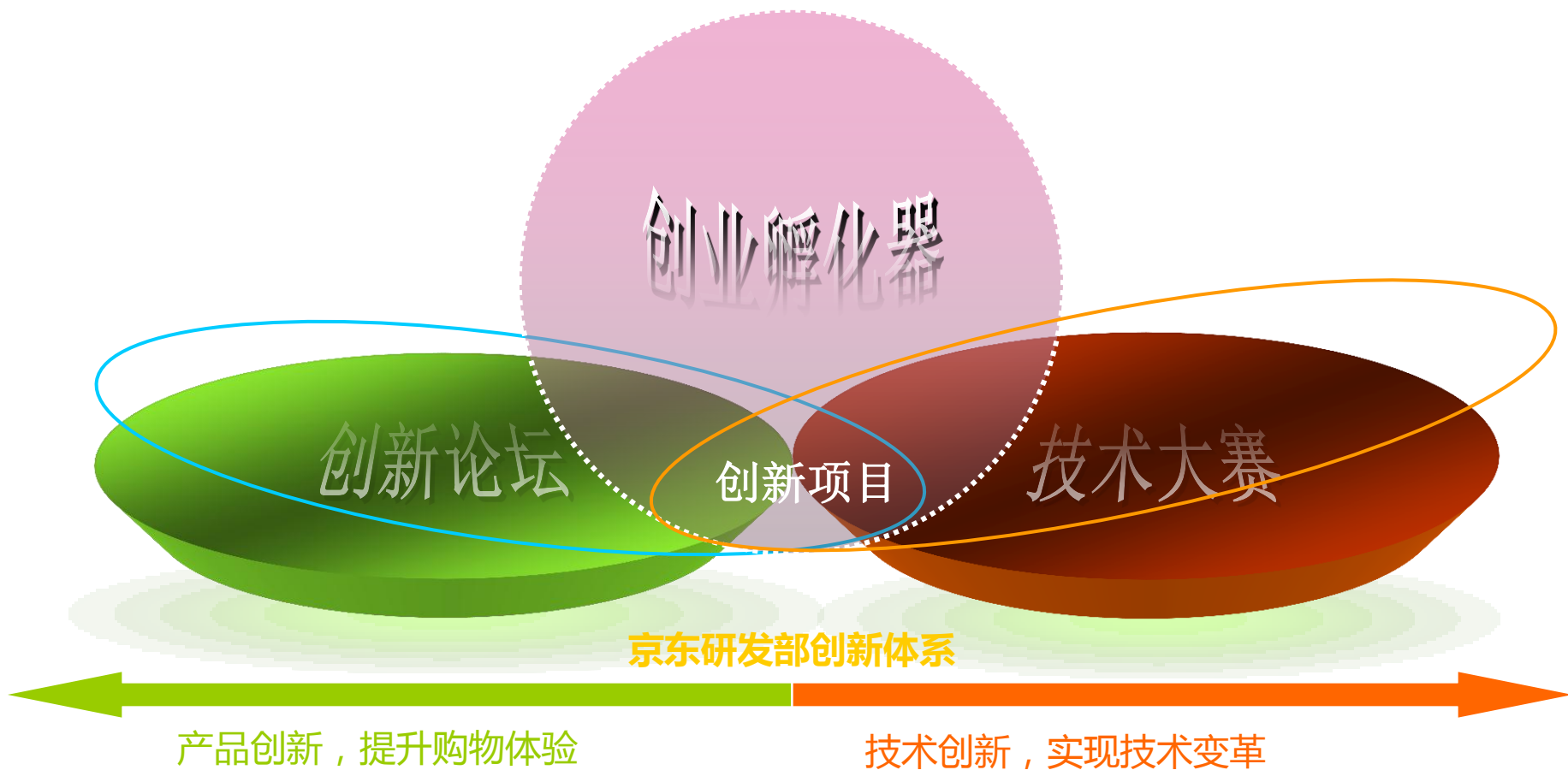
- 对公司：尊重技术，敬畏技术；
- 对部门：倡导信任、分享、成长

### ■ 结构

- 组织结构变革：扁平化、客户导向
- 人才结构调整：牛人计划、M序列与T序列双成长通道

## 3. 三个体系

- 产品体系：产品让产品经理说了算；
- 架构体系：架构让架构师说了算；
- 管理体系：
  - 项目管理提升；
  - 领导力提升



# 谢谢！

# Thank you !

---

@Donny Lee



## 特别感谢合作伙伴



## 特别感谢媒体伙伴（部分）

网易科技

51CTO.com

福布斯中文网  
**Forbes**  
FORBESCHINA.COM

腾讯大讲堂  
DJT.QQ.COM

腾讯视频  
V.QQ.COM

网易云阅读

腾讯精品课

手机腾讯网  
4G.QQ.COM

新浪微盘  
vdisk.weibo.com

华章科技  
HZ BOOKS

第一财经  
C B N

TECH  
开发者社区

懒汉互联  
汇集/分享 www.lanzhan.cn

w3ctech

ifeve

DOIT  
中国 IT 新媒体

ChinaZ.com  
China Webmaster 站长之家

OSGi  
中文社区

FT 中文网  
FTchinese.com

通信产业报  
COMMUNICATIONS WEEKLY

ZDNet.com.cn  
云计算第一门户

TURING  
图灵教育

动点科技  
cn.technode.com

IT168.com  
www.it168.com