

[www.qconferences.com](http://www.qconferences.com)

[www.qconbeijing.com](http://www.qconbeijing.com)

[www.qconshanghai.com](http://www.qconshanghai.com)

# QCon

伦敦 | 北京 | 东京 | 纽约 | 圣保罗 | 上海 | 旧金山

London · Beijing · Tokyo · New York · Sao Paulo · Shanghai · San Francisco

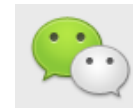
## QCon全球软件开发大会

International Software Development Conference

# InfoQ<sup>ueue</sup>



@InfoQ



infoqchina

软件  
正在改变世界!

# 持续交付在路上

——腾讯百人研发团队的管理之路

乔梁  
腾讯高级管理顾问  
qiaoliang.email@gmail.com  
微博：@乔梁QL

汤蓉  
腾讯高级项目经理  
rosatang@tencent.com  
微博：@rosa\_tang





Flexible compatibility

腾讯电脑管家





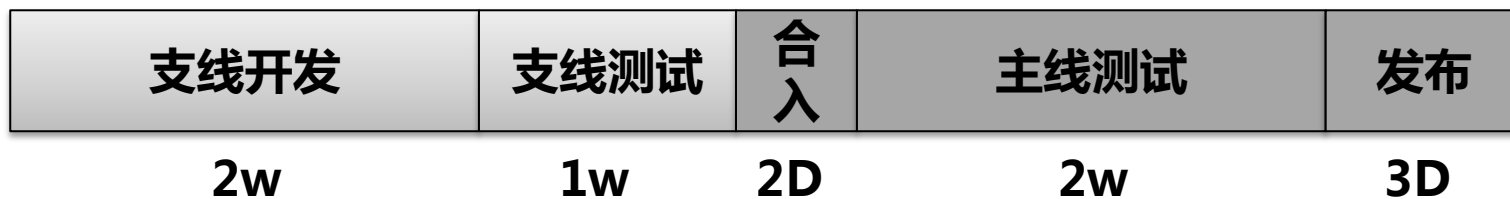
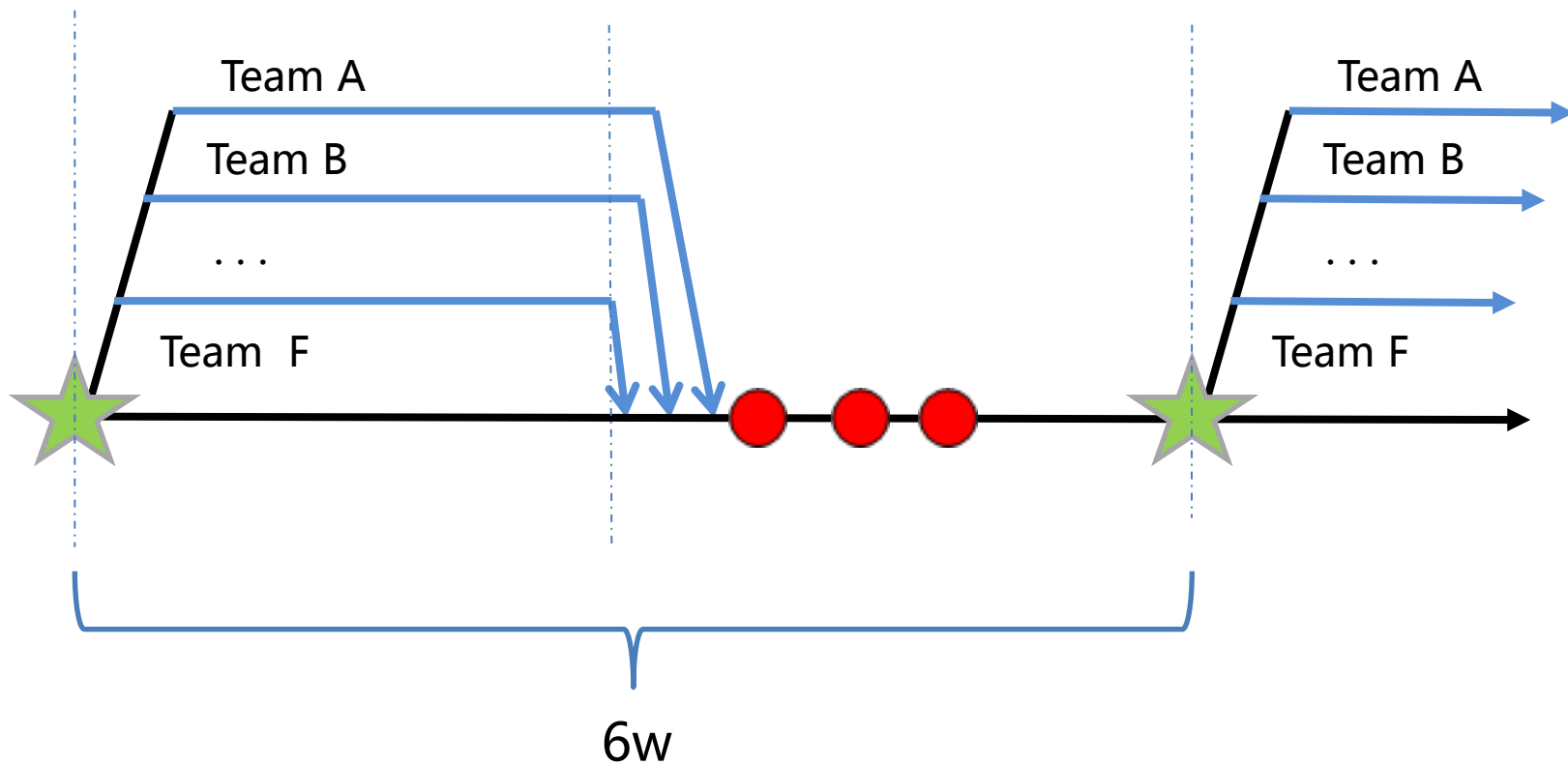
理想：2周1个beta版本，每月发布1个稳定版本  
现实：各种延迟，2，3个月没有稳定版可发布



1天2个beta版本，每周1个候选稳定版本

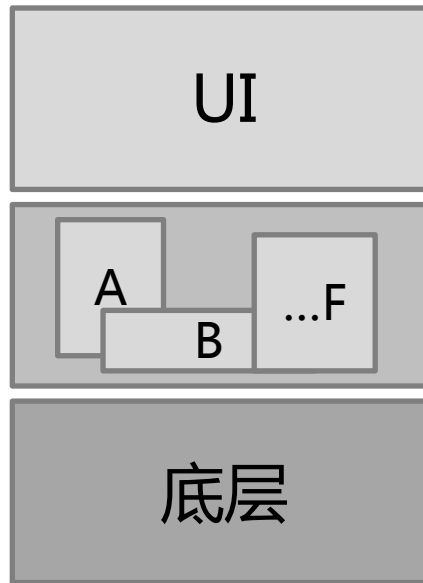








功能逻辑

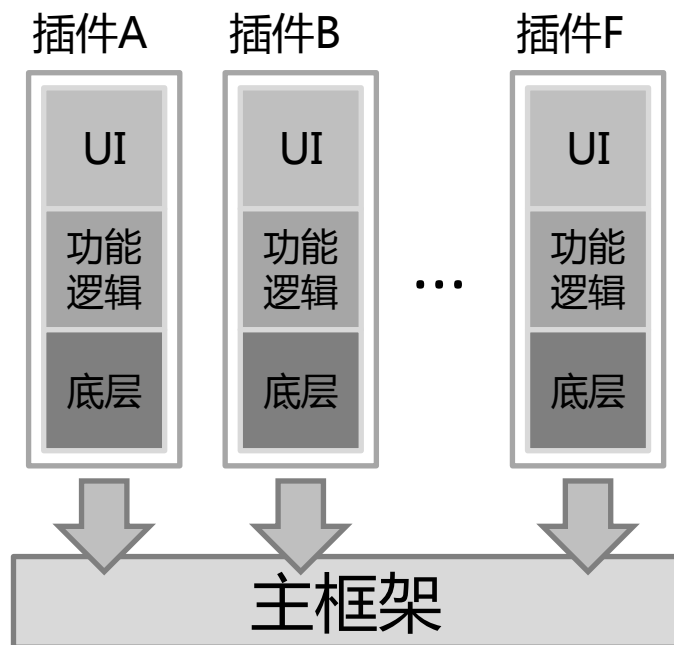


# 一个艰难的决定





# 1.技术架构解耦

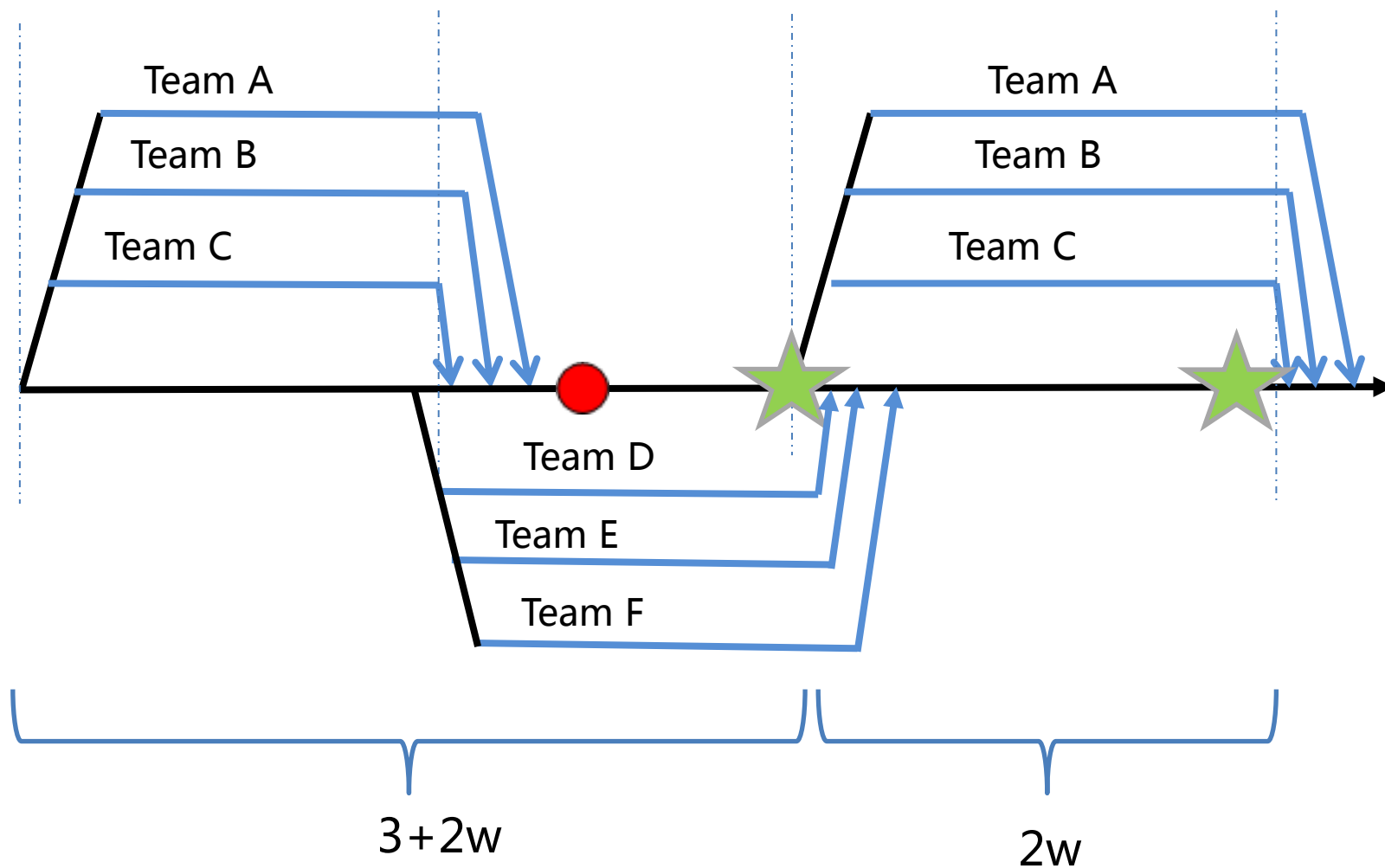


支线开发	支线测试	合入	主线测试	发布
2W	1W	2D	2W	3D

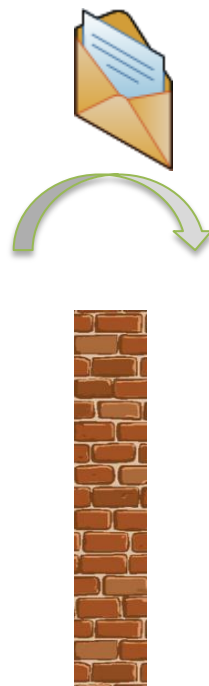
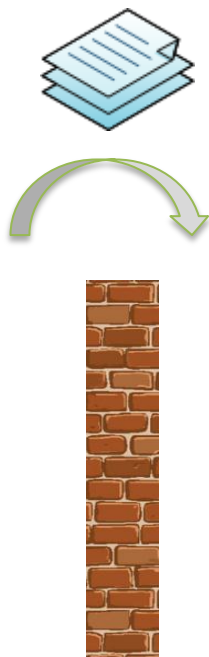
  

支线开发	支线测试	合入	主线测试	发布
2W	1W	1D	7D	2D





2周一发





能不能有点靠谱的设计

P0用例测试不通过，不许提测

不出定稿不要给我们开发

测试阶段，不许再加需求了

需求变更要严格控制

这个问题是测试漏测。。。



## 2.组织架构解耦



这个设计这样做似乎更好？

我可以帮你多触发几种场景来验证

有版本可以验证不？

这个用户体验不够好，再改改

给我一个新版本体验一下

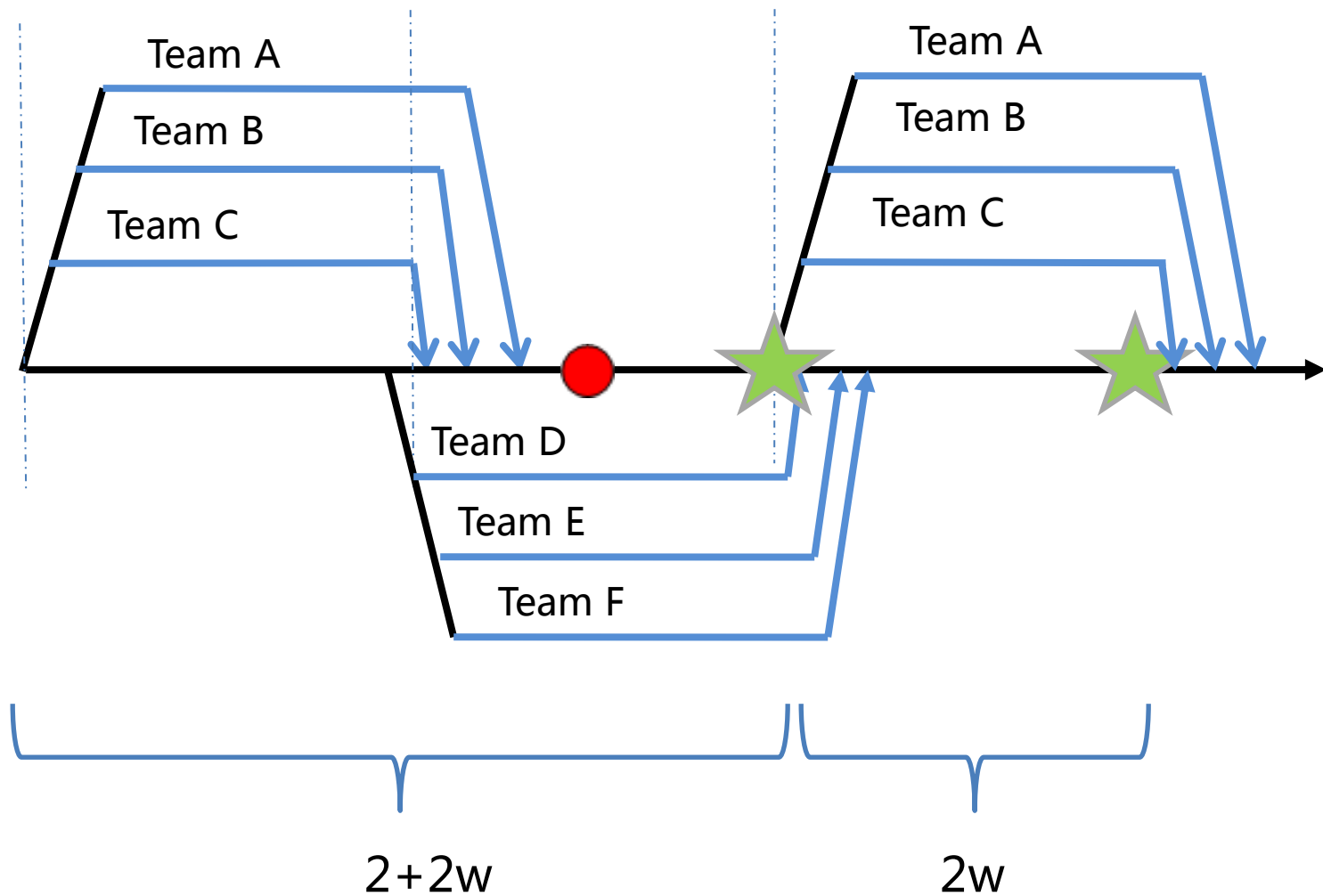
大家都好好验证一下。。。



支线开发	支线测试	合入	主线测试	发布
2W	1W	1D	7D	2D

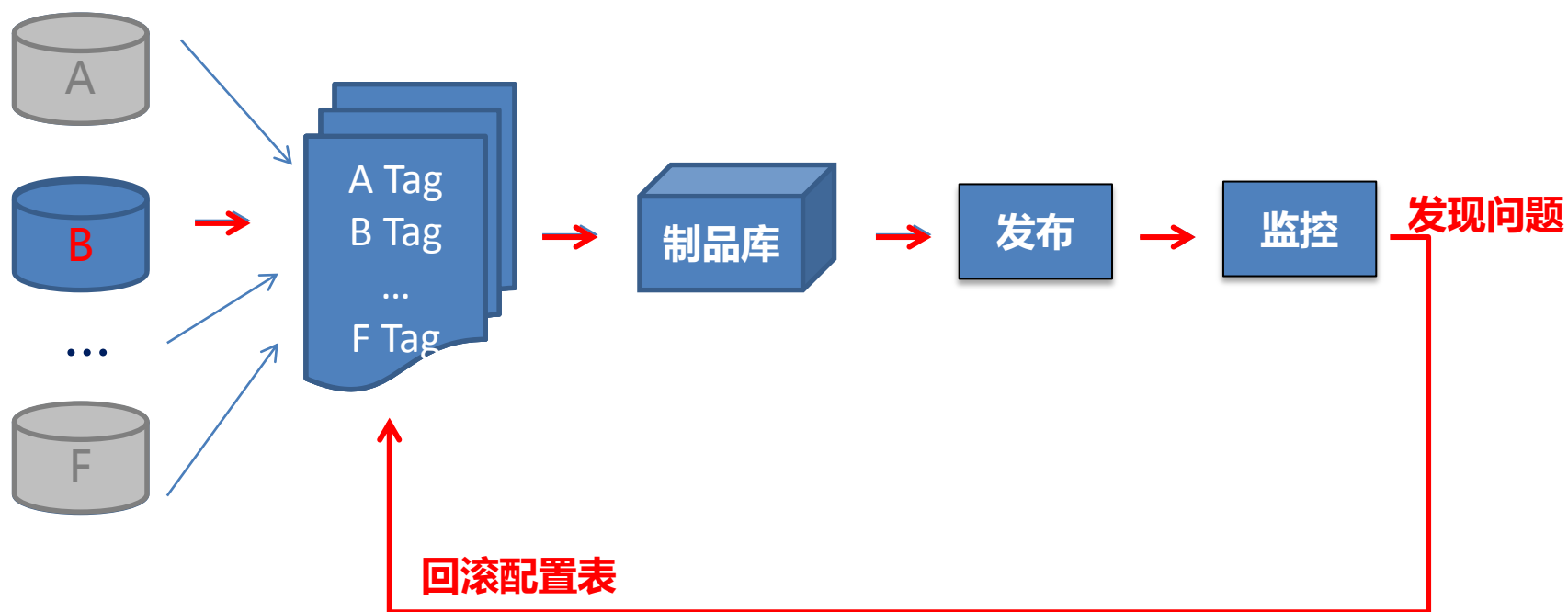
支线开发测试	合入	主线测试	发布
2W	1D	7D	2D

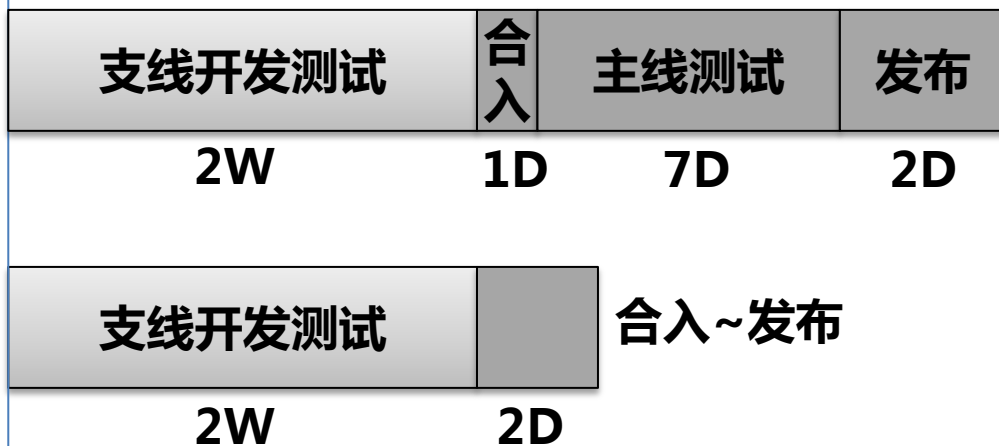






### 3.建立配置表：支撑独立运作

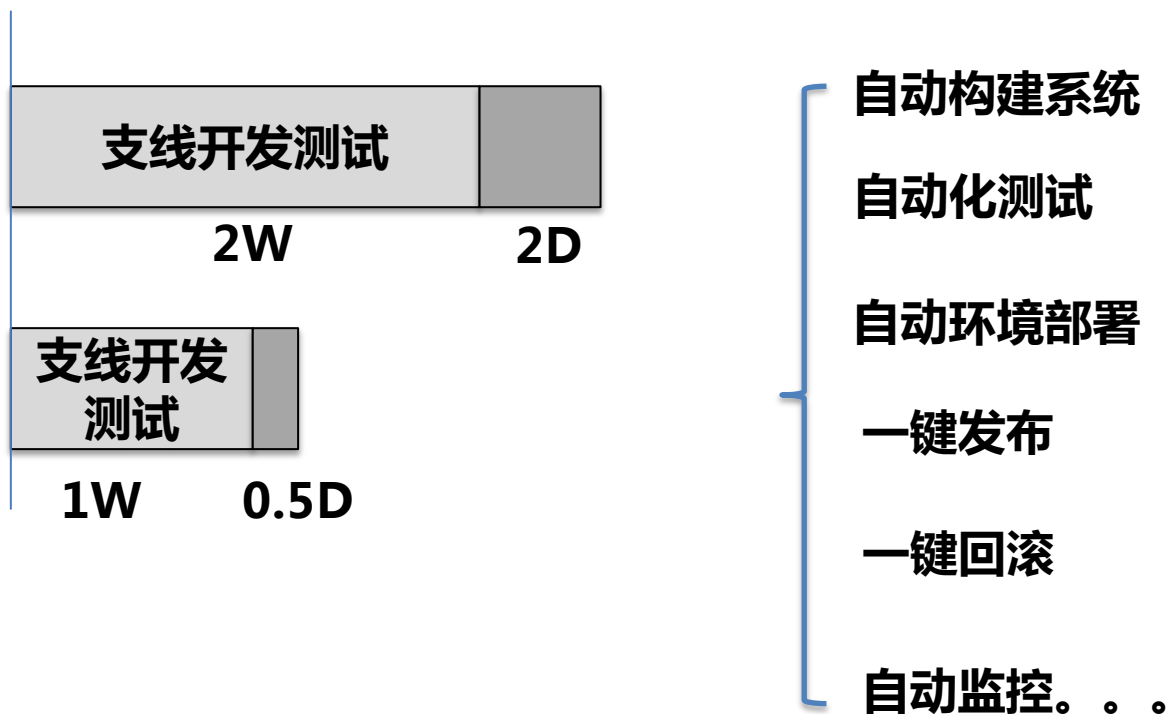


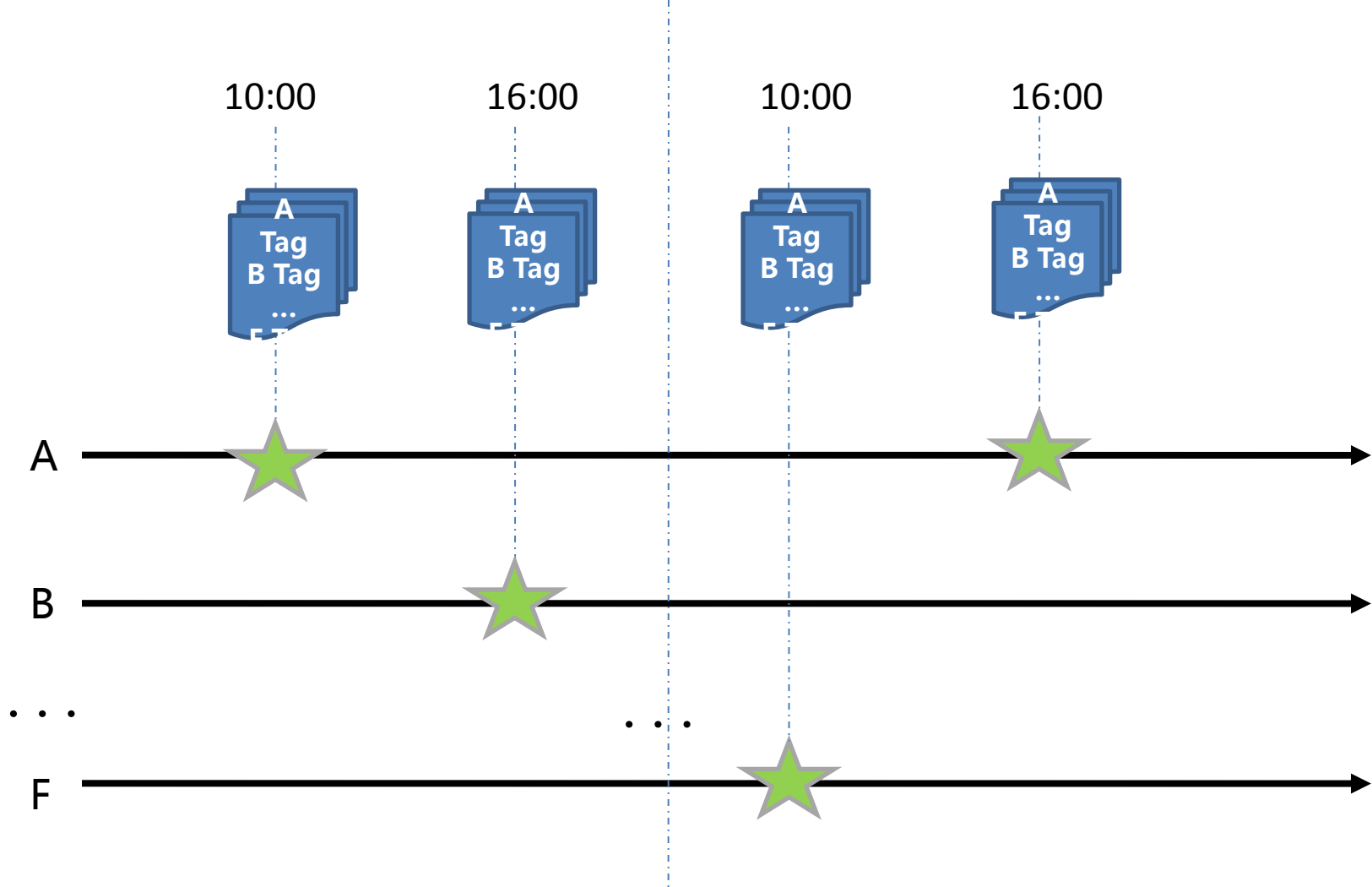


2天一发



## 4.自动化体系推动高速发展



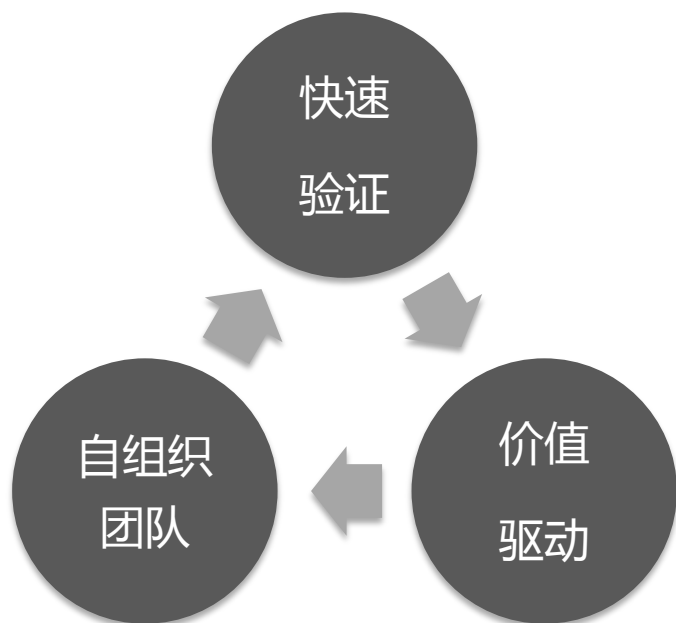


一天双发



1. 技术架构解耦
2. 组织架构解耦
3. 配置管理体系
4. 自动化体系





## 百人团队

- 需要持续交付
- 可以持续交付
- 可以舞出精彩！





1. 插件微服务化
2. 化整为零 自组织  
持续交付
3. 一切皆代码管理
4. 拒绝手工





乔梁

[qiaoliang.email@gmail.com](mailto:qiaoliang.email@gmail.com)

微博：@乔梁QL

汤蓉

[rosatang@tencent.com](mailto:rosatang@tencent.com)

微博：@rosa\_tang



腾讯电脑管家

## 特别感谢合作伙伴



## 特别感谢媒体伙伴（部分）

网易科技

51CTO.com

福布斯中文网  
**Forbes**  
FORBESCHINA.COM

腾讯大讲堂  
DJT.QQ.COM

腾讯视频  
V.QQ.COM

网易云阅读

腾讯精品课

手机腾讯网  
4G.QQ.COM

新浪微盘  
vdisk.weibo.com

华章科技  
HZ BOOKS

第一财经  
C B N

TECH  
开发者社区

懒汉互联  
汇集/分享 www.lanzhan.cn

w3ctech

ifeve

DOIT  
中国 IT 新媒体

ChinaZ.com  
China Webmaster 站长之家

OSGi  
中文社区

FT 中文网  
FTchinese.com

通信产业报  
COMMUNICATIONS WEEKLY

ZDNet.com.cn  
云计算第一门户

TURING  
图灵教育

动点科技  
cn.technode.com

IT168.com  
www.it168.com