

[www.qconferences.com](http://www.qconferences.com)

[www.qconbeijing.com](http://www.qconbeijing.com)

[www.qconshanghai.com](http://www.qconshanghai.com)

# QCon

伦敦 | 北京 | 东京 | 纽约 | 圣保罗 | 上海 | 旧金山

London · Beijing · Tokyo · New York · Sao Paulo · Shanghai · San Francisco

## QCon全球软件开发大会

International Software Development Conference

# InfoQ<sup>ueue</sup>



@InfoQ



infoqchina

软件  
正在改变世界!

[www.qconferences.com](http://www.qconferences.com)



# 高效能人才成长

# 高效能理解

高价值产出 持续创新

团队高效率高质量

持续能力成长

# 成功的关键

原则的力量

组织的力量

体系的力量

# 管理的核心

创新管理

项目管理

人才成长

# 人才管理导向原则

- 人才招聘导向
  - 高级：内部成长、空降
  - 中级：内部成长、内部推荐、外包
  - 初级：校招
- 人才成长导向
  - 合格上岗
  - 学习型组织
- 人才激励导向
  - 高级：期权
  - 中级：决策参与
  - 初级：学习成长、员工福利
- 人才绩效导向
  - 战略导向
  - 客观全面评价员工产出
  - 360度绩效：项目、协同、团队专业提升
  - 360度绩效：个人、团队；季度、年度



# 人才管理组织

- 训练营
  - 新员工训练营
- 专业经理
  - 人员规划、人才招聘、组织岗位设计、梯队搭建
  - 标准建设与落地、持续专业提升、岗位认证
  - 专业提升绩效管理、人才盘点、人才配岗、评优
- 人力资源
  - 潜在经理训练营、新经理训练营、老经理训练营
  - 员工满意度提升

# 人才管理流程

- 训练营
  - 标准课程、团队竞争、leader自生、日报/业务总监指导
  - 模拟项目
  - 承接项目
- 试用期
  - 师傅连坐制
  - 交底确认
- 正式期
  - 双周学习会、大讲堂
  - 最佳实践与标准化
  - 盘点、岗位认证
- 高级期
  - 决策委员会
  - 导师制

# 谢谢大家

微博: [weibo.com/happyljw](http://weibo.com/happyljw)

博客: [blog.csdn.net/david\\_lv](http://blog.csdn.net/david_lv)

微信公众号: erpweixin

邮箱: [david\\_lv\\_work@sina.com](mailto:david_lv_work@sina.com)

## 特别感谢合作伙伴



## 特别感谢媒体伙伴（部分）

网易科技

51CTO.com

福布斯中文网  
**Forbes**  
FORBESCHINA.COM

腾讯大讲堂  
DJT.QQ.COM

腾讯视频  
V.QQ.COM

网易云阅读

腾讯精品课

手机腾讯网  
4G.QQ.COM

新浪微盘  
vdisk.weibo.com

华章科技  
HZ BOOKS

第一财经  
C B N

TECH  
开发者社区

懒汉互联  
汇集/分享 www.lanzhan.cn

w3ctech

ifeve

DOIT  
中国 IT 新媒体

ChinaZ.com  
China Webmaster 站长之家

OSGi  
中文社区

FT 中文网  
FTchinese.com

通信产业报  
COMMUNICATIONS WEEKLY

ZDNet.com.cn  
云计算第一门户

TURING  
图灵教育

动点科技  
cn.technode.com

IT168.com  
www.it168.com