

软管中期答辩台本

黄老师和助教上午好，接下来由我带来我们小组「软件项目与过程管理」的中期答辩

首先我们小组认真研读了课上老师的11份PPT、教材、PMBOK，结合我们自己的理解总结了「软件项目与过程管理」的一份思维导图
我们从这份思维导图中提取最核心的部分构成了我们组项目的体系结构，并用这份体系结构完成了三份文档。

首先是 Business Case 和 Project Charter 的结构

今天我们主要介绍我们如何应用「软件项目与过程管理」的思想进行我们小组项目的构建

————— 30 s —————

首先是 Planning Management，我们首先分析了步进式策划活动的10点主要步骤，之后的 management 也是紧紧围绕这十个步骤展开

团队管理

WBS

基于网络图的关键路径

以及相应的甘特图

————— 20 s —————

下一部分是风险管理

首先我们制定了风险管理的计划 以及 按照四个类别对风险进行分类

我们通过 checking list 和头脑风暴结合的方法找出了我们项目的8个潜在风险

之后我们运用 risk exposure formula 计算得到了风险影响的 table 和 probability impact matrix

再之后我们对每一个 risk 进行记录、分析、预防

最后运用 PERT 技术来对风险进行评估

————— 30 s —————

第五部分是 Resource Allocation

首先我们分析识别了我们项目所需的资源

并用 bar chart 和 resource histogram 绘制了没考虑资源约束情况下活动的情况

我们运用平滑技术，结合 total float priority 和 ordered list priority 重新进行活动的规划

可以看到最后，我们的活动可以在只有三位成员的团队无缝的展开

———— 30 s ————

第六部分是 Monitor 和 Control

首先是 control framework 和 data collection

之后使用 slip chart 对进度进行可视化

再之后我们对 cost 进行定性和定量的分析

并用挣值分析法简单的进行了我们项目的资金估算

最后是 change control

———— 25 s ————

第七部分是项目实现的一些内容

我们采用 scrum 的 process model

接下来是 uml 和一些系统的 architecture 等

———— 20 s ————

最后是我们项目的 prototype