

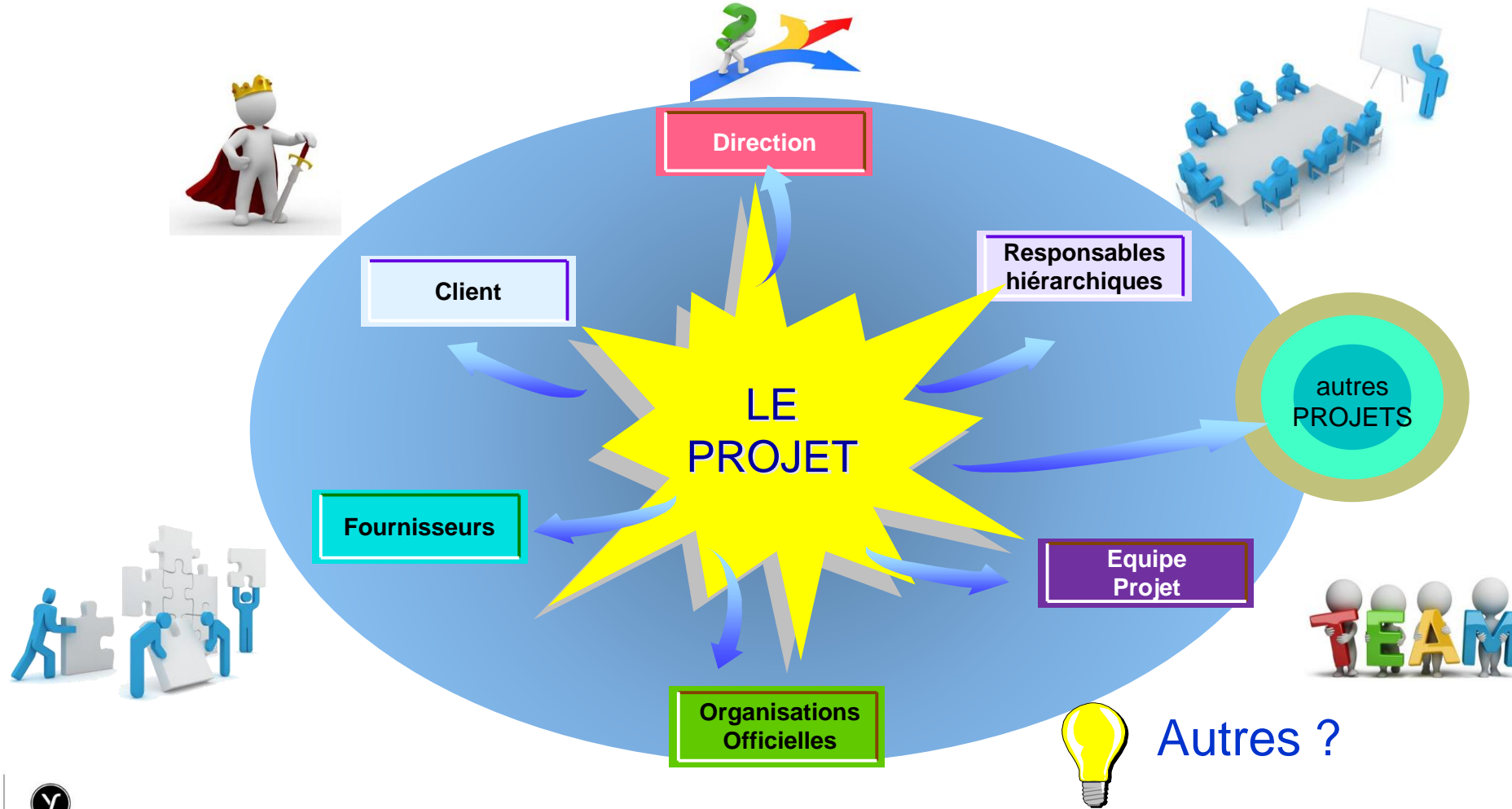


Gestion de Projet

Consignes et Templates à utiliser

Identifier les parties prenantes clés du projet

*Etablir les Besoins, les Attentes & le Relationnel
avec les parties prenantes*



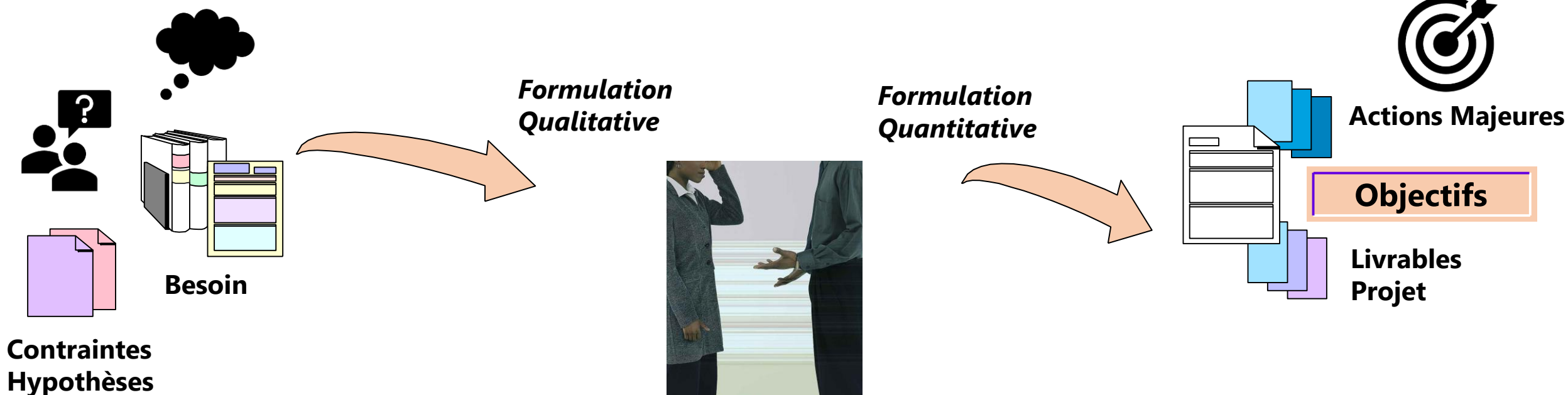
Les Clients ou Parties Prenantes	Rôle (utilisateur, décideur, équipe pédagogique,...)	Leurs attentes / Leurs besoins / Leurs exigences
Le maire du Pradet	Décideur	Il attends que notre groupe propose une solution adéquate sur une durée de une semaine afin de répondre à la problématique mise en place. Il a besoins d'un projet innovant qui sera en mesure de satisfaire ses attentes et la population de Pradet.
L'ISEN	équipe pédagogique	L'établissement a pour but d'aider chaque groupe afin de répondre aux besoins du maire dans le temps réparti. L'ISEN attends de nous du sérieux et un travail assidu afin de répondre aux mieux aux attentes de tout le monde et pour donner une bonne image de l'école
GRDF	Société de soutien technique	Ces sociétés ont pour but de soutenir chaque équipe et d'aider dans la mise en place d'idée et dans la
VEOLIA	Société de soutien Technique	conception du projet tant au niveau esthétique que du code. Ils attendent de nous beaucoup de sérieux, qu'on leur fasse confiance et surtout qu'on leur pose
TVT	Société de soutien Technique	de nombreuses questions afin d'avoir à la fin de la semaine un prototype fonctionnel et proche de la réalité
La population du Pradet	Utilisateur	Les habitants du Pradet attendent tout d'abord une solution à la problématique mise en place par le maire ; Ils sont un élément secondaire par rapport à nous car nous aurons un contact indirect avec eux. L'intermédiaire sera le maire . Ils exigent une solution durable afin de valoriser leur ville.

Traduire le besoin en objectifs puis en solutions...

Définition des Objectifs du Projet

Ce vers quoi le travail sera orienté : un résultat à obtenir, un produit à produire ou un service à exécuter.

Les objectifs du projet déterminent des critères quantifiables à satisfaire pour réussir le projet (PMBOK®)



Traduire le besoin en objectifs et livrables à réaliser

Les objectifs SMART... on ne le rappelle plus

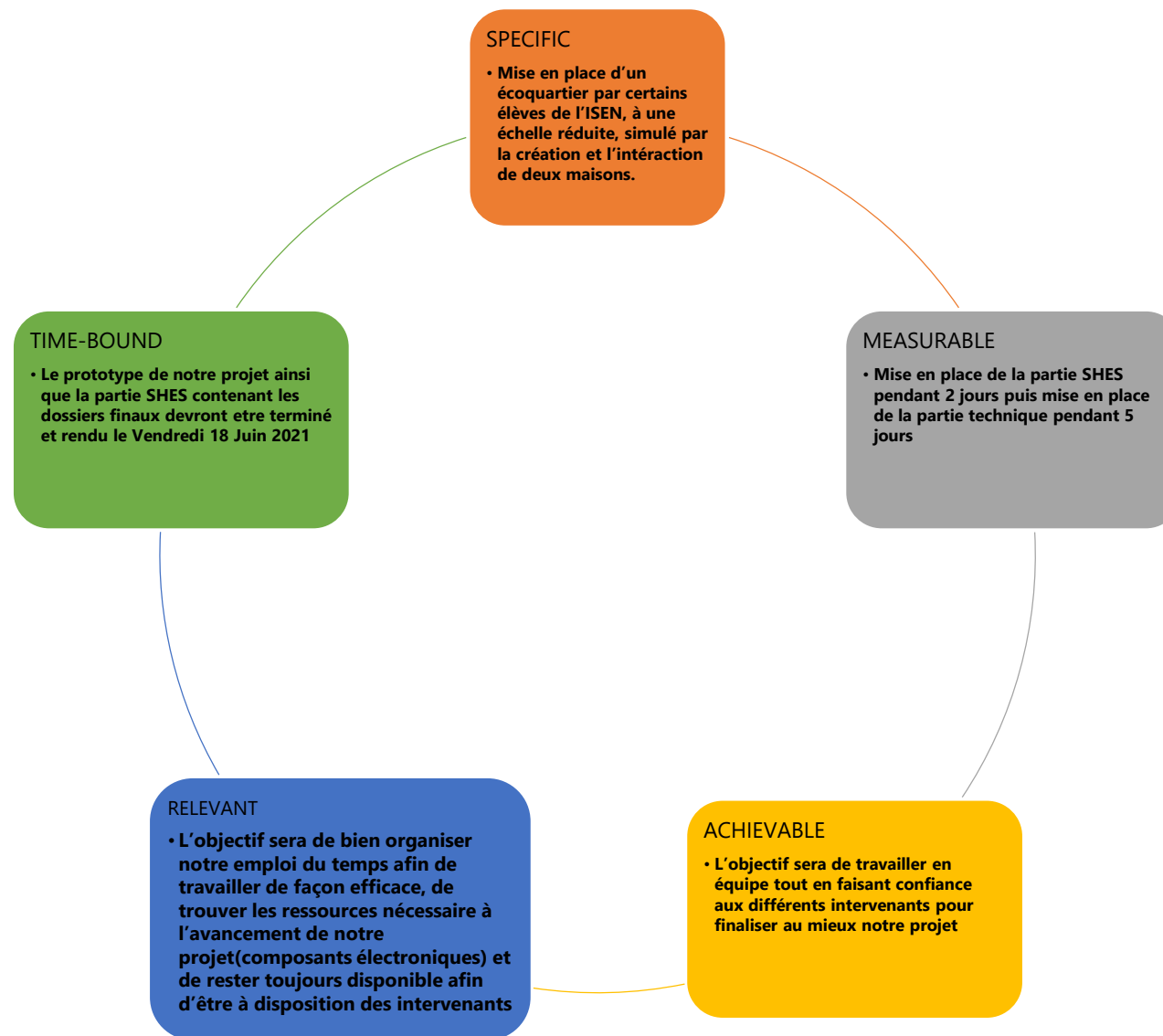


Spécifique
Mesurable
Atteignable
Réaliste
Timing

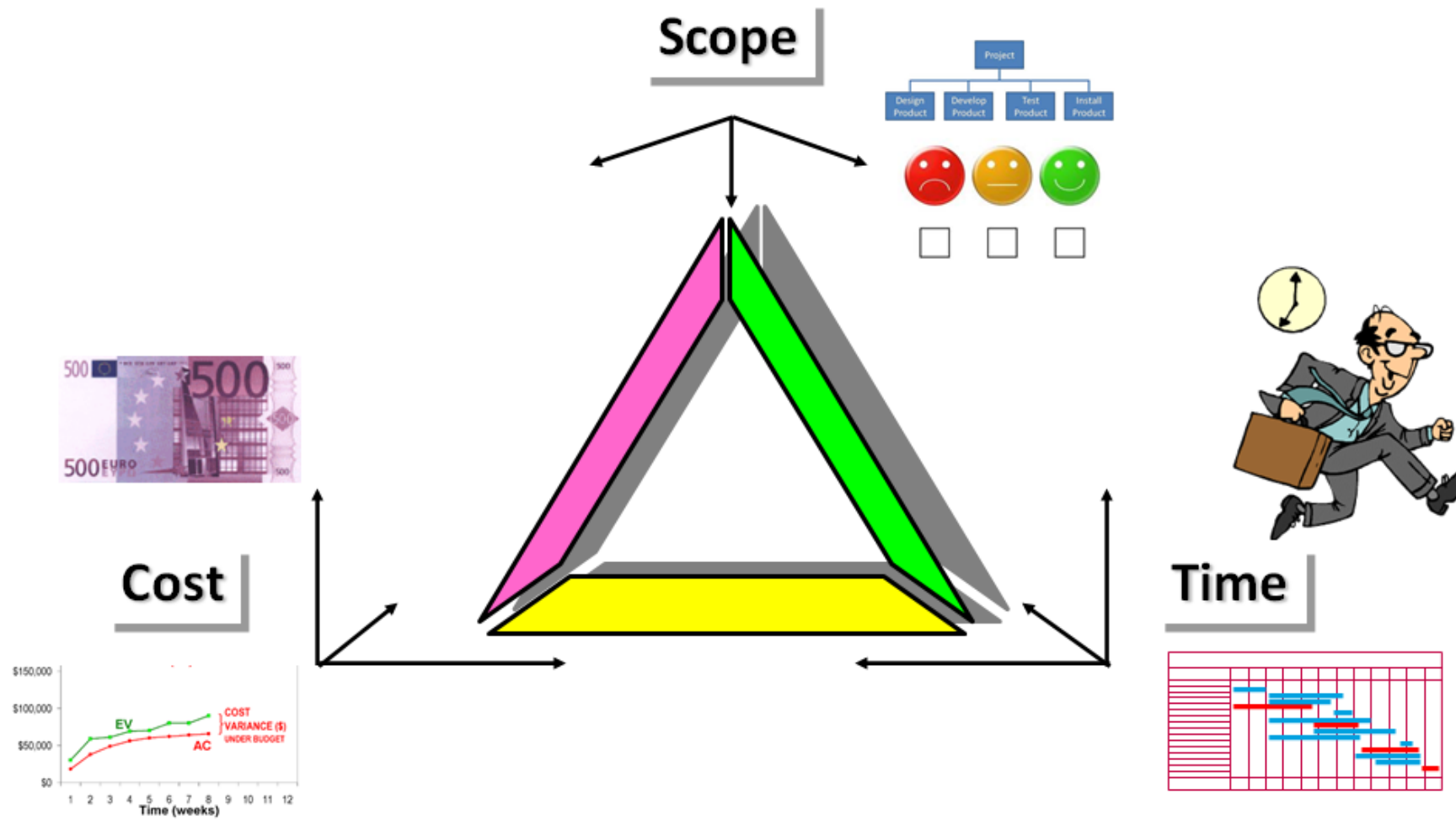


Un objectif c'est :

- ✓ Nommer la **personne** ou l'instance **responsable** de sa réalisation,
- ✓ Formuler le **résultat attendu**,
- ✓ Préciser à l'aide d'**indicateurs** l'appréciation du niveau de performance,
- ✓ Proposer une **valeur cible** pour l'indicateur,
- ✓ Donner une **échéance**.



Composantes du projet



Performance (résultats attendus)

Nous pensons mettre en place un prototype réduits d'un écoquartier représenté par 2 maisons. De plus, la consommation énergétique et les autres détails seront mis en place sur une application avec l'aide d'une base de données

Ressources disponibles

Pour mettre en place notre projet, nous disposons de différentes ressources: du point de vue technique, nous possédons notamment 2 Arduino, un écran LCD, des panneaux photovoltaïques, deux moteur... d'un laboratoire FabLab; Du point de vue connaissances, nous devons faire appelle aux connaissances acquises cette années mais nous avons aussi à notre dispositions de nombreux intervenants



Délai : contraintes temporelles

Pour répondre à la problématique, nous disposons de 9 jours allant du Jeudi 10 Juin au Vendredi 18 Juin 2021.

La Charte Projet

MISSION : la raison d'être du projet – Est/N'est pas

OBJECTIF : des résultats mesurables positionnés dans le temps

La Charte du Projet

autorise officiellement l'existence du projet.

La Charte documente la mission, les objectifs qui doivent satisfaire aux attentes des parties prenantes.

La charte confère au pilote de projet l'autorité d'utiliser les ressources de l'organisation pour les activités du projet
(PMBOK®)

**Objectifs du Projet = Objectifs de l'équipe projet
= Engagement de l'équipe via son Pilote**

La Charte Projet

TEMPLATE 4 fourni en Word

CHARTRE DE PROJET

Titre du projet: LisenValley
Sponsors: Veolia, Ville du Pradet, TVT Innovation, GRDF **Date:** 14/06/2021
Chef de Projet: Théo Dubois **Cliant:** Ville du Pradet

L'enjeu et/ou justification (Le POURQUOI) :

Dans le cadre du projet de la GarageWeek, les élèves de la promotion ISEN 3 de l'ISEN Toulon doivent trouver une solution innovante et créative à un problème. Le projet s'inscrit donc dans une démarche étudiante mais également dans une démarche écologique. En effet, le mandataire de ce projet est la ville du Pradet, qui, dans une volonté de redynamisation écologique a demandé aux élèves de l'ISEN Toulon de trouver une solution qui répond aux besoins fixés par la ville.

Description du Projet (Le QUOI) :

Ce projet consiste en un écoquartier appelé LisenValley. Chaque logement sera équipé d'un panneau solaire ainsi que de deux petites éoliennes afin de générer de l'électricité durablement.

Cela permettra de stocker de l'énergie dans des batteries en fonction de la quantité d'énergie générée, de s'auto-alimenter en électricité mais également de redistribuer un surplus de production à la ville lorsque les batteries sont pleines.

Exigences spécifiques à satisfaire (Exigences techniques, qualité, pitch à réaliser....) :

Speech à réaliser sous forme de Pecha Kucha de 20 slides. Savoir utiliser une VM Linux ainsi que les logiciels Ink Scape et Fusion360. Prototypage réduit d'un écoquartier représenté par 2 maisons. Il faut développer une application qui permettra de recueillir dans une base de données les informations sur la consommation énergétique ainsi que d'autres données primordiales dans le projet.

Ressources techniques/humaines :

Les ressources humaines sont constituées de 6 membres par groupes ainsi que l'expertise des enseignants, du comité de pilotage et des sociétés. Les ressources techniques qui sont mises à disposition sont constituées de salles privatisées pour chaque groupe de projet ainsi que de kits comportant des composants électroniques. 2 Arduino, un écran LCD, un panneau photovoltaïque, deux moteurs, et l'accès au fablab.

Risques initiaux :

Il existe différents risques relatifs au projet tant sur la date de rendu que sur la conception technique. Nous disposons de 9 jours pour faire l'ensemble de l'électronique du projet jusqu'à la rédaction et la conception des différents livrables à rendre à l'issue de cette Garage Week. Les différents risques liés à ces événements sont les risques de rendre un projet inabouti ou non-fonctionnel, de ne pas rendre les livrables à temps et ne pas être prêts pour le speech de présentation.

CHARTRE DE PROJET

Livrables/Jalons clés	Date
Soutenance de fin de projet (Pecha Kucha sous forme de PowerPoint)	18/06/2021
Dossier Technique (Rendus : Créativité, Gestion de projet et communication)	18/06/2021

Critères d'acceptation/de validation (sur la base de quels critères les livrables seront acceptés/validés ?)

Les livrables ne seront acceptés que s'ils remplissent certains critères. Notamment être rendus dans les délais imposés, c'est-à-dire le dernier jour de la garage Week. Ils doivent être conformes et respecter la mise en page imposée par les enseignants du cours d'SHES. Ils doivent être rendus complets et soignés, tant dans la structuration des documents que dans la rédaction des phrases qui le constituent.

Macro-plannning pour ne rater aucune étape

TEMPLATE 5

Dans un outil que vous choisirez ou que vous avez utilisé en cours 😊 !

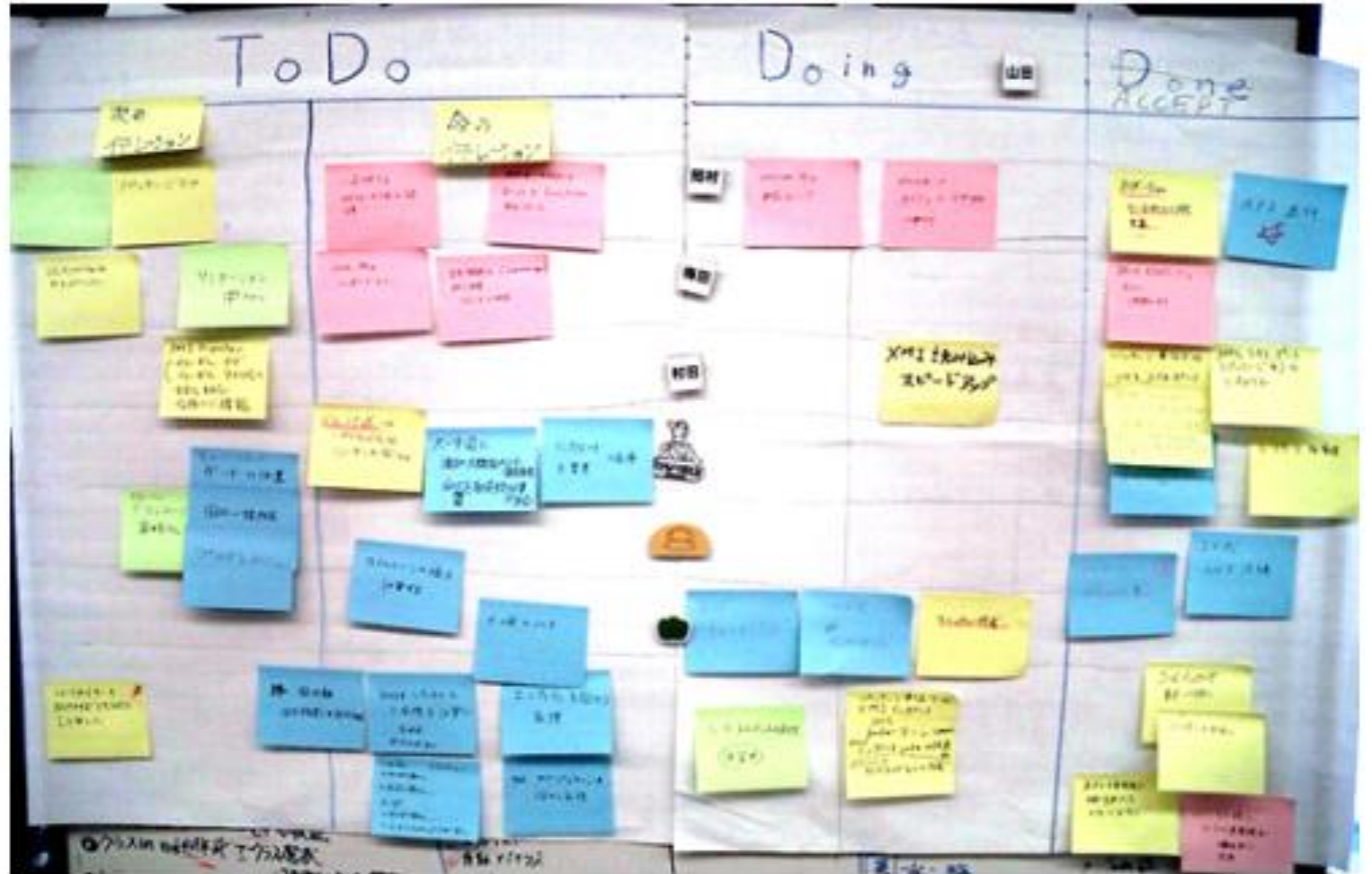
Activités
Majeures
Jalons Clés
Livrables
du Projet

						mars 21	29 mars 21	5 avr. 21	12 avr. 21	19 avr. 21	26 avr. 21	3 mai 21	10 mai 21	17 mai 21
						M M J J V S D	M M J J V S D	M M J J V S D	M M J J V S D	M M J J V S D	M M J J V S D	M M J J V S D	M M J J V S D	M M J J V S D
1		Nom	Durée	Début	Fin									
2		Création de l'équipe : rencon	1 jour	26/03/21 08:00	26/03/21 17:00									
3		choix du nom de l'équipe	0,375 jours	27/03/21 08:00	29/03/21 11:00									
4		choix du logo de l'équipe	1 jour	27/03/21 07:00	29/03/21 17:00									
5		Ouverture de la garageweek	1 jour?	10/06/21 07:00	10/06/21 17:00									
6		Créativité :Reformulation du	1,375 jours?	10/06/21 14:00	11/06/21 17:00									
7		Créativité : liste des problèm	1,292 jours?	10/06/21 14:40	11/06/21 17:00									
8		Créativité:Choix du problèm	1,25 jours?	10/06/21 15:00	11/06/21 17:00									
9		Créativité : Carte d'empathie	0,25 jours?	11/06/21 15:00	11/06/21 17:00									
10		Créativité : Brainstorming	0,25 jours?	11/06/21 15:00	11/06/21 17:00									
11		Créativité : Mindmap	1,125 jours?	11/06/21 16:00	14/06/21 17:00									
12		Créativité : matrice 2*2	0,125 jours?	11/06/21 16:00	11/06/21 17:00									
13		Gestion de projet : Parties pr	1 jour?	14/06/21 08:00	14/06/21 17:00									
14		Gestion de projet : Objectifs	0,875 jours?	14/06/21 09:00	14/06/21 17:00									
15		Gestion de projet : Compos	0,75 jours?	14/06/21 10:00	14/06/21 17:00									
16		Gestion de projet : Charte d	1,375 jours?	14/06/21 14:00	15/06/21 17:00									
17		Gestion de projet : mise en p	1 jour?	11/06/21 07:00	11/06/21 17:00									
18		Gestion de projet : le "KANBA	1 jour?	10/06/21 07:00	10/06/21 17:00									
19		Communication : mise en plac	1 jour?	11/06/21 07:00	11/06/21 17:00									
20		Communication: création du	1 jour?	16/06/21 07:00	16/06/21 17:00									
21		Pecha kucha : mise en place	2 jours?	11/06/21 07:00	14/06/21 17:00									
22		Technique : Mise en place du	2 jours?	11/06/21 07:00	14/06/21 17:00									
23		Technique : Code Arduino	2 jours?	14/06/21 07:00	15/06/21 17:00									
24		Technique : création de la ba	2 jours?	11/06/21 07:00	14/06/21 17:00									
25		Technique : création du site	1 jour?	14/06/21 07:00	14/06/21 17:00									
26		Technique : conception du pr	1 jour?	18/06/21 07:00	18/06/21 17:00									
27		Technique : mise en place de	1 jour?	14/06/21 07:00	14/06/21 17:00									
28		Technique : mise en place du	1 jour?	15/06/21 07:00	15/06/21 17:00									
29		Fin du projet avec l'oral de p	1 jour?	18/06/21 07:00	18/06/21 17:00									
		Communication : gestion du c	1 jour?	11/06/21 07:00	11/06/21 17:00									

Faire un reporting régulier : le « KANBAN »

- L'objectif est de pouvoir, à chaque instant, visualiser l'état du projet,
- Indiquez sur un tableau :
 - Les tâches à faire
 - Les tâches en cours
 - les tâches terminées

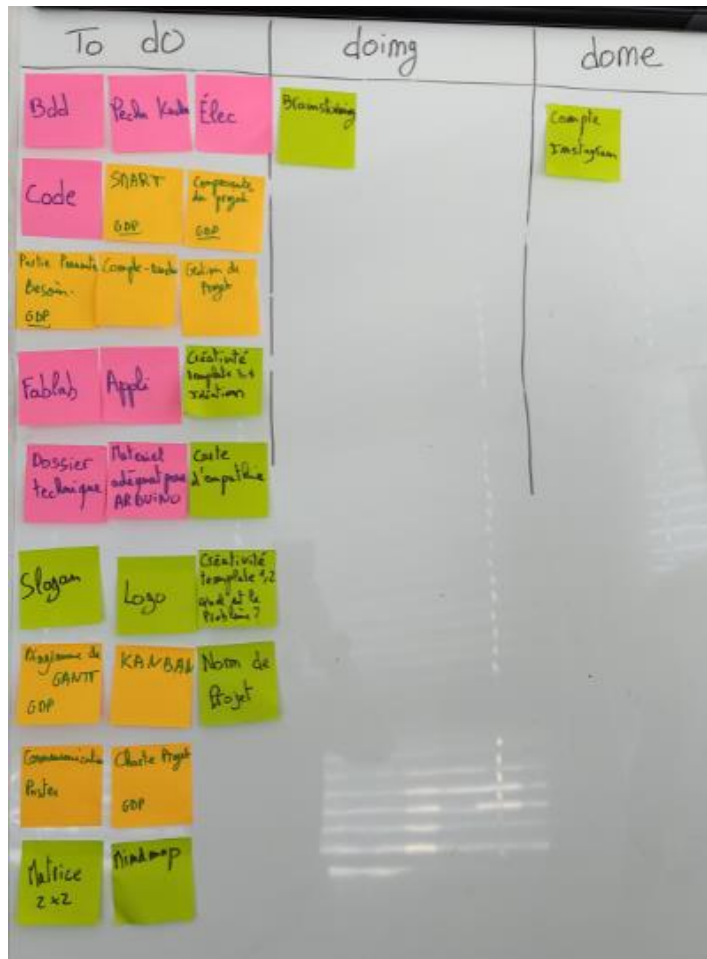
Mettre une photo par jour de votre KANBAN sur ce PPT



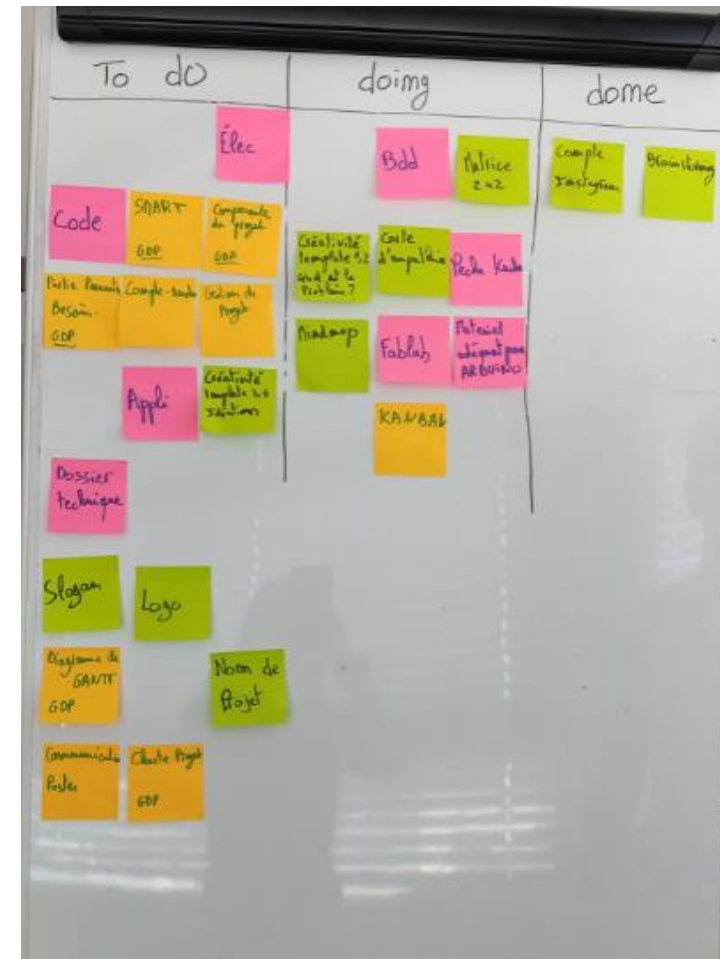
KANBAN

TEMPLATE 6

Jeudi 10 Juin 21



Vendredi 11 Juin 21



Amusez-vous bien !



Volonté d'aboutir

Objectifs clairs et partagés

Une vision globale

Leadership du Pilote

Organisation rigoureuse

Implication et compétence

Réactivité au changement