

# 1. Техничко-экономическое обоснование

Разработка программного обеспечения — достаточно трудоемкий и длительный процесс, требующий выполнения большого числа разнообразных операций. Организация и планирование процесса разработки программного продукта или программного комплекса при традиционном методе планирования предусматривает выполнение следующих работ:

- формирование состава выполняемых работ и группировка их по стадиям разработки;
- расчет трудоемкости выполнения работ;
- установление профессионального состава и расчет количества исполнителей;
- определение продолжительности выполнения отдельных этапов разработки;
- построение календарного графика выполнения разработки;
- контроль выполнения календарного графика.

Далее приведен перечень и состав работ при разработке программного средства для автоматического установления связей между сообщениями твиттера и новостными статьями. Отметим, что процесс разработки программного продукта характеризуется совместной работой разработчиков постановки задач и разработчиков программного обеспечения.

Укрупненный состав работ по стадиям разработки программного продукта:

## 1. Техническое задание:

- Постановка задач, выбор критериев эффективности,
- Разработка технико-экономического обоснования разработки,
- Определение состава пакета прикладных программ, состава и структуры информационной базы,
- Выбор языков программирования,
- Предварительный выбор методов выполнения работы,
- Разработка календарного плана выполнения работ;

## 2. Эскизный проект:

- Предварительная разработка структуры входных и выходных данных,

- Разработка общего описания алгоритмов реализации решения задач,
- Разработка пояснительной записки,
- Консультации разработчиков постановки задач,
- Согласование и утверждение эскизного проекта;

### 3. Технический проект:

- Разработка алгоритмов решения задач,
- Разработка пояснительной записки,
- Согласование и утверждение технического проекта,
- Разработка структуры программы,
- Разработка программной документации и передача ее для включения в технический проект,
- Уточнение структуры, анализ и определение формы представления входных и выходных данных,
- Выбор конфигурации технических средств;

### 4. Рабочий проект:

- Комплексная отладка задач и сдача в опытную эксплуатацию,
- Разработка проектной документации,
- Программирование и отладка программ,
- Описание контрольного примера,
- Разработка программной документации,
- Разработка, согласование программы и методики испытаний,
- Предварительное проведение всех видов испытаний;

### 5. Внедрение:

- Подготовка и передача программной документации для сопровождения с оформлением соответствующего Акта,
- Передача программной продукции в фонд алгоритмов и программ,
- Проверка алгоритмов и программ решения задач, корректировка документации после опытной эксплуатации программного продукта;

Трудоемкость разработки программной продукции зависит от ряда факторов, основными из которых являются следующие: степень новизны разрабатываемого программного комплекса, сложность алгоритма его функционирования, объем используемой информации, вид ее представления и способ обработки, а также уровень используемого алгоритмического языка программирования. Чем выше уровень языка, тем трудоемкость меньше.

По степени новизны разрабатываемый проект относится к *группе новизны А* – разработка программных комплексов, требующих использования принципиально новых методов их создания, проведения НИР и т.п.

По степени сложности алгоритма функционирования проект относится к *2 группе сложности* - программная продукция, реализующая учетно-статистические алгоритмы.

По виду представления исходной информации и способа ее контроля программный продукт относится к *группе 12* - исходная информация представлена в форме документов, имеющих различный формат и структуру и *группе 22* - требуется печать документов одинаковой формы и содержания, вывод массивов данных на машинные носители.

## 1.1. Трудоемкость разработки программной продукции

Трудоемкость разработки программной продукции ( $\tau_{PP}$ ) может быть определена как сумма величин трудоемкости выполнения отдельных стадий разработки программного продукта из выражения:

$$\tau_{PP} = \tau_{TZ} + \tau_{EP} + \tau_{TP} + \tau_{RP} + \tau_V,$$

где  $\tau_{TZ}$  — трудоемкость разработки технического задания на создание программного продукта;  $\tau_{EP}$  — трудоемкость разработки эскизного проекта программного продукта;  $\tau_{TP}$  — трудоемкость разработки технического проекта программного продукта;  $\tau_{RP}$  — трудоемкость разработки рабочего проекта программного продукта;  $\tau_V$  — трудоемкость внедрения разработанного программного продукта.

### 1.1.1. Трудоемкость разработки технического задания

Расчёт трудоёмкости разработки технического задания ( $\tau_{PP}$ ) [чел.-дни] производится по формуле:

$$\tau_{TZ} = T_{RZ}^Z + T_{RP}^Z,$$

где  $T_{RZ}^Z$  — затраты времени разработчика постановки задачи на разработку ТЗ, [чел.-дни];  $T_{RP}^Z$  — затраты времени разработчика программного обеспечения на разработку ТЗ, [чел.-дни]. Их значения рассчитываются по формулам:

$$T_{RZ}^Z = t_Z * K_{RZ}^Z,$$

$$T_{RP}^Z = t_Z * K_{RP}^Z,$$

где  $t_Z$  — норма времени на разработку ТЗ на программный продукт (зависит от функционального назначения и степени новизны разрабатываемого программного продукта), [чел.-дни]. В нашем случае по таблице получаем значение (группа новизны — А, функциональное назначение — технико-экономическое планирование):

$$t_Z = 79.$$

$K_{RZ}^Z$  — коэффициент, учитывающий удельный вес трудоемкости работ, выполняемых разработчиком постановки задачи на стадии ТЗ. В нашем случае (совместная разработка с разработчиком ПО):

$$K_{RZ}^Z = 0.65.$$

$K_{RP}^Z$  — коэффициент, учитывающий удельный вес трудоемкости работ, выполняемых разработчиком программного обеспечения на стадии ТЗ. В нашем случае (совместная разработка с разработчиком постановки задач):

$$K_{RP}^Z = 0.35.$$

Тогда:

$$\tau_{TZ} = 79 * (0.35 + 0.65) = 79.$$

### 1.1.2. Трудоемкость разработки эскизного проекта

Расчёт трудоёмкости разработки эскизного проекта ( $\tau_{EP}$ ) [чел.-дни] производится по формуле:

$$\tau_{EP} = T_{RZ}^E + T_{RP}^E,$$

где  $T_{RZ}^E$  — затраты времени разработчика постановки задачи на разработку эскизного проекта (ЭП), [чел.-дни];  $T_{RP}^E$  — затраты времени разработчика программного обеспечения на разработку ЭП, [чел.-дни]. Их значения рассчитываются по форму-

лам:

$$T_{RZ}^E = t_E * K_{RZ}^E,$$

$$T_{RP}^E = t_E * K_{RP}^E,$$

где  $t_E$  — норма времени на разработку ЭП на программный продукт (зависит от функционального назначения и степени новизны разрабатываемого программного продукта), [чел.-дни]. В нашем случае по таблице получаем значение (группа новизны — А, функциональное назначение — технико-экономическое планирование):

$$t_E = 175.$$

$K_{RZ}^E$  — коэффициент, учитывающий удельный вес трудоемкости работ, выполняемых разработчиком постановки задачи на стадии ЭП. В нашем случае (совместная разработка с разработчиком ПО):

$$K_{RZ}^E = 0.7.$$

$K_{RP}^E$  — коэффициент, учитывающий удельный вес трудоемкости работ, выполняемых разработчиком программного обеспечения на стадии ТЗ. В нашем случае (совместная разработка с разработчиком постановки задач):

$$K_{RP}^E = 0.3.$$

Тогда:

$$\tau_{EP} = 175 * (0.3 + 0.7) = 175.$$

### 1.1.3. Трудоемкость разработки технического проекта

Трудоёмкость разработки технического проекта ( $\tau_{TP}$ ) [чел.-дни] зависит от функционального назначения программного продукта, количества разновидностей форм входной и выходной информации и определяется по формуле:

$$\tau_{TP} = (t_{RZ}^T + t_{RP}^T) * K_V * K_R,$$

где  $t_{RZ}^T$  — норма времени, затрачиваемого на разработку технического проекта (ТП) разработчиком постановки задач, [чел.-дни];  $t_{RP}^T$  — норма времени, затрачиваемого на разработку ТП разработчиком ПО, [чел.-дни]. По таблице принимаем (функциональное назначение — технико-экономическое планирование, количество разновид-

ностей форм входной информации — 2 (твиты, новости), количество разновидностей форм выходной информации — 2 (набор связей твит-новости, оценка работы рекомендательной системы)):

$$t_{RZ}^T = 52,$$

$$t_{RP}^T = 14.$$

$K_R$  — коэффициент учета режима обработки информации. По таблице принимаем (группа новизны — А, режим обработки информации — реальный масштаб времени):

$$K_R = 1.67.$$

$K_V$  — коэффициент учета вида используемой информации, определяется по формуле:

$$K_V = \frac{K_P * n_P + K_{NS} * n_{NS} + K_B * n_B}{n_P + n_{NS} + n_B},$$

где  $K_P$  — коэффициент учета вида используемой информации для переменной информации;  $K_{NS}$  — коэффициент учета вида используемой информации для нормативно-справочной информации;  $K_B$  — коэффициент учета вида используемой информации для баз данных;  $n_P$  — количество наборов данных переменной информации;  $n_{NS}$  — количество наборов данных нормативно-справочной информации;  $n_B$  — количество баз данных. Коэффициенты находим по таблице (группа новизны - А):

$$K_P = 1.70,$$

$$K_{NS} = 1.45,$$

$$K_B = 4.37.$$

Количество наборов данных, используемых в рамках задачи:

$$n_P = 3,$$

$$n_{NS} = 0,$$

$$n_B = 1.$$

Находим значение  $K_V$ :

$$K_V = \frac{1.70 * 3 + 1.45 * 0 + 4.37 * 1}{3 + 0 + 1} = 2.3675.$$

Тогда:

$$\tau_{TP} = (52 + 14) * 2.3675 * 1.67 = 261.$$

#### 1.1.4. Трудоемкость разработки рабочего проекта

Трудоёмкость разработки рабочего проекта ( $\tau_{RP}$ ) [чел.-дни] зависит от функционального назначения программного продукта, количества разновидностей форм входной и выходной информации, сложности алгоритма функционирования, сложности контроля информации, степени использования готовых программных модулей, уровня алгоритмического языка программирования и определяется по формуле:

$$\tau_{RP} = (t_{RZ}^R + t_{RP}^R) * K_K * K_R * K_Y * K_Z * K_{IA},$$

где  $t_{RZ}^R$  — норма времени, затраченного на разработку рабочего проекта на алгоритмическом языке высокого уровня разработчиком постановки задач, [чел.-дни].  $t_{RP}^R$  — норма времени, затраченного на разработку рабочего проекта на алгоритмическом языке высокого уровня разработчиком ПО, [чел.-дни]. По таблице принимаем (функциональное назначение — технико-экономическое планирование, количество разновидностей форм входной информации — 2 (твиты, новости), количество разновидностей форм выходной информации — 2 (набор связей твит-новости, оценка работы рекомендательной системы)):

$$t_{RZ}^R = 15,$$

$$t_{RP}^R = 91.$$

$K_K$  — коэффициент учета сложности контроля информации. По таблице принимаем (степень сложности контроля входной информации — 12, степень сложности контроля выходной информации — 22):

$$K_K = 1.00.$$

$K_R$  — коэффициент учета режима обработки информации. По таблице принимаем (группа новизны — А, режим обработки информации — реальный масштаб времени):

$$K_R = 1.75.$$

$K_Y$  — коэффициент учета уровня используемого алгоритмического языка программирования. По таблице принимаем значение (интерпретаторы, языковые описатели):

$$K_Y = 0.8.$$

$K_Z$  — коэффициент учета степени использования готовых программных модулей. По таблице принимаем (использование готовых программных модулей составляет около 30

$$K_Z = 0.7.$$

$K_{IA}$  — коэффициент учета вида используемой информации и сложности алгоритма программного продукта, его значение определяется по формуле:

$$K_{IA} = \frac{K'_P * n_P + K'_{NS} * n_{NS} + K'_B * n_B}{n_P + n_{NS} + n_B},$$

где  $K'_P$  — коэффициент учета сложности алгоритма ПП и вида используемой информации для переменной информации;  $K'_{NS}$  — коэффициент учета сложности алгоритма ПП и вида используемой информации для нормативно-справочной информации;  $K'_B$  — коэффициент учета сложности алгоритма ПП и вида используемой информации для баз данных.  $n_P$  — количество наборов данных переменной информации;  $n_{NS}$  — количество наборов данных нормативно-справочной информации;  $n_B$  — количество баз данных. Коэффициенты находим по таблице (группа новизны - А):

$$K'_P = 2.02,$$

$$K'_{NS} = 1.21,$$

$$K'_B = 1.05.$$

Количество наборов данных, используемых в рамках задачи:

$$n_P = 3,$$

$$n_{NS} = 0,$$

$$n_B = 1.$$

Находим значение  $K_{IA}$ :

$$K_{IA} = \frac{2.02 * 3 + 1.21 * 0 + 1.05 * 1}{3 + 0 + 1} = 1.7775.$$



Тогда:

$$\tau_{RP} = (15 + 91) * 1.00 * 1.75 * 0.8 * .7 * 1.7775 = 185.$$

### 1.1.5. Трудоемкость выполнения стадии «Внедрение»

Расчёт трудоёмкости разработки технического проекта ( $\tau_V$ ) [чел.-дни] производится по формуле:

$$\tau_V = (t_{RZ}^V + t_{RP}^V) * K_K * K_R * K_Z,$$

где  $t_{RZ}^V$  — норма времени, затрачиваемого разработчиком постановки задач на выполнение процедур внедрения программного продукта, [чел.-дни];  $t_{RP}^V$  — норма времени, затрачиваемого разработчиком программного обеспечения на выполнение процедур внедрения программного продукта, [чел.-дни]. По таблице принимаем (функциональное назначение — технико-экономическое планирование, количество разновидностей форм входной информации — 2 (твиты, новости), количество разновидностей форм выходной информации — 2 (набор связей твит-новости, оценка работы рекомендательной системы)):

$$t_{RZ}^V = 17,$$

$$t_{RP}^V = 19.$$

Коэффициент  $K_K$  и  $K_Z$  были найдены выше:

$$K_K = 1.00,$$

$$K_Z = 0.7.$$

$K_R$  — коэффициент учета режима обработки информации. По таблице принимаем (группа новизны — А, режим обработки информации — реальный масштаб времени):

$$K_R = 1.60.$$

Тогда:

$$\tau_V = (17 + 19) * 1.00 * 1.60 * 0.7 = 40.$$

Общая трудоёмкость разработки ПП:

$$\tau_{RP} = 79 + 175 + 261 + 185 + 40 = 740.$$

## 1.2. Расчет количества исполнителей

Средняя численность исполнителей при реализации проекта разработки и внедрения ПО определяется соотношением:

$$N = \frac{t}{F},$$

где  $t$  — затраты труда на выполнение проекта (разработка и внедрение ПО);  $F$  — фонд рабочего времени. Разработка велась 5 месяцев с 1 января 2016 по 31 мая 2016. Количество рабочих дней по месяцам приведено в таблице 3. Из таблицы получаем, что фонд рабочего времени

$$F = 96.$$

Таблица 1: Количество рабочих дней по месяцам

Номер месяца	Интервал дней	Количество рабочих дней
1	01.01.2016 - 31.01.2016	15
3	01.02.2016 - 29.02.2016	20
4	01.03.2016 - 31.03.2016	21
5	01.04.2016 - 30.04.2016	21
6	01.05.2016 - 31.05.2016	19
Итого		96

Получаем число исполнителей проекта:

$$N = \frac{740}{96} = 8$$

Для реализации проекта потребуются 3 старших инженеров и 5 простых инженеров.

### 1.3. Ленточный график выполнения работ

На основе рассчитанных в главах 5.1, 5.2 трудоёмкости и фонда рабочего времени найдём количество рабочих дней, требуемых для выполнения каждого этапа разработка. Результаты приведены в таблице 4.

Таблица 2: Трудоёмкость выполнения работы над проектом

Номер стадии	Название стадии	Трудоёмкость [чел.-дни]	Удельный вес [%]	Количество рабочих дней
1	Техническое задание	79	11	10
2	Эскизный проект	175	24	23
3	Технический проект	261	35	34
4	Рабочий проект	185	25	24
5	Внедрение	40	5	5
Итого		740	100	96

Планирование и контроль хода выполнения разработки проводится по ленточному графику выполнения работ. По данным в таблице 4 в ленточный график (таблица 5), в ячейки столбца “продолжительности рабочих дней” заносятся времена, которые требуются на выполнение соответствующего этапа. Все исполнители работают одновременно.

Таблица 3: Ленточный график выполнения работ

Номер стадии		Продолжительность [раб.-дни]	Календарные дни																							
			Количество рабочих дней																							
			01.01.2016 - 03.01.2016	04.01.2016 - 10.01.2016	11.01.2016 - 17.01.2016	18.01.2016 - 24.01.2016	25.01.2016 - 31.01.2016	01.02.2016 - 07.02.2016	08.02.2016 - 14.02.2016	15.02.2016 - 21.02.2016	22.02.2016 - 28.02.2016	29.02.2016 - 06.03.2016	07.03.2016 - 13.03.2016	14.03.2016 - 20.03.2016	21.03.2016 - 27.03.2016	28.03.2016 - 03.04.2016	04.04.2016 - 10.04.2016	11.04.2016 - 17.04.2016	18.04.2016 - 24.04.2016	25.04.2016 - 01.05.2016	02.05.2016 - 08.05.2016	08.05.2016 - 15.05.2016	16.05.2016 - 22.05.2016	23.05.2016 - 29.05.2016	30.05.2016 - 31.05.2016	
1	10			5	5		5		5		3	5	3	5	5	5	5	5	5	3	4	5	5	2		
2	23					5	5	5	6	2																
3	34									1	5	3	5	5	5	5	5									
4	24																	5	5	3	4	5	2			
5	5																					3	2			

#### 1.4. Определение себестоимости программной продукции

Затраты, образующие себестоимость продукции (работ, услуг), состоят из затрат на заработную плату исполнителям, затрат на закупку или аренду оборудования, затрат на организацию рабочих мест, и затрат на накладные расходы.

В таблице 6 приведены затраты на заработную плату и отчисления на социальное страхование в пенсионный фонд, фонд занятости и фонд обязательного медицинского страхования (30.5 %). Для старшего инженера предполагается оклад в размере 120000 рублей в месяц, для инженера предполагается оклад в размере 100000 рублей в месяц.

Таблица 4: Затраты на зарплату и отчисления на социальное страхование

Должность	Зарплата в месяц	Рабочих месяцев	Суммарная зарплата	Затраты на социальные нужды
Старший инженер	120000	5	600000	183000
Старший инженер	120000	5	600000	183000
Старший инженер	120000	5	600000	183000
Инженер	100000	5	500000	152500
Инженер	100000	5	500000	152500
Инженер	100000	5	500000	152500
Инженер	100000	5	500000	152500
Инженер	100000	5	500000	152500
Суммарные затраты			5611500	

Расходы на материалы, необходимые для разработки программной продукции, указаны в таблице 7.

Таблица 5: Затраты на материалы

Наименование материала	Единица измерения	Кол-во	Цена за единицу, руб.	Сумма, руб.
Бумага А4	Пачка 400 л.	2	200	400
Картридж для принтера HP P10025	Шт.	3	450	1350
Суммарные затраты				1750

В работе над проектом используется специальное оборудование — персональные электронно-вычислительные машины (ПЭВМ) в количестве 9 шт. Стоимость одной ПЭВМ составляет 90000 рублей. Месячная норма амортизации  $K = 2,7\%$ . Тогда за 4 месяцев работы расходы на амортизацию составят  $P = 90000 * 9 * 0.027 * 4 = 87480$  рублей.

Общие затраты на разработку программного продукта (ПП) составят  
 $5611500 + 1750 + 87480 = 5700730$  рублей.

### 1.5. Определение стоимости программной продукции

Для определения стоимости работ необходимо на основании плановых сроков выполнения работ и численности исполнителей рассчитать общую сумму затрат на разработку программного продукта. Если ПП рассматривается и создается как продукция производственно-технического назначения, допускающая многократное тиражирование и отчуждение от непосредственных разработчиков, то ее цена  $P$  определяется по формуле:

$$P = K * C + Pr,$$

где  $C$  — затраты на разработку ПП (сметная себестоимость);  $K$  — коэффициент учёта затрат на изготовление опытного образца ПП как продукции производственно-технического назначения ( $K = 1.1$ );  $Pr$  — нормативная прибыль, рассчитываемая по формуле:

$$Pr = \frac{C * \rho_N}{100},$$

где  $\rho_N$  — норматив рентабельности,  $\rho_N = 30\%$ ;

Получаем стоимость программного продукта:

$$P = 1.1 * 5700730 + 5700730 * 0.3 = 7981022 \text{ рублей.}$$

### 1.6. Расчет экономической эффективности

Основными показателями экономической эффективности является чистый дисконтированный доход (PDD) и срок окупаемости вложенных средств. Чистый дисконтированный доход определяется по формуле:

$$PDD = \sum_{t=0}^T (R_t - Z_t) * \frac{1}{(1 + E)^t},$$

где  $T$  — горизонт расчета по месяцам;  $t$  — период расчета;  $R_t$  — результат, достигнутый на  $t$  шаге (стоимость);  $Z_t$  — текущие затраты (на шаге  $t$ );  $E$  — приемлемая для инвестора норма прибыли на вложенный капитал.

На момент начала 2016 года, ставка рефинансирования 11% годовых (ЦБ РФ), что эквивалентно (0.87% в месяц). В виду особенности разрабатываемого продукта

он может быть продан лишь однократно. Отсюда получаем

$$E = 0.0087.$$

В таблице 8 находится расчёт чистого дисконтированного дохода. График его изменения приведён на рисунке 2.

Таблица 6: Расчёт чистого дисконтированного дохода

Месяц	Текущие затраты, руб.	Затраты с начала года, руб.	Текущий доход, руб.	ЧДД, руб.
Январь	1211530	1211530	0	-1211530
Февраль	1122300	2333830	0	-2324150
Март	1122300	3456130	0	-3427174
Апрель	1122300	4578430	0	-4520684
Мая	1122300	5700730	7981022	2104456

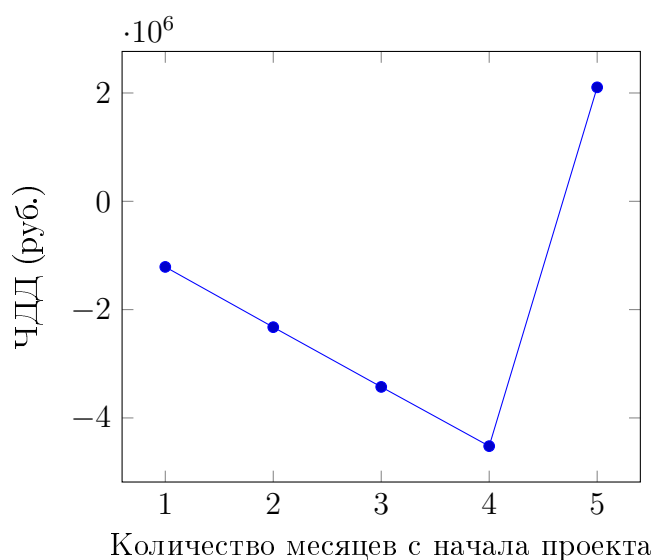


Рисунок 1 — График изменения чистого дисконтированного дохода

Согласно проведенным расчетам, проект является рентабельным. Разрабатываемый проект позволит превысить показатели качества существующих систем и сможет их заменить. Итоговый ЧДД составил: 2104456 рублей.

## 1.7. Результаты

В рамках организационно-экономической части был спланирован календарный график проведения работ по созданию подсистемы поддержки проведения диагностики промышленных, а также были проведены расчеты по трудозатратам. Были

исследованы и рассчитаны следующие статьи затрат: материальные затраты; заработная плата исполнителей; отчисления на социальное страхование; накладные расходы.

В результате расчетов было получено общее время выполнения проекта, которое составило 96 рабочих дней, получены данные по суммарным затратам на создание системы для автоматического сопоставления твитов и новостных статей, которые составили 5700730 рублей. Согласно проведенным расчетам, проект является рентабельным. Цена данного программного проекта составила 7981022 рублей, итоговый ЧДД составил 2104456 рублей.

## Список литературы

- [1] Арсеньев В.В., Сажин Ю.Б. Методические указания к выполнению организационно-экономической части дипломных проектов по созданию программной продукции. М.: изд. МГТУ им. Баумана, 1994. 52 с. 2.
- [2] Под ред. Смирнова С.В. Организационно-экономическая часть дипломных проектов исследовательского профиля. М.: изд. МГТУ им. Баумана, 1995. 100 с.
- [3] ГОСТ 34.601 "АС. Стадии создания".