

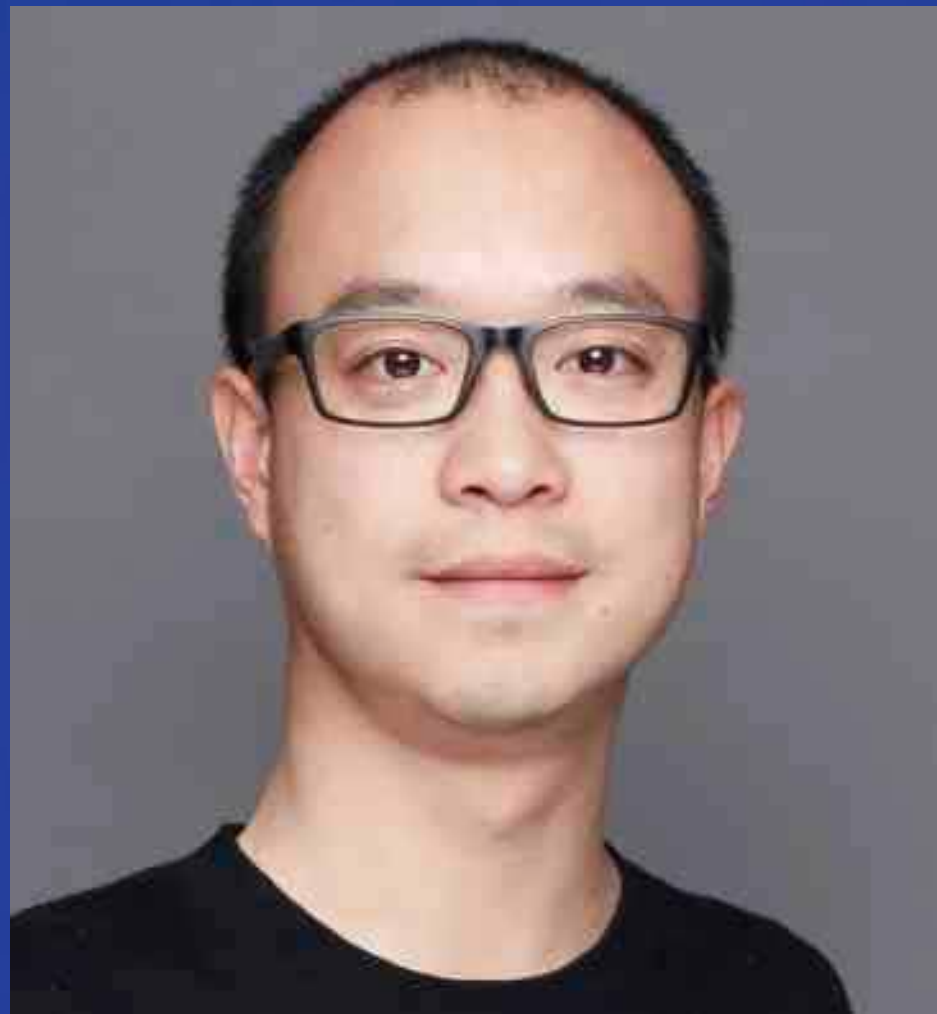


研发效能建设的最佳实践与探索

茹炳晟

腾讯TEG 基础架构部 研发效能中心 资深技术专家
QECon技术委员会

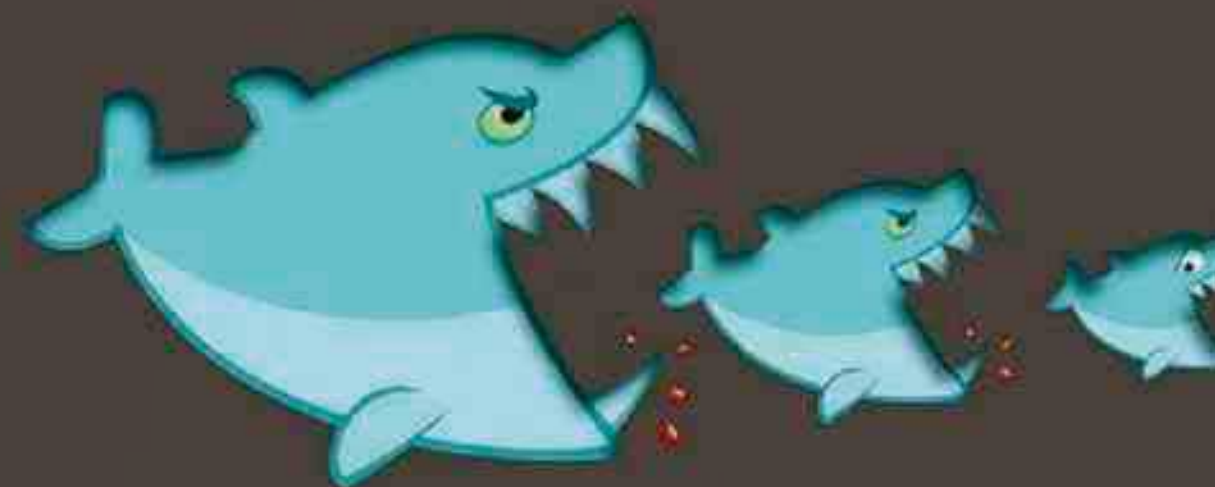
主办方:  QECon组委会
QECon Organizing Committee



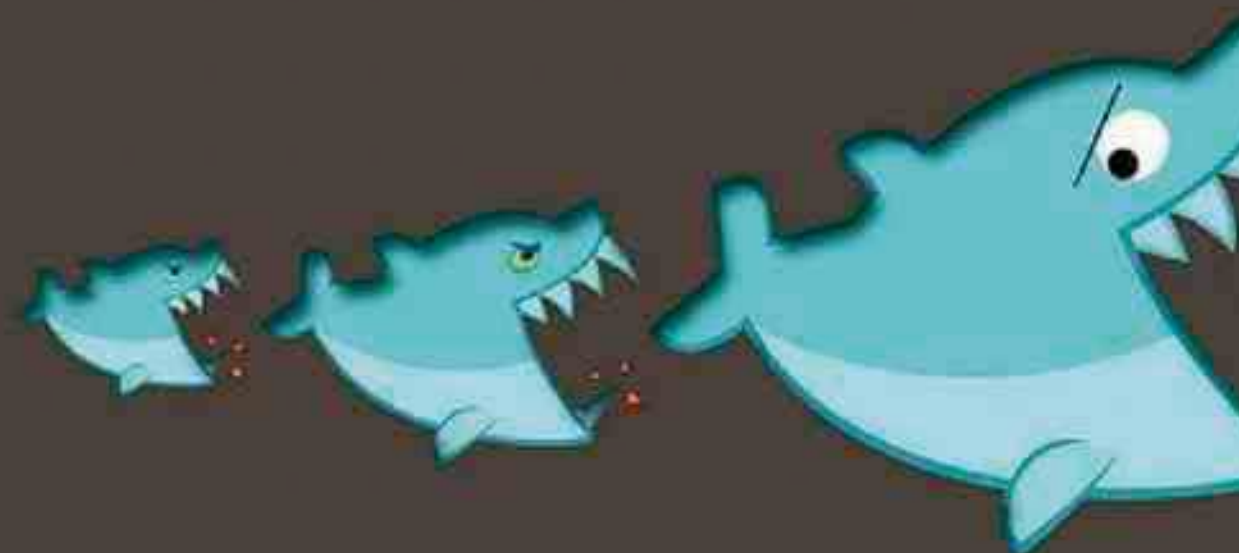
- 常年深耕软件质量和研发工程效能领域
- 腾讯云最具价值专家 TVP
- 中国商业联合会互联网应用工作委员会 智库专家
- 畅销书《测试工程师全栈技术进阶与实践》作者
- 《高效自动化测试平台：设计与开发实战》作者
- InfoQ 极客时间《软件测试52讲-从小工到专家的实战心法》作者
- 全球互联网架构大会GIAC、全球软件质量与效能大会QECon、全球架构师峰会Arch Summit、全球互联网技术大会GITC、DevOps国际峰会、GOPS全球运维大会 等行业峰会的技术委员会成员、出品人和演讲嘉宾

时代变了，底层逻辑也变了

Is not longer
about the
BIG fish
eating the
SMALL fish.



It is about
the FAST
fish eating
the SLOW



到底什么是研发效能？

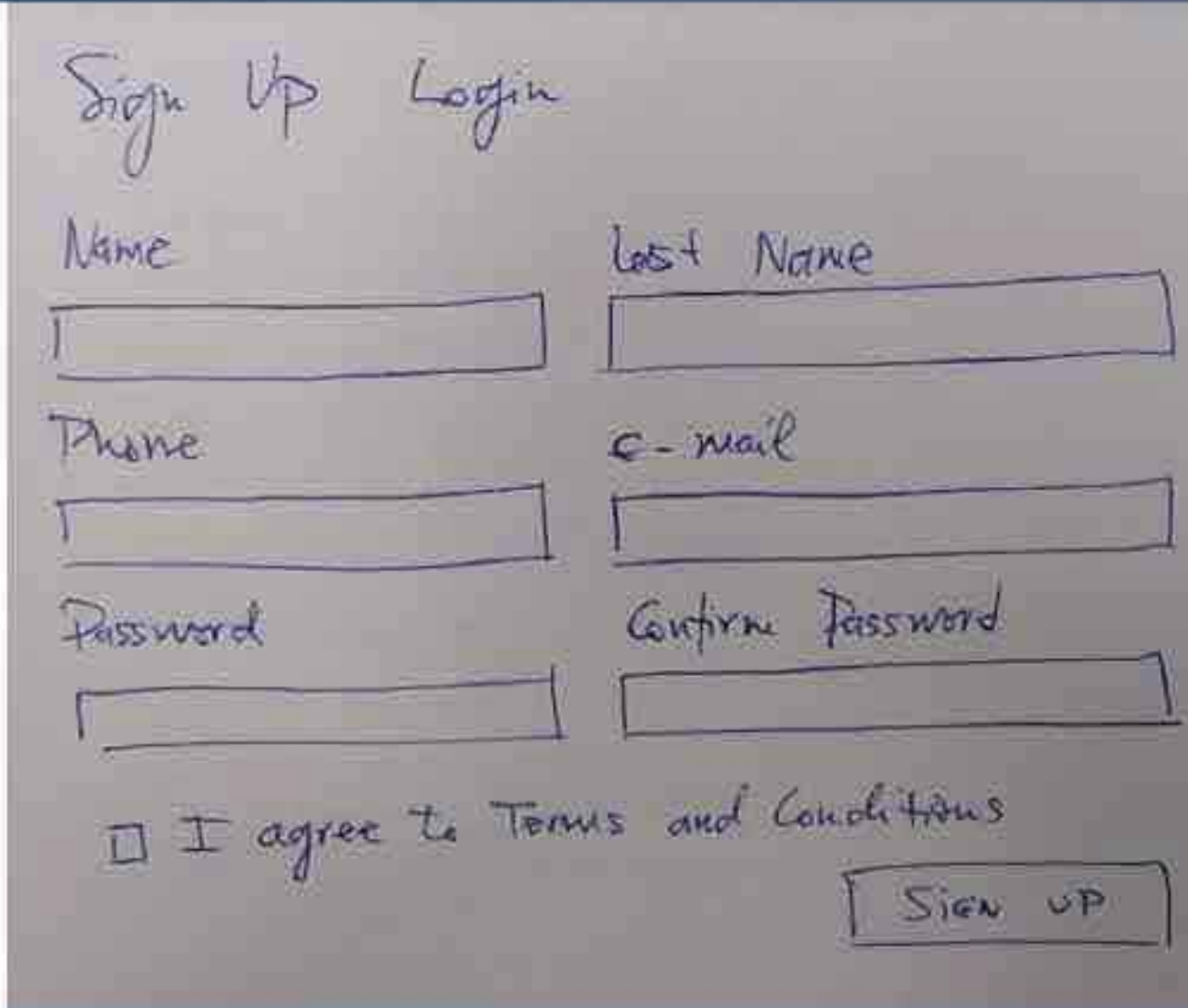


案例1：前端代码的自动生成

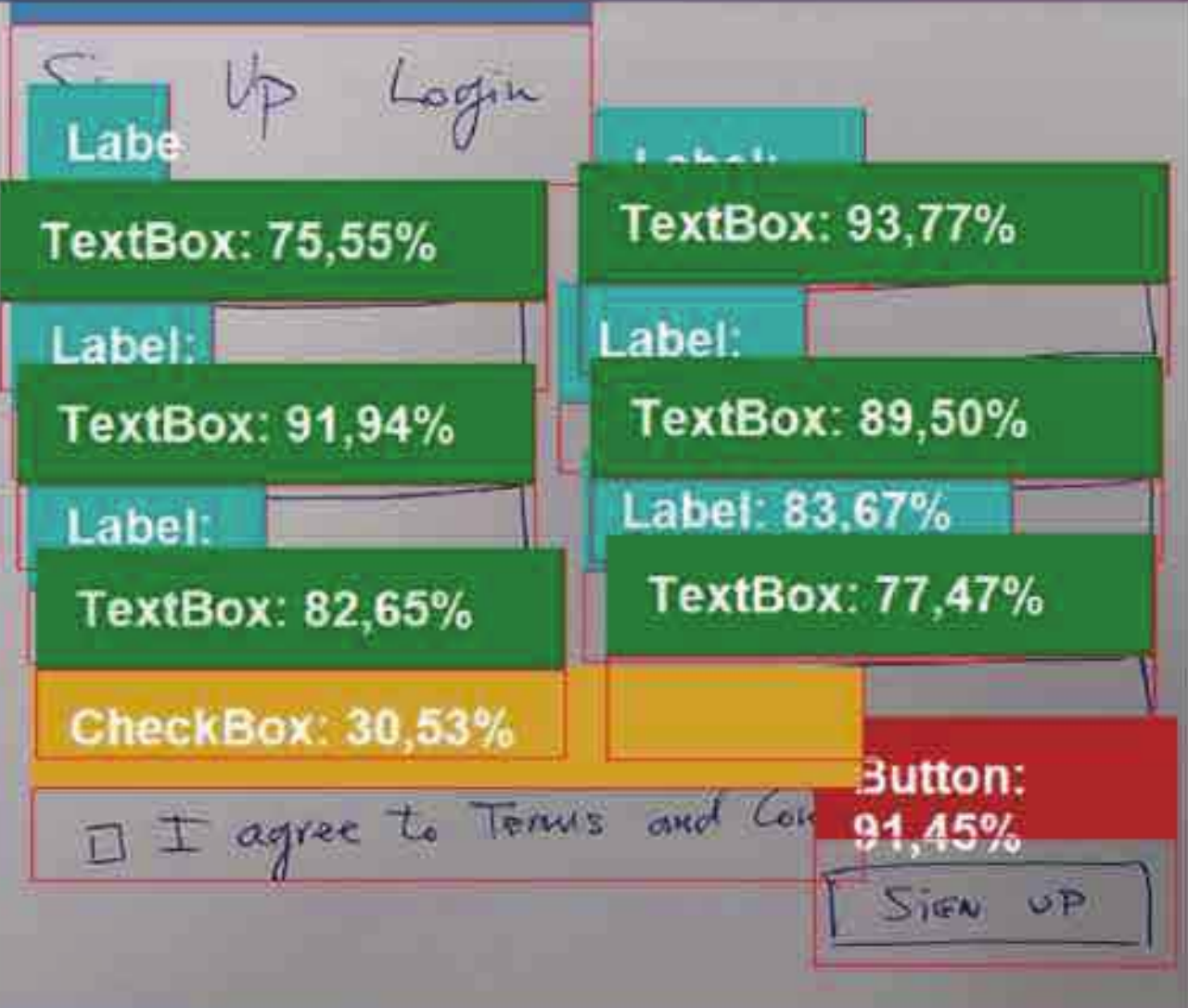
Sketch2Code

Transform any hands-drawn design into a HTML code with AI.

SKETCH

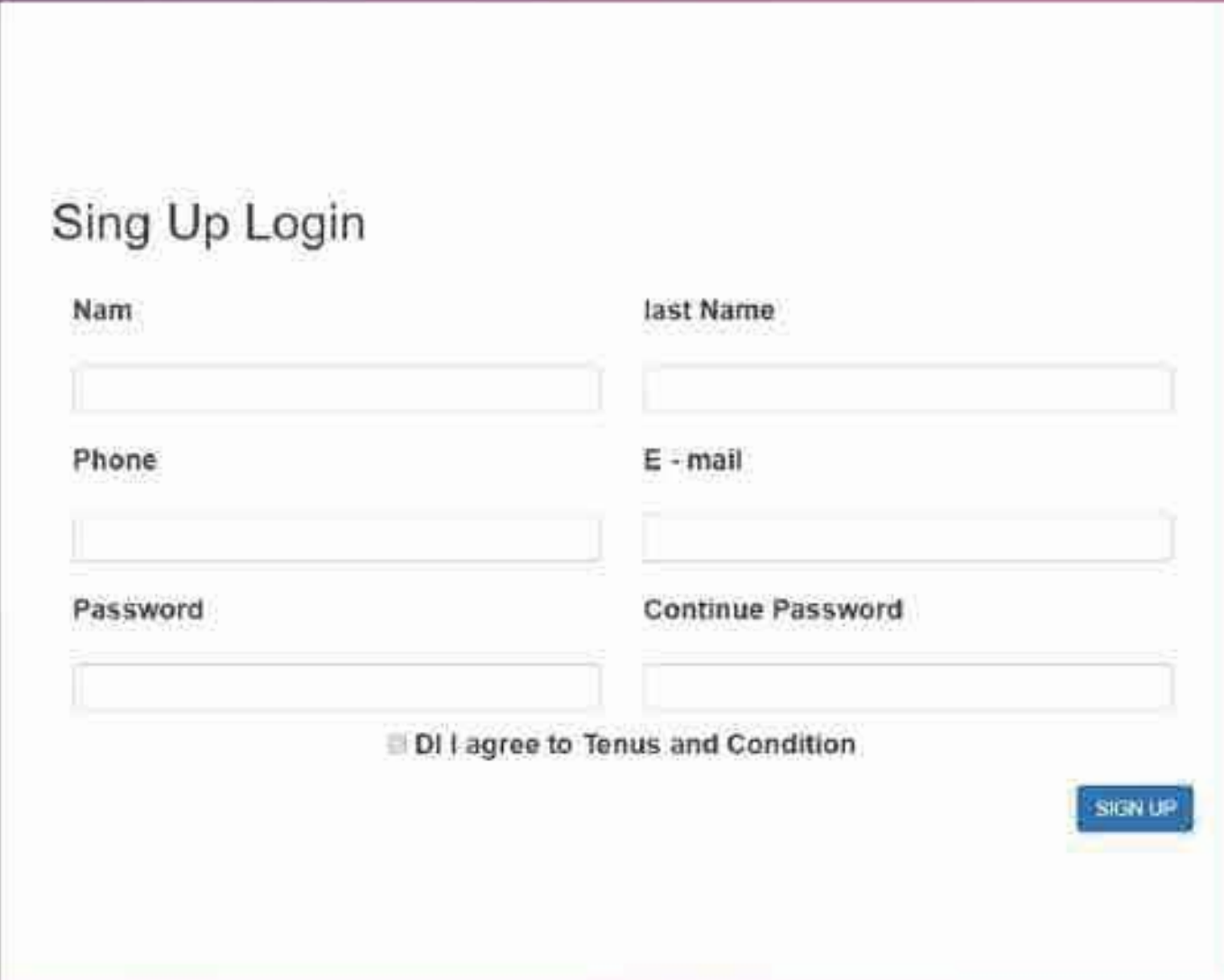


PREDICTED

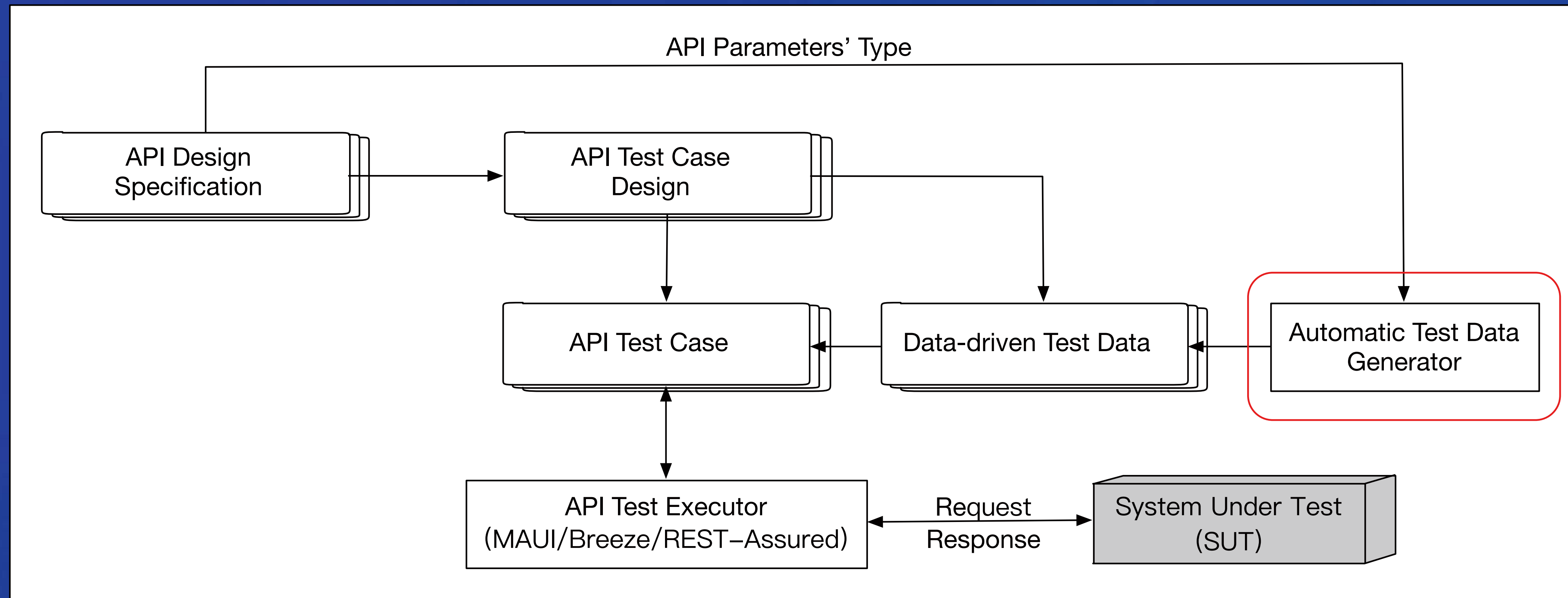


Element	Confidence
TextBox	75,55%
Label	93,77%
TextBox	91,94%
Label	89,50%
TextBox	83,67%
Label	82,65%
TextBox	77,47%
CheckBox	30,53%
Button	91,45%

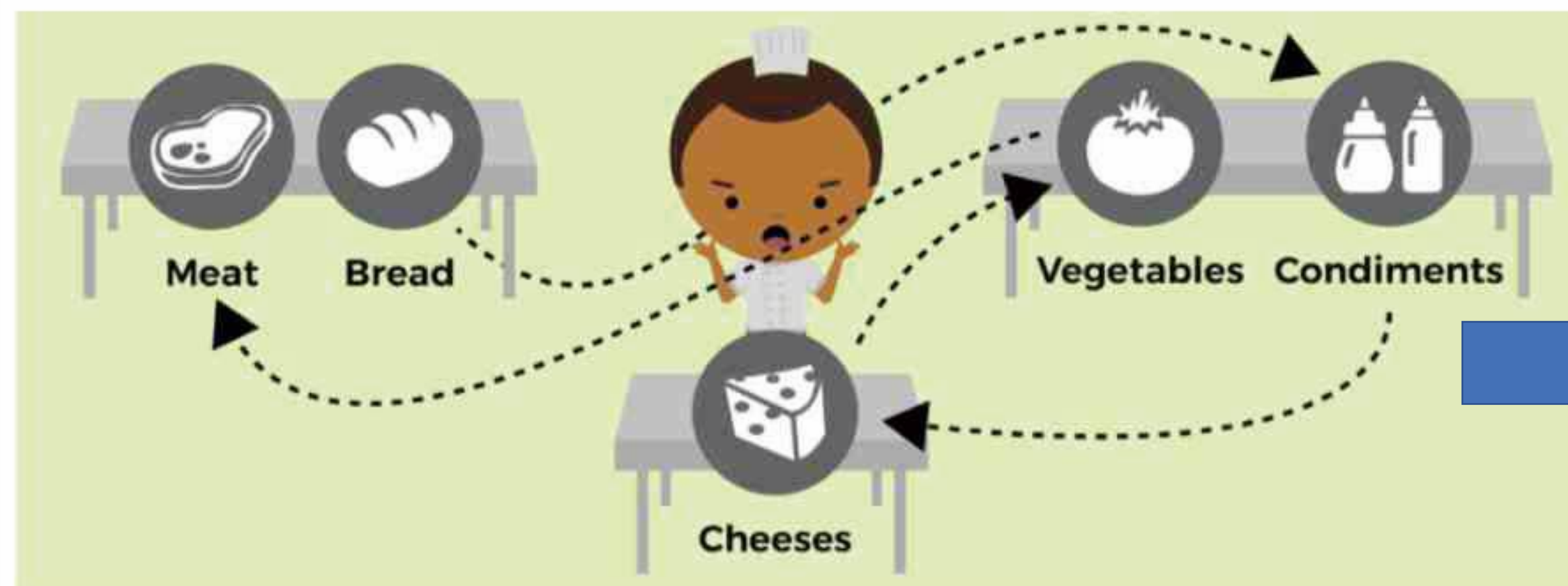
HTML



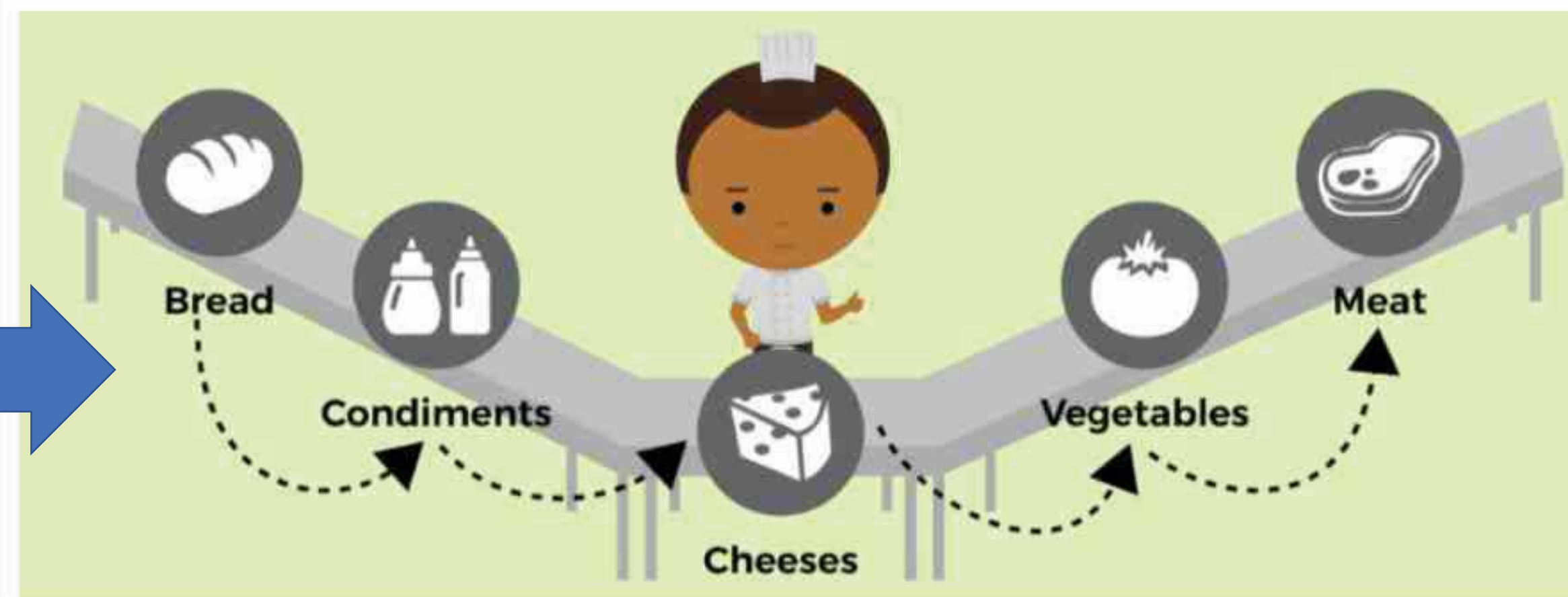
案例2：临界参数下的API测试



案例3：流程优化



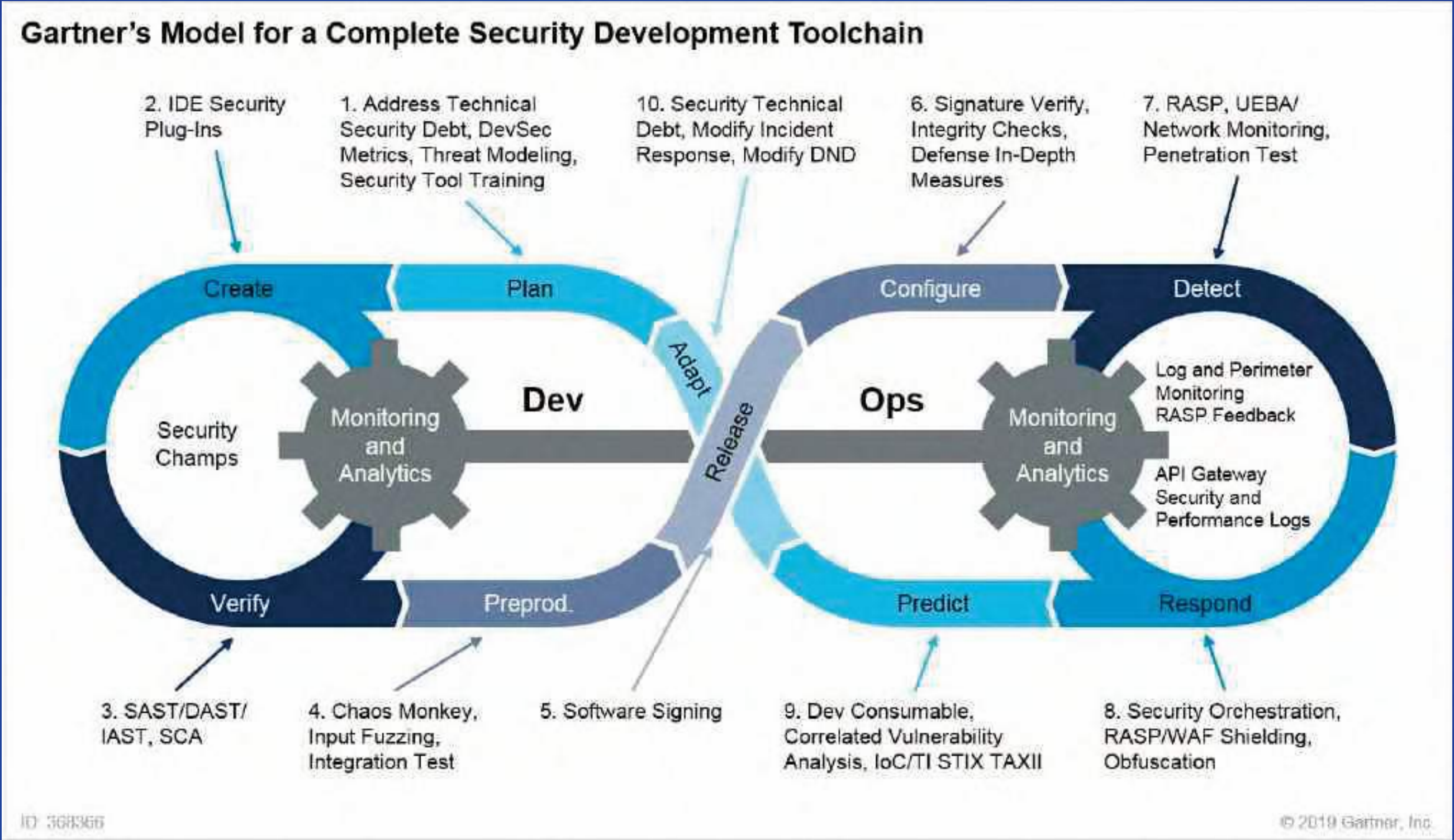
Before Waste is removed in a kitchen (Sandwich making process example).



After Waste is removed in a kitchen (Sandwich making process example).

研发效能提升的方方面面

从SDL到DevSecOps



研发效能提升的方方面面

混沌工程与混沌工程的自动化



Reset Filters

Grouping

CNCF Relation

Sort By

Alphabetical (a to z)

Category

Chaos Engineering

CNCF Relation

Any

License

Any

Organization

Any

Headquarters Location

Any

Example filters:

Cards by age

Open source landscape

Cards in categories

Cards by stars

Cards from China

Certified K8s/KCSP/KTP

Cards by MCap/Funding

Download as CSV

KubeCon

CloudNativeCon

Nov. 18 - 21

San Diego, CA

CNCF Cloud Native Interactive Landscape

The Cloud Native Trail Map (png, pdf) is CNCF's recommended path through the cloud native landscape. The cloud native landscape (png, pdf) and serverless landscape (png, open source). Last Updated: 2019-07-09 02:24:16Z

You are viewing 7 cards with a total of 4,130 stars, market cap of \$435.79B and funding of \$26.75M.

Landscape

Card Mode

Serverless

CNCF Member Products/Projects (4)

Application High Availability Service

Alibaba Cloud

MCap: \$435.79B

ChaosBlade

Alibaba Cloud

★ 1,813

MCap: \$435.79B

Gremlin

Gremlin

Funding: \$26.75M

PowerfulSeal

Bloomberg LP

★ 1,031

Non-CNCF Member Products/Projects (3)

ChaosToolkit

ChaosIQ

★ 774

chaoskubernetes

chaoskubernetes

★ 593

Litmus

OpenEBS

★ 210

Crunchbase data is used under license from Crunchbase to CNCF.

研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）

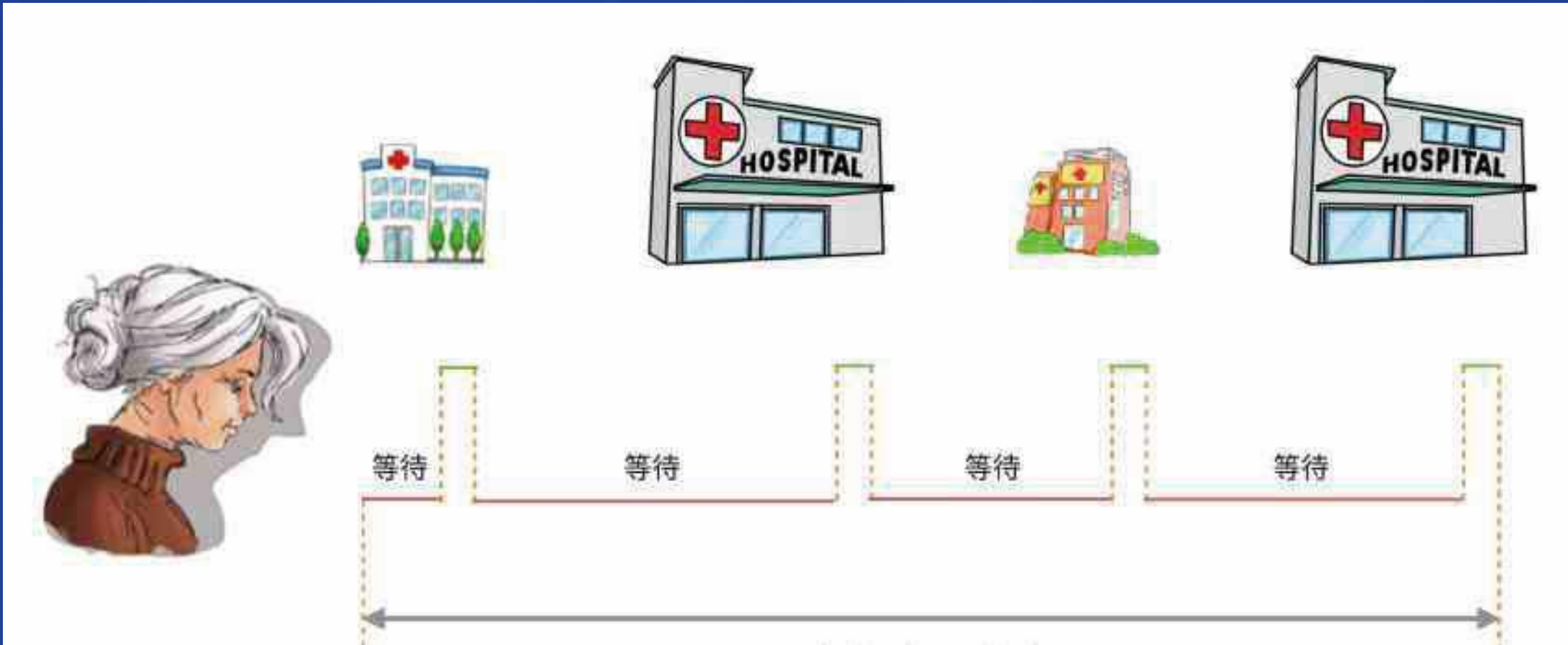


研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）



- 本地编译耗时长
- 本地测试困难，测试环境准备复杂且耗时
- 自动化测试用例数量大，执行和维护成本高
- 测试数据准备困难
- 研发后期阶段，代码递交集中，缺陷井喷
- 性能缺陷在研发后期发现，修复重测成本高居不下
- API频繁变更引发前后端集成阶段问题频现
- 集群规模庞大，发布过程耗时过长
- 项目的过程数据都是后期集中填充，失去度量意义
- ...

研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）



研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）



伪需求

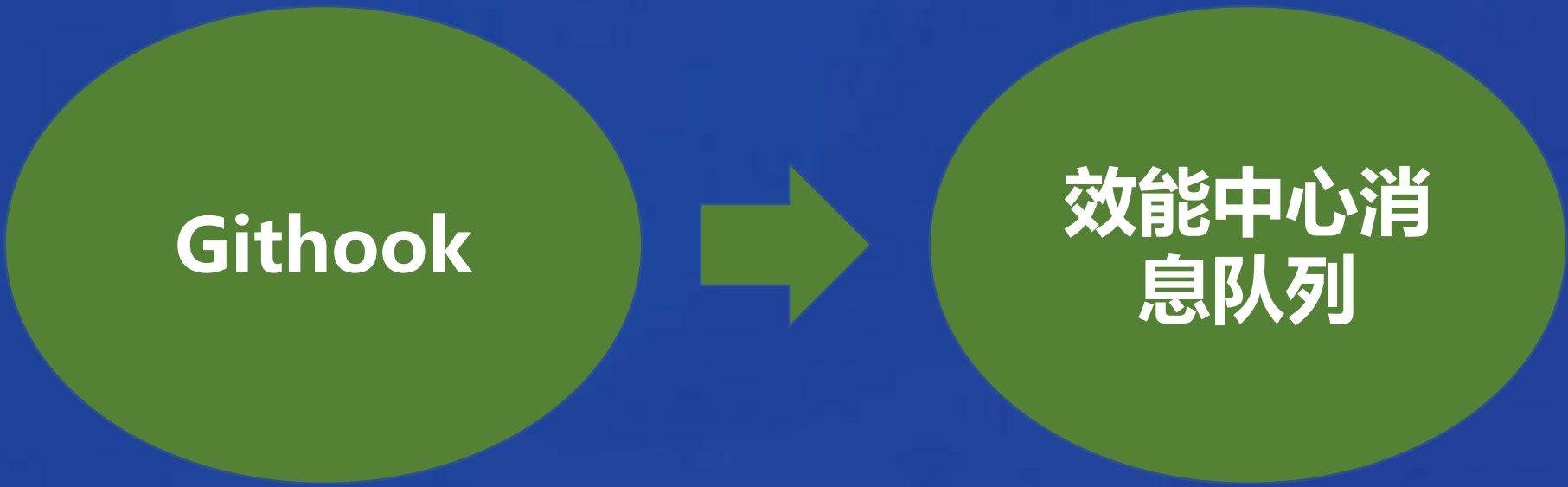
结构问题

服务意识

研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）

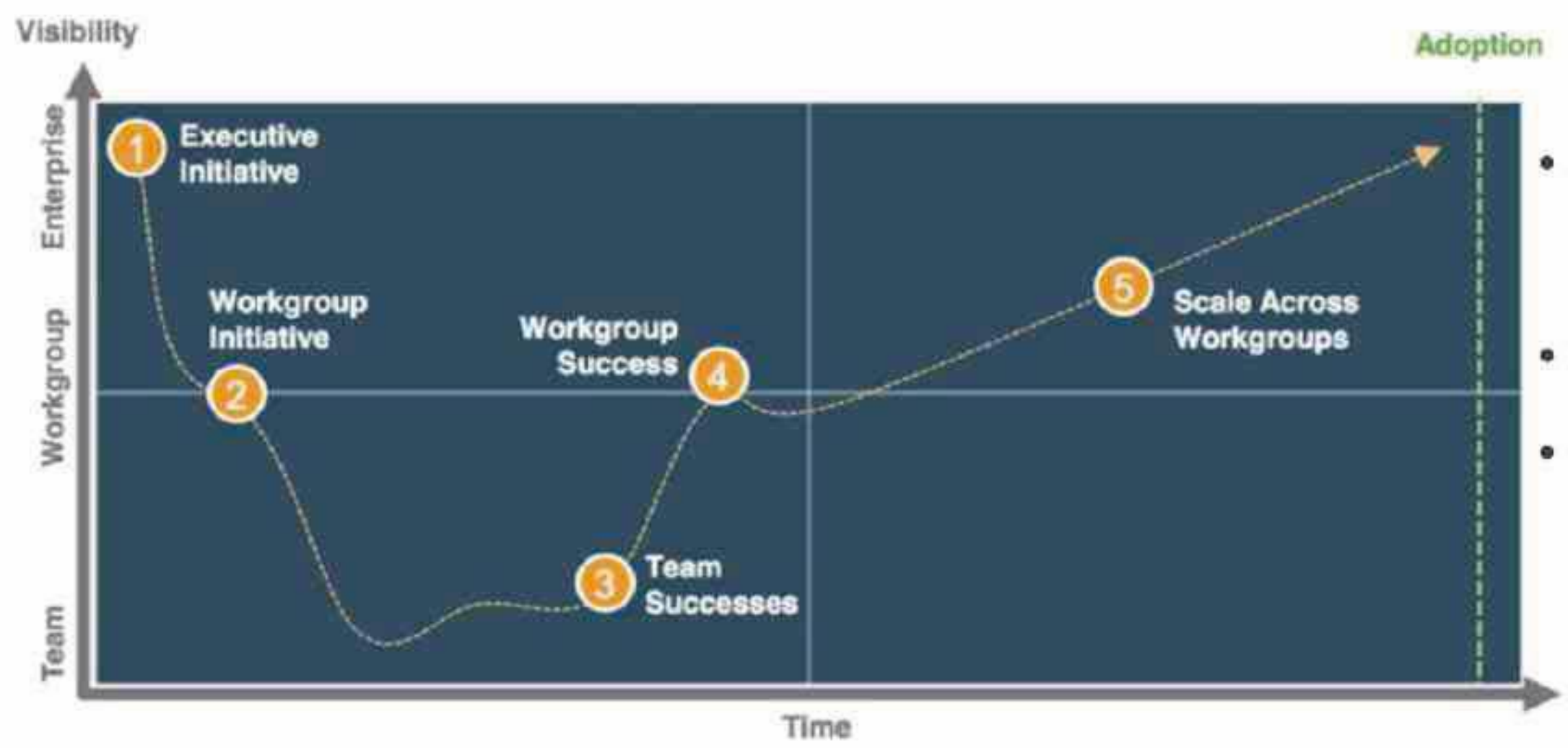


案例：Githook的机制真的是最佳的方案吗？



研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）

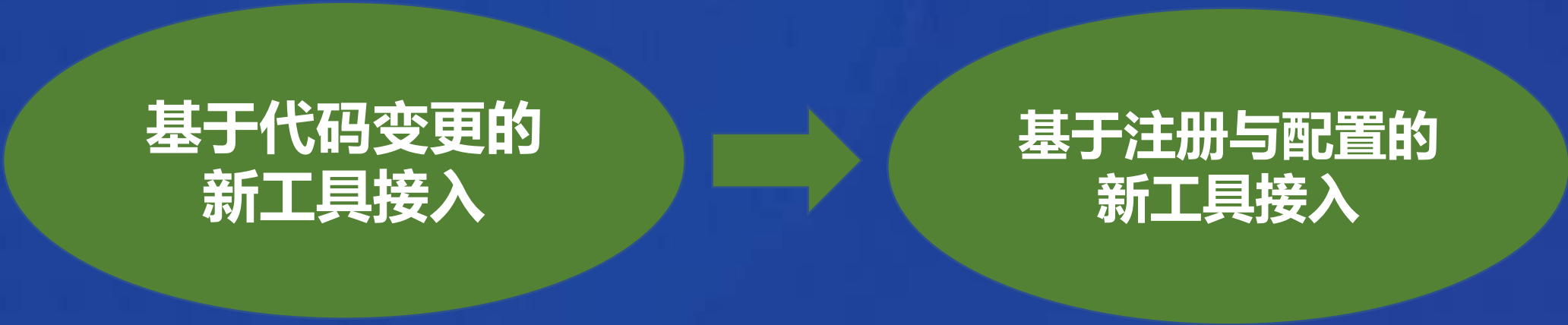
研发效能提升模式的选择



研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）



唱戏的 VS 搭台的



先搭好台，还是先唱好戏？

研发效能的“最差实践”

- 代码质量门禁Sonar设而不卡
- 单元测试只是执行，不写断言Assert
- 代码覆盖率形同虚设
- Peer Review走过场
- 代码递交随意递交
- 监控超配，有报警但无人认领
- ...



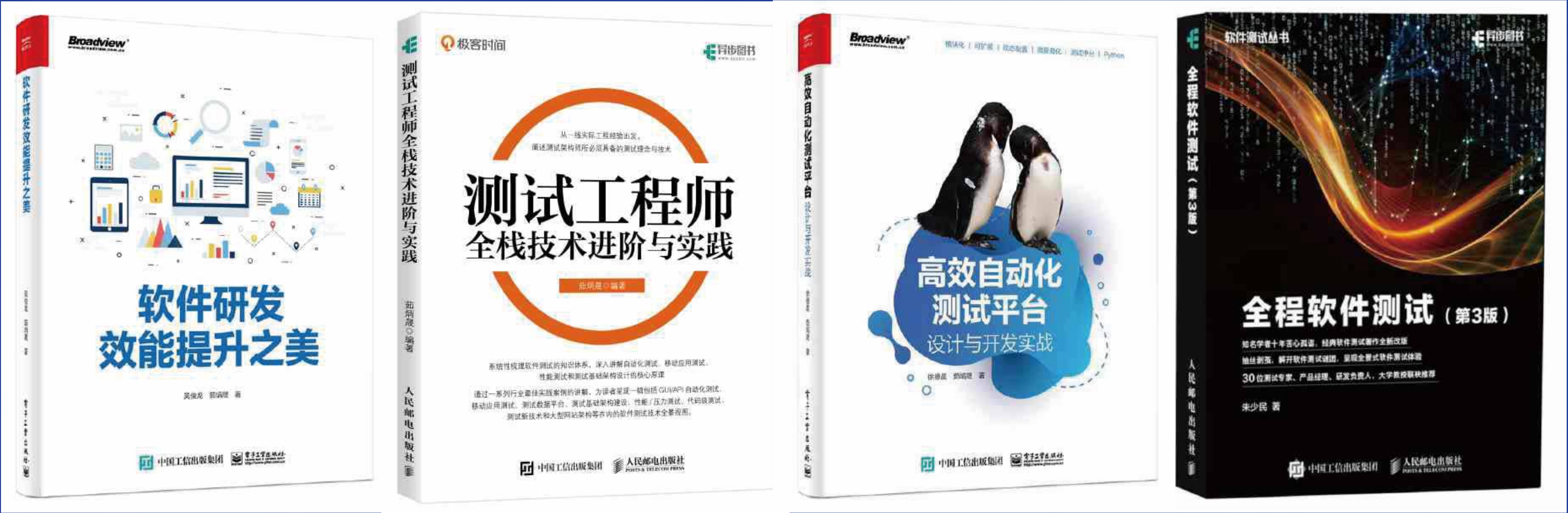
研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）



研发效能提升最佳实践的探索（8大实践）



做自己产品和规范的
第一个用户





扫描二维码，获取会后
“PPT和视频回放”

“软件质量报道” 公众号致力于构建健康的、绿色的软件生态
同时呈现精彩的文章，成为您工作中的朋友



朱少民 摄于新西兰

作为企业第三方专业人力提升培训服务供应商，秉承互联共成长的理念，恪守客户实际业务需求为第一优先级的本职。我们公司定位于专业、专注、全方位服务于 IT 研发中心，产品、技术、工具、团队管理方向的培训课程；有公开课，定制内训，在线课，IT 技术峰会一站式采购等产品；更多的从客户需求角度出发，匹配更适合团队学习的资讯和课程推荐；更好的为客户服务，有专业的培训顾问，对整个 IT 行业峰会，讲师情况，课程方向都有比较深的了解。

技术峰会

技术峰会一站式采购享受最低阶段优惠

内训定制

针对企业内部人才培养需求提供定制化研发体系课程

5大服务

公开课

企业小众的培训需求个别员工技能培养

在线课程

在线课程为团队和企业提供系统化学习平台

微咨询

满足大企业碎片化咨询、学习需求



电话:010-65798049

网址:www.zmengstu.com

课程方向



产品经理



敏捷开发



移动开发



组织管理



开发编程



大数据



持续运维



数据库



前端开发



架构设计



质量管理



云计算



霍格沃兹测试学院

测试开发工程师的黄埔军校



测试开发实战进阶

BAT 大厂测试开发与 质量保障最佳实践

✓ App/接口自动化 ✓ 测试平台开发 ✓ JMeter性能压测 ✓ AI大数据测试

扫码 **免费领取**
实战干货资料合集





感谢聆听

