

# INEKI Report

9. April 2018

## **Allgemeine Informationen**

# Innovatives Arbeitsverhalten (IWB)

Bei IWB fokussieren wir auf das Verhalten aller MitarbeiterInnen, das dazu geeignet ist, Innovationen zu erschaffen und zu implementieren. Wir betrachten also den **Prozess**, nur sekundär das **Ergebnis**.

## Was ist Innovation?

*Innovation ist alles, was neu für die Organisation bzw. den Bereich ist. (Froehlich & Messmann, 2018)*

Es ist nicht notwendig, etwas ganz neues ('neu für die Welt') zu erfinden/implementieren.

## Die vier IWB Aktivitäten

**Opportunity Exploration (Aufdecken von Möglichkeiten/Problemfeldern).** Man versucht gezielt, Probleme zu identifizieren und Möglichkeiten für Innovationen zu sehen.

**Idea Generation (Generierung innovativer Ideen).** Man entwickelt Ideen für die Schließung konkreter Innovationslücken.

**Idea Promotion (Unterstützung innovativer Ideen).** Man unterstützt eine Idee.

**Idea Realization (Umsetzung innovativer Ideen).** Man unternimmt Aktivitäten, die die Implementierung der Innovation wahrscheinlicher machen.

# Innovationsstrukturen

Wir unterscheiden zwischen **formalen** und **informalen** Innovationsstrukturen. In unserem Fall werden diese Strukturen durch das Netzwerk der Zusammenarbeit (formal) und dem Feedback-Netzwerk (informal) dargestellt.

## Über die Organisation

# Allgemeines

- ▶ Organisation/Bereich: MUSTERORG
- ▶ Branche: Technologie
- ▶ Anzahl MitarbeiterInnen: 15
- ▶ Response-Rate bei Survey: 86.7



# TeilnehmerInnen

Hier ist die Übersicht über die Personen, die teilgenommen haben.

##	Vorname	Nachname
## 1	Wilma	Pfaff
## 2	Judith	Naehter
## 3	Hannelore	Pajacez
## 4	Thorsten	Niehues
## 5	Barbara	Weiss
## 6	Felix	Schwarz
## 7	Paula	Zah
## 8	Yvonne	Platzer
## 9	Herwig	Rodroquez
## 10	Stefanie	Bartmann
## 11	Herbert	Drescher
## 12	Hedwig	Schanbacher
## 13	Armin	Semrau

# Kontext

```
##    product process orga business
## 1         7         6      6         3
```

## Die wichtigsten Player

# Die wichtigsten formalen Broker

##	name	betw
## 1	1	0.18
## 4	4	0.12
## 7	7	0.11
## 6	6	0.09
## 5	5	0.05

# Die informal zentralsten Personen

##	name	deg
## 1	1	60
## 6	6	57
## 5	5	53
## 4	4	40
## 11	11	34

# Die wichtigsten informellen Broker

##	name	betw
## 1	1	0.136
## 6	6	0.068
## 4	4	0.053
## 5	5	0.038
## 9	9	0.008

# Die informal zentralsten Personen

##	name	deg
## 1	1	52
## 5	5	41
## 6	6	40
## 11	11	30
## 4	4	23

## Heatmap: Opportunity Exploration

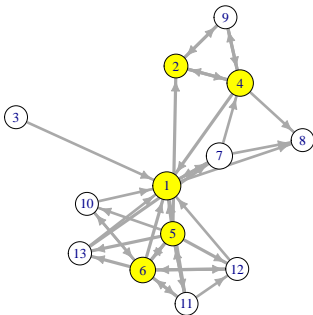


Es werden die Personen farblich markiert, die häufig nach Problemen und Potenzialen gesucht haben.

(Häufig bedeutet öfter als 75% der restlichen MitarbeiterInnen.)

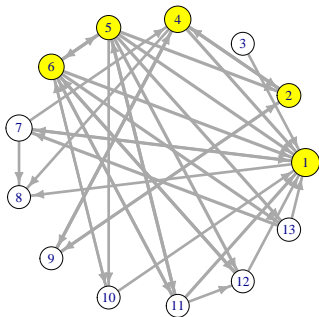
Die Linien zeigen, wer mit wem im Rahmen von innovativen Projekten intensiv zusammengearbeitet hat (formales Netzwerk) bzw. voneinander Feedback gesucht hat (informales Netzwerk). Je größer die Knoten, desto zentraler sind die Knoten im Netzwerk.

## Opp. Exploration / Formal



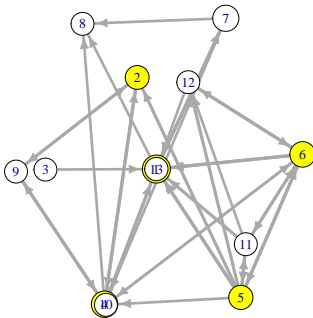
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Formal



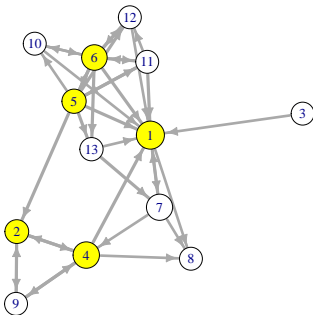
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Formal



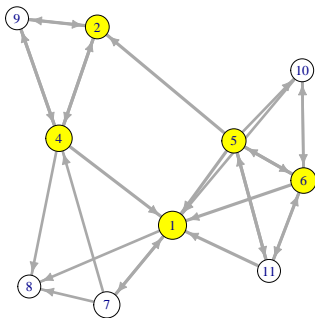
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

## Opp. Exploration / Formal



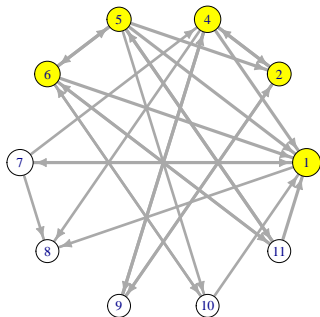
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Formal ohne neue MA



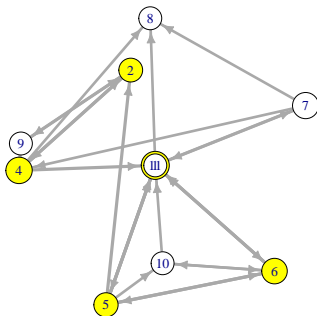
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguéz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Formal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

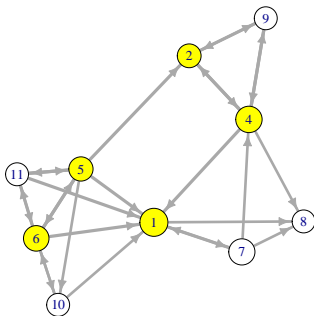
# Opp. Exploration / Formal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

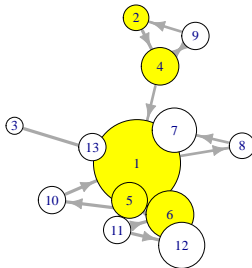


# Opp. Exploration / Formal ohne neue MA



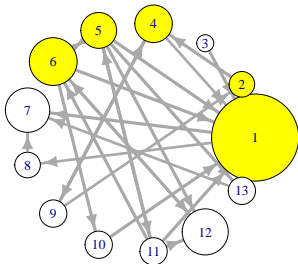
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Informal



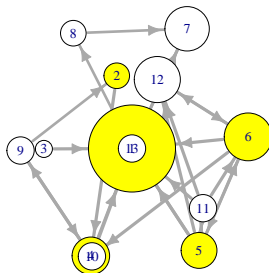
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Informal



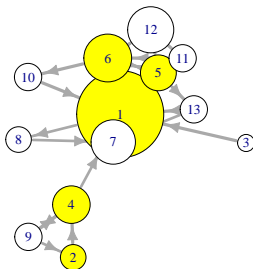
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

## Opp. Exploration / Informal



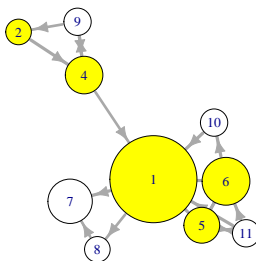
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Informal



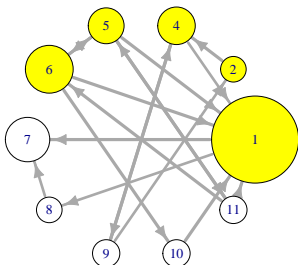
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Opp. Exploration / Informal ohne neue MA



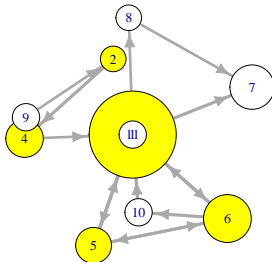
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

## Opp. Exploration / Informal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

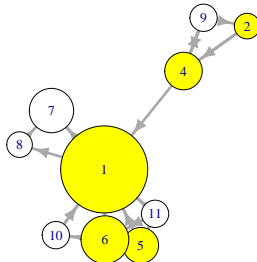
# Opp. Exploration / Informal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau



# Opp. Exploration / Informal ohne neue MA



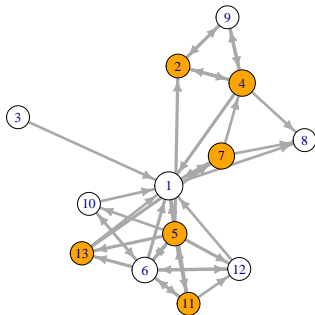
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

## Heatmap: Idea Generation

## Info

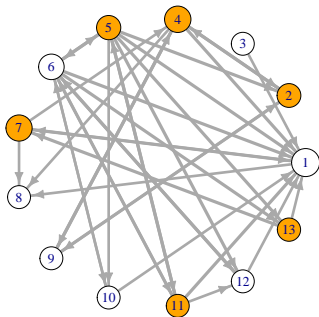
Es werden die Personen farblich markiert, die häufig versuchen neue Ideen zu generieren. Die Linien zeigen, wer mit wem im Rahmen von innovativen Projekten intensiv zusammengearbeitet hat (formales Netzwerk) bzw. voneinander Feedback gesucht hat (informales Netzwerk). Je größer die Knoten, desto zentraler sind die Knoten im Netzwerk.

# Idea Generation / Formal



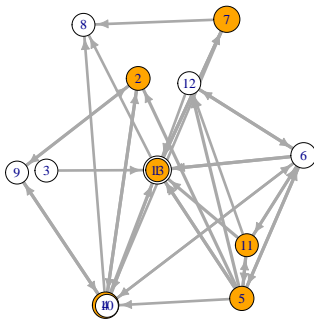
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Generation / Formal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

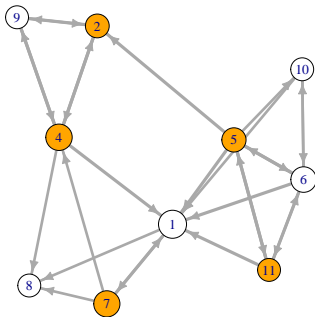
# Idea Generation / Formal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau



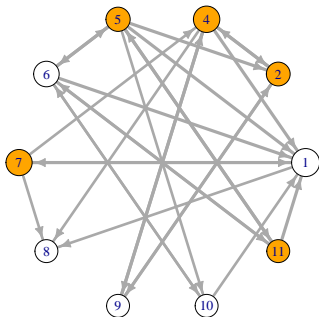
# Idea Generation / Formal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguéz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

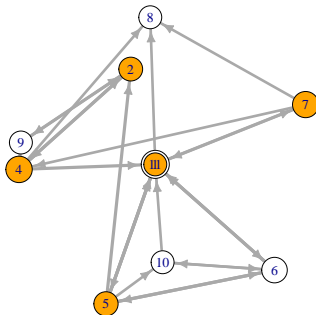


# Idea Generation / Formal ohne neue MA



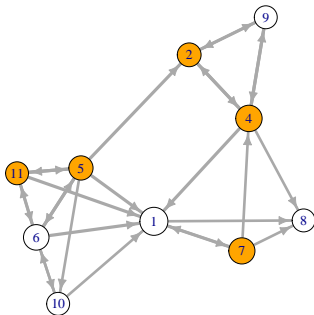
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Generation / Formal ohne neue MA



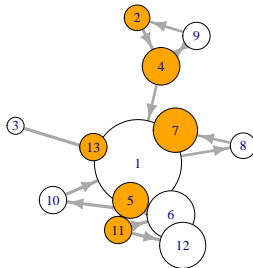
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Generation / Formal ohne neue MA



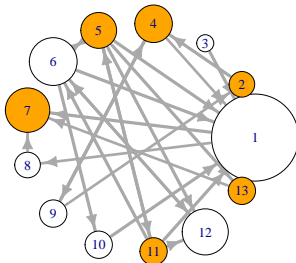
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Generation / Informal



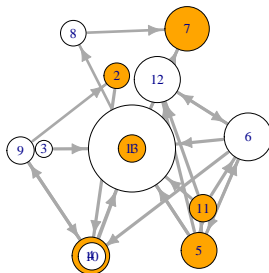
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Generation / Informal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

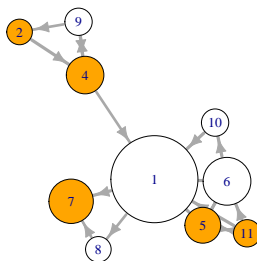
# Idea Generation / Informal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau



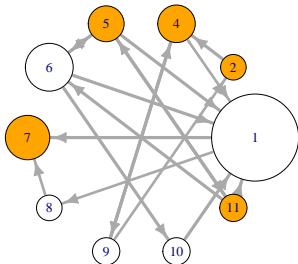
# Idea Generation / Informal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

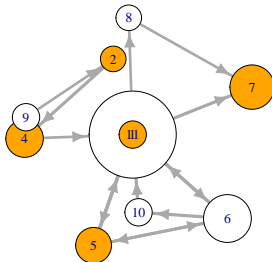


# Idea Generation / Informal ohne neue MA



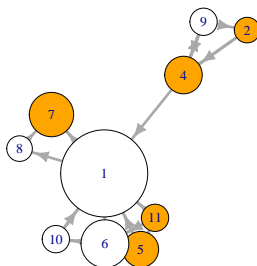
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Generation / Informal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Generation / Informal ohne neue MA



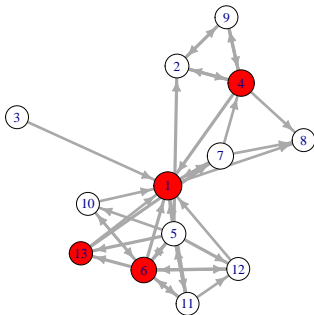
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguéz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

## Heatmap: Idea Promotion

## Info

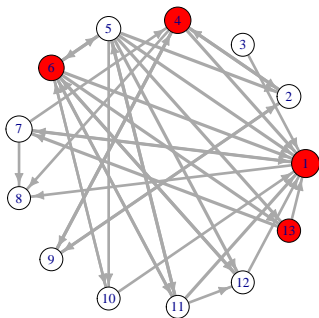
Es werden die Personen farblich markiert, die häufig versuchen neue Ideen im Unternehmen bekannt zu machen. Die Linien zeigen, wer mit wem im Rahmen von innovativen Projekten intensiv zusammengearbeitet hat (formales Netzwerk) bzw. voneinander Feedback gesucht hat (informales Netzwerk). Je größer die Knoten, desto zentraler sind die Knoten im Netzwerk.

# Idea Promotion / Formal



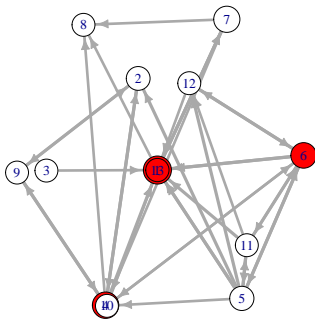
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Formal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

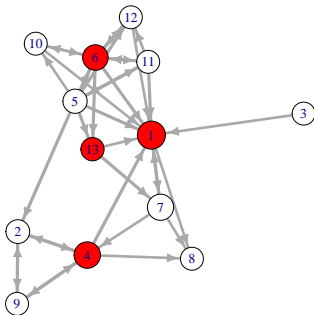
# Idea Promotion / Formal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

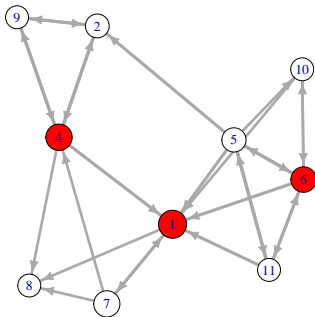


# Idea Promotion / Formal



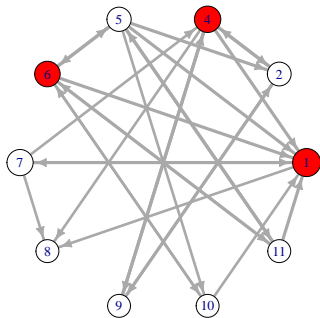
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Formal ohne neue MA



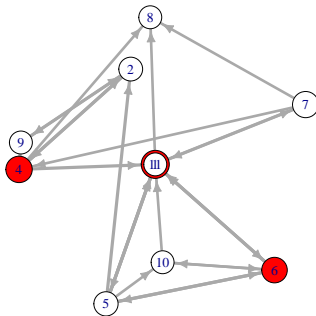
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Formal ohne neue MA



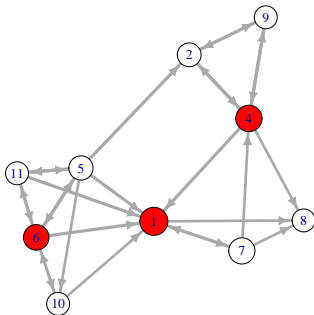
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Formal ohne neue MA



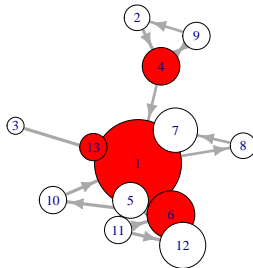
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Formal ohne neue MA



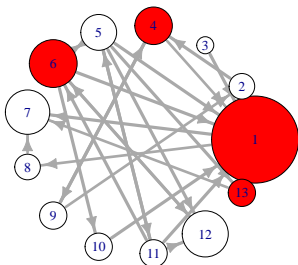
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Informal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Informal

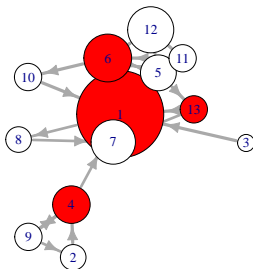


Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguéz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau



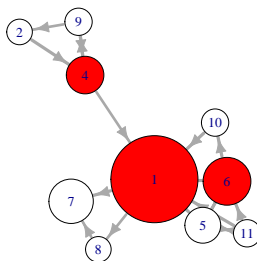


# Idea Promotion / Informal



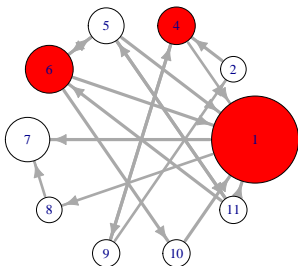
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguéz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Informal ohne neue MA



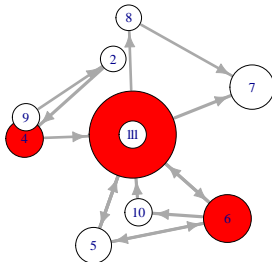
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Informal ohne neue MA



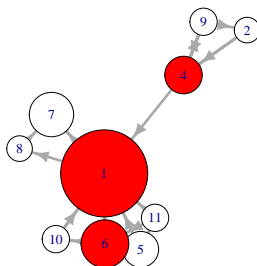
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Informal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Promotion / Informal ohne neue MA



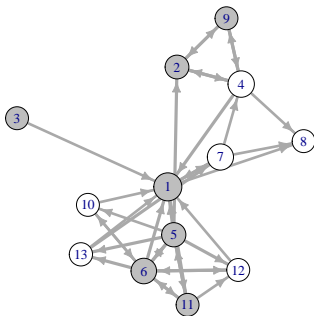
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

## Heatmap: Idea Realization

## Info

Es werden die Personen farblich markiert, die häufig versuchen neue Ideen im Unternehmen umzusetzen. Die Linien zeigen, wer mit wem im Rahmen von innovativen Projekten intensiv zusammengearbeitet hat (formales Netzwerk) bzw. voneinander Feedback gesucht hat (informales Netzwerk). Je größer die Knoten, desto zentraler sind die Knoten im Netzwerk.

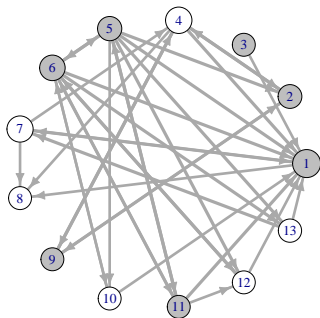
# Idea Realization / Formal



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

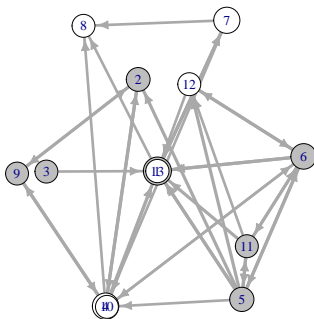


# Idea Realization / Formal



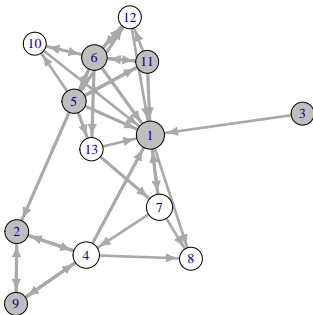
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Formal



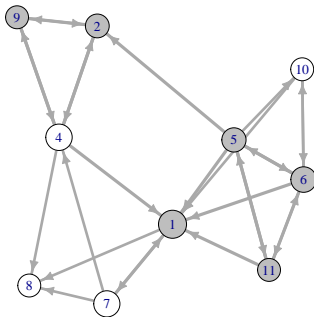
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Formal



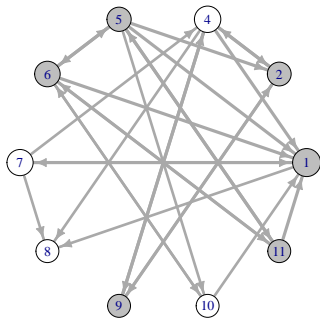
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Formal ohne neue MA



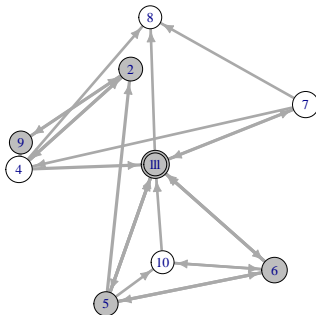
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Formal ohne neue MA



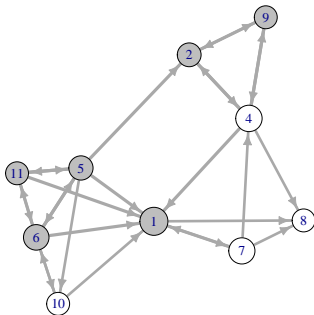
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Formal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Formal ohne neue MA

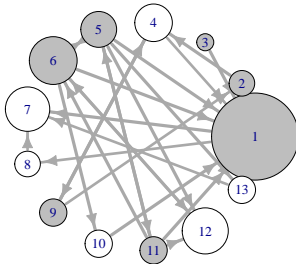


Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau



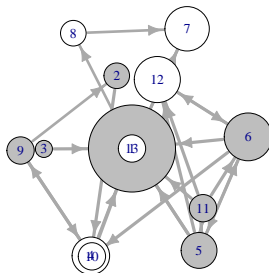


# Idea Realization / Informal



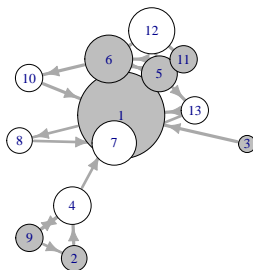
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Informal



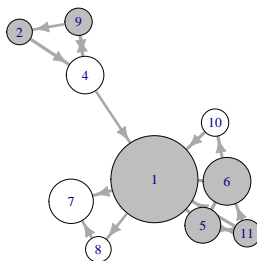
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroguetz 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Informal



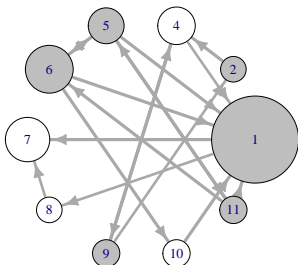
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Informal ohne neue MA



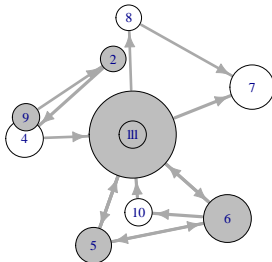
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Informal ohne neue MA



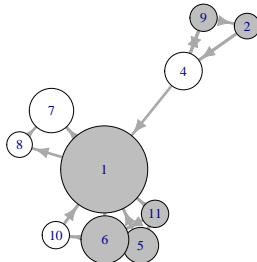
Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Informal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

# Idea Realization / Informal ohne neue MA



Vorname Nachname 1 Wilma Pfaff 2 Judith Naehter 3 Hannelore Pajacez 4 Thorsten Niehues 5 Barbara Weiss 6  
Felix Schwarz 7 Paula Zah 8 Yvonne Platzer 9 Herwig Rodroquez 10 Stefanie Bartmann 11 Herbert Drescher 12  
Hedwig Schanbacher 13 Armin Semrau

**Externe Partner**



# Firmen

```
## [1] "BMASK"
## [2] "AK"
## [3] "Schlichtungsstelle für Verbraucherbeschwerden"
## [4] "ECC"
## [5] "BMASK"
## [6] "Anita Brünner Erwachsenen/Berufsbildung"
## [7] "qualitätszeit.at"
## [8] "WKO"
## [9] "WKO Sparte Handel"
## [10] "Skills"
## [11] "Skills"
## [12] "A-Commerce"
## [13] "edugroup"
## [14] "ecpat"
## [15] "Jugendministerium"
## [16] "Jugendministerium"
## [17] "Jugendministerium"
## [18] "Nationalagentur"
```

# Ansprechpersonen

##	[1]	"anonym"	"anonym"	"anonym"	"anonym"
##	[6]	"anonym"	"anonym"	"anonym"	"anonym"
##	[11]	"anonym"	"anonym"	"anonym"	"anonym"
##	[16]	"anonym"	"anonym"	"anonym"	"anonym"
##	[21]	"anonym"	"anonym"	"anonym"	"anonym"
##	[26]	"anonym"	"anonym"	"anonym"	"anonym"