



Universidade Federal do Ceará
Campus de Quixadá

Relatório Final

Equipe:

Apresentação Teórica sobre Tailoring em Projetos

Resumo do Texto: Tailoring em Gerenciamento de Projetos

O conceito de tailoring, ou personalização, consiste na adaptação dos processos, métodos e ferramentas de gerenciamento de projetos às necessidades específicas de cada empreendimento. Essa abordagem é essencial para garantir a eficácia e a eficiência na gestão, considerando os objetivos, requisitos, stakeholders e o ambiente de cada projeto.

Necessidade do Tailoring

Cada projeto possui características únicas, como níveis variados de complexidade, requisitos distintos, diversidade de stakeholders, riscos específicos e restrições de recursos (tempo, orçamento e pessoal). Sem a personalização adequada, a aplicação de uma metodologia genérica pode levar a atrasos, desperdício de recursos e resultados insatisfatórios.

Elementos-Chave do Tailoring

A prática do tailoring envolve:

- **Avaliação do Contexto:** Compreender as particularidades do projeto e seu ambiente.
- **Seleção de Processos e Ferramentas:** Escolher práticas que se adequem melhor às necessidades específicas do projeto.
- **Adaptação Contínua:** Revisar e ajustar a abordagem ao longo do ciclo de vida do projeto conforme novas informações surgem.

Tailoring nas Metodologias de Referência

No **PMBOK Guide 7ª Edição**, o tailoring é um princípio central. O guia orienta os gerentes a adaptarem os processos com base em 12 princípios de gerenciamento, customizando domínios de desempenho como escopo, cronograma e custo, conforme o tamanho da equipe, o ciclo de vida do projeto e a cultura organizacional. Até 49 processos podem ser combinados ou omitidos conforme a criticidade e necessidades do projeto.

Em métodos ágeis, como **Scrum e Kanban**, o tailoring é intrínseco. Sprints curtos e cerimônias ajustáveis permitem que a equipe incorpore feedback de forma rápida e reavalie constantemente as prioridades do backlog, promovendo maior flexibilidade e adaptação às mudanças.

Estudos de Caso:

- *Alfaiataria ágil com tailoring:* Em um processo de confecção de roupas, a adoção de ciclos curtos com sprints de 4 dias e acompanhamento diário por meio de um quadro Kanban reduziram o tempo de produção e aumentaram a satisfação do cliente, permitindo entregas rápidas e ajustes sem grandes obstáculos.
- *Laboratório farmacêutico:* Em um laboratório farmacêutico que desenvolvia um novo medicamento, a implementação de Scrum com sprints para integrar tarefas ágeis com documentação obrigatória cumpriu os prazos de entrega e aprovação regulatória sem retrabalho, atendendo às exigências da ANVISA e FDA.

Conclusão

O tailoring se revela um diferencial estratégico em projetos modernos, ao equilibrar estrutura e flexibilidade. Enquanto o PMBOK fornece um framework para uma adaptação consciente, as metodologias ágeis incorporam a mudança como parte do processo. Essa prática contribui para a redução de riscos, otimização dos recursos disponíveis e maior alinhamento com as expectativas dos stakeholders, sendo indispensável em um cenário de crescentes complexidades organizacionais.

Este resumo sintetiza os pontos essenciais sobre a importância e aplicação do tailoring, demonstrando sua relevância para o sucesso dos projetos em diversos contextos.

Referências:

FIA – FUNDAÇÃO INSTITUTO DE ADMINISTRAÇÃO. *Tailoring em Projetos:*

Personalização Estratégica para o Sucesso. Disponível em:

<https://gpro.fia.com.br/newsletter/tailoring-em-projetos-personalizacao-estrategica-para-o-sucesso/>.

GESTÃO DE PROJETOS. *Tailoring.* Disponível em:

<https://www.gestaodeprojetos.org/tailoring/>

INSTITUTO DE GERENCIAMENTO DE PROJETOS (PMI). *Tailoring Process as Outlined in the PMBOK® Guide – Seventh Edition.* 20 out. 2020. Disponível em:

<https://www.pmi.org/-/media/pmi/documents/public/pdf/pmbok-standards/pmbok-tailoring-explainer-20-oct-2020.pdf>.