

sas[®]Club

Der Business Analytics Club für SAS User

SAS Text Analytics zur Analyse des Net Promotor Scores NPS

Franz Helmreich, Sr Analytical Consultant SAS Institute GmbH

(Ulrich Reincke, SAS Forum 2015)

NPS

IST EIN ZAHLENWERT [-100%,100%]

Was ist der Net Promoter Score?

Der Net Promoter Score

- misst unmittelbar die Wahrscheinlichkeit, mit der ein Kunde eine Weiterempfehlung für ein Unternehmen/ Produkt/ Dienstleistung aussprechen wird.
- mittelbar misst der Net Promoter Score die Kundenzufriedenheit und die Loyalität des Kunden.



UMFRAGEDESIGN

REPRÄSENTATIVE BEFRAGUNG DER KUNDEN

Wie werden die Daten des NPS erhoben?

Zwei Fragen:

- Kurz, klar und einfach! (kurz⇔<2 Min.)
- Möglichst objektiv erhoben
- Kontinuierlich weitergeführt

Frage 1: Wie wahrscheinlich ist es, dass Sie das Unternehmen/Produkt/Dienstleistung einem Freund oder Kollegen weiterempfehlen werden?

Antwort: Rating, Zahl zwischen 1-10

Frage 2: Was ist der Hauptgrund für die abgegebene Bewertung?

Antwort: Freitext mit Kundenbegründung für Rating von Frage 1



DIE ANTWORTEN

LIEFERN DIE INFORMATIONEN ÜBER:

Frage 1 (Rating Zahl):

- Kundenzufriedenheit,
- · Kundenloyalität,
- Wiederkaufsabsicht
- und natürlich die tatsächlichen Weiterempfehlungen.

Zwei Fragen, reicht das aus?

Frage 2 (Offene Antwort in Textform):

- Bedürfnisse,
- Erwartungen
- tatsächliche Erfahrung des Kunden mit dem Unternehmen
- Einblick in die Ausdrucksweise des Kunden

Mit geeigneter Text Analytics Software ist eine automatische maschinelle Auswerten der zweiten Frage möglich, um systematisch Verbesserungspotentiale zu bestimmen.



NPS BERECHNUNG:

% ANTEIL DER POS UND NEG RATINGS ZU FRAGE 1



NPS=f(S)

NPS = %Anteil Promotoren - %Anteil Detraktoren

NPS >0 ist gut NPS <= ist nicht gut

 Hintergrund: Man weiß aus der Marktforschung, dass kein linearer Zusammenhang zwischen Kundenwert und Skalenwert der Antwort zu Frage 1 besteht. Es handelt sich vielmehr um einen exponentiellen steigenden Zusammenhang, besonders, wenn man den Geldwert einer Weiterempfehlung einrechnet.



ANALYSE-TABELLE		Zeitpunkt_Erhebung	Rating	Kundenfeedback	Spartenbezug
EINES NPS PROJEKTES Minimalanforderungen:	444	18.01.13	7	Das Produkt hat den marktüblichen Preis. Die Beratung war befriedigend. Das Produkt ist gut. Meine Ansprechpartner waren sehr unfreundlich.	Risiko-Lebensversicherung
1 Tabelle	445	18.01.13	6	Das Produkt ist vergleichsweise teuer. Das Produkt erfüllt was es verspricht. Meine Ansprechpartner waren sachlich.	Tierhalterhaftpflichtversicherur
3 Variablen - Zeitpunkt	446	18.01.13	9	Meine Ansprechpartner waren freundlich. Das Produkt hat den marktüblichen Preis. Die Beratung war sehr gut. Das Produkt ist gewöhnungsbedürftig.	Tierhalterhaftpflichtversicherur
- Rating (AW Frage 1)	447	18.01.13	10	Das Produkt ist sehr gut. Das Produkt ist kostengünstig. Meine Ansprechpartner waren freundlich.	Unfallversicherung
- Text (AW Frage 2)	448	18.01.13	3	Das Produkt ist gewöhnungsbedürftig. Das Produkt ist vergleichsweise teuer. Meine Ansprechpartner waren sachlich. Die Beratung war schlecht.	Wohngebäudeversicherung
Nice to have: Gruppierungsvariablen	449	19.01.13	7	Das Produkt erfüllt was es verspricht. Meine Ansprechpartner waren unfreundlich.	Autoversicherung
	450	19.01.13	7	Meine Ansprechpartner waren sachlich.	Bauheren-Haftpflichtversichen
-Unterorganisaton -Abteilungen	451	19.01.13	9	Das Produkt ist sehr gut. Meine Ansprechpartner waren unfreundlich. Das Produkt ist kostengünstig. Die Beratung war sehr gut.	Bauversicherungen
-Vertriebspartner -usw.	452	19.01.13	8	Meine Ansprechpartner waren freundlich. Das Produkt ist gewöhnungsbedürftig. Das Produkt ist vergleichsweise teuer. Die Beratung war befriedigend.	Berufsunfähigkeitsversicherun



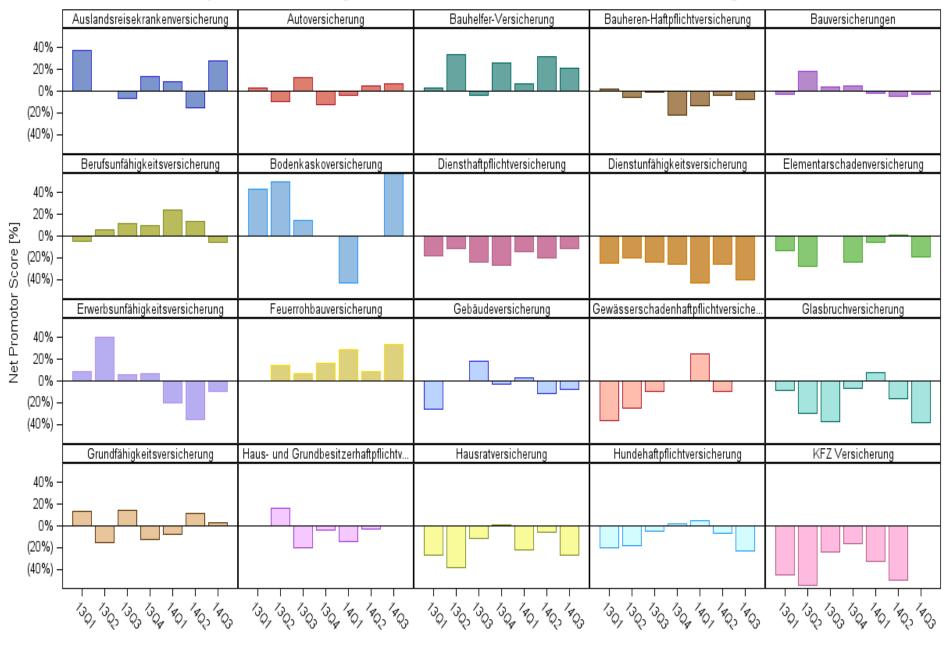
NPS REPORTING

Antwort auf die Fragen des Typs wie war es und wo stehen wir derzeit:

- Wo läuft es im Mittel gut
- Wo läuft es im Mittel schlecht
- Wo polarisieren wir die Kunden (Hohe NPS Varianzen)
- Wie ist der zeitliche Trend

Spartenmittel=-3.5%

Dynamische Entwicklung des Net Promoter Scores im Verlauf der Quartale 01JAN13-30Aug14



ZWISCHENFAZIT NPS REPORTING BASIEREND AUF AW. ZU FRAGE 1



- Reine Zustandsbeschreibung der Vergangenheit
- Situationsaufnahme mit Blick nach hinten in den Rückspiegel (was liegt hinter mir)
- Bietet keine Möglichkeit eines tieferen Verständnisses oder gar zu steuern:
 - Ursachen f
 ür gute und schlechte Bewertungen verstehen
 - Zeitnah neue Themen der Kundenunzufriedenheit zu entdecken (was liegt vor mir)
 - Mögliche Verbesserungsmaßnahmen zu entwickeln
 - Von Effektivität von Verbesserungsmaßnahmen zu schätzen
 - Umsetzungspläne zu entwickeln und die dafür notwendigen Ressourcen zu planen
- Wie will man nur mit dem NPS-Reporting (Frage 1) ein Unternehmen steuern?

SAS TEXT URSACHENSUCHE DURCH MARKOV KETTEN: **ANALYTICS** SEQUENZEN AUSGEWÄHLTER WORTARTEN IM **TEXTFLUSS**

n-Schritt-Übergangswahrscheinlichkeiten (Häufigkeit) der Worte im Text

Beispiele:

- 1. "Sehr geehrte Damen und ... X" Wie hoch ist die Wahrscheinlichkeit dafür das das Wort X= "Herren" ist
- 2. "Der Service ist" ... {ausgezeichnet, gut, OK, verbesserungsbedürftig, miserabel}

Alternatives Vorgehen mit Wortlisten, z. B. Tarif- und Produktnamen



SAS TEXT NACH DEM TEXT PARSING: **ANALYTICS** SELEKTION VON NOMEN UND ADJEKTIVEN & ADVERBIEN

Document	Kundenfeedback
1	Meine Ansprechpartner waren schon freundlich. Der Produktpreis ist schon günstig. Die Beratung war schlecht.
2	Meine Ansprechpartner waren nicht sehr freundlich. Die Produktfunktion ist einfach. Der Produktpreis ist schon günstig.
3	Der Produktpreis ist wenig günstig. Die Beratung war schlecht.
4	Die Produktfunktion ist einfach. Meine Ansprechpartner waren schon freundlich. Die Beratung war mangelhaft.

	DOCUMENT	_OFFSET_	_TERM_	_TAG_
1	1		Meine	Det
2	1		Ansprechpartner	Nour
3	1		waren	Verb
4	1		schon	Adv
5	1	34	freundlich	Adj
6	1	44		Punct
7	1	46	Der	Det
8	1	50	Produktpreis	Noun
9	1	63	ist	Verb
10	1	67	schon	Adv
11	1	73	günstig	Adi
12	1	80		Punct
13	1	82	Die	Det
14	1	86	Beratung	Noun
15	1	95	war	Verb
16	1	99	schlecht	Adi
17	1	107		Punct
18	2	0	Der	Det
19	2	4	Produktpreis	Noun
20	2	17	ist	Verb
21	2	21	wenig	Adv
22	2	27	günstig	Adi
23	2	34		Punct
24	2	36	Die	Det
25	2	40	Beratung	Noun
26	2	49	war	Verb
27	2	53	schlecht	Adj
28	2	61		Punct
29	3	0	Die	Det
30	3		Produktfunktion	Nour
31	3	20		Verb
32	3		einfach	Adi
33	3	31		Punct
34	3		Meine	Det
35	3		Ansprechpartner	Nour
36	3		waren	Verb
37	3		schon	Adv
38	3		freundlich	Adj
39	3	77		Punct
40	3	79	Die	Det
41	3		Beratung	Noun
42	3	92	war	Verb
42	2	00	11 0	A In

SAS TEXT BESCHRÄNKUNG AUFS WESENTLICHE: 1. NOUN, ADJ & ADV **ANALYTICS** 2. LÄNGSTE QUALITÄT JE DOCUMENT & URSACHE

	Ursache	Qualitaet	_DOCUMENT_	_OFFSET_	_TERM_	_TAG_
1	Ansprechpartner		1	6	Ansprechpartner	Noun
2	Ansprechpartner	schon	1	28	schon	Adv
3	Ansprechpartner	schon freundlich	1	34	freundlich	Adj
4	Produktpreis		1	50	Produktpreis	Noun
5	Produktpreis	schon	1	67	schon	Adv
6	Produktoreis	schon aünstia	1	73	günstig	Adj
7	Beratung		1	86	Beratung	Noun
8	Beratung	schlecht	1	99	schlecht	Adj
9	Produktpreis		2	4	Produktpreis	Noun
10	Produktpreis	wenig	2	21	wenig	Adv
11	Produktpreis	wenig günstig	2	27	günstig	Adj
12	Beratung		2	40	Beratung	Noun
13	Beratung	schlecht	2	53	schlecht	Adj
14	Produktfunktion		3	4	Produktfunktion	Noun
15	Produktfunktion	einfach	3	24	einfach	Adj
16	Ansprechpartner		3	39	Ansprechpartner	Noun
17	Ansprechpartner	schon	3	61	schon	Adv
18	Ansprechpartner	schon freundlich	3	67	freundlich	Adj
19	Beratung		3	83	Beratung	Noun
20	Beratung	mangelhaft	3	96	mangelhaft	Adj

1. STRUKTURIERTE ERGEBNISTABELLE FÜR URSACHEN-ANALYSE



	Document	Kundenfeedback	Ursache	Qualitaet	Rating	NPS	Spartenbezug	Zeitpunkt Erhebun	QTR
1	1	Meine Ansprechpartner waren schon freundlich. Der Produktpreis ist schon günstig. Die Beratung war schlecht.	Ansprechpartner	schon freundlich			Autoversicherung	01.01	13
2	1	Meine Ansprechpartner waren schon freundlich. Der Produktpreis ist schon günstig. Die Beratung war schlecht.	Produktpreis	schon günstig	6	(100.0%)	Autoversicherung	01.01	13
3	1	Meine Ansprechpartner waren schon freundlich. Der Produktpreis ist schon günstig. Die Beratung war schlecht.	Beratung	schlecht	6	(100.0%)	Autoversicherung	01.01	13
4	2	Meine Ansprechpartner waren nicht sehr freundlich. Die Produktfunktion ist einfach. Der Produktpreis ist schon günstig.	Produktpreis	wenig günstig	8	0.0%	Autoversicherung	01.01	13
5	2	Meine Ansprechpartner waren nicht sehr freundlich. Die Produktfunktion ist einfach. Der Produktpreis ist schon günstig.	Beratung	schlecht	8	0.0%	Autoversicherung	01.01	13
6	3	Der Produktpreis ist wenig günstig. Die Beratung war schlecht.	Produktfunktion	einfach	3	(100.0%)	Bauhelfer-Versicherung	01.01	13
7	3	Der Produktpreis ist wenig günstig. Die Beratung war schlecht.	Ansprechpartner	schon freundlich	3	(100.0%)	Bauhelfer-Versicherung	01.01	13

Neue extrahierte strukturierte Variablen:

- Ursache
- Qualität

"Markov Verkettung" von





SAS TEXT AUSZÄHLUNG DER NPS URSACHEN UND IHRER QUALI-ATTRIB. **ANALYTICS** EINFÜHRUNG EINES NUMERISCHEN QUALITÄTSWERTES QW

Im Kundenfeedba	Im Kundenfeedback gefundene Ursache-Qualität Koinzizenzen				Ursache-Qualität Koinzizenzen sortiert nach Qualitätsmetrik (QM)						
Ursache	Qualitaet	COUNT	PERCENT	Ursache	Qualitaet	COUNT	PERCENT	QW			
Ansprechpartner	freundlich nicht freundlich nicht sehr freundlich schon freundlich sehr freundlich	1328 2041 1603 1862 832	4.29913 6.60732 5.18938 6.02784 2.69343	Ansprechpartner	nicht freundlich nicht sehr freundlich schon freundlich freundlich sehr freundlich	2041 1603 1862 1328 832	6.60732 5.18938 6.02784 4.29913 2.69343	1 2 3 4 5			
Beratung	befriedigend gut mangelhaft schlecht sehr gut	1681 1629 1770 1471 1266	5.44189 5.27355 5.73001 4.76206 4.09841	Beratung	schlecht mangelhaft befriedigend gut sehr gut	1471 1770 1681 1629 1266	4.76206 5.73001 5.44189 5.27355 4.09841	1 2 3 4 5			
Produktfunktion	einfach nicht einfach nicht gerade einfach sehr einfach super einfach	1475 1597 1951 1589 1072	4.77501 5.16996 6.31596 5.14406 3.47038	Produktfunktion	nicht einfach nicht gerade einfach einfach sehr einfach super einfach	1597 1951 1475 1589 1072	5.16996 6.31596 4.77501 5.14406 3.47038	1 2 3 4 5			
Produktpreis	günstig schon günstig sehr günstig sehr wenig günstig wenig günstig	1659 1635 982 1592 1855	5.37067 5.29298 3.17902 5.15377 6.00518	Produktpreis	sehr wenig günstig wenig günstig schon günstig günstig sehr günstig	1592 1855 1635 1659 982	5.15377 6.00518 5.29298 5.37067 3.17902	1 2 3 4 5			

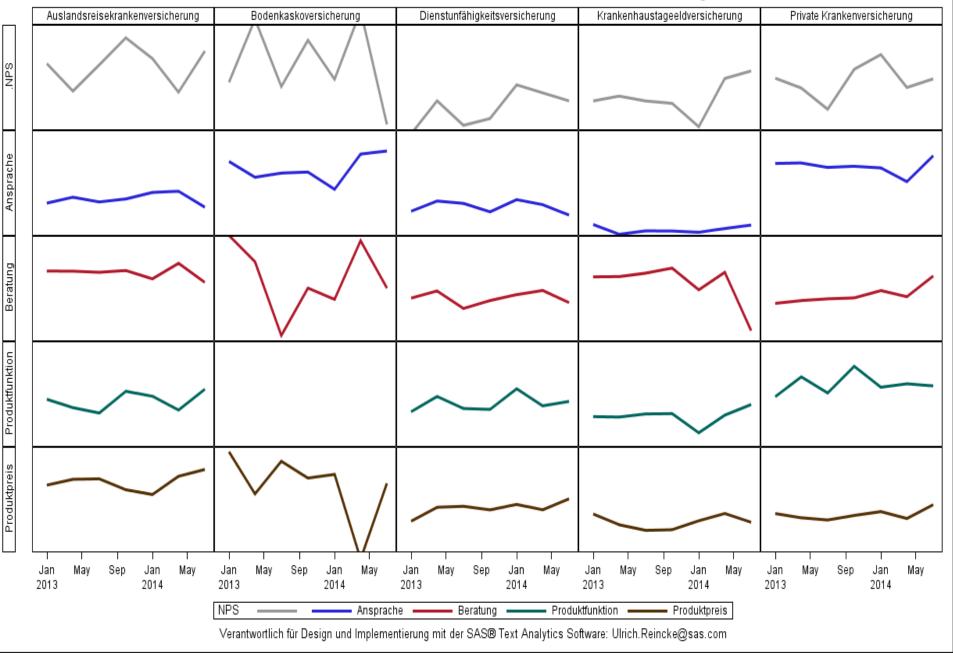
STRUKTURIERTE ERGEBNISTABELLE FÜR URSACHEN-ANALYSE

		7_										
□ VIEW1	TABLE: Work.Tm_abt3_nps										[
	Document Kundenfeedback		Rating	NPS		Spartenbezug	Zeitpunkt_Erhebung	QTF	Ansprache	Beratung	Produktfunktion	Produktpreis A
1	Meine Ansprechpartner waren scho 1 freundlich. Der Produktpreis ist sch günstig. Die Beratung war schlecht	h	6	(100.0%)	Aı	oversicherung	010113	13G	3	1	0	3 🗆
2	Meine Ansprechpartner waren nich 2 sehr freundlich. Die Produktfunktior einfach. Der Produktpreis ist schon günstig.	ist	8	0.0%	Αı	oversicherung	010113	13G	2	0	3	3
3	3 Der Produktpreis ist wenig günstig. Beratung war schlecht.)ie	3	(100.0%)	Ba	nhelfer-Versicherung	010113	13G	0	1	0	2
Unterneh- mensziel							Kausa Numei		en: Qualität	swerte		



Mit **Predictive Modelling** funktionale Ursache-Wirkungs-Zusammenhang des NPS in Ihrer Organisation schätzen

Net Promoter Scores und seine Kausalfaktoren im Verlauf der Quartale 01JAN13-30Aug14



2. STRUKTURIERTE ERGEBNISTABELLE FÜR URSACHEN-ANALYSE

□ VIEW1	ABLE: Work.Tm_	abt3_nps									
	Document	Kundenfeedback	Rating	NPS	Spartenbezug	Zeitpunkt_Erhebung	QTF	Ansprache	Beratung	Produktfunktion	Produktpreis 🔺
1		Meine Ansprechpartner waren schon freundlich. Der Produktpreis ist schon günstig. Die Beratung war schlecht.	6	(100.0%	Autoversicherung	010113	13G	3	1	0	3 🗆
2	_	Meine Ansprechpartner waren nicht sehr freundlich. Die Produktfunktion ist einfach. Der Produktpreis ist schon günstig.	8	0.05	Autoversicherung	010113	13G	2	0	3	3
3	3	Der Produktpreis ist wenig günstig. Die Beratung war schlecht.	3	(100.0%	Bauhelfer-Versicherung	010113	13G	0	1	0	2
			Targe Varia	et Ible	Kausalfaktoren: Prädiktoren						

Predictive Modelling bietet nun die Möglichkeit den funktionalen Ursache-Wirkungs-Zusammenhangs des NPS in Ihrer Organisation zu schätzen:

NPS = f(Ansprache, Beratung, Produktpreis, Produktfunktion, Zeit, Sparte)

```
proc HPreg data=TM_Abt2_NPS;
model rating=Ansprache Beratung Produktfunktion Produktpreis;
run;
```



ERGEBNIS DER NPS URSACHENANALYSE MIT DER

HIGH PERFORMANCE REGRESSION PROCEDURE: HPREG

The HPREG Procedure

Root MSE	1.27236
R-Square	0.82916
Adj R-Sq	0.82909
AIC	78114
AICC	78114
SBC	43343
ASE	3.46790

=>Hier Ausschlagend für den NPS:

- 1. Beratung (68%)
- 2. Ansprache (42%)
- 3. Produktfunktion (38%)
- 4. Produktpreis (32%)

Parameter Estimates

			Standard		
Parameter	DF	Estimate	Error	t Value	Pr > t
Intercept	1	2.658619	0.028187	94.32	<.0001
Ansprache	1	0.420271	0.006167	77.88	<.0001
Beratung	1	0.685339	0.005874	82.63	<.0001
Produktfunktion	1	0.388283	0.005937	75.51	<.0001
Produktpreis	1	0.321775	0.006019	70.08	<.0001
-					

% Auswirkung auf NPS

ABLEITUNG VON VERBESSERUNGSMAßNAHMEN UND ERSTELLUNG EINES AKTIONSPLANS

- Wählen Sie nach dem Pareto Prinzip das wichtigste Fokusthema (Reg Koeffizient groß)
- Signifikante hohe Positive Koeffizienten haben starken Einfluss auf den NPS
- Es ist besonders lohnend die dazugehörigen Qualitäten zu verbessern
- Beispiel:
- Beratung 68%
 Wenn die Qualität der Beratung in einem Kundensegment im Durchschnitt um 1 Niveau verbessert wird, dann verbessert sich das NPS-relevante Rating um 0,68 Punkte

Beratung	schlecht	1471	4.76206	1
_	mangelhaft	1770	5.73001	2
	befriedigend	1681	5.44189	3
	gut _	1629	5.27355	4
	sehr gut	1266	4.09841	5



NPS = %Anteil Promotoren - %Anteil Detraktoren



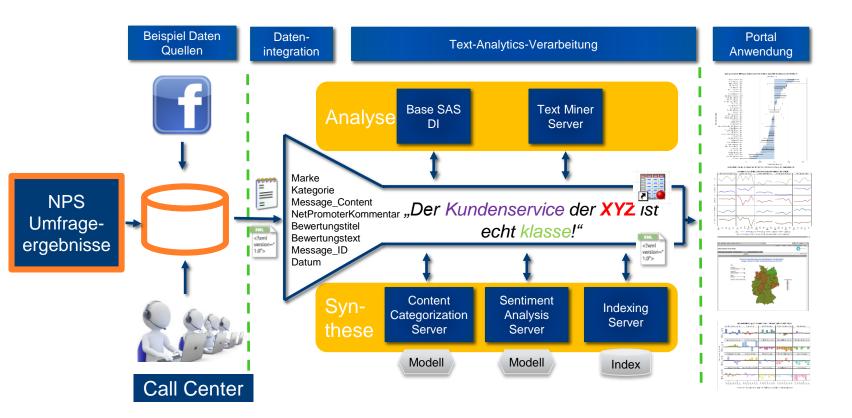
NPS URSACHENANALYSE IN IHRER ORGANISATION

FOKUSTHEMA JEDER SPARTE NACH PARETO-PRINZIP WÄHLEN

	Spartenb	ezug=Berufsunfähid	gke i tsvers i cho	erung			Spartenbo	ezug=Pferdehaftpf	lichtversicher	rung		
		The HPREG Prod	cedure	_				The HPREG Pro	ocedure			
		Parameter Estir	nates			Parameter Estimates						
Parameter	DF	Estimate	Standard Error	t Value	Pr > [t]	Parameter	DF	Estimate	Standard Error	t Value	Pr → [t]	
Intercept Ansprache	1	2.754239 0.435814	0.176071 0.038174	15.64 11.42	<.0001 <.0001	Intercept	1	1.579336	0.144323 0.026188	10.94 27.41	<.0001 <.0001	
Produktfunktion rroduktpreis	1	0.539548	0.039621 0.039372 0.039134	12.68 13.70 15.33	<.0001 <.0001 <.0001	Beratung Produktronkeron Produktpreis	i	0.787836 0.405696	0.027699 0.044921 0.045979	28.44 9.25 8.82	<.0001 <.0001 <.0001	
	Spar	tenbezug=Glasbruch	nvers i cherung				Sp	artenbezug=Rentei	nversicherung			
		The HPREG Prod	edure					The HPREG Pro	ocedure			
Parameter Estimates								Parameter Est	imates			
Parameter	DF	Estimate	Standard Error	t Value	Pr → [t]	Parameter	DF	Estimate	Standard Error	t Value	Pr → [t]	
Intercent Ansprache	1	1.264144	0.195669 0.045294	2.74 27.91	0.0066 <.0001	Intercept Ansprache	1 1	1.488450 0.339956	0.137910 0.040400	10.79 8.41	<.0001 <.0001	
Beratung rroduktrunktion Produktpreis	1	1.215784 -0.230371 -0.229550	0.048240 0.155290 0.154830	25.20 -1.87 -1.48	<.0001 0.0628 0.1396	Produktfunktion Produktpreis	i 1	0.640684 0.626890	0.027076 0.026908 0.026880	22.88 23.81 23.32	<.0001 <.0001 <.0001	
	Sp	artenbezug=Gebäude	evers i cherung			S	partenbez	zug=Reisekostenrü	icktrittsversid	herung		
		The HPREG Pro	ocedure					The HPREG Pr	ocedure			
		Parameter Est	imates					Parameter Est	imates			
Parameter	DF	Estimate	Standard Error	t Value	Pr → [t]	Parameter	DF	Estimate	Standard Error	t Value	Pr → [t]	
Intercept	1	2.144927	0.179286 0.080426	11.96 -1.21	<.0001 0.2251	Ansprache	1	0.335332	0.189873 0.040841	16.65 8.21	<.0001 <.0001	
Beratung Produktfunktion Produktpreis		0.780745 0.808470 0.713802	0.041529 0.046951 0.041861	18.80 17.22 17.19	<.0001 <.0001 <.0001	Beratung Produktfunktion Produktpreis	1 1 1	0.406016 0.305508 0.372726	0.032944 0.030839 0.033421	12.32 9.91 11.15	<.0001 <.0001 <.0001	



PLATTFORM Überblick Gesamtprozess SAS Text Analytics



ZUSAMMENFASSUNG SAS TEXT ANALYTICS ZUR ANALYSE DES NET PROMOTOR SCORES IST EIN SPANNENDES THEMA:

- Analyse unstrukturierter Daten
- In jeder Organisation und Sparte werden andere Fokusthemen entdeckt:
 - Manches wird ihnen bekannt vorkommen
 - Manches wird neu sein
- Der Ansatz von SAS ermöglicht
 - Einbeziehung weiterer Datenquellen:
 - · Call Center Notizen.
 - Soziale Medien(Facebook, Twitter)
 - Identifikation von
 - Ursachen
 - Verbesserungsmaßnahmen
- Aber: NPS-Analysen macht nur Sinn wenn man das Thema strategisch und nachhaltig über einen längeren Zeitraum (>=2 Jahre) verfolgt wird



Manuel Alejandro Sánchez Vega, México City

BBVA Bancomer

#analytics2012

NUTZEN TEXT CUSTORMER EXPERIENCE ANALYTICS MANAGEMENT CXM



Fragen?

Franz Helmreich SAS Österreich Franz.Helmreich@sas.com ## +43 (1) 25242 523

Ulrich Reincke https://www.youtube.com/watch?v=IbijIEAS78A





