# RIIGI HOONESTATUD KINNISVARA JUHTIMISINFO MUDEL

# LÕPPARUANNE – 6. OSA TÖÖDOKUMENDID

31. MAI 2012





## Sisukord

1 Sissejuhatus		ejuhatus	. 1
		, umentide loetelu	
		Olemasoleva olukorra kirjeldused	
	2.2	Soovitava olukorra kirjeldused	. 1
	2.3	Protsessiskeemid	. 2
	2.4	Toimunud koosolekud	.3
	2.5	Võrdlusanalüüs	. 4
	2.6	Interviuudel kasutatud küsimustikud	. 4

#### 1 Sissejuhatus

Lõpparuande 6. osa sisaldab loetelu töö käigus loodud dokumentidest, mis on vajalikud töös läbiviidud analüüside ja tähelepanekute kirjeldamiseks ning töö tulemuste rakendamiseks. Kõik loetletud materjalid on Rahandusministeeriumile elektrooniliselt üle antud.

#### 2 Dokumentide loetelu

#### 2.1 Hetkeolukorra kirjeldused

Hetkeolukorda tüüpotsustusprotsesside läbiviimisel kirjeldatakse töös Siseministeeriumi näitel. Täpsemalt on vaadeldud valitud kolme kaasuse suhtes langetatud otsuseid ja nende otsusteni jõudmise viise. Tulemused on kirjeldatud järgmistes dokumentides (täismahus dokumendid sisalduvad 1. osas)

- Protsess "Kinnisvara kasutusüksuse omaduste kindlaksmääramine" hetkeolukord
- Protsess "Kinnisvarakeskkonna vajaduste kindlaksmääramine valitsemisala arengukava koostamisel" – hetkeolukord
- Protsess "Kinnistu valduse üleandmine" hetkeolukord
- Protsess "Valduse vastuvõtmine" hetkeolukord
- Protsess "Hankeviisi valik" hetkeolukord
- Protsess "Loobumisviisi valimine" hetkeolukord
- Protsess "Kinnisvaraüksuse eelarvestamine riigieelarve ja riigieelarve strateegia koostamise faasis" – hetkeolukord

#### 2.2 Soovitava olukorra kirjeldused

Töö tulemusena on kirjeldatud olukord, milleni tüüpotsustusprotsesside korraldus peaks jõudma, et paremini saavutada riigi kinnisvarakeskkonna juhtimisele seatud eesmärke. "Soovitav olukord" on olukord, kus riigivara valitsejate poolt langetatavad kinnisvarakeskkonna juhtimise otsused on ühtlased ja normeeritud, põhinevad kvaliteetsel ja hõlpsasti kättesaadaval informatsioonil ning kus selle informatsiooni kasutamise põhimõtted on selgelt kirjeldatud.

Töös on soovitav olukord kirjeldatud töökordade näidistes. Nimetatud töökordade näidiseid saavad riigivara valitsejad oma sisemistesse protsessidesse juurutada. Töökordade näidised sisalduvad järgmistes dokumentides:

- Töökord "Kinnisvara kasutusüksuse omaduste kindlaksmääramine"
- Töökord "Kinnisvaravajaduste kindlaksmääramine valdkonna arengukava koostamisel"
- Töökord "Kinnisvara kasutusüksuse valduse üleandmine"
- Töökord "Kinnisvara kasutusüksuse valduse vastuvõtmine"
- Töökord "Kinnisvara kasutusüksuse hankeviisi valimine"
- Töökord "Kinnisvara kasutusüksuse loovutamisviisi valimine"

- Töökord "Kinnisvara kasutusüksusega seotud informatsiooni koondamine ja kasutamine riigieelarve ja riigi eelarvestrateegia koostamisel" (valitseja vaade)
- Töökord "Kinnisvara kasutusüksusega seotud informatsiooni koondamine ja kasutamine riigieelarve ja riigi eelarvestrateegia koostamisel" (Rahandusministeeriumi vaade)
- Töökord "Kinnisvara kasutusüksuse pikaajalise eelarve ja kinnisvara kasutusüksuse valitsemise koondaruande koostamine"

#### 2.3 Protsessiskeemid

Kõik töös kirjeldatud protsessid (nii praegused kui ka soovitavad) on kirjeldatud, kasutades BPMN 2.0 protsesside modelleerimise standardit<sup>1</sup>. Protsessiskeemide loomisel on kasutatud vabavaralist tarkvara Bizagi, mida on võimalik tasuta alla laadida võrgulehelt <a href="http://www.bizagi.com/">http://www.bizagi.com/</a>. Valitud tarkvara võimaldab riigivara valitsejatel ja Rahandusministeeriumil soovi korral protsessiskeeme muutunud vajadustele kohandada. **Protsessiskeemid on koondatud failis 'Protsessiskeemid.zip'**, mis sisaldab järgmisi dokumente:

- ASIS TOP kolmvaade Eelarve.bpm
- ASIS TOP kolmvaade Hankeviisi valik.bpm
- ASIS TOP kolmvaade Kasutusüksuse omaduste määratlemine.bpm
- ASIS TOP kolmvaade V66randamisviisi valik.bpm
- ASIS TOP kolmvaade Vastuv6tmine.bpm
- ASIS TOP kolmvaade Üleandmine.bpm
- ASIS TOP kolmvaade Valdkonnapoliitika kujundamine.bpm
- TOBE TOP Eelarvestamine pikk (RM Vaade).bpm
- TOBE TOP Kasutusüksuse omaduste määratlemine.bpm
- TOBE TOP RE ja RES (RM Vaade).bpm
- TOBE TOP RE ja RES (Valitseja Vaade).bpm
- TOBE TOP Valdkonna arengukava koostamine.bpm
- TOBE TOP Vastuvotmine.bpm
- TOBE TOP Üleandmine.bpm
- TOBE TOP Üleandmisviisi valik.bpm
- TOBE TOP Hankeviisi valik.bpm

<sup>1</sup> Business Process Model and Notation – <a href="http://www.omg.org/spec/BPMN/index.htm">http://www.omg.org/spec/BPMN/index.htm</a>

## 2.4 Toimunud koosolekud

Töö läbiviimise jooksul toimunud koosolekutest ja koosolekutel osalejatest annab ülevaate Tabel 1. Koosolekute protokollid on edastatud Rahandusministeeriumile.

Jrk	Kuupäev	Osalejad	Organisatsioon	Töökoht
1.	30.01.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
2.	07.02.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
3.	08.02.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
		Tarmo Porgand	Rahandusministeerium	Osakonna juhataja
		Elari Udam	RKAS	Juhatuse liige
		Andrus Väärtnõu	RKAS	Osakonna juhataja
		Lauri Preimann	Siseministeerium	Osakonna juhataja asetäitja
4.	14.02.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
5.	16.02.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
		Tarmo Porgand	Rahandusministeerium	Osakonna juhataja
		Elari Udam	RKAS	Juhatuse liige
		Merle Küngas	RKAS	Osakonna juhataja
6.	21.02.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
7.	21.02.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
		Kersti Maurer	Rahandusministeerium	Peaspetsialist
		Lauri Lugna	Siseministeerium	Asekantsler
		Riho Kuppart	Siseministeerium	Osakonna juhataja
		Lauri Preimann	Siseministeerium	Osakonna juhataja
				asetäitja
		Anu Neemelo	Siseministeerium	Osakonna juhataja
8.	22.02.12	Agris Peedu	Rahandusministeerium	Asekantsler
		Kadri Jõgiste	Rahandusministeerium	Osakonnajuhataja
		Meelis Steinberg	Rahandusministeerium	Nõunik
		Karl-Erik Tender	Rahandusministeerium	Osakonna juhataja
				asetäitja
		Kaie Koskaru	Rahandusministeerium	Osakonna juhataja
		Anneli Ratnik	Rahandusministeerium	Peaspetsialist
		Tarmo Porgand	Rahandusministeerium	Nõunik
		Marek Ilves	Rahandusministeerium	Osakonna juhataja
		Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
9.	23.02.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
10.	06.03.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik

		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
11.	15.03.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
12.	25.04.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
		Katrin Solvak	Rahandusministeerium	Peaspetsialist
13.	08.05.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik
		Tormi Tabor	Rahandusministeerium	Juhtivspetsialist
14.	25.05.12	Veronika Ilsjan	Rahandusministeerium	Nõunik

Tabel 1 – Toimunud töökoosolekud.

#### 2.5 Võrdlusanalüüs

Võrdlusanalüüs kirjeldab töös kirjeldatud soovitud olukorra saavutamiseks vajaminevaid muutusi õigusaktides ning riigivara valitsejate töökorralduslikes dokumentides. **Võrdlusanalüüs sisaldub failis 'Võrdlusanalüüs.xls'** 

## 2.6 Intervjuudel kasutatud küsimustikud

Töö käigus töötati välja küsimustikud intervjuudeks Siseministeeriumis, Rahandusministeeriumis ja RKAS-is. **Küsimustikud sisalduvad failis 'Küsimustikud.zip'**