

Gestion des risques

Risques concernant l'application du projet

Nous relevons ci-dessous une liste de risques triée selon leur probabilité d'arrivée. Pour ces risques que nous identifions, nous réfléchissons aux moyens de les prévenir si cela est jugé pertinent.

Risque de coupure de connexion à internet

Une connexion à internet est un besoin critique pour l'application du projet, nous sommes fortement dépendants du service fourni par la DSI de l'INSA pendant les séances de travail et des FAI utilisés par les membres du projets lors d'un éventuel travail hors séance ou pour des tâches de suivi.

Prévention : L'accès à internet depuis les postes fixes de l'INSA est plutôt stable, si le wifi ne fonctionne plus correctement, nous pourrons basculer sur ces postes. Par ailleurs, nous allons utiliser le gestionnaire de versions Git qui permet de versionner du travail en mode déconnecté.

Risque de perte de données

La perte de données (pour une raison où une autre) est un risque grave et fortement probable.

Prévention : Git va une nouvelle fois nous permettre de gérer différentes versions et sauvegardes des documents du projet. Un dépôt git central nous permettra de travailler en collaboration et de déporter la gestion des sauvegardes vers un service web fiable.

Risque de problèmes de compatibilité entre les outils

Les outils à disposition des membres du projet ne sont pas toujours tous les même (logiciels différents sur les ordinateurs, etc).

Prévention : le RQ proposera des outils connus pour être utilisables gratuitement et légalement par tous, et proposera éventuellement une courte formation pour permettre à tous de les utiliser sans problème.

Risque de membre indisponible

Un membre du projet peut être en retard ou indisponible pendant une séance pour diverses raisons.

Prévention : le planning du projet doit répartir les tâches du *chemin critique* entre plusieurs membres du projets, et prévoir une marge de manoeuvre dans la définition et l'attribution des tâches.

Risques propres au projet

Incompétence du chef de projet

Il est possible que le chef de projet ne soit pas en mesure d'assurer correctement sa fonction. Le planning risque d'être difficilement respecté et l'organisation du projet défailante.

Prévention : le chef de projet présentera régulièrement son travail aux autres membres du projet qui commenteront son travail. Le chef de projet suivra à chaque séance les revues avec Régis Aubry.

Incompétence du responsable qualité

Le responsable qualité peut ne pas être en mesure d'assurer correctement sa fonction, ce qui pourrait nuire à l'organisation du projet et à la cohérence des livrables.

Prévention : le chef de projet validera régulièrement le travail du responsable qualité (une à deux fois par séance). Le responsable qualité participera à chaque séance aux revues avec Régis Aubry.

Incompétence du groupe d'étude

Des choix fonctionnels ou technologiques peuvent entrer en contradiction avec les exigences du client.

Prévention : des échanges réguliers entre les ingénieurs d'études et les clients seront à prévoir afin de garantir la cohérence de la proposition avec les exigences du client. Une revue intermédiaire sera planifiée avec le référent pour valider la proposition de conception établie par l'équipe.