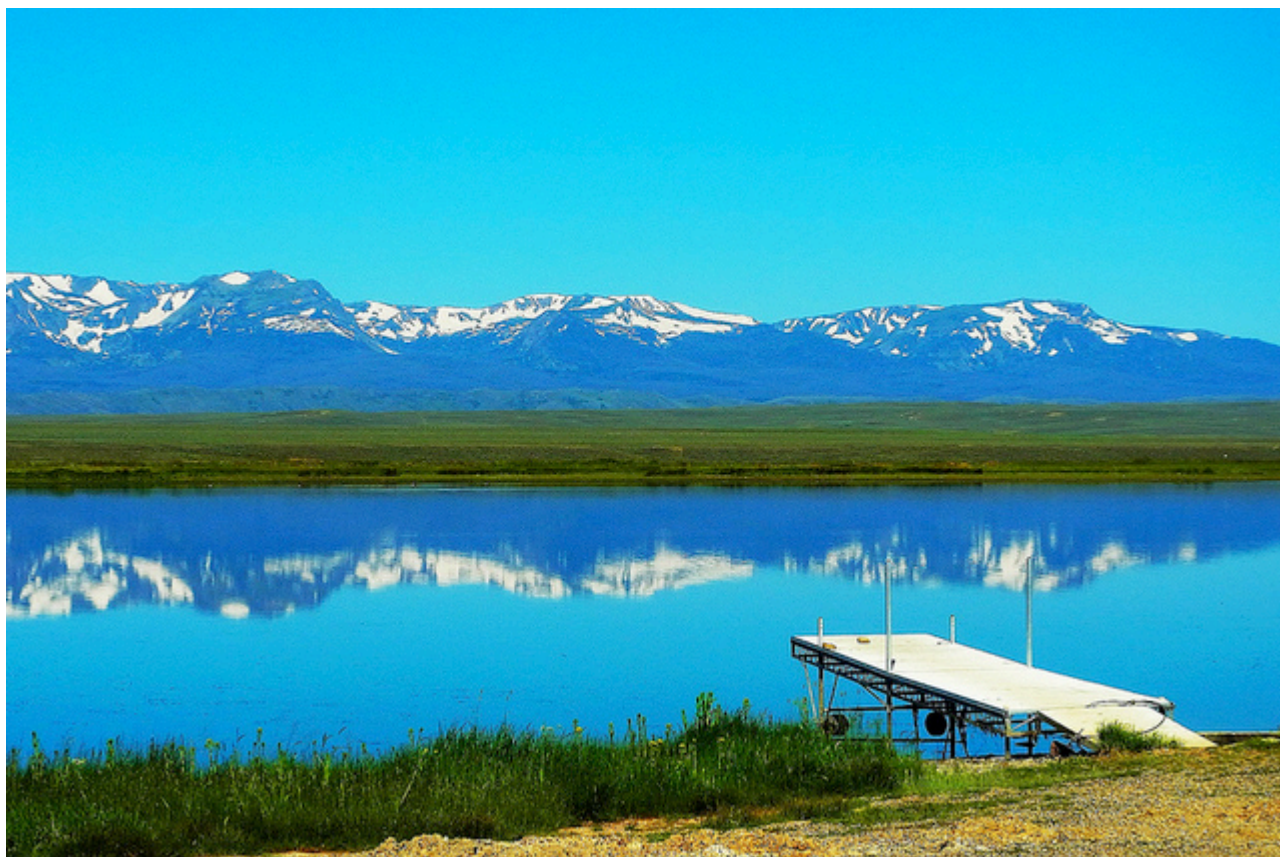


224-老子智慧•为而不争

2013-06-02



【7 哥导读】这是个竞争的社会，我们所处的世界本身是个竞争的世界，老子却告诉我们要“为而不争”。老子的观点真的适用么？鬼脚七从公司、管理、做淘宝、生活方面来分享自己对“为而不争”的理解。

信言不美，美言不信。

善者不辩，辩者不善。

知者不博，博者不知。

圣人不积，既以为人已愈有，既以与人已愈多。

天之道，利而不害；圣人之道，为而不争。

—老子第八十一章

[译文]

真实的话听起来不好听，听起来好听的话一般不那么真实。

善良的人从不巧辩，巧辩的人一般不那么善良。

有智慧的人，往往不是那种知识渊博者；看上去知识渊博的人，往往智慧不多。

圣人从来不存占有之心，他尽力帮助别人，自己也更为充足；他尽力给予别人，

自己反而更丰富。

天地的准则是让万事万物都受益，而不伤害它们。圣人的准则是，顺势而为，但不与人争。

“为”，简单的解释，就是“做”，无为，就是“不做”。无为，是老子的倡导的理念之一。坦白的讲，我看了很多版本的解释，查阅了很多资料，一直没有找到非常好的解答，我自己对“无为”理解也不够透彻。还好，我今天重点讲的也不是无为，而是为而不争。

有很多事情，是自己发生的，不是由我们做或者不做，能决定这件事情是否能发生。

最简单的，我们不能决定我们的出生，也不能决定我们的老去。有人觉得这么讲太虚，因为出生是父母做爱导致我们的出生，时间的流逝决定我们都会老去，那我们看看生活中貌似我们能控制但实际不能控制的例子。

当我看见大街上有一位美女，如果我决定爱上她，我能做到么？不能。我没法让自己爱上她，除非那时“爱”自己发生了，我没法让我跟她一见钟情。同样，我也没法让自己去恨她，除非“恨”自己发生。我们的愤怒，也是自然产生的，遇到同样一件事情，有时候就能有愤怒，有时候就很淡定，大多不受我们控制。我们无法让这些事情发生，但也无法让这些事情不发生。我们不能控制自己不爱上某个人，就像我们不能让鲜花不散发自己的芬芳一样。

当我们到一个公司工作，如果环境不好，周围的人都不喜欢，我们会觉得不爽。有工作经验丰富的人说：你一定要喜欢上你的工作。但我们没法强迫自己喜欢自己的工作，“喜欢”也是自己发生的。在公司上班，到年底公司评级晋升的时候，我们每天想我一定要晋升成功，也不一定能成功，因为晋升也不是我们能决定的，是由公司决定的，我们无法控制。

奥修对无为的解释说：

一切通过“做”可以达到的，都是物质世界。精神世界，是通过“无为”达到的。这是个有点深奥的话题，我认同后者，还不太理解前者，但这不妨碍我在生活和工作中来实践老子的智慧。关于无为，我之后还有文章分享，对无为更深的一些理解。

老子在最后一章讲，为而不争，很值得玩味。什么是争？无非就是不要那么看重最后的结果，不要和人比较，不要看输赢，不要看得失。为而不争，有些修禅的人解释说：

但行好事，莫问前程。

创业做公司，最容易想到的就是要盈利，但马库拉对乔布斯说：

你永远不该怀着赚钱的目的去创办一家公司，你的目标应该是做出让你自己深信不疑的产品。

背后的意思是，你不要想着赚多少钱，不要想打败谁，去做你自己深信不疑的产品就好了。乔布斯真是这么做的，如果苹果公司算很成功的话，这个公司最本质的理念，是不是和为而不争很相似？

大家都熟悉马云，马云说阿里巴巴的使命是：

让天下没有难做的生意。

以及现在阿里金融做小额贷款，一再强调阿里不是要和银行竞争，是要解决小额贷款的问题。这里不是因为马云担心树敌，树敌不树敌，不是两句话别人就能信。本质上马云内心也不是想要是要跟银行竞争，而是去解决问题。当然，公司在某个环节推出产品，肯定会有市场对手，还是会有一些彼此的竞争。但做一个公司，如果出发点是否奔着与人竞争去做，结果会很不一样。

马云和乔布斯都离我们太远，就以我自己为例来看。”鬼脚七”的自媒体账号，经过了几个阶段，最开始就是希望建立卖家和淘宝的沟通渠道，偶尔写写博客；接来自媒体热浪来袭，好像成为一种潮流，追求订阅量和影响力；到后来我发现自己在写作方面的兴趣和爱好，发现自己的文字能帮助到一些人，让我开始认真思考自媒体这个问题。

我不与别人竞争，别人看重粉丝数增长，我不追求；别人希望扩大影响力，我不追求；别人希望拿自媒体赚多少钱，我不追求。有人说，你比他们都高尚啊！？错了，我一点都不高尚。我内心也希望粉丝数越多越好，影响力越大越好，赚得钱越多越好！但我不去追求，老子说：

执者失之，为者败之。

很多事情越追求，反而不容易达到，越努力去争取，反而容易失败。我知道如果我去追求这些，这些结果可能永远不回来，如果不去追求这些，结果反而会更好。最近的事实证明也是如此。

我不要求“鬼友”（鬼脚七的订阅者）帮我推荐时，很多鬼友反而自发的帮我大力做推荐，而且被推荐的人会很认真看我的文章；我不追求影响力，也从没想过要和哪些媒体搞好关系让他们帮我扩大影响力，但不少媒体会主动报道鬼脚七不少记者会过来采访我；我不想拿鬼脚七账号来赚钱，但现在看来用它来赚钱也是件不那么困难的事情；当别人说他们是自媒体的领袖时，我很认可他们也很感激他们，因为他们在帮这个行业趟路，我不争第一，我做自己就好。

有人说，那你追求什么？其实就是两点：

一、我对写作很有兴趣，也有点小天赋，我希望能继续写下去。找到一个兴趣很难得的，相信很多人都有体会。

二、希望帮助到一些人。能帮助到别人，是一件积德的事情。但这个也不是我的目标，我不希望把兴趣变成负担。

看这两个目的，其实我也很自私，都是在为自己。如果“鬼脚七”自媒体现在有点小成绩的话，那么这是一个非常典型的“为而不争”的例子。

再说说团队管理，在公司会让小部门制定 KPI（关键业务指标），每个团队朝着这个目标去努力。我毕业了 11 年，带团队有 8 年，以前非常看重 KPI，团队制定所有策略都是为完成 KPI 服务，但最近几年我开始有转变，慢慢试着不去追求目标（并不是不看重目标），发现效果反而更好，工作得也更有乐趣。

我现在更多关注团队成员的成长，让他们觉得在这里工作很开心，让他们觉得受到重视和尊重，让他们觉得大家一起工作很有意思。我带过的几个团队，团队氛围很好，凝聚力也不错，大部分人都能发挥自己的长处，实现自己的价值，最终每年团队的业绩也都还不错。我最近轮岗，接手了新的团队，第一次跟大家开会时我说：

我不希望大家为了公司制定的目标，每天很苦逼的工作，这样太没意思。我不能保证咱们部门的业绩最后能完成的特别好，我能保证的是，以后大家在一起工作会很好玩。最后结果怎么样不重要，大不了做不好老板批评我，给我少发点奖金罢了，但我也相信，如果咱们每个人都能快乐的工作，都发挥自己的长处，最终业绩结果也差不到哪里去。

我一直相信，人的智商差别不会太大，如果团队的每个人都能发挥他的价值，结果一定会不错。我不去争最后的 KPI 完成是 3.5 分还是 3.75 分（在阿里 3.5 分是符合期望，3.75 是部分超出期望），我关注的是让团队每个人开开心心的工作，发挥他们的作用。只要团队觉得这个事情有意思，又对公司安排的任务有价值，我们就去做，结果好不好，我们无法控制，也不用太焦虑。我觉得这也是“为而不争”。

大家更熟悉的莫过于做淘宝。不可否认，在淘宝上开店，几乎每个人都是想赚钱，但最好不以赚钱为目的，否则很容易赚不到钱。马云开公司也想赚钱，但马云就很聪明。其实淘宝赚钱非常容易了，如果淘宝搜索结果前几位用来做广告，淘宝的广告收入马上还能增长一倍。但马云在内部开会，就经常跟我们讲，你们不要想为公司赚钱，你们要想的是如何让卖家赚更多的钱。这是马云对赚钱的目标不争的体现，对在淘宝上开店有没有什么帮助？

很多卖家做淘宝的目的是赚更多的钱，平时想得也为了获得更多的流量。如果完全奔着这个目标去，最容易的做法就是做假，或者刷销量骗淘宝骗用户，只要不被淘宝处罚，赚钱太容易了。这么做的最后结果是，可能会获得不错的短期利益，但同时也很容易就被自己做死了。如果不以这个为目的又该怎么做呢？大家去问问那些在淘宝上做了好多年而且做得很好的卖家，他们的老板每天都在想什么关注什么？一定是关注客户是否满意、产品如何做得更好、公司人才是否成长了、内部管理是否到位了！

这算不算“为而不争”？当然算，去做那些应该做的事情，而不是过分追求赚钱的目标，也不去追求一定是市场第一。去为，而不去争。虽然不争，但最终的结果一定不会差。

再看看我们找工作。如果目的时为了找一份好工作，最容易想到的是希望进入一家不错的公司，得到一个不错的职位，于是我们开始把我们的简历写得更漂亮，

去了解那些公司他们看重哪些能力，然后自己做充分的准备工作，和好多竞争者一起竞争那几个岗位。这么做真的太累了，而且结果不一定好。最好的方式应该是我们思考自己到底对什么感兴趣，最喜欢做什么，平时多积累这方面的能力，提升并展现这方面的能力。最后的结果是，好公司会抢着过来要我们。

最后看看我们的生活，所有人都希望自己家庭和睦，但“希望”就能达到么？当我们过分看重家庭和睦，遇到经常吵架，受不了了，最容易想到的是分手吧、离婚吧，因为自己没得到理解和尊重，两人在一起不和睦，不幸福。如果家庭和睦是结果的话，我们不能追求这个结果，或许我们可以去追求理解家人、尊重家人，帮助家人实现梦想，让家人觉得快乐。当你跟 TA 吵架时不想赢，TA 也永远吵不赢一个不想赢的人。就算在家人面前受点委屈又算什么？就算在老婆或老公面前没有面子，又能怎么样？如果你内心是在爱他们，他们就是整个世界，你就是他们世界的一部分。当你把自己当成 TA 的一部分，TA 也成为你的一部分，TA 不会跟自己吵架的，你也不会跟自己吵架（试着思考这个成为一部分的观点，以后我文章我还会分享，会非常有意思）。

无论是做公司、做自媒体，做管理、找工作、还是生活，为而不争，都是一种智慧。有一句我以前经常说起话能很好解释这个观点：

因上努力，果上随缘。

如果把为而不争结合前面一句也会更容易理解：

圣人不积，既以为人已愈有，既以与人已愈多。

结合我举得团队管理的例子，还有天地的例子，大家自己思考吧，我不解释了。有人说，这是个竞争的社会，我们所处的世界本身是个竞争的世界。我也承认这个观点，但没有关系，我们可以试着为而不争。不争，就是不想赢。我们去做应该做的事情，没有必要一定要赢。当我们不想赢的时候，我们也不会输！因为没有人能打败一个本来就不想赢的人。