

217-老子智慧•天地不仁

2013-05-25



【7 哥导读】老子讲的天地不仁和圣人不仁，让很多人觉得老子离经背道。本文前半部分就重点讨论了这个问题。理解这个观点后，对我们的生活、公司又有什么帮助呢？这是后半部分的内容。

天地不仁，以万物为刍狗。

圣人不仁，以百姓为刍狗。

天地之间，其犹橐籥（tuóyuè）乎，

虚而不屈，动而愈出。

多言数穷，不如守中。

——《道德经》第五章

「译文」

天地根本就没有仁爱，把世间万物都当成草扎的狗，任其自生自灭。

圣人也没有仁爱，把所有百姓当成草扎的狗，对其不理不睬。

天地之间，不正像大风箱一样吗？

中间是空的，拉动起来，可以发出无穷无尽的风。

说多了做多了，反而容易无路可走无话可说，不如守住静虚，顺其自然。

不同的《道德经》版本，对于这一章有不同的用词，最后一句有的写成“多闻数穷，不如守于中”，也有不同的翻译，但大体意思差不多，本系列不做学术研究，不究于细节某个词的意思。

很多人最开始看这一章，觉得很诧异，“天地不仁”，“圣人不仁”，太违背常理了。我们以前受的教育，天地多仁慈啊，提供我们吃的给我们喝的，圣人就应该一心为别人，圣人是雷锋的代名词，是好人的代名词。为什么老子说，他们都那么残忍，把老百姓当成早把子狗呢？

老子并没有错，老子看到的是本质。天地有自己的法则，天地遵循的是法则，而不是仁爱。无论风调雨顺，还是地震火山；无论是生老病死，还是富贵贫穷，都是遵循天地法则。如果天地是父母，那么地上万事万物都是她的子女，人、山、水、鸟、猪……哪怕一个石头都是，父母没法去偏袒任何一方，只能制定规则，让大家在规则里面游戏。

圣人也是如此，得道的人，已经没有分别心，对所有的百姓一视同仁。在圣人眼里，没有好人还是坏人，没有善良还是丑陋，没有富贵还是贫穷。老子虽然说圣人把百姓当成刍狗，其实反过来也一样，圣人把刍狗也当成百姓，因为在圣人眼里，没有分别。

圣人和天地为什么能这么想？

所有有生命的物体，本质都会走向死亡，只不够有时间有长短而已，青蛙最多能活五六年，狗最多能活 20 来年，人能最多能活 100 来岁。《庄子·逍遥游》中的说：

“朝菌不知晦朔，蟪蛄不知春秋。”

因为朝菌早上生晚上就死了，不知道月初和月末，寒蝉也就活一个多季度，肯定也不会体会春秋两季。

人身体内的细胞呢？人体内肠道细胞的生命最多只有两三天。如果把天地和得道的人想像成我们自己的身体，把百姓当成身体里面的肠道细胞细胞，来看看会看见什么现象。试想有两个肠道细胞在吵架，一个要走前面一个要走后面，在我们肚子里还打起来了，我们会不会觉得特可笑？还有个只能活两天的细胞，一直在担心自己很快就要死亡了，没过多久，在它提心吊胆的时候，咯嘣就死了！我们会不会觉得它特无知？我们心想，就两天时间，你还不好好的该吃吃该喝喝，担心什么呢？还有一些更倒霉的细胞，我们不小心磕破皮了，磕破的地方的细胞就更倒霉了，它刚生出来就死亡了。身体磕破点皮和地球发生地震火山没有什么区别。

从这个角度看，天地和圣人，把百姓视为刍狗，太理所当然了。

我们都不是圣人，但圣人的理念可以借鉴。

我负责淘宝搜索的时候，由于这个业务对淘宝卖家非常重要，在微博和微信上很多人关注，也很多卖家问我问题，但我很少回答。不是我太冷酷无情，有时我特别想回答，但我觉得不公平。因为有 700 万的卖家，我单独回答任何一个人，都是不公平的，对其他卖家不公平。很多搜索规则也不太合理，但规则是对所有人都适用的，不是针对某个人，不合理的规则，也就合理了。当识别算法有误差，只要不是针对某个卖家或者某类卖家，这个算法就是公平的。

我老家在农村，那边比较穷，家里的亲戚朋友也都比较穷。我现在在外工作，每年的收入要比他们高很多，很多亲戚会找我借钱。最开始我借了不少，甚至我没钱的时候，我还会找人借钱然后再借给他们。后来我意识到我错了。每个人都有自己在社会上应该承担的责任，每个人都有自己的生活轨迹，不要轻易去改变别人的轨迹。没有钱的时候应该是按照没有钱的方式来生活，而不是借钱了过一些

本来不适合他的生活。有些人本来没有能力做生意，借钱给他做，反而是害了他。我要去帮这些亲戚，可以帮他们分析问题，可以帮他们找找事情做，但不应该借钱让他们去买房子或者做大生意。后来我定了一个原则，只有两种情况我会借钱给他们，一类是家里小孩子读书需要钱，另一类是家人治病需要钱，其他的一概不借。

网络上还有很多人求帮忙的，帮忙介绍某个资源，帮忙转发某个微博，帮忙做一些慈善事业，我经常置之不理。当我拒绝的时候，有人说你不是信佛么你不是要帮助别人么？我是经常做善事，但不是所有帮助别人就是善事，也不是所有善事我都做，做善事也不是我的责任和义务。现在做善事，我会根据自己的感觉，如果我当时内心觉得我需要帮，那么我就会去做，也不会考虑回报；如果我当时内心没有这种感觉，无论多么可怜，我都会置之不理；如果是利益交换，那就另当别论，因为利益交换，符合自然规律。

天地不仁的理念，对于做公司也很值得借鉴。

现在很多互联网的公司，都希望建立一个生态系统。最好的生态系统就是大自然，大自然下的大草原是一个生态系统，海洋是生态系统，一个小池塘也是生态系统。生态系统中，就有食物链，大鱼吃小鱼，小鱼吃虾米，虾米就吃微生物了。生态系统中的所有物种，无所谓好和坏，都是生态系统的一部分。

淘宝是个生态系统，每天有很多新卖家进入，也有很多老卖家关店；有忠厚老实安份守纪的，也有投机取巧违反规则的。卖家、买家、第三方 TP、淘宝小二、物流、供应商都是生态系统中的一员。哪怕恶意差评师、刷客等人，也是生态系统中的一员，只不过他们扮演着不光彩的角色，对生态系统不产生价值，纯粹的寄生在其他物种身上。

公司要做一个生态系统，最好的方式就是制定出简单而公平的规则，让万事万物按照规则而自然运行。现在公司都做不到这一点，主要困难有几点：

- 什么是简单而公平规则？大自然最公平的规则就是死亡。看似残酷，但实际是最公平最合理的制度，所有有生命的生物，都会死亡。但怎么样才会死亡？例如人，交通事故可以导致人死亡，疾病可以导致死亡，自杀可以导致死亡，自然老去也能导致死

亡…… 公司要想制定一套生态系统的机制，就算能找到一个死亡机制，也需要太多外部权力的协调。毕竟公司不是政府，也不是上帝。

- 公司要做一个生态系统，自己的员工就是生态系统中的一员，也需要受生态系统的限制。现在的公司都不是这样，制定规则后，自己就扮演成上帝，但真正生态系统中，没有上帝这个角色，至少是看不见。既得利益者，又有谁愿意放弃自己的权力？又有谁来监督制定规则的人？靠既得利益者的自我进化，几乎不可能，我们想想现在的政府，也能明白这个道理。
- 人治还是法治？这个道理很明白，遇到问题是按照规则执行还是由不同的人根据特殊情况来处理？法治导致的问题是教条、死板，跟不上环境的变化。就像现在很多淘宝客服明明知道有些是恶意差评师的敲诈，但没有证据，也只能让卖家承担责任。如果是人治，又会导致更多的问题。例如腐败、效率低下、不公平等很多问题。

从这个角度上看，公司想建立一个完善的生态系统，永远都不可能实现。现在公司更多是借鉴生态系统的理念，来建立自己的利益王国。当然，借助生态系统的理念，有时候确实可以帮助我们想清楚自己的定位，也能够帮助发展自己的业务。

天地不仁，以万物为刍狗。

圣人不仁，以百姓为刍狗。

还可以从中体会出“无常”。每一段感情，都是一段过程。恋人只是这个时间的状态下，是你的恋人；父母也只是在这几十年是你的父母。无论长或是短，都只是一个状态的长短。天地有自己的发展规律，每个人都有自己的命运，我们不应该过于担心，做好自己能做的，其他的就平淡对待。学习圣人的思考方式，再来观察周围的世界，或许能想通很多道理。

我很担心父母的身体，老人的高血压、糖尿病很严重，而且自己还不注意饮食。众所周知，如果不控制饮食，糖尿病会越来越严重。做子女的通过各种方式和渠道来建议老人，当然也有效果，但不明显。我以前很焦虑这件事情，因为问题解决不了，现在我逐渐不再焦虑，每个人都有自己的命运，生老病死都是自然规律，我能做的是做一个子女应该做的事情，结果如何，我无法去操控。

其实，世上所有的焦虑都是多余的。

同样的道理，我之前很担心一些亲戚的境况，一些朋友的遭遇，以及担心自己的未来。担心能解决问题么？我可以做一些事情帮助他们，但不用担心他们。有一句话，很好的解释这个道理：

因上努力，果上随缘。

老子不是提倡无为何，为什么还要“因上努力”？"无为"是个很好的话题，也是老子智慧中，被争论被批判最多的观点，接下来的文章中我会分享我的理解。