

236-老子智慧•强大处下

2013-06-19



【7 哥导读】公司要竞争，我们都希望自己强大，但老子却说越强大越危险，强大应该居于下方，柔弱应该居于上方。看似有悖论的结论背后，却包含了很多智慧。鬼脚七从公司、管理、政治、生活多方面分享他对强大处下的观点。

人之生也柔弱，其死也坚强。

万物草木之生也柔脆，其死也枯槁。

故坚强者，死之徒；柔弱者，生之徒。

是以兵强则不胜，木强则折。

强大处下，柔弱处上。

—《老子》第 76 章

[参考译文]

人在活着的时候，身体是柔软的，死后就会变成僵硬了。

草木生长的时候形质是柔脆的，死了的时候就变成干枯了。

所以坚强的东西属于死亡的一类，柔弱的东西属于生存的一类。

因此用兵逞强就会遭受灭亡，树木强大就会遭受砍伐。

凡是强大的，反而居于下位，凡柔弱的，反而占在上面。

译文来自于陈鼓应的《老子今注今译》。《老子》的译文，各有各的理解，观点有时差别很大。陈鼓应老先生做学术研究，参考过很多版本。虽然他的翻译有些地方我不一定认同，但毕竟他是专业的，以后我就用他的翻译版本给大家。

道是什么？我不知道，但我知道什么是道。大自然的规律是道，合于道，就是要合于规律。老子厉害之处在于，把一些背后的规律用优美的语言表达出来。

老子一直推崇柔弱，不提倡坚强，越柔弱的，活得越好。牙齿坚硬，舌头柔软，当我们老去，牙齿掉光了，舌头还在；遇到暴雨大风，小草随风而动，但大树经常被吹断或者连根拔起。

现在很多人都用微博，看看微博上女生对自己的称呼。自称“人家”的女生，基本上啥工作都不用做，有男生会替她做掉大半；自称“我”的，全部工作都是她自己的；自称“姐”或者“爷”的，得，连男人的活都是她的。相对来说，女人柔弱，男人坚强，据统计女人的平均寿命要比男人高几岁。

柔弱总是跟生相关，坚强总是跟死相关。为什么会这样？因为柔弱与大道性质相符。树根和树枝比，树根更强大，但树枝在根在下；大地和生物比，大地比生物更强大，但大地一直在我们脚下；最强大的人一般都不显山露水，一天到晚吹嘘自己的人大多不是什么高手，金庸小说中武功深不可测的是那个扫地僧。

强大处下，柔弱处上。有两重意思：强大的一方总是处于不利的一面，柔弱总是有利的；真正强大的一方，应该放低姿态，这才合于道。

之前有人问我在团队管理上的经验，我说就是四个字：强大处下。相对员工，管理者更加强大，管理者放低自己的姿态，充分尊重员工，会得到不错的效果。我和下属谈工作时，经常会问几个问题：

现在的工作是你喜欢的吗？

现在的工作发挥了你多少能力？

需要我做什么才能帮到你？

你对我或者团队有什么建议？

在现在的信息时代，依靠规章制度来管理员工，基本上不可行。我们需要的是员工的脑力，而不是体力，规章制度对人的脑力劳动几乎无法推进，除非员工自己愿意。

在公司，一线员工是弱势群体，他的主管是唯一他可以依赖的人。对员工来说，主管就代表着公司。如果主管能真心放低姿态，下属会觉得受到公司尊重，会心甘情愿的为公司工作。如果员工不愿好好工作，要想做表面功夫骗骗公司和主管非常容易，遇到项目失败也能容易找个客观理由。

管理者如果有处下的姿态，会更容易激励员工。有的管理者会想，我是老板员工都听我的还需要放低心态么？当然应该放低姿态。很多公司都在讲“顾客是上帝”，如果把顾客当成上帝，那么一线员工就最接近上帝，管理者次之，公司 CEO 最远。上帝在最上，员工次之，管理者再次之，CEO 垫底了。在公司里面，CEO 有最强大的权力，所以 CEO 应该处于底部。

既然是公司，就避免不了竞争。但我们又不可能让竞争对手处于上方，这是个很容易混淆的逻辑，好像与老子的理念有冲突。老子根本就不提倡与别人竞争，老子提倡的是“为而不争”。如果是老子来做一家公司，他不用把别的公司当成对手，

也就没有对手，这样的话老子从来不会失败。有点不太好理解。以前媒体报道马云说过一句话：我们现在拿望远镜都看不见对手。是马云太狂了么？马云是有智慧的人，而且对《老子》理解很深，不会说这样的话。马云的原话是：

我们现在拿望远镜都看不见对手，看见的都是榜样。

如果看见的都是榜样，是不是示弱的表现是不是处下的姿态？以别的公司为榜样，能看见很多自己公司很多的不足点。阿里集团现在是中国三大互联网公司之一，大公司都能放低姿态，其他公司也应该可以的吧。

如果把做自媒体当成做公司的话，我的理念也符合老子的示弱、处下的原则。我从不把自己当成自媒体的领军人物，我心甘情愿让程苓峰、罗振宇、小道消息他们作为领袖；我不把自己当成粉丝的偶像，只是当成订阅者的朋友（鬼友），让他们了解一个真实的鬼脚七；我也不和其他自媒体人争任何名头，我只是在坚持我的写作兴趣。我内心这么想的，也是这么做的，对外我也是这么说的。这算不算处下的表现？

生意中处下，有时候有意想不到的结果。我微信中有个朋友留言：

@蝶梦庄周的老林 七哥你好。上回你发的那篇老子的文章“上善若水”，我很喜欢，当时我负责的一个项目跟一个客户有一些误解，正好看了你的文章，我主动向客户示弱，后来圆满地解决了问题。在此，向你说声，“谢谢！”

我的 235 号文章《致来访者的一封信》作者是润月。这个名字起得很有意境，星星的微光一直在滋润着月亮。众所周知，星星和太阳一样，都是恒星，从能量上讲比月亮强大多了，但星星润月无声。这也符合强大处下的规律。

之前看过一道选择题：

现在要选举一名领袖，而你这一票很关键，下面是关于 3 个候选人的的一些事实：

- 候选人 A：跟一些不诚实的政客有往来，而且会星象占卜学。他有婚外情，是一个老烟枪，每天喝 8 到 10 杯的马丁尼。
- 候选人 B：他过去有过 2 次被解雇的记录，睡觉睡到中午才起来，大学时吸鸦片，而且每天傍晚会喝一大夸特威士忌。

- 候选人 C：他是一位受勋的战争英雄，素食主义者，不抽烟，只偶尔喝一点啤酒。

从没有发生婚外情。

你会选择哪一位？

很多人会选择 C，因为候选人 C 勇敢、自律啊。但最后的结果是，A 是罗斯福；B 是丘吉尔；C 是希特勒。如果让老子来选，肯定不会选 C。因为军人很强大，应该处下，不可能让军人来做领袖，否则就不符合天道，容易造成灾难。这个现象可以想明白很多问题，包括现在中国的体制，毛主席当时带领军队闹革命，后来当上了主席。我们不谈政治，自己去思考就好。

生活中也是同样的道理。

柔弱的人，更容易受到别人的照顾，强大的人，更容易受到提防和挑战。武侠小说中，大家都想挑战天下第一的那个人。平时大家都喜欢和小孩子玩，也很愿意保护和照顾小孩子，因为小孩子天生就比大人柔弱。

家庭之中，夫妻之间，子女和父母之间，如果想和睦相处，强大的那一方应该处下。听说香港很多富豪，大多“怕老婆”。并不是他们能力不强控制不了老婆，而是这样才符合强大处下的规律；我从农村出来工作算是家里比较优秀的，以前包括父母在内家人都听我的意见，但我一直觉得不太和谐，跟父母的关系不太亲近，他们平时也没觉得很开心。后来我有意识的改变了方法，有时候我主动请求父母的帮助，听父母的建议，表现出很多事情需要他们才能完成。这个关系开始慢慢有改变，他们觉得被需要了，也觉得更加开心，这也是强大处下的效果。当然我这方面做得还不够好，还在持续努力。

针对强大处下的原则，有的朋友会有疑惑。我们每个人都应该低三下四求别人么？当然不是如此。处下，是指放下姿态，而不贬低自己，姿态处下但保持心性。我承认下属的某项能力比我强，我尊重他，而不是自卑；我承认别人是我的榜样，我要向他们学习，但我还是会做真实的自己。

孔子说三十而立，我认为不是指三十岁一定要有多少财富要有自己的事业，而是到三十岁建立自己做人做事的原则或者价值观。其实孔子说三十而立，是指他自己三十岁达到这个程度，我们绝大部分人做不到这一点。至少我做不到，我是近

两年才真正形成自己做事的原则和价值观的。有了自己的原则和价值观，姿态再低，也不会改变自己的心性。

我们放低姿态，别人也不会真的看扁我们。谦虚使人进步，骄傲使人落后。谦虚就是示弱和处下的表现。管理者越是把姿态放低，他的下属越会尊敬他；反而一天到晚盛气凌人指责员工的管理者，他的下属会在背后天天骂他。

老子说上善若水，水很强大，但水总是处下。很多人只看到水处下，却不知水的心性其实很高：水是居上而处下。山有多高，水就有多高，再高的山上，山顶上都有水。珠穆朗玛峰很高吧，山顶上却都是水。想想水从哪里来？从天上来。水保持自己的本性，但姿态放得很低，甘愿处下。

老子一直是提倡贵柔、守雌。在很多章节都提到这个观念，如：

揣而锐之，不可长保；

知其雄，守其雌，为天下溪；

物壮则老，是谓不道，不道早已；

天下之至柔，驰骋天下之至坚；

守柔曰强；

不敢为天下先；

善为士者不武；

勇于敢则杀，勇于不敢则活。

我们每个人都希望自己更加强大，但越强大越危险。如果希望强大后也能安全，那就放低姿态，让自己处下。利他、不争、处下，这样才合于道。