



Czego boi się Tech Lead?

Karol Kreft
Tech Lead at Volt.io



Kim jest Tech Lead?

- Architect
- Mentor
- Analityk Biznesowy
- Deweloper



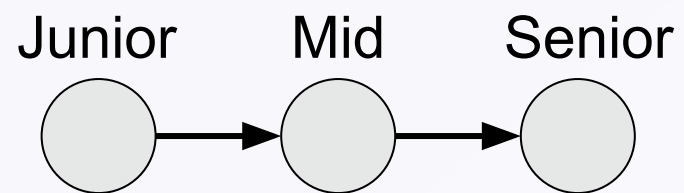
Kim jest Tech Lead?

- Architect
- Mentor
- Analityk Biznesowy
- Deweloper
- ...



#4 Boję się, że nie podołam 😬😡😭

Ścieżki kariery



Source: Staff Engineer, Leadership beyond the management track, W. Larson

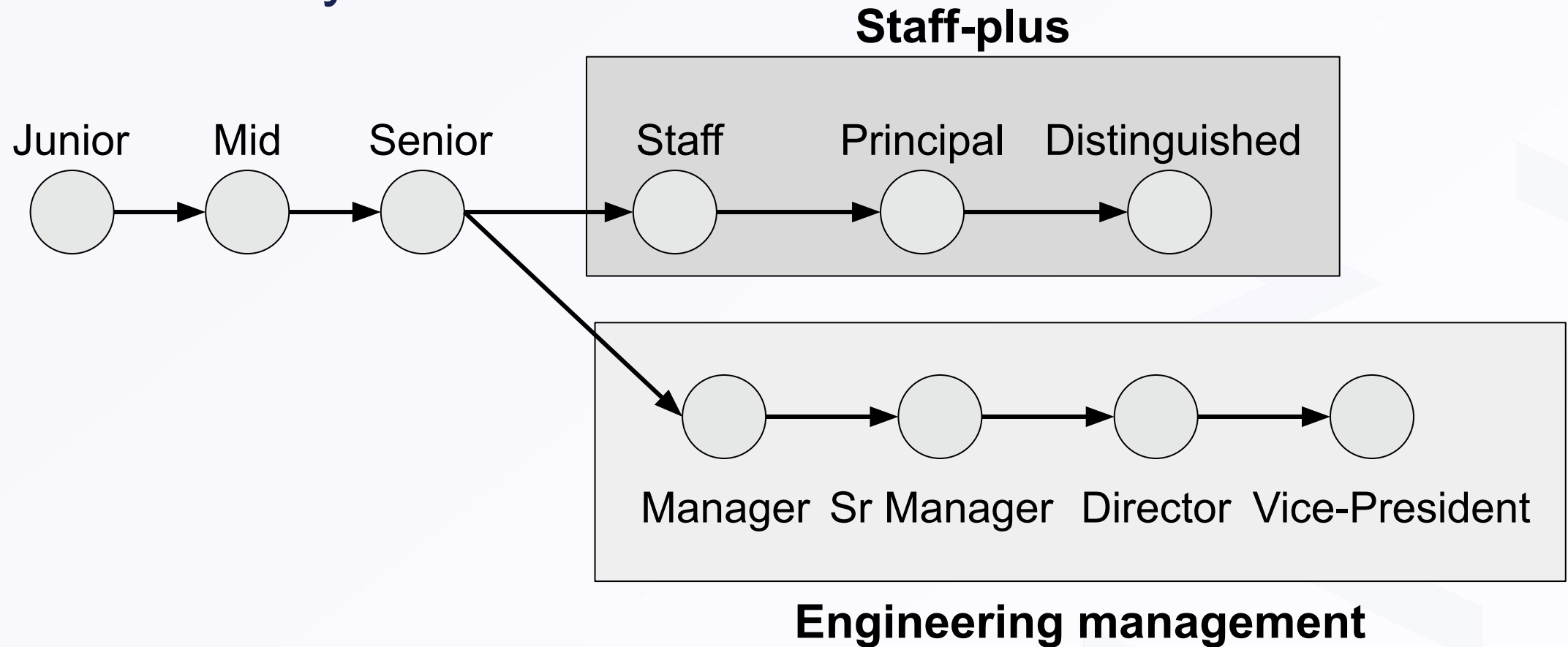
#3 Boję się, że umrę jako senior 🦴

#4 Boję się, że nie podołam 😬😡😭



$65 - 20 - 7 = 38$

Ścieżki kariery



Source: Staff Engineer, Leadership beyond the management track, W. Larson

Dropbox Engineering Career Framework

Overview

What is Impact?

▼ Software Engineer (SWE)

IC1 Software Engineer

IC2 Software Engineer

IC3 Software Engineer

IC4 Software Engineer

IC5 Staff Software Engineer

IC6 Principal Software Engineer

IC7 Senior Principal Software En...

SWE: Appendix

► Quality Engineer (QE)

► Software Development Engineer in T...

► Reliability Engineer (SRE)

IC5 Staff Software Engineer

I set the multi-year, multi-team technical strategy and deliver it through direct implementation or broad technical leadership

Scope *Area of ownership and level of autonomy / ambiguity*

- I deliver multi-year, multi-team product or platform goals
- I exhibit a very high standard of technical judgement, innovation and execution to tackle open-ended problems that require difficult prioritization, defining both the what and how of things to be done

Collaborative Reach *Organizational reach and extent of influence*

- I am increasingly influencing the roadmaps of other Dropbox teams to achieve business impacting goals
- I exercise judgement that favors the priorities of the wider engineering org rather than favoring locally optimal outcomes





Impact Levers *Technical levers typically exercised to achieve business impact*

- Domain Expertise - I demonstrate a high level of depth in a particular platform or product category that brings unique business value
- Technical Strategy - I excel at defining the vision for and delivering large business-impacting projects with multiple constraints
- Product Expertise - I increasingly influence or make product decisions/scope and determine the right technical tradeoffs to deliver customer value quickly.

SCAN ME

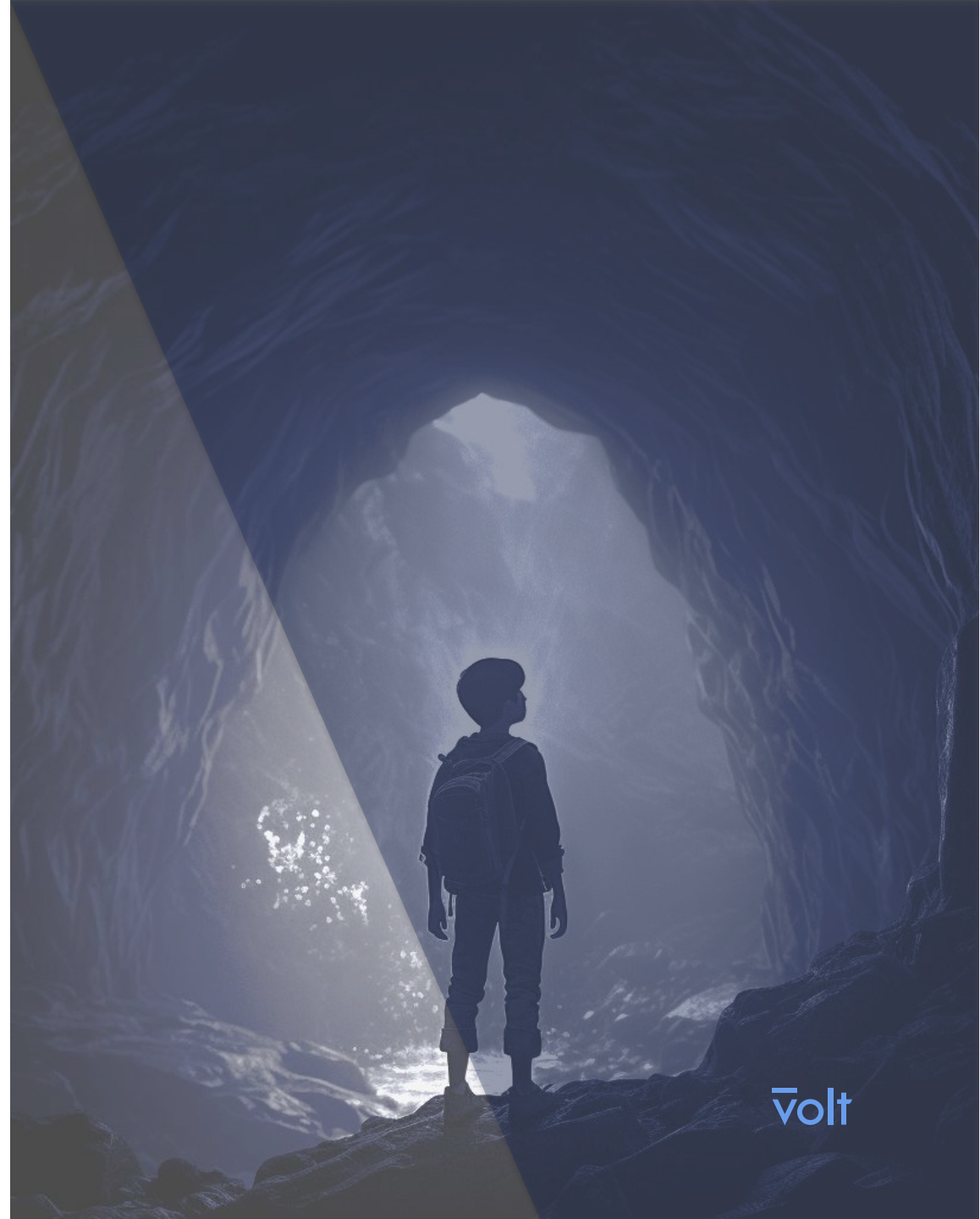


Archetypy programisty Staff+

- Tech Lead 
- Architekt 
- Problemista (ang. Solver) 
- Prawa Ręka 

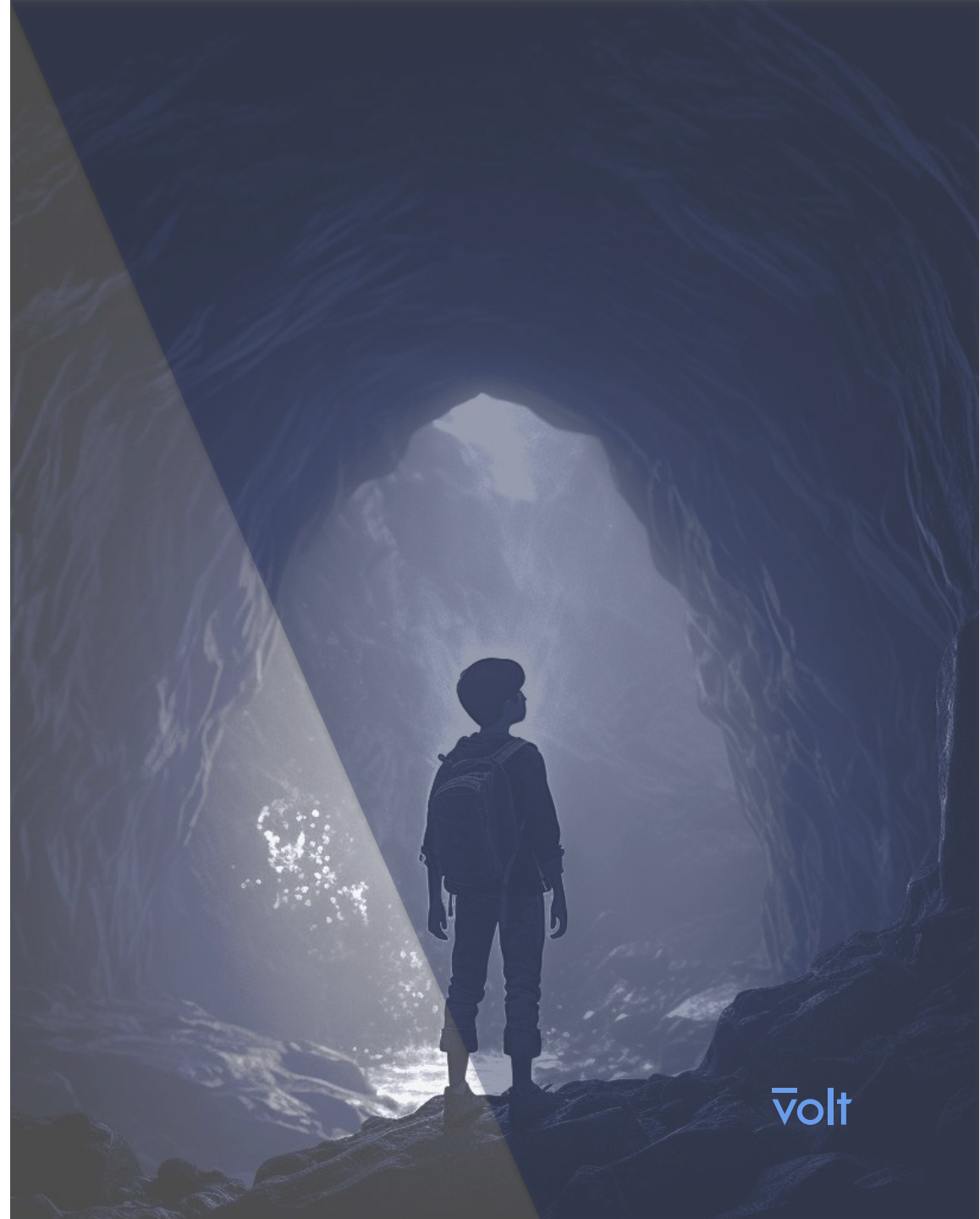
Based on: Staff Engineer, Leadership beyond the management track, W. Larson - <https://staffeng.com/guides/staff-archetypes/>

—
Kim jest **Tech Lead**



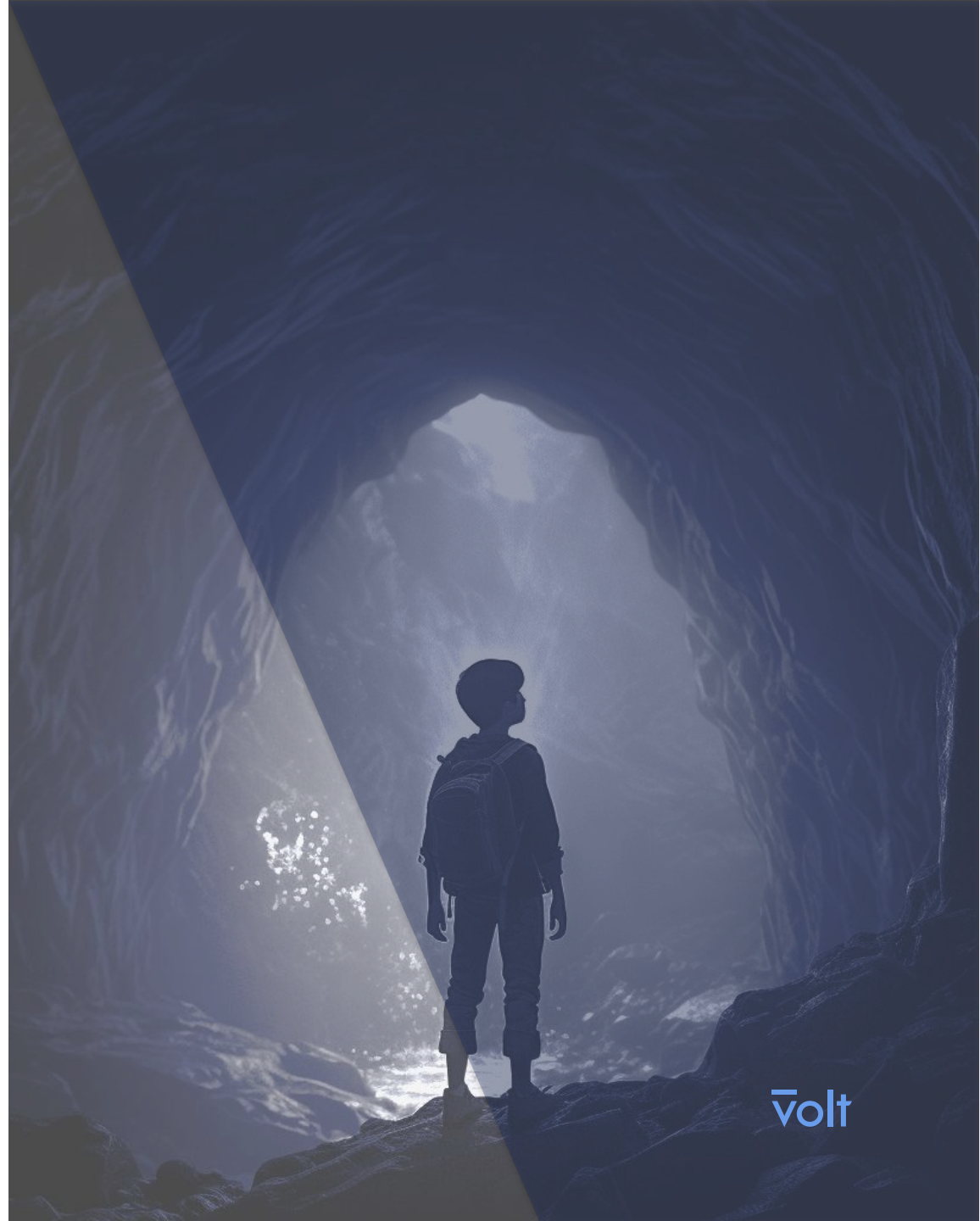
— Kim jest **Tech Lead**

- techniczna perspektywa przy ustalaniu zakresu



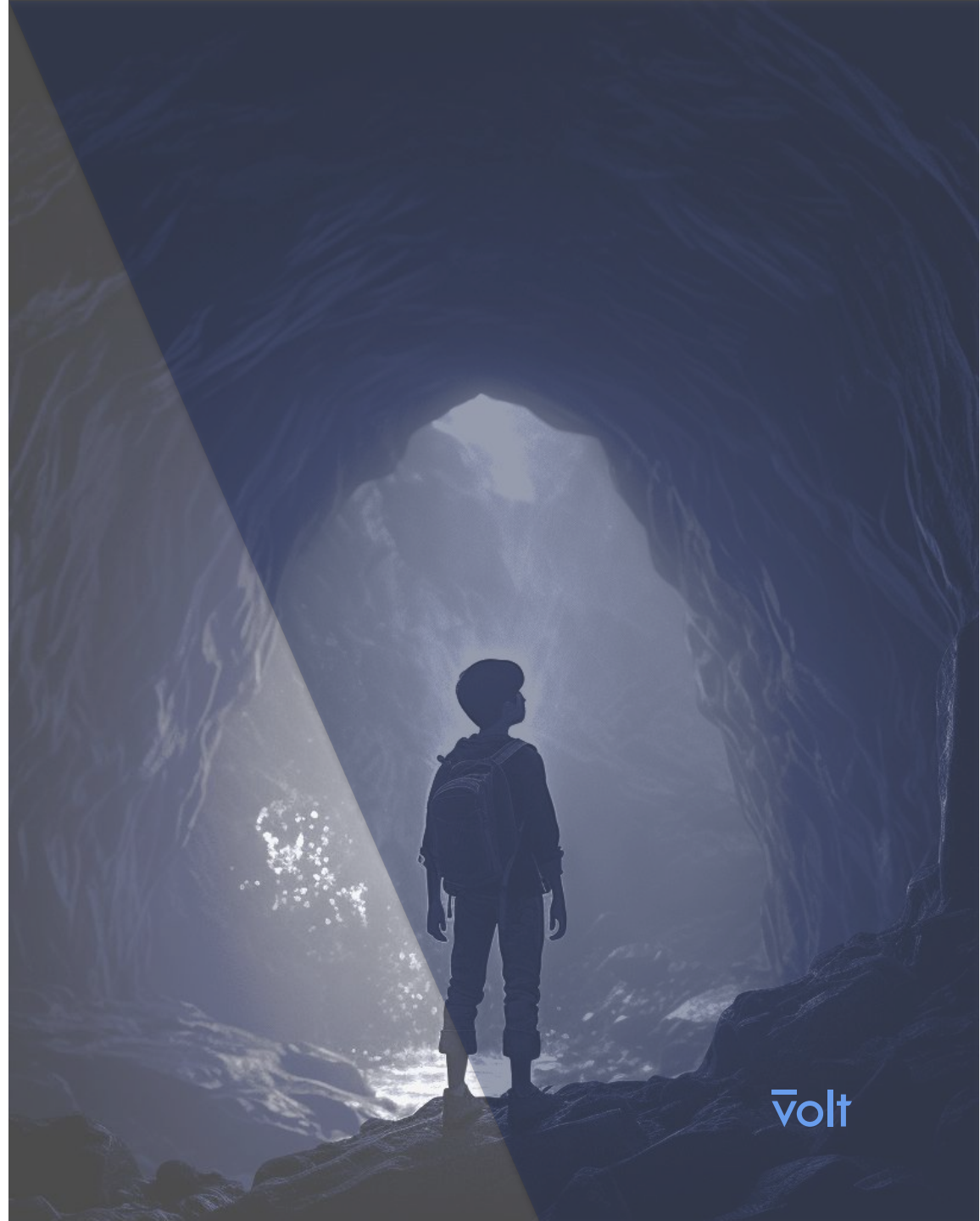
Kim jest **Tech Lead**

- techniczna perspektywa przy ustalaniu zakresu
- proponuje ulepszenia dla używanych procesów i narzędzi



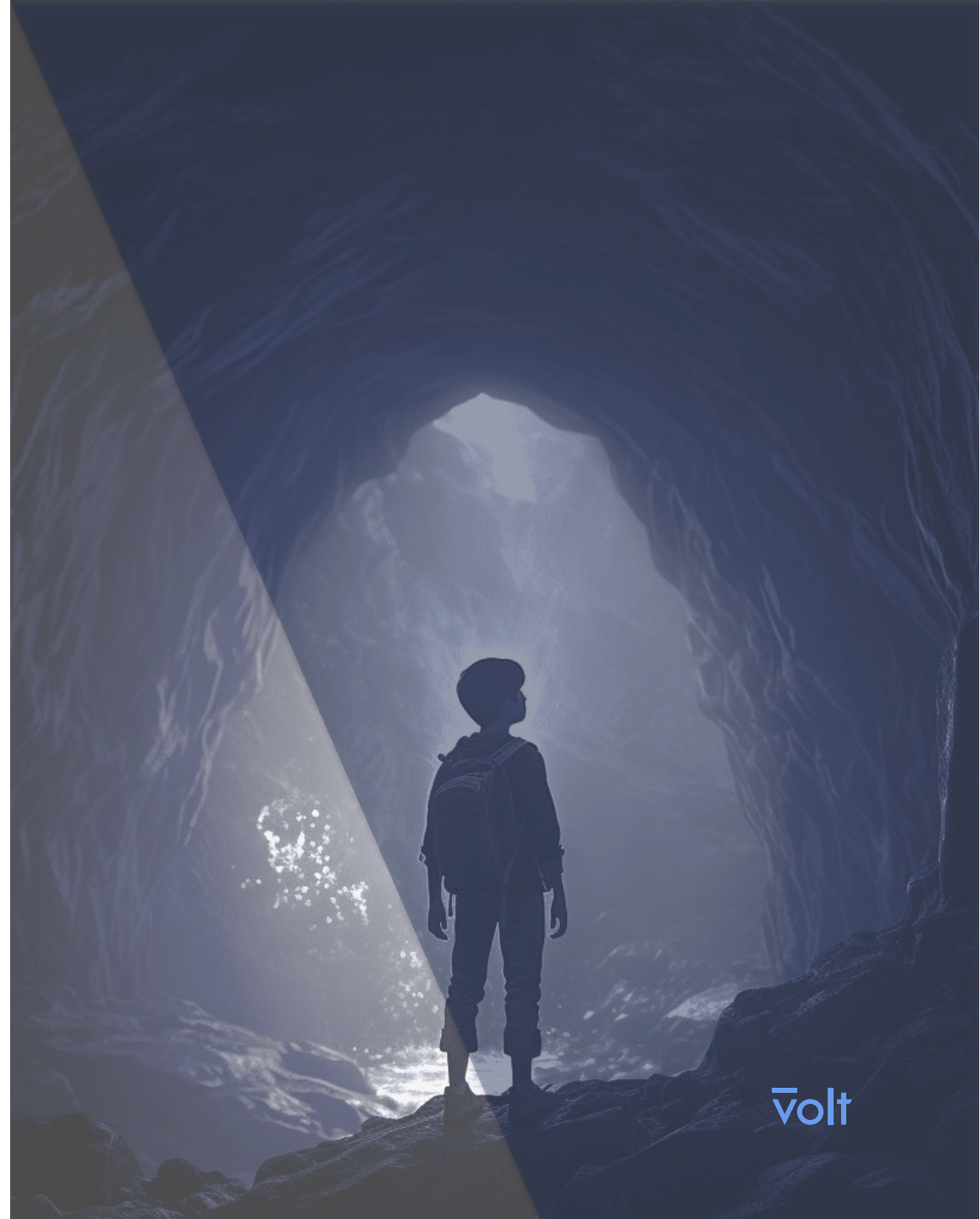
Kim jest **Tech Lead**

- techniczna perspektywa przy ustalaniu zakresu
- proponuje ulepszenia dla używanych procesów i narzędzi
- koordynuje proces wdrożeniowy



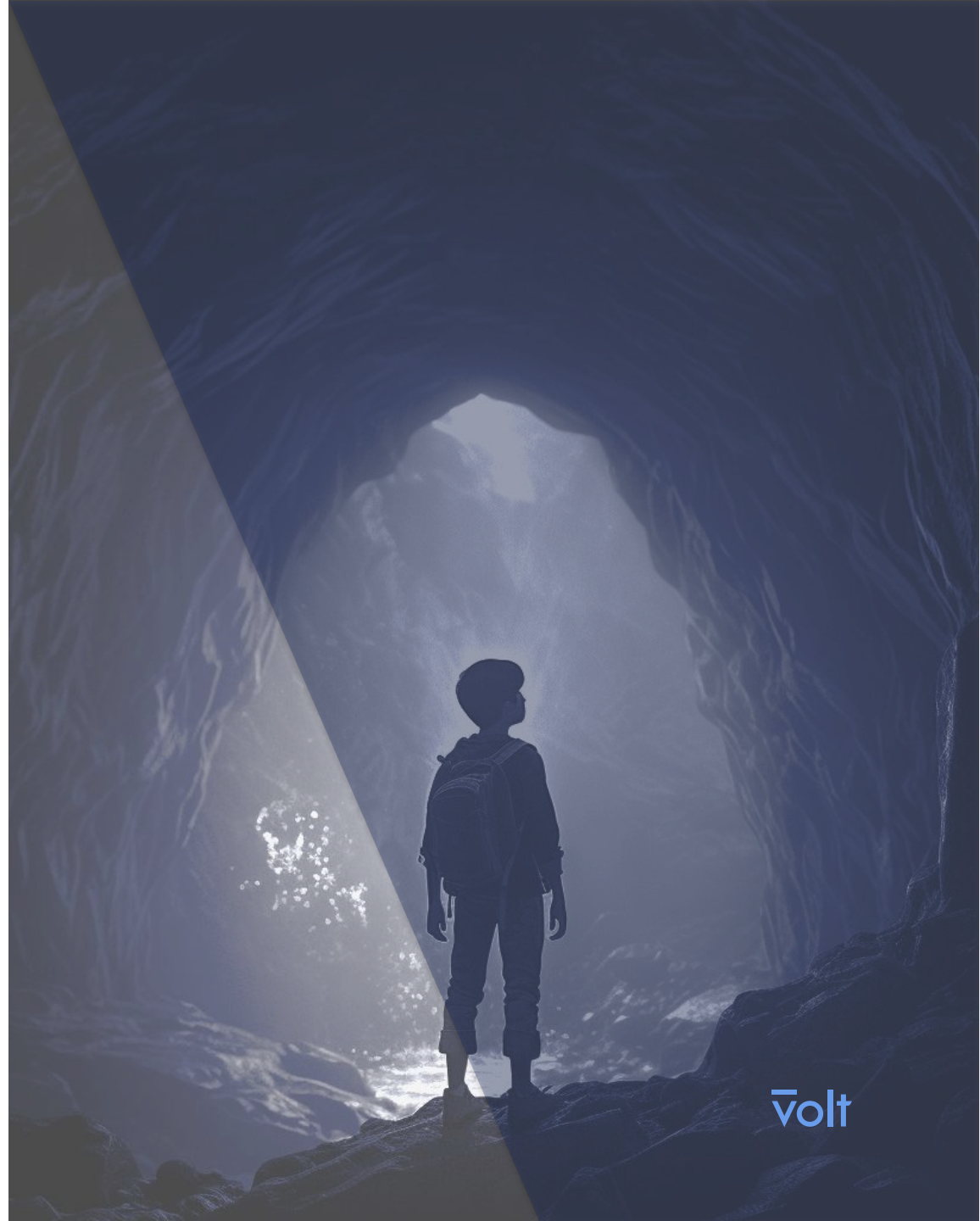
Kim jest **Tech Lead**

- techniczna perspektywa przy ustalaniu zakresu
- proponuje ulepszenia dla używanych procesów i narzędzi
- koordynuje proces wdrożeniowy
- promuje dobre praktyki, dba by spłacać dług techniczny



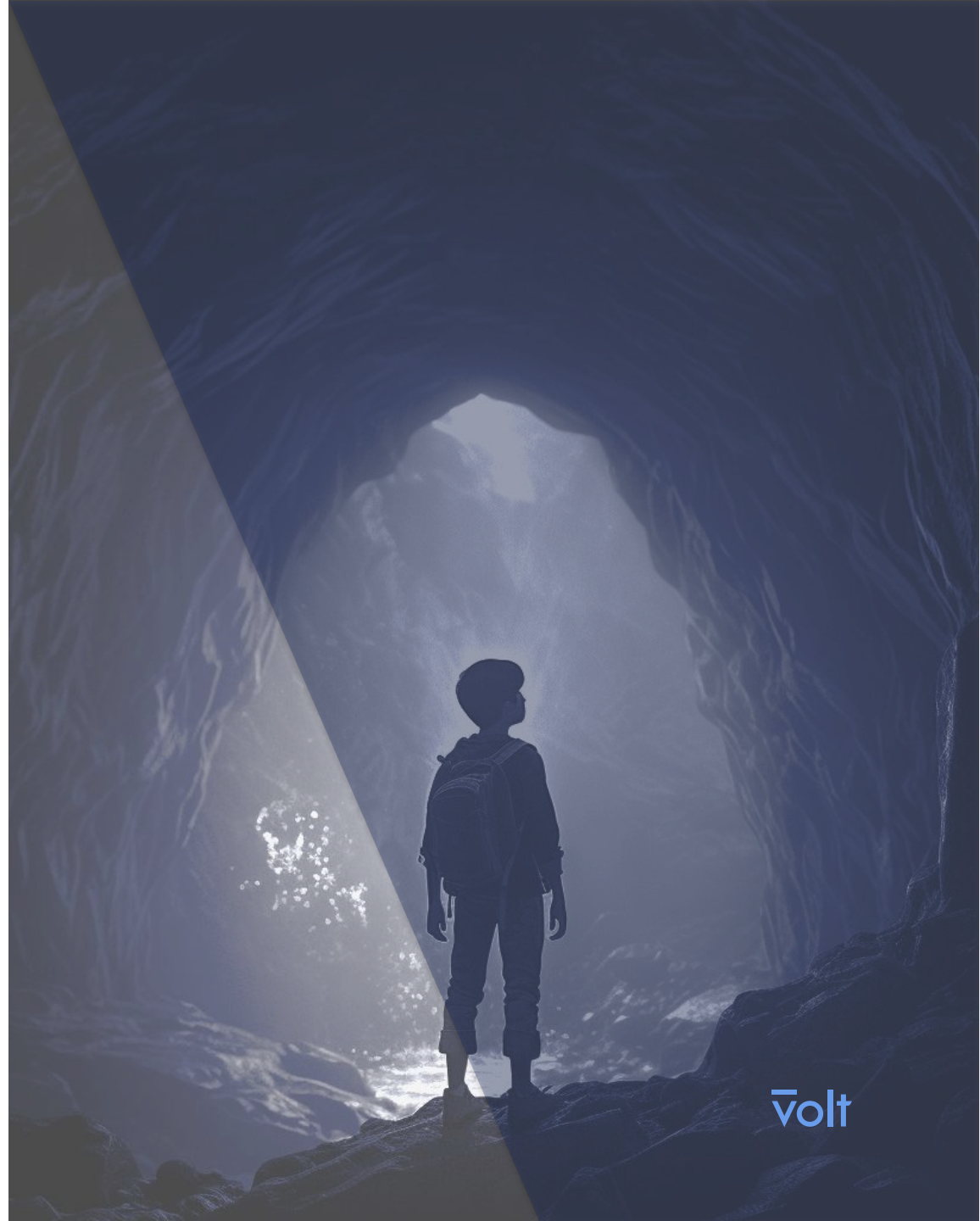
Kim jest **Tech Lead**

- udziela feedbacku dla zespołu i programistów



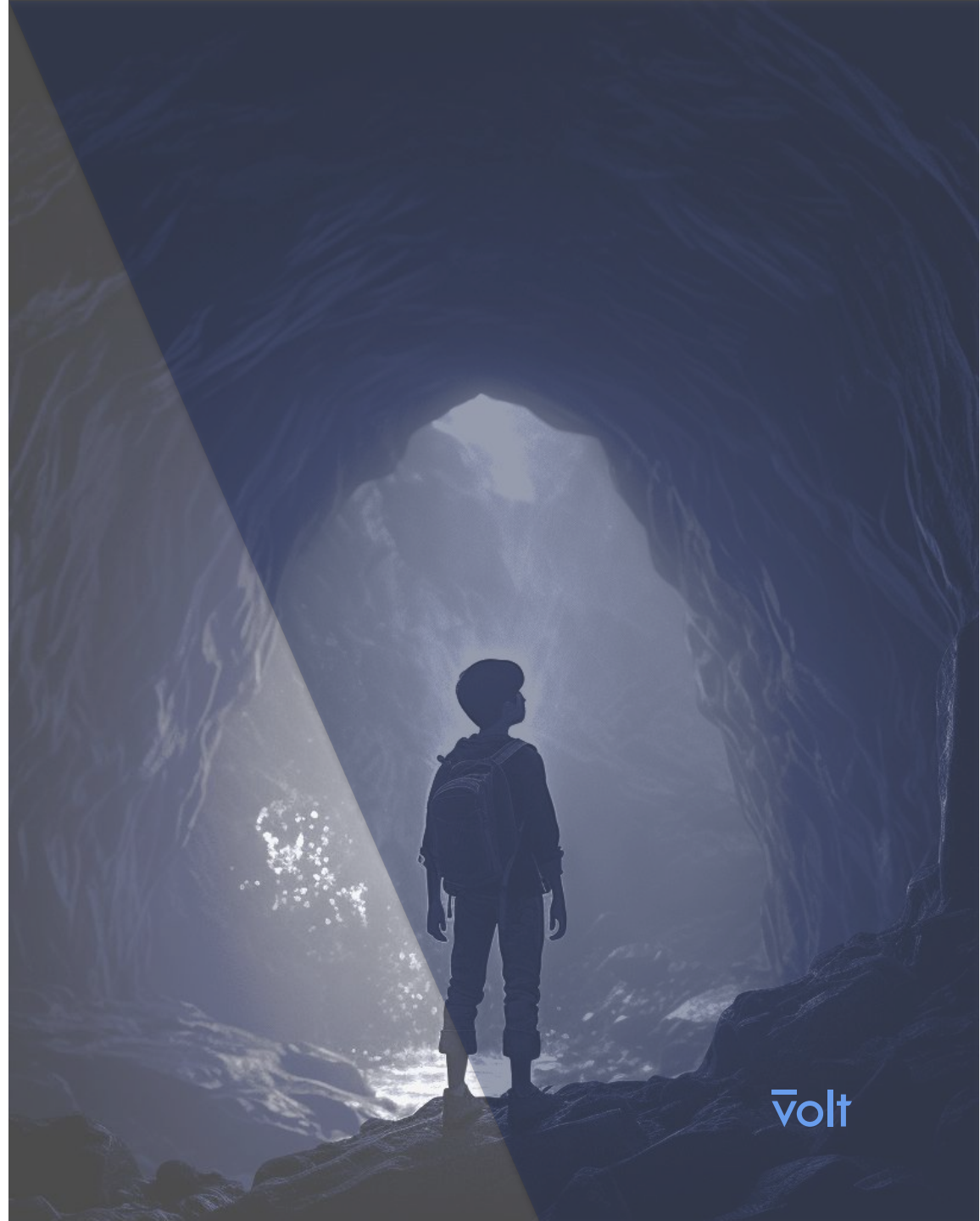
Kim jest **Tech Lead**

- udziela feedbacku dla zespołu i programistów
- identyfikuje i likwiduje braki w wiedzy i kompetencjach zespołu



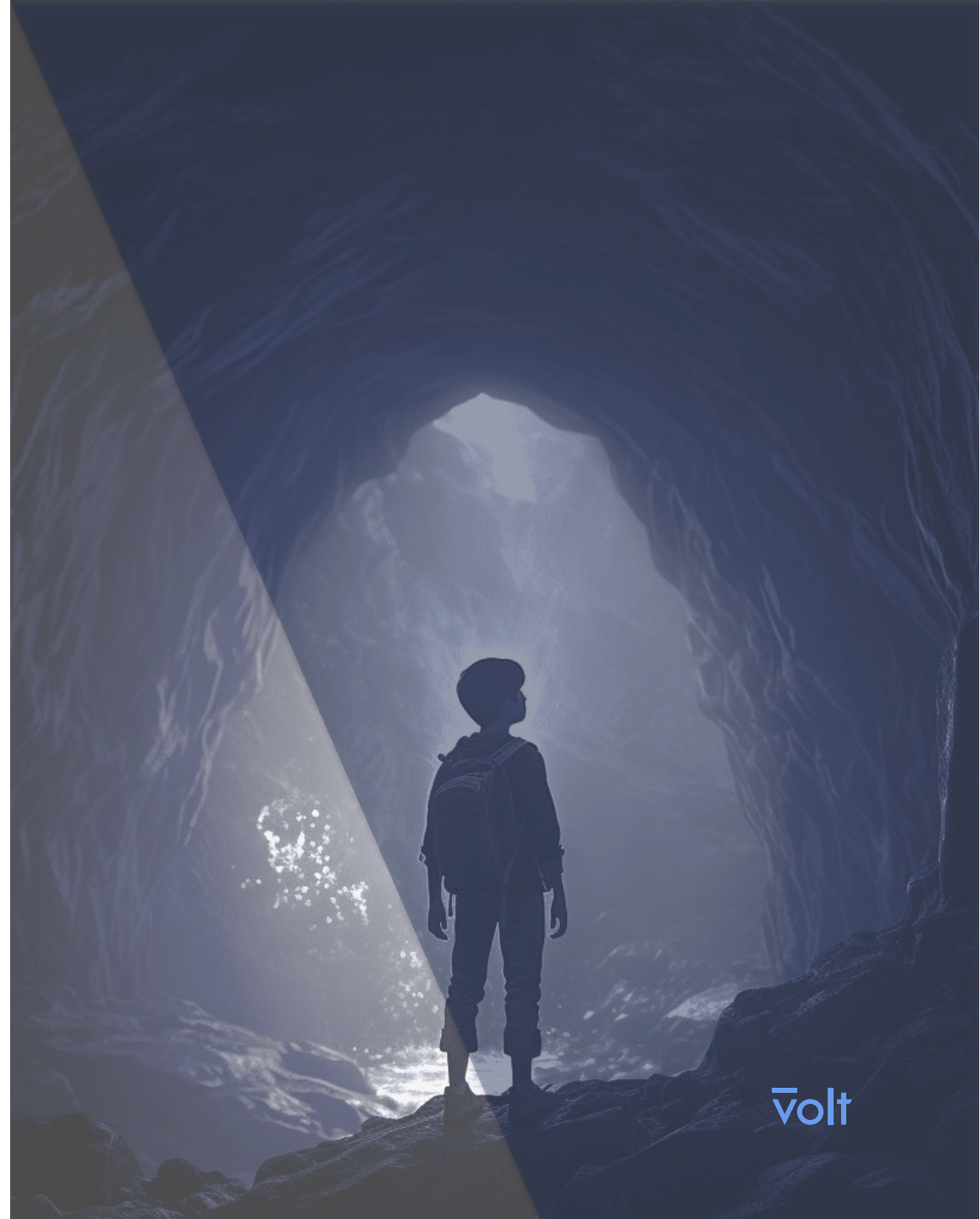
Kim jest **Tech Lead**

- udziela feedbacku dla zespołu i programistów
- identyfikuje i likwiduje braki w wiedzy i kompetencjach zespołu
- wspiera rekrutację



Kim jest **Tech Lead**

- udziela feedbacku dla zespołu i programistów
- identyfikuje i likwiduje braki w wiedzy i kompetencjach zespołu
- wspiera rekrutację
- pomaga kształtować i promować wizję technologiczną







1. Potrzebuję pomocy
2. Popełniłem błąd
3. Popełniłem poważny błąd
4. Mam pomysł
5. Nie zgadzam się
6. Myślę, że mamy problem
7. Chcę zmienić sposób w jaki pracujemy



#3 Boję się, że umrę jako senior 🦴

#4 Boję się, że nie podołam 😬😡😭

#2 Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi 🤪🤔🤨

#3 Boję się, że umrę jako senior 💀

#4 Boję się, że nie podołam 🤪😡😭

Jak zostać Tech Leadem?



Jak zostać Tech Leadem?

- Doświadczony deweloper



Jak zostać Tech Leadem?

- Doświadczony deweloper
- Zna system i odpowiedzi



Jak zostać Tech Leadem?

- Doświadczony deweloper
- Zna system i odpowiadzi
- Jest komunikatywny



Syndrom oszusta

Impostor syndrome



Syndrom oszusta

Impostor syndrome

- Sukces nie zależy ode mnie
- Sukces zawdzięczam szczęściu
- Nie słucham komplementów
- Boję się braku kompetencji



5 pytań zdrowego myślenia

Racjonalna Terapia Zachowania

- Czy moja myśl jest oparta na oczywistych faktach?
- Czy ta myśl pomaga mi chronić moje życie i zdrowie?
- Czy ta myśl najlepiej pomaga mi osiągać moje cele?
- Czy ta myśl najlepiej pomaga mi utrzymywać dobre relacje z innymi ludźmi?
- Czy dzięki tej myśli odczuwam te emocje, które chcę odczuwać?

#2 Boję się, że nie będę znał wszystkich
odpowiedzi 🤪🤔🤨

#2 Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi 🤪🤔🤨

- Nie będę.

#2 Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi 🤪🤔🤔

- Nie będę.
- I to dobrze ❤️

#1 Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu 🤠😴

#2 Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi 🤪🤔🤨

#3 Boję się, że umrę jako senior 💀

#4 Boję się, że nie podołam 🤪😡😭



Download

1.7.3 (September 22, 2015) & Git

Learn

Docs & tutorials

Discuss

Mailing lists & IRC

Contribute

Report bugs & patches

[Weblog](#)

[Prototype 1.7.3](#)

The new bugfix release of Prototype features lots of tiny fixes and one giant change under the hood.

A foundation for ambitious web user interfaces.


Prototype takes the complexity out of client-side web programming. Built to solve real-world problems, it adds useful extensions to the browser scripting environment and provides elegant APIs around the clumsy interfaces of Ajax and the Document Object Model.

Getting started: [Defining classes and inheritance](#) • [How Prototype extends the DOM](#) • [Introduction to Ajax](#) • [Using JSON](#) • [Event delegation](#) • [Using Element.Layout](#)

 [prototypejs](#) / [prototype](#) Public

Prototype JavaScript framework


 [prototypejs.org/](#)

 View license

☆ 3.5k stars  665 forks

 **Code**

 Issues 77

 Pull requests 27

 Actions

 Projects

...

 master ▾

...



savetheclocktower Remove test I inadvertently left in. ...

on Apr 10, 2017

 1,259

[View code](#)

Ego



Ego

- Moje pomysły są najlepsze



Ego

- Moje pomysły są najlepsze
- Napiszę to sam, inni zrobią to gorzej ode mnie



Ego

- Moje pomysły są najlepsze
- Napiszę to sam, inni zrobią to gorzej ode mnie
- Musisz to zoptymalizować!





Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.

Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.
 - **Zostawię przestrzeń dla zespołu - niech podejmuje własne decyzje, uczy się, popełnia błędy i wyciąga z nich wnioski.**

Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.
 - **Zostawię przestrzeń dla zespołu - niech podejmuje własne decyzje, uczy się, popełnia błędy i wyciąga z nich wnioski.**
2. Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi.

Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.
 - **Zostawię przestrzeń dla zespołu - niech podejmuje własne decyzje, uczy się, popełnia błędy i wyciąga z nich wnioski.**
2. Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi.
 - **Nie będę! Nikt nie zna wszystkich odpowiedzi!**

Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.
 - **Zostawię przestrzeń dla zespołu - niech podejmuje własne decyzje, uczy się, popełnia błędy i wyciąga z nich wnioski.**
2. Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi.
 - **Nie będę! Nikt nie zna wszystkich odpowiedzi!**
3. Boję się, że umrę jako senior.

Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.
 - **Zostawię przestrzeń dla zespołu - niech podejmuje własne decyzje, uczy się, popełnia błędy i wyciąga z nich wnioski.**
2. Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi.
 - **Nie będę! Nikt nie zna wszystkich odpowiedzi!**
3. Boję się, że umrę jako senior.
 - **Szukam tego, co mnie motywuje i aktywizuje.**

Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.
 - **Zostawię przestrzeń dla zespołu - niech podejmuje własne decyzje, uczy się, popełnia błędy i wyciąga z nich wnioski.**
2. Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi.
 - **Nie będę! Nikt nie zna wszystkich odpowiedzi!**
3. Boję się, że umrę jako senior.
 - **Szukam tego, co mnie motywuje i aktywizuje.**
4. Boję się, że nie podołam.

Chcę zostać Tech Leadem!

1. Boję się, że moje opinie będą hamować rozwój zespołu.
 - **Zostawię przestrzeń dla zespołu - niech podejmuje własne decyzje, uczy się, popełnia błędy i wyciąga z nich wnioski.**
2. Boję się, że nie będę znał wszystkich odpowiedzi.
 - **Nie będę! Nikt nie zna wszystkich odpowiedzi!**
3. Boję się, że umrę jako senior.
 - **Szukam tego, co mnie motywuje i aktywizuje.**
4. Boję się, że nie podołam.
 - **Nie pierwszy raz!**



Karol Kreft
Tech Lead at Volt.io

Pytania?

Hasło konkursowe:
GATEWAY



Chcę zostać Tech Leadem!

- **Pat Kua** - Talking With Tech Leads
 - <https://leanpub.com/talking-with-tech-leads>
- **Will Larson** - Staff Engineer: Leadership beyond the management track
 - <https://staffeng.com/>
- **LeadDev** - Learn effective engineering management and leadership
 - <https://leaddev.com/>
- **Tom Geraghty** and **Jade Garratt** - Psychological Safety
 - <https://psychsafety.co.uk/>
 - <https://youtu.be/HIz2FCk6eqA>
- **Anita Przybył** - Syndrom Oszusta - <https://youtu.be/83U2Qe-VLqk>
- **Peter Gillard-Moss** - Techie to tech lead: My five biggest mistakes
 - <https://www.thoughtworks.com/profiles/p/peter-gillard-moss>