

# Dossier d'Initialisation

## Système de monitoring à distance de sites isolés

**Maitrise d'œuvre :** H4312  
**Maitrise d'Ouvrage :** H4312

**Auteurs :**  
Leandro RESENDE MATTIOLI

Référence		Version	1.0
Avancement		<input type="checkbox"/> Validé	
Dernière mise à jour	10/01/2011	<input type="checkbox"/> Validé après modif.	<input type="checkbox"/> Revalidé

Visa			
Date	10/01/2011	Responsable	

---

---

# Table des matières

<b>1</b>	<b>Historique do document</b>	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>Introduction</b>	<b>5</b>
2.1	Rappel du problème . . . . .	5
2.1.1	Le contexte . . . . .	5
2.1.2	Les objectifs . . . . .	5
2.2	Présentation du document . . . . .	5
2.3	Documents applicables / Documents de référence . . . . .	5
2.3.1	Documents applicables . . . . .	5
2.3.2	Documents de référence . . . . .	5
<b>3</b>	<b>Les contraintes générales</b>	<b>5</b>
3.1	Existant . . . . .	5
3.2	Exigences non fonctionnelles . . . . .	6
<b>4</b>	<b>Organisation du travail</b>	<b>6</b>
4.1	Chef de Projet et coordinateur . . . . .	6
4.2	Responsable Qualité / Méthode / Documentation (RQ) . . . . .	6
4.3	Groupe d'Étude Informatique . . . . .	6
<b>5</b>	<b>Liste des livrables attendus</b>	<b>6</b>
5.1	Chef de Projet . . . . .	6
5.2	Responsable Qualité . . . . .	7
5.3	Groupe d'Étude Informatique . . . . .	7
<b>6</b>	<b>Organigramme des Tâches</b>	<b>8</b>
6.1	Macro-Phasage . . . . .	8
6.2	Diagramme de Gantt . . . . .	9
<b>7</b>	<b>Modalités de suivi</b>	<b>10</b>
<b>8</b>	<b>Conclusion</b>	<b>10</b>

## 1 Historique do document

Date	Auteur	Version	Sujet de la modification
07/01/2011	Leandro RESENDE MATTIOLI	1.0	Création du document
11/01/2011	Leandro RESENDE MATTIOLI	1.1	Planning prévisionnel de la première phase du projet ajouté.

## **2 Introduction**

### **2.1 Rappel du problème**

#### **2.1.1 Le contexte**

Le COPEVUE souhaite étudier un système de monitoring à distance de sites isolés, situés dans de nombreuses régions de l'UE, pour mieux contrôler ses besoins d'autonomie (en terme d'énergie, de déchets, etc). Comme exemples de ces sites, on peut citer de nombreux lieux de travail (pour l'abattage de bois, à l'installation de réseaux, de stations de pompage, etc). Ce système doit permettre à COPEVUE faire un suivi pour pouvoir intervenir en cas de problèmes.

#### **2.1.2 Les objectifs**

Le travail demandé consiste en une proposition d'une solution pour la mesure et le monitoring des sites isolés, c'est-à-dire étudier et concevoir ce système.

Le but de ce travail consiste à faire un étude de faisabilité, bien comme la spécification technique de besoins et une proposition d'architecture générique.

### **2.2 Présentation du document**

Le Dossier d'Initialisation a comme but définir l'organisation du travail en équipe, la liste des livrables attendus (et sugerés par le CdP), les méthodes pour suivi de projet et la description de la Gestion de Risques de projet. Ce document aura 2 versions, dont la première ira traiter la une phase du travail que consiste de l'étude de faisabilité, de la specification technique de besoins et d'une ébauche d'architecture. La 2ème version comprendra la conception et une proposition de division en sous-ensembles.

### **2.3 Documents applicables / Documents de référence**

#### **2.3.1 Documents applicables**

- le Dossier de Gestion de la Documentation ;
- le Procédure de rédaction d'un dossier d'initialisation ;

#### **2.3.2 Documents de référence**

- l'appel d'offre de COPEVUE ;
- Manuel du chef de projet.

## **3 Les contraintes générales**

### **3.1 Existant**

Le système proposé doit profiter de la structure courant de les sociétés concernés pour la maintenance des réservoirs et de le COPEVUE. En gros, le mécanisme actuel pour contrôler les stations-réservoirs consiste d'une demande manuel de remplissage / vidage, par le propriétaire du lieu, quand il constate un niveau mauvais.

### **3.2 Exigences non fonctionnelles**

Les exigences non fonctionnelles du système en question sont listées ci-dessous :

- intégration de l'existant
- robustesse
- fiabilité
- évolutivité et maintenabilité
- limitations technologiques
- genericité
- reutilisation
- ergonomie
- traçabilité

Plus de détails ce qui concerne chacun de ces items sont disponibles dans le document «Appel d'Offres» disponibilisé par le COPEVUE.

## **4 Organisation du travail**

### **4.1 Chef de Projet et coordinateur**

Le chef de ce projet doit organiser et suivre le travail de l'équipe, prévoir les risques du projet, découper le projet en sous-projets et bien maîtriser la division de tâches pour assurer le succès du travail.

Le Chef du Projet doit vérifier la cohérence des études faites pour l'équipe et assurer que les membres du groupe ont une vision commune du système et ses besoins (en ayant pas de ambiguïtés sur ce qui doit être fait).

Pour son but, il a deux types distincts d'intervention :

- comme CdP côté Maîtrise d'Ouvrage ;
- comme coordinateur du projet.

### **4.2 Responsable Qualité / Méthode / Documentation (RQ)**

Le RQ doit définir les méthodes pour la démarche du projet et assurer que ceux sont respectés pour tous les membres du groupe. En plus, il doit faire une petite synthèse du projet.

### **4.3 Groupe d'Étude Informatique**

Le Groupe d'Étude Informatique est le groupe qui effectivement préparera la réponse à l'appel d'offres, à partir de les phases listées ci-dessous :

- étude de faisabilité du système ;
- définition d'un CdC formel ;
- conception (à détailler pendant la 2ème phase du projet).

## **5 Liste des livrables attendus**

### **5.1 Chef de Projet**

- Dossier d'initialisation

- Procédure de gestion de configuration / procédure d'aide à la décomposition d'un système en sous-systèmes
- Fiche d'argumentation commerciale
- Draft Approche produit au niveau système
- Plan de Management Projet
- Bilan

## **5.2 Responsable Qualité**

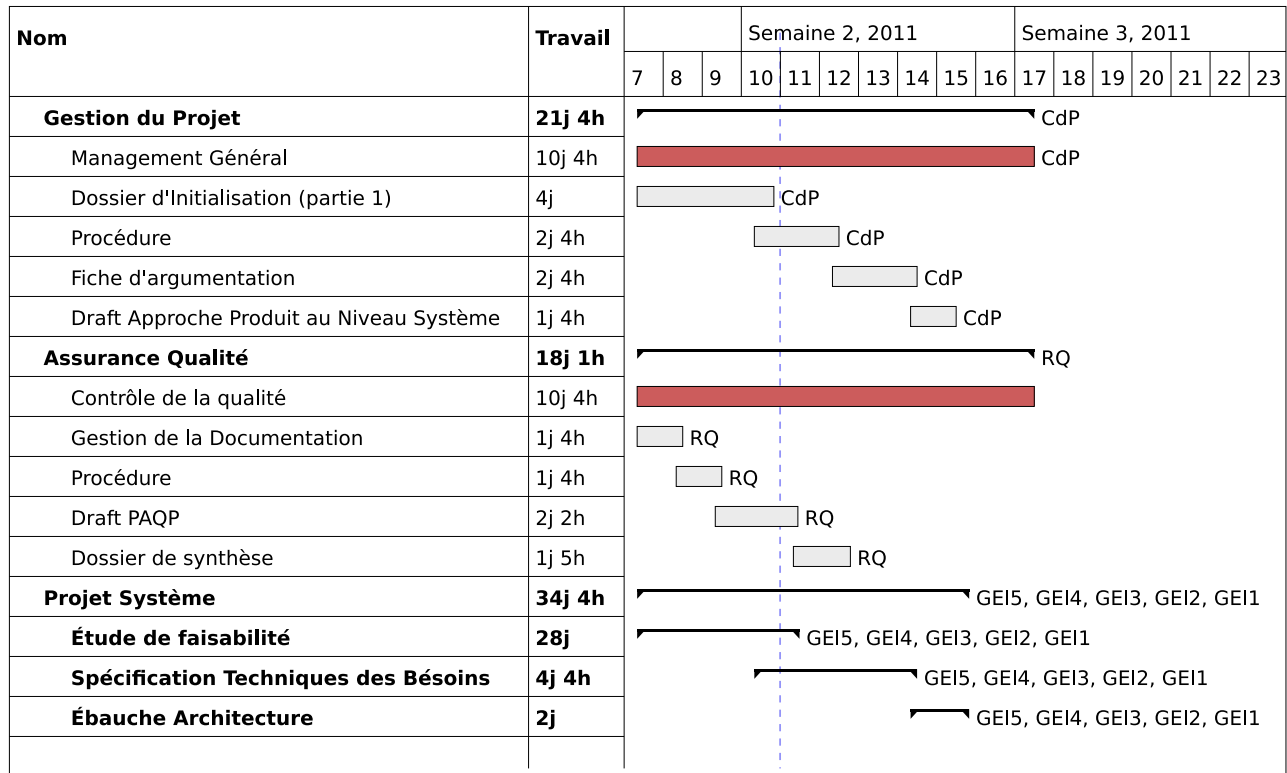
- Dossier de Gestion de la Documentation : définit l'ensemble des règles communes concernant la gestion de la documentation, c'est-à-dire la structuration, page de garde, cycle de vie des documents, gestion de versions, structuration du système documentaire, sauvegardes et diffusion
- Dossier de Synthèse
- Draft du Plan d'Assurance Qualité Projet (PAQP)
- Bonnes pratiques
- Procédure pour la rédaction pour CdC

## **5.3 Groupe d'Étude Informatique**

- Étude de faisabilité
- Spécification formel des besoins
  - CdC préliminaire
  - STB
- Proposition d'une architecture

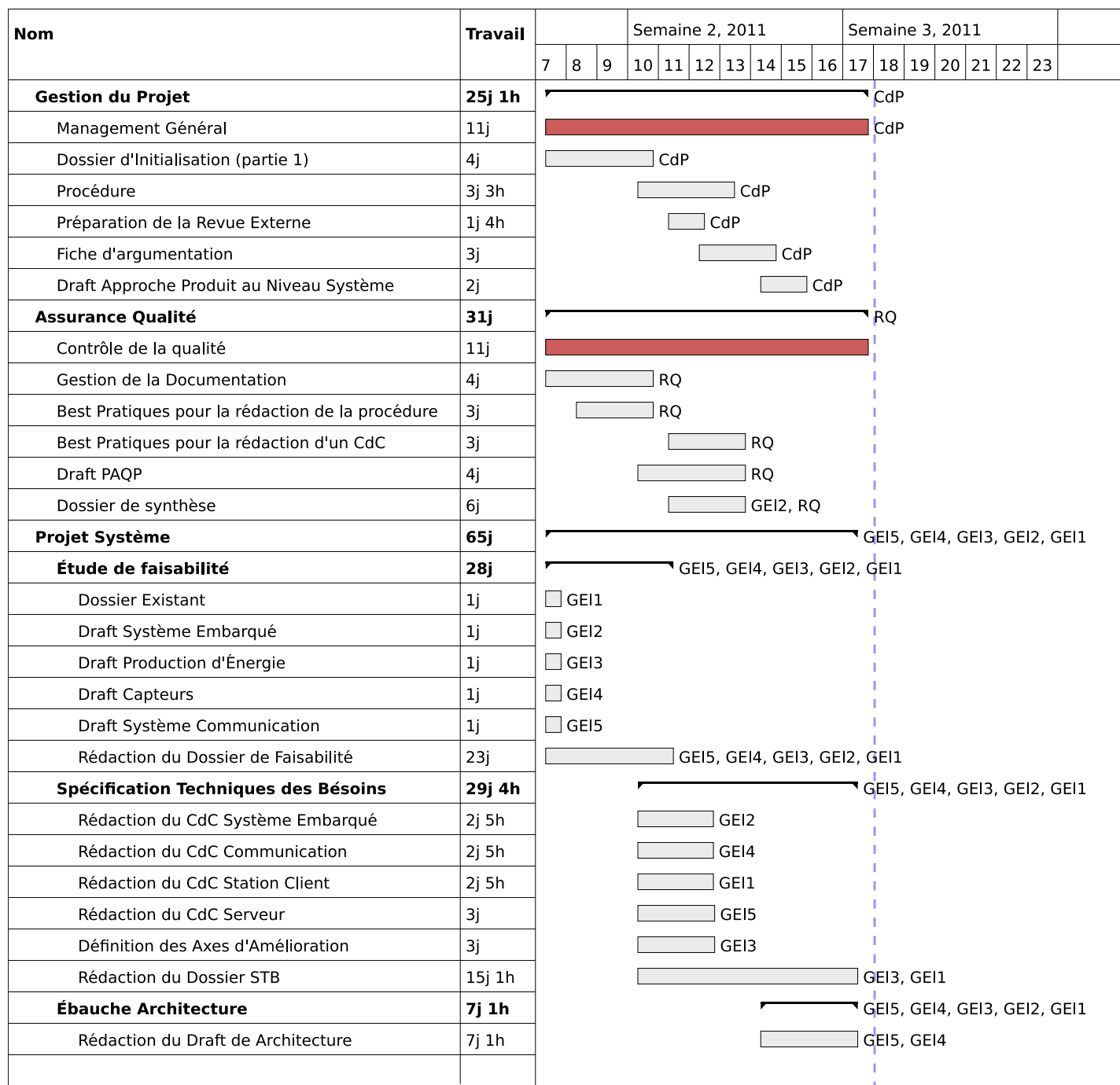
## 6 Organigramme des Tâches

### 6.1 Macro-Phasage





## 6.2 Diagramme de Gantt



## 7 Modalités de suivi

Quelques simples mécanismes de suivi sont utilisés lors de la réalisation du projet, à savoir :

- au début d'une séance : pendant les premières 10 minutes de chaque séance le travail est proposé; dans le cas où il y a l'absence d'un ou plusieurs membres du groupe, les tâches concernées sont réaffectées;
- à la fin d'une séance : pendant les dernières 15 minutes de chaque séance une petite réunion est faite pour savoir les décisions et pour remplir une fiche de séance, ce qui permettra de savoir l'état d'avancement du projet et compléter le diagramme de Gantt avec le progrès de chaque tâche.
- avant une revue externe : une fiche de revue est créée pour bien définir les objectifs de la réunion et distribuer les sujets dans le temps;
- après une revue externe : la fiche de revue a aussi une région pour noter tous les commentaires du client, en prenant en considération les points forts et faibles.
- lors de la détection des délais ou découverte de nouvelles tâches : le planning est mis à jour en essayant de rattraper le travail.

## 8 Conclusion

L'organisation du travail proposée pour ce projet utilise des mécanismes classiques mais aussi riche en gestion et suivi de projet. Cependant, il est susceptible à des changements, comme tout projet réel.

Toutes les méthodes et techniques présentées dans ce document ne sont que pour optimiser la productivité, pour donner au client une façon dans laquelle il puisse savoir l'avancement du projet et pour prévoir les coûts et risques du projet.