

Posibile subiecte – aplicate pe un mini studiu de caz:

**În fabrica de vinuri spumante, se îmbuteliază peste 14 milioane de sticle anual, iar secția de îmbuteliere are o echipă de 35 de angajați. În ultima perioadă, conducerea fabricii a observat o creștere a costurilor de producție, fapt ce a dus la o scădere a profitabilității.**

1. Formulați un obiectiv SMART pentru această fabrică în contextul amintit mai sus. Explicați răspunsul.
2. Conform regulilor analizei SWOT prezentați un posibil punct tare și o oportunitate pentru această fabrică în contextul dat. Explicați răspunsul.
3. Conform regulilor analizei SWOT prezentați un posibil punct slab și o oportunitate pentru această fabrică în contextul dat. Explicați răspunsul.
4. Conform regulilor analizei SWOT prezentați un posibil punct slab și o amenințare pentru această fabrică în contextul dat. Explicați răspunsul.
5. Prezentați modul de desfășurare a procesului decizional pentru rezolvarea problemei apărute în fabrica de spumante. Explicați răspunsul.
6. Prezentați pe scurt cum se poate realiza normarea muncii prin timp pentru situația de mai sus. Explicați răspunsul.
7. Prezentați pe scurt cum se poate realiza normarea muncii prin cantitate pentru situația de mai sus. Explicați răspunsul.
8. Prezentați pe scurt cum se poate realiza normarea muncii prin metoda mixtă pentru situația de mai sus. Explicați răspunsul.

9. Prezentați pe scurt un posibil flux de producție al unei secții alese din fabrica de spumante din exemplul nostru.
10. Dați trei exemple de costuri fixe pentru această fabrică de spumante. Explicați răspunsul.
11. Dați trei exemple de costuri variabile pentru această fabrică de spumante. Explicați răspunsul.
12. Prezentați de ce categorii de resurse este nevoie pentru rezolvarea problemei din fabrica de spumante. Explicați răspunsul.
13. Ce factori ar putea influența costurile de producție în fabrica de vinuri spumante?
14. Cum ar putea fi măsurată eficiența secției de îmbuteliere?
15. Ce ar putea face conducerea fabricii pentru a reduce costurile de producție?
16. Cum ar putea influența creșterea costurilor de producție profitabilitatea fabricii?
17. Ce ar putea face fabrica de vinuri spumante pentru a se diferenția de concurență și a crește veniturile?
18. Ce reprezintă noțiunea de neconformitate și cum se poate aplica în cazul fabricii de vinuri spumante?
19. Cum pot fi identificate neconformitățile în procesul de îmbuteliere a sticlelor de vin spumant?
20. Care sunt consecințele financiare ale neconformităților în fabrica de vinuri spumante?

21. Ce măsuri ar putea lua conducerea fabricii pentru a reduce numărul de neconformități în procesul de producție?
22. Care sunt avantajele implementării unui sistem de management al calității, cum ar fi ISO 9001, în fabrica de vinuri spumante?
23. Care este timpul standard pentru îmbutelierea unei sticle de vin spumant?
24. Care sunt pașii principali ai procesului de îmbuteliere și care sunt timpurile estimate pentru fiecare pas?
25. Care sunt factorii care pot afecta timpul de producție al secției de îmbuteliere și cum pot fi aceștia îmbunătățiți?
26. Care este timpul minim necesar pentru a îmbutea o anumită cantitate de sticle de vin spumant, având în vedere normele de timp ale fiecărui pas al procesului de îmbuteliere?
27. Cum poate fi îmbunătățit fluxul de materiale prin secția de îmbuteliere pentru a reduce timpii de așteptare și a crește eficiența generală?
28. Care sunt principalele activități în secția de îmbuteliere și care sunt standardele de timp alocate fiecărei activități?
29. Care este eficiența medie a fiecărui angajat în secția de îmbuteliere în ceea ce privește normarea prin cantitate?
30. Ce măsuri ar putea fi luate pentru a îmbunătăți eficiența în secția de îmbuteliere și a reduce costurile de producție?
31. Cum ar putea fi evaluate costurile de producție în secția de îmbuteliere și care sunt principalele categorii de costuri implicate?

32. Care este cantitatea de vin spumant pe care trebuie să o producă un angajat într-o oră pentru a atinge norma de timp stabilită?
33. Ce măsuri pot fi luate pentru a îmbunătăți eficiența muncii angajaților și a atinge norma de timp stabilită?
34. Cum pot fi identificate activitățile care necesită mai mult timp și care ar putea fi îmbunătățite pentru a ajuta la atingerea normei de timp?
35. Ce fel de instruire sau suport poate fi oferit angajaților pentru a-i ajuta să îndeplinească norma de timp stabilă?