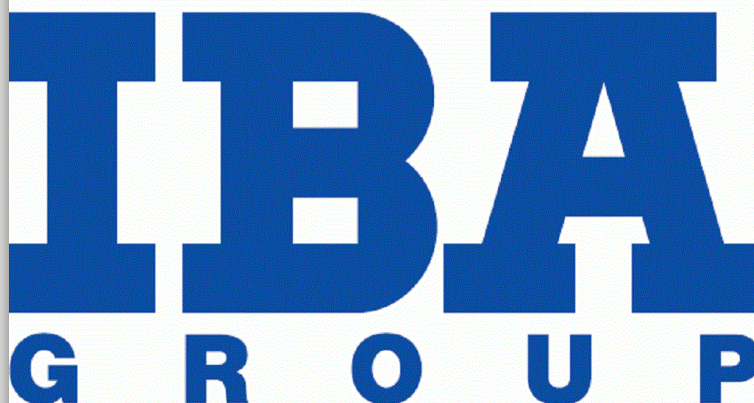


**ИССЛЕДОВАНИЕ КОНКУРЕНТОВ
И РАЗРАБОТКА СТРАТЕГИИ
ПОЗИЦИОНИРОВАНИЯ ДЛЯ
КОМПАНИИ
«ЕРАМ»**



ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ

Компания EPAM Systems, созданная выходцем из Беларуси Аркадием Добкиным, заняла третье место на российском IT-рынке по масштабу бизнеса и первое – по объемам разработки программного обеспечения. Компания белоруса Сергея Гвардейцева Itransition оказалась в рейтингах, соответственно, на 30-м и 9-м месте



	География услуг	Офисы в зарубежных регионах	Офисы на территории Беларуси	Кол-во сотрудников в в РБ	Лет на рынке
Itransition	Более 30 Стран мира (США и Европа, в основном)	США, Великобритания	Минск, Гродно, Полоцк, Могилев, Брест	1700+	20
ITechArt	Северная Америка, Европа, СНГ, Австралия	2 в США	Минск, Брест, Витебск, Гомель, Гродно, Могилев	1200+	10
IBA Group	Северная Америка, Европа, Африка, Азия.	В более чем 12 странах мира	Минск, Гомель, Могилев, Новополоцк	2500+	25
Belhard	Северная Америка, Европа, СНГ	-	Минск	1100+	24
Intetics	Более 30 стран по всему миру	Европа, 5 стран	Минск	550+	21
Bell Integrator	Более 10 стран мира (СНГ в большинстве)	10 офисов в 6 странах мира	Минск	2500+	15

СТРАТЕГИЯ

1993–2004: ТАЛАНТ + ОПЫТ = \$ 40 МЛН



Все мы говорим про стратегию, миссию и многие другие вещи, о которых мы читали. А «ЕРАМ» начинался без какой-то сильной стратегии и миссии — они просто ставили всегда перед собой практические цели. Старались идти за рынком, быстро реагировать на его изменения. Об этом говорит история создания **EPAM Systems**.

НОВЫЕ ЦЕЛИ



«Мы хотим стать игроком нового типа»

Основная масса конкурентов «ЕРАМ» работают с устаревшими технологиями. Это значит, что они делают только 20–30% нового, а 50–60% — того, что резко отмирает с изменением технологий, переходом на облачные технологии, появлением VR, AI и т.д. Сегодня рынок признает, что существует очень небольшое количество компаний, которые могут построить обратную пирамиду. Это и есть на сегодняшний день новая цель.

Цель — научиться ее строить.

ВЫВОДЫ

Нужно меняться. Если компания может захватить одну из новых технологических волн раз в 10 лет — это уже здорово. «EPAM» повезло — им удалось захватить уже несколько этих волн. Является ли это мировым классом? EPAM Systems объективно смотрят на себя, поэтому хорошо понимают, что рынок, ситуация на нем очень быстро меняется. И если они не будем успевать за этими изменениями, если не будут наращивать свои возможности и компетенции, не будут инвестировать в интеграцию — все это растворится...

Еще большую роль играет команда. На самом деле то, что случилось с EPAM — это огромное везение плюс заслуга команды, которая смогла работать вместе. На всех уровнях. И если говорить о проблемах в компаниях, то это и есть самая большая проблема: найти тех людей, которые переживают за результат. Согласны?

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

