

Projektmanagement

Teil 2: Einstieg und Grundlagen

Agenda

- ▶ Begriffsdefinition
- ▶ PMI, IPMA, GPM – Die Gremien
- ▶ DIN 69901
- ▶ Klassifizierung von Projekten
- ▶ Wofür die ganze Bürokratie?

Begriffsdefinition

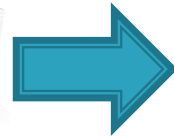
- ▶ Projekt:
 - Zeitlich begrenzt (Start– und Endezeitpunkt)
 - Definierte Ziele zum Start
 - Einmalig und neuartig
 - Begrenzte Ressourcen
 - komplex
 - Ergebnisverantwortung
 - interdisziplinär

PMI, IPMA, GPM – Die Gremien

PMI



PMI



PMI
Certification
Exams



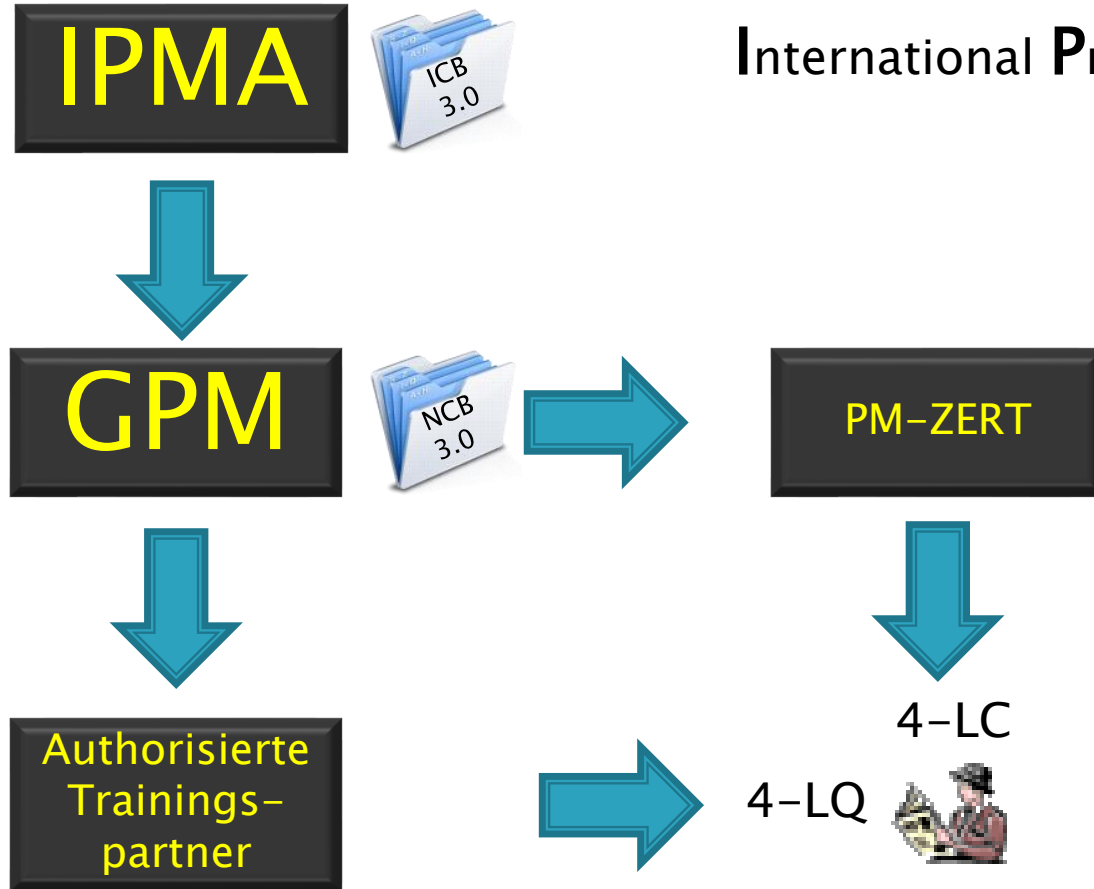
PMI
Training

Project Management Institute

ANSI + ISO

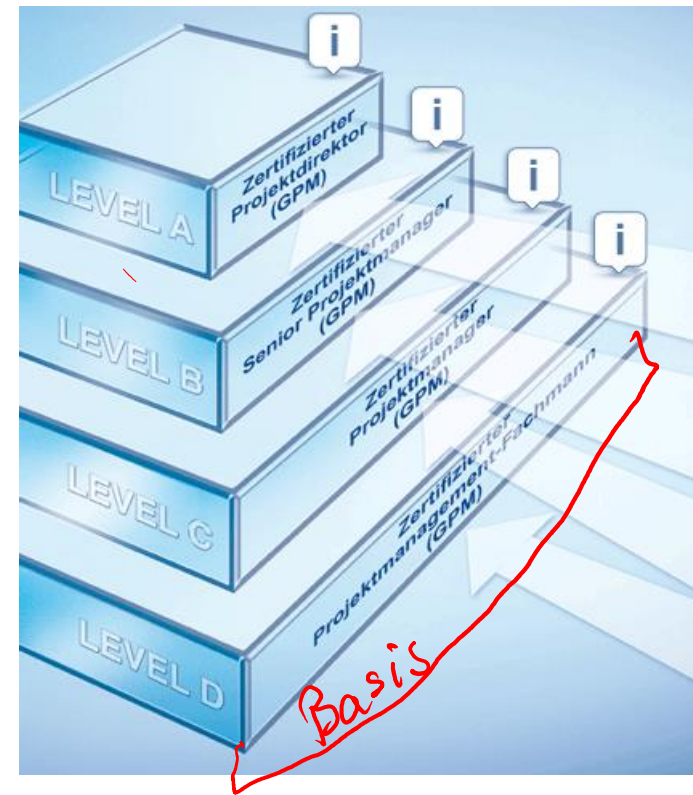
- Certified Associate in Project Management (CAPM)[®]
- ~~Project~~ Management Professional (PMP)[®]
- Program Management Professional (PgMP)[®]
- PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)[®]
- PMI Risk Management Professional (PMI-RMP)[®]
- PMI Scheduling Professional (PMI-SP)[®]
- OPM3[®] Professional Certification

PMI, IPMA, GPM – Die Gremien



International Project Management Association

DIN



PMI, IPMA, GPM – Die Gremien

Kompetenzen als Bezugsbasis

Kompetenzen und damit Menschen stehen im Zentrum des IPMA – Ansatzes. Das ist nicht selbstverständlich. Ein alternativer Ansatz wäre, Prozesse und Strukturen als Bezugsbasis einer Zertifizierung zu wählen (Systemzertifizierung).

[...] Eine gut strukturierte **Wissensbasis (know what)**, praktisches **Handlungswissen (know how)** in Kombination mit der Fähigkeit, begründet entscheiden und **Entscheidungen begründen zu können (know why)** sind grundlegende Voraussetzungen, um einfache und komplexe Probleme situationsadäquat lösen zu können. [...]

Prof. Dr. Michael Gessler

Vorstand Qualifizierung und Zertifizierung

GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.

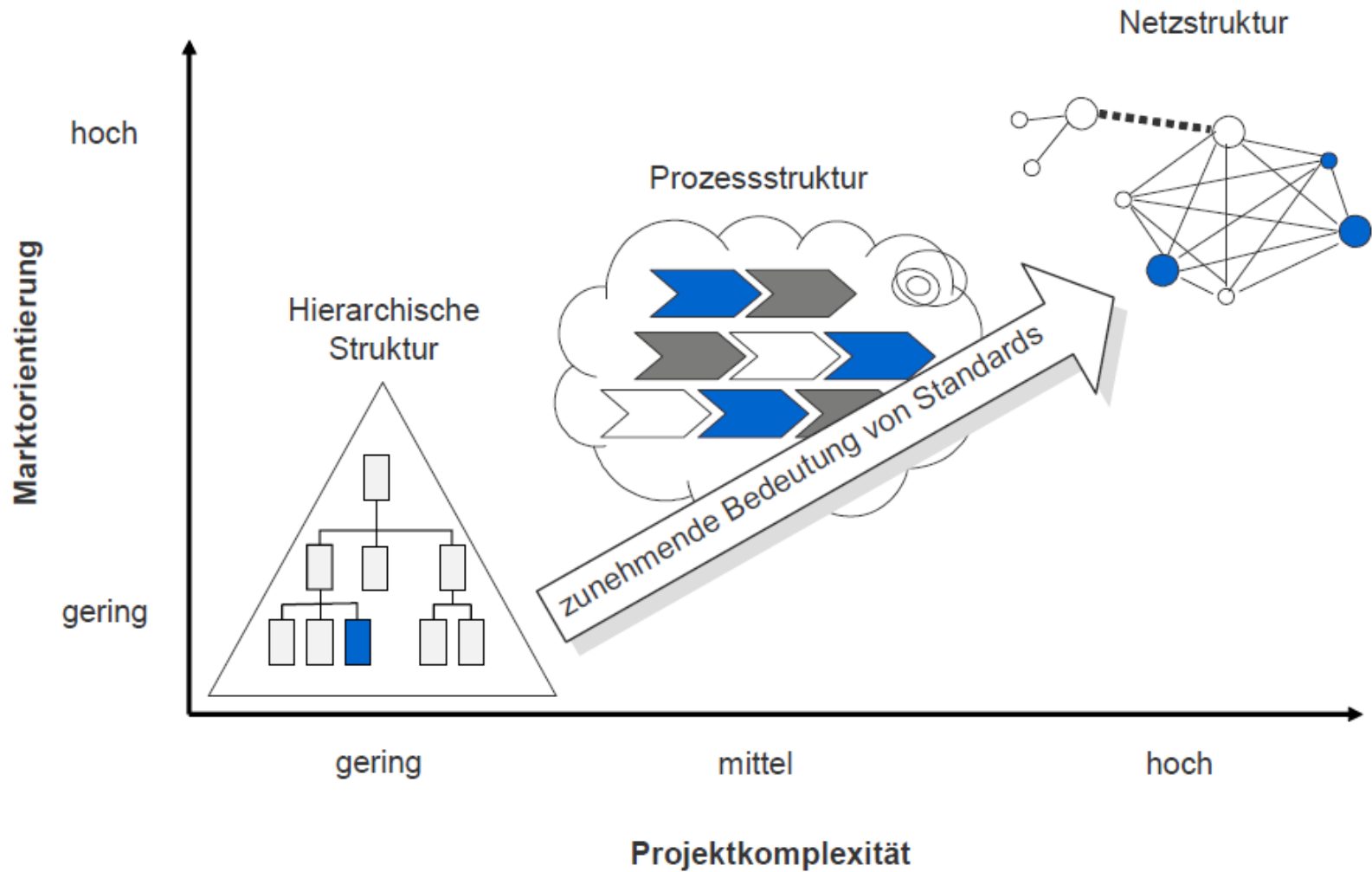
Quelle: Vorwort der NCB3 der GPM WebSite

http://www.gpm-ipma.de/fileadmin/user_upload/Qualifizierung___Zertifizierung/Zertifikate_fuer_PM/NCB3_FINAL_20090912.pdf

PMI, IPMA, GPM – Die Gremien



DIN 69901



DIN 69901

- ▶ Deutsches Institut für Normung e.V.
- ▶ Fünf Teile:
 - DIN 69901–1 „Grundlagen“
 - DIN 69901–2 „Prozesse, Prozessmodell“
 - DIN 69901–3 „Methoden“
 - DIN 69901–4 „Daten, Datenmodell“
 - DIN 69901–5 „Begriffe“

DIN 69901

Prozesshaus nach DIN 69901-2

Personalstrategie

Projektstrategie

Managementstrategie

Unternehmensstrategie

Führungsprozesse

Projektmanagementprozesse

Unterstützungsprozesse

Wertschöpfungsprozesse

Sozialkompetenz

Methodenkompetenz

Leadershipkompetenz

DIN 69901

► Fünf Phasen des PM:



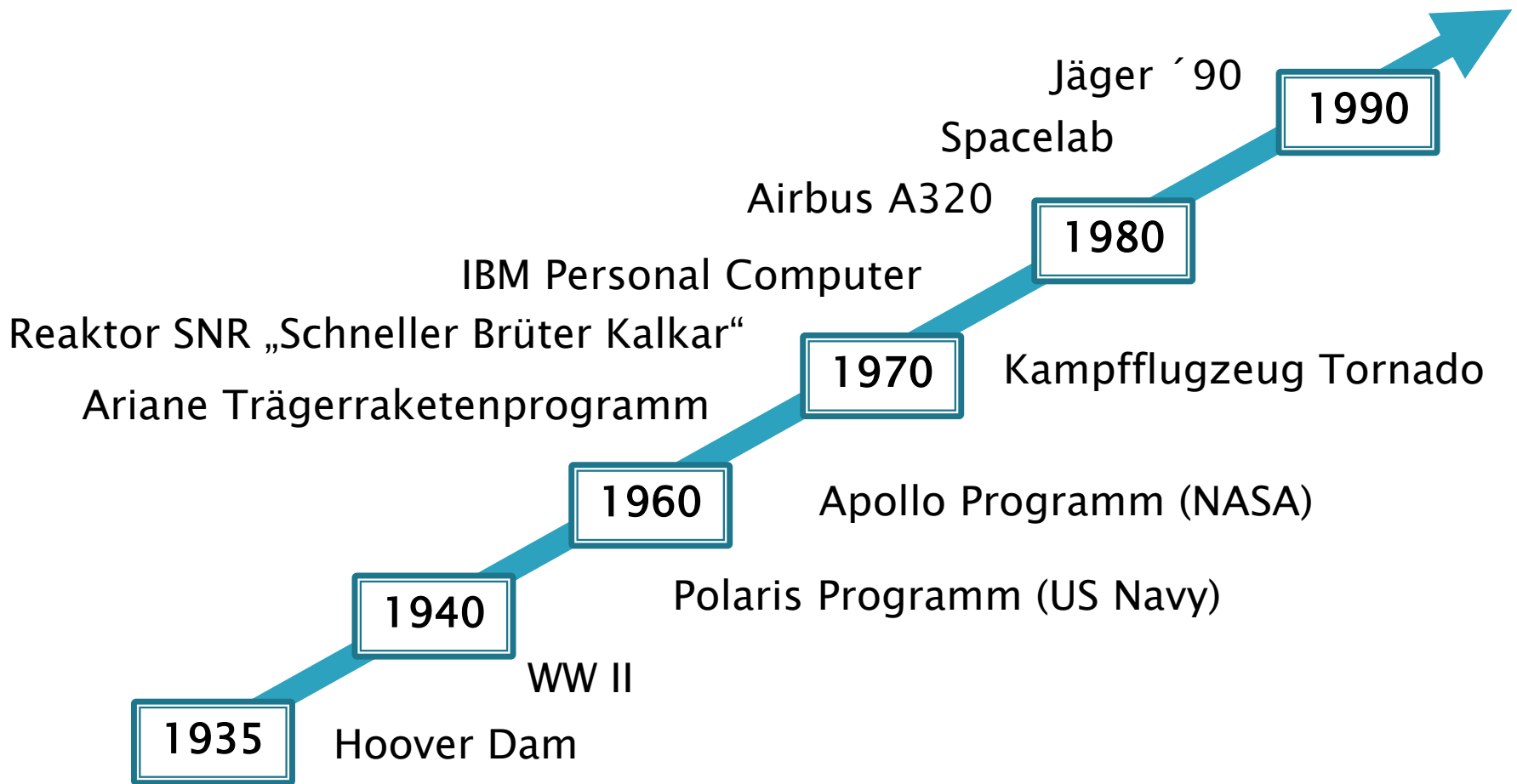
► ... damit so etwas nicht passiert:



Klassifizierung von Projekten

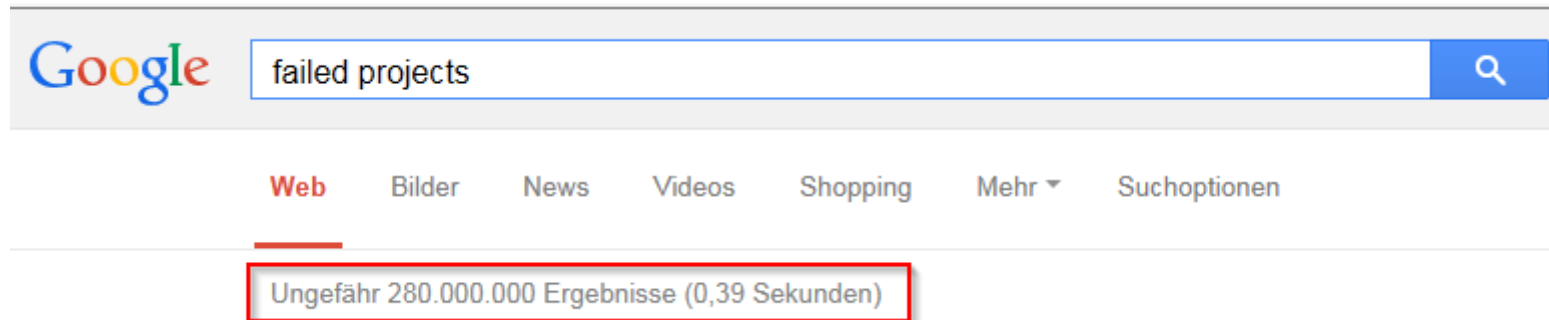
- ▶ Nach Projektgegenstand ...
 - Organisationsprojekt
 - Forschungs- & Entwicklungs-Projekt
 - Investitionsprojekt
 - IT-Projekt
- ▶ Nach Auftraggeber
 - Interne Projekte
 - Externe Projekte

Wofür die ganze Bürokratie?



Wofür die ganze Bürokratie?

► Gescheiterte Projekte



Wofür die ganze Bürokratie?

- ▶ Gründe für gescheiterte Projekte:
 - Sabotage von Projekten
 - Unklare Projektziele
 - Nicht ausreichende Rückendeckung
 - Zu viel Komplexität
 - Mangelnde Kommunikation mit Projekt-Umfeld
 - Unklare Projekt-Orga / Entscheidungswege
- <http://www.computerwoche.de/a/gescheiterte-it-projekte,2546218>

Projektmanagement

Teil 2: Einstieg und Grundlagen

ENDE