



Projektmanagement

Teil 6: Risikomanagement

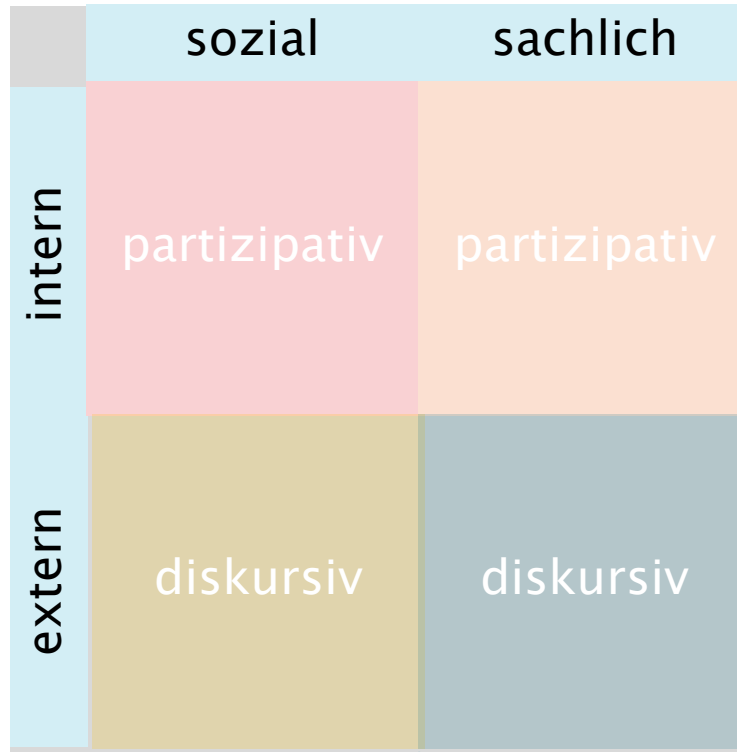
Agenda

- ▶ Risikomanagement
- ▶ Risiken definieren
- ▶ Maßnahmen

Risikomanagement

- ▶ Warum ist Risikomanagement wichtig?
 - Risiken transparent und dadurch planbar machen
 - Maßnahmen erarbeiten, um Risiken zu minimieren oder auszuschließen
- ▶ Schlechtes Risikomanagement führt zu...
 - ... unvorhergesehenen Zusatzkosten
 - ... unvorhergesehenen Terminverschiebungen
 - ... chaotischer Projektstruktur

Risikomanagement



→ Risiko-Management

→ Stakeholder-Portfolio

Risiken definieren

► 1. Identifizieren

- Überlegen, brainstormen, Erfahrung
- Umfeldanalyse
- Ziele, Projektstruktur, Projektorganisation
- Standardrisikoliste

► 2. Analysieren und Bewerten

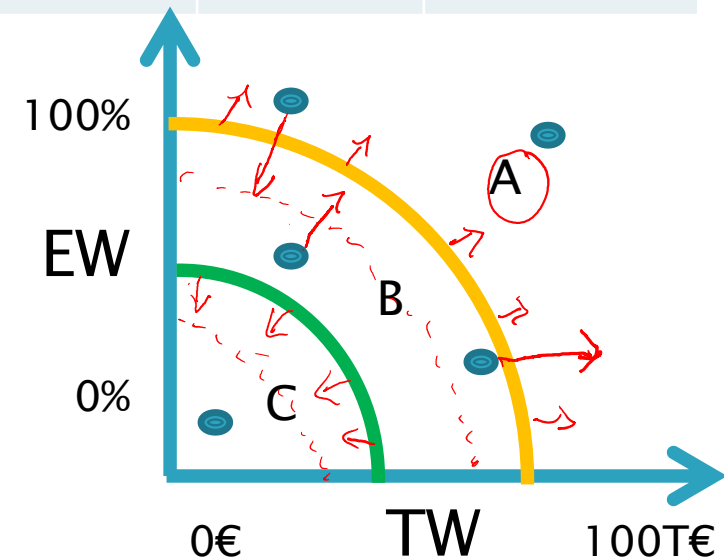


Risiken definieren

► 3. Visualisieren

#	Risiko	Ursache	EW	TW	RW	Sonstiges
<u>1</u>	Feuer im Raum	<u>Zigaretten</u>	10% x	2.000€ =	200€	
2	Neue Entwicklungsumgebung	Sicherheitslücken	4% x	30.000€ =	1.200€	

- A = Maßnahmen ergreifen
- B = Maßnahmen sinnvoll
- C = Akzeptieren/Beobachten



Maßnahmen

► 4. Maßnahmen planen und kontrollieren

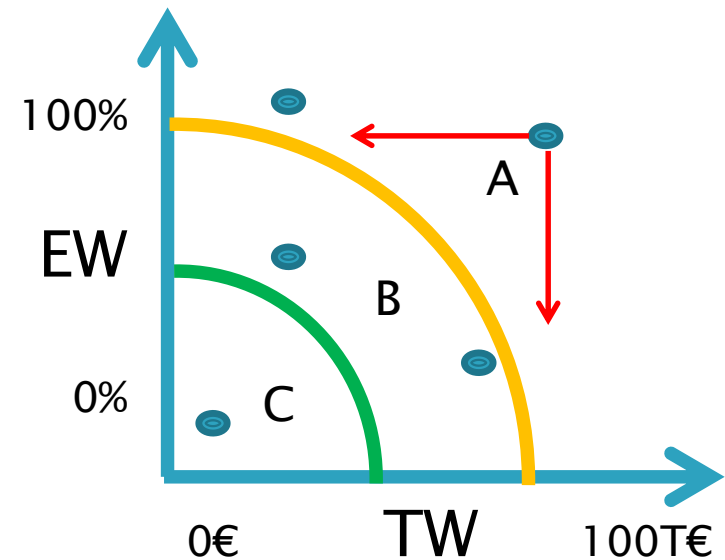
R #	M #	Maßnahme	P/K	Kosten	EW neu	TW neu	RW neu	Vergleich
1	1	Draußen rauchen	P	0€	<u>0%</u>	2.000€	0€	+200€
	2	Feuerlöscher installieren	K	250€	10%	1.100€	110€	-160€

► Vergleich:

- $RW(\text{alt}) - RW(\text{neu}) - \text{Kosten}$

Maßnahmen

- ▶ Erfolg analysieren und kontrollieren
 - Sind neue Risiken erkennbar?
 - Müssen Maßnahmen angepasst werden?
- ▶ Überwachungszeitpunkte setzen
 - Meilensteine
 - Regelmäßige Zeitabstände



Projektmanagement

Teil 6: Risikomanagement

ENDE