

# Projektmanagement

## Teil 7: Projektpläne und Ressourcen

# Agenda

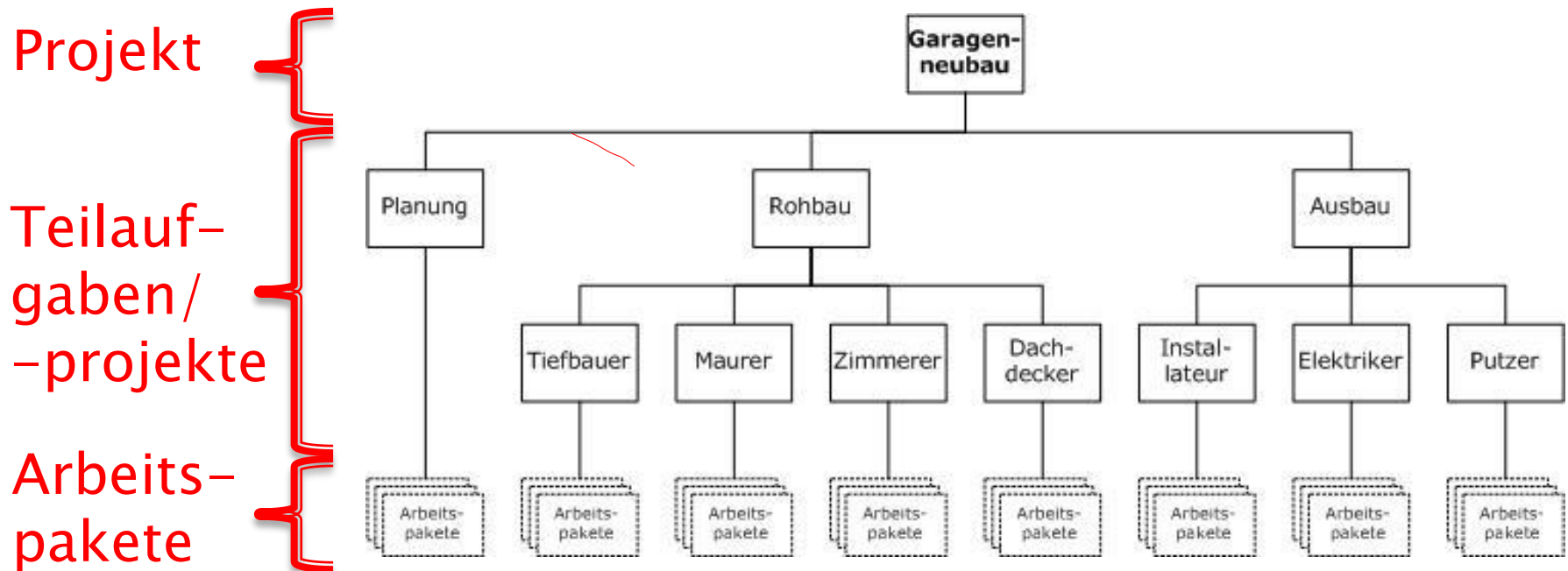
- ▶ Projektstrukturplan
- ▶ Arbeitspakete
- ▶ Netzplan
- ▶ Ressourcenplanung

# Projektstrukturplan

- ▶ Unterteilt das Projekt in plan- und kontrollierbare Elemente in einer Baumstruktur (Wer & Was)
- ▶ Unterteilung in Teilprojekte/-aufgaben (mittlere Ebene) und Arbeitspakete
- ▶ Die einzelnen Objekte werden als PSP-Elemente bezeichnet
- ▶ Stellt eine vollständige „Roadmap“ des Projektes dar

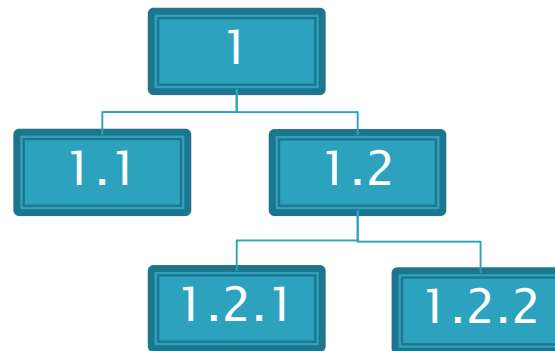
# Projektstrukturplan

- ▶ Lässt sich Top-down, Bottom-up oder im Yo-yo Verfahren aufbauen



# Projektstrukturplan

- ▶ Lässt sich unterschiedlich strukturieren
  - Objektbasiert (Haus, Garten, Rohbau, Dach, ...)
  - Aktivitätenbasiert (Beton gießen, Wände stellen, ...)
  - Organisatorisch (Planer, Maurer, Gipsler, ...)
  - Phasenbasiert (Genehmigungsphase, Bauphase, ...)
- ▶ PSP-Elemente werden Top-Down codiert



# Arbeitspakete

## ► Beschreiben Aufgaben im Projekt

Code:	Name des AP:	Verantwortliche(r):
1.2.1	Aufbau Bühne	Hausmeister Krause
Gewünschtes Ergebnis (Ziel): Die Bühne 10 x 8m steht und ist an Strom- & Datennetz angeschlossen.		
Aufwand: 30 Std. / 1.400,- €		
Fortschrittsmessung: 0 - 50 - 100		

# Arbeitspakete

- ▶ Sind die letzte Ebene eines PSP-Zweiges
- ▶ Verfügen immer über verantwortliche Personen
- ▶ Müssen ein messbares (SMARTes) Ziel bzw. Ergebnis definieren
- ▶ Dienen während der Projektdurchführung als Überwachungsinstrument
- ▶ Dienen als Basis für die Vorgangsplanung

# Netzplan

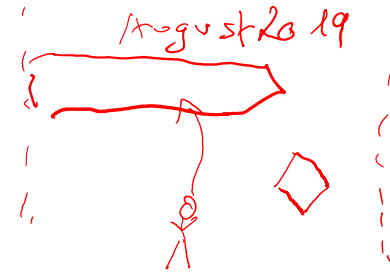
- ▶ Beschreibt den zeitlichen Ablauf eines Projektes anhand von Vorgängen
  - Wie lange wird das ganze Projekt dauern?
  - Welche kritischen Aktivitäten können das gesamte Projekt verzögern, wenn sie nicht rechtzeitig fertig werden?
  - Ist das Projekt im Zeitplan, wird es früher oder später fertig?
- ▶ Wird auch Ablauf- und Terminplan genannt



# Netzplan

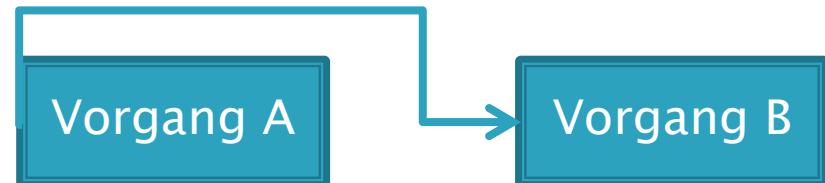
- ▶ Zweck:
  - Aufdecken logischer Zusammenhänge innerhalb eines Projekts
  - Entwicklung eines Zeitplans
  - Kritischer Pfad / Bottlenecks
  - Kontrollinstrument für die Terminüberwachung
- ▶ Der Netzplan ist die Weiterentwicklung des Phasenplans

# Netzplan



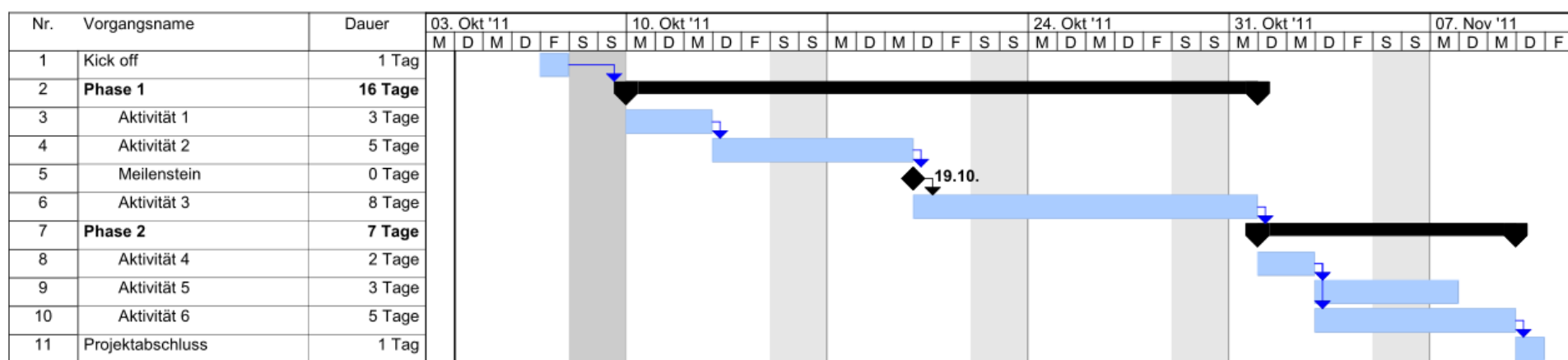
- Ein Netzplan wird aus einzelnen Vorgängen mit Anordnungsbeziehungen gebildet:

Normal- folge (EA)*	NF	Ende- Anfang
Anfangs- folge (AA)*	AF	Anfang- Anfang
Endfolge (EE)*	EF	Ende- Ende
Sprung- folge (AE)*	SF	Anfang- Ende



# Netzplan

- ## ► Darstellung als Gantt-Diagramm (MS Project)



# Ressourcenplanung

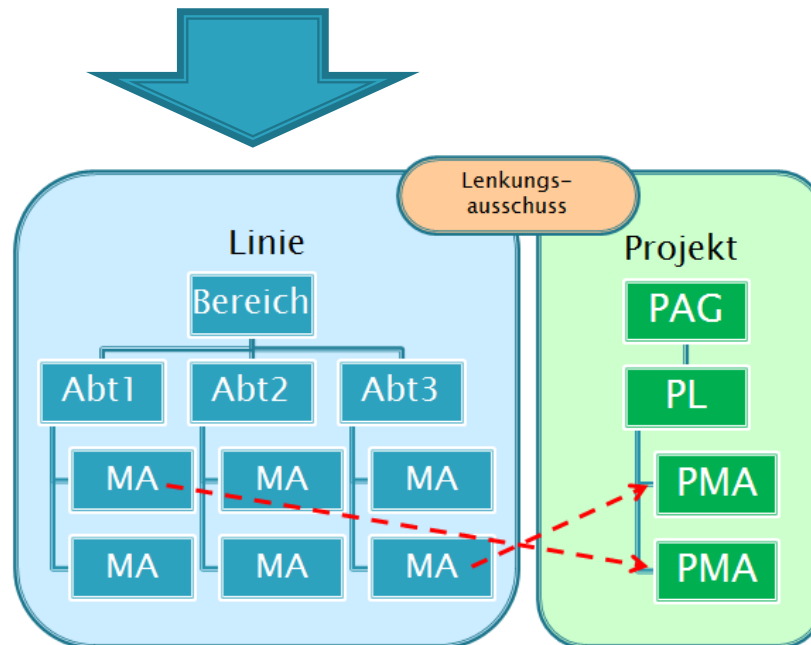
Code: 1.1.3	Name des AP: AP 003	Verantwortliche(r): Otto Meier
Gewünschtes Ergebnis (Ziel): Ergebnis 003	Code: 1.1.4	Name des AP: AP 004
Aufwand: 30 PT	Gewünschtes Ergebnis (Ziel): Ergebnis 004	Verantwortliche(r): Otto Müller
Fortschrittsmessung: 0%	Aufwand: 20 PT	
	Fortschrittsmessung: 0%	

Java  
≈ 18.000,- €

VBA  
≈ 9.000,- €

# Ressourcenplanung

RID	Ressource	Zeitraum	Anzahl	Aufwand/ Ressource	Gesamt- aufwand
1	Java Entwickler	13.04. – 24.04.	<i>+1</i>	<i>7,5</i>	30 PT
2	VBA Entwickler	13.04. – 24.04.			20 PT



# Ressourcenplanung

RID	Ressource	Zeitraum	Anzahl	Aufwand/ Ressource	Gesamt- aufwand
1	Java Entwickler	13.04. – 24.04.	3	10 PT	30 PT
2	VBA Entwickler	13.04. – 24.04.	5	4 PT	20 PT



RID	Ressource	Tarif/ Tag	Gesamt- aufwand	Kosten
1	Java Entwickler	600 €	30 PT	18.000 €
2	VBA Entwickler	400 €	20 PT	9.000 €

# Projektmanagement

Teil 7: Projektpläne und Ressourcen

ENDE