

Projektmanagement

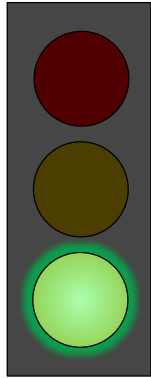
Teil 8: Fortschritt und Steuerung

Agenda

- ▶ Start der Umsetzung
- ▶ Steuerung/Controlling
- ▶ Fortschrittsmessung
- ▶ Project Change Request

Start der Umsetzung

PM Planung, Umsetzung
 (Handwritten diagram showing a circle with 'PM' and arrows pointing to 'Planung' and 'Umsetzung')
 (Handwritten notes: 'Mitarbeiter', 'Mitarbeiter', 'Mitarbeiter')



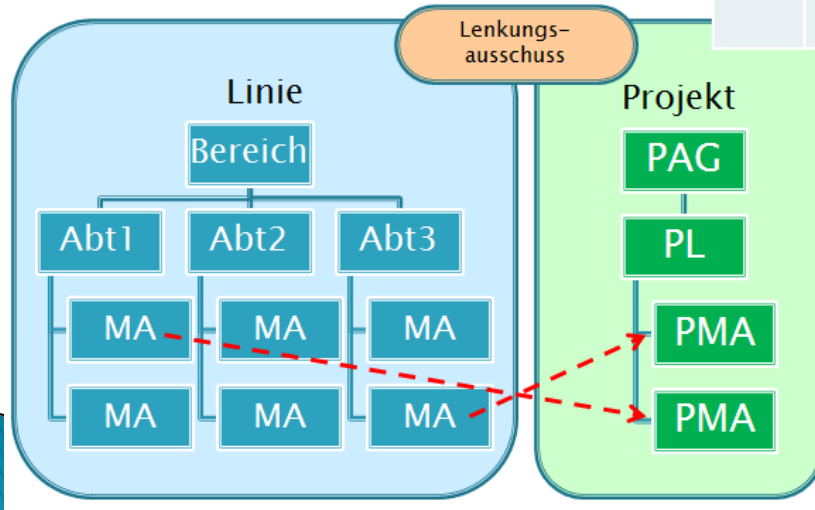
Code: 1.2.1	Name des AP: Schnittstelle progr.	Verantwortliche(r): Otto Meier
----------------	--------------------------------------	-----------------------------------

Gewünschtes Ergebnis (Ziel):
 Zwischen dem Finanzbuchhaltungssystem und der
 Bankensoftware besteht eine unidirektionale, verschlüsselte
 Datenverbindung mittels XML Protokoll.

Aufwand:
30 PT

Fortschrittsmessung: 0%

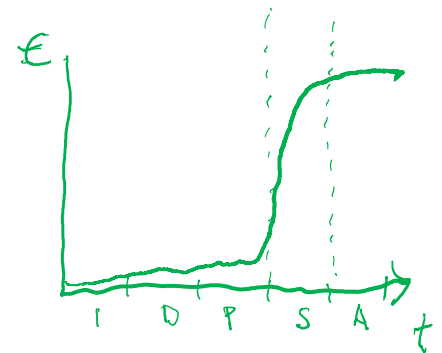
RID	Ressource	Zeitraum	Anzahl	Aufwand/ Ressource	Gesamt- aufwand
1	Java Entwickler	13.04. - 24.04.	3	10 PT	30 PT
2	VBA Entwickler	13.04. - 24.04.	5	4 PT	20 PT



Flieger:
 4 PT
 24/Tag
 4 Ressourcen
 = 4 WT

Start der Umsetzung

- ▶ Der Beginn der Arbeiten hat viele Auswirkungen:
 - Planung wird „eingefroren“
 - Budget wird freigegeben
 - Arbeitspakete werden abgearbeitet
 - Ressourcen & Geld werden verbraucht



➔ Ab jetzt darf keine Änderung an der Planung mehr erfolgen!

Steuerung & Controlling

► Regelmäßige Meetings

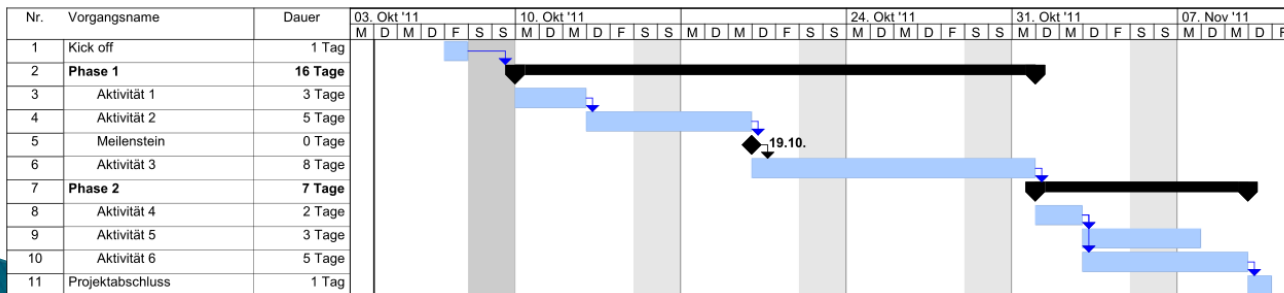
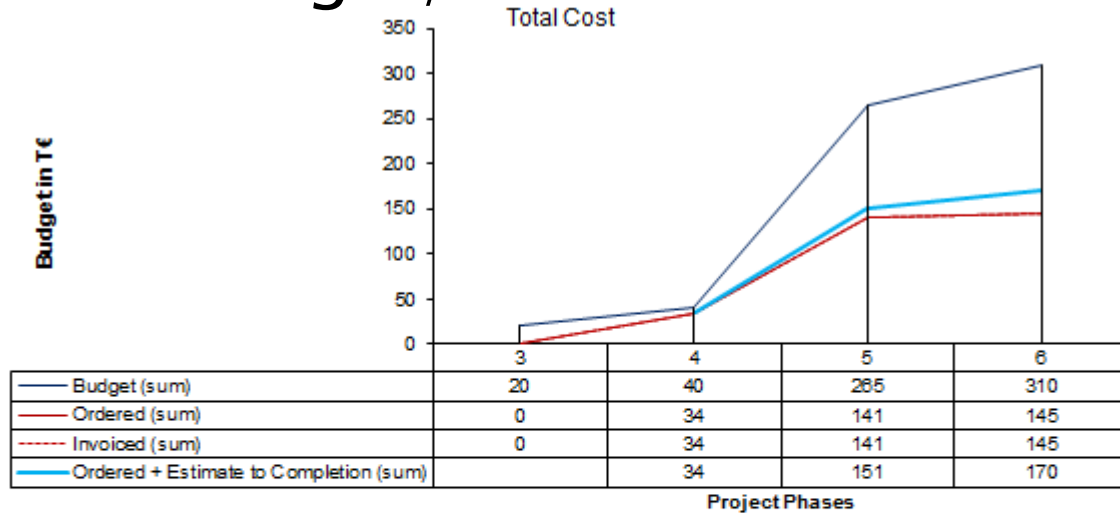
Gremium	Taktung	Dauer	Bemerkungen
Teilprojektleiter	2-wöchentlich	1h	
Projektteam Jour fixe	wöchentlich	0,5h	
Auftraggeber	Auf Anfrage	Auf Anfrage	
Lenkungsausschuss	2-monatlich	1h	

► Kommunikation

- Email (Newsletter, Statusberichte)
- Project Management Office, spez. Stakeholder
- Intranet, Blogs, Mitarbeiterzeitschrift

Steuerung & Controlling

► Updates von Zeit und Budget/Kosten



Periode/Jahr		Ist-Gesamt
* 001.2013	1. Periode 2013	1.559
* 002.2013	2. Periode 2013	14.308
* 003.2013	3. Periode 2013	5.456
* 004.2013	4. Periode 2013	12.497
* 005.2013	5. Periode 2013	4.656
* 006.2013	6. Periode 2013	29.801
* 007.2013	7. Periode 2013	8.471
* 008.2013	8. Periode 2013	32.496
* 009.2013	9. Periode 2013	7.533
* 010.2013	10. Periode 2013	8.978
* 011.2013	11. Periode 2013	19.451
* Ergebnis		145.207

Steuerung & Controlling

- ▶ Kommunikationsmittel aktuell halten:
 - One Pager
 - Status Bericht
 - Fortschrittscockpit

Fortschrittsmessung

- Messung des Fortschritts anhand des Status der Arbeitspakete:

Code: 1.2.1	Name des AP: Schnittstelle progr.	Verantwortliche(r): Otto Meier
Gewünschtes Ergebnis (Ziel): Zwischen dem Finanzbuchhaltungssystem und der Bankensoftware besteht eine unidirektionale, verschlüsselte Datenverbindung mittels XML Protokoll.		
Aufwand: 30 PT		
<div> Fortschrittsmessung: 0% noch nicht begonnen 50% in Arbeit 100% Abgeschlossen </div>		

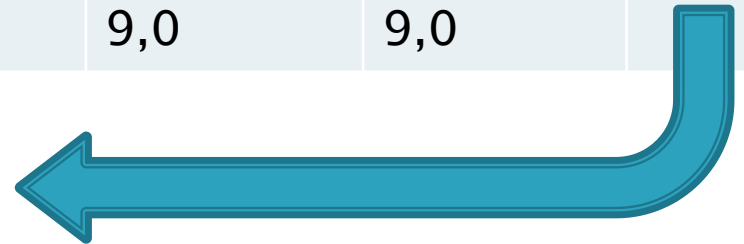
✓ 100% Abgeschlossen		Fokus HCM	✓ 100% Abgeschlossen	AP018
✓ 100% Abgeschlossen	AP109	HR-Briefvorlagen	✓ 100% Abgeschlossen	AP016
✓ 100% Abgeschlossen	AP127	Tochtergesellschaft	✓ 100% Abgeschlossen	AP001
✓ 100% Abgeschlossen	AP123	Betriebsrat und Datenschutzbeauftragte	✓ 100% Abgeschlossen	AP004
		HR-relevante Partner bzw. -stellen informieren	✓ 100% Abgeschlossen	AP006
		HR-interne Abteilung	✓ 100% Abgeschlossen	AP007
		Zahlwege überprüfen	✓ 100% Abgeschlossen	AP010
		Payment-Workbooks	✓ 100% Abgeschlossen	AP013
		Überweisungsprozess	✓ 100% Abgeschlossen	AP014
		Dbdirect überprüfen	✓ 100% Abgeschlossen	AP021
		LSMW zum Abgreifen	✓ 100% Abgeschlossen	AP023
		Krankenkassenstellen		
		IBAN umstellen		
		Empfängerschlüssel umstellen		
		Hausbank auf IBAN umstellen		
Abgeschlossen		Project Scope	✓ 100% Abgeschlossen	
Abgeschlossen		Analyse- & Implementierung	✓ 100% Abgeschlossen	
Abgeschlossen	AP018	Betroffene	✓ 100% Abgeschlossen	
Abgeschlossen	AP027	Systeme	✓ 100% Abgeschlossen	
Abgeschlossen	AP028	SEPA-Fähigkeit	✓ 100% Abgeschlossen	
Abgeschlossen	AP033	Auswahl		
Abgeschlossen		Umsetzung		
Abgeschlossen		Fokus FI	✓ 100% Abgeschlossen	
Abgeschlossen	AP001	Stamm	✓ 100% Abgeschlossen	
Abgeschlossen	AP003	Stamm		

Fortschrittsmessung

- ▶ Rückmeldung des eingebrachten Aufwands durch die PMA (z.B. Zeiterfassung)

Projekt	13.04.	14.04.	15.04.	16.04.	Gesamt
Schnittstelle FiBu	3,0	2,0	3,0	4,0	12,0
Neue GUI	2,0	2,5	2,0	0,0	6,5
Code-Erweiterung	3,0	5,0	4,0	5,0	17,0
Gesamt:	8,0	9,5	9,0	9,0	

30 PT á 8h/Tag = 240h
17h/240h → 7,1%



Project Change Request

- ▶ Änderungen an einem klassischen Projekt können nach Start der Steuerungsphase nur noch über Project Change Requests eingebracht werden
- ▶ Projekt läuft weiter, Änderung wird „wie ein Projekt im Projekt“ neu geplant und in den bestehenden Zeitplan eingebunden.
- ▶ PCR's erhöhen Kosten, Ressourcen und Dauer des Projektes

Project Change Request

- ▶ PCR's müssen das komplette Genehmigungsverfahren durchlaufen
- ▶ Bei Genehmigung werden die Änderungen in den bestehenden PSP und Netzplan aufgenommen bzw. drangehängt

>> Geht nicht, gibt's nicht! <<

Projektmanagement

Teil 8: Fortschritt und Steuerung
ENDE