## Projektmanagement

Teil 3: Initialisierung eines Projektes

## Agenda

- Die Idee zum Projekt
- Ziele

#### Die Idee



Da könnten wir doch ...

... machen Sie was draus!

... Sie machen das schon!

... lassen Sie sich was einfallen ...

#### Die Idee

- Verstehen der Idee
  - Was soll das Ergebnis sein ?
  - Wodurch zeichnet sich die Idee aus ?
  - Wodurch entsteht der Wertbeitrag?
  - Wo sind Hindernisse zu erwarten?

Start de l'Aufgabentaines. Rrojekt leiters

Hinneis: Wir befinden uns im Agust 2019

<u>...</u>

#### => identifizieren der Ziele

- Kategorisieren
- Kostenziele

- Zusätzlich:
  - Nutzenziele
  - Nicht–Ziele
  - Soziale Ziele

Leistungsziele Magisches Dreieck

Terminziele

#### Definieren

- S pezifisch (specific)
- M eßbar (measurable)
- A kzeptiert (accepted)
- R ealisierbar (reasonable)
- (T erminierbar (timed)

Ziel ist es, innerhalb von 15 Sekunden im folgenden Satz die Anzahl des Buchstabens "F" zu zählen:

FNISHED FILES ARE THE RESULT OF YEARS OF SCIENTIFIC STUDY COMBINED WITH THE EXPERIENCE OF YEARS

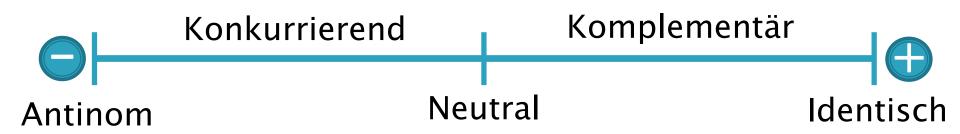
- Priorisieren
  - Muss / Kann / (Soll)
- Auch anhand des magischen Dreiecks möglich



Leistung

Termine

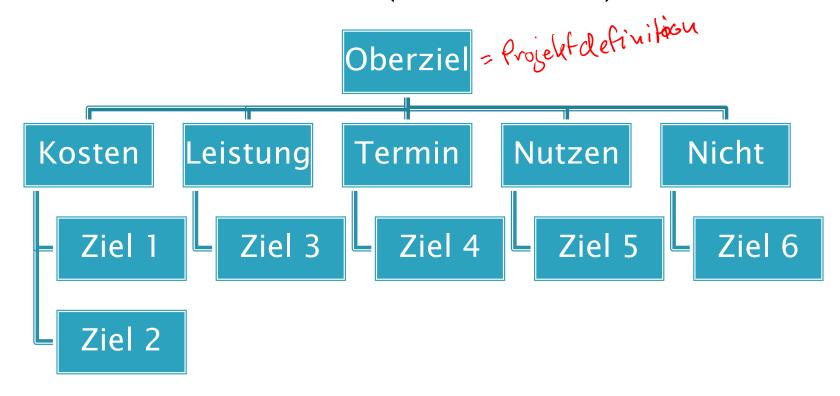
Beziehungen prüfen



Zielbeziehungsmatrix

	<b>Z</b> 1	Z2	<b>Z</b> 3	<b>Z</b> 4	<b>Z</b> 5
Z1 _					
Z2 .	0,				
Z3 ·	1	-			
Z4	0	+	0		
Z5	0	+4		+	

Visualisieren der Ziele (Zielhierarchie)



#### Lastenheft

- Beschreibt die Anforderungen des Auftraggebers. Es beschreibt in der Regel, was und wofür etwas gemacht werden soll
- Wird aus den Zielen des Projektes abgeleitet/entwickelt

#### Pflichtenheft

 Wird vom Auftragnehmer erarbeitet und beschreibt auf der Grundlage des Lastenheftes die Realisierungsvorgaben 4-5 Ziele bis 18<sup>20</sup>

#### Ziele

- Kategorisveren Priorisjeren - Definieren - Beziehung
- Gruppenarbeit: Die Veggie-App
- Ein Auftraggeber möchte eine App entwickeln lassen, die auf Basis der im Kühlschrank vorhandenen Zutaten je nach Tageszeit passende, rein vegane Rezepte empfiehlt. Dazu soll der User ein Foto seines geöffneten Kühlschrank machen, eine Bilderkennung nimmt dann die vorhandenen Zutaten auf und zeigt mögliche Rezepte an. Die App sollte manuelle Eingaben von Zutaten unterstützen und muss spätestens im Q1 2021 verfügbar sein, früher ist auch gut. Im App-Store soll die Anwendung dann 2,99€ kosten und idealerweise durch In-App Käufe mit zusätzlichen Rezepte-Sammlungen ergänzt werden können.

# Projektmanagement

Teil 3: Initialisierung eines Projektes ENDE