

Projektmanagement

Teil 4: Umfeld- & Stakeholderanalyse

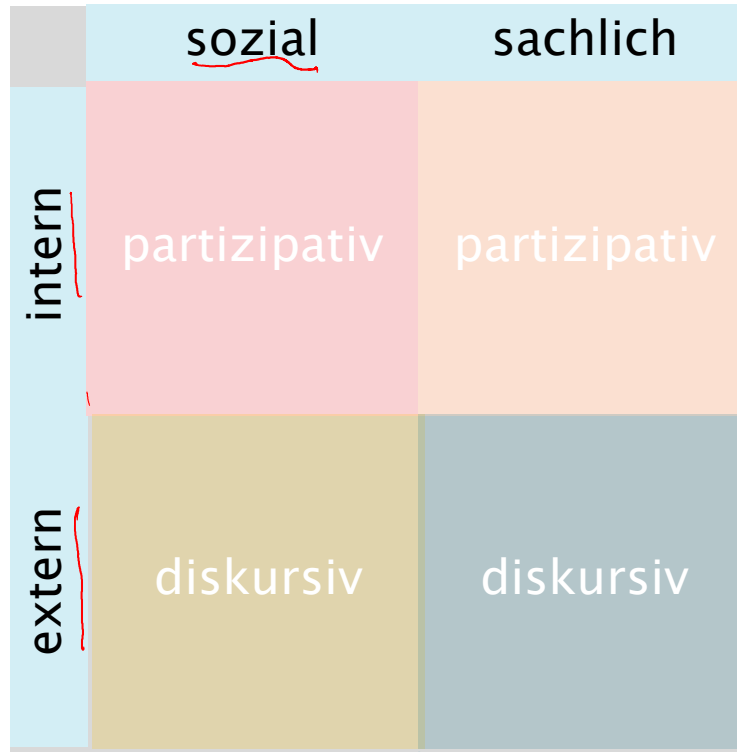
Agenda

- ▶ Umfeldanalyse
- ▶ Stakeholdermanagement

Umfeldanalyse

- ▶ Was ist unser Umfeld?
 - Aspekte, die Einfluss auf unser Projekt haben können oder die von unserem Projekt beeinflusst werden können.
- ▶ Warum brauchen wir das Umfeld?
 - Analyse der Rahmenbedingungen/Restriktionen im Projekt
 - Prognose der möglichen Auswirkungen durch unser Projekt

Umfeldanalyse



→ Risiko-Management

→ Stakeholder-Portfolio

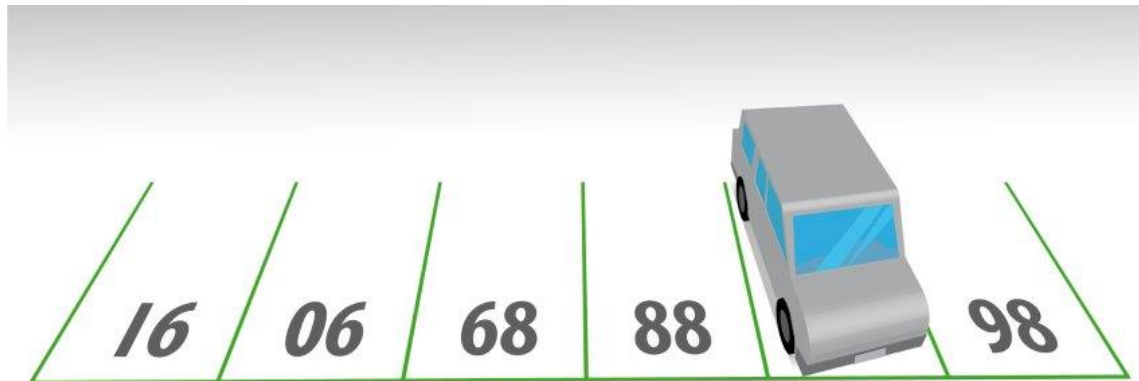
Stakeholdermanagement

► Warum?

- Erkennen von Überschneidungen und/oder Konflikten zwischen Projektzielen und Stakeholderzielen
- Basis für ein gemeinsames Verständnis schaffen

► Wer?

- Alle die...
 - ...Betroffen...
 - ...Interessiert...
 - ...Beteiligt...
- ... sind



Stakeholdermanagement

▶ 1. Identifizieren

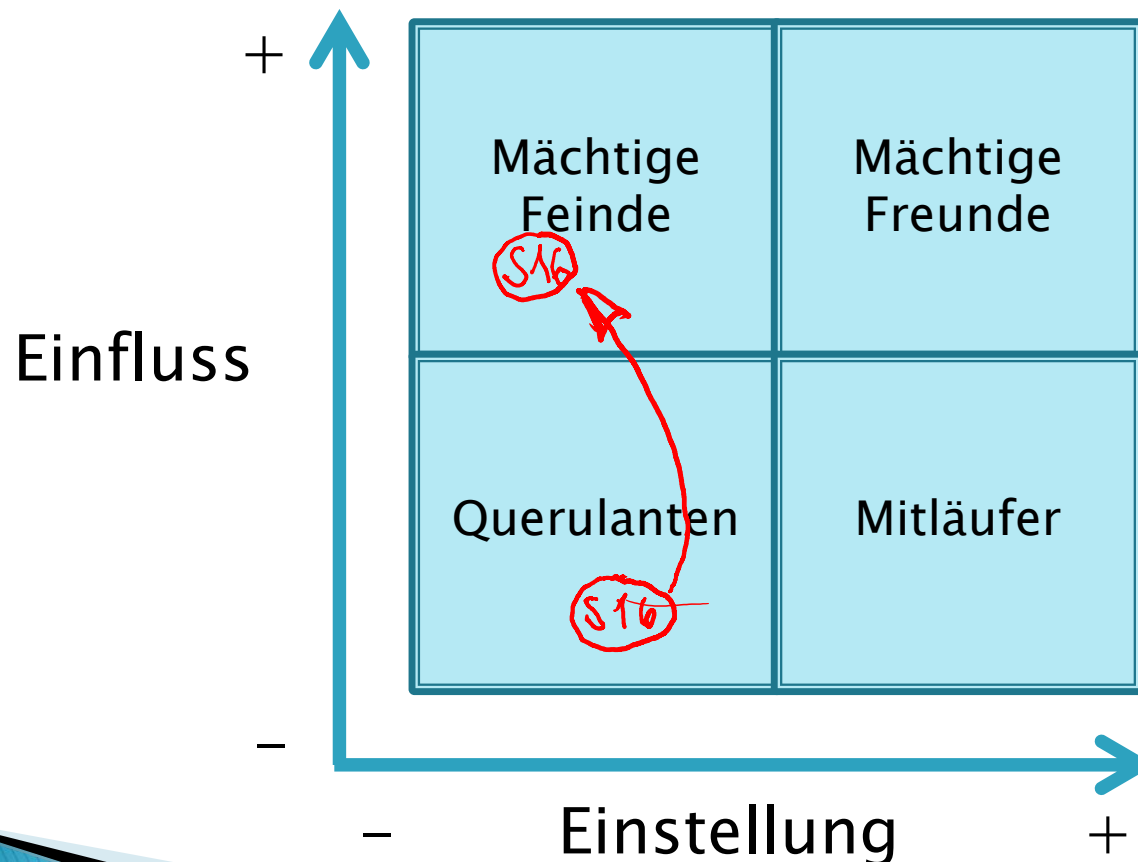
- Brainstorming (Beteiligt, Betroffen, Interessiert)
- Erfahrungen
- Projektumfeldanalyse

▶ 2. Analysieren und bewerten

#	Name	Bekannte Interessen	Vermutete Interessen	Einfluss + / -	Einstellung + / -
1	Hr. Meier (PAG)	Projekt- erfolg	Bonus- zahlung	Hoch (+)	Positiv (+)

Stakeholdermanagement

► 3. Visualisieren (Stakeholderportfolio)



Stakeholdermanagement

- ▶ 4. Einbindung planen und kontrollieren
 - Stakeholder beteiligen (intern, aktiv, z.B. Gremien) oder informieren (extern, passiv, z.B. Infomails)

Wer	Was	Wie	Wann	Verantwortlich
Auftrag- geber	Status- meldung	Persönl. Gespräch	Auf Anfrage	PL

Stakeholdermanagement

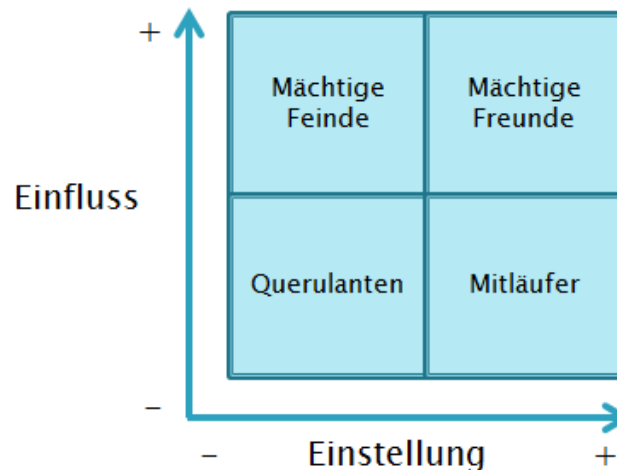
3+ Stakeholder aufzeigen

Ⓛ bis 17⁰⁵

- Identifizieren
- Analysieren und Bewerten

#	Name	Bekannte Interessen	Vermutete Interessen	Einfluss +/–	Einstellung +/–
---	------	---------------------	----------------------	--------------	-----------------

- Visualisieren



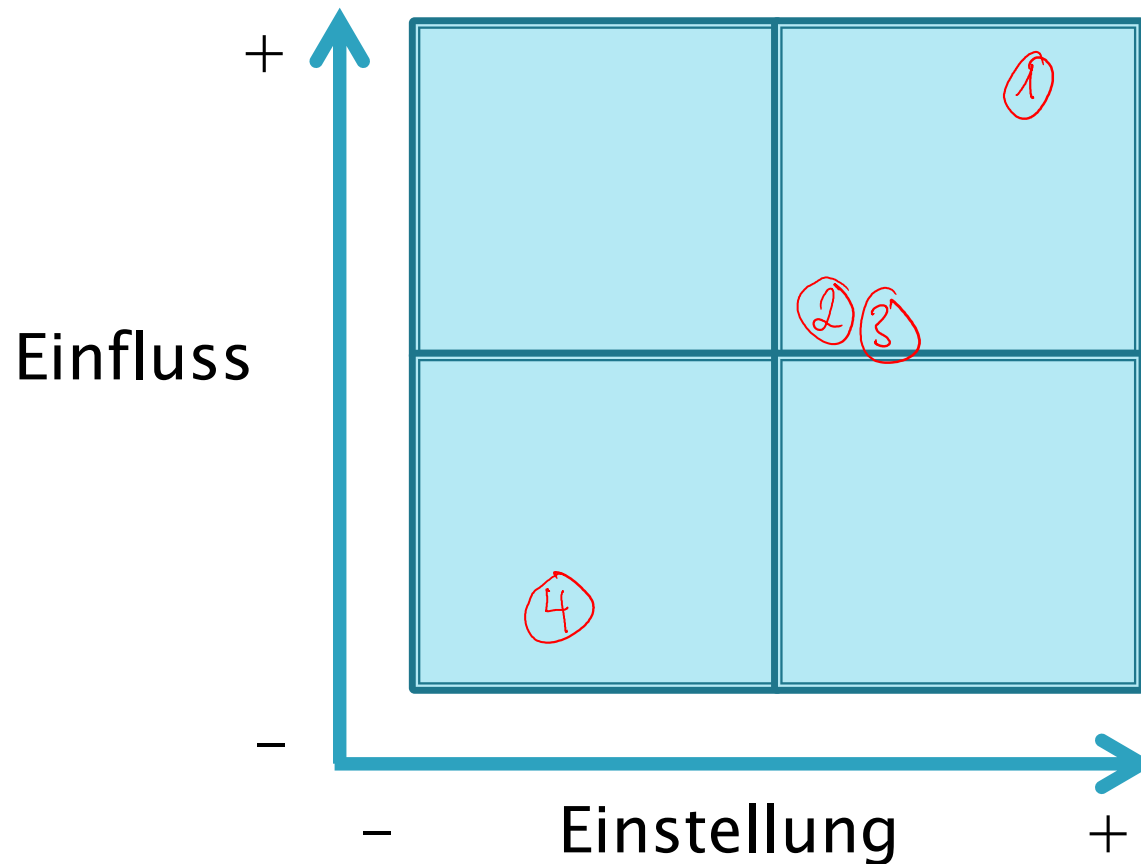
- Maßnahmen

Wer	Was	Wie	Wann	Verantwortlich
-----	-----	-----	------	----------------

Stakeholdermanagement

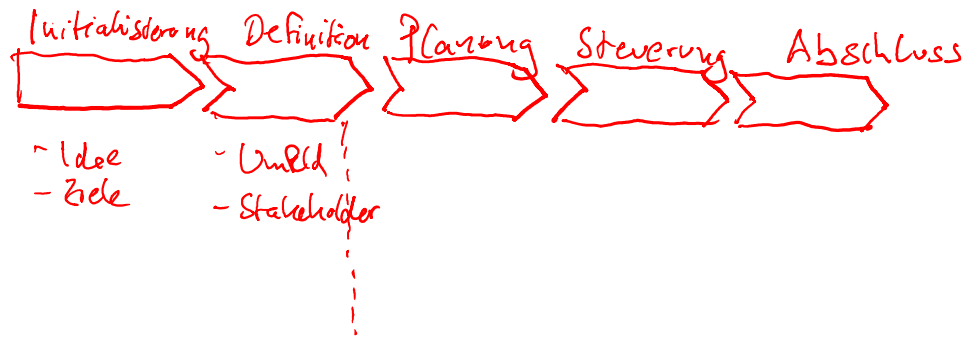
#	Name	Bekannte Interessen	Vermutete Interessen	Einfluss +/–	Einstellung +/–
1	Dekan (PAG)	Studiengang bewahren	Eigene Reputation	++	++
2	Studenten	keine Beeinträchtigungen	Netzwerken	+	+
3	ext. Unternehmen	Test d. eigenen Software	Imagegewinn	+	+
4	Anwohner	Ruhe haben	—	—	—

Stakeholdermanagement



Stakeholdermanagement

Wer	Was	Wie	Wann	Verantwortlich



Projektmanagement

Teil 4: Umfeld- & Stakeholderanalyse ENDE