

第二周经原小课案例

以色列的海法（Haifa）市有很多家日托中心，一些是公立的，另一些是私立的。私立的日托中心的经理同时也是校长（而且绝大部分是女性），她通常会待到下午一点，之后由其他助理和老师负责。孩子们按照年龄分成各个小组，从1到4岁不等，每个日托中心照看30到40个小孩。每个小孩每个月的看护费大概是1400新以色列谢克尔（简称NIS，1谢克尔约为人民币1.6元）。

日托中心都明文规定家长们必须在下午4点来把孩子接走，可家长们却经常迟到。很多家长会迟到10多分钟，虽然很少有家长会晚于四点半来接自己的孩子，但是这也给日托中心带来了不小的麻烦。一方面，迟到家长的孩子看到其他的孩子都被家长接走了，都会变得非常焦虑；另一方面，日托中心每天都需要留下一名老师陪这些孩子等待那些迟到的家长们，这大大加重了本该四点下班的老师的工作负担。

对此，家长们表示，在多数情况下，家长们迟到也是情有可原的，因为有些情况根本不受他们自己支配。一位父亲说：“我每天在市中心工作，如果哪天路上堵车，哪里是我能控制得了的。”一些日托中心的负责人也同意家长迟到一小会是人之常情，可以理解。例如一所日托中心的经理瓦尼莎·康斯特布尔说道：“交通堵塞，工作延时的情况在所难免，所以即使闭园的时间到了，我们的员工通常也会在这里照顾孩子们。”

但是，大多数日托中心对家长们的迟到感到不满。一所日托中心的负责人伊冯娜·哈金斯说道：“我承认有时因为天气或者交通状况的原因，让家长们按时到园可能有困难。但有时一些强制性的规定是必要的，现在大多数家长已经接受了我们的决定。很明显，如果家长们迟到，幼儿园方面就要在额定的工作时间外增加人手。而我们的员工从每天早上7时半就在这里，他们也要回家啊。”而且，还有一些人觉得家长们迟到往往不是因为逼不得已的原因，甚至有的家长因为带孩子辛苦而故意晚一些到。伊冯娜还表示，规定家长们必须按时接孩子也是出于对幼儿园员工与入园孩子之间比例的考虑。“我们必须满足儿童照料委员会规定的限额。可如果我们违反劳动保护法，给员工的排班超过了日常值班表，我们的营业执照可能被吊销。”

如果你作为一名经济学家被日托中心的负责人请来解决这个问题，你会通过什么方法减少家长们的迟到呢？

事实上，两位经济学家也曾经考虑过这个问题。和大多数经济学家一样，他们相信，只要能够设计出适当的激励机制，这个世界上所有的问题都能得到解决。于是他们打算引入一个罚款制度。他们在1998年1月到6月间选取了10家私立的日托中心进行了一个实验：在前四周他们只是记录每个日托中心迟到的家长个数；在随后的5-16周，他们在其中的6家日托中心实行了罚款制度（罚款规则写在日托中心的公告板上以告知家长，详见最后的参考资料）：如果家长迟到十分钟以上，则须缴纳10谢克尔的罚款，罚款的数额会自动地加到他们每个月交的看护费中；16周以后实验结束，所有罚款取消。

结合你所学的经济学知识，你预测这项罚款政策会产生什么效果？基于你的预测，你会建议日托中心继续采取这一罚款政策吗？

请仔细阅读以上案例，围绕划横线的问题，写一个一面A4纸以内的memo，并于**本周六（9月15日）晚上12点前**发到相应的小课助教邮箱，邮件主题统一命名为“**经原小课第2周 memo**”。

参考资料：

以色列价格参考：

在以色列，非法停车的罚款为75谢克尔，闯红灯的罚款为1000谢克尔。一个照顾小孩的保姆的工资大概为每小时15到20谢克尔。研究期间以色列的平均工资为5596谢克尔。

关于罚款制度的告示：

Announcement: Fine for Coming Late

As you all know, the official closing time of the day-care center is 1600 every day. Since some parents have been coming late, we (with the approval of the “Authority for Private Day-Care Centers in Israel”) have decided to impose a fine on parents who come late to pick up their children.

As of next Sunday a fine of NIS 10 will be charged every time a child is collected after 1610. This fine will be calculated monthly, and it is to be paid together with the regular monthly payment.

Sincerely,
The manager of the day-care center