

# 人间清醒：开源的本质动机

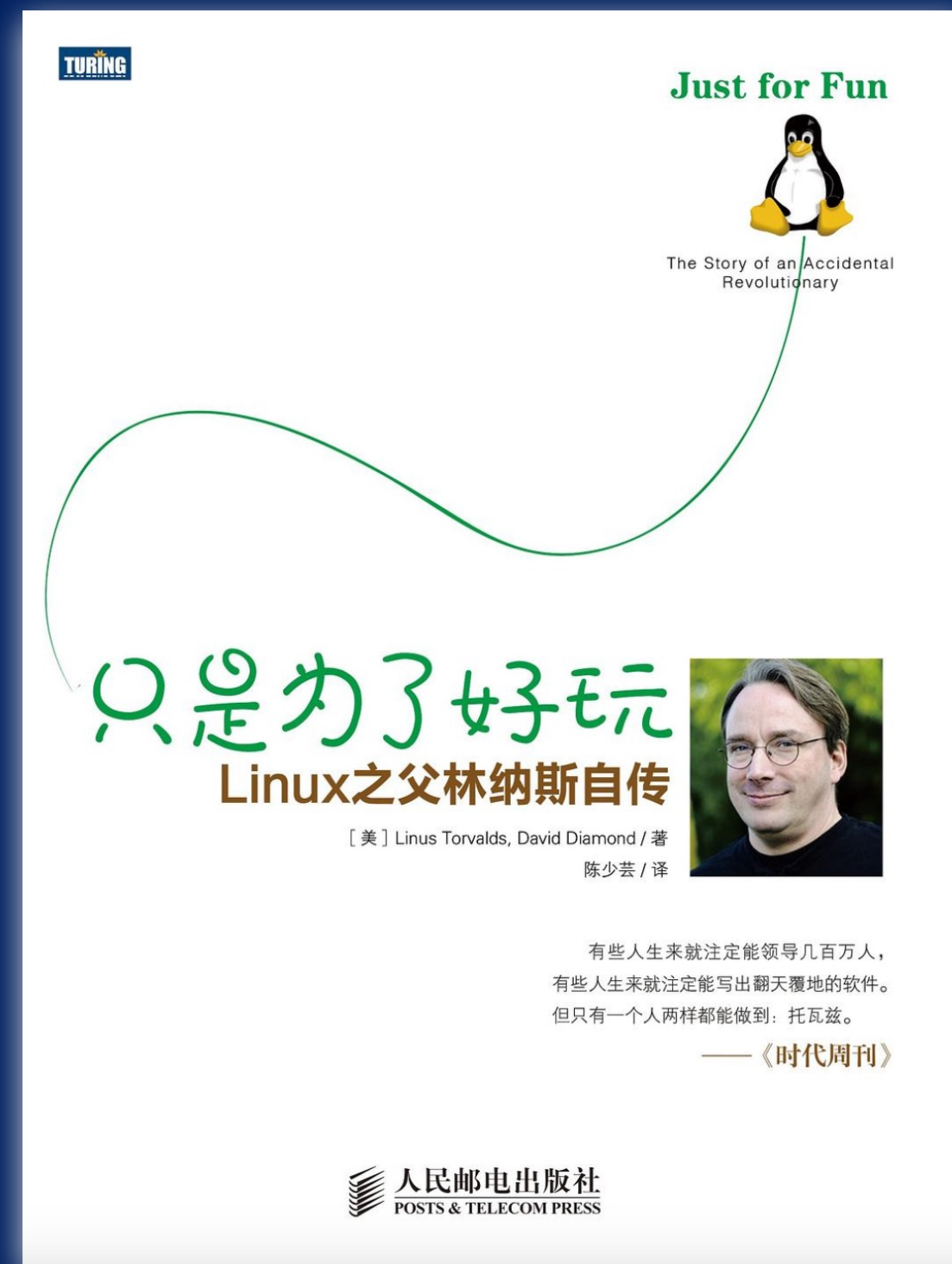
卫sir

# 内容

- 1.人们为什么开源
- 2.人们为什么参与开源（贡献、基金会）
- 3.背后的本质动机是什么

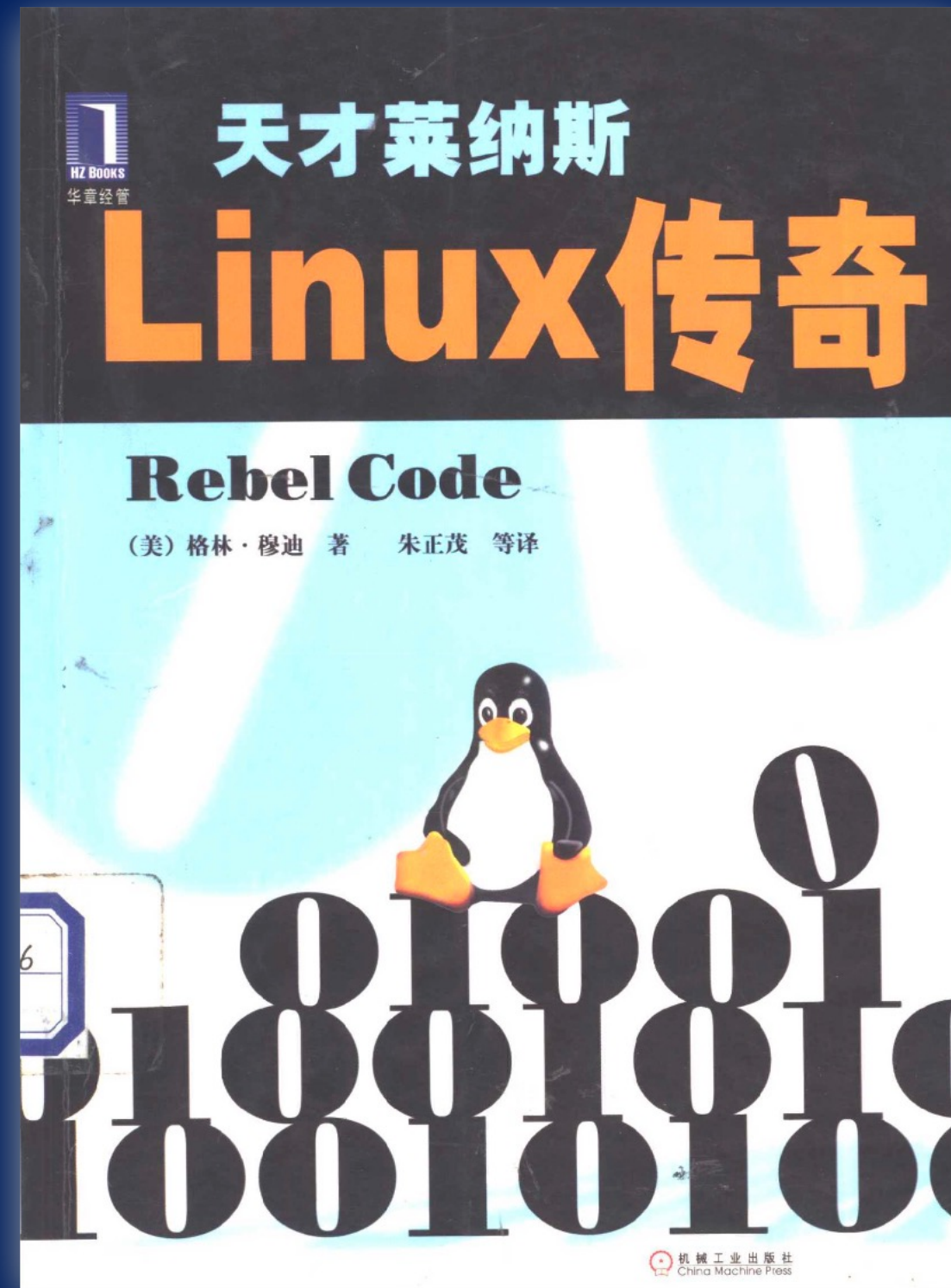
问题：人们做事，一切都是为了利益吗？

# Linus是怎么想的？



- Linus认为，人类所有的动机可分为三种基本类型。这些类型依次是“生存” (survival) “社会生活” (social life) 和“娱乐” (entertainment) 。
- Linus曾说：“Linux的开发是一个全球性团队的体育项目。”“Linux也是娱乐，这种娱乐是金钱很难买到的。”

# “我想要开发一个比Minix更好的Minix”



- 一开始，Linus只是在Minix上编写一个阅读学校网络上Usenet新闻组的终端仿真器，他把自己之前写的用于测试任务切换能力的两个进程加以修改，一个进程从键盘读入信息并发给调制解调器，另一个进程从调制解调器读取数据，然后发送到屏幕上；
- 为了实现这些功能，他又写下了键盘和显示器的驱动程序；
- 为了从学校网络下载文件，他写出了磁盘驱动程序，然后在Minix文件系统的基础上写了一个自己的新的文件系统；
- 1991年，Linus用了5个月，每天10小时，写出了Linux 0.01。

# “让大家读一下程序”

- 1991 年 9 月，他把 Linux 第一个正式版本 0.01 版上传到赫尔辛基大学助教阿瑞·莱蒙科创建的ftp.funet.fi服务器上的/pub/os/linux目录下，他仅上传了源程序，并且还带着一份完整的发布说明，大约 1800 字。
- 其中强调了“发布这个版本的主要目的是为了让大家读一下程序”，这正是黑客的惯常做法。



# core-js作者的心迹



- 2012年，我把我的开发栈切换到了全栈JavaScript。当时……旧JavaScript引擎仍然流行……polyfill几乎没有根据用户和实际项目的需求而发展……太多必要的基本语言功能都还没有实现……
- 为了解决这些问题，我开始研究一个后来被称为core-js的项目，一开始仅仅是为了我自己的需要。为了让所有JS开发人员的生活更轻松，2014年11月，我开源发布了core-js。

Denis Pushkarev

2023年2月14日

《个开源人愤懑无奈而心酸的哭诉》

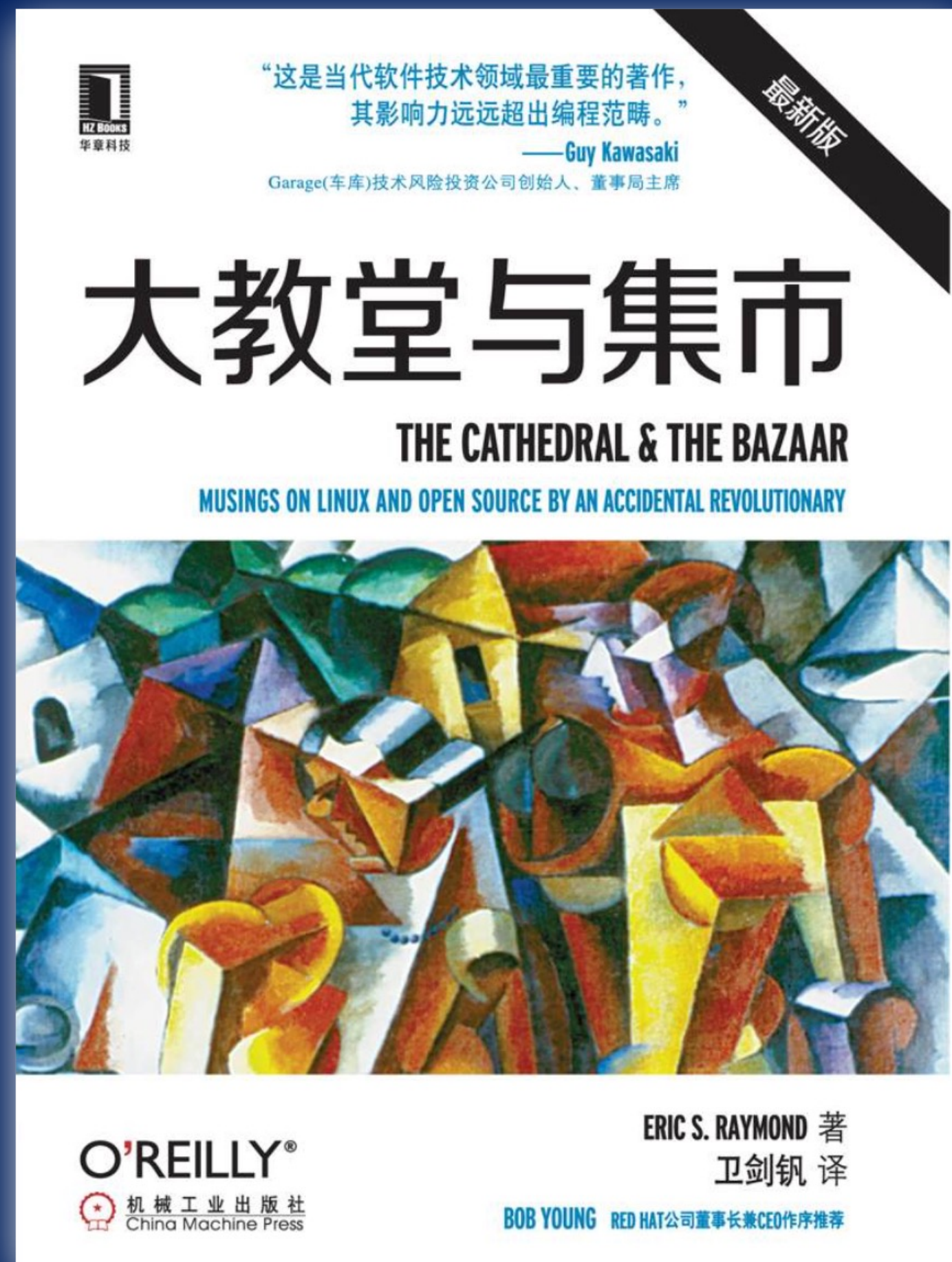
为了解决问题。为了好玩、雄心。  
为了分享，以及随之而来的声誉。

“ It's fun being famous” ——Linus

好玩，好玩，好玩，好玩



# 在公司能“玩”吗

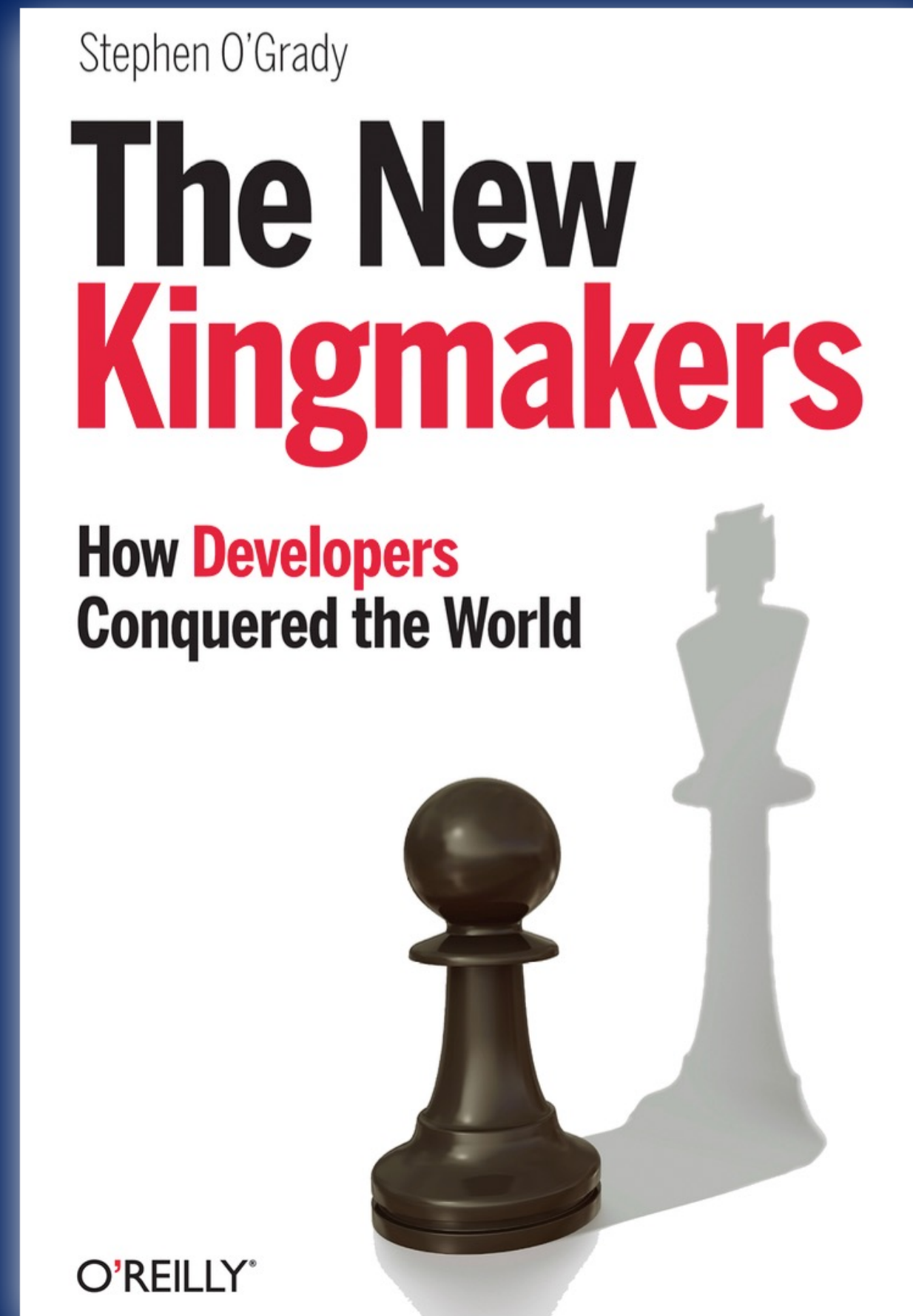


如果你在工作过程中感到恐惧和厌恶，就应该意识到过程已经出了问题。快乐、幽默和玩兴是真正的资产，……，开源成功的一个最重要成果，就是告诉我们，“玩”是创造性活动中最具经济效能的工作模式。

Eric Raymond

《大教堂与集市》

# 在公司玩开源



以快乐、美好的事情和可爱的工作流程来囚禁您的员工。

imprison your employees with happiness and nice things and cuddly work processes.

Zach Holman

one of the first engineers at GitHub



# 公司是怎么考虑的



2016 年夏天，我们开始认真讨论开源 Envoy 的问题。早期的 Lyft 员工对开源和它为公司所做的事情很欣赏。很明显，Envoy 并不是 Lyft 的主要业务，那么为什么不把它放在那里并给予回报呢？

Matt Klein  
Envoy 创始人

# 公司开源非核心产品

- A公司开源了服务框架Du，Json解析库FJ，分布式消息中间件RM。
- B公司开源了深度学习框架PP，可视化图表库EC，RPC框架BR。
- T公司开源了客户端款平台组件Ma，UI库TD、WU。
- D公司开源了一个APP性能分析工具DK。
- J公司开源前端开发框架TR，表格可视化方案DT。



让工作更好玩一些，让外部更可见一些  
让公司更有影响力一些

# K8S

Why did Google release Kubernetes as open source instead of monetizing it?

“如果集群调度器是闭源的，它不会在市场上获得任何吸引力，因此Kubernetes必须开源。”

Andrew McGregor Quora

“因为开源使它成为标准。一旦成为标准，他们就可以将云服务货币化。”

Levy McNary Quora

# 公司开源核心产品



“涛思数据采用 AGPL 许可证，已经将 TDengine 的内核(存储、计算引擎和集群) 100% 开源。涛思数据……相信不将最核心的代码开源，任何基础软件都将无法赢得市场。涛思数据希望通过开源，快速获得市场反馈，完善产品，完善生态，而且吸引更多的开发者加入到这个项目中。”

陶建辉

涛思科技创始人

通过开源赢得用户、赢得市场  
同时设法商业化，盈利



# 公司贡献开源的动机：更好地使用它

2014年，我加入阿里巴巴中间件团队，当时中间件团队维护了 Tomcat 的一个私有分支，最大的目标就是要统一所有集团的应用容器为 Tomcat。……然而，更大的挑战来自于团队大 leader 提出的，在当时看来几乎是无法实现的目标：成为 Apache Tomcat 的 committer。（当时没有一位来自中国）

张乎兴  
阿里云技术专家

# 公司贡献开源： 获得声誉

我从修复 bug 开始，第一个 patch 是修复一个Websocket测试用例失败的问题，修复该问题涉及到了对代码的一些重构。……提交给 Tomcat 社区之后，很快，社区便有了响应，并合并了我提交的补丁。……看到 Tomcat 的 release note 里面出现了自己的名字，真的非常开心。

张乎兴  
阿里云技术专家

2019年，张乎兴成为 ASF Member，当时中国仅13位。

# Upstream First : 更好地玩



尝到了贡献的甜头后，团队的目标也有所调整：内部版本的 Tomcat 和开源版本的结构要保持完全一致。这使得合并开源 Apache Tomcat 变得非常容易；内部做的增强也更加方便合并到社区。

张乎兴  
阿里云技术专家

# 我的一次commit：帮助他



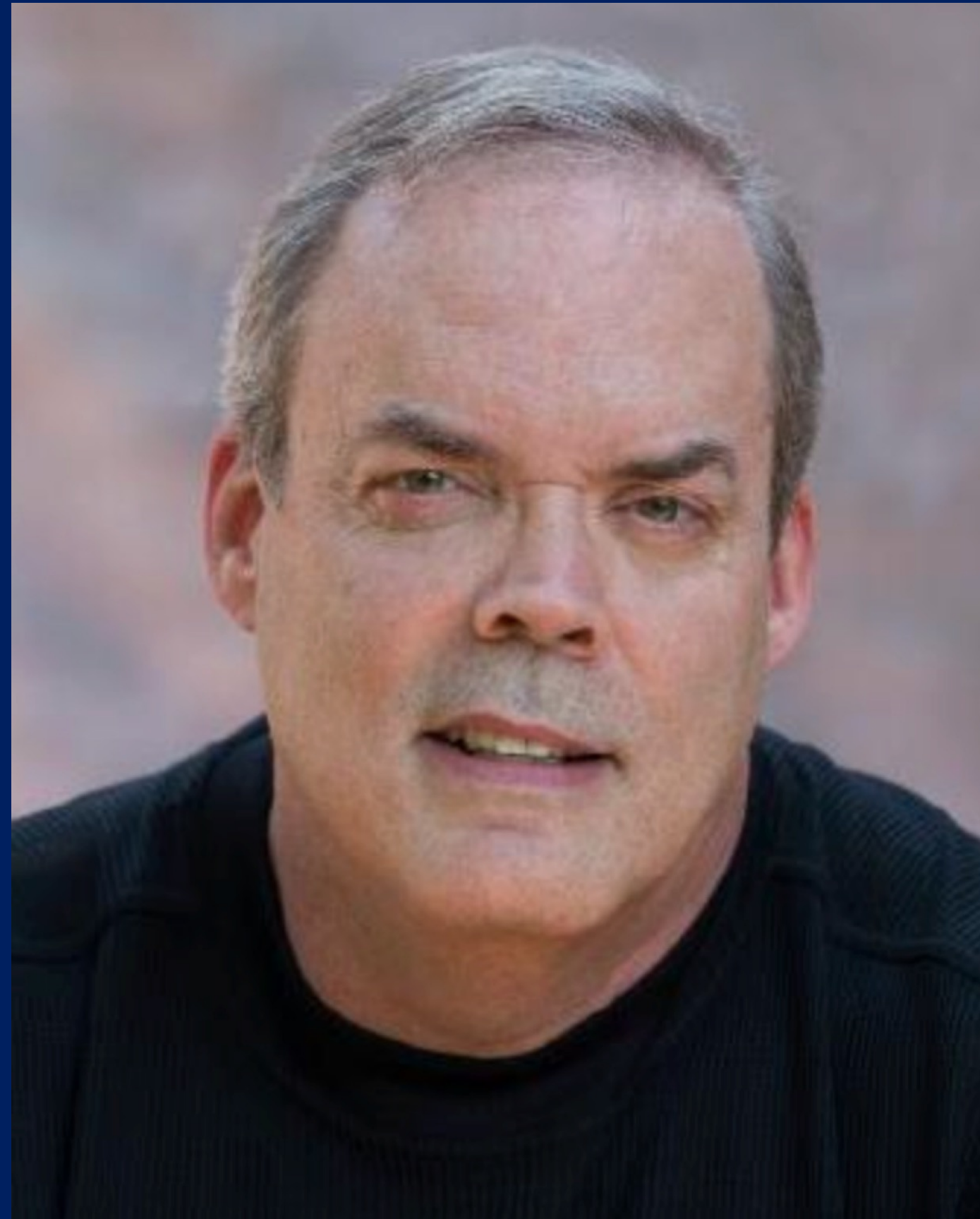
core-js每月2.5亿次NPM下载，GitHub上有1900万个仓库依赖它。

它的作者在TOP 1000网站上运行脚本，检测到52%的网站使用了它。



- 1、开源是个好东西，如果我们有能力，帮助它。
- 2、我们使用它，改善它，并最好和它保持同步。
- 3、帮助他们，还会给我们带来潜在的好处。

# 为什么成立基金会



“这其中（成立ASF）有很多的原因，如果没有记错的话，其中的一个因素是希望能够为贡献者和公司提供相应的法律保护，另外的一个原因是希望我们（Apache Group）能够获得现金和捐赠，从而能够让我们进入更加良好的发展。”

Randy Terbush

ASF成立20周年时（2019）

# ASF成立时的声明

“Apache 软件基金会将为 Apache 开源软件项目提供组织、法律和财务支持。该基金会确保 Apache 项目在个人志愿者参与之外的连续性，在良好的基础上提供知识产权和财务支持，并提供在参与开源项目时限制法律风险的工具。”

Apache Software Foundation  
1999\_06\_30

# 为什么捐给基金会：让它更好发展

到 2017 年秋天，有两件事是清楚的。

1. Envoy 已经超出了 Lyft 所能提供的范围。该项目需要法律、公共关系、营销、活动组织等方面的帮助。

2. 我很快就完全倦怠了，需要找出一条可持续发展的道路。

我们最终同意考虑将 Envoy 转交到 CNCF 基金会。

Matt Klein  
Envoy 创建人



帮助开源项目、提供多种支持  
让开源项目可持续发展

# 本质动机是什么

- 1、做一个好东西。（解决问题，展示能力，获取尊重）
- 2、帮助一个好东西。（善良是灵魂间的桥梁）
- 3、送出一个好东西。（赠送礼物，获得用户）
- 4、获得回报。（声誉或市场）

人们总是想做、想用、想分享好东西。  
如果你送出好东西，别人总会回报你。

人们渴望创造、体验、分享优秀和卓越。  
宇宙必将回馈你付出的善意和奉献。

人们总是想制作、使用、分享、回报、帮助好东西。

🌟利益在哪里？

🧚好玩在哪里？



谢谢！

2023.9.23