# Дослідження операцій

# МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ МИКОЛАЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ АГРАРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ

# Дослідження операцій

Курс лекцій

Миколаїв

2015

УДК 519.8(075.8):330.4 ББК 65В641 Д 70

Укладачі:

О. В. Шебаніна, М. А. Домаскіна, І. І. Хилько, С. І. Тищенко, А. М. Жорова, М. О. Єгорова

Рекомендовано до друку рішенням вченої ради Миколаївського національного аграрного університету від 26.05.15р., протокол  $N_{2}$  9

#### Рецензенти:

С. Г. Діордіца - д-р екон. наук, професор, професор кафедри

економічної кібернетики Одеського національного

економічного університету

Ю. В. Ушкаренко - д-р екон. наук, професор, завідувач кафедри

економічної теорії Херсонського національного

технічного університету

І. І. Червен - д-р екон. наук, професор, професор кафедри

управління виробництвом та інноваційною діяльністю підприємств Миколаївського національного аграрного

університету

**Дослідження** операцій : курс лекцій / О. В. Шебаніна, М. А. Д 70 Домаскіна, І. І. Хилько та ін. – Миколаїв : МНАУ, 2015. – 248 с.

ISBN 978-966-8205-99-5

Навчальний посібник «Дослідження операцій» призначений для підготовки фахівців економічних спеціальностей. Відповідає вимогам нормативних програм вищої школи України. Виклад основного теоретичного матеріалу супроводжується прикладами та задачами прикладного характеру.

Посібник призначений для студентів економічних спеціальностей денної та заочної форм навчання та викладачів вищих навчальних закладів.

УДК 519.8(075.8):330.4 ББК 65В641

ISBN 978-966-8205-99-5

© Миколаївський національний аграрний університет, 2015

# **ЗМІСТ**

ВСТУП		5
Модуль 1.	Методика проведення дослідження	
	операцій	6
Лекція 1.	Основні поняття та принципи дослідження	
	операцій	6
Лекція 2.	Методика проведення дослідження операцій	
	та методи економіко-математичного	
	моделювання	15
Модуль 2.	Моделювання оптимального розподілу	
	ресурсів	28
Лекція 3.	Задачі та моделі оптимального розподілу	
	ресурсів	28
Лекція 4.	Оптимізація в умовах повної визначеності	35
Лекція 5.	Транспортна логістика	43
Лекція б.	Транспортна задача із заборонами	55
Лекція 7.	Виробничі функції	69
Лекція 8.	Динамічне програмування	80
Лекція 9.	Моделі управління матеріальними запасами	93
Лекція 10.	Оптимізаційні задачі управління запасами	105
Модуль 3.	Планування та координація виробничого	
-	процесу	116
Лекція 11.	Мережне планування та управління	
	мережами	116
Лекція 12.	Моделі мережного планування	129
Лекція 13.		145
Лекція 14.	Моделі сіткового планування і управління	151
Лекція 15.	Задачі масового обслуговування	161
Модуль 4.	Задачі в умовах невизначеності та	
•	конфлікту	169
Лекція 16.	Теорія ігор і прийняття рішень	169
	Розв'язання задач теорії ігор	177
Лекція 18.	Прийняття рішень в умовах повної	
	невизначеності	187
Лекція 19.	Стохастичне програмування	201
Лекція 20.	Багатокритеріальні задачі в менеджменті	
	та методи їх розв'язання	209
Тестові завд	дання для самоперевірки знань	215
	ана література	244
		246

#### ВСТУП

В період формування ринкових відносин істотно ускладнилися завдання, що стоять перед економікою країни в цілому та окремим підприємством. Швидкий розвиток науки та техніки, широке впровадження автоматизованих засобів збільшення масштабів виробництва, асортименту ускладнення зв'язків між продукції, учасниками ситуації потребує нестабільність економічної прийняття своєчасних раціональних управлінських рішень.

Зростання обсягів інформації, що оброблюється менеджерами підприємств значно ускладнює процес прийняття рішень. На сьогодні пред'являються високі вимоги до ефективності планування та управління виробничими процесами на основі застосування сучасної методології моделювання та інструментарію прийняття управлінських рішень. Тому в сучасних умовах підвищується актуальність підготовки фахівців високого рівня.

Потреба прийняття управлінських рішень вирішується за допомогою дослідження операцій, як сукупності наукових засобів на основі застосування математичних кількісних методів обґрунтування рішень в різних галузях людської діяльності.

Посібник складено на основі ряду відомих підручників і посібників, зокрема [3, 4, 9, 14]. Автори не претендують на повноту викладу всіх питань, оскільки метою укладення посібника є популяризація основних методів прийняття управлінських рішень. Особливістю укладеного посібника є простота викладу матеріалу на основі практичної його реалізації, що орієнтований на людей, що мають базові знання курсу «Математика для економістів».

# Модуль 1

# Методика проведення дослідження операцій

#### Лекція 1

#### Основні поняття та принципи дослідження операцій

- 1.1. Історія розвитку дослідження операцій.
- 1.2. Об'єкт, мета та цілі дослідження.
- 1.3. Основні етапи операційного дослідження.
- 1.4. Типові класи задач дослідження операцій.
- 1.5. Класифікація задач дослідження операцій.

#### 1.1. Історія розвитку дослідження операцій

Як самостійний науковий напрямок дослідження операцій оформилося на початку 40-х років. Перші публікації з цієї галузі з'явилися у 1939-1940 рр. В роки Другої світової війни дослідження операцій широко використовувалося при плануванні бойових дій.

Так, спеціалісти з цієї галузі працювали в командуванні бомбардувальної авіації США і досліджували фактори, що впливають на ефективність бомбардування. Були розроблені рекомендації, що привели до чотирикратного підвищення ефективності бомбардування.

Таким чином, науковці давали поради військовим щодо прийняття рішень при аналізі та дослідженні військових операцій. Звідси і виникла назва дисципліни. Пізніше принципи і методи дослідження операцій (ДО) стали використовуватися у цивільній сфері: у промисловості, для управління фінансами, у сільському господарстві та ін.

#### 1.2. Об'єкт, мета та цілі дослідження

Розвиток сучасного суспільства досяг того рівня, коли виникає нагальна потреба в розробці ефективних методів управління організаційними системами різного призначення та різних рівнів. Прикладами таких систем є окремі виробництва, галузі господарства, структури управління (військові, державні), господарські комплекси і т. ін.

Виконання безпосередніх емпіричних досліджень відповідних процесів та явищ практично неможливе з багатьох причин: вартості досліду, певної його унікальності (неповторності), обмежень у часі, неможливості визначити результати впливу тих чи інших чинників і т. ін. З урахуванням цих обставин емпіричні дослідження заміняються дослідженнями відповідних математичних моделей.

Під **операцією** розуміють будь-яку діяльність людини, що спрямована до якоїсь мети (у виробництві, у військовій операції, у перевезенні вантажів, у плануванні робіт, у прийнятті політичного рішення та ін.).

#### Приклади операцій.

- 1. Підприємство випускає декілька видів виробів, при виробництві яких використовуються деякі обмежені ресурси різного типу. Необхідно скласти план випуску виробів кожного виробу, щоб максимізувати прибуток при виконанні обмежень на використані ресурси.
- 2. Необхідно створити мережу тимчасових торгівельних точок, щоб забезпечити максимальну ефективність продаж. Для цього необхідно визначити: число точок, їх розміщення, кількість персоналу та їх зарплату, ціни на товар.

Припустимо, що людина приймає рішення (часто – дуже важливе, бо від нього залежить її доля, доля її підприємства, доля військової операції, напрямок розвитку держави). Виникає питання: наскільки це рішення є вірним? Виникає потреба об'єктивної кількісної оцінки прийнятого рішення.

Дослідження психологів показали, що людина почуває себе невпевнено, якщо при прийнятті рішення потрібно врахувати більше ніж 10 змінних або суперечливих факторів. Але в реальних умовах виробництва на процеси впливають сотні (а іноді і тисячі) факторів. Тому науковий підхід до кількісної оцінки прийнятого рішення за допомогою методів дослідження операцій є дуже важливим.

**Дослідження операцій** – це теорія використання наукових кількісних методів для прийняття найкращого рішення у різних галузях діяльності людини. Ця наука дає об'єктивні, кількісні рекомендації по управлінню цілеспрямованими діями людини.

**Об'єктом** наукової дисципліни «Дослідження операцій в економіці» є аналіз функціонування виробничо-господарських систем і розробка методів оптимального управління ними з використанням відповідних математичних моделей. Вирішення цих проблем досягається системним, всебічним вивченням процесів у досліджуваних системах, синтезом якісних досліджень і певного математичного апарату в поєднанні з широкими можливостями сучасних ЕОМ.

Метою дослідження операцій наукове кількісне  $\epsilon$ обґрунтування рішень, приймаються що ПО управлінню господарчих, військових та державних справах. У (наприклад, у багатьох комбінаторних випадках задачах) отримати оптимальне (найкраще) рішення неможливо, і тому приймається субоптимальне (не найгірше) рішення.

**Предметом** дослідження операцій є: військові операції; рішення у політиці та виробництві, сільському господарстві, фінансових справах і т.п. Ми будемо розглядати виробничі процеси у господарчій діяльності людини.

Отже, **дослідження операцій** – це комплексна математична дисципліна, що займається побудовою, аналізом та застосуванням математичних моделей прийняття *оптимальних* рішень при проведенні *операцій*.

#### 1.3. Основні етапи дослідження операцій

Процес операційного дослідження не може відбуватися та контролюватися силами однієї людини. Для розв'язання певної проблеми потрібна співпраця різних фахівців.

#### Етапи дослідження операцій.

# 1. Ідентифікація проблеми

На цьому етапі виділяються основні стадії:

- формулювання задачі або мети дослідження;
- виявлення можливих альтернатив розв'язання даної задачі;
- визначення вимог, умов та обмежень, вибір множини параметрів, що наявні даній проблемній ситуації.

Залежно від підходу до класифікації параметрів виділяють наступні.

За критерієм цільового призначення:

- параметри **стану** виділяють досліджуваний об'єкт серед інших того ж призначення і дають можливість обчислити

величини тих характеристик, для визначення яких і розробляється модель;

- до параметрів **управління** належать характеристики, змінюючи які можна впливати на досліджуваний стан.

За критерієм визначеності:

- **екзогенні** (зовнішні) відображають фізичне втілення досліджуваного об'єкта та зовнішні умови, тобто поза розробленою математичною моделлю;
- **ендогенні** (внутрішні) змінні, величини яких обчислюються за математичною моделлю.

Наприклад, необхідно визначити ефективну спеціалізацію, тобто головну галузь багатогалузевого господарства. Можливі екзогенні змінні: площі орних земель, сіножатей, саду, наявність засобів механізації, трудові ресурси, транспортна мережа і т. ін. обсяги Ендогенні можливих прибутків кожної галузі виробництва, питання працевлаштування саме ДЛЯ ïx обчислення необхідно будувати відповідну математичну модель.

# 2. Побудова моделі

На цьому етапі група розробників, враховуючи особливості задачі, повинна вибрати модель, що найбільше підходить для адекватного описання досліджуваної системи. При побудові такої моделі повинні бути встановлені кількісні співвідношення для виразу цільової функції та обмежень у вигляді функцій.

Слово «модель» - від французького «tocieie» - зразок. Реальні соціально-економічні процеси досить складні, їх поточний стан і перебіг в часі визначаються сукупністю багатьох чинників (факторів). Тому є необхідність заміни реальних процесів на спрощені для вивчення зразки-моделі. Ми розглядаємо основні

моделі досліджуваних явищ і процесів в системах як математичні моделі.

Математична модель задачі дослідження операцій включає:

- описання змінних, які необхідно знайти;
- описання критеріїв оптимальності;
- описання множини допустимих розв'язків (обмежень, що накладаються на змінні).

#### 3. Розв'язання поставленої задачі за допомогою моделі

На даному етапі крім знаходження оптимального розв'язку, необхідно (коли це можливо) забезпечення додаткової інформації про можливі зміни розв'язку при зміні параметрів системи. Цю частину дослідження зазвичай називають *аналізом моделі на чутливість*.

Розв'язання найбільш задачі виконується такими розповсюдженими методами: лінійного програмування, нелінійного динамічного програмування, програмування, цілочисельності, дискретного програмування умовою стохастичного програмування.

# 4. Перевірка адекватності моделі

Модель можна вважати адекватною, якщо вона може забезпечити досить надійне прогнозування поведінки системи. На даному етапі можливі два випадки. Якщо результати незадовільні, то уточнюють вхідну інформацію та побудовану ММ і повторно шукають розв'язок. Якщо ж результати співставлення розрахунків і практичних вимог мають сенс, то вирішують питання практичного використання результатів розв'язку.

#### 5. Реалізація результатів дослідження

На даному етапі необхідно оформити кінцеві результати дослідження у вигляді детальних інструкцій таким чином, щоб вони легко сприймалися тими, хто буде в подальшому керувати системою.

Мета дослідження операцій – кількісно та якісно обґрунтувати рішення, що приймається. Кінцеве рішення приймає відповідальна особа (або група людей).

Основний принцип розробника: «Розробляй не те, що замовник просить, а те, що йому потрібно». (М.Гэри и Д.Джонсон «Вычислительные машины и труднорешаемые задачи»).

#### 1.4. Типові класи задач дослідження операцій

Управління запасами. Із збільшенням запасів створюються умови для більш ритмічної роботи виробництва. Запас — це гарантія можливості виконання будь-якого замовлення. Якщо запасів не вистачає, то можливі значні збитки за рахунок невиконання зобов'язань. Але разом з тим збільшується «змертвілий» капітал і витрати на зберігання.

**Розподіл ресурсів**. Ресурси – це гроші, матеріали, людська праця і т.п. Ресурси завжди обмежені і в різних випадках забезпечують різний прибуток.

**Ремонт та заміна обладнання**. Застаріле обладнання вимагає витрат на ремонт і має знижену продуктивність. Потрібні розрахунки для прийняття рішення по визначенню термінів ремонту та заміни обладнання, які забезпечують найбільший прибуток.

Задачі **масового обслуговування**: розглядають питання створення та функціонування черг (на заводському конвеєрі; у

залізничній касі; для літаків над аеропортом, що йдуть на посадку і т. ін. Потрібно розв'язати проблему якісного обслуговування при мінімальних витратах на обладнання.

Задача **рюкзака.** Рюкзак (вантажна машина, вагон, судно, літак) має обмежену вантажність. Потрібно так заповнити рюкзак, щоб отримати максимальний прибуток.

Задачі комівояжера, створення сумішей, наймання (звільнення) працівників, мереженого планування робіт та ін.

### 1.5. Класифікація задач дослідження операцій

Класифікація за залежністю параметрів задачі від часу:

- **статична** задача. Рішення приймається при умові, що всі параметри задачі заздалегідь відомі і не міняються з часом. Рішення приймається один раз.
- **динамічна** задача. Під час розв'язання задачі параметри змінюються в часі. Процедура прийняття рішення відбувається поетапно та може бути представлена у вигляді процесу, що залежить від часу, в тому числі неперервного. Приклад навігаційна задача.

Класифікація в залежності від достовірності інформації про задачу:

- **детермінована** задача. Всі параметри завчасно відомі. Для розв'язання таких задач в основному застосовуються методи математичного програмування.
- **недетермінована** задача. Не всі параметри задачі завчасно відомі. Наприклад, необхідно прийняти рішення про керування пристроєм, деякі вузли якого можуть непередбачувано виходити з ладу. Оптимальний розв'язок недетермінованої задачі

знайти практично неможливо. Хоча деякий «розумний» розв'язок знайти можна.

- *статистична* задача. Не всі параметри задачі завчасно відомі, однак є статистичні дані про невідомі параметри (ймовірності, функції розподілу, математичне сподівання і т. ін.)
- задача **в умовах (повної) невизначеності**. Статистичні дані про невідомі параметри відсутні. Такі задачі в основному вивчаються в рамках *теорії ігор*.

Класифікація за видом критерію оптимальності:

- формалізована мінімум або максимум цільової функції;
- **неформалізована** критерій оптимальності може мати будь-який вигляд, навіть не описаний математично;
  - однокритеріальна задача має одну цільову функцію;
- **багатокритеріальна** задача має декілька критеріїв або цільових функцій.

#### Лекція 2

# Методика проведення дослідження операцій та методи економіко-математичного моделювання

- 2.1. Виконання плану розробки проекту дослідження операцій.
- 2.2. Відшукання оптимального розв'язку задачі, використовуючи можливості Microsoft Excel.

# 2.1. Виконання плану розробки проекту дослідження операцій

Фахівець з дослідження операцій мусить чітко розуміти, що будь-які обґрунтовані та змістовні розрахунки і рекомендації мають сенс лише за умови їх практичного втілення та ефективності.

Використання правильної методики CYTTEBOпідвищує ймовірність уникнення невірно сформульованої задачі дослідження, а також можливості невірного розв'язання правильно поставленої задачі. Якщо дослідник (або група) керується вірною гарантій, розбудована методикою, TO більше ЩО модель досліджуваної системи адекватна меті дослідження, при впровадженні результатів забезпечить очікувану ефективність.

# Етапи виконання плану розробки проекту дослідження операцій

# 1. Визначення мети та значимості цілей

Цілі групуються за двома ознаками:

1) цілі або результати, які необхідно досягти в процесі роботи системи;

2) цілі (результати), які необхідно зберегти (наприклад, зменшення собівартості продукції за умови збереження її якості).

Метою виконання проекту дослідження операцій є оцінка та поліпшення роботи виробничої або організаційної системи в залежності від її функціонального призначення. Накреслюючи мету та цілі дослідження, необхідно потурбуватися про їх раціональне визначення: вони не повинні бути всеосяжними, щоб не перевищити межі наявних можливостей, або другорядними, щоб не «загубити» основне призначення системи. Маючи реєстр цілей, необхідно зробити аналіз рівня їх взаємозалежності та відкинути ті, які не є визначальними або свідчать про досягнення інших цілей.

Оскільки розглядається проблема дослідження операцій з використанням математичних моделей, в яких є кількісні показники, то виникає питання узгодження розмірностей величин, в тому числі при визначенні цілей.

Щоб користуватися математичним апаратом, необхідно представити цілі у кількісних вимірах і ввести єдину розмірність. Цілі упорядковуються за ступенем їх значимості, потім до розмірності головної цілі зводяться розмірності інших. Головна ціль оцінюється переважно у грошових одиницях як найбільш широко використовуваних одиницях виміру в економічних розрахунках.

У теорії експертних оцінок пропонується універсальний метод оцінки відносної значимості цілей реєстру— шляхом упорядкованого уточнення порівняльних експертних оцінок для кожної цілі.

# 2. Дослідження стратегій

Мета може мати декілька альтернатив її досягнення. Необхідно визначити ефективність кожної стратегії стосовно кожної цілі, тобто визначити ступінь досягнення будь-якої цілі по втіленню кожної із відповідних стратегій. Цю ефективність теж необхідно характеризувати числовою мірою або як наслідок розв'язання відповідної математичної моделі.

За умови відомої математичної моделі можливих стратегій такі критерії будуть представлені сукупністю лінійних або нелінійних нерівностей або рівнянь стосовно набору змінних відповідної моделі. Наголосимо, що в багатьох випадках ефективність будь-якої стратегії змінюється в часі, а також суттєво залежить від зовнішніх умов.

Можливі випадки, коли альтернативні стратегії та їх ефективність відомі з попереднього досвіду або в порівнянні з аналогічними ситуаціями. Але більш вагомими є випадки, коли жодна з відомих стратегій не може гарантувати досягнення цілі. За таких умов виникає необхідність розробки нових стратегій (засобів досягнення цілі).

# 3. Планування етапів розбудови проекту

Визначення термінів виконання проміжних етапів стимулює творчу активність виконавців і є необхідною умовою своєчасного завершення проекту.

План  $\epsilon$  по суті календарним графіком виконання узгоджених між собою етапів, тому його доцільно мати у вигляді структурної схеми, з урахуванням координат часу (рис.1).

Етапи проекту деталізуються до рівня окремих завдань, узгоджених між собою за вхідною та вихідною інформацією. Чим детальніше розроблено план, тим достовірніше та ефективніше можна обґрунтувати оцінки термінів і ресурсів, необхідних для виконання проекту.

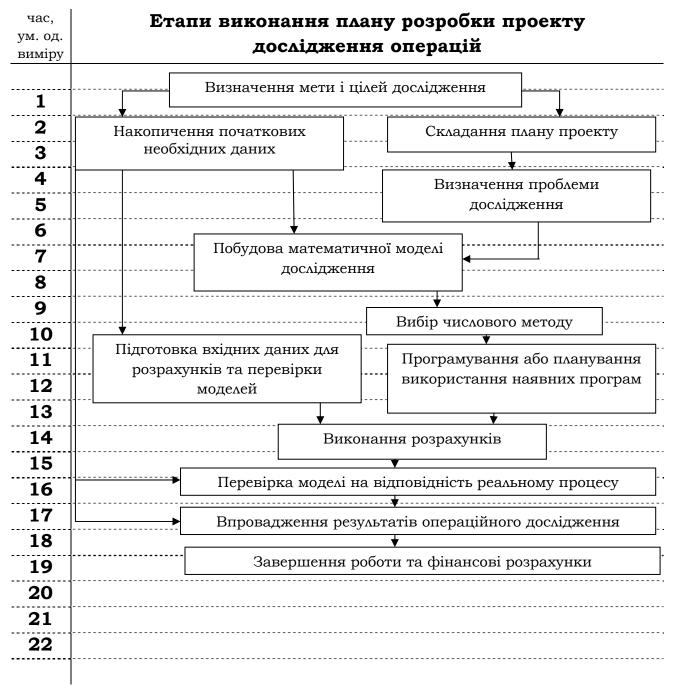


Рис.1. Етапи виконання плану розробки проекту

# 4. Визначення проблеми дослідження

Визначення проблеми дослідження – надзвичайно суттєвий етап. В багатьох випадках саме він визначає успіх та ефективність дослідження або невдачу. На цьому етапі необхідні

тісні ділові контакти із замовником та особами, які будуть реалізувати результати та рекомендації планового дослідження.

На основі одержаних даних і відповідного аналізу визначається суть досліджуваної проблеми та загальна схема розбудови операційної моделі і зміст подальшої роботи.

Питання, які доцільно з'ясувати на стадії визначення проблеми:

- 1. Чи можна всю проблему представити сукупністю окремих, менш об'ємних, часткових субпроблем з метою їх незалежного паралельного або послідовного дослідження.
- 2. Необхідно з'ясувати рівень деталізації проекту. Основну увагу потрібно звернути на міру адекватності, щоб уникнути розбудови «зміщеної моделі», в якій не враховано певні суттєві та постійно діючі фактори.

Після визначення проблеми та рівня її деталізації переходять до розбудови відповідних математичних моделей та їх узгодженості.

### 5. Побудова математичної моделі

Побудова математичної моделі допомагає об'єднати складні, хоч іноді й не чітко визначені фактори, пов'язані з проблемою прийняття рішень, у логічно чітку схему, яку можна детально проаналізувати. Саме такий аналіз дозволяє одержати й оцінити альтернативні можливості функціонування досліджуваної системи та передбачити наслідки управлінських рішень. Модель повинна давати чітку та адекватну уяву про досліджувану структуру. Визначення вірного балансу між рівнем адекватності математичної моделі тій реальній системі, яку вона повинна описувати, та можливостями одержати за використання моделі

практично цінні розв'язки є складним і важливим завданням, яке вимагає як високого фаху, так і змістовного аналізу відповідної системи. Не можна побудувати універсальну методику вибору та створення математичної моделі за будь-якого конкретного випадку.

Ретельний якісний аналіз завжди мусить передувати кількісному аналізу, щоб з'ясувати ті фактори, які  $\varepsilon$  визначальними для досліджуваної проблеми або задачі.

модель відображенням Математична  $\epsilon$ співвідношень складових елементів досліджуваної системи у вигляді аналітичних залежностей і логічних зв'язків. У загальному випадку модель взаємозв'язки між віддзеркалює параметрами управління, параметрами стану, технологічними параметрами та показниками ефективності в кількісній мірі. Якісно побудована модель є запорукою успіху розробки та впровадження операційного проекту.

# б. Інформаційне забезпечення та вибір числових методів

Інформаційне забезпечення ефективного функціонування операційної системи будується за принципом банку даних, вся необхідна інформація зберігається на технічних носіях.

Завершивши розробку математичної моделі і визначивши зміст вхідної та вихідної інформації, яка має бути використана при прийнятті управлінських рішень, необхідно вибрати на комп'ютері числовий метод реалізації математичної моделі або їх сукупності. Існує значна бібліотека числових методів розв'язання відповідних математичних задач.

Слід провести певний аналіз адекватності числових методів та розробленої математичної моделі. Особливо треба простежити, щоб спрощення, які приймаються при виборі або розбудові числового методу, не спотворили зміст створеної математичної моделі.

# 7. Розробка технічного завдання, програмування та налагодження

Без використання комп'ютерів неможливо забезпечити функціонування практично значимого операційного проекту. Розробка технічного завдання має бути виконана максимально ретельно, з чітко окресленими вимогами до форми та змісту вхідних і вихідних даних, етапів контролю, постійної та змінної інформації.

Особливу увагу необхідно приділити змісту та формі представлення (документам) вхідної та вихідної інформації, їх погодженню з керівництвом і працюючими відповідними структурами. Вихідні дані мають бути однозначно зрозумілими, добре та зручно розташованими, максимально скорочувати пошук необхідної інформації та максимально забезпечувати визначення ефективності різнопланового призначення функціонуючої структури.

#### 8. Накопичення даних

На етапі накопичення даних основною метою є підготовка й аналіз інформації, необхідної для перевірки правильності моделі та можливостей практичного використання результатів

впровадження проекту дослідження операцій. Суттєвим питанням накопичення інформації є її точність та подання.

#### 9. Перевірка дієздатності моделі

Спочатку вибирають аналітичні та експериментальні методи перевірки *узгодженості* з дійсністю результатів розрахунків за моделлю, *чутливості та дієздатності моделі*.

**Узгодженість.** Переконавшись у достовірності та необхідному рівні вхідної інформації, по завершенні розрахунків перевіряють їх практичний сенс, відповідність здоровому глузду та логіці, якщо параметри вхідної інформації змінювати в певних межах, а також оцінку результатів розрахунків керівниками та фахівцями відповідної галузі.

**Перевірка моделі на чутливість** обов'язково виконується при використанні числових методів в розрахунках. Мета заходу – перевірити характер зміни певної вихідної інформації при зміні вхідної інформації в певних межах з відомим кроком.

**Реальність.** Мета запровадження будь-якої операційної системи – поліпшити поточне функціонування структури та мати можливість оцінити наслідки управлінських рішень за певних умов у близькому або більш віддаленому майбутньому. Одним з ефективних засобів такої перевірки є дослідження за допомогою операційної системи ситуацій, які були в минулому, та порівняння прийнятих управлінських рішень з рекомендаціями, запропонованими за відповідних умов у минулому.

**Дієздатність** операційної системи визначає, наскільки оперативно та з якими затратами коштів і праці можна одержати інформацію, потрібну для оперативної діяльності або

прогнозування майбутнього. Особлива увага має бути приділена здатності моделі давати реалістичні рекомендації при врахуванні зовнішніх умов для оцінки одноразових рішень за важливістю їх наслідків, наприклад, оцінки доцільності оновлення старого або організації нового виробництва. Найбільш вагомим моментом перевірки моделей прийняття одноразових рішень є аналіз і критична оцінка одержаних результатів по завершенні розрахунків.

**Проблема** впровадження та використання. Ефективність впровадження операційної системи суттєво залежить від того, в якій мірі вдалося організувати співпрацю керівників різних ланок структури з виконавцями проекту.

Представники сторін, які співпрацюють по впровадженню операційного проекту, повинні чітко розуміти необхідність певних зусиль для усунення можливих недоліків, які в будь-якому прояві завжди властиві новому. Світовий досвід переконливо засвідчує безумовну доцільність та ефективність використання наукових досягнень в організації функціонування структур різнопланового призначення.

# 2.2. Відшукання оптимального рішення задачі за допомогою «Пошук рішення»

«Пошук рішення» («Поиск решения») — надбудова, що входить в комплекс Excel. Її основне призначення — розв'язання лінійних та нелінійних задач оптимізації.

За допомогою «Поиск решения» можна розв'язувати наступні задачі:

√ пошук оптимуму при наявності обмежень (умовна оптимізація);

- √ пошук безумовного оптимуму задача знаходження максимуму чи мінімуму цільової функції за відсутності обмежень;
- √ пошук допустимого розв'язку не задається цільова функція;
- √ розв'язання систем рівнянь цільова функція не задається, обмеження у вигляді рівнянь;
- √ підбір параметрів задається конкретне значення цільової комірки, без обмежень. Знаходяться декілька параметрів, що дозволяють отримати задане значення цільової функції.

**Задача 1.** Із сировини двох видів виготовляється продукція трьох видів:  $\Pi_1$ ,  $\Pi_2$ ,  $\Pi_3$ . Техніко-економічні показники задано в таблиці. Визначити обсяги виробництва, при яких загальний прибуток від реалізації буде найбільшим.

Вид	Витрати си од	Запаси		
сировини	$\Pi_1$	$\Pi_3$	сировини	
I	5	3	1	240
II	2	1	2	160
Прибуток	20	13	10	

Складемо модель задачі:

 $x_1$  – буде виготовлено у.о. продукції  $\Pi_1$ ;

 $x_2$  – буде виготовлено у.о. продукції  $\Pi_2$ ;

 $x_3$  – буде виготовлено у.о. продукції  $\Pi_3$ ;

$$Z = 20x_1 + 13x_2 + 10x_3 \rightarrow \max$$

$$\begin{cases} 5x_1 + 3x_2 + x_3 \le 240, \\ 2x_1 + x_2 + 2x_3 \le 160, \\ x_i \ge 0. \end{cases}$$

Для розв'язання задачі використаємо «Поиск решений».

#### В результаті отримаємо (рис. 2):

			_					
	Α	В	С	D	Е	F	G	Н
1	Змінні	<b>X</b> 1	<b>X</b> 2	<b>X</b> 3				
2		0	64	48				
3								
	. Обмеження				Ліва	Знак	Права	
4		Oulvie	ксппл		частина	Shak	частина	
5	Pecypc I	5	3	1	240	<=	240	
6	Pecypc II	2	1	2	160	<=	160	
7								
8	Цільова ф	ункція						
9	Z=	20	13	10	1312	-> max		
10								

Рис. 2. Результати розв'язання оптимізаційної задачі

Таким чином, необхідно виготовити продукції  $\Pi_2$  у кількості 64 од.,  $\Pi_3$  у кількості 48 од. Продукція  $\Pi_1$  не виготовляється. При цьому максимальний прибуток 1312 од.

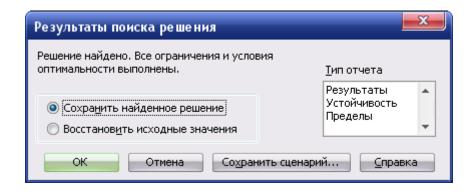
#### При розв'язанні задачі можливі випадки:

- √ Рішення знайдено (можна його зберегти, можна відмовитись).
- √ Пошук не може знайти підходящого розв'язку тобто необхідно впевнитися, що модель створено правильно, немає взаємовиключних обмежень.
- $\sqrt{\phantom{a}}$  Помилка в моделі обмеження задано неправильно, або взагалі є посилання на неіснуючу комірку.

Після отримання розв'язку можна створити звіти трьох типів:

- √ Результаты
- √ Устойчивость
- √ Пределы

Для цього у вікні



Потрібно обрати необхідний тип звітів (до натискання кнопки Ок), потім натиснути  ${\it O}{\it \kappa}$ .

У звіті **Результаты** виводяться вихідні та отримані в результаті пошуку значення комірок. Крім того вказано, які обмеження є зв'язуючими (ті, що лімітують).

Звіт **Устойчивость** дає інформацію для аналізу чуттєвості моделі. Тобто показує, наскільки чуттєвим є оптимальне рішення до невеликих змін параметрів моделі.

У звіті **Пределы** показані найменші і найбільші значення, які може приймати кожна змінна, коли задовольняються умови та не міняються значення інших змінних.

Звіти, отримані за даною задачею наведено у додатку А.

За допомогою надбудови **Поиск решений** можна розв'язувати велику кількість задач. Зокрема, її можна застосувати до розв'язування системи рівнянь з декількома невідомими.

Задача 2. Розв'язати систему рівнянь:

$$\begin{cases} 2x + y + z = -1, \\ 4x + y + 4z = -2, \\ 2x - y + 2z = -4 \end{cases}$$

Створивши в Excel відповідну форму та задавши формули, отримаємо розв'язок (докладно порядок розв'язання наведено у додатку Б) (рис.3):

E7 ▼								
	Α	В	С	D	Е	F	G	ΗŢ
1		х	у	Z				
2		-2	2	1				_
3								
4								
5	1.	2	1	1	-1	=	-1	
6	2.	4	1	4	-2	=	-2	
7	3.	2	-1	2	-4	ļ=	-4	
8								

Рис. 3. Розв'язок системи рівнянь з декількома невідомими

### Модуль 2

# Моделювання оптимального розподілу ресурсів

#### Лекція З

#### Задачі та моделі оптимального розподілу ресурсів

- 3.1. Формулювання задачі про визначення оптимального асортименту.
  - 3.2. Загальний запис задачі раціональної відгодівлі тварин.
- 3.3. Модель задачі про оптимальне завантаження обладнання.
- 3.4. Приклади розв'язання задач оптимізації розподілу ресурсів.

Серед першочергових проблем, для вирішення яких доцільно застосовувати дослідження операцій:

- Визначення номенклатури (набору) продукції та видів послуг, а також оптимізація обсягів виробництва на певний перспективний період.
- Розподіл наявних матеріальних та фінансових ресурсів.
- Визначення розмірів асигнувань на придбання обладнання та його комплектацію.
- Визначення ціни, яка забезпечуватиме оптимальний рівень прибутку.
- Визначення обсягів нагромадження власних фінансових коштів для розвитку виробничої діяльності.
- Визначення впливу змін вартісних показників на економічну ефективність підприємства, тощо.

Загальна змістовна постановка задачі така: виходячи з особливостей технологічних процесів підприємства та наявних виробничих ресурсів, знайти таку виробничу програму, яка б забезпечувала отримання максимального прибутку від реалізації виготовленої продукції.

# 3.1. Формулювання задачі про визначення оптимального асортименту

#### (Задача про оптимальне використання сировини)

Нехай на випуск  $\boldsymbol{n}$  видів продукції  $\boldsymbol{\Pi}_1, \boldsymbol{\Pi}_2, ..., \boldsymbol{\Pi}_n$  витрачається  $\boldsymbol{m}$  видів ресурсів (сировина, матеріали, трудові ресурси тощо)  $\boldsymbol{A}_1,$   $\boldsymbol{A}_2, ..., \boldsymbol{A}_m$ . Відомі витрати  $\boldsymbol{a}_{ij}$  ресурсів  $\boldsymbol{i}$ -го виду на одиницю продукції  $\boldsymbol{j}$ -го виду, обсяг  $\boldsymbol{b}_i$  ресурсів  $\boldsymbol{i}$ -го виду і величина прибутку  $\boldsymbol{c}_j$  від реалізації одиниці продукції  $\boldsymbol{j}$ -го виду.

Необхідно так організувати випуск продукції, виходячи із наявних ресурсів, щоб одержати найбільший прибуток.

Таблиця 1

Види		Вид	Запаси				
ресурсів	$\Pi_1$	$\Pi_2$	•••	$\Pi_j$	•••	$\Pi_n$	ресурсів
$A_1$	<b>a</b> 11	$a_{12}$	•••	$a_{1j}$	•••	$a_{1n}$	$b_1$
$A_2$	<b>a</b> 21	$a_{22}$	•••	$a_{2j}$	•••	$a_{2n}$	$b_2$
	•••	•••		•••	•••	•••	•••
$A_m$	$a_{m1}$	$a_{m2}$	•••	$a_{mj}$	•••	$a_{mn}$	$b_n$
Прибуток від	0.1	00		Ç.			
одиниці продукції	$c_1$	$c_2$	•••	$c_j$	•	$C_n$	
Випуск продукції	$\boldsymbol{x_1}$	$\boldsymbol{x}_2$	•••	$\boldsymbol{x}_{j}$	• • •	$\boldsymbol{x}_n$	

Економіко-математична модель має вигляд:

$$F = \sum_{i=1}^{n} c_i x_i \rightarrow \max$$

$$\begin{cases} \sum_{i=1}^{n} a_{ij} x_i \le b_j, \\ x_i \ge 0, \ i = \overline{1, m}; j = \overline{1, n} \end{cases}$$

В якості цільової функції обираємо максимум прибутку, тобто сума добутку прибутку від одиниці продукції на кількість виробленої продукції. Обмеженнями є вимога не перевищення витрат наявних ресурсів.

#### 3.2. Загальний запис задачі раціональної відгодівлі тварин

Потрібно вибрати найдешевший харчовий раціон для відгодівлі тварин (наприклад, великої рогатої худоби), який має містити необхідну кількість поживних речовий.

Заради простоти припустимо, що кормовий раціон складається з трьох видів кормів  $B_1$ ,  $B_2$ ,  $B_3$  і для забезпечення відповідного приросту маси тварини мають споживати за добу деяку мінімальну кількість біологічно необхідних поживних речовин  $A_1$ ,  $A_2$ ,  $A_3$ ,  $A_4$ ,  $A_5$ .

Введемо позначення:

 $\boldsymbol{a_{ij}}$  – кількість поживних речовин  $\boldsymbol{A_i}$  в одиниці корму  $\boldsymbol{B_j}$ ;

 $oldsymbol{eta_i}$  – мінімальна добова потреба поживної речовини  $oldsymbol{A_i}$ ;

 $\mathbf{p_{j}}$  – вартість одиниці корму  $\mathbf{\textit{B}_{j}}$ ;

 $x_{j}$  - кількість одиниць корму  $B_{j}$ , що входить в раціон.

Загальна кількість спожитої речовини  $\pmb{A_i}$  не може бути меншою її мінімальної добової потреби  $\pmb{\beta_i}$  .

Таблиия 2

Види		Мінімальна		
поживних	D.	D.	D.	добова
речовин	<b>D</b> 1	D1	<b>D</b> ]	потреба у

				поживних речовинах
$A_1$	$a_{11}$	$a_{12}$	<i>a</i> 13	$\beta_1$
$A_2$	$a_{21}$	$a_{22}$	$a_{23}$	$oldsymbol{eta}_2$
$A_3$	$a_{31}$	$a_{32}$	$a_{33}$	$oldsymbol{eta}_3$
$A_4$	$a_{41}$	$a_{42}$	$a_{43}$	$oldsymbol{eta_4}$
$A_5$	$a_{51}$	$a_{52}$	$a_{53}$	$oldsymbol{eta}_5$
Вартість одиниці корму	$oldsymbol{p}_1$	$p_2$	<b>p</b> 3	

Цільова функція – мінімальна вартість отриманого корму.

Споживання відповідного виду корму повинно бути не менше мінімальної добової потреби у поживних речовинах. Ця вимога і формує обмеження.

Економіко-математична модель має вигляд:

$$Z = \sum_{i=1}^{n} p_i x_i \to \min$$

$$\begin{cases} \sum_{i=1}^{n} a_{ij} x_i \ge \beta_j, \\ x_i \ge 0, i = \overline{1, m}; j = \overline{1, n} \end{cases}$$

#### 3.3. Модель задачі

#### про оптимальне завантаження обладнання

Підприємству задано план ( $N_1$ ,  $N_2$ , ..., $N_n$ ) з випуску продукції  $\Pi_1$ ,  $\Pi_2$ ,..., $\Pi_n$  за деякий час T. Продукція обробляється m взаємозамінним устаткуванням  $B_1$ ,  $B_2$ , ...,  $B_m$  з різними потужностями.

Відомі:

 $m{a}_{ij}$  – норми часу на обробку одиниці продукції  $m{i}$ -го виду на  $m{j}$ -му устаткуванні;

 $A_j$  – фонд часу **j**-го типу устаткування;

 $N_i$  – план випуску продукції i-го виду;

 $m{c}_{ij}$  – собівартість обробки  $m{i}$ -го виду продукції на  $m{j}$ -му устаткуванні.

Необхідно так спланувати випуск продукції  $\Pi_j$ , щоб її вартість була найменшою і план випуску продукції було виконано.

Нехай  $\mathbf{x}_{ij}$  – кількість продукції  $\mathbf{i}$ -го виду продукції, яка обробляється на  $\mathbf{j}$ -му устаткуванні.

Складемо модель.

Фактичні витрати часу на обробку всієї продукції не можуть

 $\sum_{i=1}^n a_{ij} x_{ij} \leq A_j$  перевищувати відведені фонди, тому

$$\sum_{j=1}^{m} x_{ij} = N_i$$

Оскільки план повинен виконуватись, то j=1

Загальна вартість оброблюваної продукції повинна бути мінімальною:

$$Z = \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{m} c_{ij} x_{ij} \rightarrow \min$$

Остаточно економіко-математична модель матиме вигляд:

$$Z = \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{m} c_{ij} x_{ij} \rightarrow \min$$

$$\begin{cases} \sum_{i=1}^{n} a_{ij} x_{ij} \leq A_{j}, \\ \sum_{j=1}^{m} x_{ij} = N_{i}, \\ x_{ij} \geq 0, \quad i = \overline{1, n}; \quad j = \overline{1, m}. \end{cases}$$

# Задача 1. Визначення оптимальних технологічних способів виробництва

Підприємство «Сонячна посмішка» може виготовляти морозиво двох типів  $K_1$  і  $K_2$  за трьома технологічними способами:  $T_1$ ,  $T_2$ ,  $T_3$ . При використанні протягом однієї доби технологічного способу  $T_1$  буде виготовлено 30 тонн морозива  $K_1$  і 15 тонн морозива  $K_2$ . Способом  $T_2$  за одну добу буде виготовлено 30 тонн морозива  $K_1$  та 20 тонн – морозива  $K_2$ ; способом  $T_3$  за добу – 50 тонн морозива  $K_1$  і 25 тонн морозива  $K_2$ .

Одночасно може бути задіяний лише один з технологічних способів. Плановий місяць – 30 діб.

Прибуток підприємства від реалізації однієї тонни морозива  $\mathbf{K_1}$  дорівнює 100 грн.,  $\mathbf{K_2}$  – 150 грн.

Протягом місяця підприємству буде поставлено для виробничого споживання 1200 тонн молока, причому технологічним способом  $T_1$  за добу переробляється 30 тонн молока, способом  $T_2$  – 42 тонни, способом  $T_3$  – 60 тонн.

Необхідно визначити інтенсивності використання кожного з технологічних способів та обсяг виробництва морозива кожного типу на плановий місяць, при яких загальний прибуток підприємства буде максимальний.

#### Розв'язок

Позначимо через  $x_1$ ,  $x_2$ ,  $x_3$  – кількість робочих днів, впродовж яких буде задіяний відповідний технологічний спосіб  $(T_1, T_2, T_3)$ .

- 1) Плановий місяць 30 днів, тому  $x_1 + x_2 + x_3 = 30$
- 2) Для споживання поставляється 1200 тонн молока, тому  $30x_1 + 42x_2 + 60x_3 = 1200$

3) Морозива  $\pmb{K_1}$  різними технологічними способами буде виготовлено:  $20x_1 + 30x_2 + 50x_3$ , морозива  $\pmb{K_2}$  –  $15x_1 + 20x_2 + 25x_3$ 

Цільова функція - максимум прибутку:

$$Z = 100 * (20x_1 + 30x_2 + 50x_3) + 150 * (15x_1 + 20x_2 + 25x_3) \rightarrow \max$$

### Задача 2. Оптимізація рентабельності виробництва

Необхідно визначити виробничу програму, що максимізує рентабельність за техніко-економічними показниками процесу виробництва продукції:

Таблиця 3

Показник	Вид	и проду	кції	Примітки	
Показник	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$	примпки	
Ціна реалізації, грн.	10	12	15	Рентабельність –	
Собівартість				відношення	
виробництва	6	7	8	прибутку до	
одиниці продукції,			0	загальної	
грн.				собівартості	
Питомі витости в	unofiiiii	111V 120V1	ooin:	Обсяги споживання	
питомі витрати в	иробничих ресурсів:			ресурсів:	
$P_1$	3	2	4	150	
$P_2$	2	1	3	100	

#### Розв'язок

Нехай  $\boldsymbol{x_i}$  – обсяг виробництва та реалізації  $\boldsymbol{i}$ -ї продукції.

1) Обмеження по використанню виробничих ресурсів:

$$3x_1 + 2x_2 + 4x_3 \le 150,$$
  
$$2x_1 + x_2 + 3x_3 \le 100.$$

2) Прибуток – різниця між ціною реалізації та собівартістю, а рентабельність – відношення прибутку до собівартості.

Тому, цільова функції – максимум рентабельності:

$$R = \frac{(10-6)x_1 + (12-7)x_2 + (15-8)x_3}{6x_1 + 7x_2 + 8x_3} \to \max.$$

#### Лекція 4

#### Оптимізація в умовах повної визначеності

- 4.1. Поняття умов повної визначеності.
- 4.2. Визначення виробничої програми фірми та аналіз отриманого рішення.
  - 4.3. Задача про оптимальний розкрій матеріалів.

#### 4.1. Поняття умов повної визначеності

Залежно від ступеня повноти і достовірності інформації, яку має в своєму розпорядженні особа, що приймає рішення, існують різні умови прийняття рішень.

Якщо інформація є абсолютно повною і достовірною, то такі умови називаються *умовами визначеності*, а управлінські рішення, прийняті в цих умовах, називаються детермінованими.

# 4.2. Визначення виробничої програми фірми та аналіз отриманого рішення

**Задача.** Фірма «Фасад» виготовляє двері для продажу місцевим будівельним компаніям. Вся виготовлена продукція реалізовується.

На фірмі працює 10 робітників в одну зміну (8 годин), 5 днів на тиждень, всього – 400 годин. Робочий час поділено між двома

різними технологічними процесами: безпосередньо виробництвом та кінцевою обробкою дверей. Із 400 годин на тиждень 250 відведено під виробництво і 150 під обробку. «Фасад» виготовляє 3 типи дверей: стандартні, поліровані та різні. В таблиці наведено техніко-економічні показники.

Таблиия 1

	Час на виробництво	Час на обробку (хв.)	Прибуток
	(xB.)		
Стандартні	30	15	\$ 45
Поліровані	30	30	\$ 90
Різні	60	30	\$120

а) Скільки дверей різних типів необхідно виготовити, щоб максимізувати прибуток?

#### Розв'язок.

Складемо математичну модель задачі. Для цього визначимо, які необхідно ввести змінні, тобто які дані необхідно обчислити для вирішення задачі.

Оскільки вимагається максимізація прибутку, а він в свою чергу залежить від кількості виготовлених дверей різного типу, то позначимо:

 $x_1$  – кількість виготовлених стандартних дверей;

 $x_2$  – кількість виготовлених полірованих дверей;

 $x_3$  – кількість виготовлених різних дверей.

Цільова функція матиме вигляд:

$$Z=45x_1+90x_2+120x_3-max.$$

Обмеження по витратах часу на виготовлення дверей:

$$30x_1 + 30x_2 + 60x_3 \le 250*60 (B XB.).$$

Обмеження по витратах часу на обробку:

$$15x_1 + 30x_2 + 30x_3 \le 150*60$$
 (B XB.).

Знайдемо розв'язок за допомогою Поиск решений

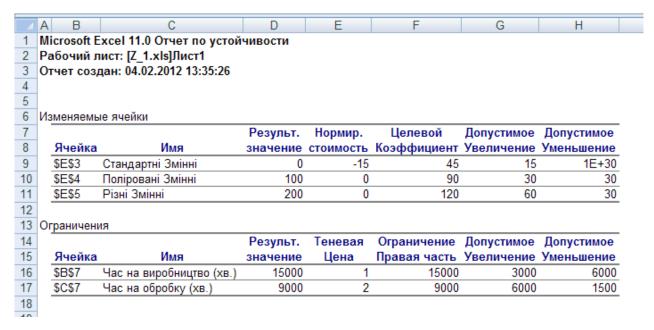
	A	В	С	D	E	F	G	-
1				1 1				
2		Час на виробництво (хв.)	Час на обробку (хв.)	Прибуток	Змінні			
3	Стандартні	30	15	45	0	x1		
4	Поліровані	30	30	90	100	x2		
5	Різні	60	30	120	200	x3		
6					Цільова ф	ункція		
7		15000	9000		33000			
8	Обмеження	15000	9000					
9								

#### Висновок

Таким чином, необхідно виготовити 100 полірованих та 200 різних дверей, при цьому максимальний прибуток становитиме 33000\$.

b) Чи є оптимальним розподіл робочого часу між двома технологічними процесами (виробництво та кінцева обробка)? Як зміниться прибуток, якщо розподілити робочий час між цими процесами оптимально?

Розглянемо Отчет по устойчивости



В даному випадку нас цікавить теневая цена ресурсів.

Оскільки тіньова ціна **Часу на обробку** (2) вища, ніж **Часу на виробництво** (1), то необхідно перерозподілити робочий час на користь обробки (як більш дефіцитного ресурсу).

Відмовимося від обмеження за часом по кожному виду робіт. Задамо лише умову на сумарне неперевищення загального резерву часу (400\*60 хв.).

4	Α	В	С	D	E	F
1						
2		Час на виробництво (хв.)	Час на обробку (хв.)	Прибуток	Змінні	
3	Стандартні	30	15	45	0	x1
4	Поліровані	30	30	90	400	x2
5	Різні	60	30	120	0	x3
6					Цільова ф	ункція
7		12000	12000	24000	36000	
8	Обмеження			24000		
9						

### Висновок

Прибуток збільшився на 3000\$. При цьому рекомендовано випускати лише поліровані двері в кількості 400 шт.

Однак в реальному житті такі рекомендації можуть значно послабити конкурентоспроможність фірми на ринку.

Є сенс розглянути рішення, при якому необхідно випускати двері всіх типів. Наприклад, не менше 50 шт.

	A	В	С	D	E	F	G	Н
1	(1/4)			1000				
2		Час на виробництво (хв.)	Час на обробку (хв.)	Прибуток	Змінні			
3	Стандартні	30	15	45	50	x1	50	
4	Поліровані	30	30	90	287,5	x2	50	
5	Різні	60	30	120	50	х3	50	
6					Цільова ф	ункція		
7		13125	10875	24000	34125	-		
8	Обмеження			24000				
9								

### Висновок

Отримали дещо нижчий прибуток, однак він все ж вище, ніж у базовому варіанті.

с) на наступному тижні «Фасад» повинен виконати контракт на поставку 280 стандартних, 120 полірованих та 100 різних дверей. Для виконання замовлення «Фасад» може закупити деяку кількість напівфабрикатів дверей у якогось постачальника. Їх він може використовувати тільки для виробництва стандартних та полірованих дверей.

При цьому виготовлення стандартних дверей потребує лише 6 хв. обробки, а полірованої – 30 хв. обробки (процес виробництва для цих напівфабрикатів не потрібен). Отримані таким чином стандартні двері приносять \$15 прибутку, а поліровані - \$50. Розподіл часу (250 та 150 год.) залишається.

Визначте, скільки та яких дверей «Фасад» повинен виготовити самостійно, і скільки напівфабрикатів закупити?

### Розв'язок

Для розв'язання задачі необхідно ввести додаткові змінні:

ж4 – кількість закуплених напівфабрикатів стандартних дверей;

 $m{x_5}$  – кількість закуплених напівфабрикатів полірованих дверей.

A	A	В	С	D	E	F	G	Н	- 1
2		Час на виробництво (хв.)	Час на обробку (хв.)	Прибуток	Змінні		Всього,	Замовлення	
3	Стандартні	30	15	45	0	x1	280	280	
4	Поліровані	30	30	90	120	x2	120	120	
5	Різні	60	30	120	124	x3	124	100	
6	Стандартні Нф	0	6	15	280	x4			
7	Поліровані Нф	0	30	50	0	x5			
8					Цільова ф	ункція			
9		11040	9000		29880	1			
10	Обмеження	15000	9000		7				
11 12									

### Висновок

Стандартні двері вигідніше виготовляти із напівфабрикатів, а поліровані власними силами. При цьому прибуток становить 29880\$.

d) як зміниться оптимальний план, отриманий в попередньому пункті, якщо правильно розподілити час між технологічними операціями?

Вчинимо так, як в пункті b) – введемо обмеження на сумарне використання часу.

	А	В	С	D	E	F	G	Н
2		Час на виробництво (хв.)	Час на обробку (хв.)	Прибуток	Змінні		Всього,	Замовлення
3	Стандартні	30	15	45	0	x1	1900	280
4	Поліровані	30	30	90	0	x2	120	120
5	Різні	60	30	120	100	x3	100	100
6	Стандартні Нф	0	6	15	1900	x4		
7	Поліровані Нф	0	30	50	120	x5		
3					Цільова ф	ункція		
9		6000	18000	24000	46500			
10	Обмеження	15000	9000	24000				
1								

Висновок. Цільова функція зросла більш ніж у 1,5 рази.

Однак виникають питання:

- Загальна кількість дверей, які можливо виготовити з використанням напівфабрикатів, значно більше, ніж у початковому плані. Чи можливо забезпечити збут такої кількості стандартних дверей?
- Якщо продати 1900 стандартних дверей неможливо (а можливо, наприклад, 600), то, при додаванні відповідного обмеження, зросте виробництво дверей іншого типу. Чи буде можливість їх продати за тиждень?
- Чи можна збільшити збут, скинувши ціни продажу (зменшивши тим самим прибутковість)? Чи принесе це додаткові гроші?

### 4.3. Задача про оптимальний розкрій матеріалів

Сталепрокатний завод виготовляє стальні листи трьох різних розмірів: 100 дюймів, 80 дюймів та 55 дюймів. Отримано замовлення на стальні листи розміром 45, 30 и 18 дюймів у кількості 150, 200 та 185 штук відповідно.

- а) яким чином необхідно розрізати стальні листи, щоб мінімізувати відходи? Врахуйте, що бажано не отримувати занадто багато зайвих листів з розмірами, заданими замовником.
- b) наведіть найкраще рішення для випадку, коли замовлені цього разу розміри зустрічаються при замовленнях досить часто і для випадку, коли замовлення  $\epsilon$  абсолютно нестандартним.

### Розв'язок

Зрозуміло, що з кожного листа можна зробити різні набори розрізувань. Наприклад, із листа 55 дюймів можна відрізати 45 дюймів, а можна 1 в 30, а 1 в 18 дюймів. Відповідно залишки при цьому будуть різні.

				3				
	Α	В	С	D	Е	F	G	Н
1	Варіант	Лист	Розмір	листа зам	овленя		Число	Залишок
2	розкрою	прокату	45	30	18		листів	Залишок
3	1	100	2	0	0		0	10
4	2	100	1	1	1		0	7
5	3	100	1	0	3		44	1
6	4	100	0	3	0		0	10
7	5	100	0	2	2		0	4
8	6	100	0	1	3		0	16
9	7	100	0	0	5		0	10
10	8	80	1	1	0		106	5
11	9	80	1	0	1		0	17
12	10	80	0	2	1		47	2
13	11	80	0	1	2		0	14
14	12	80	0	0	4		0	8
15	13	55	1	0	0		0	10
16	14	55	0	1	1		0	7
17	15	55	0	0	3		2	1
18								Цільова функція
19		Отримано листів	150	200	185			670
20		Замовлені	150	200	185			
21								
22								
22								

#### Висновок

Для точного виконання замовлення необхідно розрізати 44 листи по 3-му варіанту, 106 по 8-му, 47 по 10-му та 2 по 15-му. При цьому залишки складатимуть 670 дюймів.

Якщо не вимагати точного виконання замовлення, то залишки зменшаться вдвічі, однак зростає кількість розрізаних листів по 18 дюймів втричі.

Можна вимагати, щоб кількість розрізаних листів не перевищувала замовлення більш як на 10%, отримаємо, що відрізки становлять 652 дюйми, що зовсім мало відрізняється від базового рішення.

	Α	В	С	D	Е	F	G	Н	
1	Варіант	Лист	Розмір	листа зам	овленя		Число	2	
2	розкрою	прокату	45	30	18		листів	Залишок	
3	1	100	2	0	0		0	10	
4	2	100	1	1	1		0	7	
5	3	100	1	0	3		50	1	
6	4	100	0	3	0		0	10	
7	5	100	0	2	2		0	4	
8	6	100	0	1	3		0	16	
9	7	100	0	0	5		0	10	
10	8	80	1	1	0		100	5	
11	9	80	1	0	1		0	17	
12	10	80	0	2	1		51	2	
13	11	80	0	1	2		0	14	
14	12	80	0	0	4		0	8	
15	13	55	1	0	0		0	10	
16	14	55	0	1	1		0	7	
17	15	55	0	0	3		0	1	
18								Цільова функція	
		Отримано							
19		листів	150	202	201			652	
20		Замовлені	150	200	185				
21									
22			165	220	203,5				
23									

### Лекція 5

### Транспортна логістика.

### Оптимізація транспортних перевезень

- 5.1. Поняття транспортної логістики.
- 5.2. Традиційна транспортна задача її розв'язання за допомогою вбудованого шаблону SolvSamp.
  - 5.3. Розв'язування транспортних задач.
  - 5.4. Задача про призначення, її різновиди та розв'язання.

# 5.1. Поняття транспортної логістики

В сучасних умовах **логістику** розглядають як науковопрактичний напрям господарювання, основною метою якого є ефективне керування матеріальними та інформаційними потоками галузях виробництва та обігу. В сучасному розумінні цей термін виник в 1974 році.

Приклад логістичної мережі торгової компанії бачимо на рис.

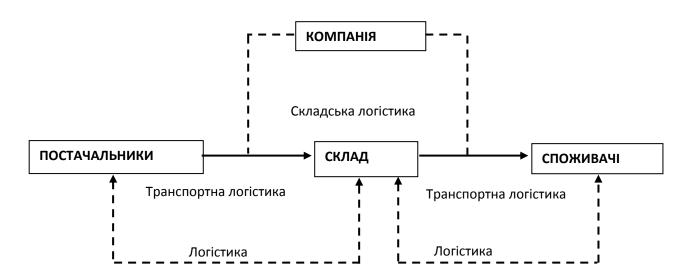


Рис.1. Логістична мережа торгової компанії

**Транспортна логістика** стосується питань оптимізації транспортних систем.

До задач транспортної логістики відносяться:

- $\sqrt{}$  вибір виду та типу транспортних засобів;
- √ сумісне планування транспортного процесу зі складськими та виробничими процесами;
- √ сумісне планування транспортних процесів на різних видах транспорту (у випадку змішаних перевезень);
- $\sqrt{ }$  забезпечення технологічної єдності транспортноскладського процесу;
- √ визначення раціональних маршрутів доставки.

Основна задача транспортної логістики – переміщення необхідної кількості товару в потрібну точку оптимальним маршрутом за необхідний час та з найменшими витратами.

Така задача та її математична модель вперше були сформульовані у 1941р. Ф. Хічкоком. З часом сфера застосування транспортної моделі розширюється, а сама модель вдосконалюється та інтегрується з іншими моделями, передусім з моделями сфери виробництва.

# 5.2. Традиційна транспортна задача її розв'язання за допомогою вбудованого шаблону SolvSamp

За допомогою Solvsamp.xls можна розв'язувати транспортні задачі.

В даному прикладі за допомогою додаткової таблиці (верхньої) перевіряється участь у розв'язку всіх країн і всіх заводів, тобто обчислюються контрольні суми.

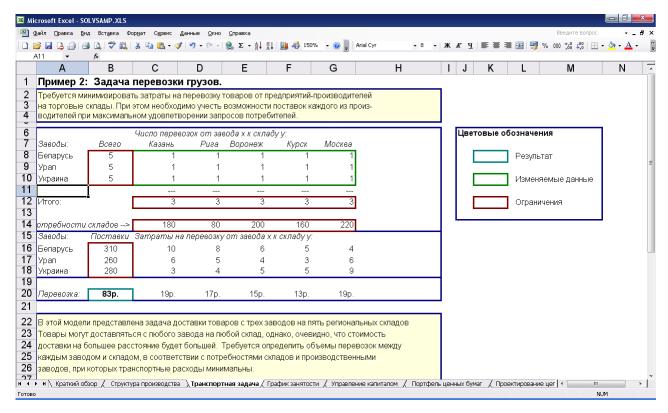


Рис. 2 Стандартна транспортна задача.

Розв'язання за допомогою Solvsamp.xls

# 5.3. Розв'язування транспортних задач

Задачі транспортного типу можна розв'язувати за допомогою більш простої форми (рис. 3, 4).

В першій таблиці вказуються пункти постачання та споживання, тарифи, потреби у вантажах та їх запаси.

	A	В	С	D	E	F	G
1		B1	B2	B3	B4	Запас	
2	A1	3	2	3	3	35	
3	A2	4	3	5	2	55	
4	A3	3	2	4	1	60	
5	Потреба	20	30	40	60		
6							
7							
8							
9		B1	B2	B3	B4	Запас	
10	A1					0	
11	A2					0	
12	A3					0	
13	Потреба	0	0	0	0		
14							
15	Вартість п	еревезе	НЬ	0			
16							

Рис. З. Приклад оформлення транспортної задачі в Excel

	,						
	Α	В	С	D	E	F	^
1		B1	B2	B3	B4	Запас	
2	A1	3	2	3	3	35	
3	A2	4	3	5	2	55	
4	A3	3	2	4	1	60	
5	Потреба	20	30	40	60		
6							
7							
8							
9		B1	B2	B3	B4	Запас	
10	A1					=CУММ(B10:E10)	
11	A2					=CУММ(B11:E11)	E
12	A3					=CУММ(B12:E12)	
13	Потреба	=СУММ(В10:В12)	=CУММ(C10:C12)	=CУММ(D10:D12)	=CУММ(E10:E12)		
14							
15	Вартість перевезен			=СУММПРОИЗВ(В2	2:E4;B10:E12)	]	
16							
17							
10							

Рис. 4. Формули для розв'язання транспортної задачі

Транспортна задача може бути **закритою – збалансованою** (кількість вантажу на складах дорівнює кількості потреб) або **відкритою – незбалансованою**.

Приклад розв'язання, якщо кількість запасу на складах перевищує кількість потреби у вантажі (рис. 5)

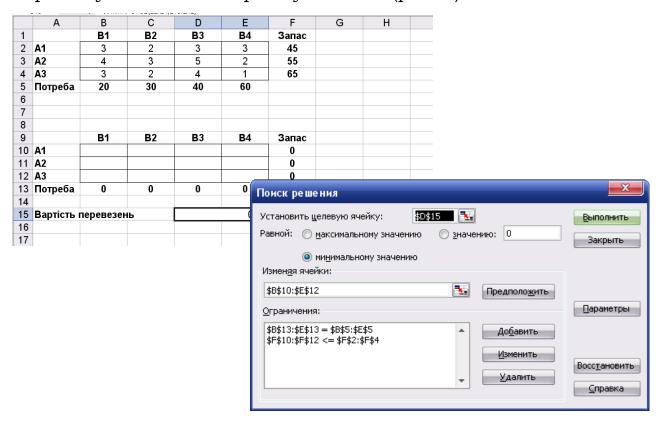


Рис. 5. Приклад розв'язання незбалансованої транспортної задачі

Якщо кількість потреби у вантажі перевищує його наявність на складах (рис.6)

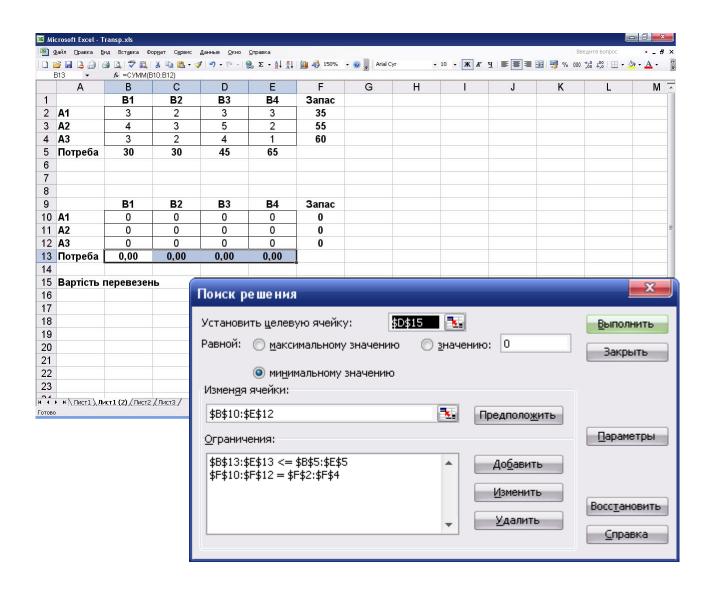


Рис. б. Приклад розв'язання незбалансованої задачі

# 5.4. Задача про призначення, її різновиди та розв'язання

Окремим випадком транспортної задачі є задача пропризначення.

Постановка задачі.

Потрібно виконати  $\boldsymbol{n}$  різних робіт і є  $\boldsymbol{n}$  механізмів для їх виконання, причому кожний механізм може бути використаний на будь-якій, але одній роботі. Продуктивність кожного механізму

при виконанні певного виду робіт відома. Потрібно так розподілити механізми по роботах, щоб сумарна продуктивність була максимальною.

Або інша інтерпретація.

Керівництву підприємства необхідно призначити на *п* посад працівників, таким чином, щоб забезпечити виконання всіх робіт за мінімальну вартість. При цьому відома ціна, яку бажає отримати працівник за виконання певного виду робіт.

Отже, бачимо, що метою задачі про призначення може бути як мінімізація, так і максимізація якихось показників. Вихідні дані можуть мати лише одне з двох значень –  $\boldsymbol{1}$  або  $\boldsymbol{0}$  – тобто призначено чи не призначено робітника.

Приклад задачі також  $\epsilon$  в Solvsamp.xls

### Задача 1

Є 4 будівельні бригади, які можуть виконати 4 види робіт за певну вартість. Необхідно розподіли роботи між бригадами таким чином, щоб вартість виконання всього комплексу була мінімальною.

	Вартість робіт						
Бригади	Вид 1	Вид 2	Вид 3	Вид 4			
1	100	90	50	40			
2	80	100	55	50			
3	90	70	45	60			
4	90	80	50	45			

Побудуємо модель задачі.

Змінні  $\boldsymbol{x_{ij}}$  будуть означати призначення  $\boldsymbol{i}$ -ї бригади на  $\boldsymbol{j}$ -й вид робіт, тобто

 $x_{ij}$ =1, якщо **i**-та бригада призначається на **j**-й вид робіт;  $x_{ij}$ =0, якщо **i**-та бригада не призначається на **j**-й вид робіт.

Загальна вартість робіт, яка повинна бути мінімальною, становитиме:

$$z = 100x_{11} + 90x_{12} + 50x_{13} + 40x_{14} + 80x_{21} + 100x_{22} + 55x_{23} + 50x_{24} +$$
 
$$+ 90x_{31} + 70x_{32} + 45x_{33} + 60x_{34} + 90x_{41} + 80x_{42} + 50x_{43} + 45x_{44} \rightarrow \textit{min}$$
 або в загальному вигляді:

$$z = \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} c_{ij} x_{ij} \longrightarrow \min$$

На кожен вид робіт може бути призначено тільки одну бригаду, тому:

$$x_{11} + x_{21} + x_{31} + x_{41} = 1,$$
  
 $x_{12} + x_{22} + x_{32} + x_{42} = 1,$   
 $x_{13} + x_{23} + x_{33} + x_{43} = 1,$   
 $x_{14} + x_{24} + x_{34} + x_{44} = 1,$ 

або в загальному вигляді:

$$\sum_{i=1}^{n} x_{ij} = 1, \ j = \overline{1, n}$$

В цьому випадку буде розподілено всі роботи між бригадами, однак однією бригадою можуть бути виконані декілька видів робіт.

Якщо необхідно одночасне виконання всіх робіт, тобто, щоб одна бригада виконувала тільки один вид робіт, потрібно ввести додаткові обмеження:

$$x_{11} + x_{12} + x_{13} + x_{14} = 1,$$
  
 $x_{21} + x_{22} + x_{23} + x_{24} = 1,$   
 $x_{31} + x_{32} + x_{33} + x_{34} = 1,$   
 $x_{41} + x_{42} + x_{43} + x_{44} = 1,$ 

або в загальному вигляді:

$$\sum_{i=1}^{n} x_{ij} = 1, i = \overline{1, n}$$
.

Таким чином, математична модель задачі в загальному вигляді:

$$z = \sum_{i=1}^{n} \sum_{j=1}^{n} c_{ij} x_{ij} \to \min$$

$$\sum_{i=1}^{n} x_{ij} = 1, \quad j = \overline{1, n}$$

$$\sum_{j=1}^{n} x_{ij} = 1, \quad i = \overline{1, n}$$

$$x_{ij} = \begin{cases} 1, & i, j = \overline{1, n} \\ 0 & i, j = \overline{1, n} \end{cases}$$

Розв'яжемо поставлену задачу за допомогою Excel (рис. 7, 8).

2								
3			Вартіст	ъ робіт				
4	Бригади	Вид 1	Вид 2	Вид 3	Вид 4			
5	1	100	90	50	40			
6	2	80	100	55	50			
7	3	90	70	45	60			
8	4	90	80	50	45			
9								
10								
11			Розподі	іл робіт				
12	Бригади	Вид 1	Вид 2	Вид 3	Вид 4	Всього	Необхідно	
13	1.					0	1	
14	2.					0	1	
15	3.					0	1	
16	4.					0	1	
17	Всього	0	0	0	0			
18	Необхідно	1	1	1	1			
19								
20	Загальна варті	сть робіт				0		
20								

Рис. 7. Збалансована задача про призначення

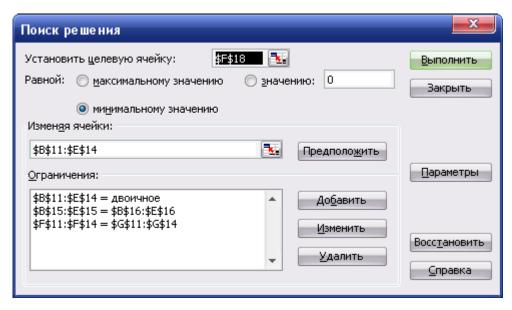


Рис. 8. Розв'язання збалансованої задачі про призначення

Задача про призначення, також як і транспортна задача, може бути незбалансованою.

Розглянемо варіант задачі з надлишком пропозицій. Є 4 бригади і 3 види робіт.

	Вартість робіт						
Бригади	Вид 1	Вид 2	Вид 3				
1	100	90	50				
2	80	100	55				
3	90	70	45				
4	90	80	50				

В цьому випадку обмеження по призначенню кожної бригади

на якусь роботу, змінюється, тобто 
$$\sum_{j=1}^{n} x_{ij} \le 1$$
,  $i = \overline{1,n}$ . (Рис. 9)

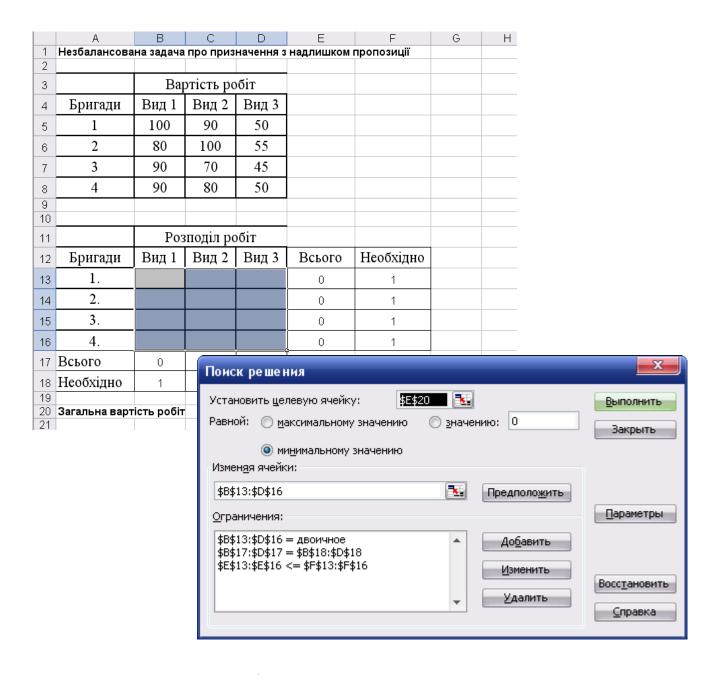


Рис. 9. Незбалансована задача про призначення з надлишком пропозиції

Розглянемо задачу з надлишком попиту.

	Вартість робіт			
Бригади	Вид 1	Вид 2	Вид 3	Вид 4
1	100	90	50	40
2	80	100	55	50
3	90	70	45	60

При такій постановці задачі можливі випадки:

- необхідно виконати всі види робіт, але при цьому деякі бригади будуть виконувати декілька видів робіт;
- кожна бригада виконує тільки одну роботу, але тоді частина робіт залишиться невиконаною.

В першому випадку просто знімається обмеження, що одна бригада виконує тільки один вид робіт (тобто сума по рядках не обов'язково повинна дорівнювати 1). (Рис. 10)

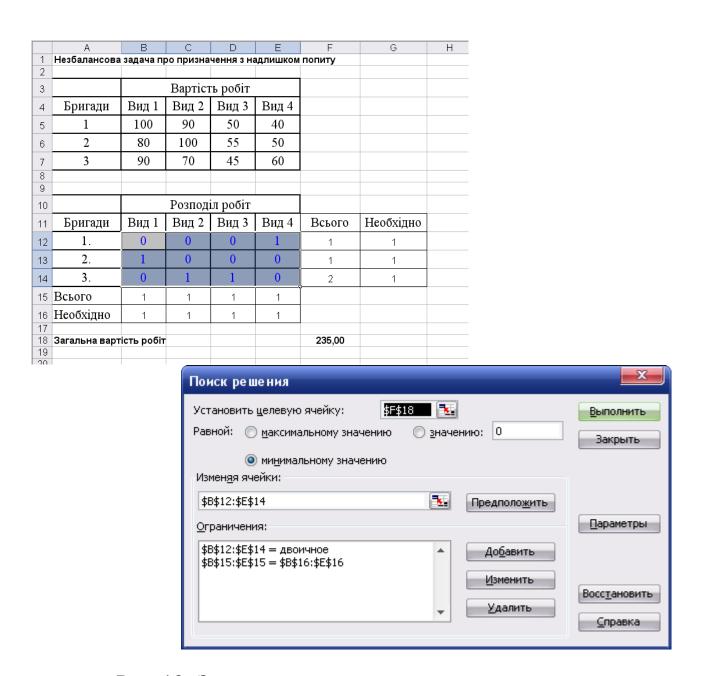


Рис. 10. Задача про призначення з надлишком попиту

В другому випадку, вводимо обмеження, на виконання робіт,

тобто  $\sum_{i=1}^{n} x_{ij} \le 1$ ,  $j = \overline{1,n}$  (сума по стовпчиках не обов'язково повинна дорівнювати 1) (Рис. 11).

	Α	В	С	D	Е	F	G	Н
1	Незбалансова	_	_	_		· ·	Ü	
2								
3			Вартіст	ъ робіт				
4	Бригади	Вид 1	Вид 2	Вид 3	Вид 4			
5	1	100	90	50	40			
6	2	80	100	55	50			
7	3	90	70	45	60			
8								
9								
10			Розпод	іл робіт				
11	Бригади	Вид 1	Вид 2	Вид 3	Вид 4	Всього	Необхідно	
12	1.	0	0	0	1	1	1	
13	2.	1	0	0	0	1	1	
14	3.	0	0	1	0	1	1	
15	Всього	1	0	1	1			
16	Необхідно	1	1	1	1			
17								
18	Загальна варт	ість робіт				165,00		
19								
20								

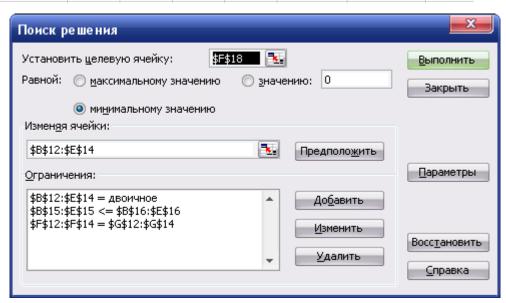


Рис. 11. Задача про призначення з надлишком попиту

### Лекція б

# Транспортна задача із заборонами

- 6.1. Поняття транспортної задачі із заборонами.
- 6.2. Розв'язання транспортної задачі із заборонами.
- 6.3. Двоетапна транспортна задача та методика її розв'язання.
- 6.4. Алгоритм переходу від задачі з проміжними пунктами до одно етапної транспортної задачі.
  - 6.5. Приклади розв'язання задач.

# 6.1. Поняття транспортної задачі із заборонами

Припустимо, що для класичної транспортної задачі потрібно знайти найдешевший для реалізації план перевезень товарів від постачальників до споживачів, але при цьому вимагається, щоб для деяких наперед заданих компонент плану виконувалася умова  $\mathbf{x}_{ij} = \mathbf{0}$  (тобто між деякими постачальниками та споживачами були відсутні комунікації).

Клітини таблиці транспортної задачі, в яких повинні бути перевезення  $\mathbf{x}_{ij}$ = $\mathbf{0}$ , називаються **забороненими**, а сама задача –  $\mathbf{mpahcnopmhoo}$  задачею із заборонами. Транспортні задачі із заборонами можна розглядати як закриті, так і відкриті.

У заборонених клітинках вартість перевезення товару позначається M – дуже велике додатне число. Якщо компоненти оптимального плану такої задачі, які відповідають забороненим клітинам, дорівнюють нулю, то отриманий план є оптимальним для задачі із заборонами, в іншому випадку транспортна задача із заборонами розв'язку немає.

# 6.2. Розв'язання транспортної задачі із заборонами Задача 1

Знайти розв'язок ТЗ із заборонами.

	B1	B2	В3	B4	Запас
A1	6	5	4	M	35
A2	7	6	5	4	45
А3	3	M	5	6	55
A4	4	5	6	7	50
Потреба	45	55	50	35	

Розв'яжемо задачу за допомогою Excel. Є деякі відмінності розв'язання даної задачі по відношенню до традиційної. (рис.1)

	А	В	С	D	Е	F	G
1	Вартість т	ранспортування					
2		B1	B2	B3	B4		
3	A1	6	5	4	М	35	
4	A2	7	6	5	4	45	
5	A3	3	М	5	6	55	
6	A4	4	5	6	7	50	
7		45	55	50	35		
8							
9	Коефіцієн	ги цільової функ <mark>і</mark>	ції				
10		B1	B2	B3	B4		
11	A1	1	1	1	М		
12	A2	1	1	1	1		
13	A3	1	М	1	1		
14	A4	1	1	1	1		
15							
16	Значення	шуканих змінних					
17		B1	B2	B3	B4		
18	A1	0	0	0	0	0	
19	A2	0	0	0	0	0	
20	A3	0	0	0	0	0	
21	A4	0	0	0	0	0	
22		0	0	0	0		
23							
24	Цільова ф	ункція				0	
25							
200							

Рис. 1. Загальний вигляд форми для розв'язання транспортної задачі із заборонами

На відміну від звичайної транспортної задачі, при розв'язанні задачі із заборонами, утворюється додаткова таблиця із коефіцієнтами цільової функції, в якій вказуються заборонені клітинки (коефіцієнт М).

_						
	A	В	C	D	E	F f
1	Вартість транспортув					
2		B1	B2	B3	B4	
3	A1	6	5	4	M	35
4	A2	7	6	5	4	45
5	A3	3	M	5	6	55
6	A4	4	5	6	7	50
7		45	55	50	35	
8						
9	Коефіцієнти цільової					
10		B1	B2	B3	B4	
11	A1	1	1	1	M	
12	A2	1	1	1	1	
13	A3	1	M	1	1	
14	A4	1	1	1	1	
15						
16	Значення шуканих з					
17	_	B1	B2	B3	B4	
18	A1	0	0	0	0	=СУММПРОИЗВ(В11:Е11;В18:Е18)
19	A2	0	0	0	0	=СУММПРОИЗВ(В12:Е12;В19:Е19)
20	A3	0	0	0	0	=СУММПРОИЗВ(В13:Е13;В20:Е20)
21	A4	0	0	0	0	=СУММПРОИЗВ(В14:Е14;В21:Е21)
22 23		=СУММПРОИЗВ(В11:В14;В18:В21)	=CУММПРОИЗВ(C11:C14;C18:C21)	=CУММПРОИЗВ(D11:D14;D18:D	=CУММПРОИЗВ(E11:E14;E18:	
23		·			·	
24	Цільова функція					=СУММПРОИЗВ(ВЗ:Е6;В18:Е21)
25 26						
26						

Рис. 2. Формули для розв'язання транспортної задачі із заборонами

При цьому по кожному рядку чи стовпчику у матриці Значення шуканих змінних обчислюється не просто сума (для контролю виконання замовлення), а сума добутків невідомих на коефіцієнти цільової функції. У тому випадку, коли випадає множення на М, операція не виконується і таким чином дане значення не потрапляє до загальної суми.

	Α	В	С	D	Е	F	G
1	Вартість т	ранспортування					
2		B1	B2	B3	B4		
3	A1	6	5	4	M	35	
4	A2	7	6	5	4	45	
5	A3	3	M	5	6	55	
6	A4	4	5	6	7	50	
7		45	55	50	35		
8							
9	Коефіцієн	ти цільової функції					
10		B1	B2	B3	B4		
11	A1	1	1	1	M		
12	A2	1	1	1	1		
13	A3	1	М	1	1		
14	A4	1	1	1	1		
15							
16	Значення	шуканих змінних					
17		B1	B2	B3	B4		
18	A1	0	5	30	0	35	
19	A2	0	0	10	35	45	
20	A3	45	0	10	0	55	
21	A4	0	50	0	0	50	
22		45	55	50	35		
23							
24	Цільова ф	ункція				770,00	
25							

Рис. 3. Рішення транспортної задачі із заборонами

# б.З. Розв'язання двоетапної транспортної задачі

Якщо перевезення продукції виконується не безпосередньо від постачальника до споживача, а через деякі проміжні пункти, застосовується **двохетапна транспортна задача**.

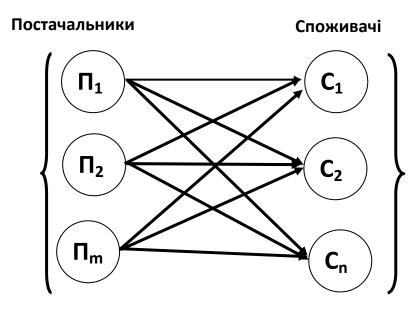


Рис. 4. Система «постачальники-споживачі»

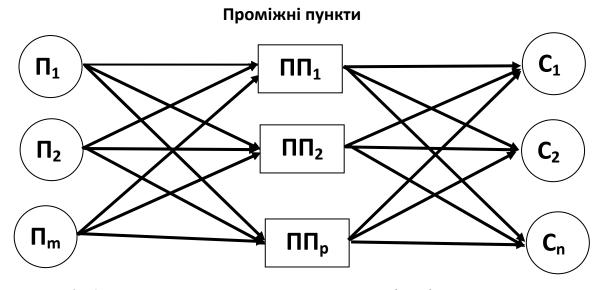


Рис. 5. Система «постачальники – проміжні пункти – споживачі»

Складемо математичну модель такої задачі.

Позначимо  $x_{ik}^{(1)}$  – обсяг перевезень продукції від **і**-го постачальника до **к**-го проміжного пункту;

 $\mathcal{X}_{kj}^{(2)}$  – обсяг перевезень продукції від k-го проміжного пункту до j-го споживача.

Таким чином обмеженнями задачі будуть:

а) обсяг товару, перевезеного від постачальників до проміжних пунктів повинен дорівнювати загальному наявному обсягу запасів:

$$\sum_{k=1}^{p} x_{ik}^{(1)} = a_i; \ (i = \overline{1, n}),$$

б) обсяг вантажу, перевезеного від проміжних пунктів до споживачів повинен дорівнювати загальній потребі споживачів:

$$\sum_{k=1}^{p} x_{kj}^{(2)} = b_j; \quad (j = \overline{1, m}),$$

в) відповідно обсяг наявного вантажу повинен дорівнювати попиту на нього (задача збалансована)

$$\sum_{k=1}^{p} x_{ik}^{(1)} = \sum_{k=1}^{p} x_{kj}^{(2)};$$

Цільова функція - мінімум сумарних затрат, тобто

$$z = \sum_{i=1}^{m} \sum_{k=1}^{p} c_{ik}^{(1)} x_{ik}^{(1)} + \sum_{k=1}^{p} \sum_{j=1}^{n} c_{kj}^{(2)} x_{kj}^{(2)} \rightarrow \min.$$

# 6.4. Алгоритм переходу від задачі з проміжними пунктами до одноетапної транспортної задачі

1. Замість m початкових постачальників розглядається (m+p) постачальників, обсяг наявної продукції в кожного з p нових постачальників дорівнює загальному потоку продукції:

$$a_{m+k} = \sum_{j=1}^{n} b_j.$$

2. Замість n кінцевих споживачів розглядають (n+p) споживачів за умови, що потреби кожного з p нових споживачів також дорівнюють загальному потоку продукції:

$$b_{n+k} = \sum_{i=1}^m a_i.$$

3. Забороняється перевезення продукції від кожного з **m** перших постачальників до кожного з **n** перших споживачів, а також від кожного з **p** нових споживачів, крім «діагональних перевезень» від (**m**+**k**)-го постачальника до (**n**+**k**)-го споживача. Питомі транспортні витрати за згаданими «діагональними» маршрутами вважатимемо такими, що дорівнюють нулю.

j i	1	2	•••	n	n+1	n+2	•••	n+p
1					<b>c</b> <sup>1</sup> <sub>11</sub>	<b>c</b> <sup>1</sup> <sub>12</sub>	•••	c <sup>1</sup> <sub>1p</sub>
2					<b>c</b> <sup>1</sup> <sub>21</sub>	<b>c</b> <sup>1</sup> <sub>22</sub>	•••	c¹ <sub>2p</sub>
•••					•••	•••	•••	•••
m					c <sup>1</sup> <sub>m1</sub>	c <sup>1</sup> <sub>m2</sub>	•••	c <sup>1</sup> <sub>mp</sub>
m+1	<b>c</b> <sup>2</sup> <sub>11</sub>	<b>c</b> <sup>2</sup> <sub>12</sub>	•••	c <sup>2</sup> <sub>1p</sub>	0			
m+2	<b>c</b> <sup>2</sup> <sub>21</sub>	c <sup>2</sup> <sub>22</sub>	•••	c² <sub>2p</sub>		0		
•••	•••	•••	•••	•••			•••	
m+p	c <sup>2</sup> <sub>p1</sub>	c² <sub>p2</sub>	•••	c <sup>2</sup> <sub>pnp</sub>				0

Рис. 6. Розширена транспортна таблиця

### Задача 2

Три постачальники, що мають ввідповідно 50, 70, 100 одиниць вантажу, транспортують його двом споживачам в обсязі відповідно 140 та 80 одиниць. Транспортування продукції здійснюється проміжні через два пункти, проте перший постачальник має змогу надсилати продукцію й безпосередньо першому споживачеві, не вдаючись до поставок через проміжні пункти. Водночас перший постачальник не може надсилати свою продукцію через другий проміжний пункт – цей маршрут для заборонений. Вся продукція від другого постачальників може надсилатись споживачам лише проміжні пункти. Відомі питомі вартості перевезень за кожним з можливих маршрутів (рис. 7). Знайти оптимальний план перевезень.

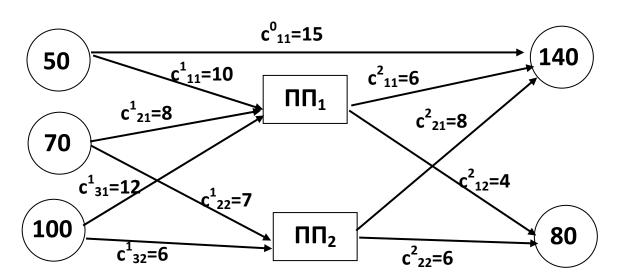


Рис. 7. Вихідні дані транспортної задачі з проміжними пунктами Згідно алгоритму, перейдемо до одноетапної ТЗ.

		B1	B2	ПП1	ПП2
	·	140	80	220	220
<b>A</b> 1	50	15		10	
A2	70			8	7

<b>A3</b>	100			12	6
пп1	220	6	4	0	
ПП2	220	8	6		0

Розв'яжемо задачу за допомогою Excel.

	C27 •	f₃ =CYI	ммпроизв(Е	3:E7;B20:E24	)		
	Α	В	С	D	Е	F	G
1	Витрати на	а перевезеі	ння				
2		B1	B2	ПП1	ПП2		
3	A1	15		10		50	
4	A2			8	7	70	
5	A3			12	6	100	
6	ПП1	6	4	0		220	
7	ПП2	8	6		0	220	
8		140	80	220	220		
9							
10	Коефіцієн	ти цільової	функції				
11		B1	B2	ПП1	ПП2		
12	A1	1	М	1	М		
13	A2	М	М	1	1		
14	A3	М	М	1	1		
15	ПП1	1	1	1	М		
16	ПП2	1	1	М	1		
17							
18	Шукані змі	нні					
19		B1	B2	ПП1	ПП2		
20	A1	0	0	50	0	50	
21	A2	0	0	70	0	70	
22	A3	0	0	0	100	100	
23	ПП1	80	40	100	0	220	
24	ПП2	60	40	0	120	220	
25		140	80	220	220		
26							
27	ЦФ		3020				
28							
H 4	▶ Ы \ Задача	_1 \Задача_	2 / Лист2 /				

Рис.8. Розв'язання задачі в Excel

# Задача З

У транспортному вузлі є два пункти видобування піску — Д1 потужністю 320 тис. т на рік та Д2 — потужністю 200 тис.т. Пісок доставляється річковим транспортом до двох причалів А1 і А2, на яких можлива перевалка з річкового на автомобільний транспорт відповідно 210 і 490 тис. т. Витрати для варіантів транспортування піску з пунктів видобування в порти наведено в табл. 1, 2.

Таблиця 1 Вихідні дані витрат на доставку піску

Причал	Витрати на доставку 1000 т піску в райони міста, грн.							
	П1	П2	П3	Π4	П5	П6	Π7	П8
A1	154	296	407	439	518	692	779	720
A2	597	704	451	534	387	411	375	419

Таблиця 2
Вихідні дані витрат на доставку піску
з пунктів видобування

	Витрати на доставку 1000 т піску до				
Пункт видобування	причалів, грн.				
	A1	A2			
Д1	6,68	46,76			
Д2	10,02	50,1			

Потреба кожного міста відома (12,23,89,158,96,56,21,65).

### Розв'язання

Задача незбалансована. Вводимо фіктивний пункт видобування піску Дф з потужністю 180 (210+490-320-200) та

фіктивного споживача Пф з потребою 180 (210+490-12-23-89-158-96-56-21-65).

Складаємо матрицю вихідних даних за умовою задачі (рис. 8).

		При	ичали			Пу	нкти сі	тожива	ння пі	ску			Обсяг
		A1	A2	П1	П2	П3	Π4	П5	П6	П7	П8	Пф	
Пункти	Д1	6,68	46,76	M	M	M	M	M	M	M	M	M	320
видобування	Д2	50,1	10,02	M	M	M	M	M	M	M	M	M	200
піску	Дф	0	0	M	M	M	M	M	M	M	M	0	180
	A1	0	M	154	296	407	439	518	692	779	720	0	210
	A2	M	0	597	704	451	534	387	411	375	419	0	490
Причали	Обсяг	210	490	12	23	89	158	96	56	21	65	180	1400

Рис. 8. Матриця початкових даних транспортної задачі

Розв'яжемо задачу за допомогою Excel.

У верхньому правому квадранті відображено зв'язки пунктів видобування зі споживачами. У даній задачі вони виключаються, тому що забезпечити поставку піску річковим транспортом без перевалки в будь-який з районів міста немає можливості (Рис. 9).

A	В	С	D	Е	F	G	Н	I	J	K	L	М	N
Оптимізація режи	иу взаємодії	річкового і	автомобіль	ьного транс	порту								
Коефіцієнти цільово	функції												
		Прич			Пункти споживання піску								
		A1	A2	П1	П2	П3	Π4	∏5	П6	Π7	П8	Пф	
Пункти видобуванн:	Д1	1	1	M	M	M	M	М	М	M	М	М	
піску	1 42	1	1	M	М	M	М	М	М	M	М	М	
HICKY	Дф	1	1	М	М	M	M	М	М	М	М	1	
Прицопи	A1	1	M	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
Причали	A2	М	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
1													
2													
3 Вартість транспорту	вання												
4		Прич	чали				Пункт	и споживанн	я піску				
5		A1	A2	П1	П2	П3	Π4	∏5	⊓6	П7	∏8	Пф	Обсяг
В Пишти видобивании	Д1	6,68	46,76										320
7 Пункти видобуванн:	' д2	50,1	10,02										200
' В піску	Дф	0	0									0	180
9	A1	0		154	296	407	439	518	692	779	720	0	210
Причали	A2		0	597	704	451	534	387	411	375	419	0	490
1	Обсяг	210	490	12	23	89	158	96	56	21	65	180	
2													
3 Шукані змінні													
4		Прич	чали				Пункт	и споживанн	я піску				
5		A1	A2	П1	П2	П3	П4	∏5	 ⊓6	П7	∏8	Пф	
6	Д1	210	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	320
7	' д2	0	200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	200
В піску	Дф	0	55	0	0	0	0	0	0	0	0	125	180
9	A1	0	0	12	23	17	158	0	0	0	0	0	210
Причали 	A2	0	125	0	0	72	0	96	56	21	65	55	490
1		210	490	12	23	89	158	96	56	21	65	180	
2				_		1		<u> </u>					
3 Цільова функція		221237,4											

Рис. 9. Розв'язання задачі оптимізації річкового та наземного транспорту в Excel

## Аналіз розв'язку задачі.

Необхідно з пункту Д1 доставити річковим транспортом пісок до причалу А1 в кількості 210 тис. т та 110 тис. т до причалу А2. Також на цей причал доставляється пісок з пункту Д2 у кількості 200 тис. т (потужність причалу використовується неповністю, резерв 180 тис. т – з причалу Дф).

У пункти П1, П2, П4 пісок необхідно завозити автотранспортом з порту А1, а в райони П5, П6, П7, П8 – з порту А2. Район П3 доцільно забезпечувати комбіновано: 17 тис. т з порту А1 та 72 тис. т з порту А2.

При цьому мінімальна вартість перевезень 221237,4 грн.

## Задача 4

Розробити оптимальний план взаємодії залізничного і річкового транспорту для перевезення мінерально-будівельних вантажів з трьох пунктів видобування А1, А2, А3 – у 8 пунктів споживання П1, П2, П3, П4, П5, П6, П7, П8. Перевалка вантажу із залізниці на воду здійснюється у п'яти портах – В1, В2, В3, В4, В5. Обсяг виробництва 620, 249, 119 тис. т відповідно.

Таблиця З

Пункти		Пункти перевалки									
видобування	B1	B2	В3	B4	B5						
Переробна спроможність порту, тис. т	180	26	165	210	58						
A1	1,32	1,76	1,87	2,49	1,67						
A2	1,38	1,26	1,37	1,29	1,17						
А3	1,51	3,79	2,90	2,20	2,70						

Пункт		Пункт споживання											
видобування	П1	П2	П3	П4	П5	П6	Π7	П8					
A1	1,30	1,06	1,81	1,6	2,29	1,7	2,12	2,87					
A2	2,35	2,09	2,07	1,10	1,09	1,20	1,62	2,37					
A3	1,49	1,99	2,74	2,63	2,00	2,73	3,15	3,49					

Таблиия 5

Пункт		M     M     M     1,19     1,10     1,55     1,82     2,40       2,19     1,55     1,38     M     0,78     0,66     0,93     M												
перевалки	П1	П2	П3	П4	П5	П6	П7	П8						
B1	M	M	M	1,19	1,10	1,55	1,82	2,46						
B2	2,19	1,55	1,38	M	0,78	0,66	0,93	M						
В3	2,62	M	1,69	M	0,81	M	1,28	M						
B4	2,76	2,29	2,12	1,04	M	1,40	1,67	M						
В5	M	M	1,13	M	0,98	M	0,68	M						

### Розв'язання

Аналогічно попередній задачі будуємо розширену матрицю, вводимо формули та знаходимо розв'язок (рис. 10).

# Аналіз розв'язку

- 1) Пункти П2, П3 необхідно забезпечувати залізничним транспортом з пункту A1.
- 2) П4, П6, П7, П8 частково із А1.
- 3) П4, П5, П6, П7, П8 частково із А2
- 4) П1 із А3, П5 частково із А3.
- 5) У порт перевалки В1 необхідно доставити з пункту видобування А1 180 тис. т вантажу. У портах В2, В3, В4, В5 не слід відкривати причали для перевантаження вантажів із залізничного транспорту на річковий.
- 6) Витрати на перевезення 1404,98 тис. грн.

C35	•	f≽ =CYMM	произв(с	13:O20;C2	5:032)										
Α	В	С	D	Е	F	G	Н		J	K	L	М	N	0	Р
1		B1	B2	В3	B4	B5	П1	П2	П3	П4	П5	П6	П7	П8	
2	A1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
3	A2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
4	A3	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
5	B1	1	М	М	М	М	М	М	М	1	1	1	1	1	
6	B2	М	1	М	М	М	1	1	1	М	1	1	1	М	
7	B3	М	М	1	М	М	1	М	1	М	1	М	1	М	
8	B4	M	М	М	1	М	1	1	1	1	М	1	1	М	
9	B5	M	М	М	М	1	М	М	1	М	1	М	1	М	
10															
11															
12		B1	B2	В3	B4	B5	П1	П2	ПЗ	Π4	П5	П6	П7	П8	
13	A1	0,32	1,76	1,87	2,49	1,67	1,3	1,06	1,81	1,6	2,29	1,7	2,12	2,87	620
14	A2	1,38	1,26	1,37	1,29	1,17	2,35	2,09	2,07	1,1	1,09	1,2	1,62	2,37	240
15	A3	1,51	2,76	2,9	2,2	2,7	1,49	1,99	2,74	2,63	2	2,73	3,15	3,49	110
16	B1	0								1,19	1,1	1,55	1,82	2,46	180
17	B2		0				2,19	1,55	1,38	·	0,78	0,66	0,93	·	26
18	B3			0			2,62		1,69		0,81		1,28		165
19	B4				0		2,76	2,29	2,12	1,04		1,4	1,67		210
20	B5					0			1,13		0,98		0,68		58
21		180	26	165	210	58	60	220	34	178	290	56	92	40	
22															
23															
24		B1	B2	В3	B4	B5	П1	П2	П3	Π4	П5	П6	П7	П8	
25	A1	180	0	0	0	0	0	220	34	21	0	49	83	33	620
26	A2	0	0	0	0	0	0	0	0	157	60	7	9	7	240
27	A3	0	0	0	0	0	60	0	0	0	50	0	0	0	110
28	B1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	180	0	0	0	180
29	B2	0	26	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26
30	B3	0	0	165	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	165
31	B4	0	0	0	210	0	0	0	0	0	0	0	0	0	210
32	B5	0	0	0	0	58	0	0	0	0	0	0	0	0	58
33		180	26	165	210	58	60	220	34	178	290	56	92	40	
34															
35 Цільова (	функція	1404,98													

Рис. 10. Оптимізація взаємозв'язку залізничного і річкового транспорту

### Лекція 7

# Виробничі функції

- 7.1. Поняття виробничої функції.
- 7.2. Виробничі функції однієї змінної.
- 7.3. Багатофакторні виробничі функції.
- 7.4. Загальні властивості виробничих функцій.
- 7.5. Визначення параметрів виробничих функцій.
- 7.6. Граничні та середні значення виробничих функцій.
- 7.7. Врахування часу при розбудові виробничих функцій.

# 7.1. Поняття виробничої функції

Аналіз виробничо-економічної діяльності дозволяє розробити теорії розбудови спеціальних економіко-виробничих математичних моделей дослідження виробничих процесів – так званих виробничих функцій (ВФ).

Мета розбудови виробничих функцій — проаналізувати і визначити аналітичну залежність у кількісних вимірах між використовуваними ресурсами та обсягами продукції. Вони застосовуються для аналізу, планування та прогнозування на різних рівнях управління.

Як факторні ознаки використовуються: вартість основних виробничих фондів, дози внесення органічних і мінеральних добрив, забезпеченість трудовими ресурсами тощо. Результати виробництва відображаються в показниках валової та товарної продукції, прибутку, продуктивності праці тощо.

# 7.2. Виробничі функції однієї змінної

З точки зору економічного використання, ВФ є функцією, незалежна змінна якої набуває значення обсягів

використовуваного ресурсу (фактора виробництва), а залежна змінна, тобто функція, — значення обсягів виробництва продукції або інших показників цілеспрямованої діяльності. Запис y = f(x) означає: якщо ресурс буде використаний в обсязі x певних одиниць виміру, то продукції буде одержано в обсязі y = f(x) одиниць відповідного виміру.

### Етапи побудови ВФ:

- <u>специфікація</u> вибір виду формули шуканої ВФ (таких формул може бути декілька);
- <u>параметризація</u> визначення параметрів ВФ за статистичними експериментальними даними;
- <u>верифікація</u> вибір міри точності узгодження ВФ з експериментальними даними;
- на множині вибраних формул за критерієм узгодження вибирається певна конкретна формула.

Найбільш поширений метод узгодження – *метод найменших квадратів* (МНК).

# 7.3. Багатофакторні виробничі функції

Якщо необхідно визначити вплив кількох факторів на обсяги випуску продукції за певні проміжки часу, то ВФ розбудовують як функцію кількох незалежних змінних і називають її багатофакторною:

$$Y = f(x_1, x_2, ..., x_n; a_1, a_2, ..., a_m).$$

У *мікроекономіці* багатофакторні ВФ характеризують обсяг виробництва в натуральному або вартісному вимірі, обумовлений затратами робочого часу, виробничої сировини, комплектуючих, енергії, основного капіталу і т. ін. ВФ такого змісту

характеризують з економічної точки зору *технологію* виробництва.

На макроекономічноми рівні (дослідження стосовно регіону обсяг випуску продукції У характеризують у або країни) стабільних цінах (або з врахуванням інфляції). За ресурси впливу) приймають основний капітал К (фактори (обсяг використаного капіталу на контрольованому проміжку) та живий npodykm L (обсяг живої праці, затраченої на контрольованому представлений його вартістю. Такі змінні використовуються для розбудови двофакторної ВФ.

Якщо необхідно врахувати інші аспекти виробничої діяльності, то використовується три- або чотирифакторна ВФ.

## 7.4. Загальні властивості виробничих функцій

Для зручності запису назвемо властивості лише для випадку двофакторних функцій.

1. 
$$f(0,0) = 0$$
. 1a.  $f(0,x_2) = f(x_1,0) = 0$ .

Ці властивості свідчать про те, що без ресурсів не може бути виробництва.

**2**. Якщо збільшується величина хоча б одного з факторів, то значення ВФ теж збільшуються, що означає умову: коли  $x_1^* > x_1^0$  або  $x_2^* > x_2^0$ , то виконується відношення  $f(x_1^*, x_2^*) > f(x_1^0, x_2^0)$ .

Тобто 
$$\frac{\partial f}{\partial x_1} > 0$$
 і  $\frac{\partial f}{\partial x_2} > 0$  в області визначення ВФ.

Ця властивість означає, що при збільшенні величини будьякого фактора обсяг виробництва теж збільшується. Наприклад, внесення добрив сприяє збільшенню врожайності.

**3**. Завжди 
$$\frac{\partial^2 f}{\partial \chi_1^2} \le 0$$
 і  $\frac{\partial^2 f}{\partial \chi_2^2} \le 0$ .

Збільшення величини певного ресурсу за умови фіксованості величини решти ресурсів хоча і викликає збільшення обсягу виробництва, але характер завжди такий, що збільшення величини ресурсу на кожну додаткову одиницю обумовлює спад приросту обсягу виробництва (закон спадаючої ефективності).

**4**. Виробнича функція має бути однорідною функцією певного порядку **р** своїх аргументів, тобто  $f(\lambda x_1, \lambda x_2) = \lambda^p f(x_1, x_2)$ .

Це означає, що зміна масштабів (мірила) одиниць вимірів виробничих факторів обумовлює зміну масштабу виміру одиниць обсягів виробництва.

Якщо p>1 і  $\lambda>1$ , то маємо підвищення ефективності виробництва.

Якщо p < 1 ( $\lambda > 1$ ), маємо спад ефективності виробництва. При p = 1 маємо сталу ефективність виробництва.

# 7.5. Визначення параметрів виробничих функцій

Конкретне представлення розв'язувальних рівнянь, які називаються *системою нормальних рівнянь* (розв'язувальних рівнянь), залежить від аналітичної форми представлення ВФ.

# Лінійна парна регресія

Лінійна парна регресія має вигляд:  $\hat{\mathbf{y}} = a_0 + a_1 \mathbf{x}$ . Параметри регресії обчислюються за формулами:

$$\begin{cases} a_1 = \frac{\sum (x_i - \overline{x})(y_i - \overline{y})}{\sum (x_i - \overline{x})^2}, \\ a_0 = \overline{y} - b_1 \overline{x}. \end{cases}$$

Двофакторна ВФ в лінійній трипараметричній формі.

у формулі  $y = a_0 + a_1 x_1 + a_2 x_2$  вплив величин виробничих факторів на обсяг виробництва обумовлений лише останніми двома доданками; величина  $\mathbf{a_0}$  визначає лише початок відліку обсягу виробництва.

Наприклад, при дослідженні ефективності збільшення врожайності в залежності від обсягів використовуваних добрив, величина  $a_0$  визначатиме урожайність без використання добрив, тобто фактичний ефект визначатиметься лише доданками

 $a_1x_1 + a_2x_2$ .

Для функції  $y = a_0 + a_1 x_1 + a_2 x_2$  система розв'язувальних рівнянь має вигляд:

$$\begin{cases} na_0 + a_1 \sum x_{1,i} + a_2 \sum x_{2,i} = \sum y_i; \\ a_0 \sum x_{1,i} + a_1 \sum (x_{1,i})^2 + a_2 \sum x_{1,i} \cdot x_{2,i} = \sum y_i \cdot x_{1,i}; \\ a_0 \sum x_{2,i} + a_1 \sum x_{1,i} \cdot x_{2,i} + a_2 \sum (x_{2,i})^2 = \sum y_i \cdot x_{2,i}. \end{cases}$$

# Нелінійні функції

# Нелінійна парна регресія

Практика математичного моделювання соціальноекономічних явищ і процесів свідчить, що не завжди можна користуватися лінійними моделями, оскільки можуть виникати необґрунтовано значні похибки моделювання. У таких випадках використовують рівняння регресії, нелінійне по незалежній змінній.

Якщо рівняння регресії має вигляд  $y = a_0 + a_1 x + a_2 x^2$ , то параметри знаходять за МНК із системи нормальних рівнянь:

$$\begin{cases} a_0 n + a_1 \sum x_i + a_2 \sum x_i^2 = \sum y_i; \\ a_0 \sum x_i + a_1 \sum x_i^2 + a_2 \sum x_i^3 = \sum y_i \cdot x_i; \\ a_0 \sum x_i^2 + a_1 \sum x_i^3 + a_2 \sum x_i^4 = \sum y_i \cdot x_i^2. \end{cases}$$

## Нелінійні багатофакторні функції

Якщо ВФ *нелінійна* стосовно параметрів  $a_1, a_2, ..., a_m$ , то система розв'язувальних рівнянь також буде нелінійною. Розв'язання таких систем виконується методами, побудованими з використанням поняття градієнта.

На практиці широко використовуються такі форми аналітичної залежності, які після відповідних перетворень можна привести в нових координатах відліку до лінійної.

Для дослідження економічного процесу в межах регіону або країни в цілому широко використовують ВФ у формі  $y = a_0 x_1^{\ a_1} x_2^{\ a_2} \ .$ 

Така ВФ називається ВФ Кобба-Дугласа (ВФКД).

У літературі використовуються специфіковані позначення  ${}_{\rm 3Mihhux\ цієї\ функції:}\ Y=a_0K^{a_1}L^{a_2}\ .$ 

**К** - обсяг використаного основного капіталу (основні фонди);

**L** - обсяг затраченої живої праці.

Для знаходження параметрів цієї функції, скористаємося методом лінеаризації.

Зведемо функцію  $y = a_0 x_1^{a_1} x_2^{a_2}$  до лінійного виду:

$$ln y = ln(a_0 x_1^{a_1} x_2^{a_2});$$

$$\ln y = \ln a_0 + \ln x_1^{a_1} + \ln x_2^{a_2};$$

$$\ln y = \ln a_0 + a_1 \ln x_1 + a_2 \ln x_2.$$

Вводимо нові змінні:

$$z = \ln y$$
;  $b_0 = \ln a_0$ ;  $u_1 = \ln x_1$ ;  $u_2 = \ln x_2$ .

Отримаємо лінійну функцію:  $z = b_0 + a_1 u_1 + a_2 u_2$ , параметри якої знаходимо за вже відомими формулами.

## 7.6. Граничні та середні значення виробничих функцій

Якщо  $y = f(x_1, x_2)$  є певною ВФ, побудованою для дослідження заданого економічного процесу, то дріб

$$\frac{f(x_1, x_2)}{x_i} \quad (i=1,2)$$

називається *середньою продуктивністю і-го ресурсу* (фактора виробництва), або *середнім випуском за і-им ресурсом* (фактором виробництва).

Для двофакторної ВФ Кобба-Дугласа  $Y = a_0 K^{a_1} L^{a_2}$  стосовно середніх продуктивностей основного капіталу та праці були запроваджені терміни «капіталовіддача» –  $\frac{Y}{K}$  та «продуктивність

$$npaui$$
 –  $\frac{Y}{L}$ .

Величини перших частинних похідних 
$$\frac{\partial f}{\partial x_1}$$
 та  $\frac{\partial f}{\partial x_2}$ 

називаються *граничними продуктивностями* відповідного ресурсу (фактора виробництва).

Для функції Кобба-Дугласа відповідно гранична фондовіддача та гранична продуктивність праці.

За означенням першої частинної похідної маємо:

$$\frac{\partial f}{\partial x_i} = \lim_{\Delta x_i \to 0} \frac{f(x_i + \Delta x_i, x_k) - f(x_i, x_k)}{\Delta x_i} \Longrightarrow \frac{\partial f}{\partial x_i} = \frac{\Delta_i f}{\Delta x_i}.$$

Тобто відношення частинного приросту ВФ до приросту відповідного аргументу показує, <u>на скільки збільшиться обсяг виробництва</u> за умови, що <u>обсяг витрат *i*-го ресурсу збільшиться на одиницю, а обсяг витрат іншого ресурсу залишиться незмінним.</u>

Відношення граничної продуктивності *i*-го ресурсу (фактора виробництва) до його середньої продуктивності називається **частичною еластичністю i-го ресурсу** (фактора виробництва):

$$E_{i} = \frac{\frac{\partial f}{\partial x_{i}}}{\frac{f(x_{1}; x_{2})}{x_{i}}} = \frac{\frac{\partial f}{\partial x_{i}} x_{i}}{y}.$$

 $m{E_i}$  показує <u>зміну відносного обсягу випуску</u> продукції при зміні <u>відносних витрат i-го ресурсу</u>.

Якщо заміри виконувати у відсотках, то дане відношення показує, на <u>скільки відсотків зміниться обсяг випуску</u>, якщо

відносні витрати i -го ресурсу зміняться на один відсоток за умови, що витрати іншого ресурсу залишаться незмінними.

Сума  $E = E_1 + E_2$  називається еластичністю виробництва.

В економічних дослідженнях досить часто виникає питання про можливість заміни одного ресурсу іншим за умови збереження обсягу виробництва.

**Граничною нормою заміни** (заміщення) *i*-го ресурсу (фактора виробництва) *j*-им за певних їх величин називається відношення  $\mathbf{R}_{ij}$ :

$$R_{ij} = -\frac{dx_j}{dx_i} \qquad (\mathbf{i}, \mathbf{j} = \mathbf{1}, \mathbf{2})$$

за умови сталого значення у – величини ВФ,

де *i* - номер того ресурсу, який замінюють;

**j**- номер ресурсу, <u>яким замінюють</u>;

нескінченно малі прирости  $dx_i$  та  $dx_j$  – незалежні.

Для двофакторної функції гранична норма заміни ресурсів  $R_{1,2}$  наближено визначає, у скільки разів необхідно збільшити витрати другого ресурсу при зменшенні витрат першого ресурсу на одиницю, щоб забезпечити сталість виробництва.

Виконується співвідношення:

$$R_{1,2} = \frac{E_1}{E_2} \cdot \frac{x_2}{x_1}.$$

Тобто гранична норма заміни першого ресурсу другим дорівнює відношенню еластичності випуску продукції по першому і другому ресурсах, помноженому на відношення обсягу другого до обсягу першого ресурсу. Якщо названа умова не буде виконана,

то, заміняючи обсяги ресурсів, не можна забезпечити сталість обсягів виробництва.

Для ВФ Кобба-Дугласа, якщо  $x_1$ =K,  $x_2$ =L, відношення  $\frac{x_1}{x_2} = \frac{K}{L}$  називається  $\kappa$ апіталозабезпеченістю праці.

У цьому випадку гранична норма заміни основного капіталу працею дорівнює відношенню еластичності випуску за основним капіталом і працею, поділеному на капіталозабезпеченість праці.

## 7.7. Врахування часу при розбудові виробничих функцій

Виробнича функція називається динамічною, якщо:

- 1) час **t** враховується як самостійна змінна, від якої залежить обсяг виробництва;
  - 2) параметри ВФ залежать від часу t.

Динамічні ВФ використовуються в основному для дослідження зміни контрольованого показника з часом і для розбудови прогнозів його значень у майбутньому.

Якщо параметри ВФ визначалися за даними часових рядів (обсяги використовуваних ресурсів і продукції) на базовому проміжку в N періодів (місяців, кварталів, років), то горизонт прогнозу за таких умов з використанням відповідної ВФ недоцільно брати більш ніж на N/3 періодів.

При розбудові ВФ науково-технічний прогрес (НТП) іноді враховують шляхом використання співмножника НТП, вибраного як  $e^{
ho t}$ , де параметр ho характеризує **темп приросту обсягів виробництва** за рахунок НТП:

$$y(t) = e^{\rho t} f(x_1(t), x_2(t))$$
.

Така структура ВФ  $\varepsilon$  найпростішим зразком динамічної ВФ, коли вплив НТП оцінюється безпосередньо, а не опосередковано через виробничі фактори. У більш складних ситуаціях НТП впливає безпосередньо на виробничі фактори, в тому числі на продуктивність праці та віддачу капіталовкладень.

Наприклад, на підставі даних про розвиток економіки у 1960-1985 рр. (динаміка національного прибутку, чисельність зайнятих у матеріальному виробництві, обсяги основних фондів) ВФКД без урахування НТП була представлена так:  $Y=1{,}022\,K^{0{,}5382}\,L^{0{,}4618}$  . При підстановці фактичних даних K і L за 1986 р. похибка прогнозу була 3%.

3 урахуванням НТП ВФКД стосовно того ж проміжку часу має вигляд  $Y=1.038e^{-0.0294t}K^{0.9749}L^{0.2399}$  .

### Лекція 8

## Динамічне програмування

- 8.1. Поняття динамічного програмування.
- 8.2. Методика розв'язання динамічних задач.
- 8.3. Задача оптимального розподілу капіталовкладень.
- 8.4. Задача оптимальної заміни обладнання.

## 8.1. Поняття динамічного програмування

Усі економічні процеси та явища  $\epsilon$  динамічними, оскільки функціонують і розвиваються не лише у просторі, а й у часі.

Народне господарство, регіони чи окремі підприємства повинні розробляти стратегічні і тактичні плани. Перші визначаються за допомогою динамічних моделей, розв'язки яких знаходять методами динамічного програмування.

**Динамічне програмування** (динамічне планування) є особливим математичним методом розв'язання задач певної структури – задач пошуку оптимального розв'язку за умов, що досліджуваний процес істотно залежить від часу і його перебіг може бути поетапно контрольований.

Динамічне програмування ефективно використовується при математичному моделюванні наступних задач:

- ✓ розподіл капіталовкладень між можливими напрямами їх використання;
- ✓ управління запасами;
- ✓ календарне планування виробництва при коливанні попиту на продукцію;
- ✓ закупівля запасних частин для забезпечення неперервної експлуатації обладнання;

- ✓ планування профілактичного ремонту обладнання економічно значимих підприємств (ТЕЦ, АЕС та ін.);
- ✓ вибір методів проведення реклами;
- ✓ планування вилучення основних фондів з експлуатації.

Динамічне програмування виникло у 1950-1953рр. на базі робіт Р.Белмана та його співробітників, але перші роботи з використанням основних ідей динамічного програмування з'явилися раніше: Массе (Франція, 1946), Вальд (США, 1947), Ероу і Блекуел (США, 1949).

## 8.2. Методика розв'язання динамічних задач

Динамічний процес розбивається на сукупність послідовних етапів, або кроків. Кожен крок оптимізується окремо, а рішення (розв'язок), згідно з яким система переходить із поточного стану до нового, вибирається з урахуванням його майбутніх наслідків і не завжди дає найбільший ефект на даному етапі.

Зауважимо, що сума оптимальних планів на окремих відрізках планового періоду не завжди являє собою план, оптимальний на всьому такому періоді.

З огляду на сказане, оптимізація починається з кінця: насамперед виконується останній крок. Спираючись на відому інформацію про закінчення передостаннього кроку, на підставі різних гіпотез щодо його закінчення, вибирають управління на останньому кроці. Таке управління називають умовно оптимальним.

Усі класи задач динамічного програмування розв'язують, керуючись основним принципом: яким би не був стан системи перед черговим кроком, управління на цьому кроці слід вибирати

так, щоб ефективність розглядуваного кроку плюс оптимальна ефективність на всіх наступних кроках була максимальною.

Розв'язок динамічних задач відбувається у наступному порядку:

- 1) Визначається умовний оптимальний ефект на останньому n-му кроці.
- 2) Виконується умовна оптимізація (*n-1*)-го, (*n-2*)-го і т.д. кроків, за рекурентними залежностями:

$$Z_{j}^{*}(s) = \max \left( f_{j}(s, x_{j}) + Z_{j-1}^{*}(s, x_{j}) \right)$$
 (1)

де *j* – номер кроку;

 $f_i(s,x_i)$  – значення функції на цьому кроці;

 $Z_{j-1}(s,x_j)$  – вже відомий ефект попередніх кроків.

3) Здійснюється безумовна оптимізація управління у «зворотному» напрямі – від початкового стану до кінцевого для відшукання оптимального плану.

# 8.3. Задача оптимального розподілу капіталовкладень

Між чотирма об'єктами необхідно розподілити **100** у.о. Обсяги зисків f(x) від величини асигнувань x кожного об'єкта наведені в таблиці 1 (для зручності обсяги асигнувань беремо кратні 20).

Таблиця 1

Обсяги	Приріст прибутку на підприємствах <b>(ƒ</b> )					
асигнувань	f1(x)	f <sub>2</sub> (x)	f3(x)	f4(x)		
20	10	12	11	16		
40	31	26	36	37		
60	42	36	45	46		
80	62	54	60	63		
100	76	78	77	80		

### Розв'язання

Необхідно починати розподіл коштів для одного об'єкта, потім для двох і т. д., за умови, що для решти об'єктів кошти уже розподілені.

За схемою розв'язання задач ДП умовна оптимізація розпочинається з пошуку оптимізації процесу на останньому кроці.

Для нашої задачі це означає асигнування одного об'єкта (умовно названого як перший). Для одного об'єкта використовуючи дані таблиці 1, обчислюємо значення  $Z_1*(x)$ , наведені в табл. 2. Для першого об'єкту  $Z_1*(x)=f_1(C)$ , тобто визначаємо приріст зиску, якщо кошти в певному обсязі будуть направлені лише першому підприємству.

Таблиця 2

Обсяги асигнувань	f <sub>1</sub> (C)
20	10
40	31
60	42
80	62
100	76

Побудуємо тепер умовно оптимальний пошук для двох об'єктів, враховуючи оптимізацію на першому кроці (для першого об'єкта). За умовою задачі це означає, що кошти направлені на два об'єкти. Відповідне рівняння одержуємо з (1):

$$Z_2^*(y_2) = \max_{0 \le x \le y_2} \{ f_2(x) + Z_1^*(y_2 - x) \}$$
 (2)

На цьому кроці необхідно знайти  $Z_2^*(y_2)$  для всіх можливих комбінацій **х** та  $y_2 < \mathbf{C}$ . Розрахунки даного кроку наведені в табл. 3.

**у**2 - сума, виділена на <u>два</u> об'єкти,

**х** - сума, виділена на другий об'єкт.

Для кожного можливого обсягу асигнування  $y_2$  двох об'єктів виділено рядок, а для кожного можливого обсягу асигнування другого об'єкта – стовпчик.

Тобто якщо маємо рядок  $y_2$  = 40, то це означає, що на два об'єкти виділено 40y.o.;

якщо маємо стовпчик  $\mathbf{x} = 20$ , то це означає, що на другий об'єкт виділено 20y.o., а решту 20 на перший об'єкт; за такого розподілу коштів очікуваний зиск буде 22 (12 за рахунок другого об'єкта та 10 за рахунок першого об'єкта).

Деякі клітини табл. З залишаються пустими, тому що загальна сума коштів не може бути більшою за виділений обсяг асигнувань.

У кожну клітину табл. З записуємо суму  $f_2(x)$  та  $Z_1^*(y_2-x)$ ; перший доданок береться з табл. 1, другий – з табл. 2.

Таблиця 3

<i>x y</i> <sub>2</sub>	0	20	40	60	80	100	$Z_2^*(y_2)$	$x_2^*$
20	0+10	12+0					12	20
40	0+31	12+10	26+0				31	0
60	0+42	12+31	26+10	36+0			43	20
80	0+62	12+42	26+31	36+10	54+0		62	0
100	0+76	12+62	26+42	36+31	54+10	78+0	78	100

Наприклад, при розподілі коштів  $y_2 = 80$  один із можливих варіантів такий: для другого об'єкта виділяють 60 y. o., тобто x = 60, а для першого – решту коштів, тобто 80 -60 = 20 y.o. За такого розподілу на другому об'єкті очікуваний зиск буде 36 y.o. (табл. 1), а на першому 10 y.o. (табл. 2); загальний зиск з цих двох об'єктів визначається як (36 + 10) y.o., що і записано у відповідній клітині табл. 3.

У двох правих стовпчиках табл. З записані величина найбільшого зиску  $Z_2^*(y_2)$  при можливому значенні  $\pmb{y_2}$  та відповідна величина коштів, виділених для другого об'єкта  $\pmb{x_2}^*$ .

Наприклад, якщо сума коштів, виділених для двох об'єктів, дорівнює  $60 \ y$ . o., то за такої умови найбільша величина зиску складе  $43 \ y$ . о. (12 + 31), і цю величину буде досягнуто, якщо для другого об'єкта буде виділено  $20 \ y$ . о., а для першого  $60 - 20 = 40 \ y$ . о.

Розрахунок значень  $Z_3^*(y_3)$  для третього кроку пошуку умовних оптимальних розв'язків наведений у табл. 4.

Розрахунки виконано за формулою:

$$Z_3^*(y_3) = \max_{0 \le x \le y_2} \{ f_3(x) + Z_2^*(y_3 - x) \}$$
(3)

Таблиця 4

<i>x y</i> <sub>3</sub>	0	20	40	60	80	100	$Z_3^*(y_3)$	$x_3^*$
20	0+12	11+0					12	0
40	0+31	11+12	36+0				36	40
60	0+43	11+31	36+12	45+0			48	40
80	0+62	11+43	36+31	45+12	60+0		67	40
100	0+78	11+62	36+43	45+31	60+12	77+0	79	40

При побудові табл. 4 перші доданки вибрані згідно з табл. 1, другі – з табл. 3.

Аналогічно виконуються розрахунки пошуку  $Z_4^*(y_4)$ .

Таблиця 5

x y <sub>4</sub>	0	20	40	60	80	100	$Z_4^*(y_4)$	$x_4^*$
20	0+12	16+0					16	20
40	0+36	16+12	37+0				37	40
60	0+48	16+36	37+12	46+0			52	20
80	0+67	16+48	37+36	46+12	63+0		73	40
100	0+79	16+67	37+48	46+36	63+12	80+0	85	40

Використовуючи отримані дані (табл. 2-5) запишемо зведену таблицю.

Таблиця 6

C	$x_1^*(C)$	$Z_I^*(C)$	$x_2^*(C)$	$Z_2^*(C)$	$x_3^*(C)$	$Z_3^*(C)$	$x_4^*(C)$	$Z_4^*(C)$
20	20	10	20	12	0	12	20	16
40	40	31	0	31	40	36	40	37
60	60	42	20	43	40	48	20	52
80	80	62	0	62	40	67	40	73
10	100	76	100	78	40	79	40	85

Проаналізуємо одержані результати.

Нижній рядок двох останніх стовпчиків табл. 6 свідчить, що найбільший зиск - **85** у. о. від чотирьох об'єктів одержуємо за умови, що заплановану суму коштів **100** у. о. розподілено так:

для четвертого об'єкта виділено **40** у. о. ( $x_4*(100) = 40$ ),

а для перших трьох **100 - 40 = 60** у. о.

Оптимальний розподіл цих коштів ( $y_3 = 60$ ) між трьома об'єктами гарантує зиск в обсязі **48** у. о. ( $Z_3*(60) = 48$ ) за умови, що

для третього об'єкта буде виділено **40** у. о. ( $\mathbf{x}_3$ \* **(60) = 40**), а для перших двох **60 - 40 = 20** у. о.

Ці кошти при оптимальному розподілі й дають зиск в обсязі 12 у. о. ( $\mathbb{Z}_2*(20)=12$ ) за умови, що для другого об'єкта буде виділено 20 у. о. ( $\mathbb{X}_2^*(20)=20$ ).

**Висновок**. За економічними даними ефективності реконструкції та модернізації чотирьох об'єктів, представлених у табл. 1, максимальний очікуваний зиск буде **85** у. о. за умови розподілу між об'єктами коштів в обсязі **100** у. о. за такою схемою:

для першого об'єкта кошти не виділяти; для другого об'єкта виділити 20 у. о.; для третього та четвертого - по 40 у. о.

Це основний результат розв'язку сформульованої задачі.

У табл. 6 наведені також розв'язки поставленої задачі з оптимальним розподілом коштів для різних обсягів від **20** до **100** у. о. між двома, трьома та чотирма об'єктами за умови ефективності асигнування відповідно до даних табл. 1.

Наприклад, кошти **100** у. о. необхідно оптимально розподілити між трьома об'єктами. Скориставшись даними табл. 6, знаходимо, що максимальний зиск  $Z_3*(100)$  становить **79** у. о. Такий зиск можна одержати, якщо виділити для третього об'єкта **40** у. о., бо  $x_3*(100)$  = **40**, для останніх двох залишається **100** - **40** = **60** у. о. Такі кошти за умови оптимального розподілу між двома об'єктами забезпечать зиск в обсязі  $Z_2*(60)$  = **43** у. о., але цього можна досяти, якщо  $x_2*$  (**60**) = **20** у. о., тобто виділити для другого об'єкта **20** у. о., а решту коштів **60** - **20** = **40** у. о. виділити для першого об'єкта.

### 8.4. Задача оптимальної заміни обладнання

При експлуатації виникає потреба заміни обладнання через фізичне та моральне старіння, зростаючі експлуатаційні витрати та витрати на ремонт, внаслідок чого відбувається зменшення прибутків.

При відкритті підприємства встановлено нове обладнання. Залежність продуктивності цього обладнання від часу його використання, а також залежність затрат на його утримання та ремонт при різному часі його використання наведено в таблиці 7.

Відомо, що затрати на придбання та встановлення нового обладнання складають 40 млн. грн., старе обладнання списується. Скласти такий план заміни обладнання протягом п'яти років, при якому загальний прибуток за даний період часу буде максимальним.

Таблиця 7

Показники	Вік обладнання						
Показники	0	1	2	3	4	5	
Річний випуск продукції <i>R(t)</i> ,	80	75	65	60	60	55	
млн.грн.	00	70	03	0	00	55	
Щорічні затрати <b>Z(t)</b> на							
утримання та ремонт	20	25	30	35	45	55	
обладнання, млн. грн.							

**Розв'язання.** Позначимо через  $u_1$  рішення про збереження обладнання, через  $u_2$  – про заміну обладнання. Це рішення залежить від віку обладнання t.

Тобто необхідно визначити таку стратегію управління, що визначається рішеннями, які приймаються на початок кожного року таким чином, щоб загальний прибуток підприємства за п'ять років був максимальним.

Складемо рекурентне співвідношення Белмана.

В залежності від того, буде замінене обладнання чи ні на початок  $\mathbf{k}$ -го року, прибуток підприємства за відповідний рік складе:

$$F_k \left( t^{(k)}, u_k \right)_k = \begin{cases} R \left( t^{(k)} \right) - Z \left( t^{(k)} \right), & \text{при } \mathbf{u}_1 \\ R \left( t^{(k)} = 0 \right) - Z \left( t^{(k)} = 0 \right) - C_n, & \text{при } \mathbf{u}_2 \end{cases}$$
(4)

Тобто, якщо буде прийняте рішення про збереження обладнання, то прибуток обчислюється як різниця між виручкою за продукцію та витратами на утримання обладнання.

Якщо ж прийняте рішення про заміну обладнання, то прибуток становитиме випуск продукції на новому обладнанні мінус затрати на утримання нового обладнання (t=0) та мінус витрати на придбання нового обладнання  $C_n$ 

Отже, рівняння Беллмана матиме вигляд:

$$F_{k}(t^{(k)}) = \max \begin{cases} R(t^{(k)}) - Z(t^{(k)}) + F_{k+1}(t^{(k+1)}) \\ R(t^{(k)} = 0) - Z(t^{(k)} = 0) - C_{n} + F_{k+1}(t^{(k)} = 1) \end{cases}$$
(5)

Розв'язок починаємо із визначення умовно оптимального рішення для останнього, п'ятого, року. Так як на початок роботи підприємства було встановлено нове обладнання, то до початку п'ятого року вік обладнання може становити 1, 2, 3 або 4 роки. (можливо, до цього в якомусь році відбулася заміна обладнання).

Враховуючи співвідношення (5) запишемо:

$$F_5(t^{(5)}) = \max \begin{cases} R(t^{(5)}) - Z(t^{(5)}) \\ R(t^{(5)}) = 0 - Z(t^{(5)}) = 0 - C_n \end{cases}$$

Оскільки це останній рік досліджуваного періоду, то  $F_6(t)=0$ . Проведемо обчислення для всіх можливих значень  $t=\overline{1,4}$ .

$$F_5(t^{(5)}) = \max \begin{cases} R(t^{(5)} = 1) - Z(t^{(5)} = 1) \\ R(t^{(5)} = 0) - Z(t^{(5)} = 0) - C_n \end{cases} =$$

$$= \max \begin{Bmatrix} 75 - 25 \\ 80 - 20 - 40 \end{Bmatrix} = \max \begin{Bmatrix} 50 \\ 20 \end{Bmatrix} = 50, \quad \mathbf{u}^0 = \mathbf{u}_1.$$

Отже, умовно оптимальне рішення в даному випадку є  $u_1$ , тобто необхідно залишити обладнання.

Проведемо аналогічні обчислення для інших варіантів. Обчислення зведемо в таблицю 8.

Таблиця 8

Рік	$u_1$	$u_2$	$max F_5(t^{(5)})$	Вибір
1	<i>75-25=50</i>	80-20-40=20	50	$u_1$
2	<i>65-30=35</i>	80-20-40=20	35	$u_1$
3	60-35=25	80-20-40=20	25	$u_1$
4	60-45=15	80-20-40=20	20	$u_2$

Розглянемо можливі стани обладнання на початок 4-го року. Допустимими значеннями є t=1,2,3.

Для t=1 рекурентні співвідношення матимуть вигляд:

$$F_4(t_1^{(4)}) = \max \begin{cases} R(t^{(4)} = 1) - Z(t^{(4)} = 1) + F_5(t^{(5)} = 2) \\ R(t^{(4)} = 0) - Z(t^{(4)} = 0) - C_n + F_5(t^{(5)} = 1) \end{cases}$$

Обчислення зводимо в таблицю 9.

Таблиця 9

Рiк	$u_1$	<b>u</b> 2	$max F_4(t^{(4)})$	Вибір
1	<i>75-25+35=85</i>	80-20-40+50=70	85	$u_1$
2	<i>65-30+25=60</i>	80-20-40+50=70	70	$u_2$
3	60-35+20=45	80-20-40+50=70	70	$u_2$

Визначимо умовно оптимальні розв'язки для кожного з допустимих станів обладнання на початок 3-го року. Відповідно, t=1,2.

Рекурентні співвідношення:

$$F_{3}(t_{1}^{(3)}) = \max \begin{cases} R(t^{(3)} = 1) - Z(t^{(3)} = 1) + F_{4}(t^{(4)} = 2) \\ R(t^{(3)} = 0) - Z(t^{(3)} = 0) - C_{n} + F_{4}(t^{(4)} = 1) \end{cases}$$

$$F_{3}(t_{2}^{(3)}) = \max \begin{cases} R(t^{(3)} = 2) - Z(t^{(3)} = 2) + F_{4}(t^{(4)} = 3) \\ R(t^{(3)} = 0) - Z(t^{(3)} = 0) - C_{n} + F_{4}(t^{(4)} = 1) \end{cases}$$

Обчислення зводимо в таблицю 10.

Таблиця 10

Рік	$u_1$	$u_2$	$max F_3(t^{(3)})$	Вибір
1	<b>75-25+70=120</b>	80-20-40+85=105	120	$u_1$
2	65-30+70=105	80-20-40+85=105	105	$u_2$

Бачимо, що якщо на початок 3-го року вік обладнання становить 2 роки, то незалежно від того, яке буде прийняте рішення: про заміну обладнання чи збереження, прибуток буде той самий. Тому можемо в якості оптимального взяти будь-яке рішення, наприклад, про заміну обладнання.

На початок 2-го року: t=1.

Таблиця 11

Рік	$u_1$	$u_2$	$max F_2(t^{(2)})$	Вибір
1	75-25+105=155	80-20-40+120=140	155	<b>u</b> <sub>1</sub>

За умовою задачі, на початок першого року встановлено нове обладнання, тому питання про заміну не стоїть взагалі.

Отже, умовно оптимальним буде рішення:

$$F_1(t_1^{(1)}) = R(t_1^{(1)}) = R(t_1^{(1)}) = 0 - Z(t_1^{(1)}) = 0 + F_2(t_1^{(1)}) = 0 - 20 + 155 = 215$$

Таким чином, максимальний прибуток підприємства може становити 215 млн. грн.

Проведемо зворотний шлях, тобто визначимо, коли потрібно замінити обладнання (чи потрібно взагалі?).

Для першого року рішення єдине – зберегти обладнання. Отже, на початок 2-го року вік обладнання становитиме 1 рік. Тоді, у відповідності з даними таблиці 5, оптимальним рішенням для 2-го року є збереження обладнання. Таким чином, на початок 3-го року вік обладнання становитиме 2 роки. І тоді обладнання на 3-му році (табл. 9) необхідно замінити.

Після заміни обладнання на початок 4-го року вік обладнання становитиме 1 рік, і у відповідності до табл. 3, його необхідно зберегти. Таким чином, на початок 5-го року вік обладнання становитиме 2 роки і за табл. 2 його необхідно зберегти.

Оптимальний план заміни обладнання:

Таблиця 12

		Роки		
1	2	3	4	5
Зберегти	Зберегти	Провести	Зберегти	Зберегти
обладнання	обладнання	заміну	обладнання	обладнання
		обладнання		

### Лекція 9

## Моделі управління матеріальними запасами

- 9.1. Постановка задачі управління запасами.
- 9.2. Класифікація витрат.
- 9.3. Модель оптимального розміру замовлення Уілсона.
- 9.4. Задача визначення оптимального розміру замовлення.
- 9.5. План замовлень магазину.
- 9.6. Вибір кращого постачальника.

## 9.1. Постановка задачі управління запасами

Загальні інвестиції різних компаній у товарно-матеріальних запасах по усьому світі складають мільярди доларів. Очевидно, що це досить солідні інвестиції, що вимагають до себе уважного ставлення. Останні десятиліття ефективність керування товарноматеріальними запасами значно підвищилася через усвідомлення менеджерами усієї важливості грамотного контролю запасів і використання новітніх методів, що дозволяють компаніям швидко аналізувати їхній рівень, місцезнаходження, якість і т.д.

Запаси підрозділяються на категорії: сировина, незавершене виробництво, запаси в шляху, і готова продукція. Сировина і матеріали — це запаси, що купує компанія для забезпечення поточного виробничого процесу.

З одного боку було б дуже неефективним закуповувати надмірно великі обсяги сировини і матеріалів тільки тому, що компанія має великі замовлення від клієнтів і вона ризикує залишитися без сировини до того, як його наступна партія буде доставлена. З іншого боку, ймовірність дефіциту сировинних

матеріалів у майбутньому несе в собі загрозу збою виробничого процесу і виникнення нових витрат.

Тому будь-яка компанія зацікавлена в тому, щоб мати про запас деяку оптимальну кількість сировини і матеріалів, вигоди від якого не перевищували б економічні витрати на його утримання.

якщо виробництво продукції складається декількох етапів чи стадій обробки, рідко буває що усі ці стадії працюють ідеально злагоджено. Іноді буває, що на якійсь стадії виробництво проміжного продукту закінчується раніш, перш ніж може початися його обробка на наступній стадії. А іноді виробничі потужності для обробки продукту на одній зі стадій можуть простоювати через те, що попередня стадія обробки ще не довершена. Для того, щоб не відбувалося затримок при переході від однієї стадії до іншої, компанії необхідно мати визначений резерв — «подушку» для забезпечення безупинного і гнучкого виробничого графіка. Цей запас, називається запасом «у дорозі». Без запасів «у дорозі» кожна стадія виробничого процесу знаходилася б у залежності від швидкості завершення попередніх стадій, тому «запаси в дорозі» дозволяють домогтися більшої ефективності у виробництві. Чим більший за часом виробничий процес і чим більше стадій обробки проходить продукт, тим вище повинний бути рівень запасів «у дорозі». Запаси готової продукції служать «подушкою безпеки» між процесами виробництва і реалізації товарів. Наявність готової продукції на складі забезпечує гнучкість маркетингових заходів — великі запаси дозволяють швидше реагувати на ріст купівельного попиту.

Компанії, для яких характерні сезонність обсягів реалізації і/чи тривалий виробничий процес, звичайно підтримують великі

рівні запасів, у той час як компанії, що користаються стабільним попитом на свою продукцію і/чи обробки, що мають короткий процес, сировини можуть підтримувати менші обсяги запасів.

Очевидно, що не у всіх компаній маються всі категорії запасів. Наприклад, у фірм, що займаються роздрібною торгівлею, запаси являють собою готову продукцію.

Виробники простих товарів, для виробництва яких досить однієї стадії, можуть підтримувати тільки запаси сировини і готової продукції. У великих промислових компаній звичайно наявні всі перераховані вище категорії запасів.

Крім забезпечення гнучкості процесів виробництва і реалізації запаси захищають компанію і від інших ризиків. Наприклад, запаси сировини можуть захистити компанію у випадку затримок у постачаннях чергових партій. Ці затримки можуть бути викликані самими різними причинами — від страйку робітників до поганої погоди, що робить транспортування сировини неможливим.

Несподіваний вихід з ладу устаткування, або інші технічні неполадки також можуть викликати затримки, і в цих випадках добре було б мати запаси «у дорозі», чи готову продукцію. Загалом, невизначеність є однією з головних причин, тому компанії завжди намагаються мати під рукою резервні запаси.

# 9.2. Класифікація витрат

# Витрати, пов'язані зі збереженням запасів:

фінансові витрати: упущений прибуток у зв'язку з тим, що частина капіталу, пов'язана із запасами і не може бути інвестована за необхідною ставкою прибутковості;

операційні витрати: витрати на збереження, страховку й облік запасів (включаючи запаси «у шляху»), а також ризик їх старіння).

Ці витрати в основному носять змінний характер (вони збільшуються прямо пропорційно середньому розміру запасів), а величина середніх запасів за період залежить від частоти і розміру замовлень. Визначаються як відсоток від вартості середніх запасів на період.

# Витрати, пов'язані з розміщенням і прийомом замовлень:

канцелярські витрати, міжнародні телефонні переговори, витрати на приймання і перевірку якості товару, т. д.

В більшій мірі  $\epsilon$  постійними, як правило, не залежать від розміру замовлення.

Річні витрати, пов'язані з замовленнями, визначаються як добуток постійних витрат на одне замовлення і кількості партій у рік.

Загальні витрати дорівнюють сумі всіх перерахованих вище витрат.

Величини витрат впливають на вибір оптимального рівня запасів компанії. Тобто запаси необхідно нарощувати доти, поки усі витрати, пов'язані з їх замовленнями і збереженням, не зрівняються з вигодами від підтримки великого рівня запасів.

# 9.3. Модель оптимального розміру замовлення

Введемо позначення:

Q – обсяг замовлення, шт.;

EOQ – економічний розмір замовлення (Economic Order Quantity); n – число замовлень за рік;

- D річна потреба, шт.;
- S витрати на замовлення;
- С вартість одиниці товару;
- h витрати на зберігання за рік, % від вартості;
- Н витрати зберігання за одиницю на рік, г.о.;
- L час виконання замовлення;
- ROP точка повторного заказу (reorder point);
- SS страховий запас, безпечний резерв (safety stock).

Модель оптимального розміру замовлення модель Уілсона (Economic Ordering Quantity — EOQ) спирається на наступні допущення:

- 1. Інтенсивність споживання запасу відома і постійна протягом всього періоду.
- 2. Витрати на одне замовлення  $\epsilon$  постійною величиною, незалежно від розміру замовлення.
- 3. Замовлення на заповнення запасів виконуються без затримки і, тому, немає необхідності підтримувати резервний запас.
  - 4. Закупівельна ціна одиниці запасу постійна (рис. 1).

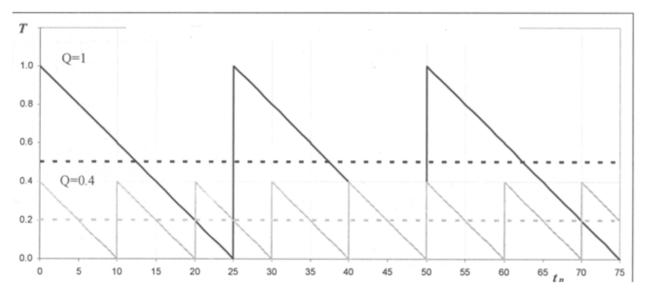


Рис. 1 Зміна товарного запасу з часом.

Загальні витрати складаються з постійних та змінних витрат.

Постійні витрати - річні витрати на зберігання, які

$$TH = \frac{HQ}{2}$$

дорівнюють:

Чим менше партія товару, що замовляється, тим менші річні витрати на зберігання, однак, чим менші розміри партії, тим частіше необхідно робити замовлення, і, відповідно, тим більші витрати, пов'язані із його оформленням.

Змінні річні витрати на оформлення замовлень

$$TS = \frac{DS}{Q}$$

становитимуть:

Відповідно загальні складські витрати становитимуть;

$$T = \frac{HQ}{2} + \frac{DS}{Q}$$

Графік залежності витрат від величини замовлення, показано на рис. 2.

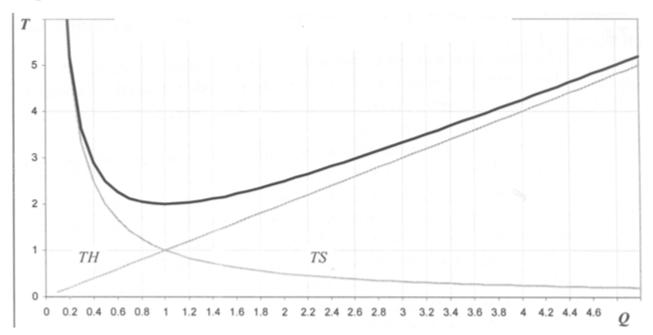


Рис. 2. Залежність постійних, змінних та загальних витрат

### від розміру партії замовлення

Функція загальних витрат має мінімум, якому відповідає оптимальна величина замовлення, яку позначають EOQ:

$$EOQ = \sqrt{\frac{2DS}{H}}$$

## 9.4. Задача визначення оптимального розміру замовлення

Існує декілька варіантів придбання товару. Відомі ціна, річна потреба, вартість оформлення замовлення, вартість зберігання. Визначити оптимальний розмір партії замовлення для кожного варіанту.

### Розв'язок

Внесемо відповідні дані та формули в Excel (рис. 3). Та проведемо розрахунки (рис. 4).

	A	В	С	
1	Задача 1.			Г
2	Розрахунок оптимального розміру замовлення			
3				
4		Варіант 1	Варіант 2	В
5	Ціна одиниці товару, грн	550	500	4
6	Річна потреба, шт (D)	1500	1500	1
7	Вартість оформлення замовлення, грн (S)	200	200	2
8	Варість зберігання одиниці товару, % від ціни (h)	5	5	5
9	Оптимальний розмір замовлення	=KOPEHЬ((2*B6*B7/(B8*B5/100)))	=КОРЕНЬ((2*С6*С7/	=
10				
4.4				

Рис. 3. Формули для обчислення оптимального розміру замовлень

4	A	В	С	D	Е
1	Задача 1.				
2	Розрахунок оптимального розміру замовлення				
3					
4		Варіант 1	Варіант 2	Варіант 3	Варіант 4
5	Ціна одиниці товару, грн	550	500	450	400
6	Річна потреба, шт (D)	1500	1500	1500	1500
7	Вартість оформлення замовлення, грн (S)	200	200	200	200
8	Варість зберігання одиниці товару, % від ціни (h)	5	5	5	5
9	Оптимальний розмір замовлення	147,7098	154,9193	163,2993	173,2051
10	Прийнятний розмір замовлення	148	155	164	174
11					

Рис. 4. Розрахунки оптимального розміру замовлення

## 9.5. План замовлень магазину

Обсяг продажу деякого магазину становить у рік 10 000 пакетах. Величина попиту рівномірно пакунків СУПУ розподіляється протягом року. За доставку замовлення власник магазину повинен заплатити 10 грн. Час доставки замовлення від 12 робочих днів становить (при 6-денному постачальника робочому тижні). Витрати зберігання в рік становлять 40 коп. за один пакунок. Визначити: скільки пакунків повинен замовляти власник магазину для однієї поставки; частоту замовлень; точку замовлення (в який момент). Магазин працює 300 днів у році.

### Розв'язок

Введемо позначення: поточний стан замовлення: 0 – замовлення відсутнє або вже відпрацьоване, «Відпрацювання замовлення» - замовлення оформлене і відпрацьовується.

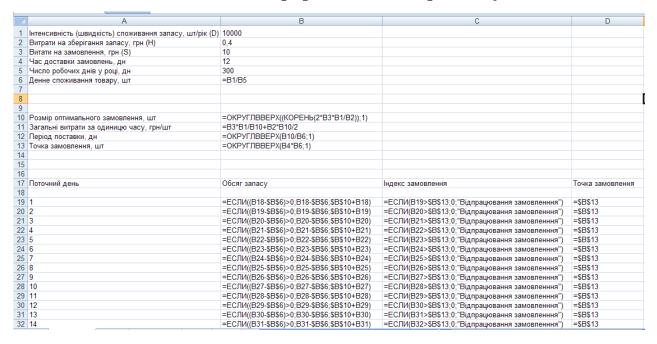


Рис. 5. Формули для визначення плану замовлень

Виконавши обчислення, отримаємо (рис.6):

4	А	В	С	D	Е
	Інтенсивність (швидкість) споживання				
1	запасу, шт/рік (D)	10000			
2	Витрати на зберігання запасу, грн (Н)	0,4			
3	Витати на замовлення, грн (S)	10			
4	Час доставки замовлень, дн	12			
5	Число робочих днів у році, дн	300			
6	Денне споживання товару, шт	33,33			
7	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •				
8					
9	Розмір оптимального замовлення, шт	707,2			
10	Загальні витрати за одиницю часу, грн/шт	282,8427149			
11	Період поставки, дн	21,3			
12	Точка замовлення, шт	400			
13					
14					
15	Поточний день	Обсяг запасу	Індекс зам	Точка замо	овлення
16		•			
17	1	707	0	400	
18	2	674	0	400	
19	3	641	0	400	
20	4	607	0	400	
21	5	574	0	400	
22	6	541	0	400	
23	7	507	0	400	
24	8	474	0	400	
25	9	441	0	400	
26	10	407	0	400	
27	11	374	Відпрацює	400	
28	12		Відпрацює		
29	13		Відпрацює		
30	14		Відпрацює		
31	15		Відпрацює		
	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		*		

Рис. б. Розв'язок задачі плану замовлень

#### Висновок

Замовлення варто подавати при рівні запасу, рівному 400 пакунків, саме ця кількість пакунків буде продана протягом 12 днів, поки доставлятиметься замовлення.

# 9.6. Вибір кращого постачальника

Завод купує гайки для складальної дільниці, річна потреба в яких становить 50 000 штук на рік. На даний момент є дві пропозиції від різних постачальників, умови яких наведено в таблиці. Вартість зберігання одиниці товару 38% від вартості одиниці зберігання на рік. Вартість оформлення замовлення 1000 грн. (табл.1). Попит протягом року на гайки рівномірний. Визначити оптимальний розмір замовлення з урахуванням знижок

кожного з постачальників та вказати, якого постачальника необхідно вибрати.

Таблиця 1

Постача	льник А	Постачальник В		
Кількість	Ціна за шт.,	Кількість	Ціна за шт.,	
KIABKICIB	грн.	КІЛЬКІСТЬ	грн.	
до 5000 5,0		до 9999	4,8	
5000 – 19999	4,6	10 000 – 29 999	4,5	
від 20 000 4,4		від 30 000	4,3	

### Розв'язок

Для розв'язання в Excel введемо нижній та верхній пороги знижок і проведемо обчислення за наведеними раніше формулами.

Спочатку обчислюємо EOQ, потім реальний EOQ. Тобто перевіряємо, чи потрапляє обчислене значення в заданий інтервал знижки чи ні. Якщо отримане число менше нижнього порогу, то за реальне значення береться нижній поріг інтервалу. Якщо вище верхнього – то верхній інтервал, у противному випадку число залишається без змін.

	Α	В	С	D	Е
1	h	S	D		
2	0,38	1000	50000		
3			Постачальник А		
4	Поріг скидки, тах	4999	19999	1000000	9999
5	min	1	5000	20000	1
6	Ціна	5	4,6	4,4	4,8
7	EOQ	=KOPEHb(2*\$C\$2*\$B\$2/(\$A\$2*B6))			
8	Реальний Q	=ЕСЛИ(И(В7>=В5;В7	7<=В4);В7;ЕСЛИ(В7<	:B5;B5;B4))	
9	TH	=B8/2*\$A\$2*B6			
10	TS	=\$C\$2/B8*\$B\$2			
11	Т	=B9+B10			
12	T+TC	=B11+C2*B6			

Рис. 7. Формули для визначення кращого постачальника

4	Α	В	С	D	Е	F	G	
1	h	S	D					
2	38%	1000	50000					
3		По	стачальник	κA	По	стачальник	кВ	
	Поріг скидки,							
4	max	4999	19999	1000000	9999	29999	1000000	
5	min	1	5000	20000	1	10000	30000	
6	Ціна	5	4,6	4,4	4,8	4,5	4,3	
7	EOQ	7254,8	7563,6	7733,6	7404,4	7647,2	7823,0	
8	Реальний Q	4999	7564	20000	7404	10000	30000	
9	TH	4749	6611	16720	6753	8550	24510	
10	TS	10002	6611	2500	6753	5000	1667	
11	T	14751	13221	19220	13506	13550	26177	
12	T+TC	264751	243221	239220	253506	238550	241177	

Рис. 8. Розрахунки для визначення кращого постачальника

#### Висновок

В останньому рядку виведені найменші можливі витрати по кожній з шести пропозицій.

Найменша 238 550 грн., яку отримуємо при закупівлі у постачальника В партіями по 10 000 шт. за ціною 4,5 грн. за штуку.

Із таблиці видно, що закупівля гайок за меншою ціною, але більш великими партіями по 20-30 тис. шт. є трохи дорожчою, внаслідок чого скидки, що пропонуються, повністю з'їдаються втратами від заморожування капіталу.

#### Задача

Будівельна фірма, що спеціалізується на обладнанні дахів, використовує велику кількість метало черепиці (близько 35 000 кв. м щороку). При закупівлі черепиці існує система знижок. Витрати на оформлення замовлення та його доставку складають 500\$ (табл. 2).

Середній прибуток по гривневим вкладам в регіоні становить 15%. Перенос запасів на наступний рік небажаний.

Скласти план замовлень. Які при цьому будуть витрати?

Таблиця 2

до 900 кв. м	10,2\$
900 – 3000 кв. м	9,7\$
Понад 3000	знижка 7,5%
8000 кв. м	9,3\$

### Розв'язок

Задача розв'язується аналогічно попередній.

	Α	В	С	D	Е	
1	h	S	D			
2	15%	500	35000			
3						
4	Поріг скидки, тах	899	2999	7999	1000000	
5	min	1	900	3000	8000	
6	Ціна	10,2	9,7	9,435	9,3	
7	EOQ	4782,9	4904,6	4973,0	5009,0	
8	Реальний Q	899	2999	4973	8000	
9	Число замовлень	38,93	11,67	7,04	4,38	
10	TH	688	2182	3519	5580	
11	TS	19466	5835	3519	2188	
12	Т	20154	8017	7038	7768	
13	T+TC	377154	347517	337263	333268	
14						

Рис. 9. Рішення задачі

### Висновок

Найменші витрати становлять 333 268\$ при замовленні по 8000 кв. м. Однак, в цьому випадку число замовлень на рік буде дробовим числом 4,4.

Найбільш близьким до цілого  $\epsilon$  число замовлень при замовленні 4 972 кв. м за ціною 9,44\$. Однак, якщо замовляти по 5 000 кв. м, то отримаємо рівно 7 замовлень на рік.

### Лекція 10

## Оптимізаційні задачі управління запасами

- 10.1. Передумови створення запасів.
- 10.2. Розробка стратегії управління запасами.

## 10.1. Передумови створення запасів

Розбалансування потреб в матеріальних ресурсах з їх наявністю веде до порушення ритмічності роботи виробництва. Для запобігання цим небажаним явищам створюються виробничі запаси (сировини, матеріалів, тощо).

Причини необхідності створення запасів:

- розбіжність ритмів постачання (виробництва) матеріальних запасів з ритмами їх споживання;
- випадкові коливання попиту за період між поставками, обсягів поставок, інтервалів між поставками;
- територіальна віддаленість постачальників від споживачів, що затрудняє доставку саме в той час і в тому обсязі, коли виникатиме потреба в них;
- сезонність видобутку або виготовлення певних видів сировини, матеріалів або продукції та неперервність попиту на них, а також неперервність виготовлення інших продуктів, що утворюють запас, при сезонному попиту на ці продукти;
- ризик несприятливої зміни ринкових цін на сировину,
   матеріали або кінцеву продукцію.

Із зростанням розмірів запасів витрати на їх утримання збільшуються. З іншого боку, через нестачу запасів підприємство матиме збитки у вигляді недоотриманого доходу від продажу,

втрат внаслідок простоїв або понаднормативних витрат в результаті заміни потрібних ресурсів дорожчими, штрафних санкцій за несвоєчасну поставку продукції замовникам, збільшення витрат на доставку продукції, тощо.

Передумови, що сприяють зменшенню запасів:

- плата за зберігання;
- втрачений економічний виграш внаслідок зв'язування обігових коштів в запасах;
- втрати у якості та кількості матеріалів, що знаходяться в запасах;
- старіння (моральний знос), що приводить до зниження попиту.

Запаси можуть поповнюватись безперервно або окремими партіями через певні проміжки часу.

У випадку безперервного поповнення запасів інтенсивність їх надходження вища, ніж інтенсивність їх споживання. виробництво потрібно або час від часу призупиняти переналагоджувати інших продуктів, потім випуск на відновлювати.

Коли запаси поповнюються окремими партіями, через певні проміжки часу, щоразу виникають витрати на оформлення замовлення, супроводження відповідної партії, тощо. Ці витрати, як правило, не залежать від розміру партії поставки.

Із зміною розмірів запасів витрати змінюються по-різному. Тому виникає проблема визначення оптимального розміру запасів, за якого загальні витрати в системі управління запасами мінімізуються.

Задача управління запасами полягає у визначенні моментів часу і обсягів замовлень на поповнення запасів і

розподілі надісланих замовлень по ієрархії ланок системи постачання.

Сукупність правил, за якими приймаються такі рішення, називається **стратегією управління запасами**.

**Оптимальною** називається стратегія, при якій мінімізуються витрати.

**Система постачання** – сукупність складів, між якими здійснюється переміщення матеріалів, що зберігаються в запасі.

Системи постачання класифікують за конкретними ознаками:

- за кількістю номенклатури зберігання: на одно продуктові та багато продуктові;
- за кількістю періодів, на які здійснюється постачання: на статичні (один період) і динамічні (багатоперіодні);
- за попитом на предмети постачання: на стаціонарні і нестаціонарні; детерміновані і стохастичні; неперервні і дискретні; залежні від попиту на інші номенклатурні групи або незалежні.

## 10.2. Розробка стратегії управління запасами

Підприємство розробляє стратегію поповнення запасів деякої продукції для заданого періоду часу, який складається з чотирьох етапів. Для кожного з них відомий розмір попиту, причому він не всіх етапів. Щоб задовольнити однаковим ДЛЯ попит, придбати необхідну кількість підприємство може продукції, виробника, <del>ï</del>ï або виготовити самостійно. замовивши У Передбачається, що запаси поповнюються миттєво, запізнення та дефіцит неприпустимі. Залежно від ринкової кон'юнктури підприємству може бути вигідно створювати запаси

продукції для задоволення попиту в майбутні періоди часу, що пов'язане, проте, з додатковими витратами на зберігання запасів.

Розробити програму управління запасами підприємства, тобто визначити обсяги замовлення й період його розміщення, щоб загальні витрати на постачання та зберігання продукції були мінімальними, а попит задовольнявся повністю й своєчасно.

Відомо, що на початок планового періоду запас становить 2 тис. од., а під час купівлі продукції діє система оптових знижок. Витрати на придбання 1 тис. од. продукції становлять 15 тис. грн., а коли розмір замовлення перевищує 3 тис. од., витрати становлять 12 тис. грн. (за кожну 1 тис. од.).

Вихідні дані надано в таблиці:

Таблиця 1

Етап	Попит, од	Витрати на розміщення замовлення, грн.	Витрати на зберігання, грн.
1	4	7	2
2	5	8	3
3	3	6	1
4	2	9	0

#### Розв'язок

Введемо позначення:

 $\boldsymbol{x_i}$  – запас продукції на початок  $\boldsymbol{i}$ -го етапу;

 $y_i$  – обсяг замовленої продукції (розмір замовлення);

 $h_i$  – витрати на зберігання 1 тис. од. продукції запасу;

 $\boldsymbol{k_i}$  - витрати на розміщення замовлення;

 $\boldsymbol{\beta_i}$  – попит на продукцію;

 $m{C}_im{y}_i$  – витрати, що пов'язані з купівлею (виробництвом) продукції;

 $f(x_i, y_i)$  – функція витрат.

Рекурентні залежності, що відповідають схемі зворотного прогону:

$$f_{i}^{*}(x_{i}) = \min f_{i}(x_{i}; y_{i}) = \min (k_{i} + C_{i}y_{i} + h_{i}x_{i} + f_{i+1}^{*}(x_{i} + y_{i} - \beta_{i})).$$

$$3a \text{ ymob } \beta_{i} \leq x_{i} + y_{i} \leq \beta_{i} + ... + \beta_{N}, \quad i = \overline{1, N}, \quad y_{i} \geq 0.$$

Тобто значення функції утворюється як мінімальне значення витрат на розміщення, купівлю та зберігання плюс мінімальні витрати попереднього періоду.

За умов, що власні запаси та придбані покривають поточні потреби та не перевищують сумарних поточних та майбутніх потреб.

Розглянемо покроковий розрахунок.

#### Eman 4

На цей період попит складає  $\beta_4=2$ 

$$f_4^*(x_4) = \min(k_4 + C_4 y_4)$$

 $3 a y м o B x_4 + y_4 = 2$ 

Можливі варіанти розв'язків:

Таблиия 2

		f(x4)	Оптимальн	ий	
<b>X</b> 4			розв'язок		
	y <sub>4</sub> =0	y <sub>4</sub> =1	y <sub>4</sub> =2	f <sub>4</sub> *(x <sub>4</sub> )	<b>y</b> 4*
0			9+2·15=39	39	2
1		9+1·15=24		24	1
2	0+0·15=0			0	0

Розрахунки виконуємо так (табл. 2).

# Результати розрахунків:

Таблиця 3

<b>x</b> <sub>3</sub>		$f(x_3)$								
	<b>y</b> <sub>3</sub> = <b>0</b>	<b>y</b> <sub>3</sub> =1	$y_3$ =2 $y_3$ =3 $y_3$		<b>y</b> <sub>3</sub> = <b>4</b>	<b>y</b> <sub>3</sub> =5	$f_3*(x_3)$	<b>y</b> 3*		
0				6+3·15+39=	6+4·12+24=	6+5·12+0=	66	5		
				90	78	66	00	3		
1			6+2·15+	6+3·15+	6+4·12+		55	4		
1			+1·1+39=76	+1·1+24=76	+1·1+0=55		33	4		
2		6+1·15+	6+2·15+	6+3·15+			53	3		
4		+2·1+39=62	+2·1+24=62	+2·1+0=53			33	3		
3	3·1+39=42	6+1·15+	6+2·15+				39	2		
	0°1°109 <del>-1</del> 2	+3·1+24=48	+3·1+0=39				39	2		
4	4·1+24=48	6+1·15+					25	1		
+	+·1+24-40	+4·1+0=25					25	1		
5	5·1+0=5						5	0		

Наприклад обчислимо при  $x_4=0$  та  $y_4=2$  ( $x_4+y_4=2$ ), тобто власних запасів немає і замовляємо 2 тис. од.

Витрати на розміщення замовлення 9 тис. грн., 2 тис. од. купуємо по 15 тис. грн., отже загальні витрати складуть **9+2·15=39** тис. грн.

Обчислимо при  $x_4=1$  та  $y_4=1$  ( $x_4+y_4=2$ ), тобто власних запасів 1 тис. од. і замовляємо 1 тис. од. Витрати на розміщення замовлення 9 тис. грн., 1 тис. од. купуємо по 15 тис. грн., витрати на зберігання становлять 0 тис. грн., отже загальні витрати складуть  $9+1\cdot15=24$  тис. грн.

#### Eman 3

На цей період попит складає  $\beta_3$ =3

$$f_3^*(x_3) = \min(k_3 + C_3y_3 + h_3x_3 + f_4^*(x_3 + y_3 - \beta_3))$$

за умов

$$3 \le x_3 + y_3 \le 3 + 2 = 5$$

Проведемо розрахунки (табл.3):

При  $x_3=0$  та  $y_3=3$  ( $x_3+y_3=3$ ), тобто власних запасів немає і замовляємо 3 тис. од. Витрати на розміщення замовлення в цей період 6 тис. грн., 3 тис. од. купуємо по 15 тис. 113рн., плюс витрати за попередній період

$$f_{4}^{*}(x_{3}+y_{3}-\beta_{3})=f_{4}^{*}(0+3-3)=f_{4}^{*}(0)=39.$$

Отже, загальні витрати складуть  $6+3\cdot15+39=90$  тис. грн.

При  $x_3=0$  та  $y_3=4$  ( $x_3+y_3=4$ ), тобто власних запасів немає і замовляємо 4 тис. од. Витрати на розміщення замовлення в цей період 6 тис. грн., 4 тис. од. купуємо по 12 тис. 113рн., (знижка на

кількість), плюс витрати за попередній період  $f_{_{4}}^{*}(x_{_{3}}+y_{_{3}}-\beta_{_{3}})=f_{_{4}}^{*}(0+4-3)=f_{_{4}}^{*}(1)=24.$ 

Отже, загальні витрати складуть **6+4·12+24=78** тис. грн.

При  $x_3=2$  та  $y_3=2$  ( $x_3+y_3=4$ ), тобто власних запасів 2 тис. од. і замовляємо 2 тис. од. Витрати на розміщення замовлення в цей період 6 тис. грн., 2 тис. од. купуємо по 15 тис. грн., витрати на зберігання кожної тисячі од. становлять 1 тис. грн., плюс

$$f_{4}^{*}(x_{3}+y_{3}-\beta_{3})=f_{4}^{*}(2+2-3)=f_{4}^{*}(1)=24$$

Отже загальні витрати складуть **6+2·15+2·1+24=62** тис. грн.

#### Eman 2

Маємо, що на цей період попит складає  $\beta_2=5$ 

$$f_2^*(x_2) = \min(k_2 + C_2y_2 + h_2x_2 + f_3^*(x_2 + y_2 - \beta_2))$$

за умов

$$5 \le x_2 + y_2 \le 5 + 3 + 2 = 10$$

Результати розрахунків вносимо в таблицю (табл. 4).

$$f_1^*(x_1) = \min(k_1 + C_1y_1 + h_1x_1 + f_2^*(x_1 + y_1 - \beta_1))$$

за умов  $4 \le x_1 + y_1 \le 4 + 5 + 3 + 2 = 14$ 

Враховуючи, що на початок планового періоду, запас становить 2 тис. од., для першого етапу розрахунки ведемо тільки для  $x_1=2$  (табл. 5).

Таблиця 4

<b>x</b> <sub>2</sub>	f(x2)									Оптимальний розв'язок			
	<b>y</b> <sub>2</sub> =0	<i>y</i> <sub>2</sub> =1	<b>y</b> <sub>2</sub> =2	<b>y</b> <sub>2</sub> =3	y <sub>2</sub> =4	<i>y</i> <sub>2</sub> =5	<b>y</b> <sub>2</sub> =6	<b>y</b> <sub>2</sub> = <b>7</b>	<i>y</i> <sub>2</sub> =8	<i>y</i> <sub>2</sub> =9	y <sub>2</sub> =10	$f_2*(x_2)$	$oldsymbol{y_2}^*$
0						134	135	145	143	141	133	133	10
1					125	126	136	134	132	124		124	9
2				125	117	127	125	123	115			115	8
3			113	117	118	116	114	106				106	7
4		101	105	118	107	105	97					97	6
5	81	93	106	107	96	88						81	0
6	73	94	95	96	79							73	0
7	74	83	74	79								74	0 або 2
8	63	72	67									63	0
9	52	55										52	0
10	35											35	0

Таблиця 5

									Оптим	иальний			
$\boldsymbol{x}_1$	$f(x_1)$								П	лан			
	y <sub>1</sub> =2	$y_1 = 3$	<i>y</i> <sub>1</sub> =4	$y_1 = 5$	<i>y</i> <sub>1</sub> =6	<i>y</i> <sub>1</sub> =7	<i>y</i> <sub>1</sub> =8	<b>y</b> <sub>1</sub> =9	<b>y</b> <sub>1</sub> =10	y <sub>1</sub> =11	<i>y</i> <sub>1</sub> =12	$f^*(x_1)$	<b>y</b> 1
													2 або
2	174	180	174	177	180	176	180	193	194	195	190	174	4

Таким чином, отримали два оптимальні плани при  $\boldsymbol{x_1=2}$  і  $\boldsymbol{y_1=2}$  та  $\boldsymbol{x_1=2}$  і  $\boldsymbol{y_1=4}$ .

Розглянемо обидва плани, використовуючи всі попередні таблиці.

# Перший:

Таблиця 6

Етап	Запас	Розмір	Попит	Залишок продукції	Витрати на
		замовлення		на кінець етапу	придбання
					продукції та її
					зберігання
1	x <sub>1</sub> =2	y*1=2	β <sub>1</sub> =4	x <sub>2</sub> =2+2 - 4=0	7+2·15+2·2=41
2	<b>x</b> <sub>2</sub> = <b>0</b>	y*2=10	<i>β</i> <sub>2</sub> =5	x <sub>3</sub> =0+10 - 5=5	8+10·15+0=128
3	<b>x</b> <sub>3</sub> =5	<b>y</b> * <sub>3</sub> = <b>0</b>	<b>ß</b> ₃=3	x <sub>4</sub> =5+0 - 3=2	5·1=5
4	x <sub>4</sub> =2	y*4=0	ß <sub>4</sub> =2	x <sub>5</sub> =2+0 - 2=0	2·0=0
Разом					174

# Другий:

Таблиця 7

Етап	Запас	Розмір	Попит	Залишок продукції	Витрати на
		замовлення		на кінець етапу	придбання
					продукції та її
					зберігання
1	x <sub>1</sub> =2	y*1=4	β <sub>1</sub> =4	x <sub>2</sub> =2+4 - 4=2	7+4·15+2·2=59
2	x <sub>2</sub> =2	y*2=8	β <sub>2</sub> =5	x <sub>3</sub> =2+8 - 5=5	8+8·12+2·3=110
3	<b>x</b> <sub>3</sub> =5	<b>y</b> * <sub>3</sub> =5	<b>β</b> ₃=3	x <sub>4</sub> =5+0 - 3=2	5·1=5
4	x <sub>4</sub> =2	y*4=0	ß <sub>4</sub> =2	x <sub>5</sub> =2+0 - 2=0	2·0=0
Разом					174

Порівнюючи ці два плани, бачимо, що відрізняються вони першими двома етапами і дають можливість маневрувати фінансовими ресурсами підприємства, що водночас вирішує ще низку проблем.

## Модуль 3

# Планування та координація виробничого процесу

#### Лекція 11

### Мережне планування та управління мережами

- 11.1. Задача про Кенігсберзькі мости.
- 11.2. Основи теорії графів.
- 11.3. Задача про найкоротший шлях. Алгоритм закреслення дуг.

## 11.1. Задача про Кенігсберзькі мости

Для вирішення багатьох практичних задач не тільки математики, а й багатьох інших галузей діяльності людини, в тому числі, сфери економіки досить зручно і ефективно використовувати схеми, що називаються графами.

Всім відомо, що слово «граф» означає дворянський титул. Наприклад, граф Лев Толстой.

Однак, математичне поняття «граф» дещо інше.

Засновником математичної теорії графів вважається російський математик, швейцарець за походженням, академік Петербурзької та Берлінської академій наук, великий Леонард Ейлер.

Леонард Ейлер був універсальним мислителем, майже все його творче життя пройшло в Росії, відрізнявся надзвичайною працьовитістю. Лише в математиці йому належить майже 900 досліджень найважчих питань.

Перебуваючи у місті Кенігсберг (нині Калінінград, Росія), Ейлер прийняв участь у конкурсі, оголошеного мером міста Кенігсберг. Історія не донесла до нас причини виникнення задачі, яка згодом, завдяки Ейлеру стала дуже відомою.

У місті Кенігсберзі на річці Преголь розташовані два острови, що в часи Леонарда Ейлера були з'єднані сімома мостами (на сьогодні залишилися лише два). На островах був розташований міський парк. Ставилася задача: чи можна пройти по всіх мостах так, щоб вийшовши з якої-небудь точки суші (берега чи острова), пройти по кожному мосту рівно один раз і повернутися у вихідну точку.

Події розвивалися у 1738 році.

Ейлер вирішив взяти участь у конкурсі, коли до його закінчення залишалося три дні. На відміну від всіх інших дослідників, що взяли участь у конкурсі і розв'язували задачі традиційними для того часу методами, Ейлер зрозумів, що існуючих математичних методів не досить. Тому його розв'язання вилилося в розробку нової теорії, пізніше названою теорією графів.

Відкинувши деталі, Ейлер намалював схему, яку тепер називають графом, позначивши кожну частину суші точками (вершинами, вузлами), а кожен міст – лініями (ребрами), що зв'язують вершини.

Системи об'єктів дослідження разом зі зв'язками між ними називаються *сіткою* або *мережею*.

Графічне зображення множини досліджуваних об'єктів і зв'язків між ними називається **графом**.

Об'єкти зображуються пронумерованими точками або кружками, які називаються **вершинами.** 

Графічне зображення неорієнтованих попарних зв'язків між об'єктами називаються **ребрами** (об'єкт A може бути пов'язаний з об'єктом В і навпаки).

Якщо зв'язок між двома об'єктами А та В однобічний (від А до В є зв'язок, а зворотний зв'язок відсутній), то це зображується орієнтованим відрізком, стрілка якого відповідає напрямку зв'язку. Такий однобічний орієнтований відрізок називається **дугою.** 

Граф, вершини якого мають лише однобічний зв'язки, називається *орієнтованим*, або *орграфом*.

Так от, Ейлер довів, що для того, щоб обійти всі ребра графу по одному разу та повернутися в початкову вершину, необхідно і достатньо виконання умов:

### Умови Ейлера:

- 1) З будь-якої вершини графа повинен існувати шлях по його ребрах в будь-яку іншу вершину, такий граф називається **зв'язаним.**
- 2) З кожної вершини повинна виходити парна кількість ребер.

З тих пір замкнений шлях, що проходить по одному разу по всіх ребрах графа з тих пір називають **ейлеревим циклом** (ейлеревим контуром)

Розв'язав задачу про кенігсберзькі мости кайзер Вільгельм II.

Якось на світському балу його підколов один розумний, а чи зможе Ваша Імператорська Величність розв'язати задачу про мости?

На що Вільгельм відповів, що розв'яже задачу за одну хвилину, якщо йому дадуть перо і папір. Отримавши, що просить, імператор написав:

«Наказую побудувати ще один міст».

Так було побудовано восьмий, Імператорський міст.

Розвинув теорію Ейлера ірландський математик Уїльям Гамільтон.

У 1859 році Гамільтон випустив у продаж головоломку «Навколосвітня подорож». Це був дерев'яний додекаедр (дванадцятигранник), у вершинах якого було вбито гвіздочки. Кожна з 20-ти вершин була помічена назвою одного із великих міст світу: Делі, Брюссель і т.д. Необхідно знайти замкнений шлях, що проходить по ребрах додекаедра та дозволяє потрапити в кожну вершину по одному разу. Шлях необхідно відмічати за допомогою шнура, зачіпляючи його за гвіздки.

Незважаючи на зовнішню подібність, ця задача, названа проблемою пошуку гамільтонового контуру, незрівнянно складніша за задачу пошуку ейлеревого контуру, бо для неї й дотепер взагалі не існує точного методу.

Зате розв'язок цієї проблеми має високу практичну цінність – до неї зводиться класична «задача комівояжера» (який повинен об'їхати всі міста по найкоротшому маршруту, побувавши в кожному по одному разу), задача про переналагодження верстатів тощо.

Завдяки появі комп'ютерів задачі такого типу розв'язують суто переборними методами шляхом скороченого перегляду – методом «віток і меж». Тому саме задача про комівояжера служить

класичним тестом для оцінки нових машинних алгоритмів розв'язання задач цього класу.

Останній на сьогодні рекордний результат (2001 рік) – оптимальний обхід 15112 міст Німеччини знайдений за допомогою мережі із 50 суперкомп'ютерів, у перерахунку на 1 сучасний ПК тривалість розрахунків складає близько 25 років безупинної роботи.

### 11.2. Основи теорії графів

## Приклади використання мереж і графів:

Діапазон реального існування мереж дуже широкий:

- ✓ мережі електропостачання;
- ✓ радіо- та телекомунікацій;
- ✓ транспортні (залізничні, автомобільні);
- ✓ плани виконання робіт з реалізації певних проектів;
- ✓ організація поточного виробництва,
- ✓ реконструкція існуючого виробництва, тощо

де також необхідно узгоджувати та оцінювати зв'язки між окремими елементами.

Граф вважається **завантаженим**, якщо він визначений разом з певною функцією на множині його ребер або дуг. Така функція може визначати віддаль між вершинами (карта доріг), час або вартість перевезень між населеними пунктами, пропускну спроможність лінії електропередач або каналу системи зрошення.

**Маршрутом** називається така послідовність ребер, коли кожна пара сусідніх ребер має одну загальну вершину.

**Простим ланцюгом** називається маршрут, в якому вершини не повторюються. Ланцюг визначається послідовністю вершин, через які він проходить.

**Цикл** – це ланцюг, початкова вершина якого співпадає з кінцевою.

**Шляхом** називається орієнтований ланцюг. Отже, поняття "шлях" стосується лише орієнтованих графів.

## 11.3. Задача про найкоротший шлях

Визначити найкоротший шлях від Києва до Миколаєва. Малюємо все олівцем.

Для розв'язання задачі використаємо навантажений орієнтований граф (рис.1).

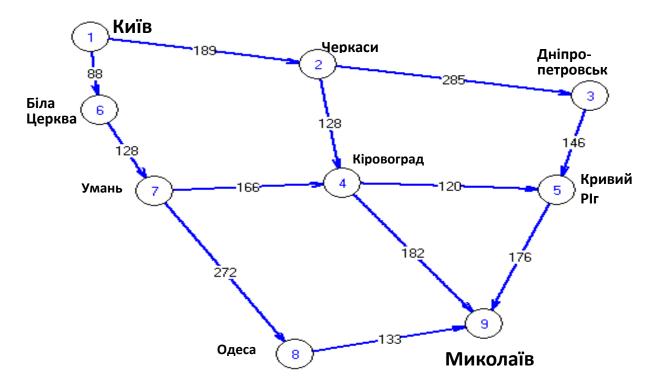


Рис. 1. Орієнтовний граф Київ-Миколаїв

Дану задачу розв'яжемо методами динамічного програмування.

Для розв'язання багатьох практичних задач зручно виконати так звану правильну нумерацію вершин. За такої нумерації будьякий шлях від вершини з меншим номером до вершини з більшим

номером буде проходити лише через вершини зі зростаючими номерами.

#### Алгоритм закреслення дуг

1. Умовно виділимо всі дуги, які виходять з початкової вершини, назвемо її вершиною нульового рангу та дамо їй номер «00» ( $V_{00}$ ). Закреслюємо дуги, що виходять із цієї вершини.

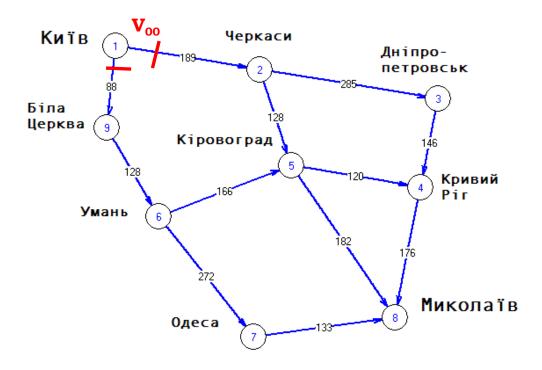


Рис. 2. Вершина нульового рангу

Розглянемо вершини, в які не заходять інші дуги, окрім закреслених. Такі вершини назвемо вершинами 1-го рангу та пронумеруємо їх у довільному порядку, дотримуючись неперервності в нумерації. За цих умов кожній вершині будемо надавати два індекси: перший – ранг вершини, другий – її порядковий номер серед множини вершин однакового рангу. Таких вершин дві:  $V_{11}$  та  $V_{12}$  (рис.3).

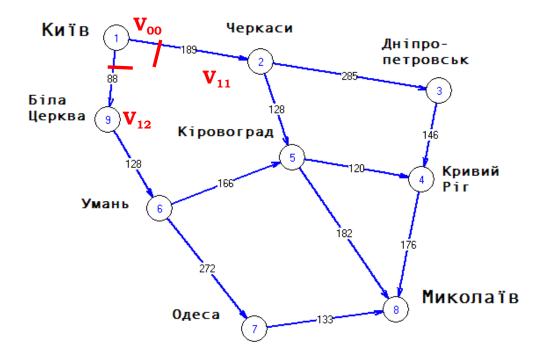


Рис. 3. Вершини першого рангу

2. Умовно закреслимо всі дуги, які виходять з вершин 1-го рангу. Вершини, в які не заходять інші дуги, окрім уже позначених, назвемо вершинами 2-го рангу та пронумеруємо їх у довільній послідовності, зберігаючи неперервність в нумерації стосовно раніше використаних чисел натурального ряду: V<sub>23</sub> та V<sub>24</sub> (рис.4). І так далі.

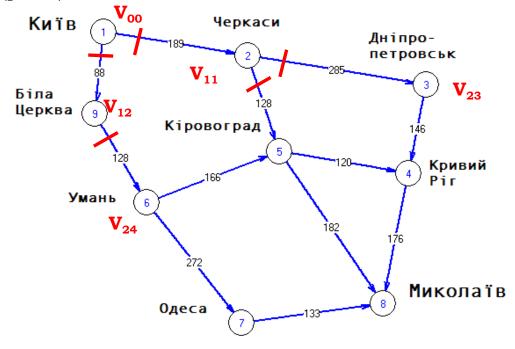


Рис. 4. Вершини другого рангу

Алгоритм завершується по досягненні кінцевої вершини. Для нашого прикладу (рис. 5) це вершина «58» (V<sub>58</sub>), Де індекс 5 означає ранг кінцевої вершини, а індекс 8– її порядковий номер.

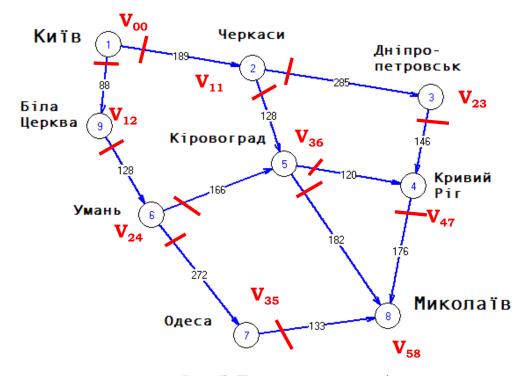


Рис. 5. Правильна нумерація вершин

Знайдемо найкоротший шлях від Києва до Миколаєва.

Будемо рухатися під кінцевої вершини  $V_{58}$  до початкової  $V_{00}$ .

У кружках, які зображають вершини графу, будемо записувати найкоротшу відстань від (n-i)-ї вершини до кінцевої.

Одночасно найкоротший шлях від кожної вершини до кінцевої будемо відмічати фіолетовою стрілкою.

Таким чином потрапляючи у деяку вершину, з якої вже відомий найкоротший шлях в кінцеву, немає потреби розглядати весь подальший шлях в кінцеву вершину.

**1.** У кружку останньої кінцевої вершини V<sub>58</sub> (Миколаїв) записуємо "0", бо звідси виконуємо відлік відстані (рис. 6).

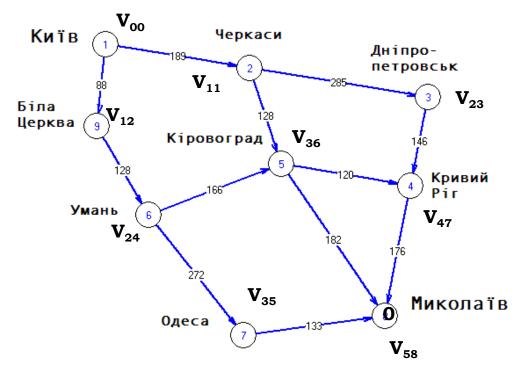


Рис. 6. Початок визначення найкоротшого шляху

**2**. Переходимо до вершини  $V_{47}$ . Від цієї вершини в кінцеву маємо лише один шлях: ( $V_{47}$ ,  $V_{58}$ ), його довжина дорівнює 176 км, її і запишемо у вершині  $V_{47}$ , а відповідну дугу позначимо на графі червоною стрілкою (рис. 7).

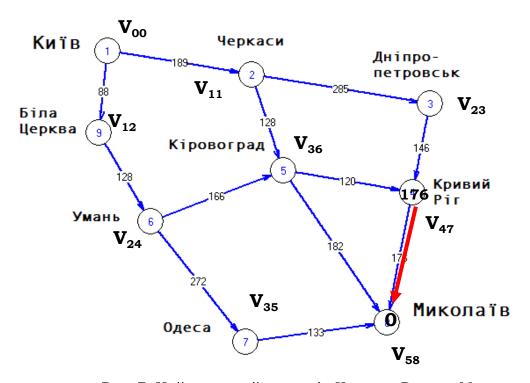


Рис. 7. Найкоротший шлях від Кривого Рогу до Миколаєва

**3**. Переходимо до вершини V<sub>35</sub>. Довжина шляху 133, позначаємо число і шлях (рис. 8).

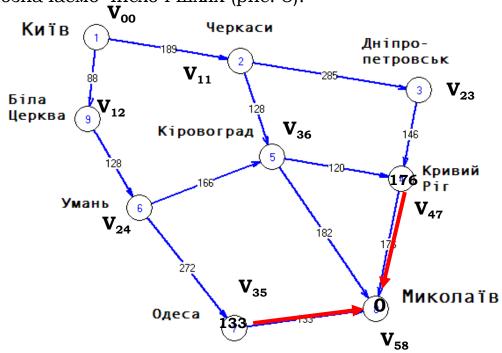


Рис. 8. Найкоротший шлях від Одеси до Миколаєва

**4**. З вершини  $V_{36}$  в кінцеву ведуть два шляхи:  $(V_{36}, V_{47}, V_{58})$  та  $(V_{36}, V_{58})$ . Довжина першого 296 (120+176), другого – 182. Отже, найкоротшим  $\varepsilon$  останній. Відмічаємо довжину та позначаємо шлях (рис. 9).



Рис. 9. Найкоротший шлях від Кіровограда до Миколаєва

- **5**. Із вершини  $V_{23}$  в кінцеву веде лише один шлях ( $V_{23}$ ,  $V_{47}$ ,  $V_{58}$ ). Відстань від вершини  $V_{47}$  в кінцеву відома 176, отже відстань від  $V_{23}$  до кінцевої 322 (146+176=322).
  - **6**. З вершини  $V_{24}$  в кінцеву ведуть два шляхи:

 $(V_{24}, V_{36}, V_{58})$  ra  $(V_{24}, V_{35}, V_{58})$ .

Довжина першого: 166+182=348; другого: 272+133=405.

Отже, коротший перший.

**7**. З вершини V<sub>11</sub> в кінцеву ведуть також два шляхи:

 $(V_{11}, V_{23}, V_{47}, V_{58})$  Ta  $(V_{11}, V_{36}, V_{58})$ 

Довжина першого: 285+322=607;

Другого: 128+182=310. Отже, обираємо другий.

**8**. Із вершини  $V_{12}$  в кінцеву можна потрапити лише через  $V_{24}$ .

А через із V<sub>24</sub> найкоротший шлях відомий – 348.

Отже, загальний шлях становитиме: 348+128=476.

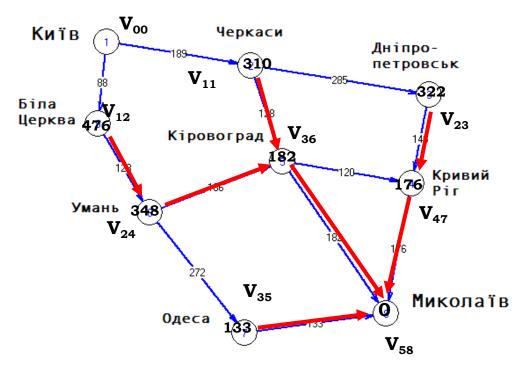


Рис. 10. Найкоротший шлях від Умані, Черкас, Білої Церкви та Дніпропетровська до Миколаєва

**9**. З вершини  $V_{00}$  можна вирушити двома шляхами – через  $V_{12}$  та через  $V_{11}$ .

Довжина першого шляху становитиме 88+476=564

Другого: 189+310=499.

Другий коротший, отже обираємо його.

**10**. Таким чином,ми знайшли найкоротший шлях від першої вершини до останньої. Тобто необхідно їхати наступним чином:

Київ-Черкаси-Кіровоград-Миколаїв.

Отже, загальний шлях становитиме: 348+128=476.

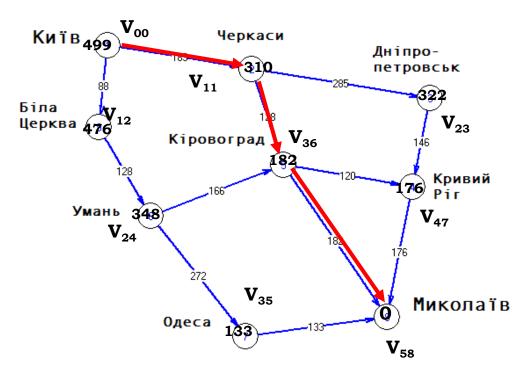


Рис. 11. Найкоротший шлях від Києва до Миколаєва

Разом з тим, нами було визначено найкоротший шлях до Миколаєва від кожного міста, що розглядалося.

### Для самостійного виконання

Барон Мюнхгаузен, повернувшись з Місяця, розповів, що в кожне місячне море впадає п'ять річок, а з кожного місячного моря витікає шість. Доведіть, що він говорить неправду.

#### Лекція 12

### Моделі мережного планування

- 12.1. Сфери застосування мережного планування.
- 12.2. Впорядкування структурної таблиці.
- 12.3. Побудова мережного графіку І типу.
- 12.4. Визначення критичного шляху.
- 12.5 Алгоритм задачі мережного планування.

### 12.1. Сфери застосування мережного планування

При дослідженні операцій на практиці часто доводиться зустрічатися з задачею раціонального планування складних, комплексних робіт. Прикладами таких робіт можуть бути:

- будівництво великого промислового об'єкту;
- переозброєння арії;
- виконання комплексної науково-дослідної теми за участі ряду організацій;
- виконання комплексу сільськогосподарських робіт і т. ін.

Характерним для кожного такого комплексу робіт є те, що він складається з ряду окремих, елементарних робіт або «ланок», які не просто виконуються незалежно одна від іншої, а взаємно обумовлюють одна одну. Тобто виконання деяких робіт не може бути початим раніше, ніж завершені інші.

Планування будь-якого комплексу робіт має проводитися з урахуванням наступних істотних елементів:

- часу, що потрібен на виконання всього комплексу робіт та його окремих ланок;
- вартості всього комплексу робіт та окремих ланок;
- сировинних, енергетичних та людських ресурсів.

Раціональне планування комплексу робіт вимагає відповіді на наступні питання:

- як розподілити наявні матеріальні засоби і трудові ресурси між ланками комплексу?
- в які моменти починати і коли закінчувати окремі ланки?
- які можуть виникнути перешкоди своєчасному завершенню комплексу робіт і як їх усувати? І т.д.

Основним матеріалом для мережевого планування  $\epsilon$  список робіт (ланок) комплексу, в якому вказані не тільки роботи, а і їх взаємна обумовленість.

Такий список називається **структурною таблицею комплексу робіт**.

Структурна таблиця комплексу робіт, що доповнена інформацією про час виконання окремих робіт, називається *структурно-часовою*.

# 12.2. Впорядкування структурної таблиці

Перша операція, яка проводиться із структурною таблицею, називається **впорядкуванням**.

При впорядкуванні роботам надається нова, більш зручна нумерація.

Робота називається **роботою першого рангу**, якщо для її початку не потрібне виконання ніяких інших робіт.

Робота називається **роботою другого рангу**, якщо вона базується на одній чи кількох роботах першого рангу. І т.д.

# 1. Впорядкувати структурну таблицю:

Таблиця 1

No	Робота	Базується на	Час <b>t</b> i
1	$\boldsymbol{b}_1$	-	10
2	<b>b</b> <sub>2</sub>	<b>b</b> <sub>5</sub> , <b>b</b> <sub>8</sub>	8
3	<b>b</b> <sub>3</sub>	-	5
4	<b>b</b> 4	-	15
5	<b>b</b> <sub>5</sub>	<b>b</b> <sub>6</sub>	18
6	<b>b</b> <sub>6</sub>	<b>b</b> <sub>1</sub> , <b>b</b> <sub>3</sub>	18
7	<b>b</b> <sub>7</sub>	<b>b</b> <sub>2</sub>	30
8	<b>b</b> 8	<b>b</b> <sub>3</sub> , <b>b</b> <sub>4</sub>	19
9	<b>b</b> 9	<b>b</b> <sub>5</sub> , <b>b</b> <sub>8</sub>	25
10	<b>b</b> <sub>10</sub>	<b>b</b> <sub>9</sub>	8

# Проведемо впорядкування.

# Таблиця 2

No	Робота	Базується на роботах	Час <b>t</b> i	Ранг	Позначення робіт після впорядкування	Базується на роботах
1	<b>b</b> <sub>1</sub>	-	10	1	<b>a</b> 1	-
2	$b_2$	<b>b</b> <sub>5</sub> , <b>b</b> <sub>8</sub>	8	4	<b>a</b> <sub>7</sub>	<b>a</b> 5, <b>a</b> 6
3	<b>b</b> <sub>3</sub>	-	5	1	$a_2$	-
4	<b>b</b> <sub>4</sub>	-	15	1	<b>a</b> <sub>3</sub>	-
5	<b>b</b> <sub>5</sub>	<b>b</b> <sub>6</sub>	18	3	$a_6$	<b>a</b> 4
6	<b>b</b> <sub>6</sub>	$b_1, b_3$	18	2	<b>a</b> 4	$a_1, a_2$
7	<b>b</b> <sub>7</sub>	$b_2$	30	5	<b>a</b> 9	$a_7$
8	<b>b</b> <sub>8</sub>	<b>b</b> <sub>3</sub> , <b>b</b> <sub>4</sub>	19	2	<b>a</b> <sub>5</sub>	$a_2, a_3$
9	<b>b</b> 9	<b>b</b> <sub>5</sub> , <b>b</b> <sub>8</sub>	25	4	<b>a</b> <sub>8</sub>	a <sub>5</sub> , a <sub>6</sub>
10	<b>b</b> <sub>10</sub>	<b>b</b> 9	8	5	<b>a</b> <sub>10</sub>	<b>a</b> <sub>8</sub>

Представимо впорядковану структурну таблицю у вигляді структурно-часової таблиці.

Таблиця З

Nº	Робота	Базується на роботах	Час <b>t</b> <sub>i</sub>
1	$a_1$	-	10
3	$a_2$	-	5
4	<b>a</b> <sub>3</sub>	-	15
6	<b>a</b> 4	$a_1, a_2$	18
8	<b>a</b> <sub>5</sub>	<b>a</b> <sub>2</sub> , <b>a</b> <sub>3</sub>	19
5	<b>a</b> <sub>6</sub>	<b>a</b> 4	18
2	<b>a</b> <sub>7</sub>	<b>a</b> 5, <b>a</b> 6	8
9	<b>a</b> <sub>8</sub>	<b>a</b> 5, <b>a</b> 6	25
7	<b>a</b> 9	<b>a</b> <sub>7</sub>	30
10	<b>a</b> <sub>10</sub>	<b>a</b> <sub>8</sub>	8

## 12.3. Побудова мережного графіку І типу

Зв'язки між роботами можна зобразити графічно у вигляді мережного графіка (або графа) двох типів:

І тип: роботи позначаються стрілками, а події, що полягають у виконанні якихось робіт і можливості початку нових – кружками, або «вузлами». Сумісне виконання робіт зображуються додатковим вузлом, в який входять пунктирні стрілки, що не зображають ніяких робіт. Перевагою цього способу є те, що він може бути доволі прости пристосований до обліку часу виконання робіт.

II тип: вузлами позначаються роботи, а стрілками – логічні зв'язки між ними. Перевагою цього типу  $\epsilon$  те, що в нього легко

вносити нові, раніше не вказані зв'язки, які виявляються в ході виконання робіт.

Побудуємо мережний графік типу І для структурно-часової таблиці та часовий мережний графік

Будуватимемо одночасно і мережевий графік і часовий.

Побудова починається з вузла  $A_0$ , що розміщується на початку координат. (рис. 1), з нього виходять три початкові роботи, які не базуються на будь-яких інших роботах.

З вузла  $A_0$  виходить стрілка  $a_1$ , проекція якої на вісь t, дорівнює часу виконання даної роботи  $t_1$ =10. (рис. 2) Робота закінчується вузлом  $A_1$ .

Відповідно проекція для роботи  $a_2$  дорівнює  $t_2$ =5 (рис. 3)

Та проекція роботи  $a_3$  дорівнює  $t_3$ =15 (рис. 4)

Робота  $a_4$  базується на виконанні робіт  $a_1$  та  $a_2$ . Оскільки між  $a_1$  та  $a_2$  немає зв'язку, показуємо фіктивний (але логічний) зв'язок пунктирною лінією (рис. 5)

Робота  $a_2$  закінчується в момент  $t_2$ = $\mathbf{5}$ , а робота  $a_1$  – в момент  $t_1$ = $\mathbf{10}$ . Отже, робота  $a_4$  може розпочатися не раніше, ніж момент часу  $t_1$ = $\mathbf{10}$ , коли закінчено роботу  $a_1$ . Проекція стрілки  $a_4$  дорівнює:  $t_4$ = $t_1$ + $t_4$ = $t_4$ = $t_4$ 0+ $t_4$ 0 (рис. 6)

Робота  $\boldsymbol{a_5}$  базується на виконанні робіт  $\boldsymbol{a_2}$  та  $\boldsymbol{a_3}$ . Оскільки між  $\boldsymbol{a_2}$  та  $\boldsymbol{a_3}$  немає зв'язку, показуємо фіктивний (але логічний) зв'язок пунктирною лінією (рис. 7)

Стрілка  $a_5$ , що визначає відповідну роботу, має починатися у вузлі  $A_3$ , який має абсцису, що є більшою з  $t_2$ = $t_3$  та  $t_3$ = $t_5$ . Вузол  $t_5$  має абсцису  $t_5$ = $t_3$ + $t_5$ = $t_5$ = $t_5$ + $t_5$ = $t_5$ = $t_5$ + $t_5$ + $t_5$ = $t_5$ + $t_5$ = $t_5$ + $t_5$ + $t_5$ = $t_5$ + $t_5$ + $t_5$ = $t_5$ + $t_5$ 

Робота  $a_6$  базується на роботі  $a_4$ . Стрілка починається у вузлі  $a_4$  і закінчується у вузлі  $a_6$ , з абсцисою  $a_6$ 0 (рис.9)

Роботи  $\boldsymbol{a_7}$  та  $\boldsymbol{a_8}$  базуються на роботах  $\boldsymbol{a_5}$  та  $\boldsymbol{a_6}$ . Але між роботами  $\boldsymbol{a_5}$  та  $\boldsymbol{a_6}$ .немає прямого зв'язку, будуємо фіктивний (пунктирною лінією) (рис. 10)

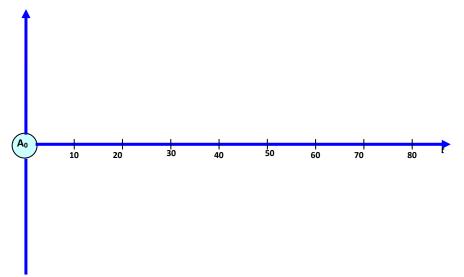


Рис1

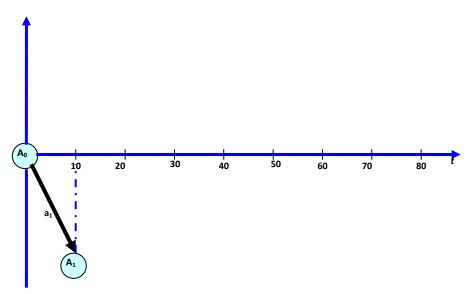


Рис 2

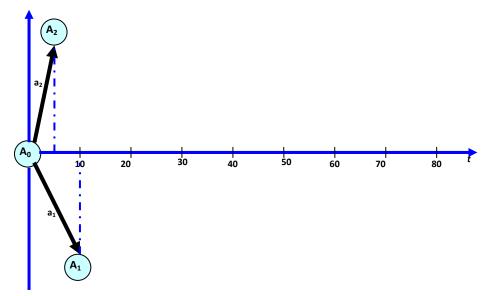


Рис 3

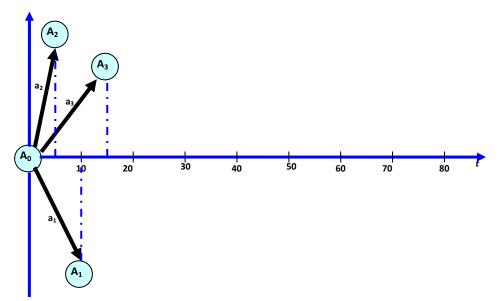


Рис 4

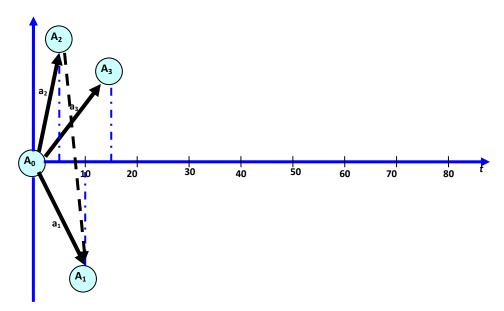


Рис.5

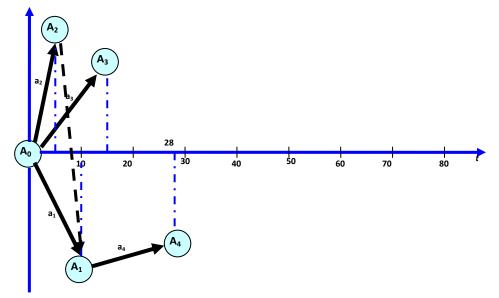


Рис.6

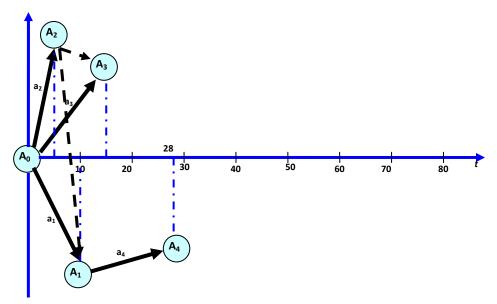


Рис.7

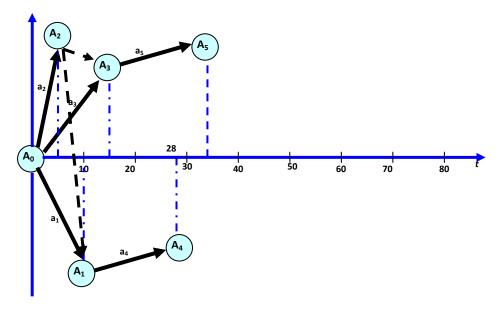


Рис.8

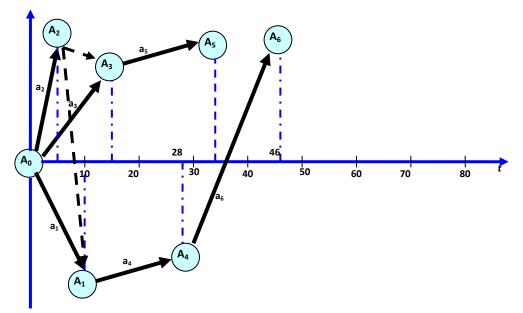


Рис. 9

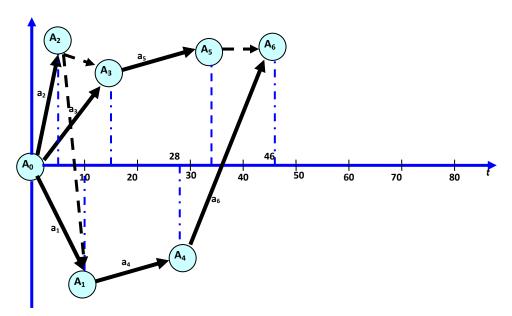


Рис 10

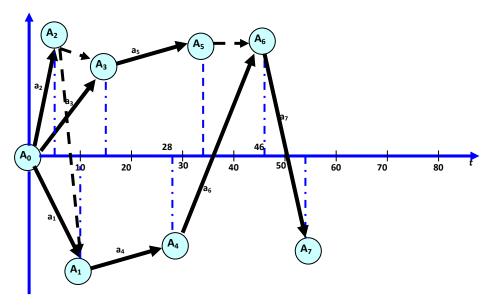


Рис. 11

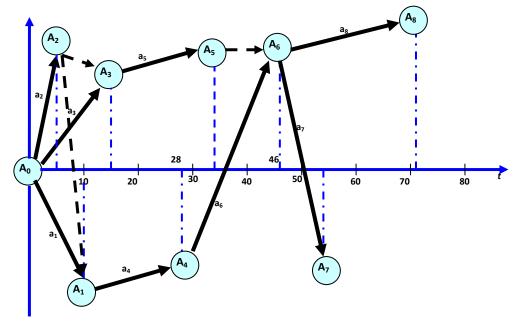


Рис.12

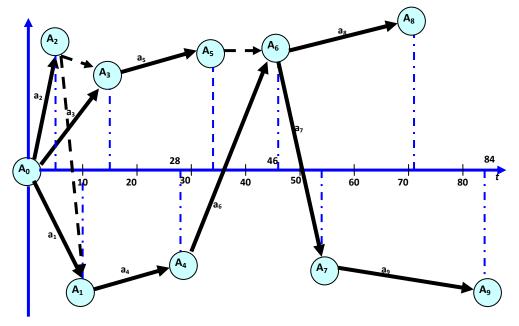


Рис. 13

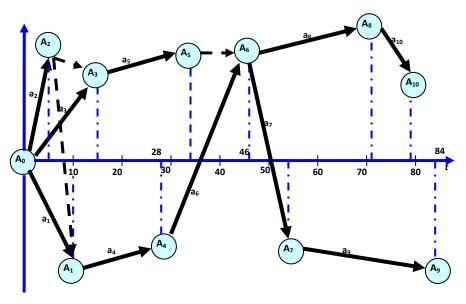


Рис.14

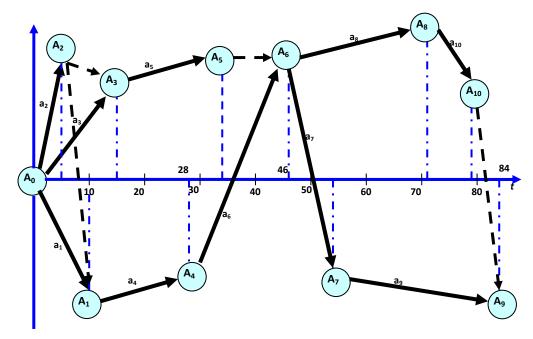


Рис.15

Стрілка  $a_7$ , починається у вузлі  $A_6$ , що має порівняно із вузлом  $A_5$  більшу абсцису і закінчується у вузлі  $A_7$  з абсцисою  $T_7$ = $t_6$ + $t_7$ =46+8=54 (рис.11)

Стрілка  $a_8$  також починається у вузлі  $A_6$  з абсцисою  $T_6$ =46 і закінчується у вузлі  $A_8$  з абсцисою  $T_8$ = $t_6$ + $t_8$ =46+25=71 (рис.12)

Стрілка  $a_9$  з проекцією  $t_9$ =30 починається у вузлі  $A_7$  (базується на  $a_7$ ) і закінчується у вузлі  $a_9$  з абсцисою  $a_9$ = $a_7$ + $a_9$ =54+30=84 (рис.13)

Стрілка  $a_{10}$ , що опирається на  $a_8$  (базується на  $a_8$ ), починається у вузлі  $A_8$  і закінчується у вузлі  $A_{10}$  з абсцисою  $T_{10}$ = $t_8$ + $t_{10}$ =71+8=79 (рис.14)

Оскільки робота  $a_9$  закінчується останньою, то з вузлом  $A_9$  з'єднується пунктирною стрілкою вузол  $A_{10}$  – завершення попередньої роботи  $a_{10}$ . (рис. 15)

## 12.4. Визначення критичного шляху

Час **T=84** від початкового вузла **A\_0** до завершального **A\_9** є мінімальним часом, за який може бути завершений комплекс робіт.

Очевидно, що час T  $\epsilon$  сумою часів виконання не всіх робіт, а лише деяких з них: T= $t_1$ + $t_4$ + $t_6$ + $t_7$ + $t_9$ =10+18+18+8+30=84.

Роботи **a**<sub>1</sub>, **a**<sub>4</sub>, **a**<sub>6</sub>, **a**<sub>7</sub>, **a**<sub>9</sub>, з тривалості яких складено час **T**, називаються **критичними роботами**, а ланцюжок відповідних їм стрілок на мережевому графіку – **критичним шляхом**.

На рис. критичний шлях позначено червоними стрілками. (рис. 16)

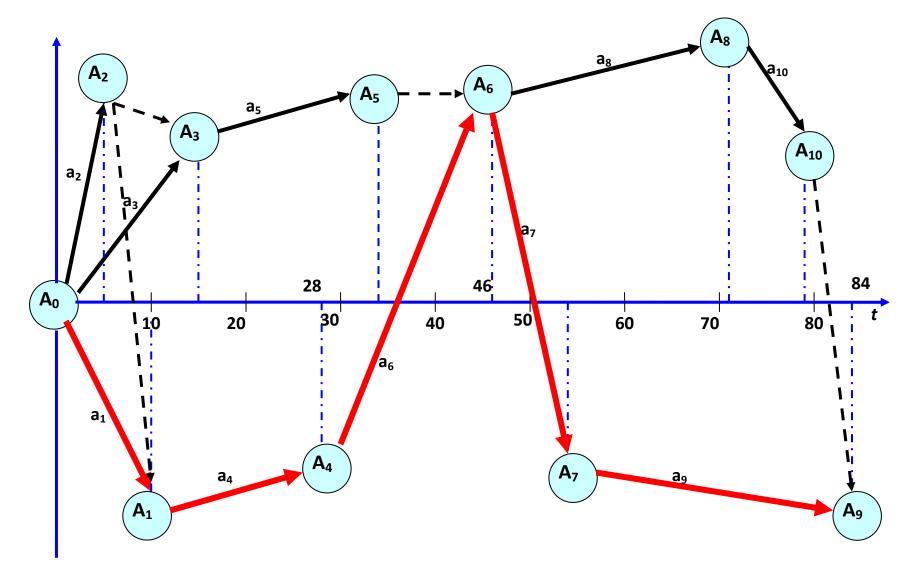


Рис. 16

Особливість критичних робіт полягає в наступному: для того, щоб комплекс робіт було виконано за мінімальний час, кожна з робіт повинна починатися точно в момент, коли закінчена остання з робіт, на яких вона базується, і продовжуватися не більше того часу, який їй відведено за планом.

Найменше запізнення у виконанні принаймні однієї з критичних робіт приводить до відповідної затримки виконання плану в цілому.

Таким чином, критичний шлях – сукупність найуразливіших, «слабких місць» плану.

Стосовно решти, «некритичних робіт» (в нашому випадку це роботи **a**<sub>2</sub>, **a**<sub>3</sub>, **a**<sub>5</sub>, **a**<sub>8</sub>, **a**<sub>10</sub>), слід відмітити, що кожна з цих робіт має певні часові резерви і може бути завершена з деяким запізненням. При цьому це не відобразиться на періоді виконання всього комплексу робіт.

Резерви, що відповідають некритичним роботам, можуть бути легко визначені з часового мережевого графіка.

Маємо чотири некритичні дуги:

$$A_0 - a_2 - A_2 - A_1;$$
  
 $A_0 - a_3 - A_3 - a_5 - A_5 - A_6;$   
 $A_0 - a_2 - A_2 - A_3 - a_5 - A_5 - A_6;$   
 $A_6 - a_8 - A_8 - a_{10} - A_{10} - A_9.$ 

Кожній некритичні дузі відповідає певний часовий резерв, який дорівнює різниці між сумою часів критичних робіт, що лежать на критичному шляху, які замикають дугу, і некритичних, що лежать на самій дузі.

Наприклад, на дузі  $A_0 - a_2 - A_2 - A_1$  лежить тільки одна некритична робота  $a_2$ ; на замикаючому її відрізку критичного шляху – одна критична робота  $a_1$ .

Резерв часу, що визначається роботою  $a_2$ , дорівнює:  $R_2=t_1-t_2=10-5=5$ . Отже, виконання роботи  $a_2$  може без збитку для загального терміну бути затриманим на 5 одиниць часу.

Знання критичного шляху корисне з двох міркувань:

по-перше, воно дозволяє виділити з усього комплексу робіт сукупність найбільш «загрозливих», забезпечити в разі необхідності їх форсування;

по-друге, дає можливість прискорити виконання комплексу робіт за рахунок залучення резервів, що приховані в некритичних роботах.

#### 12.5. Алгоритм задачі мережного планування

Запишемо у вигляді математичних формул систему зв'язків, що відображена в структурно-часовій таблиці комплексу робіт.

Позначимо через

 $all_i$  – мінімальний можливий час початку роботи  $all_i$  (час відраховується від початку процесу),

 $t_i$  – час виконання роботи  $a_i$ ,

через  $T_i$  – мінімально можливий час її закінчення.

Очевидно, що  $T_i = \tau_i + t_i$ .

Користуючись цими позначеннями, можна записати формулами всі логічні зв'язки між роботами.

Наприклад, якщо робота  $a_i$  базується на роботах  $a_j$ ,  $a_k$ ,  $a_l$ , то вона не може початися раніше, ніж та з базових робіт, що закінчується пізніше всіх.

$$\tau_i = \max(T_j, T_k, T_l).$$

Застосовуючи такі формули до всіх робіт по черзі, знайдемо всі моменти закінчення робіт  $T_i$  і, нарешті, мінімальний час закінчення всього комплексу робіт.

No	Робота	Базується на роботах	Час <b>t</b> і
1	$a_1$	-	10
3	$a_2$	-	5
4	<b>a</b> <sub>3</sub>	-	15
6	<b>a</b> 4	$a_1, a_2$	18
8	<b>a</b> <sub>5</sub>	<b>a</b> <sub>2</sub> , <b>a</b> <sub>3</sub>	19
5	<b>a</b> 6	<b>a</b> 4	18
2	<b>a</b> <sub>7</sub>	<b>a</b> 5, <b>a</b> 6	8
9	<b>a</b> 8	<b>a</b> 5, <b>a</b> 6	25
7	<b>a</b> 9	<b>a</b> <sub>7</sub>	30
10	<b>a</b> 10	<b>a</b> 8	8

Для робіт першого рангу  $a_1$ ,  $a_2$ ,  $a_3$ , маємо:

$$\tau_1 = 0; \quad T_1 = t_1 = 10;$$
  
 $\tau_2 = 0; \quad T_2 = t_2 = 5;$   
 $\tau_3 = 0; \quad T_3 = t_3 = 15.$ 

Робота  $a_4$  базується на роботах  $a_1$ ,  $a_2$ . Вона може початися в момент  $t_4$ , коли закінчиться та, що найбільш пізно закінчується з робіт  $a_1$ ,  $a_2$ .

$$\tau_4 = \max(T_1, T_2) = \max(10,5) = 10$$

Момент закінчення роботи  ${\it a_4}$ :  $T_4= au_4+t_4=10+18=28$  Аналогічно для інших робіт:

$$\tau_5 = \max(T_2, T_3) = \max(5,15) = 15; \ T_5 = \tau_5 + t_5 = 15 + 19 = 34;$$
  

$$\tau_6 = \max(T_4) = \max(28) = 28; \ T_6 = \tau_6 + t_6 = 28 + 18 = 46;$$
  

$$\tau_7 = \max(T_5, T_6) = \max(34,46) = 46; \ T_7 = \tau_7 + t_7 = 46 + 8 = 54;$$

$$au_8=\max(T_5,T_6)=\max(34,46)=46$$
;  $T_8= au_8+t_8=46+25=71$ ;  $au_9=\max(T_7)=\max(54)=54$ ;  $T_9= au_9+t_9=54+30=84$ ;  $au_{10}=\max(T_8)=\max(71)=71$ ;  $T_{10}= au_{10}+t_{10}=71+8=79$ . Час закінчення всього комплексу робіт:

$$T = \max(T_1, T_2, ..., T_{10}) = \max(10,5,15,28,34,46,54,71,84,79) = 84.$$

<u>Для того, щоб знайти критичні роботи</u> (критичний шлях), потрібно:

- знайти роботу  $\pmb{a_i}$  , для якої час закінчення максимальний. Ця робота, звичайно, буде критичною.
- серед обчислювальних формул знайти ту, якою визначається момент початку цієї роботи  $\boldsymbol{\tau_i}$ . Величина  $\boldsymbol{\tau_i}$  визначається як  $\tau_i = \max \left(T_j, T_k, T_l\right)$  максимум якихось моментів;
- серед них знайти максимальний. Робота  $\boldsymbol{a_m}$  , при якій цей максимум досягається, буде другою з кінця роботою на критичному шляху. І т.д.

Знайдемо критичний шлях для нашого прикладу.

Оскільки максимум досягається для  $\pmb{T_9}$ , то робота  $\pmb{a_9}$ , є критичною.

Вона базується на роботі  $\pmb{a_7}$ , яка, очевидно, також є критичною.

Робота  $a_7$  базується на роботах  $a_5$ ,  $a_6$ . Максимальним є значення  $a_6$ , отже, робота  $a_6$  є критичною.

Робота  $\pmb{a_6}$  базується на роботі  $\pmb{a_4}$ , яка, очевидно, також є критичною.

Робота  $a_4$  базується на роботах  $a_1$ ,  $a_2$ . Максимальним є значення  $T_1$ , отже, робота  $a_1$  є критичною.

Отримали критичний шлях  $\boldsymbol{a_1},\ \boldsymbol{a_4},\ \boldsymbol{a_6},\ \boldsymbol{a_7},\ \boldsymbol{a_9},$  тривалістю 84 одиниці часу.

#### Лекція 13

### Оптимізація плану комплексу робіт

- 13.1. Постановка задачі.
- 13.2. Оптимізація плану комплексу робіт.
- 13.3. Перерозподіл ресурсів.

#### 13.1. Постановка задачі

Раніше визначалося, що мережний графік може бути використаний для поліпшення (оптимізації) плану. Таке поліпшення може проводитися з різною метою.

Наприклад, може виявитися, що нас не влаштовує загальний час виконання комплексу робіт T; виникає питання про те, як потрібно форсувати роботи, для того, щоб загальний час не перевищував заданого часу  $T_0$ .

Очевидно, що для цього  $\epsilon$  сенс форсувати саме критичні роботи, зменшення часу виконання яких безпосередньо позначиться на часі T.

Природно припустити, що форсування робіт вимагає вкладення певних засобів. Виникає типова задача дослідження операцій: які додаткові засоби і в які роботи слід вкласти, щоб загальний термін виконання комплексу робіт був не більшим заданої величини  $T_0$ , а витрата додаткових засобів була мінімальною?

# 13.2. Оптимізація плану комплексу робіт

Основні характеристики комплексу робіт визначені в структурно-часовій таблиці 1.

Таблиця 1

No	Робота	Базується на роботах	Час <b>t</b> і
1	$a_1$	-	20
2	$a_2$	-	10
3	<b>a</b> <sub>3</sub>	-	8
4	<b>a</b> 4	$a_1, a_2$	20
5	<b>a</b> 5	$a_1, a_2, a_3$	10
6	<b>a</b> 6	$a_1, a_2, a_3$	5
7	<b>a</b> <sub>7</sub>	<b>a</b> 6	5
8	<b>a</b> <sub>8</sub>	a4, a5, a7	10

Необхідно зменшити час виконання всього комплексу робіт. Побудуємо часовий мережний графік.

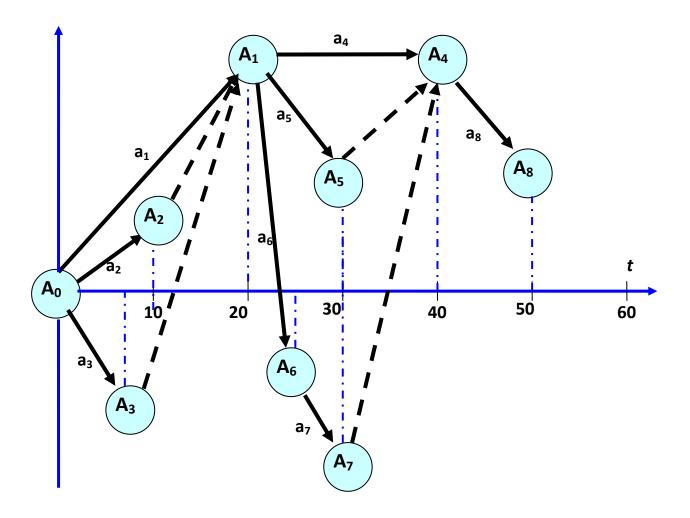


Рис. 1. Структурно-часовий мережний графік

Завершенням комплексу  $\epsilon$  вузол  $A_8$ .

Критичний шлях складається з робіт  $a_1$ ,  $a_4$ ,  $a_8$ .

Час закінчення комплексу робіт  $T=t_1+t_4+t_8=20+20+10=50$ .

Цей час необхідно зменшити до  $T_0$ =40; для цього слід форсувати деякі критичні роботи.

Відомо, що в роботу  $\boldsymbol{a_i}$  можна вкласти  $x_i \leq c_i$  засобів.

При цьому час виконання роботи зменшується відповідно лінійної залежності  $t_i^{'}=t_i \big(1-b_i x\big)$ .

Для критичних робіт  $a_1$ ,  $a_4$ ,  $a_8$  параметри  $b_i$ ,  $c_i$  рівні:

$$b_1$$
=0,2,  $c_1$ =2;

$$b_4=0,3, c_4=2;$$

$$b_8$$
=0,1,  $c_8$ =5.

Необхідно знайти величини  $x_1$ ,  $x_4$ ,  $x_8$ , які забезпечують  $T \le T_0 = 40$  і при яких досягається

$$x_1 + x_2 + x_3 \rightarrow \min$$

#### Розв'язання

Враховуючи, що  $x_i \leq c_i$ , маємо:

$$2-x_1\geq 0;$$
  $2-x_4\geq 0;$   $5-x_8\geq 0.$ 

Новий час виконання робіт, за умови, що критичний шлях не зміниться, дорівнює:

$$T' = t_1' + t_4' + t_8' = t_1(1 - 0.2x_1) + t_4(1 - 0.3x_4) + t_8(1 - 0.1x_8) = t_1(1 - 0.2x_1) + t_2(1 - 0.2x_1) + t_3(1 - 0.2x_1) + t_4(1 - 0.2x_1) + t_4(1 - 0.2x_1) + t_5(1 - 0.2x_1) + t_$$

$$=20(1-0.2x_1)+20(1-0.3x_4)+10(1-0.1x_8)=50-4x_1-6x_4-x_8$$

Ця величина не повинна перевищувати 40, тому

$$50 - 4x_1 - 6x_4 - x_8 \le 40$$

звідки 
$$4x_1 + 6x_4 + x_8 \ge 10$$

Отже, початкова задача звелася до ЗЛП:

$$L = x_1 + x_4 + x_8 \rightarrow \min$$

За умов:

$$\begin{cases} 2 - x_1 \ge 0, \\ 2 - x_4 \ge 0, \\ 5 - x_8 \ge 0, \\ 4x_1 + 6x_4 + x_8 \ge 10, \\ x_i \ge 0 \end{cases}$$

В результаті застосування симплексного методу, отримаємо:

$$x_1=x_8=0, x_4=5/3$$

При цьому **L=L**<sub>min</sub>=**5/3**.

Отже, оптимальним вкладенням засобів буде вкладення  $x_4=5/3$  в роботу  $a_4$  і не вкладання ніяких засобів у роботи  $a_1$  та  $a_8$ .

При цьому час виконання робіт буде рівним

$$T' = t_1 + t_4' + t_8 = 20 + 20(1 - 0.3 \cdot \frac{5}{3}) + 10 = 20 + 10 + 10 = 40 = T_0$$

# 13.3. Перерозподіл ресурсів

Комплекс робіт  $a_1$ ,  $a_2$ ,  $a_3$  задано структурно-часовою табл.

Необхідно встановити, як потрібно перерозподілити наявні рухомі засоби між роботами для того, щоб час виконання комплексу був мінімальним?

Таблиця 2

No	Робота	Базується на роботах	Час <b>t</b> і
1	$a_1$	-	20

2	$a_2$	-	10
3	<b>a</b> 3	$a_1, a_2$	10

Критичними є роботи  $a_1$ ,  $a_3$ , час виконання комплексу робіт T=30. Некритичною є робота  $a_2$ . Вона має запас рухомих засобів  $b_2=1$ . Інші роботи запасів рухомих засобів не мають.

Перерозподіл засобів **хз** <u>роботи</u> **а**2 збільшує час її виконання до

$$t_2'' = \frac{10}{1 - 0.1x}.$$

Перерозподіл засобів  $\boldsymbol{x}$  **на** роботу  $\boldsymbol{a_1}$  зменшує час її виконання до

$$t_1' = \frac{20}{1+x}$$
.

Перерозподіл засобів  $\boldsymbol{x}$  на роботу  $\boldsymbol{a_3}$  зменшує час її виконання до

$$t_3' = \frac{10}{1+4x}$$
.

Потрібно встановити, яким чином можна перерозподілити засоби з роботи  $a_2$  на роботи  $a_1$  та  $a_3$ , щоб час виконання комплексу робіт став мінімальним.

#### Розв'язок

Позначимо кількість засобів, що перерозподіляються з роботи  $a_2$  на роботи  $a_1$  та  $a_3$ , відповідно  $x_1$  та  $x_3$ .

Необхідно знайти такі невід'ємні значення  $\boldsymbol{x_1}$  та  $\boldsymbol{x_3}$ , щоб виконувалась умова

$$x_1 + x_3 \le 1$$
. (1).

При цьому

$$(t_1')_{\kappa p} + (t_2'')_{\kappa p} + (t_3')_{\kappa p} \rightarrow \min.$$
 (2)

Індекс **кр** означає, що відповідний член входить в суму лише у випадку, якщо він лежить на критичному шляху.

Проаналізуємо, за яких умов робота **а**<sup>2</sup> увійде в критичний шлях.

Це станеться, якщо час її виконання стане більшим, ніж час виконання роботи  ${\pmb a}_1$ , тобто  $t_2^{"} > t_1^{'}$ 

Знайдемо за яких умов буде виконуватися умова:  $t_{2}^{"}=t_{1}^{'}$ 

$$\frac{10}{1-0,1} = \frac{20}{1+x_1} \ ,$$
 тобто за умови, що з роботи  ${\boldsymbol a_2}$  будуть зняті всі засоби.

Остання рівність має місце, якщо  $x_1=0,8$ .

Отже, при  $x_1 < 0,8$  робота  $a_2$  критичною не стане, критичними залишаться роботи  $a_1$  та  $a_3$ . Тоді, враховуючи (2)

$$T' = t_1' + t_8' = \frac{20}{1 + x_1} + \frac{10}{1 + 4x_3}$$

Враховуючи (1), маємо:

$$T' = \frac{20}{1+x_1} + \frac{10}{5-4x_1} \to \min$$

Дослідивши математичними методами цю функцію на екстремум, отримаємо, що її мінімум досягається при  $x_1 \approx 0,66$ . Відповідно,  $x_3 \approx 1-0,66 \approx 0,34$ .

Отже, необхідно розподілити  $x_1 \approx 0,66$  засобів на роботу  $a_1$  і  $x_3 \approx 0,34$  засобів на роботу  $a_3$ . При цьому час виконання комплексу робіт буде мінімальним і становитиме T'=16,29.

Відповідно час виконання робіт  $a_1$ ,  $a_2$ ,  $a_3$  становитиме

$$t_{1}^{'} = 12,05; t_{2}^{"} = 11,11; t_{3}^{'} = 4,24$$

#### Лекція 14

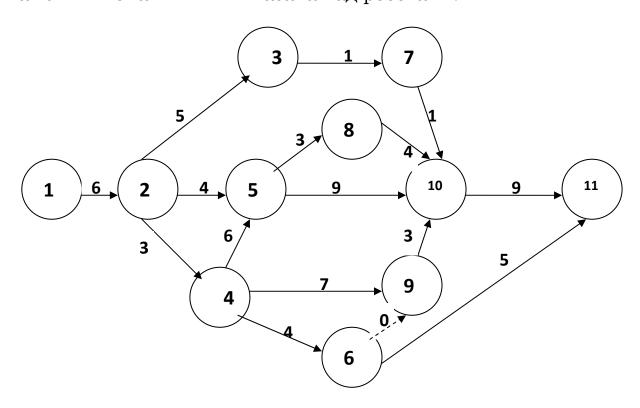
### Моделі сіткового планування і управління

- 14.1. Основні поняття сіткового планування.
- 14.2. Правила побудови графів.
- 14.3. Основні часові параметри сіткової моделі.
- 14.4. Оптимізація сіткової моделі. Коефіцієнт конкордації.
- 14.5. Сіткове планування в умовах невизначеності.

#### 14.1. Основні поняття сіткового планування

Основою сіткового планування та управління є сіткова модель (СМ), в якій моделюється сукупність взаємозв'язаних робіт і подій, що відображають процес досягнення певної мети. Вона може бути представлена у вигляді графіка або таблиці.

**Основними поняттями СМ** є подія, робота і шлях. На рис.1 графічно представлена СМ, що складається з 11 подій і 16 робіт, тривалість виконання яких вказана над роботами.



**Робота** характеризує матеріальну дію, що вимагає використання ресурсів, або логічну дію, яка вимагає лише взаємозв'язку подій. При графічному представленні робота зображується стрілкою, яка сполучає дві події. Вона позначається парою чисел (i;j), i – номер події, з якої робота виходить, а j – номер події, в яку вона входить. Робота не може початися раніше, ніж відбудеться подія, з якої вона виходить. Кожна робота має певну тривалість t(i;j).

Наприклад, запис t(2;5)=4 означає, що робота (2;5) має тривалість **4** одиниці.

До робіт відносяться також такі процеси, які не вимагають ні ресурсів, ні часу виконання. Вони полягають у встановленні логічного взаємозв'язку робіт і показують, що одна з безпосередньо залежить від іншої; такі роботи називаються фіктивними і на графіку зображуються пунктирними стрілками (робота (6,9)).

**Подіями** називаються результати виконання однієї або декількох робіт. Вони не мають тривалості в часі. Подія здійснюється в той момент, коли закінчується остання з робіт, що входить до нього. Події позначаються одним числом і при графічному представленні СМ зображуються колом (або іншою геометричною фігурою), усередині якого проставляється його порядковий номер (i=1,2,3....,N). В СМ є початкова подія (з номером **1**), з якої роботи тільки виходять, і кінцева подія (з номером **N**), в яку роботи лише входять.

**Шлях** – це послідовність робіт, які слідують одна за одною і сполучають початкову і кінцеву події. Будь-який графік СМ має декілька шляхів, наприклад, в наведеній вище моделі шляхами є  $L_1 = \begin{pmatrix} 1,2,3,7,10,11 \end{pmatrix}$ ,  $L_2 \begin{pmatrix} 1,2,4,6,11 \end{pmatrix}$  та ін. Тривалість шляху визначається сумарною тривалістю робіт, які його складають.

Роботи, що належать критичному шляху, називаються **критичними.** їх невчасне виконання веде до зриву термінів всього комплексу робіт.

СМ мають низку характеристик, які дозволяють визначити ступінь напруженості виконання окремих робіт, а також всього їх комплексу і ухвалити рішення про перерозподіл ресурсів. Проте, перед розрахунком показників СМ необхідно перевірити графік СМ на його відповідність деяким обов'язковим вимогам.

# 14.2. Правила побудови графів

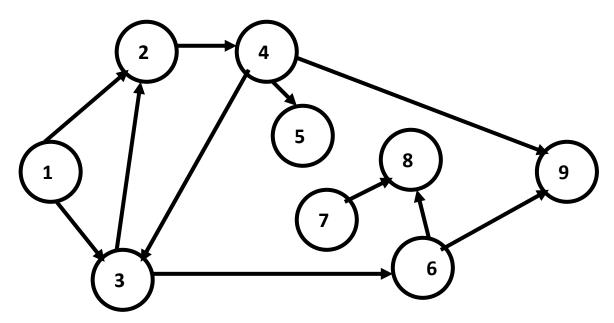


Рис. 2. Приклади помилок при побудові графіка СМ

- 1. Події правильно пронумеровані, тобто для кожної роботи (i;j) i<j (на рис. 2 неправильно побудовані роботи (4;3) і (3;2). При невиконанні цієї вимоги необхідно використовувати алгоритм правильної нумерації подій;
- 2. Відсутні події (окрім завершальної), за якими не слідує хоча б **одна** робота (рис. 3 подія **5**);
- 3. Відсутні події (за винятком початкової), яким не передує хоча б одна робота (рис. 3 подія **7**);
- 4. Відсутні цикли, тобто замкнуті шляхи, що сполучають подію з нею ж самою (рис. 3 шлях (2,4,3,2)).

При невиконанні вказаних вимог немає сенсу обчислювати характеристики (параметри) подій, робіт і шляху (табл. 1).

14.3. Основні часові параметри сіткової моделі
Таблиця 1
Основні часові параметри СМ

FACTORE	Horneyway Honoreanno	Vicanita
Елементи	Найменування параметра	Умовне
CM		позначення
		параметра
Потія	<b>Ранній термін</b> настання події	$t_p(i)$
Подія <b>і</b>	<b>Пізній термін</b> настання події	$t_n(i)$
	Резерв часу події	R(i)
	<b>Тривалість</b> роботи	t(i;j)
	<b>Ранній термін</b> початку роботи	$t_{pn}(i;j)$
Робота	<b>Ранній термін</b> закінчення роботи	$t_{p_3}(i;j)$
(i;j)	<b>Пізній термін</b> початку роботи	$t_{nn}(i;j)$
	<b>Пізній термін</b> закінчення	$t_{n_3}(i;j)$
	роботи	
	<b>Повний резерв часу</b> роботи	$R_n(i;j)$
	Незалежний резерв часу	$R_{\scriptscriptstyle H}(i;j)$

	роботи	
хвлШ	<b>Тривалість</b> шляху	t(L)
L	Тривалість критичного шляху	$t_{\kappa p}$
	<b>Резере</b> часу шляху	R(L)

Для подій розраховують три характеристики: ранній і пізній термін настання події, а також її резерв.

**Ранній термін** настання події **j** – це термін, необхідний для виконання всіх робіт, що передують даній події. Цей час розраховується шляхом вибору максимального значення із тривалості всіх шляхів, що ведуть від початкової до даної події,

причому 
$$t_p(1)=0$$
 , а  $t_p(N)=t_{\kappa p}(L)$  : 
$$t_p(j)=\max_i \{t_p(i)+t(i;j)\},\ j=\overline{2,N}$$

Пізнім терміном настання події і називається такий максимальний термін, який не порушує пізніх припустимих термінів настання наступних за нею подій. При визначенні пізніх термінів настання подій розрахунок ведуть від завершальної події до початкової. Цей шлях визначається шляхом вибору мінімального значення із тривалості шляхів, наступних за даними подіями, що ведуть до кінцевої події.

Визначення пізніх термінів виконання подій ґрунтується на регресивному рахунку, тобто рахунку від зворотного. Спочатку визначається пізній термін виконання наступної **j**-ої події, а потім попередньої **i**-ої за формулою:

$$t_n(j) = \min_{j} \{t_n(i) - t(i; j)\}, j = \overline{2, N-1}.$$

При цьому враховують співвідношення  $t_n(N) = t_p(N)$ 

Всі події, за винятком подій, що належать критичному шляху, мають резерв R(i) :

$$R(i) = t_n(i) - t_p(i).$$

**Резерв часу** події показує, на який гранично допустимий термін можна затримати настання цієї події, не викликаючи при цьому збільшення терміну виконання всього комплексу робіт. Для всіх робіт (i;j) на основі ранніх і пізніх термінів настання подій можна визначити показники:

Ранній термін початку  $-t_{pn}(i;j)=t_{p}(i)$ .

Ранній термін закінчення  $-t_{p_3}(i;j) = t_p(i) + t(i;j)$ .

Пізній термін закінчення  $-t_{ns}(i;j)=t_n(i)$ 

Пізній термін початку  $-t_{nn}(i;j) = t_n(j) - t(i;j)$ 

Повний резерв часу  $-R_n(i;j) = t_n(j) - t_p(i) - t(i;j)$ 

Незалежний резерв-

$$R_{H}(i; j) = \max\{0; t_{p}(j) - t_{n}(i) - t(i; j)\}$$

$$R_{H}(i; j) = \max\{0; R_{n}(i; j) - R(i) - R(j)\}$$

**Повний резерв часу** роботи (i;j) показує, на скільки можна збільшити час виконання конкретної роботи за умови, що термін виконання всього комплексу робіт не зміниться.

**Незалежний резерв часу** роботи (i;j)— частина повного резерву часу, яка одержана у випадку, коли всі попередні роботи закінчуються в пізні терміни, а всі подальші— починаються в

ранні терміни. Використання цього резерву не впливає на величину резервів часу інших робіт.

Шлях характеризується двома показниками – тривалістю і резервом. (Тривалість шляху розглянуто раніше).

Резерв визначається як різниця між довжиною критичного шляху і шляху, який розглядається:  $R(L) = t_{\kappa p} - t(L) \ .$ 

**3** цього визначення випливає, що роботи, які лежать на критичному шляху, і сам критичний шлях мають нульовий резерв часу. Резерв часу шляху показує, на скільки може збільшитися тривалість робіт, що становлять даний шлях, без зміни тривалості загального терміну виконання всіх робіт.

# 14.4. Оптимізація сіткової моделі. Коефіцієнт напруженості

**Для оптимізації** СМ, що виражається в перерозподілі ресурсів з ненапружених робіт на критичні для прискорення їх виконання, необхідно якомога більш точно оцінити ступінь складності своєчасного виконання всіх робіт, а також «ланцюжків» шляху.

Більш точним інструментом розв'язання цієї задачі у порівнянні з повним резервом є **коефіцієнт напруженості,** який може бути обчислений за формулою:

$$K_{H}(i;j) = \frac{t(L_{\max}) - t_{\kappa p}}{t_{\kappa p} - t'_{\kappa p}} = 1 - \frac{R_{n}(i;j)}{t_{\kappa p} - t'_{\kappa p}}$$

де t(L)— тривалість максимального шляху, що проходить через роботу (i;j);  $t'_{\kappa p}$ — тривалість відрізка даного шляху, який співпадає з критичним шляхом.

Коефіцієнт напруженості змінюється від нуля до одиниці, причому чим він є ближчим до одиниці, тим складніше виконати дану роботу у встановлений термін. Найбільш напруженими є роботи критичного шляху, для яких він дорівнює 1. На основі цього коефіцієнта всі роботи СМ можуть бути розподілені на три групи:

Напружені	Підкритичні	Резервні
$K_{\scriptscriptstyle H}(i;j) > 0.8$	$\theta \leq K_{H}(i;j) \leq \theta,8$	$K_{\scriptscriptstyle H}(i;j) < 0.6$

В результаті перерозподілу ресурсів (фінансових, матеріальних, інтелектуальних) аналітики (ОПР) прагнуть максимально зменшити загальну тривалість робіт, що можливо при переведенні всіх робіт у першу групу. При розрахунку часових параметрів моделі доцільно користуватися графіком СМ.

#### 14.5. Сіткове планування в умовах невизначеності

Тривалість виконання робіт досить важко задати точно, і тому в практичній роботі замість одного числа (детермінована оцінка) задаються дві оцінки – мінімальна і максимальна.

**Мінімальна (оптимістична) оцінка**  $t_{\min}(i;j)$  характеризує тривалість виконання роботи за найсприятливіших обставин, а

**максимальна (песимістична)**  $t_{\max}(i;j)$  – за найнесприятливіших.

Тривалість роботи в цьому випадку розглядається як випадкова величина, яка в результаті реалізації може прийняти будь-яке значення в заданому інтервалі. Такі оцінки називаються

ймовірнісними (випадковими). їх очікуване значення

$$t_{o4}(i;j) = \frac{3t_{\min}(i;j) + 2t_{\max}(i;j)}{5}$$

 $t_{oy}$ 

оцінюється за формулою:

Для характеристики ступеня розсіювання можливих значень навколо очікуваного рівня використовується показник дисперсії

$$\sigma^{2}: \sigma^{2}(i;j) = \frac{\left(t_{\max}(i;j) - t_{\min}(i;j)\right)^{2}}{25}$$

На основі цих оцінок можна розрахувати всі характеристики СМ, проте, вони матимуть іншу природу, виступатимуть як середні характеристики. При достатньо великій кількості робіт можна стверджувати (а при малій – лише припускати), що загальна тривалість будь-якого, у тому числі і критичного, шляхів має нормальний закон розподілу з середнім значенням, що дорівнює сумі середніх значень тривалості робіт, які його складають, і дисперсією, що дорівнює сумі дисперсій цих же робіт.

Окрім обчислення типових характеристик СМ, при імовірнісному задані тривалості робіт можна розв'язати дві додаткові задачі:

- 1) визначити ймовірність того, що тривалість критичного  $\max^{\ t_{\kappa p}} \ \text{перевищить заданого директивного рівня} \ T \, ;$
- 2) визначити максимальний термін виконання всього комплексу робіт T при заданому рівні ймовірності p .

Перша задача розв'язується на основі інтеграла ймовірності

лапласа 
$$\Phi(z)$$
 використанням формули:  $P(t_{\kappa p} < T) = 0.5 + 0.5 \Phi(z)$ ,

$$z = \frac{T - t_{\kappa p}}{\sigma_{\kappa p}}$$

де z — нормоване відхилення випадкової величини,

 $\sigma_{_{\kappa p}}$  – середнє квадратичне відхилення.

При достатньо великій одержаній величині ймовірності (більше *0,8*) можна з високим ступенем упевненості припускати своєчасність виконання всього комплексу робіт.

Для розв'язання другої задачі використовується формула:

$$T = t_{ou}(L_{\kappa p}) + z\sigma_{\kappa p}.$$

Окрім описаного вище спрощеного способу розрахунку СМ з детермінованою структурою й оцінками ймовірності тривалості виконання робіт, використовується метод статистичних випробувань (метод Монте-Карло). Відповідно до нього на ЕОМ багато разів моделюються тривалості виконання всіх робіт і розраховуються основні характеристики СМ. Великий обсяг експериментів дозволяє більш точно виявити закономірності мережі, що моделюється.

#### Лекція 15

# Задачі масового обслуговування

- 15.1. Поняття про системи та задачі масового обслуговування.
- 15.2. Характеристика вхідного потоку запитів. Тривалість часу обслуговування.
  - 15.3. Одноканальна СМО з очікуванням.
  - 15.4. Визначення характеристик одноканальної СМО.
  - 15.5. Багатоканальна СМО з необмеженою чергою.
  - 15.6. Визначення характеристик багатоканальної СМО.

# 15.1. Поняття про системи та задачі масового обслуговування

У практичній діяльності людини часто виникають ситуації, коли з'являється необхідність обслуговування заявки або вимоги, які поступають в систему. Якщо система обслуговування володіє обмеженими можливостями, то створюються черги претендентів на обслуговування.

Наприклад, черги літаків, що чекають посадки;

черги робітників, які одержують необхідні для роботи інструменти;

черги за придбанням квитків, тощо.

Задачами теорії масового обслуговування є аналіз і дослідження явищ, які виникають в системах масового обслуговування (СМО), тобто визначення таких характеристик системи, при яких забезпечується мінімальний час очікування обслуговування або мінімальна довжина черги.

Особливістю всіх задач масового обслуговування  $\epsilon$  випадковий характер досліджуваних явищ:

- кількість вимог на обслуговування;
- часові інтервали між надходженням вимог;
- тривалість обслуговування і т. ін.

#### Основні елементи системи:

- вхідний потік вимог;
- пристрої (канали) обслуговування;
- черга вимог;
- вихідний потік задоволених вимог.

За великої кількості паралельних каналів обслуговування продуктивність СМО буде високою, а черга та час очікування запитів на обслуговування – малими. Водночас витрати через простої вільних від обслуговування каналів будуть досить значними.

Навпаки, СМО з недостатньою кількістю каналів обслуговування будуть завантажені краще. Але черга та час перебування запитів у черзі, а також кількість запитів, які залишатимуть систему без обслуговування, будуть великими.

Однією з основних задач СМО є визначення таких властивостей системи, які забезпечують необхідні якості функціонування.

## Показники ефективності СМО:

- середня кількість запитів, що обслуговуються протягом одиниці часу;
- середня кількість запитів у черзі;
- середній час очікування в черзі;
- середня кількість запитів, які залишають систему без обслуговування, та ін.

Особливістю СМО є недетермінованість (невизначеність). Запити надходять нерегулярно та утворюють випадковий потік вимог. Тривалість обслуговування також випадкова величина. Відповідно канали обслуговування завантажені нерівномірно.

Залежно від характеру черги СМО ділять на класи:

- 1. системи з відмовами коли вимоги на обслуговування відхилятимуться, якщо в момент їх надходження всі канали будуть завантажені обслуговуванням інших запитів;
- 2. системи з чергами коли черговий запит у разі завантаженості всіх каналів потрапляє до черги на обслуговування.

Системи з чергами бувають з обмеженою або необмеженою довжиною черги, а також системи з обмеженим або з необмеженим часом очікування на обслуговування у черзі.

#### Дисципліна обслуговування:

- запити обслуговуються у порядку черги;
- у зворотному порядку (остання першою);
- за пріоритетом;
- у випадковому порядку, тощо.

За кількістю каналів обслуговування:

- одноканальні;
- багатоканальні.

У випадку багатоканальної СМО порядок підключення вільних каналів може здійснюватися:

- по мірі звільнення;
- за пріоритетом;
- у випадковий спосіб.

# 15.2. Характеристика вхідного потоку запитів. Тривалість часу обслуговування

Теорія масового обслуговування найчастіше розглядає **найпростіший (пуасонівський) потік** запитів. Цей потік розподіляється за законом Пуассона з параметром **λ**.

#### Властивості:

- 1. **ординарність** в кожен момент часу може надійти не більше одного запиту;
- 2. **відсутність післядії** кількість запитів, які надійдуть у майбутньому, не залежить від кількості запитів, які надійшли в минулому;
- 3. *стаціонарність* кількість запитів залежить лише від довжини часового проміжку.

**Час обслуговування** – випадкова величина, що характеризує пропускну спроможність системи.

Інтенсивність обслуговування: 
$$\mu = \frac{1}{\theta}$$

де  $\theta$  – математичне очікування часу обслуговування (середня величина)

# 15.3. Одноканальна СМО з очікуванням

Для характеристики СМО використовують поняття

навантаження на СМО і позначають 
$$ho = \frac{\lambda}{\mu}$$
 – показник.

<u>Показники ефективності</u> одноканальної СМО з необмеженою чергою:

- 1) середня кількість запитів у системі:  $M = \frac{\rho}{1-\rho}$ ;
- 2) середня кількість запитів у черзі (середня довжина черги):

$$M_{u} = \frac{\rho^{2}}{1 - \rho};$$

3) середній час перебування запита в системі:

$$v = \frac{M}{\lambda} = \frac{1}{\mu(1-\rho)};$$

- 4) середній час очікування в черзі:
- 5) середній час обслуговування одного запиту:  $v = v \omega = \frac{1}{\mu}$ ;
- 6) середня завантаженість обслуговуючого пристрою (відсоток часу, коли канал працює):  $1-p_0=\rho$  ;
- 7) ймовірність утворення черги:  $P = \rho^2$ .

# 15.4. Визначення характеристик одно канальної СМО

До каси попереднього продажу авіаквитків щогодини у середньому підходить три пасажири: **\(\lambda=3\)**. Середня тривалість обслуговування касиром одного пасажира – 15 хвилин.

$$\left(\mu = \frac{60}{15} = 4\right).$$

Навантаження на касу:  $\rho = \frac{\lambda}{\mu} = \frac{3}{4} = 0.75$ 

Визначити характеристики системи.

- 1) середня кількість пасажирів, що перебувають у касовому  ${}_{\text{3aлi:}} M = \frac{\rho}{1-\rho} = \frac{0.75}{1-0.75} = 3 \, ;$
- 3) середній час перебування пасажира у касовому залі $v=\frac{M}{\lambda}=\frac{3}{3}=1$  (год);
- 5) середній час обслуговування пасажира касиром 15 хв. (умова)
- 6) середня завантаженість каси  $1-p_0=\rho=45\,$  хв., тобто в середньому 15 хв. на 1 год. касир вільний від обслуговування;
- 7) ймовірність утворення черги:  $P = \rho^2 = (0.75)^2 = 0.5625$ . Обчислимо ймовірності подій, що у касовому залі одночасно знаходиться  ${\bf k}$  пасажирів  $p_k = (1-\rho)\rho^k$ :

k	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>p</b> <sub>k</sub>	0,2500	0,1875	0,0469	0,0352	0,0264	0,0198	0,0148	0,0111	0,0083	0,0063

Отже, ймовірність одночасного перебування у касовому залі великої кількості пасажирів є досить малою ( $p_k$ <0,01 при k>=8), водночає ймовірність утворення черги, коли k=8 і наявна лише одна каса, є відчутною – 0,5625.

Саме тому середня тривалість очікування в черзі (45 хв.) та середня тривалість перебування пасажира у касовому залі до закінчення його обслуговування (1 год.) є великими.

#### 15.5. Багатоканальна СМО з необмеженою чергою

Покращити показники ефективності функціонування СМО, тобто зменшити середню кількість запитів у черзі та середню тривалість перебування одного запиту на обслуговуванні у системі, можна шляхом обладнання її декількома каналами обслуговування.

Навантаження на багатоканальну систему:

$$ρ = \frac{\lambda}{\mu \cdot n}$$
 (**n** – κίλьκість каналів).

Показники ефективності багатоканальної СМО

1) середня кількість каналів, які завантажені обслуговуванням запитів:

$$N_{_3}=\frac{\lambda}{\mu};$$

- 2) середня довжина черги:  $M_{u} = \frac{n^{n} \rho^{n+1}}{n!(1-\rho^{2})} p_{0};$
- 3) середня кількість запитів у системі:  $M=M_u+N_3$ ;

#### 15.6. Визначення характеристик багатоканальної СМО

Нехай у касовому залі працює не одна, а дві каси. Все інше те саме:  $\lambda=3$  пас./год.,  $\mu=4$  пас./год.

Середня кількість кас, які завантажені обслуговуванням:

$$N_{3} = \frac{\lambda}{\mu} = \frac{3}{4} = 0.75$$
.

Навантаження на систему обслуговування:

$$\rho = \frac{\lambda}{\mu \cdot n} = \frac{3}{4 \cdot 2} = 0.375$$
.

Ймовірність, що в касовому залі з двома касами немає

жодного пасажира: 
$$p_0 = \frac{1-\rho}{1+\rho} = \frac{1-0.375}{1+0.375} \approx 0.4545$$
.

Середня довжина черги:

$$M_{u} = \frac{2^{2}(0.375)^{3}}{2!(1-(0.375)^{2})} \cdot 0.4545 \approx 0.1227$$

тобто черга практично відсутня.

Середня кількість пасажирів, які одночасно знаходитимуться в касовому залі: M=0,1227+0,75=0,873.

Наведені результати означають, що пасажири, які завітали до касового залу, практично одразу зможуть придбати квиток, оскільки одна з кас майже завжди буде вільною.

Тому середній час перебування пасажира в касовому залі  $v = \frac{M}{\lambda} = \frac{0.873}{3} = 0.291$  (год.) приблизно 16 хв., практично збігається з середнім часом придбання ним квитка в касі, що дорівнює 15 хв.

Наведена методика дозволяє вирішувати питання про визначення доцільності кількості каналів обслуговування, якими слід обладнати СМО. Для цього співставляють витрати, пов'язані із терміном очікування запитів у черзі, та витрати, пов'язані з експлуатацією різної кількості каналів обслуговування.

## Модуль 4

# Задачі в умовах невизначеності та конфлікту

#### Лекція 16

#### Теорія ігор і прийняття рішень

- 16.1 Приклади ігрових ситуацій.
- 16.2 Основні поняття теорії ігор.

# 16.1. Приклади ігрових ситуацій Антагністична гра двох гравців

Шерлок Холмс потрапляє в неприємну ситуацію. Професор Моріарті, якого Холмс підозрює у скоєнні злочину, влаштовує на нього напад. Тому Шерлок Холмс вирішує на деякий час втекти до Європи.

Шлях із Лондона на континент лежить через порт Дувр. Між Лондоном і Дувром є проміжна залізнична станція Кентербері.

Холмс сідає на лондонському вокзалі на потяг до Дувра. Однак, помічає через вікно Моріарті. І тепер він упевнений, що професор буде його наздоганяти, сівши на наступний потяг до Дувра. Таким чином, перед ним постає питання: де краще зійти з потяга, в Дуврі, чи Кентербері, щоб не зустрітися з Моріарті. Однак таке ж питання постає і перед професором Моріарті, який їде за Холмсом на наступному потязі.

Таким чином, маємо конфліктну ситуацію, в якій інтереси двох учасників протилежні.

Умовно оцінимо життя Шерлока Холмса в 100 у.о.

У кожного учасника конфлікту є два способи дії: зійти з потяга в Дуврі чи в Кентербері. Позначимо їх відповідно через  $\pmb{K}$  та  $\pmb{\mathcal{I}}$ .

В **теорії ігор** учасників конфліктної ситуації називають **гравцями**, а їх можливі дії в конфлікті – **стратегіями**.

Відповідно **К** та **Д** в даному випадку – стратегії гравців.

Вибираючи свої стратегії незалежно, гравці створюють в грі чотири можливі *ситуації*: *КК*, *КД*, *ДК*, *ДД*.

Якщо Шерлока Холмса умовно вважати першим гравцем, а професора Моріарті – другим, то ситуація **КД** означає, що Холмс сходить з потяга в Кентербері, а Моріарті – в Дуврі. В цій ситуації можна вважати життя Холмса наполовину збереженим, тобто виграш складає **50** у.о.

Виграші в ситуаціях **КК, ДК, ДД** відповідно складуть *-100*, *100*, *-100* у.о. Від'ємний виграш – це програш.

Представимо виграші Шерлока Холмса у вигляді таблиці. По суті це  $\epsilon$  формалізований опис конфліктної ситуації.

Таблиця 1 Виграші Шерлока Холмса

		Стратегії Моріарті		
		K	Д	
Стратегії	K	-100	50	
Шерлока Холмса	Д	100	-100	

В таблиці вказані лише виграші першого гравця, виграші другого визначаються автоматично. Він виграє рівно стільки, скільки програє перший гравець. Таким чином, незалежно від ситуації, сума виграшем гравців дорівнює нулю.

Задача складається в знаходженні таких стратегій, при яких виграш першого гравця максимальний і програш другого гравця мінімальний.

Така гра називається **антагоністичною грою двох гравців** з нульовою сумою виграшів.

#### Біматрична гра (Залік)

Розглянемо іншу ігрову ситуацію, в якій гравці мають різні таблиці виграшів. Мова йде про залік. Гравцями  $\varepsilon$  Студент та Викладач.

У студента, який готується до заліку, є дві стратегії: підготуватися добре ( $\mathcal{A}$ ) або погано ( $\mathbf{\Pi}$ ).

У Викладача, який приймає залік, також дві стратегії: поставити залік (+) або не поставити (-).

Залежно від вибору стратегій у грі може бути чотири ситуації, котрі можуть приносити гравцям різне моральне задоволення. Будемо вважати, що отримання морального задоволення – це виграш. Отримаємо таблиці:

Таблиця 2 Виграші студента

		Стратегії Викладача		
		+	-	
		2	-1	
	Д	(оцінили за	(образливо)	
Стратегії		заслугами)		
Студента		1	0	
3	Π	(вдалося	(отримав за	
		«змахлювати»)	заслугами)	

Таблиця З

## Виграші Викладача

	Стратегії	Викладача	
	+ -		
Стратегії	0	-2	

		(все нормально)	(проявив
			несправедливість)
Студента		-3	-1
	Π	(дав себе	(студент прийде
		надурити)	ще раз)

Гра, яка задана таблицями 2 і 3 називається біматричною.

Вона складається в знаходженні таких стратегій, які забезпечують гравцям максимальні виграші.

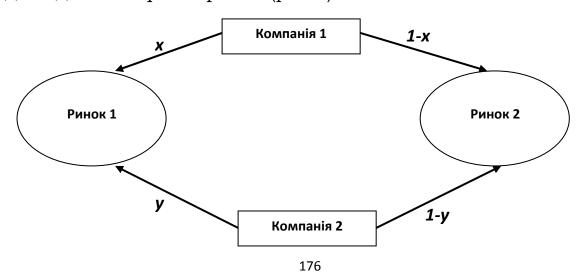
#### Безкоаліційна гра (Боротьба за ринки)

Дві компанії, що виробляють одну й ту саму продукцію, конкурують на двох ринках збуту. Кожна з них може розподілити свою продукцію між ринками в будь-яких долях.

Вважається, що компанія, яка зуміла створити на ринку дольову перевагу своєї продукції, отримає прибуток, що пропорційний різниці часток своєї та конкурентної продукції.

В протилежному випадку вона несе збиток, який підраховується за тим же правилом. Необхідно визначити, як кожна компанія повинна розподіляти свою продукцію між ринками, щоб отримати найбільший прибуток.

Для побудови математичної моделі ситуації, позначимо через  $\boldsymbol{x}$  та  $\boldsymbol{y}$  долі продукції, що направляються компаніями  $\boldsymbol{1}$  та  $\boldsymbol{2}$  відповідно на перший ринок (рис.1)



Тоді дохід  $H_{11}(x,y)$  компанії 1 на першому ринку дорівнює

$$H_{11}(x, y) = k_{11}(x - y),$$

де  $k_{11}$  – деякий додатній коефіцієнт.

Такий же дохід  $H_{12}(x,y)$  компанії 1 на другому ринку складе:

$$H_{12}(x, y) = k_{12}[(1-x)-(1-y)] = k_{12}(y-x).$$

 $m{k_{12}}$  – інший (відмінний від  $m{k_{11}}$ ) додатній коефіцієнт.

Якщо **х≥у**, то компанія на першому ринку має прибуток, на іншому – збиток.

Якщо **х≤у**, то картина протилежна.

Загальний прибуток  $H_1(x,y)$  компанії на двох ринках буде:

$$H_1(x, y) = (k_{11} - k_{12})(x - y).$$

Аналогічно для другої компанії:

$$H_2(x, y) = (k_{22} - k_{21}) (x - y),$$

Необхідно знайти такі значення невідомих  $\boldsymbol{x}$  та  $\boldsymbol{y}$ , при яких досягаються максимуми функцій

$$H_1(x, y) = (k_{11} - k_{12}) (x - y) \rightarrow max,$$
 (1)

$$H_2(x, y) = (k_{22} - k_{21}) (x - y) \rightarrow max$$
 (2)

при умовах,  $0 \le x \le 1, 0 \le y \le 1$ . (3)

Нерівності (3) відображають фізичний зміст невідомих.

В даній грі кожен гравець має свою функцію виграшу та діє незалежно від іншого. Ця гра є частинним випадком **безкоаліційної** гри  $\boldsymbol{n}$  учасників.

# 16.2. Основні поняття теорії ігор. Класифікація ігор

Теорія ігор — це теорія математичних моделей прийняття оптимальних рішень в умовах конфлікту або невизначеності. При цьому конфлікт не обов'язково повинен бути антагоністичним.

Теорія ігор наймолодших належить до математичних дисциплін, її виникнення датується 1944 р., коли вийшла у світ монографія Неймана і Моргенштерна «Теорія ігор і економічної поведінки». В теорія подальшому irop перетворилася самостійний математичний напрямок, що має практичне застосування. Теорія ігор надає особі, що приймає рішення, тобто (наприклад, фінансовому аналітику) математичний апарат для вибору стратегії в конфліктних ситуаціях, дозволяє зрозуміти конкурентну обстановку і звести до мінімуму ступінь ризику. Крім того, аналіз ризикової ситуації за допомогою прийомів теорії ігор спонукає особу, що приймає рішення (ОПР) розглядати всі можливі альтернативи як своїх дій, так і стратегії партнерів та конкурентів.

В умовах ринкової економіки дедалі частіше виникають конфліктні ситуації, коли два або більше колективи мають протилежні цілі та інтереси, причому результат дій кожної зі сторін залежить від дій супротивника.

Зіткнення протилежних інтересів призводить до виникнення **конфліктних ситуації.** Необхідність аналізувати такі ситуації, в свою чергу, сприяла виникненню теорії ігор, завданням якої є вироблення рекомендацій з раціонального способу дії учасників конфлікту.

Щоб виключити труднощі, які виникають при аналізі конфліктних практичних ситуацій у результаті наявності багатьох несуттєвих факторів, будується спрощена модель ситуації. Така модель називається **грою.** Конфліктна ситуація в ігровій моделі розвивається за визначеними правилами. Природною базою для

аналізу конфліктних ситуацій служать широко розповсюджені ігри – шахи, шашки, карткові ігри. Тому теорії ігор властива така термінологія: **гравці** – сторони, що беруть участь у конфлікті, **виграш** – результат конфлікту.

Як було зазначено вище, невизначеність носить різний характер. Це приводить до виникнення різних економікоматематичних моделей, серед яких розрізняють:

1) стратегічні ігри, що передбачають наявність конфліктної ситуації (двох і більше свідомих конфліктуючих сторін), та відсутність інформації про дії супротивника, про його стратегію. Найпростіший вид стратегічної гри – гра двох осіб з нульовою сумою (сума виграшів сторін дорівнює нулю). Тут мета одного гравця – максимізувати свій виграш, а другого – мінімізувати свій програш, причому рішення про вибір стратегії кожним гравцем приймається в умовах невизначеності, коли наперед не відомо, як вчинить супротивник.

У грі може відбуватися конфлікт інтересів двох чи більше супротивників. У першому випадку гра називається *парною*, в іншому – *множинною*. Найбільшого практичного значення набули парні ігри. Учасників гри позначимо через **A** і **B**.

При цьому під **грою** розуміють певну послідовність дій (ходів) гра*вців а* і В, що здійснюється відповідно до чітко сформульованих правил.

Правила гри визначають можливі варіанти дій гравців, обсяг інф*ормації* кожної сторони про дії іншої, результат гри, до якого приводить відповідна послідовність ходів.

У більшості ігор передбачається, що інтереси учасників піддаються кількісному опису, тобто результат гри (виграш) визначається певним числом.

**Ходом у теорії ігор називається вибір однієї з допустимих правилами гри дій та її здійснення.** Кожному ходові гравців відповідає певний виграш (програш), який вони одержують (сплачують).

Стратегією гравця називається план, згідно з яким він робить вибір у будьякій можливій ситуації і при будьякій можливій фактичній інформації.

Природно, що гравець приймає рішення по ходу гри. Однак, теоретично можна припустити, що всі ці рішення прийняті гравцем заздалегідь. Тоді сукупність прийнятих рішень становить його стратегію.

Залежно від числа можливих стратегій ігри поділяються на **кінцеві** та **нескінченні.** Завданням теорії ігор є вироблена рекомендації для гравців, тобто визначення для них оптимальної стратегії.

Завдання кожного гравця— знайти оптимальну стратегію, тобто стратегію, яка при багаторазовому повторенні гри забезпечує даному гравцю максимально можливий середній виграш.

Ігри з природою, які передбачають наявність конфліктної ситуації (один свідомий гравець і один несвідомий – "природа"), то невизначеність, що викликана відсутністю інформації про умови, в яких здійснюється дія. Ці умови залежать не від свідомих дій іншого гравця, а від об'єктивної реальності, яку прийнято називати природою.

#### Лекція 17

# Розв'язання задач теорії ігор

- 17.1. Мінімаксні стратегії. Ігри з сідловою точкою.
- 17.2. Зведення матричної гри до задачі лінійного програмування.

## 17.1. Мінімаксні стратегії. Ігри з сідловою точкою

Основною метою розв'язування матричних ігор двох осіб з нульовою сумою є розробка рекомендацій щодо вибору оптимальних стратегій дії конфліктуючих сторін із застосуванням методичних підходів теорії ігор.

Маємо два гравці A i B. Кожний гравець обирає одну з можливих стратегій:

гравець 
$$A$$
 — стратегії  $A_i$   $\left(i = \overline{1,m}\right)$ , гравець  $B$  — стратегії  $B_j$   $\left(j = \overline{1,n}\right)$ .

Результати (плата) за всіма можливими варіантами гри задаються, як правило, спеціальними функціями (що залежать від стратегій гравців) у вигляді платіжної матриці.

Нехай 
$$\varphi_1(A_i; B_j)$$
 — виграш гравця  $A$ ,  $(i = \overline{i, m}; j = \overline{i, n});$   $\varphi_2(A_i; B_j)$  — виграш гравця  $B$ ,  $(i = \overline{i, m}; j = \overline{i, n}).$ 

Оскільки гра з нульовою сумою, то  $\varphi_1(A_i;B_j) + \varphi_2(A_i;B_j) \equiv 0$ .

Тоді в разі 
$$\varphi_1 \left( A_i; B_j \right) = \varphi \left( A_i; B_j \right)$$
 маємо  $\varphi_2 \left( A_i; B_j \right) = -\varphi \left( A_i; B_j \right)$ .

Отже, мета гравця A максимізувати  $\varphi(A_i;B_j)$ , а гравця B – її мінімізувати. Нехай  $\varphi(A_i;B_j)=a_{ij}$ , тобто маємо матрицю

$$A = \begin{pmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ a_{m1} & a_{m2} & \dots & a_{mn} \end{pmatrix},$$

рядки якої відповідають стратегіям  $A_i$  , а стовпці — стратегіям  $B_i$  .

Матриця A називається **платіжною**, а також **матрицею гри.** Елемент цієї матриці  $a_{ij}$  – виграш гравця A , якщо він вибрав стратегію  $A_i$  , а гравець B – стратегію  $B_j$  .

Нехай гравець A вибрав стратегію  $A_i$ . Тоді в <u>найгіршому</u> випадку він отримає виграш, що дорівнює  $\min a_{ij}$ . Якщо навіть гравець B знає його стратегію, гравець A має діяти так, щоб максимізувати свій мінімальний виграш:  $\alpha = \max_i \min_j a_{ij}$ .

Таку стратегію гравця A називають **максимінною**, а розмір його гарантованого виграшу — **нижньою ціною гри.** 

Стратегія, яка забезпечує цей виграш, називається **максимінною** і позначається  $A_{i_0}$  .

Гравець  $\pmb{B}$ , який програє суми в розмірі елементів платіжної матриці, навпаки, має обрати стратегію, що мінімізує його максимально можливий програш за всіма варіантами дій гравця

A . Стратегію гравця B називають **мінімаксною** і позначають  $B_{j_0}$  . Розмір його програшу — **верхня ціна гри**:  $\beta = \min_i \max_i a_{ij}$  .

Оптимальний розв'язок цієї задачі досягається тоді, коли жодній стороні не вигідно змінювати обрану стратегію, оскільки суперник може у відповідь обрати іншу стратегію, яка дасть йому кращий результат.

 $g_{\rm KIIIO} = \min_i \max_j a_{ij} = \min_j \max_i a_{ij} = \upsilon$ , тобто  $a = \beta = \upsilon$ , ( $\upsilon$  -  $\upsilon$  -  $\upsilon$ ), то гра називається **грою із сідловою точкою.** У цій ситуації оптимальним для обох гравців є вибір чистих стратегій — максимінної для гравця A і мінімаксної для B. Адже, якщо один із гравців додержує оптимальної стратегії, то для іншого відхилення від його оптимальної стратегії не може бути вигідним.

Якщо гра не має сідлової точки, тобто  $a \neq \beta$  і  $a \leq \upsilon \leq \beta$ , то максимінно-мінімаксні стратегії не є оптимальними: кожна зі сторін може поліпшити свій результат, обираючи інший підхід. Оптимальний розв'язок такої гри знаходять, застосовуючи **змішані стратегії**, які є певними комбінаціями початкових чистих стратегій.

# Приклад 1

Молода людина вирішила відкрити крамницю для продажу товарів. Постало питання про визначення цін на товари. Досвідчені люди підказали, що якщо ціна на висока, то покупців стає менше і прибуток зменшується; якщо ціна менша, то прибуток може збільшитися за рахунок зростання кількості покупців і відповідної реклами для крамниці. Поради досвідчених людей та власний досвід допомогли створити матрицю:

		Стратегії	покупців	а
		Купувати	Не купувати	min max
Стратегії	Підвищення ціни	8	7	7
підприємця	Зменшення ціни	12	10	10*
В	max min	12	10*	

Як бачимо, задача має сідлову точку, що вказує на доцільність зниження цін.

# 17.2. Зведення матричної гри до задачі лінійного програмування

Якщо матрична гра не має *сідлової* точки, то знаходження її розв'язку, особливо за великої кількості стратегій, — доволі складна задача, яку можна ефективно розв'язати методами лінійного програмування.

Задача розглядається в такому формулюванні: знайти вектори ймовірностей  $X = \begin{pmatrix} x_1 \ , & x_2 \ , & \dots \ x_m \end{pmatrix}$  і  $Y = \begin{pmatrix} y_1 \ , & y_2 \ , & \dots \ y_n \end{pmatrix}$  з метою визначення оптимального значення ціни гри та оптимальних стратегій.

Зауважимо, що доведено **основну теорему теорії ігор**: кожна скінчена гра має принаймні один розв'язок, який можливий в області змішаних стратегій.

Отже, нехай маємо скінченну матричну гру з платіжною матрицею

$$A = \begin{pmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \dots & \dots & \dots & \dots \\ a_{m1} & a_{m2} & \dots & a_{mn} \end{pmatrix}.$$

Оскільки оптимальні стратегії гравців  $A\ i\ B$  дозволяють отримати виграш

$$\alpha \leq \upsilon \leq \beta$$
,

то використання оптимальної змішаної стратегії гравцем A має забезпечувати виграш не менший за ціну гри в разі вибору гравцем B будь-яких стратегій. Математично ця умова записується так:

$$\sum_{i=1}^{m} a_{ij} x_i \ge \upsilon \quad \left( j = \overline{1, n} \right) \tag{*}$$

Відповідно використання оптимальної змішаної стратегії гравцем B має за будь-яких стратегій гравця A забезпечувати програш B , що не перевищує ціни гри  $\upsilon$  :

$$\sum_{j=1}^{n} a_{ij} y_{j} \leq \upsilon \quad \left(i = \overline{1, m}\right).$$

Ці два співвідношення застосовують для знаходження розв'язку гри.

Отже, потрібно знайти  $x_i \left(i = \overline{1,m}\right)$ , щоб

$$\max Z = v$$

за умов

$$\sum_{i=1}^{m} a_{ij} x_i \leq v \quad (j = \overline{1, n}),$$

$$\sum_{i=1}^{m} x_i = 1,$$

$$x_i \ge 0 \quad (i = \overline{1, m})$$

Зауважимо, що ціна гри  $\upsilon$  невідома і має бути визначена під час розв'язування задачі.

Фактично необхідно визначити ймовірності (або частоти) вибору кожної стратегії гравцями.

Модель ігрової задачі може бути спрощена.

3 (\*) маємо:

$$\begin{cases} a_{11}x_1 + a_{12}x_2 + \dots + a_{m1}x_m \ge \upsilon, \\ a_{21}x_1 + a_{22}x_1 + \dots + a_{m2}x_m \ge \upsilon, \\ \dots \\ a_{1n}x_1 + a_{2n}x_2 + \dots + a_{mn}x_m \ge \upsilon. \end{cases}$$

Поділивши всі обмеження на  $\mathcal U$ , дістанемо:

$$\begin{cases} a_{11}t_1 + a_{12}t_2 + \dots + a_{m1}t_m \ge 1, \\ a_{21}t_1 + a_{22}t_1 + \dots + a_{m2}t_m \ge 1, \\ \dots \\ a_{1n}t_1 + a_{2n}t_2 + \dots + a_{mn}t_m \ge 1. \end{cases}$$

де 
$$t_i = \frac{x_i}{v}$$
.

Згідно з умовою  $x_1 + x_2 + ... + x_m = 1$ , звідки  $t_1 + t_2 + ... + t_m = \frac{1}{\upsilon}$ .

Отже, цільова функція початкової задачі набирає такого вигляду:

$$\max \upsilon = \min \frac{1}{\upsilon} = \min \sum_{t=1}^{m} t_{i}.$$

У результаті задача лінійного програмування:

$$\min Z = \sum_{i=1}^{m} t_i,$$

за умов

$$\begin{cases} a_{11}t_1 + a_{12}t_2 + \dots + a_{m1}t_m \ge 1, \\ a_{21}t_1 + a_{22}t_1 + \dots + a_{m2}t_m \ge 1, \\ \dots \\ a_{1n}t_1 + a_{2n}t_2 + \dots + a_{mn}t_m \ge 1, \\ t_i \ge 0 \quad (i = \overline{1, m}). \end{cases}$$

Розв'язавши цю задачу симплексним методом, знайдемо значення  $t_i \Big(i=\overline{1,m}\Big)$ , а також  $\frac{1}{\upsilon}$  і  $x_i=\upsilon t_i$ , тобто визначимо змішану оптимальну стратегію для гравця A .

За аналогією запишемо задачу лінійного програмування для визначення оптимальної стратегії гравця B .

$$_{\text{Hexa} \Breve{u}} u_j = \frac{y_i}{v} (\overline{j,n}).$$

Тоді маємо таку лінійну модель:

$$f = \sum_{j=1}^{n} u_{j} \to \max$$

$$\begin{cases} a_{11}u_{1} + a_{12}u_{2} + \dots + a_{1n}u_{n} \leq 1, \\ a_{21}u_{1} + a_{22}u_{1} + \dots + a_{2n}u_{n} \leq 1, \\ \dots & \dots & \dots \\ a_{m1}u_{1} + a_{m2}u_{2} + \dots + a_{mn}u_{n} \leq 1, \end{cases}$$

$$u_{j} \geq 0 \quad (j = \overline{1, n}).$$

Очевидно, що задача лінійного програмування для гравця B є двоїстою до задачі гравця A, а тому оптимальний розв'язок однієї з них визначає оптимальний розв'язок спряженої.

# Приклад 2

### Переслідування Шерлока Холмса.

Матриця виграшів матиме вигляд:

$$A = \begin{pmatrix} -100 & 50 \\ 100 & -100 \end{pmatrix}$$

Шерлок Холмс, який обере деяку стратегію, в найгіршому випадку при вдалому виборі повинен розраховувати на максимальний із мінімальних виграшів.

Професор же може розраховувати на мінімальний із максимальних програшів.

Обчислимо їх:

$$\begin{split} & v_1 = \max_i \min_j a_{ij} = \max \big\{ \min \big\{ a_{11}, a_{12} \big\}, \min \big\{ a_{21}, a_{22} \big\} \big\} = \\ & = \max \big\{ -100, -100 \big\} = -100, \\ & v_2 = \min_j \max_i a_{ij} = \min \big\{ \max \big\{ a_{11}, a_{21} \big\}, \max \big\{ a_{12}, a_{22} \big\} \big\} = \min \big\{ 100, 50 \big\} = 50. \end{split}$$

Таким чином, найкращі гарантовані виграші не рівні і оптимальних стратегій не існує. Отже, розв'язок задачі необхідно шукати у змішаних стратегіях.

Зведемо задану задачу до задачі лінійного програмування.

Маємо: (для першого гравця)

$$Z = t_1 + t_2 \rightarrow \min$$

$$\begin{cases} -100t_1 + 100t_2 \ge 1, \\ 50t_1 - 100t_2 \ge 1. \end{cases}$$

Розв'язавши задачу за допомогою симплекс-методу, визначили, що мінімуму функція досягає в точці А  $\left(-\frac{2}{50}; -\frac{3}{100}\right)$ . Її координати визначили, розв'язавши відповідну систему:

$$t_1$$
=-2/50;  $t_2$ =-3/100;

$$\min Z = -\frac{2}{50} - \frac{3}{100} = -\frac{7}{100};$$

$$\max v = \frac{1}{\min Z} = \frac{1}{-\frac{7}{100}} = -\frac{100}{7}.$$

Враховуючи, що  $x_i = t_i v$ , отримаємо:

$$x_1 = -\frac{2}{50} \cdot \left(-\frac{100}{7}\right) = \frac{4}{7}; \quad x_2 = -\frac{3}{100} \cdot \left(-\frac{100}{7}\right) = \frac{3}{7}$$
 (1)

Аналогічно можна визначити оптимальний розв'язок для  $\text{професора} \ y_1 = \frac{3}{7}; y_2 = \frac{4}{7} \, .$ 

Розв'язок (1) показує, що перший гравець (Шерлок Холмс) повинен з ймовірністю 4/7 вибрати першу чисту стратегію (зійти в Кентербері) і з ймовірністю 3/7 вибрати другу чисту стратегію (зійти в Дуврі). Тоді математичне сподівання його виграшу складе -100/7. Другому гравцеві (професору) необхідно вибрати чисті стратегії (зійти в Кентербері і зійти в Дуврі) з ймовірностями 3/7 та 4/7 відповідно. В цьому випадку математичне сподівання його програшу також буде -100/7.

Якщо гравці будуть виконувати вказані рекомендації, то Шерлок Холмс в середньому програє приблизно 14% свого життя, а професор відповідно таку ж частину його життя виграє.

# Приклад 3. Біматрична гра «Залік»

Запишемо матриці виграшів:

$$A = \begin{pmatrix} 2 & -1 \\ 1 & 0 \end{pmatrix}; \qquad B = \begin{pmatrix} 0 & -2 \\ -3 & -1 \end{pmatrix}$$

Якщо гравці незалежно вибрали свої стратегії i, j і в грі склалася ситуація (i, j), то виграшем першого гравця буде елемент  $a_{ij}$  матриці A, а виграшем другого – елемент  $b_{ij}$  матриці B. Мета кожного гравця – максимізувати власний виграш.

Стратегії, в яких гравці отримують найбільші виграші, називаються **рівноважними стратегіями**.

Рівноважні виграші одночасно максимальні в стовпці матриці А та рядку матриці В відповідно.

В нашому випадку ситуація *(1,1)* буде рівноважною, оскільки для в першому стовпці матриці А число *2* максимальне, і відповідно для першого рядка матриці В число *0* максимальне.

Ситуація **(2,2)** також є рівноважною  $0 \ge -1$  та  $-1 \ge -3$ .

Рівноважні виграші гравців ( $\mathbf{2}$  і  $\mathbf{0}$ ) в першому випадку перевищують аналогічні виграші ( $\mathbf{0}$  і - $\mathbf{1}$ ) у другому, тому перша ситуація є переважною для гравців.

Відповідно до умови нашої задачі розв'язок можна трактувати наступним чином: «закон карми» — за добру підготовку до заліку Студент отримує залік, а за погану по справедливості не отримує. Моральне задоволення Студента і Викладача в першій ситуації вище, ніж у другій.

#### Лекція 18

### Прийняття рішень в умовах повної невизначеності

- 18.1. Поняття невизначеності.
- 18.2. Ігри з природою.
- 18.3. Критерії прийняття рішень.
- 18.4. Методи прийняття рішень в умовах ризику.

#### 18.1. Поняття невизначеності

В багатьох задачах фінансово-економічної сфери, зокрема, в задачах маркетингу, менеджменту, банківських операцій, інвестицій у різні проекти, тощо виникає необхідність прийняття рішення. Проблема прийняття рішень ускладнюється тим, що її необхідно вирішувати в умовах **невизначеності**.

Невизначеність може носити різний характер:

- 1) невизначеними можуть бути свідомі дії конкуруючої сторони, які спрямовані на зменшення ефективності рішень, що приймає супротивник (конкурент). Наприклад, конкуруючі на одному ринку фірми здійснюють дії, які приводять до реалізації своїх інтересів і протидіють у цьому конкурентам;
- 2) невизначеність може відноситися до ситуації ризику, в якій сторона, що приймає рішення, може встановити не лише всі можливі результати можливих рішень, а й ймовірності їх появи. Ці ймовірності це ймовірності можливих умов, в яких вирішується дана задача. Умови, про які йде мова, впливають на прийняття рішень несвідомо, незалежно від дій сторони, яка приймає рішення, і формуються під впливом багатьох факторів (загального стану економіки та фінансової системи, курсу валют, рівня інфляції політичних криз та ін.);

3) повна невизначеність – ситуація, коли відомі всі наслідки можливих рішень, але невідомі їх ймовірності, тобто невідомі ймовірності можливих умов (станів), в яких вирішується задача.

Спроба кількісного аналізу фінансово-економічних ситуацій і прийняття на його основі рішень привела до створення спеціальних економіко-математичних методів обґрунтування вибору рішень в умовах ринкової невизначеності.

Розв'язання фінансово-економічних задач прийняття рішень в умовах невизначеності потребує використання відповідних економіко-математичних моделей і методів, теоретичний аспект яких складає теорію ігор. Таким чином, задачами теорії ігор в економіці (фінансах) є задачі про вибір рішень в умовах економічної невизначеності. Так, теорія ігор застосовується у веденні боротьби фірм за ринки, у плануванні рекламних компаній, при формуванні цін на конкурентних ринках, в обмінних і торгових операціях, у біржовій грі, при аналізі коаліційної поведінки і т. п.

# 18.2. Ігри з природою

Одним із різновидів ігор є **ігри з природою**, які передбачають наявність конфліктної ситуації (один свідомий гравець і один несвідомий – «природа»), тобто невизначеність викликана відсутністю інформації про умови, в яких здійснюється дія. Ці умови залежать не від свідомих дій іншого гравця, а від об'єктивної реальності, яку прийнято називати **природою**.

Подібні задачі поділяються на два класи. Це, по-перше, задачі *прийняття рішень в умовах повної невизначеності*, коли немає інформації про ймовірності виникнення кожного з можливих станів природи. По-друге, це *задачі прийняття рішень* 

в умовах ризику (статистичні ігри), коли можна дати певну (об'єктивну або суб'єктивну) оцінку імовірнісному розподілу станів природи, тобто коли ймовірності виникнення кожного з можливих майбутніх станів зовнішнього середовища можна вважати відомими.

Розробником теорії статистичних ігор вважається А. Вальд. Він показав, що в теорії прийняття рішень статистичні ігри є основним підходом, якщо рішення приймається за умов часткової невизначеності. Статистичні ігри суттєво відрізняються від стратегічних ігор. У статистичній грі природа не є розумним гравцем, що прагне обрати для себе оптимальні стратегії. Цей гравець не зацікавлений у виграші. Інша річ – людина, в даному випадку ОПР. Він має на меті виграти гру з уявлюваним супротивником, тобто з природою. Гравець-природа не обирає оптимальної стратегії, але ОПР повинна прагнути до визначення розподілу ймовірностей стану природи для того, щоб обрати найменш ризикове рішення.

**Статистична гра (модель)** – це гра двох осіб – людини (ОПР) і природи – з використанням людиною додаткової статистичної інформації про стани природи.

**ОПР** (гравець *A*) намагається діяти обачно, використовуючи, наприклад, **мінімаксну стратегію**, що дозволяє одержати найменший програш.

**Гравець-природа** діє зовсім випадково. Можливість стратегії визначається як її стан, наприклад, умови погоди в даному районі, попит на певну продукцію, загальний стан економіки та фінансової системи, курс валют, рівень інфляції та ін.

Отже, основними відмінностями статистичної гри від стратегічної є:

- відсутність прагнення до виграшу в гравця-природи, тобто відсутність антагоністичного супротивника;
- можливість другого гравця ОПР провести статистичний експеримент для одержання додаткової інформації про стратегії природи.

## 18.3. Критерії прийняття рішень

В умовах невизначеності за наявності матриці виграшів (цінності альтернатив), прийняття рішень ґрунтується на наступних критеріях:

## 1. Максимінний критерій Вальда (песимістичний)

Критерій Вальда – це критерій гарантованого результату. Він базується на принципі найбільшої обережності, оскільки вибирають найкращу із найгірших альтернатив.

Якщо елементи матриці цінності альтернатив  $u_{ij}$  характеризують виграш (корисність) ОПР, то для визначення оптимальної стратегії використовується **максимінний критерій**.

$$u^B = \max_i \left( \min_j (u_{ij}) \right)$$

Для цього у кожному рядку матриці втрат знаходять найменший елемент, потім серед них – найбільший, таким чином обирається і-та альтернатива (рядок i)

Якщо елементи матриці альтернатив характеризують втрати, то для визначення оптимальної стратегії використовується

$$u^{B}=\min_{i}\left(\max_{j}\left(u_{ij}\right)\right)$$
мінімаксний критерій

Для цього у кожному рядку матриці втрат знаходять найбільший елемент, а потім обирається альтернатива (рядок *i*), якій відповідає найменше значення із цих найбільших елементів.

## 2. Максимаксний критерій (оптимістичний)

Вибирається альтернатива з найбільшою оптимістичною оцінкою (краща з кращих):

$$u^{M} = \max_{i} \left( \max_{j} \left( u_{ij} \right) \right).$$

## 3. Критерій Лапласа

Критерій Лапласа спирається на *принцип недостатнього під-*  $\Pi_{j}$  *срунтя*, виходячи з якого всі стани природи  $\Pi_{j}$  є рівноймовірними.

Відповідно до цього принципу кожному стану  $\Pi_j$  відповідає

$$p_i = \frac{1}{n}$$
ймовірність

Для прийняття рішень для кожної альтернативи розраховують середнє арифметичне значення виграшу:

$$\overline{u_i} = \frac{1}{n} \sum_{j=1}^n u_{ij}$$

Серед знайдених значень обирають максимальне, яке буде визначати виграш при виборі даної альтернативи

$$u^{\pi} = \max_{i} \left( \overline{u_{i}} \right) = \max_{i} \left( \frac{1}{n} \sum_{j=1}^{n} u_{ij} \right)$$

Якщо величини  $u_{ij}$  характеризують втрати, то критерій

$$u^{II} = \min_{i} \left( \frac{1}{n} \sum_{j=1}^{n} u_{ij} \right)$$

набуває вигляду:

# 4. Критерій Гурвіца (зважений критерій)

Критерій Гурвіца *(критерій узагальненого максиміну)* охоплює різні підходи до прийняття рішень – від найбільш оптимістичного до найбільш песимістичного (консервативного).

Тобто задається фіксоване значення коефіцієнту оптимізму:

$$0 \le a \le 1$$

Значення  $\alpha$  визначається у залежності від схильності ОПР до песимізму або оптимізму.

Якщо відсутня яскраво виражена прихильність, то вважають  $\alpha = 0,5$ 

Якщо матриця альтернатив є *матрицею виграшів* (цінності) (прибутку, корисності), то критерій Гурвіца формулюється таким чином:

$$u^{\Gamma} = \max_{i} \left\{ \alpha \max_{j} u_{ij} + (1 - \alpha) \min_{j} u_{ij} \right\}$$

Якщо матриця альтернатив є *матрицею втрат*, то обирають стратегію, якій відповідає значення

$$u^{\Gamma} = \min_{i} \left\{ \alpha \min_{j} u_{ij} + (1 - \alpha) \max_{j} u_{ij} \right\}$$

Якщо  $\alpha=0$ , критерій Гурвіца стає консервативним, оскільки його застосування є рівносильним застосуванню критерію Вальда.

Якщо  $\alpha = 1$ , критерій Гурвіца стає занадто оптимістичним, оскільки його застосування є рівносильним застосуванню критерію оптимізму (критерію максимаксу).

Вибір критерію прийняття рішення в умовах повної невизначеності є найскладнішим і найвідповідальнішим етапом процесу розв'язання задачі. При цьому не існує будь-яких загальних порад чи рекомендацій. Вибір критерію ОПР повинна проводити із

врахуванням специфіки задачі, що розв'язується, і відповідно до своїх цілей, а також базується на минулому досвіді та власній інтуїції.

Зокрема, якщо навіть мінімальний ризик є неприпустимим, то необхідно застосовувати критерій Вальда. Якщо ж навпаки певний ризик може мати місце і ОПР орієнтується на більший виграш – обирають критерій Севіджа.

## 5. Критерій Севіджа (мінімального ризику)

Критерій Севіджа пом'якшує надмірну «песимістичність» критерію Вальда шляхом заміни платіжної матриці (виграшів або втрат) матрицею ризиків  $R_{A}$ , елементи якої  $\binom{r_{ij}}{}$  визначаються за формулою:

$$r_{ij} = egin{cases} \max_k u_{kj} - u_{ij}, & ext{якщо } A - ext{виграш}, \ a_{ij} - \min_k u_{kj}, & ext{якщо } A - ext{втрати}, \ \partial e \ i = 1, \ldots, m; \ j = 1, \ldots, n; \ k = 1, \ldots, m \end{cases}$$

Незалежно від того, чи матриця альтернатив є матрицею цінностей чи загроз, матриця ризиків  $R_{\!\scriptscriptstyle A}$  завжди визначає величину втрат ОПР. Відповідно, до неї можна застосовувати

$$u^{C} = \min_{i} \max_{j} r_{ij}$$
 лише мінімаксний критерій:

Критерій Севіджа рекомендує в умовах повної невизначеності обирати ту альтернативу, для якої величина ризику набуває найменшого значення у найнесприятливішій ситуації (коли ризик максимальний).

Застосування критерію Севіджа дозволяє уникнути великого ризику в процесі вибору стратегії, тобто мінімізувати можливі втрати.

#### Задача 1.

Кредитна спілка очікує, що попит на кредитні ресурси у плановому періоді може набути одного з чотирьох значень: 10,15, 20 або 25 тис. у. о. Для кожного рівня попиту нею розроблено відповідні умови (стратегії) видачі кредитів (з точки зору їх собівартості та інших операційних витрат).

Відхилення від цих умов призводить до додаткових витрат або через перевищення розмірів наявних вільних ресурсів над попитом на кредити, або через неповне задоволення попиту на кредити через відсутність необхідних ресурсів.

Відомі розміри витрат, що їх зазнає кредитна спілка, застосовуючи ту чи іншу стратегію кредитування за умов кожного з варіантів попиту на кредитні ресурси.

Необхідно обрати оптимальну стратегію.

Таблиця 1 Платіжна матриця

Варіанти	Варіанту попиту на кредитні ресурси					
умов кредитування	10	15	20	25		
1	6	12	20	24		
2	9	7	9	28		
3	23	18	15	19		
4	27	24	21	15		

#### Розв'язок

# 1. Критерій Лапласа

Відповідно до умови задачі є чотири варіанти попиту на кредитні ресурси, що рівнозначно наявності чотирьох станів «природи»  $\Pi_1,\Pi_2,\Pi_3,\Pi_4$ . Відомі також чотири стратегії розвитку кредитування кредитною спілкою:  $A_1,A_2,A_3,A_4$ .

Платіжну матрицю подамо у вигляді:

$II_j$	$\Pi_1$	$II_2$	$II_3$	$II_4$
$A_i$				
$A_1$	6	12	20	24
$A_2$	9	7	9	28
$A_3$	23	18	15	19
$A_4$	27	24	21	15

За принципом Лапласа стани природи  $\Pi_1,\Pi_2,\Pi_3,\Pi_4$  – рівноймовірні. Відповідно до нього кожному стану природи відповідає ймовірність

$$p_i = \frac{1}{n} = \frac{1}{4} = 0.25, \quad i \in \{1, 2, 3, 4\}$$

Очікувані витрати для різних стратегій кредитної спілки  $A_1, A_2, A_3, A_4$  згідно формули

$$u^{\mathcal{I}} = \min_{i} \left( \overline{u_{i}} \right) = \min_{i} \left( \frac{1}{n} \sum_{j=1}^{n} u_{ij} \right)$$

становлять:

$$\overline{u_1} = 0.25(6 + 12 + 20 + 24) = 15.5;$$
 $\overline{u_2} = 0.25(9 + 7 + 9 + 28) = 13.25; \rightarrow \min$ 
 $\overline{u_3} = 0.25(23 + 18 + 15 + 19) = 18.75;$ 
 $\overline{u_4} = 0.25(27 + 24 + 21 + 15) = 21.75.$ 

Критерій Лапласа схиляє нас до вибору другої альтернативи.

# 2. Критерій Вальда

Таблиця З

$igcap \Pi_j$	E	Витрати (	<b>и</b> <sub>ij</sub> , тис. у		***	
$A_i$	$\Pi_1$	$II_2$	$II_3$	$\Pi_4$	max a <sub>ij</sub>	$W = \min_{i} \max_{j} a_{ij}$
$A_1$	6	12	20	24	24	_
$A_2$	9	7	9	28	28	_
$A_3$	23	18	15	19	23	23
$A_4$	27	24	21	15	27	_

Таким чином, найкращою стратегією розвитку кредитування  $u^{B} = \min \max_{i} u_{ij}$  відповідно до мінімаксного критерію  $i^{B} = i^{B} = i^{B}$  є третя альтернатива.

### 3. Критерій Севіджа

Для вихідної платіжної матриці (матриці втрат) (таблиця 1)  $R_A \quad \text{(таблиця 4), елементи якої} \quad r_{ij}$  визначаємо за формулою:

$$r_{ij} = egin{cases} \max_k u_{kj} - u_{ij}\,, & ext{якщо } A - ext{виграш}, \ a_{ij} - \min_k u_{kj}\,, & ext{якщо } A - ext{втратu}, \ \partial e \ i = 1, \ldots, m; \ j = 1, \ldots, n; \ k = 1, \ldots, m \end{cases}$$

Отже,

$$R_A = \begin{pmatrix} r_{11} = 6 - 6 & r_{12} = 12 - 7 & r_{13} = 20 - 9 & r_{14} = 24 - 15 \\ r_{21} = 9 - 6 & r_{22} = 7 - 7 & r_{23} = 9 - 9 & r_{24} = 28 - 15 \\ r_{31} = 23 - 6 & r_{32} = 18 - 7 & r_{33} = 15 - 9 & r_{34} = 19 - 15 \\ r_{41} = 27 - 6 & r_{42} = 24 - 7 & r_{43} = 21 - 9 & r_{44} = 15 - 15 \end{pmatrix} =$$

$$= \begin{pmatrix} 0 & 5 & 11 & 9 \\ 3 & 0 & 0 & 13 \\ 17 & 11 & 6 & 4 \\ 21 & 17 & 12 & 0 \end{pmatrix}$$

Матриця ризиків

$II_j$	Велич	чина риз	ику <b>г</b> <sub>ij</sub> , т			
$A_i$	$\Pi_1$	$\Pi_2$	$\Pi_3$	$\Pi_4$	max r <sub>ij</sub>	$W = \min_{i} \max_{j} r_{ij}$
$A_1$	0	5	11	9	11	11
$A_2$	3	0	0	13	13	-
$A_3$	17	11	6	4	17	-
$A_4$	21	17	12	0	21	-

Запровадження величини ризику  $r_{ij}$ , згідно формули  $u^C = \min_i \max_j u_{ij}$ , привело до вибору першої стратегії  $A_1$ , яка забезпечує найменші втрати у найнесприятливішій ситуації (коли ризик максимальний).

# 4. Критерій Гурвіца

$$_{
m Hexareve{u}}$$
  $lpha = 0.5$  (таблиця 5).

Таблиця 5

	min u <sub>ij</sub>	max u <sub>ij</sub>	$\overline{u}_{i} = \alpha \min_{j} u_{ij} + (1 - \alpha) \max_{j} u_{ij}$	$u^{\Gamma} = \min_{i} \overline{u}_{i}$
$u_1$	6	24	$0.5 \cdot 6 + (1 - 0.5) \cdot 24 = 15$	15
$u_2$	7	28	$0.5 \cdot 7 + (1 - 0.5) \cdot 28 = 17.5$	_
из	15	23	$0.5 \cdot 15 + (1 - 0.5) \cdot 23 = 19$	_
<i>u</i> <sub>4</sub>	15	27	$\theta, 5 \cdot 15 + (1 - \theta, 5) \cdot 27 = 21$	_

Оптимальне рішення згідно формули  $u^{\Gamma} = \min_{i} \left\langle \alpha \min_{j} u_{ij} + (1-\alpha) \max_{j} u_{ij} \right\rangle \quad \text{полягає у виборі першої альтернативи.}$ 

 $\mathit{Buchoeku}.$  Таким чином, оптимальною стратегією є:

- за критерієм Лапласа стратегія  $u_2$ ;
- за критерієм Валда стратегія  $u_3$ ;
- за критерієм Севіджа стратегія  $u_1$ ;
- за критерієм Гурвіца  $(\alpha = 0.5)$  стратегія  $u_1$ .

### 18.4. Методи прийняття рішень в умовах ризику

Нехай відома матриця цінності альтернатив. І якимось чином (наприклад, експертним методом) оцінена ймовірність всіх станів зовнішнього середовища. Передбачається, що зовнішнє середовище (природа) є пасивним і не створює протидії ОПР.

В цьому випадку для оцінки альтернативних рішень можуть бути використані:

## 1. Критерій Байсса-Лапласа

Для кожної можливої альтернативи проводять розрахунок

$$\overline{\overline{u}}_{i} = \sum_{j=1}^{m} p_{j} u_{ij},$$

$$i \in [1, n]$$

оцінок:

Далі обирають альтернативу з найбільшою оцінкою:

$$u^{EJI} = \max_{i=1}^{n} \left\langle \overline{u_i} \right\rangle$$

# 2. Критерій Ходжеса-Лемана

Критерій заснований на обчисленні наступних оцінок:

$$\overline{u_i} = (1 - \beta) \min u_{ij} + \beta \overline{\overline{u_i}}$$

 $0 \le \beta \le 1$  - коефіцієнт довіри до отриманих ймовірностей, тобто до експертів;

 $u_i$  - оцінки, розраховані за критерієм Байєса-Лапласа.

Серед знайдених значень  $u_i$  вибирають альтернативу з

$$u^{X\!/\!\!I} = \max_{i=1}^n \left( \overline{u_i} \right)$$

найбільшою оцінкою:

#### Задача 2.

Підприємство має три альтернативних варіанти своєї ринкової стратегії при трьох можливих станах зовнішнього середовища. Оцінки його прибутку, залежно від стану зовнішнього середовища наведено в матриці цінності альтернатив.

За допомогою експертів отримано оцінки вірогідності станів зовнішнього середовища. Необхідно оцінити альтернативні рішення за критеріями Байєса-Лапласа і Ходжеса-Лемана ( $\beta$ =0,6).

Таблиця 6

	Стан з	овнішнього серед	едовища		
Альтернативне	Конкуренція не	Конкуренція	Конкуренція		
рішення	змінилася	підсилилася	різко зросла		
	$p_1=0,5$	$p_1=0,35$	$p_1=0,15$		
Продовжувати роботу в звичному режимі	100	80	50		
Підсилити рекламну діяльність	90	90	70		
Підсилити рекламну діяльність і знизити ціни	60	70	80		

# 1. Обчислимо критерій Байєса-Лапласа:

$$\overline{u_{1}} = 0.5 \cdot 100 + 0.35 \cdot 80 + 0.15 \cdot 50 = 85.5;$$

$$\overline{u_{2}} = 0.5 \cdot 90 + 0.35 \cdot 90 + 0.15 \cdot 70 = 87.0;$$

$$\overline{u_{3}} = 0.5 \cdot 60 + 0.35 \cdot 70 + 0.15 \cdot 80 = 66.5;$$

$$u^{E/I} = \max_{i=1}^{n} (\overline{u_{i}}) = \max(85.5;87.0;66.5) = 87$$

Тобто пропонується підсилити рекламну діяльність без зниження цін.

2. Обчислимо критерій Ходжеса-Лемана:

$$\frac{1-\beta=1-0,6=0,4}{\overline{u_1}} = 0,4 \cdot 50 + 0,6 \cdot 85,5 = 71,3;$$

$$\overline{u_2} = 0,4 \cdot 70 + 0,6 \cdot 87,0 = 80,2;$$

$$\overline{u_3} = 0,4 \cdot 60 + 0,6 \cdot 66,5 = 63,9;$$

$$u^{X/I} = \max_{i=1}^{n} (\overline{u_i}) = \max(71,3;80,2;63,9) = 80,2$$

Таким чином, також пропонується підсилити рекламну діяльність без зниження цін.

#### Лекція 19

#### Стохастичне програмування

- 19.1. Випадкові фактори.
- 19.2. Постановка стохастичних задач.
- 19.3. Перехід від стохастичної задачі до детермінованої.

## 19.1. Випадкові фактори

Сільське господарство відноситься до найбільш ризикованої галузі економіки. Це пов'язане не тільки із впливом природних сил, а і з непередбачуваністю витрат та результатів виробництва. Крім того, формування ринкових відносин спричиняє економічну невизначеність, яка зумовлюється коливанням цін, попиту та пропозиції, відсоткових ставок за кредит і т. ін. Таким чином, при побудові економіко-математичної моделі виробничих процесів у сільському господарстві ми стикаємося з необхідністю виділення випадкових та детермінованих факторів аграрного виробництва.

# Основні групи випадкових факторів:

- 1. **Природно-біологічні**: погодні (кількість опадів, температура навколишнього середовища та ґрунту, вологість повітря і т. д.) та біологічні (ураження сільгоспкультур та хвороби тварин).
- 2. **Організаційно-економічні**: економічні (попит на сільгосппродукцію, ціни реалізації та ціни на виробничі ресурси, умови реалізації продукції та ін.) та організаційні (надійність роботи машин та механізмів, розвиток інфраструктури).
- 3. **Соціальні**. Велике значення в аграрному виробництві мають такі процеси як міграція трудових ресурсів (в тому числі і в напружені періоди роботи), кваліфікація робітників та

керівництва, а також влив зовнішніх соціальних умов (політика держави).

більшості розроблених Ha практиці впровадження оптимізаційних моделей аграрного виробництва не відбувається. Це пов'язане з тим, що розроблені лінійні моделі, в яких цільова функція і обмеження носять лінійний характер. Але як відомо, економічні процеси дуже складні і частіше за все нелінійні за Скажімо продуктивність характером. праці, рентабельність виробництва - визначаються нелінійними виразами, залежність між об'ємами виробництва та витратами – нелінійна функція. Іноді (дуже рідко) використовувалися лінійно-динамічні моделі, але їх зручно застосовувати при плановому виробництві, яке було при адміністративному плануванні.

В сучасних умовах, коли переважають випадкові фактори, а підприємства опиняються в умовах невизначеності та недостатності інформації, найбільш сприйнятливими на наш погляд є методи *стохастичного програмування*, сутність яких полягає в тому, що рішення залежать не тільки від керованих змінних, а й від ряду випадкових некерованих параметрів.

#### 19.2. Постановка стохастичних задач

Задачі стохастичного програмування можна сформулювати в ММ, МП та ПП постановках. Зустрічаються дещо інші назви: одноетапні жорсткі постановки (М-задачі); одноетапні задачі з ймовірнісними обмеженнями (Р-задачі); двоетапні задачі.

В *М-задачі* (ММ-постановка) необхідно знайти екстремальне (мінімальне або максимальне) значення математичного сподівання цільової функції:

$$F = \sum_{j=1}^{n} \overline{c_{j}} x_{j} \to \max(\min)$$

$$\begin{cases} \sum_{j=1}^{n} \overline{a_{ij}} x_{j} \leq \overline{b_{i}}, \\ \sum_{j=1}^{n} \overline{v_{ij}} x_{j} \geq \overline{Q_{i}}, \\ x_{j} \geq 0. \end{cases}$$

$$(1)$$

При цьому коефіцієнти цільової функції, параметри обмежень та наявні ресурси – математичні сподівання відповідних величин. Перше обмеження описує використання наявних ресурсів господарства, друге – умови виконання замовлень на виробництво заданих обсягів продукції.

**Р-задача** (МП-постановка, ймовірнісна задача) має вигляд:

$$F = \sum_{j=1}^{n} \overline{c_{j}} x_{j} \to \max(\min)$$

$$\begin{cases} P\left(\sum_{j=1}^{n} \overline{a_{ij}} x_{j} \leq \overline{b_{i}}\right) \geq p_{i}, \\ P\left(\sum_{j=1}^{n} \overline{v_{ij}} x_{j} \geq \overline{Q_{i}}\right) \geq p_{i}, \\ x_{j} \geq 0. \end{cases}$$
(2)

Тобто ймовірності виконання умов повинні бути не менше заданої.

При **ПП-постановках** задаються гранично допустимі значення цільової функції і необхідно знайти такі значення **х**<sub>j</sub>, при яких ймовірність того, що цільова функція буде не гірше гранично допустимого значення – максимальна.

$$F = P\left(\sum_{j=1}^{n} c_{ij} x_{j} \ge F_{\min}\right) \to \max(\min)$$

$$\left\{P\left(\sum_{j=1}^{n} a_{ij} x_{j} \le b_{i}\right) \ge p_{i},\right.$$

$$\left\{P\left(\sum_{j=1}^{n} v_{ij} x_{j} \ge Q_{i}\right) \ge p_{i},\right.$$

$$\left.x_{j \min} \le x_{j} \le x_{j \max}.\right.$$
(3)

В наведених постановках:

 $x_{j}$  – шукані параметри задачі, наприклад, площі посівів певних культур або поголів'я тварин деякого виду;

 $\bar{c}_j$  - математичне сподівання прибутку (виручки від реалізації) на одиницю площі сільгоспкультур (або голову тварини);

 $\bar{a}_{ij}$  - математичне сподівання витрат ресурсів на одиницю площі або одну голову тварин;

 $ar{b}_i$  - відповідно математичне сподівання очікуваних запасів ресурсів;

 $\stackrel{-}{v_{ij}}$  - вихід продукції з одиниці площі або від однієї голови тварин;

 $\overline{Q}_{i}$ - очікувані мінімальні об'єми випуску продукції;

 $p_i$  – ймовірність настання відповідної події.

Використання стохастичного програмування не знімає проблеми адекватного моделювання реальних процесів. Навпаки, цей метод побудови моделей досить складний і вимагає наявності значної інформаційної бази та проведення досить об'ємних попередніх розрахунків. Проте розв'язки оптимізаційних задач при використанні цього методу максимально наближені до реальних економічних процесів.

Таким чином, сільськогосподарське виробництво як галузь характерні відмінності, економіки має свої ЩО значно моделювання. Використання найбільш ускладнюють процес лінійних моделей веде ДО спотворення реальних економічних процесів. Такі негативні тенденції може пом'якшити використання стохастичного програмування, яке, однак, є значно складнішим у підготовці вихідної інформації та створенні моделі.

По суті М-задача стохастичного програмування зводиться до розв'язання звичайної задачі лінійного програмування, де параметри задачі беруться як математичні сподівання відповідних величин.

# 19.3. Перехід від стохастичної задачі до детермінованої

Для розв'язання задачі в Р-постановці необхідно від задачі з ймовірнісними обмеженнями перейти до детермінованої (визначеної) задачі.

У детермінованому вигляді Р-задача матиме вигляд:

$$F = \sum_{j=1}^{n} \overline{c_{j}} x_{j} \rightarrow \max(\min)$$

$$\begin{cases} \sum_{j=1}^{n} \overline{a_{ij}} x_{j} \leq \overline{b_{i}} - t_{p_{i}} \sqrt{\sum \sigma_{a_{ij}}^{2} x_{j}^{2} + \sigma_{b_{i}}^{2}}, \\ \sum_{j=1}^{n} \overline{v_{ij}} x_{j} \geq \overline{Q_{i}} + t_{p_{i}} \sqrt{\sum \sigma_{v_{ij}}^{2} x_{j}^{2} + \sigma_{Q_{i}}^{2}}, \\ x_{j} \geq 0. \end{cases}$$

$$(4)$$

або

$$F = \sum_{j=1}^{n} \overline{c_{j}} x_{j} \rightarrow \max(\min)$$

$$\begin{cases} \sum_{j=1}^{n} \overline{a_{ij}} x_{j} + t_{p_{i}} \sqrt{\sum \sigma_{a_{ij}}^{2} x_{j}^{2} + \sigma_{b_{i}}^{2}} \leq \overline{b_{i}}, \\ \sum_{j=1}^{n} \overline{v_{ij}} x_{j} - t_{p_{i}} \sqrt{\sum \sigma_{v_{ij}}^{2} x_{j}^{2} + \sigma_{Q_{i}}^{2}} \geq \overline{Q_{i}}, \\ x_{j} \geq 0. \end{cases}$$

$$(5)$$

у першому обмеженні вираз  $t_{p_i}\sqrt{\sum\sigma_{a_{ij}}^2x_j^2+\sigma_{b_i}^2}$  означає додаткову кількість ресурсу з врахуванням заданої ймовірності.

у другому обмежені вираз  $t_{p_i}\sqrt{\sum\sigma_{v_{ij}}^2x_j^2+\sigma_{Q_i}^2}$  означає недоотримання продукції з урахуванням заданого рівня ймовірності.

Вказані величини називаються **страховими резервами**, а величина  $t_{p_i}$  - квантилем.

Таблиця 1

# Значення квантиля залежно від заадної ймовірності

t	0	0,25	0,5	0,75	1,0	1,25	1,5	1,75	2,0
р	0,5	0,6	0,7	0,77	0,84	0,89	0,93	0,96	0,98

#### Задача

На основі техніко-економічних показників по Миколаївській області визначити площі посівів озимої та ярої пшениці, за умови максимізації прибутку. Загальна площа посіву не повинна перевищувати 40000 га.

 $\it Taблиця~2$  Вихідні дані за 1999-2007 pp.

	Середня врожайність за рік (ц/га)										
Озима пшениця	20,6	17,1	27,5	31,5	12,7	31,2	25,3	19,7	28,2		
Яра пшениця	13,3	13,8	18,1	20,5	16,9	19,6	17,7	20,3	15,6		
	Реалізація зерна, тис. ц										
	563	629	958	1098	639	929	740	555	873		
			П	рибуток,	грн/га						
Озима пшениця 70,5 335,97 311,15 106,46 196,8 168,43 13,03 23,15 558,8									558,82		
Яра пшениця	45,51	271,14	204,79	69,28	261,88	105,81	9,11	23,85	309,13		

За даними таблиці 2 розрахуємо:

1) математичні сподівання прибутку з 1 га:

$$\overline{c_1} = 198,25$$
;  $\overline{c_2} = 144,5$ 

2) середні врожайності (математичні сподівання врожайності):

$$\overline{a_{11}} = 23,76; \quad \overline{a_{12}} = 17,31$$

- 3) очікуваний обсяг реалізації пшениці:  $\overline{b} = 776000$
- 4) дисперсії відповідних величин:

$$\sigma_{b_1}^2 = 33,95 \cdot 10^9$$
;  $\sigma_{a_{11}}^2 = 38,28$ ;  $\sigma_{a_{12}}^2 = 6,29$ 

Розв'яжемо задачу для ймовірності настання подій 0,9, тоді згідно табл. 1, квантиль t=1,28.

Отримаємо задачу:

$$\begin{split} F &= 198,25x_1 + 144,5x_2 \to \max \\ &\left\{ 23,76x_1 + 17,31x_2 + 1,28\sqrt{38,28x_1^2 + 6,29x_2^2 + 33,95 \cdot 10^9} \leq 776000, \\ &x_1 + x_2 \leq 40000, \\ &x_j \geq 0. \end{split} \right. \end{split}$$

Отримали нелінійну задачу математичного програмування, яку можна розв'язати за допомогою *Excel*.

Оптимальний план:  $x_1$ =5211,4;  $x_2$ =23191,6; F=4384395,8.

#### Лекція 20

## Багатоцільові задачі та методи їх розв'язання

- 20.1. Постановка задачі.
- 20.2. Методи розв'язання багатоцільових задач.
- 20.3. Загальна модель задачі.
- 20.4. Метод «суперцілі».
- 20.5. Метод послідовних поступок.

#### 20.1. Постановка задачі

Розглядаючи задачі прийняття рішень, припускалася наявність одного показника, з допомогою якого вибирався той чи інший розв'язок. Всі інші показники вважались менш важливими або взагалі несуттєвими. Однак такі міркування часто є мало ефективними.

Починаючи з 60-х років минулого століття, велика увага приділяється дослідженню і розробці методів розв'язування та аналізу багатоцільових моделей.

Особливістю багатоцільових моделей є несумісність цілей, які враховуються при постановці і формалізації задачі. Дійсно, розв'язок при якому досягається максимум по одному з показників, як правило, не відповідає екстремальним значенням інших показників.

Отже, формулювання «максимізувати ефект при мінімальних втратах» не відповідає дійсності.

Правильніше – сформулювати вимогу до розв'язку багатоцільових моделей у вигляді:

- «досягнення максимального ефекту при втратах, які не перевищують заданої величини»;

- «досягнення ефекту не менше заданого при мінімальних втратах».

В загальному випадку не існує розв'язку, при якому одночасно досягався б максимум або мінімум відразу по декількох показниках, а існують тільки *компромісні розв'язки*.

Поняття оптимального розв'язку замінюється поняттям ефективного або компромісного розв'язку.

 $\mathcal{X}_0 \in \textbf{\it eфективним розв'язком}$  багатоцільової задачі, якщо — не існує іншого розв'язку, який би не поступався  $\mathcal{X}_0$  по всіх показниках і переважав його хоча б одному з них.

Множина ефективних розв'язків  $\{x_0\}$  називається ефективною множиною, а область значень показників  $F_i(x)$ , що відповідають ефективній множині, - множиною Парето.

# 20.2. Методи розв'язування багатоцільових задач

Перша група – жорстко формалізовані прийоми узгодження цільових функцій на основі введення узагальненої «суперцілі», тобто методи зведення багатоцільової задачі до одно цільової, застосування для неї методів розв'язування одно цільових моделей та аналізу одержаного розв'язку з точки зору цільових функцій початкової задачі.

Друга група – ітеративні прийоми, в яких розв'язок одержується на основі пошуку в множині ефективних планів за участю фахівця, який називається особою по прийняттю рішень (ОПР) і може втручатися в процес формування розв'язку на кожній ітерації.

Використовуються також прийоми змішаного типу, в яких певним чином інтегруються обидва підходи.

## 20.3. Загальна модель задачі

В області **G**, що визначається обмеженнями

$$\sum_{i=1}^{n} a_{ij} x_i \le b_j, \quad j = \overline{1, m}$$
(1)

знайти 
$$x_i \ge 0$$
,  $i = \overline{1,n}$ , (2)

при яких 
$$F_1(x) = \sum_{i=1}^{n} c_i x_i \to \max$$
 (3)

$$F_2(\overline{x}) = \sum_{i=1}^n p_i x_i \to \max$$
 (4)

$$F_3(\overline{x}) = \sum_{i=1}^n d_i x_i \to \min$$
 (5)

# 20.4. Метод «суперцілі»

При виділенні однієї головної цілі, наприклад  $F_1(\overline{x})$ , другу і третю накладаються умови типу:

$$F_2(\overline{x}) \ge F_2^*$$
,  $F_3(\overline{x}) \le F_3^*$ .

Ідею складання суперцілі можна виразити так:

$$u(\overline{x}, \overline{\alpha}) = \sum_{i=1}^{m} \alpha_i F_i(\overline{x}) \rightarrow \max$$

де  $a_i$  – вага i-ої функції.

Якщо в початковій задачі  $F_i(x) \to \max_{t \in a_i > 0}$ ,  $F_i(\bar{x}) \to \min_{, \text{ TO } \boldsymbol{a_i} < \boldsymbol{0}}$ .

Суперціль можна подати у вигляді

$$u(\overline{x}) = \frac{F_1(\overline{x})...F_k(\overline{x})}{F_{k+1}(\overline{x})...F_m(\overline{x})} \to \max ,$$

$$\lim_{x \to \infty} F_i(\overline{x}) \to \max, \quad i = \overline{1, k}, \quad \operatorname{Ta} F_i(\overline{x}) \to \min, \quad i = \overline{k+1, m}$$

# 20.5. Метод послідовних поступок

Припустимо, що цільові функції проранжировані так, що  $F_1(\overline{x})$  важливіша, ніж  $F_2(\overline{x})$ ;  $F_2(\overline{x})$  важливіша, ніж  $F_3(\overline{x})$  і так далі.

### 1 крок

Знаходиться оптимальний розв'язок одноцільової задачі:

$$F_1(\overline{x}) = \sum_{i=1}^n c_i x_i \to \max$$

$$\sum_{i=1}^n a_{ij} x_i \le b_j, \quad j = \overline{1, m}$$

$$x_i \ge 0, \quad i = \overline{1, n}$$

Нехай  $\overline{x_1^*}$  – оптимальний розв'язок цієї задачі, йому відповідає  $F_1(\overline{x_1^*}) = F_1^*$  .

## 2 крок

3 практичних міркувань призначається деяка «поступка»  $\Delta F_{\rm l}^{\ *} > 0 \ {\rm i} \ {\rm здійснюється} \ {\rm розв'язання} \ {\rm задачі} \ {\rm при} \ {\rm додатковій} \ {\rm умові}$ 

$$\sum_{i=1}^n c_i x_i \geq F_1^* - \Delta F_1^*$$
 і цільовій функції

$$F_2(\overline{x}) = \sum_{i=1}^n p_i x_i \rightarrow \max$$
.

Тобто знову розв'язується одно цільова задача тільки з додатковою умовою. І так продовжуємо для інших функцій.

### Задача

Фабрика виготовляє вироби трьох найменувань, використовуючи для цього відповідні інгредієнти. Технолого-економічні дані наведено в таблиці. Запаси складають: 20т цукру, 24 т рослинної олії, 30 т борошна.

Визначити план виготовлення продукції, при якому максимізується прибуток і мінімізуються витрати на придбання імпортних інгредієнтів: кокоса і ароматизаторів.

Таблиця 1

	Цукор	Рослин.	Борошно	Кокос	Аромати-	Прибуток
		олія			затори	(тис.грн.)
Печиво	0,15	0,2	0,6	0,03	0,02	1
Шок.	0,3	0,4	0,15	0,1	0,05	1,2
Цукерки						
Крамель	0,6	0,2	0,1	0,06	0,04	0,8
Ціна	3,2	2,5	2	7	8	-

Складемо модель:

0,15
$$x_1 + 0$$
,3 $x_2 + 0$ ,6 $x_3 \le 20$ ;  
0,2 $x_1 + 0$ ,4 $x_2 + 0$ ,2 $x_3 \le 24$ ;  
0,6 $x_1 + 0$ ,15 $x_2 + 0$ ,1 $x_3 \le 30$ ;  

$$F_1(x) = x_1 + 1$$
,2 $x_2 + 0$ ,8 $x_3 \to \max$ 

$$F_2(x) = 7 \cdot 0$$
,03 $x_1 + 8 \cdot 0$ ,02 $x_1 + 7 \cdot 0$ ,1 $x_2 + 8 \cdot 0$ ,05 $x_2 + 7 \cdot 0$ ,06 $x_3 + 8 \cdot 0$ ,04 $x_3 \to \min$ 

$$F_2(x) = 0$$
,37 $x_1 + 1$ ,1 $x_2 + 0$ ,74 $x_3 \to \min$ 

Застосуємо метод суперцілі.

Нехай значимість функцій (цілей)  $\lambda_1$ =0,2,  $\lambda_2$ =-0,3.

Запишемо відповідну функцію:

$$F_1(x, \lambda_1, \lambda_2) = 0.2(x_1 + 1.2x_2 + 0.8x_3) - 0.3(0.37x_1 + 1.1x_2 + 0.74x_3) \rightarrow \max$$
 Остаточно запишемо модель:

$$F_{1}(\bar{x}, \lambda_{1}, \lambda_{2}) = 0.085x_{1} - 0.09x_{2} - 0.062x_{3} \rightarrow \max$$

$$0.15x_{1} + 0.3x_{2} + 0.6x_{3} \leq 20;$$

$$0.2x_{1} + 0.4x_{2} + 0.2x_{3} \leq 24;$$

$$0.6x_{1} + 0.15x_{2} + 0.1x_{3} \leq 30;$$

$$x_{i} \geq 0.$$

Розв'язавши задачу симплекс-методом, отримаємо:  $X^*=(0; 0; 0; 60)$ , тобто необхідно виготовити 60т карамелі. При цьому прибутку матимемо 60 тис.грн і 22,2 тис. грн. складуть витрати на придбання імпортних інгредієнтів.

Якщо ці значення не задовольняють ОПР, тоді необхідно змінити  $\pmb{\lambda_1}$  та  $\pmb{\lambda_2}$  і шукати новий розв'язок.

#### ТЕСТОВІ ЗАПИТАННЯ ДЛЯ САМОПЕРЕВІРКИ ЗНАНЬ

### 1. Дослідження операцій як самостійна наука виникла:

- в період першої світової війни;
- в період другої світової війни;
- в період колективізації;
- в 50-х роках XX століття.

### 2. Міжнародна федерація з дослідження операцій IFORS існує з:

- 1939 року;
- 1945 року;
- 1957 року;
- 1973 року.

# 3. Теорія використання наукових кількісних методів для прийняття найліпшого рішення серед багатьох варіантів у різних галузях діяльності людини – це:

- лінійне програмування;
- дослідження операцій;
- математичне програмування;
- теорія ймовірності.

### 4. Дослідження операцій – це наука, яка займається:

- аналізом політичної ефективності військових операцій;
- вивченням правильності виконання медичних операцій;
- з'ясуванням законності фінансових операцій;
- науковим обґрунтуванням прийняття управлінських рішень.

### 5. Ідеальне моделювання поділяється на 2 класи:

- матеріальне та ідеальне;
- фізичне та аналогове;
- знакове та інтуїтивне;
- матеріальне та фізичне.

#### 6. Перша економічна модель господарства мала назву:

- економічна таблиця;
- математична таблиця;
- господарська таблиця;
- виробнича таблиця.

#### 7. Перша економічна модель була створена:

- Ф. Кене:
- В. Леонтьевим;
- У. Петті:
- Д. Гейлом.

### 8. Укажіть назву рішення, вигідного для одного або декількох підрозділів:

- найкраще;
- оптимальне;

- субоптимальне;
- спільне.

#### 9. Ефективність операції - це:

- ступень її пристосованості до виконання поставленої мети, що кількісно виражена у вигляді цільової функції;
- ступень її пристосованості до виконання поставленої мети, що якісно виражена у вигляді цільової функції;
- ступень її пристосованості до виконання поставленої мети, що кількісно та якісно виражена у вигляді цільової функції.

### 10. В теорії дослідження операцій всі моделі поділяються на 2 класи:

- фізичні та аналогові;
- математичні та знакові;
- матеріальні та ідеальні;
- фізичні та знакові.

#### 11. До класу математичного моделювання відносять:

- ідеальне моделювання;
- матеріальне моделювання;
- аналогове моделювання;
- фізичне моделювання.

# 12. Теорія математичних моделей та методів отримання оптимальних розв'язків, що спрямована на обґрунтування доцільності вибору тієї чи іншої альтернативи в області діяльності людини є:

- математичне програмування;
- дослідження операцій;
- лінійне програмування;
- теорія ймовірностей.

### 13. Метод дослідження, базований на аналогії процесів різної природи, але описуваних однаковими математичними залежностями – це:

- математичне моделювання;
- дослідження операцій;
- операція;
- стандартизація.

### 14. Спрощений образ економічного об'єкта, поданий у вигляді сукупності математичних відношень – це:

- математична модель об'єкта;
- дослідження операцій;
- фізична модель об'єкта;
- аналогова модель об'єкта.

#### 15. Задачі дослідження операцій поділяють на прямі та:

- обернені;
- криві;
- непрямі;
- логарифмічні.

#### 16. Об'єктом дослідження математичного моделювання в економіці є:

- інформаційна система;
- економічна система;
- соціальна система;
- соціально-політична система.

#### 17. Поняття «операція» – це:

- захід, або система заходів, обумовлених морально-етичними нормами суспільства;
- захід, або система заходів, спрямованих на досягнення визначеної мети;
- науковий метод, що дає можливість визначити оптимальне рішення;
- науковий метод, спрямований на досягнення визначеної мети.

#### 18. «Рішення» в дослідженні операцій - це:

- захід, або система заходів, спрямованих на досягнення визначеної мети;
- захід, або система заходів, обумовлених морально-етичними нормами суспільства;
- досвід та інтуїція;
- будь-який вибір визначеного набору параметрів з ряду можливостей.

#### 19. «Оптимальне рішення» - це:

- рішення, яке можна оцінити визначеним набором параметрів;
- рішення, що приводить до максимальної величини прибутку;
- рішення, що за певними визначеними ознаками краще за всі інші рішення;
- рішення, яке підказує нам досвід, інтуїція та здоровий глузд.

#### 20. Модель як економічна категорія - це:

- умовний образ об'єкта дослідження;
- реальний об'єкт у мініатюрі;
- креслення, графічне уявлення чого-небудь;
- образ об'єкта, що відображає найбільш істотні його характеристики.

#### 21. Дослідження операцій в економіці починається:

- коли потрібно з'ясувати, які типи робіт виконувати в першу чергу;
- коли з'являються фінансові операції;
- коли для обґрунтування рішення використовується математичний апарат;
- коли виконуються заходи з находження максимальної величини прибутку.

#### 22. Аналітичні моделі використовуються:

- фізичному моделюванні;
- дослідженні операцій;
- теорії ігор;
- методі Делфі.

### 23. Статистичні моделі використовуються у:

- фізичному моделюванні;
- дослідженні операцій;
- теорії ігор;
- методі Делфі.

### 24. В теорії дослідження операцій до класу ідеальне моделювання відноситься:

- фізичне та аналогове;
- математичне та знакові;
- матеріальне та інтуїтивне;
- інтуїтивне та знакове.

#### 25. Екзогенні змінні - це:

- величини, значення яких задані поза моделлю;
- величини, значення яких обчислюються при використанні моделі;
- внутрішні змінні;
- змінні, які модель намагається пояснити.

#### 26. Ендогенні змінні - це:

- величини, значення яких задані поза моделлю;
- величини, значення яких обчислюються при використанні моделі;
- змінні, які модель бере як дані;
- зовнішні змінні.

### 27. На якому етапі проведення дослідження операцій визначають реєстр цілей:

- етап визначення мети та значимості цілей;
- етап розбудови математичної моделі;
- етап аналізу рішення математичної моделі;
- етап дослідження стратегій.

### 28. У послідовності для вирішення задачі дослідження операцій є першим:

- перевірка та коригування моделі;
- формалізація задачі;
- постановка задачі;
- вибір методу і розв'язання задачі.

### 29. Результатом створення задачі є створення:

- матеріальної моделі;
- аналогової моделі;
- концептуальної моделі;
- фізичної моделі.

#### 30. Формалізація задачі - це:

- перетворення обмежень-нерівностей на обмеження-рівності;
- збір статистичних даних;
- побудова математичної моделі;
- прийняття оптимального рішення.

### 31. Який етап під час проведення досліджень операцій є першим:

- дослідження стратегій;
- визначення мети та значимості цілі;
- планування етапів;

- розбудова математичної моделі.

### 32. Мета побудови виробничої функції – проаналізувати і визначити аналітичну залежність між:

- використовуваними ресурсами і обсягами продукції;
- запасами та обсягами продукції;
- попитом та обсягами продукції;
- попитом та пропозицією продукції.

### 33. Прогнозування - це:

- процес досягнення майбутньої мети підприємства;
- комплексний план досягнення мети підприємства;
- передбачення, імовірність появи яких-небудь результатів;
- робоча гіпотеза діяльності фірми.

# 34. Вперше сформулював задачу оптимального використання виробничих ресурсів і запропонував математичний метод її розв'язання:

- М.П. Бусленко;
- В.С. Михалевич;
- Л.В. Канторович;
- В.В. Леонт'єв.

### 35. Об'єктом моделювання економіко-математичних моделей є:

- економічні процеси;
- математичні процеси;
- фізичні процеси;
- статистичні процеси.

### 36. Математична модель загальної задачі лінійного програмування складається із:

- функції мети та обмежень;
- функції мети та системи обмежень;
- системи функцій та нерівностей обмежень;
- функції мети та нерівностей обмежень.

### 37. Універсальний метод для розв'язання задач в лінійному програмуванні є:

- симплекс-метод;
- метод Гаусса;
- метод Гоморрі;
- метод гілок та меж.

### 38. Процес управління переміщенням функції мети в оптимум – ознака задач:

- лінійного програмування;
- нелінійного програмування;
- динамічного програмування;
- цілочислового програмування.

### 39. Множина всіх припустимих рішень системи обмежень задачі лінійного програмування може бути:

- випуклою;
- не випуклою;
- вгнутою;
- будь-якою.

### 40. Економічна інтерпретація коефіцієнтів при змінних у нерівностяхобмеженнях у задачі по випуску товарів для максимізації прибутку:

- запаси відповідного ресурсу;
- норми витрат на і-й товар;
- норми запасів для виробництва і-го товару;
- норми прибутку.

### 41. До методів лінійного програмування з даних методів не відноситься:

- метод множників Лагранжа;
- симплекс метод;
- метод потенціалів;
- розподільний метод.

### 42. Якщо система рівнянь – обмежень в задачі лінійного програмування має кількість рішень більше одного, то така система є:

- визначена;
- невизначена;
- сумісна;
- несумісна.

### 43. Якщо у функції мети змінити знаки коефіцієнтів на протилежні:

- функція мети стає рівною нулю;
- функція мети змінює своє спрямування (максимізація мінімізація);
- функція мети стає рівною нескінченості;
- функція мети не змінюється.

### 44. Сумісна система, яка мас одне рішення для кожної змінної, є системою:

- невизначеною;
- визначеною;
- нескінченною;
- оптимальною.

### 45. Який метод розв'язання прямої задачі автоматично надає розв'язок для двоїстої задачі:

- метод намірів і реалізацій;
- симплекс-метод;
- метод множників Лагранжа;
- метод гілок та меж.

### 46. В якому році вперше з'явився термін «лінійне програмування»:

- -1951;
- 1851:
- -1604;
- 1723.

### 47. До методів лінійного програмування належить:

- метод множників Лагранжа:
- метод Куна-Такера;
- градієнтний метод;
- метод потенціалів.

### 48. Задачу максимізації лінійного програмування з економічної точки зору можна розглядати як:

- частку кожного з ресурсів;
- задачу розподілу ресурсів;
- задачу розподілу обмежених ресурсів;
- задачу розподілу надлишкових ресурсів.

### 49. Який перший кроки слід здійснити для вирішення задачі лінійного програмування в MS Excel за допомогою функції Solver:

- ввести обмеження в Solver;
- оформити дані у вигляді таблиці;
- ввести параметри цільової функції в Solver;
- записати формули розрахунків у комірки.

### 50. Під час складання звіту за результатами в MS Excel статус комірки «Связанное» означає, що:

- ресурс використано повністю;
- ресурс використано не повністю;
- ресурсу недостатньо для задоволення вимог задачі оптимізації;
- є надлишки ресурсу.

# 51. Задача лінійного програмування передбачає отримання максимальною виторгу від виробництва двох товарів. Яку функцію MS Excel потрібно застосувати для реалізації завдання:

- Solver;
- Analysis Tool pack VBA;
- SUM;
- ASINH.

#### 52. Оптимальні рішення завдань ЛП розташовані:

- в крайній точці області допустимих розв'язків;
- на межі області допустимих розв'язків;
- у внутрішній точні області допустимих розв'язків;
- у будь-якій точці.

### 53. Чи відрізняється розв'язок задачі лінійного програмування, отриманий за допомогою MathCAD та MS Excel:

- MathCad завищує значення;
- MS Excel завищує значення;
- MathCad занижує значення;

- не відрізняються.

### 54. Які типи звітів можна створити за допомогою надбудови Solver:

- звіт за стійкістю;
- звіт за цільовою функцією;
- звіт за оптимальною функцією;
- звіт по змінних.

### 55. Які типи звітів можна створити за допомогою діалогового вікна «Пошук рішення»:

- звіт за цільовою функцією;
- звіт за результатами;
- звіт за оптимальною функцією;
- не має правильної відповіді.

### 56. За допомогою надбудови Solver можна створити наступні типи звітів:

- звіт за цільовою функцією;
- звіт за оптимальною функцією;
- звіт по межах;
- звіт по змінних.

### 57. Система лінійних рівнянь називається сумісною, якщо:

- існує безліч рішень лише для всіх змінних;
- існує хоча б одне рішення для кожної змінної;
- існує безліч рішень лише для однієї змінної;
- не існує жодного рішення для кожної змінної.

### 58. Надбудова «Пошук рішення» у Microsoft Excel призначена для розв'язання задач:

- динамічного програмування;
- лінійного програмування;
- квадратичного програмування;
- стохастичного програмування.

### 59. Основоположником симплексного методу рішення задач лінійного програмування вважають:

- Дж. Данцига;
- В.В. Леонт'єва;
- Л.В. Канторовича;
- Р. Уілсона.

### 60. Всі точки простору допустимих рішень задачі лінійного програмування задовольняють:

- хоча б одному обмеженню;
- двом обмеженням;
- одночасно всім обмеженням;
- двом обмеженням і цільовій функції.

### 61. Зміна цільової функції чи коефіцієнтів цільової функції в задачі лінійного програмування в деяких межах:

- обов'язково приведе до зміни оптимального рішення;
- не приведе до зміни оптимального рішення, але приведе до зміни значення самої цільової функції;
- приведе до зміни обмежень задачі;
- не приведе до зміни обмежень задачі.

#### 62. Планування - це:

- процес визначення майбутнього організації;
- методи досягнення цілей організації;
- вибір дій фірми з досягнення поставленої мети;
- набір прийомів і методів з досягнення завдань фірми.

### 63. Тип обмеження в канонічній формі задачі лінійного програмування може бути:

- тільки типу =;
- будь-якого;
- тільки типу ≤;
- тільки типу ≥.

### 64. Тип обмеження в стандартній формі задачі лінійного програмування може бути:

- тільки типу =;
- тільки типу = і ≤;
- тільки типу ≤;
- тільки типу ≥.

### 65. Тип обмеження в загальній формі задачі лінійного програмування може бути:

- тільки типу =;
- тільки типу ≤;
- будь-якого;
- тільки типу ≥.

### 66. Яким методом вирішуються задачі лінійного програмування:

- розподільним;
- діагональним;
- апроксимації;
- симплексним.

#### 67. Об'єктивно обумовлені оцінки показують:

- як змінюються відповідні змінні;
- як змінюється обсяг обмежень;
- як змінюються базисні змінні:
- як змінюється обсяг цільової функції.

68. Розв'язуючий елемент симплексної таблиці розраховується за формулою:

$$-\frac{1}{a_{rs}}$$

$$--\frac{a_{is}}{a_{rs}};$$

$$-\sum_{i=1}^m a_{ij}c_i-c_j;$$

$$-\frac{a_{rj}}{a_{rs}}$$

69. Елементи розв'язуючої строки симплексної таблиці розраховується за формулою:

$$-\frac{1}{a_{rs}}$$

$$--\frac{a_{is}}{a_{rs}};$$

$$-\sum_{i=1}^{m}a_{ij}c_{i}-c_{j}$$
;

$$-\frac{a_{rj}}{a_{rs}}$$

70. Елементи розв'язуючого стовпця симплексної таблиці розраховується за формулою:

$$-\frac{1}{a_{rs}}$$

$$--\frac{a_{is}}{a_{rs}};$$

$$-\sum_{i=1}^{m}a_{ij}c_{i}-c_{j};$$

$$-\frac{a_{rj}}{a_{rs}}$$
.

### 71. Довільний елемент симплексної таблиці розраховується за формулою:

$$-a_{ij}-\frac{a_{rj}\cdot a_{is}}{a_{rs}};$$

$$-\frac{a_{is}}{a_{rs}}$$
;

$$-\sum_{i=1}^m a_{ij}c_i-c_j;$$

$$-\frac{a_{rj}}{a_{rs}}.$$

### 72. Симплексне відношення розраховується за формулою:

$$-a_{ij}-\frac{a_{rj}\cdot a_{is}}{a_{rs}};$$

$$--\frac{a_{is}}{a_{rs}};$$

$$\sum_{i=1}^m a_{ij}c_i-c_j;$$

$$- \frac{b_i}{a_{is} > 0}.$$

### 73. Елементи цільової строки під час вирішення задач симплексним методом зі штучним базисом розраховують за формулою:

$$a_{ij} - \frac{a_{rj} \cdot a_{is}}{a_{rs}};$$

$$-\frac{a_{is}}{a_{rs}};$$

$$-\sum_{i=1}^{m} a_{ij}c_{i} - c_{j};$$

$$-\frac{b_{i}}{a_{is} > 0}.$$

### 74. Розв'язуючий стовпець при розв'язку задач на min визначається по:

- найбільшому позитивному коефіцієнту цільової строки при вільних змінних;
- найменшому позитивному коефіцієнту цільової строки при вільних змінних;
- найбільшому негативному коефіцієнту цільової строки при вільних змінних;
- найменшому негативному коефіцієнту цільової строки при вільних змінних.

### 75. Розв'язуючий стовпець при розв'язку задач на тах визначається по:

- найбільшому негативному коефіцієнту цільової строки при вільних змінних;
- найбільшому по абсолютній величині негативному коефіцієнті цільової строки при вільних змінних;
- найменшому позитивному коефіцієнту цільовий строки при вільних змінних;
- найменшому негативному коефіцієнту цільовий строки при вільних змінних.

#### 76. Основними називаються змінні, які:

- введені під час приведення задачі до канонічної форми;
- введені для визначення додаткових показників;
- введені при постановці задачі;
- дорівнюють нулю.

#### 77. Додатковими називаються змінні, які:

- введені при приведенні задачі до канонічної форми;
- введені при постановці задачі;
- введені для визначення додаткових показників;
- дорівнюють нулю.

#### 78. Допоміжними називаються змінні, які:

- введені при приведенні задачі до канонічної форми;
- введені при постановці задачі;
- введені для визначення додаткових показників;
- дорівнюють нулю.

#### 79. Вільними називаються змінні, які:

- введені при приведенні задачі до канонічної форми;
- введені при постановці задачі;

- введені для визначення додаткових показників;
- дорівнюють нулю.

#### 80. Основними називаються обмеження, які:

- охоплюють усі змінні;
- охоплюють допоміжні змінні;
- охоплюють додаткові змінні;
- охоплюють групи змінних.

#### 81. Додатковими називаються обмеження, які:

- охоплюють усі змінні;
- охоплюють окремі або групи змінних;
- охоплюють додаткові змінні;
- охоплюють групи змінних.

### 82. Система обмежень до канонічної форми приводиться шляхом:

- зміни знаків коефіцієнтів на протилежні;
- введення додаткових змінних величин;
- переносу правої частини обмежень у ліву;
- введення фіктивних змінних величин.

### 83. Рішення задачі лінійного програмування називається оптимальним, якщо:

- базисні змінні рівняються вільним змінним;
- базисні змінні не рівняються вільним змінним;
- цільова функція досягає екстремуму;
- не задовольняє вимогам системи обмежень.

### 84. Рішення задачі лінійного програмування називається допустимим, якшо:

- базисні змінні рівняються вільним змінним;
- базисні змінні не рівняються вільним змінним;
- цільова функція досягає екстремуму;
- задовольняє вимогам системи обмежень.

### 85. Економічний зміст додаткових змінних в обмеженнях по ресурсах - пе:

- невикористані ресурси;
- покупні ресурси;
- надлишок ресурсів;
- нестача ресурсів.

# 86. Згідно з яким методом складання опорного плану здійснюється переміщення по рядках зверху вниз і розподіл всього постачання постачальника по правилу «хто перший за номером стовпчика – той забирає максимально можливу величину вантажу без врахування вартості перевезення»:

- метод найменших витрат для користувачів;
- метод «північно-західного кута»;
- метод намірів та реалізації;
- метод потенціалів.

# 87. Визначте загальну кількість комірок, кількість заповнених та вільних комірок за умови, що кількість постачальників - 5, а кількість споживачів – 4:

- всього комірок 9, заповнених 4. вільних 5;
- всього комірок 20, заповнених 8, вільних 12;
- всього комірок 20, заповнених 12. вільних 8;
- всього комірок 9, заповнених 5. вільних 4.

#### 88. Метою розрахунків транспортної задачі є:

- зведення до мінімуму втрат на перевезення;
- обґрунтування вибору виду транспорту;
- визначення плану перевезень;
- максимізація прибутків посередників.

### 89. Кількість заповнених комірок під час розв'язання транспортної задачі має бути ...; якщо заповнено менше комірок, то ...:

- n\*m, у вільну комірку ставимо 0;
- n+m, у вільну комірку ставимо -;
- n\*m-1, у вільну комірку ставимо -;
- n+m-1, у вільну комірку ставимо 0.

#### 90. В транспортній задачі обмеження:

- відсутні;
- задані рівностями;
- задані нерівностями;
- можуть бути будь-якого типу.

#### 91. Метод мінімального елемента є варіантом:

- транспортної задачі;
- задачі системи масового обслуговування;
- задачі розподілу ресурсів;
- рекурентної задачі.

# 92. Метод вирішення транспортної задачі, за якого переміщуємося по рядках зверху вниз і для кожного рядка розподіляємо постачання за правилом, $\varepsilon$ :

- метод намірів та реалізацій:
- метод Північно-Західного кута;
- метод Куна-Такера;
- апроксимації.

### 93. Фіктивних постачальників або фіктивних споживачів під час розв'язку транспортної задачі вводять щоб:

- ускладнити процес пошуку рішення;
- звести незбалансовану задачу до збалансованої;
- вирішити проблему максимізації прибутку;
- змінити загальну сукупну вартість перевезень.

### 94. Яка ознака оптимальності плану для порожніх клітинок в транспортній задачі під час використання методу потенціалів:

- $v_j + u_i \le c_{ij}$ .  $x_{ij} \ge 0$ ;
- $v_j$  +  $u_i$  >=  $c_{ij}$ .  $x_{ij}$  ≥0;
- $v_j + u_i \le c_{ij}$ .  $x_{ij} \le 0$ ;
- $v_i$  +  $u_i$  >=  $c_{ij}$ .  $x_{ij}$  ≤0.

### 95. Одним з методів вирішення транспортної задачі є:

- метод «північно-західного кута»;
- метод «південно-східного кута»;
- метод «північно-східного кута»;
- метод «південно-західного кута».

#### 96. У транспортній задачі потрібно визначити:

- план перевозок, при якому всі заявки не були виконані, але загальна вартість всіх перевозок була мінімальна;
- план перевозок, при якому всі заявки були виконані, та загальна вартість всіх перевозок була мінімальна;
- план перевозок, при якому всі заявки були виконані, але загальна вартість всіх перевозок була максимальна;
- план перевозок, при якому всі заявки не були виконані, але загальна вартість всіх перевозок була максимальна.

### 97. Метою транспортної задачі є:

- мінімізація витрат для споживача;
- мінімізація витрат для постачальника;
- визначення плану перевезень;
- мінімізація витрат на перевозки.

### 98. Транспортні задачі вирішуються методом:

- розподільним;
- діагональним;
- симплексним;
- апроксимації.

### 99. Діагональним методом може розроблятися:

- опорний план транспортної задачі;
- оптимальний план транспортної задачі;
- опорний план задачі цілочисельного програмування;
- оптимальний план задачі цілочисельного програмування.

### 100. Методом найкращої оцінки матриці може розроблятися:

- опорний план транспортної задачі;
- оптимальний план транспортної задачі;
- опорний план задачі цілочисельного програмування;
- оптимальний план задачі цілочисельного програмування.

### 101. Опорний план транспортної задачі може розроблятися методом:

- розподільним;
- потенціалів;
- симплексним;
- апроксимації.

#### 102. Методом північно-західного кута може розроблятися:

- опорний план транспортної задачі;
- оптимальний план транспортної задачі;
- опорний план задачі цілочисельного програмування;
- оптимальний план задачі цілочисельного програмування.

### 103. План транспортної задачі на оптимальність перевіряється методом:

- потенціалів;
- розподільним;
- симплексним;
- апроксимації.

### 104. Транспортна задача вважається відкритою:

- коли кількість постачальників не дорівнює кількості споживачів;
- коли сума наявності вантажу не дорівнює сумі потреби у вантажі;
- коли кількість постачальників дорівнює кількості споживачів;
- коли сума наявності вантажу дорівнює сумі потреби у вантажі.

#### 105. План транспортної задачі називається виродженим:

- коли сума наявності вантажу дорівнює сумі потреби у вантажі;
- коли сума наявності вантажу не дорівнює сумі потреби у вантажі;
- коли кількість заповнених кліток менше кількості постачальників і споживачів мінус одиниця;
- коли кількість заповнених кліток більше кількості постачальників і споживачів мінус одиниця.

### 106. Одним з випадків задач цілочислового програмування є:

- наявність бінарних змінних;
- відсутність рівнянь-обмежень;
- задача нелінійного програмування;
- відсутність змінних.

### 107. Особливість задач цілочислового програмування полягає в тому, що:

- постановка задачі співпадає з постановкою задачі лінійного програмування;
- значення перемінних обов'язково повинні бути цілими;
- постановка задачі не співпадає з постановкою задачі лінійного програмування;
- значення перемінних обов'язково повинні бути дрібними.

#### 108. Методом відсікаючих площин можна розв'язувати задачі:

- цілочисельного програмування;
- динамічного програмування;
- квадратичного програмування;
- стохастичного програмування.

### 109. Методом Куна-Таккера можна розв'язувати задачі:

- динамічного програмування;
- квадратичного програмування;
- стохастичного програмування.

- цілочисельного програмування.

#### 110. Методом гілок та меж можна розв'язувати задачі:

- цілочисельного програмування;
- динамічного програмування;
- квадратичного програмування;
- стохастичного програмування.

### 111. Методом рішення задач цілочисельного програмування є:

- метод потенціалів;
- метод штрафних функцій;
- метод множників Лагранжа;
- адитивний метод з бінарними змінними.

### 112. Для задач нелінійного програмування застосовується метод Лагранжа:

- без обмежень;
- із лінійними обмеженнями;
- із обмеженнями будь-якого типу;
- із нелінійними обмеженнями.

#### 113. До методів нелінійного програмування належить метод:

- множників Лагранжа;
- симплекс-метод;
- потенціалів;
- апроксимації.

### 114. До нелінійного програмування не відноситься метод:

- Монте-Карло;
- Куна-Таккера;
- штрафних функцій;
- множників Лагранжа.

### 115. Задача розрахунку траєкторії руху літака є задачею:

- нелінійного програмування;
- геометричного програмування;
- цілочислового програмування;
- динамічного програмування.

### 116. Для вирішення яких задач дослідження операцій використовується метод множників Лагранжа:

- тільки задач ЛП;
- тільки задач НЛП;
- тільки задач динамічного програмування;
- задач всіх перелічених типів.

### 117. Графоаналітичний метод використовується для вирішення:

- задач динамічного програмування;
- задач лінійного та нелінійного програмування;
- транспортних задач;
- розподільних задач.

#### 118. Задачі нелінійного програмування вирішуються методом:

- потенціалів;
- симплекс-метод;
- множників Лагранжа;
  - апроксимації.

#### 119. Функція мети в методі динамічного програмування є:

- випадковою величиною;
- мультиплікативною;
- мінімізуючою;
- максимізуючою.

### 120. Особливість задач стохастичного програмування полягає в тому, що $\varepsilon$ :

- оптимальне рішення в умовах повної визначеності;
- оптимальне рішення в умовах неповної визначеності, коли ряд параметрів цільової функції та обмеження являють собою випадкові числа;
- оптимальне рішення в умовах неповної визначеності, коли ряд параметрів цільової функції та обмеження являють собою детерміновані числа;
- оптимальне рішення в умовах повної визначеності, коли ряд параметрів цільової функції та обмеження являють собою детерміновані числа.

### 121. Який рівень запасів найкращий для підприємства:

- великі запаси основних видів сировини;
- малі запаси основних видів сировини;
- оптимальний рівень запасів основних видів сировини;
- оптимальний рівень запасів з кожної номенклатури сировини і матеріалів.

#### 122. Концепція управління запасами «Just in Time» являє собою:

- мінімальні запаси і синхронізацію виробничих процесів і операцій;
- максимальні запаси і синхронізацію виробничих процесів і операцій;
- рівень запасів, що відповідає витратам на один місяць роботи підприємства;
- рівень запасів, що відповідає витратам на один рік роботи підприємства.

### 123. В задачі по управлінню виробництвом товарів і запасами витрати з'являються коли:

- підприємство щось виробляє, але запаси відсутні;
- є запаси, але немає виробництва;
- є і запаси, і виробництво товарів;
- незалежно від обсягів виробництва і зберігання.

#### 124. Потреба в задачі управління запасами виникає коли:

- $-\epsilon$  два види витрат, пов'язаних з невикористаними ресурсами: витрати збільшуються з ростом запасів, і витрати, які зменшуються з ростом запасів;
- витрати збільшуються з ростом запасів;
- маємо три види витрат;
- витрати не змінюються.

### 125. Основними статтями витрат, коли витрати зменшуються у разі збільшення запасів є:

- витрати, пов'язані з відсутністю товарів або несвоєчасними поставками;
- продажна ціна або прямі витрати виробництва;
- витрати, пов'язані з наймом робочої сили;
- витрати, пов'язані з звільненням робочої сили.

### 126. В будь-якій задачі управління запасами потрібно визначати кількість:

- замовленої продукції;
- споживачів;
- постачальників;
- робітників.

### 127. В будь-якій задачі управління запасами потрібно визначати:

- строки розміщення замовлень;
- кількість споживачів;
- кількість постачальників:
- кількість робітників.

#### 128. Пропускна здатність в системі масового обслуговування - це:

- тривалість обслуговування;
- якість обслуговування;
- можливість обслуговування;
- ефективність обслуговування.

### 129. Теорію систем масового обслуговування в США називають:

- теорія обслуговування;
- теорія очікування;
- теорія черг;
- теорія каналів.

### 130. Стан одноканальної системи масового обслуговування з очікуванням визначається:

- довжиною черги;
- кількістю зайнятих каналів;
- числом зайнятих каналів і довжиною черги;
- часом очікування.

### 131. Стан багатоканальної системи масового обслуговування з відмовами визначається:

- довжиною черги;
- кількістю зайнятих каналів;
- числом зайнятих каналів і довжиною черги;
- часом очікування.

### 132. Стан багатоканальної системи масового обслуговування з очікуванням визначається:

- довжиною черги;
- кількістю зайнятих каналів;
- числом зайнятих каналів і довжиною черги;

- часом очікування.

### 133. За конструкцією обслуговуючого пристрою виділяють:

- одноканальні системи масового обслуговування;
- системи масового обслуговування з чергою;
- системи масового обслуговування без черги;
- системи масового обслуговування з пріоритетом.

### 134. Багатоканальні системи масового обслуговування виділяють за конструкцією:

- системи масового обслуговування з чергою;
- системи масового обслуговування без черги;
- обслуговуючого пристрою;
- системи масового обслуговування з пріоритетом.

### 135. Під час аналізу системи масового обслуговування намагаються одержати одну з таких характеристик:

- середню довжину черги системи масового обслуговування;
- конструкцію системи масового обслуговування;
- спосіб обслуговування системи масового обслуговування;
- обробку вимог системи масового обслуговування.

### 136. Характеристика, яку намагаються одержати під час аналізу системи масового обслуговування -це:

- конструкцію системи масового обслуговування;
- середній термін обслуговування системи масового обслуговування;
- спосіб обслуговування системи масового обслуговування;
- обробку вимог системи масового обслуговування.

### 137. Для системи масового обслуговування важливою характеристикою при дослідженні системи є:

- конструкцію системи масового обслуговування;
- спосіб обслуговування системи масового обслуговування;
- середній час, за який обслуговуючий пристрій не працює;
- обробку вимог системи масового обслуговування.

### 138. Опис потоку вимог, які поступають у систему обслуговування потрібно знати для отримання математичної моделі:

- лінійного програмування;
- систем масового обслуговування;
- динамічного програмування;
- нелінійного програмування.

### 139. Опис дисципліни черги потрібно знати для отримання математичної моделі:

- лінійного програмування;
- динамічного програмування;
- систем масового обслуговування;
- нелінійного програмування.

### 140. Для отримання математичної моделі системи масового обслуговування потрібно знати:

- середню довжину черги системи масового обслуговування;
- середній час, за який обслуговуючий пристрій не працює;
- середній термін обслуговування системи масового обслуговування;
- опис способу обслуговування системи масового обслуговування.

### 141. В теорії систем масового обслуговування при розбудові математичної моделі потрібно знати:

- опис обробки вимог системи масового обслуговування;
- середню довжину черги системи масового обслуговування;
- середній час, за який обслуговуючий пристрій не працює;
- середній термін обслуговування системи масового обслуговування.

### 142. За якою ознакою виділяють зведені сіткові графіки:

- за рівнем керівництва;
- по числу кінцевих подій;
- за критерієм оптимальності;
- із ступеня визначеності.

#### 143. За якою ознакою виділяють багатоцільові сіткові графіки:

- за рівнем керівництва;
- по числу кінцевих подій;
- за критерієм оптимальності;
- по ступеню визначеності.

#### 144. За якою ознакою виділяють детерміновані сіткові графіки:

- за рівнем керівництва;
- по числу кінцевих подій;
- по ступеню визначеності;
- за критерієм оптимальності.

#### 145. За якою ознакою виділяють первинні сіткові графіки:

- по числу кінцевих подій;
- за критерієм оптимальності;
- по ступеню визначеності;
- за рівнем керівництва.

#### 146. За якою ознакою виділяють стохастичні сіткові графіки:

- по ступеню визначеності;
- за рівнем керівництва;
- по числу кінцевих подій;
- за критерієм оптимальності.

#### 147. Вид робіт, якого немає в сіткових графіках:

- дійсна робота;
- простій;
- фіктивна робота;
- очікування.

#### 148. Критичний шлях показує:

- тривалість найбільш короткого шляху;
- тривалість шляхи від початку до кінця мережі;
- тривалість найбільш довгого шляху;
- тривалість шляхи від початку мережі до обраної події.

### 149. Для розрахунків параметрів мережі використовують наступний метол:

- графічний;
- матричний;
- розподільний;
- табличний.

#### 150. Метод розрахунків параметрів мережі:

- симплексний;
- на графіку;
- матричний;
- розподільний.

#### 151. Ранній строк настання події дорівнює:

- тривалості самого довгого шляху від початку мережі до даної події;
- тривалості самого короткого шляху від початку мережі до даної події;
- різниці між тривалістю критичного шляху мережі й максимальною тривалістю робіт від події до кінця мережі;
- різниці між тривалістю критичного шляху мережі й максимальною тривалістю робіт від початку мережі до події.

### 152. Пізній строк настання події дорівнює:

- різниці між тривалістю критичного шляху мережі й максимальною тривалістю робіт від початку мережі до події;
- різниці між тривалістю критичного шляху мережі й максимальною тривалістю робіт від події до кінця мережі;
- тривалості самого довгого шляху від початку мережі до даного події;
- тривалості самого короткого шляху від початку мережі до даного події.

#### 153. Ранній строк початку роботи:

- дорівнює ранньому настанню кінцевої події;
- дорівнює різниці між пізнім строком настання кінцевої події й тривалістю роботи;
- дорівнює ранньому настанню початкової події;
- дорівнює пізньому настанню кінцевої події.

### 154. Тривалості самого довгого шляху від початку мережі до початкової події роботи – це:

- ранній строк закінчення роботи;
- пізній строк закінчення роботи;
- ранній строк початку роботи
- пізній строк початку роботи.

### 155. Пізній строк початку роботи дорівнює:

- різниці між пізнім строком настання початкової події й тривалістю роботи;
- дорівнює пізньому настанню початкової події;
- дорівнює пізньому настанню кінцевої події;
- різниці між пізнім строком настання кінцевої події й тривалістю роботи.

### 156. Ранній строк закінчення роботи дорівнює:

- сумі раннього строку настання початкової події й тривалості роботи;
- сумі раннього строку настання кінцевої події й тривалості роботи;
- різниці між пізнім строком настання кінцевої події й тривалістю роботи;
- різниці між пізнім строком настання початкової події й тривалістю роботи.

### 157. Пізній строк закінчення роботи дорівнює:

- пізньому настанню початкової події;
- пізньому строку настання кінцевої події;
- різниці між пізнім строком настання кінцевої події й тривалістю роботи;
- різниці між пізнім строком настання початкової події й тривалістю роботи.

### 158. Для розрахунку пізнього строку закінчення роботи, необхідно знайти:

- різницю між пізнім строком настання кінцевої події й тривалістю критичного шляху мережі;
- різницю між тривалістю критичного шляху мережі й максимальною тривалістю робіт від кінцевої події роботи до кінця мережі;
- різницю між пізнім строком настання кінцевої події й тривалістю роботи;
- різницю між пізнім строком настання початкової події й тривалістю роботи.

### 159. Тривалість самого довгого шляху від початку мережі до початкової події роботи – це:

- ранній строк початку роботи;
- пізній строк початку роботи;
- ранній строк закінчення роботи;
- пізній строк закінчення роботи.

### 160. Різниця між пізнім строком настання кінцевої події й тривалістю роботи – це:

- ранній строк початку роботи;
- пізній строк початку роботи;
- ранній строк закінчення роботи;
- пізній строк закінчення роботи.

### 161. Сума раннього строку настання початкової події й тривалості роботи – це:

- ранній строк початку роботи;
- пізній строк початку роботи;
- ранній строк закінчення роботи;
- пізній строк закінчення роботи.

# 162. Різниця між тривалістю критичного шляху мережі й максимальною тривалістю робіт від кінцевої події роботи до кінця мережі – це:

- ранній строк початку роботи;
- пізній строк початку роботи;
- ранній строк закінчення роботи;
- пізній строк закінчення роботи.

### 163. Повний резерв часу роботи - це:

- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота пізно почата;
- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота рано закінчена;
- запас часу, на який можна перенести початок роботи або збільшити строк її виконання, не порушуючи загального строку виконання проекту;
- запас часу роботи, який зберігається при будь-яких умовах.

### 164. Частковий резерв часу роботи першого виду – це:

- запас часу, на який можна перенести початок роботи або збільшити строк її виконання, не порушуючи загального строку виконання проекту;
- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота рано закінчена;
- запас часу роботи, який зберігається при будь-яких умовах;
- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота пізно почата.

### 165. Частковий резерв часу роботи другого виду - це:

- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота рано закінчена;
- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота пізно почата;
- запас часу, на який можна перенести початок роботи або збільшити строк її виконання, не порушуючи загального строку виконання проекту;
- запас часу роботи, який зберігається при будь-яких умовах.

### 166. Вільний резерв часу роботи - це:

- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота рано закінчена;
- запас часу роботи, який зберігається при будь-яких умовах;
- запас часу для збільшення тривалості, якщо робота пізно почата;
- запас часу, на який можна перенести початок роботи або збільшити строк її виконання, не порушуючи загального строку виконання.

# 167. Запас часу, на який можна перенести початок роботи або збільшити строк її виконання, не порушуючи загального строку виконання проекту – це:

- повний резерв часу роботи;
- частковий резерв часу роботи першого виду;
- частковий резерв часу роботи другого виду;
- вільний резерв часу роботи.

### 168. Запас часу для збільшення тривалості, якщо робота пізно почата – пе:

- повний резерв часу роботи;
- частковий резерв часу роботи першого виду;
- частковий резерв часу роботи другого виду;
- вільний резерв часу роботи.

### 169. Запас часу для збільшення тривалості, якщо робота рано закінчена

- це:
- повний резерв часу роботи;
- частковий резерв часу роботи першого виду;
- частковий резерв часу роботи другого виду;
- вільний резерв часу роботи.

### 170. Запас часу роботи, який зберігається за будь-яких умов – це:

- повний резерв часу роботи;
- частковий резерв часу роботи першого виду;
- частковий резерв часу роботи другого виду;
- вільний резерв часу роботи.

#### 171. Звичайна робота – це:

- робота нульової довжини для фіксації контрольних крапок проекту;
- складова робота, що полягає з декількох робіт;
- дії, спрямовані на виконання деякої частини проекту;
- штучна робота для обчислення, відображення й аналізу даних про проект.

#### 172. Віха в сітковому моделюванні - це:

- дії, спрямовані на виконання деякої частини проекту;
- складова робота, що полягає з декількох робіт;
- штучна робота для обчислення, відображення й аналізу даних про проект;
- робота нульової довжини для фіксації контрольних крапок проекту.

#### 173. Фаза в сітковому моделюванні - це:

- складова робота, що полягає з декількох робіт;
- дії, спрямовані на виконання деякої частини проекту;
- робота нульової довжини для фіксації контрольних крапок проекту;
- штучна робота для обчислення, відображення й аналізу даних про проект.

### 174. Сумарна робота проекту в сітковому моделюванні - це:

- дії, спрямовані на виконання деякої частини проекту;
- штучна робота для обчислення, відображення й аналізу даних про проект;
- робота нульової довжини для фіксації контрольних крапок проекту;
- складова робота, що полягає з декількох робіт.

### 175. У сітковому проекті немає виду ресурсів:

- трудового;
- матеріального;
- фінансового;
- витратного.

### 176. Платіжна матриця - це:

- таблиця з виграшами гравця в залежності від стратегії;
- таблиця з мінімальними цінами гри;
- таблиця з максимальними цінами гри;
- таблиця з сідловими цінами гри.

### 177. Нижня ціна гри – це:

- мінімальне значення серед мінімальних виграшів платіжної матриці;
- максимальне значення серед мінімальних виграшів платіжної матриці;
- мінімальне значення серед максимальних програшів платіжної матриці;
- максимальне значення максимальних програшів платіжної матриці.

#### 178. Верхня ціна гри – це:

- мінімальне значення серед мінімальних виграшів платіжної матриці;
- максимальне значення серед мінімальних виграшів платіжної матриці;
- мінімальне значення серед максимальних програшів платіжної матриці;
- максимальне значення максимальних програшів платіжної матриці.

#### 179. Сідлова точка - це:

- точка, у якій досягається верхня ціна гри;
- точка, у якій досягається нижня ціна гри;
- точка, у якій нижня і верхня ціна гри рівні;
- точка, у якій нижня ціна гри більше верхньої.

### 180. Критерій вибору стратегії, якій припускає, що виграш повинен бути не менший, ніж найбільше його значення у найгірших умовах - це:

- критерій Вальда;
- критерій Лапласа;
- критерій Севіджа;
- критерій Гурвіца.

### 181. Критерій вибору стратегії заснований на рівновеликості всіх ймовірностей Р2<sub>і</sub> - це:

- критерій Вальда;
- критерій Лапласа;
- критерій Севіджа;
- критерій Гурвіца.

# 182. Критерій вибору стратегії, який визначає оптимальну стратегію по максимальній величині середнього значення кожного рядка платіжної матриці - це:

- критерій Вальда;
- критерій Лапласа;
- критерій Севіджа;
- критерій Гурвіца.

### 183. Критерій вибору стратегії, який вимагає уникнення занадто великого ризику за будь-яких умов -це:

- критерій Вальда;
- критерій Лапласа;
- критерій Севіджа;
- критерій Гурвіца.

# 184. Критерій вибору стратегії, який визначає оптимальну стратегію з максимальної величини значення $G_{C1i} = K \cdot \mathrm{Min} a_{ij} + (1-K) \mathrm{Max} a_{ij}$ для кожного рядка платіжної матриці:

- критерій Вальда;
- критерій Лапласа;
- критерій Севіджа;
- критерій Гурвіца.

### 185. Ходом теорії ігор називають:

- вибір однієї з можливих, визначених правилами гри дій і реалізацію цієї дії;
- вибір двох можливих, визначених правилами гри дій і реалізацію цієї дії;
- вибір декількох можливих, визначених правилами гри дій і реалізацію цієї дії;
- реалізацію дії, визначеної правилами гри.

### 186. Гра двох осіб з нульовою сумою - це:

- гра де виграш однієї сторони більше програшу іншої, а сума програшу обох сторін не дорівнює нулю;
- гра де виграш однієї сторони менше програшу іншої, а сума виграшів обох сторін не дорівнює нулю;
- гра де виграш однієї сторони дорівнює програшу іншої, а сума виграшів обох сторін дорівнює нулю;
- гра де виграш однієї сторони дорівнює виграшу іншої, а сума програшів обох сторін не дорівнює нулю.

### 187. Цілком визначені ігри, називаються іграми з:

- іграми з кінцевою точкою;
- іграми з сідловою точкою;
- іграми з середньою точкою;
- іграми з початковою точкою.

### 188. Теорія ігор – це математична теорія:

- конфліктних ситуацій;
- складних ситуацій;
- невизначених ситуацій;
- визначених ситуацій.

### 189. Параметри, сукупність яких утворює рішення, називають:

- зовнішні фактори;
- внутрішні фактори;
- фактори ризиків;
- елементи рішення.

### 190. Оптимізаційна стратегія гравця – це стратегія, яка за багатократного повторення гри, забезпечує гравцю:

- максимально можливий середній виграш;
- максимальний виграш;
- мінімальний виграш;
- допускає раціональні втрати при максимальному виграші.

### 191. Мінімально можливий середній виграш, який за багатократного повторення гри, забезпечує гравцю:

- оптимізаційну стратегію;
- ефективну стратегію;
- виграшну стратегію;
- програшну стратегію.

#### 192. У класифікації за кількістю гравців ігри поділяються на:

- парні та множинні;
- матричні та біматричні;
- матричні та неперервні;
- опуклі та неперервні.

### 193. У класифікації за результатом гри ігри поділяються на:

- парні та множинні;
- матричні та біматричні;
- опуклі та неперервні;
- з нульовою сумою та з не нульовою сумою.

### 194. У класифікації за кількістю стратегій ігри поділяються на:

- з скінченною кількістю стратегій та з не скінченною кількістю стратегій;
- багатокоаляційні та корпоративні;
- парні та множинні;
- ефективна стратегія та не ефективна стратегія.

#### 195. У класифікації за видом функції ігри поділяються на:

- матричні та біматричні;
- багатокоаляційні та корпоративні;
- парні та множинні;
- ефективна стратегія та не ефективна стратегія.

### 196. Матричні та біматричні ігри у класифікації за видом функції поділяються на:

- багатокоаляційні та корпоративні;
- парні та множинні;
- опуклі та неперервні;
- ефективна стратегія та не ефективна стратегія.

#### 197. У класифікації за характером взаємовідносин ігри поділяються на:

- багатокоаляційні та корпоративні;
- безкоаляційні та корпоративні;
- матричні та біматричні;
- парні та множинні.

### 198. Виграш в теорії гри - це:

- результат зіткнення інтересів гравців;
- результат виграшу;
- результат програшу;
- результат ризику.

### 199. Ходи в теорії гри бувають:

- особисті та випадкові;
- початкові та наступні;
- початкові та кінцеві;
- завершені та незавершені.

### 200. Вирішення конфліктних ситуацій в дослідженні операцій відноситься до:

- теорії ігор;
- теорії систем масового обслуговування;
- теорії управління запасами;
- розподілу ресурсів.

### Рекомендована література

- 1. Боровик О. В. Дослідження операцій в економіці : навч. посіб. / О. В. Боровик, Л. В. Боровик. К. : Центр учбової літератури, 2007. 424 с.
- 2. Вентцель Е. С. Исследование операций: задачи, принципы, методология / Е. С. Вентцель. М.: Наука, 1980. 208 с.
- 3. Вітлінський В. В. Математичне програмування : навч. посіб. / В. В. Вітлінський, С. І. Наконечний, Т. О. Терещенко. К. : КНЕУ, 2001. 248 с.
- 4. Дослідження операцій в економіці : підруч. / І. К. Федоренко, О. І. Черняк, О. О. Карагодова та ін. К. : Знання, 2007. 558 с.
- 5. Зайченко О. Ю. Дослідження операцій. Збірник задач / О. Ю. Зайченко, Ю. П. Зайченко. К. : Видавничий дім «Слово», 2007. 472 с.
- 6. Зайченко Ю. П. Дослідження операцій : підруч. / Ю. П. Зайченко. 5-е вид., перероб. та доп. К., 2001. 688 с.
- 7. Карагодова О. О. Дослідження операцій : навч. посіб. / О. О. Карагодова, В. Р. Кігель, В. Д. Рожок. К. : Центр учбової літератури, 2007. 256 с
- 8. Кутковецький В. Я. Дослідження операцій : навч. посіб. / В. Я. Кутковецький. К. : ТОВ «Видавничий дім «Професіонал», 2004. 350 с.
- 9. Леснікова І. Ю. Дослідження операцій у середовищі електронних таблиць Excel : навч. посіб. / І. Ю. Леснікова, Н. В. Халіпова. К. : Центр учбової літератури, 2007 186 с.
- Наконечний С. І. Математичне програмування : навч. посіб. / С. І. Наконечний, С. С. Савіна. К. : КНЕУ, 2005.-452 с.

- 11. Таха X. Введение в исследование операцій. в 2-х кн. Кн. 1. / X Таха. ; пер. с англ. – М. : Мир, 1985. – 479 с.
- 12. Таха X. Введение в исследование операцій. в 2-х кн. Кн. 2. / X. Таха; пер. с англ. – М.: Мир, 1985. – 479 с.
- 13. Трусов А. Ф. Excel 2007 для менеджеров и экономистов: логистические, производственные и оптимизационные расчеты / А. Ф. Трусов. – Спб. : Питер, 2009. – 256 с.
- 14. Ульянченко О. В. Дослідження операцій в економіці : підруч. / О. В. Ульянченко. Харків : Гриф, 2002. –580 с.

### Додаток А

### Розв'язання задач за допомогою «Поиск решений»

Задача. Знайти оптимальний розв'язок поставленої задачі.

$$Z = 20x_1 + 13x_2 + 10x_3 \rightarrow \max$$

$$\begin{cases} 5x_1 + 3x_2 + x_3 \le 240, \\ 2x_1 + x_2 + 2x_3 \le 160, \\ x_i \ge 0 \end{cases}$$

1. На листі Excel створюємо форму, показану на рис. 1.

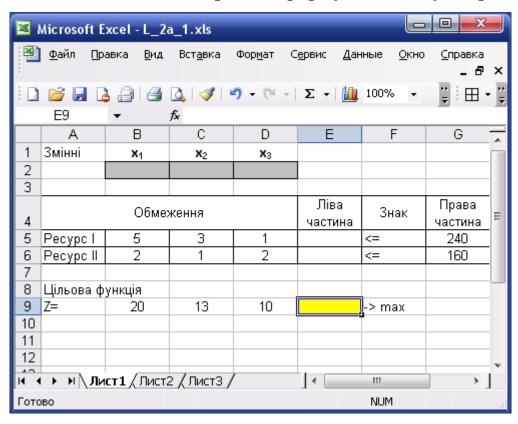


Рис.1

В комірках B2:D2 будуть міститися результати розв'язку задачі.

В комірці Е9 буде знаходитися значення цільової функції.

2. В комірку Е5 записуємо формулу  $5x_1 + 3x_2 + x_3$  , тобто

= СУММПРОИЗВ(b2:d2;b5:d5).

Оскільки формула буде повторюватися і посилатися на ті самі комірки b2:d2, доцільно зробити абсолютні посилання на дані комірки і скопіювати формулу. В результаті отримаємо (рис.2):

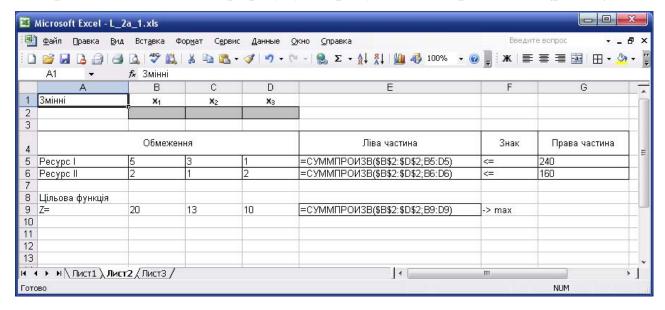


Рис.2

2. Переходимо до пошуку розв'язку. Якщо Ви користуєтесь Excel 2003: Вибираємо **Сервис – Поиск решения** (рис.3)

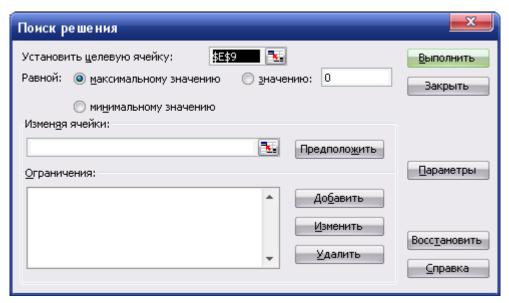


Рис. 3

- \* Якщо Ви користуєтесь Excel 2007, то обираєте: **Данные Поиск решений**. Якщо у вкладці **Данные** відсутній пункт **Поиск решений**, виконуєте наступне:
  - 1. Кнопка Office.

- 2. Параметры Excel.
- 3. Пункт меню Надстройки.
- 4. Надстройки Excel *Перейти* (натискаєте).
- 5. У списку обираєте надбудову Поиск решений (ставите гапличок).
- Натискаєте Ок.

### Вказуємо:

Установить целевую ячейку \$E\$9 максимальному значению. Изменяя ячеки (виділяємо на листі або вписуємо вручну) \$B\$2:\$D\$2 (рис.4)

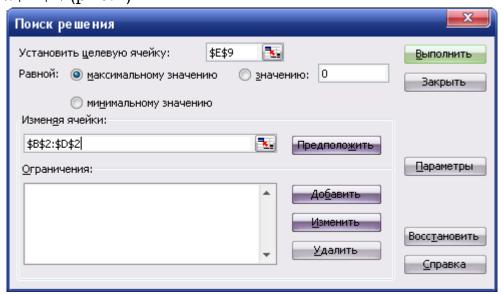


Рис. 4

Ограничения – добавить (рис. 5)

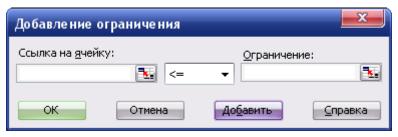


Рис. 5

Оскільки обмеження однотипні, можна задати два одразу (можна по одному) (рис. 6)

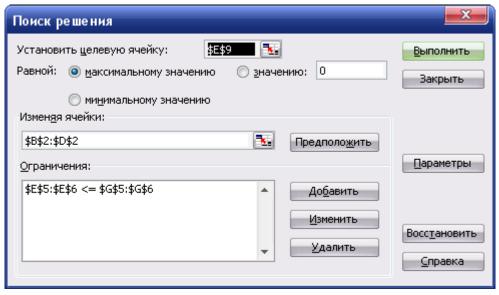


Рис. 6

Далі вибираємо **Параметры** и вказуємо **Линейная модель** і **Неотрицательные значения** (рис.7)

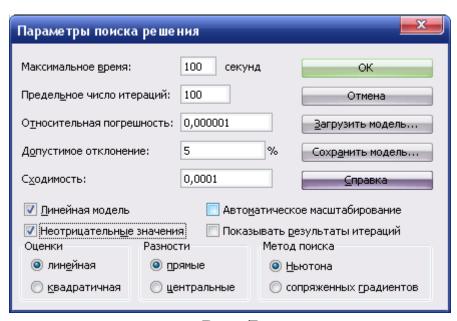


Рис. 7

Натискаємо **Ок, Выполнить.** 

Отримуємо (рис. 8):

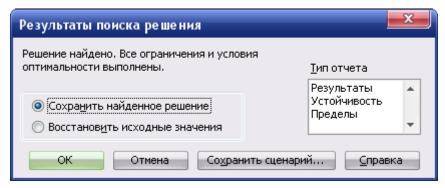


Рис. 8

### На екрані отримаємо рішення:

			-					
	Α	В	С	D	E	F	G	Н
1	Змінні	<b>X</b> 1	X <sub>2</sub>	<b>X</b> 3				
2		0	64	48				
3								
	Обмеження				Ліва	Знак	Права	
4		Oune	ксппл		частина	частина		
5	Pecypc I	5	3	1	240	<=	240	
6	Pecypc II	2	1	2	160	<=	160	
7								
8	Цільова ф	ункція						
9	Z=	20	13	10	1312	-> max		
10								
11								
12								

Рис. 9

Таким чином, х1=0; х2=64; х3=48.

При цьому цільова функція набуває максимального значення z=1312.

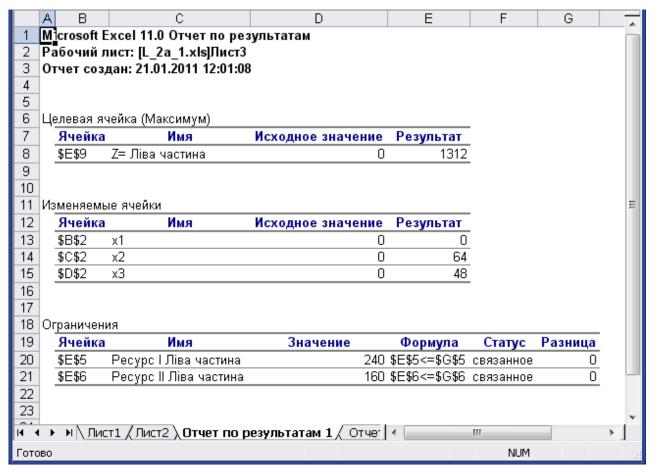


Рис. 10. Звіт за результатами

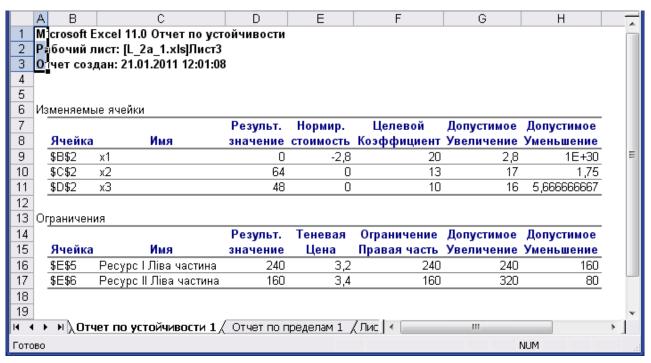


Рис. 11. Звіт за стійкістю

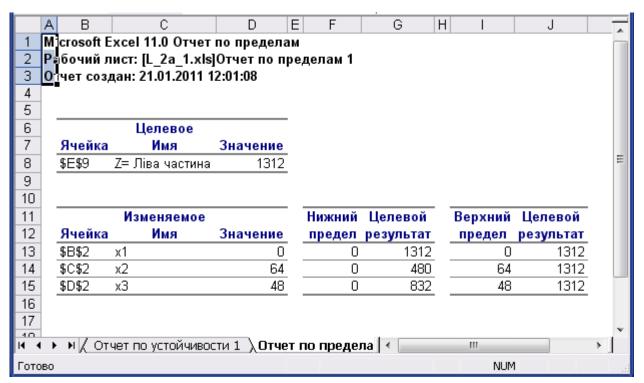


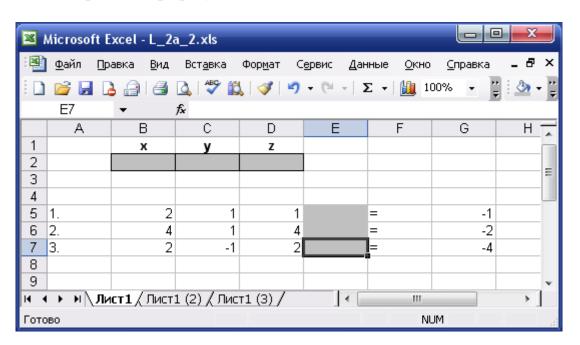
Рис. 12. Звіт за границями

## Приклад розв'язання системи рівнянь за допомогою *Поиск решений*

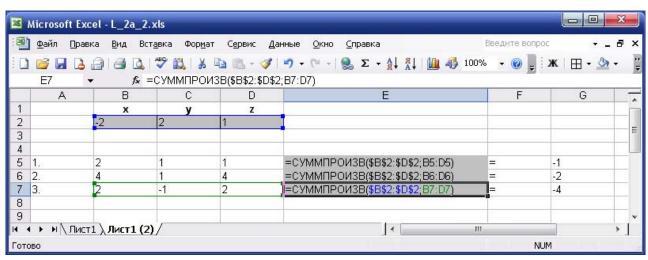
Задача. Розв'язати систему рівнянь:

$$\begin{cases} 2x + y + z = -1, \\ 4x + y + 4z = -2, \\ 2x - y + 2z = -4 \end{cases}$$

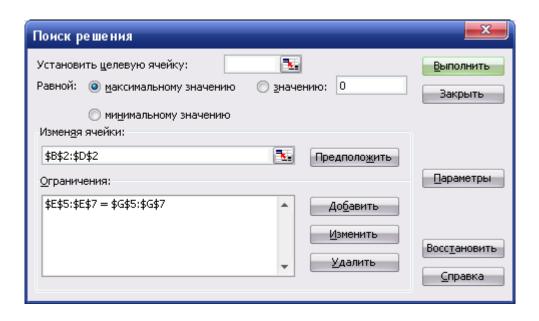
1. Створюємо форму:



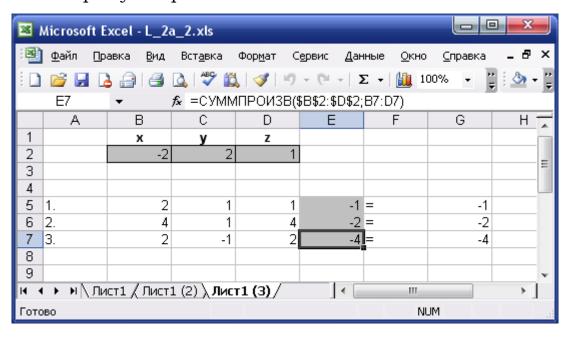
2. Задаємо формули



3. Сервис - Поиск решения Не вказуючи цільову комірку.



4. Отримуємо розв'язок:



Отже, x=-2; y=2; z=1.

Додаток В Характеристика критеріїв прийняття рішень в умовах повної невизначеності

Поведінка ОПР	Формула	Назва
Принцип	$W = \max_{i} \left\{ \frac{1}{n} \sum_{j=1}^{n} a_{ij} \right\}, якщо \ a_{ij} - виграш;$	
недостатнього підґрунтя	$W = \min_{i} \left\{ \frac{1}{n} \sum_{j=1}^{n} a_{ij} \right\}, якщо \ a_{ij} - втрати;$	Критерій Лапласа
	$W = \min_{i} \left\{ \frac{1}{n} \sum_{j=1}^{n} r_{ij} \right\}, \text{ якщо } a_{ij} - \text{ ризик.}$	
Найбільша	$W = \max_{i} \min_{j} a_{ij}$ , якщо $a_{ij} - \varepsilon$ играш;	Критерій Вальда
обережність	$W = \min_{i} \max_{j} a_{ij}$ , якщо $a_{ij} - \epsilon mpamu$ .	(критерій гарантованого результату, максимінний, мінімаксний)
Найменша	$W = \max_{i} \max_{j} a_{ij}$ , якщо $a_{ij} - виграш$ ;	
обережність	$W=\min_i \min_j a_{ij}$ , якщо $a_{ij}-втрати$ .	Критерій оптимізму

Крайня	$W = \min_{i} \min_{j} a_{ij}$ , якщо $a_{ij} - виграш$ ;	
обережність	$W = \max_{i} \max_{j} a_{ij}$ , якщо $a_{ij} - \epsilon mpamu$ .	Критерій песимізму
Мінімальний	$W = \min_{i} \max_{j} r_{ij}$ , якщо $r_{ij} - p$ изик;	Критерій Севіджа
ризик		
	$W = \max_{i} \left\{ \alpha \max_{j} a_{ij} + (1-\alpha) \min_{j} a_{ij} \right\}$ , якщо $a_{ij}$ – виграш;	Критерій Гурвіца
Компроміс	$W=\min_i \left\{ lpha \min_j a_{ij} + (1-lpha) \max_j a_{ij} \right\}$ якщо $a_{ij} - втрати$ .	(критерій песимізму-оптимізму,
в рішенні		критерій узагальненого максиміну)

#### Навчальне видання

### ДОСЛІДЖЕННЯ ОПЕРАЦІЙ Курс лекцій

### Укладачі:

О. В. Шебаніна, М. А., Домаскіна, І. І. Хилько та ін.

Відповідальний за випуск : О. В. Шебаніна

Технічний редактор: М. А. Домаскіна

Формат 60х84 1/22. Ум. друк. арк. 16 Тираж 100 прим. Зам. №\_

Надруковано у видавничому відділі Миколаївського національного аграрного університету 54020, м. Миколаїв, вул. Паризької Комуни, 9 Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4490 від 20.02.2013р.