

## Лабораторна робота 2

### МЕТОД АНАЛІЗУ ІЄРАРХІЙ

**Мета:** ознайомлення з методом аналізу ієрархій. Студент має сформулювати отримання завдання прийняття рішення в умовах визначеності з двома ієрархічними рівнями, та обрати оптимальну альтернативу.

### Основні теоретичні відомості

Моделі лінійного, динамічного і т.д. програмування є прикладом прийняття рішень в умовах визначеності. Ці моделі застосовують лише в тих випадках, коли альтернативні розв'язки можна зв'язати між собою точними лінійними функціями. Але існує й інший підхід до прийняття рішень в умовах визначеності, коли визначаються деякі кількісні показники, що забезпечують числову шкалу переваг для можливих альтернативних розв'язків. Цей підхід відомий як *метод аналізу ієрархій*.

Етапи розв'язку завдання:

1. Якщо є  $n$  критеріїв на заданому рівні ієрархії, то створюється матриця  $A$  розмірності  $n \times n$ , яка називається матрицею парних порівнянь. Вона відображає судження особи, що ухвалює рішення, щодо важливості різних критеріїв. Парне порівняння виконується таким чином, що критерій у рядку  $i$  ( $i=1, 2, \dots, n$ ) оцінюється щодо кожного з критеріїв, представлених  $n$  стовпцями. Позначимо через  $a_{ij}$  елемент матриці  $A$ , що перебуває на перетинанні  $i$ -рядка й  $j$ -стовпця. Відповідно до методу аналізу ієрархій для опису згаданих оцінок використовуються цілі числа від 1 до 9. При цьому  $a_{ij}=1$  означає, що  $i$ -й та  $j$ -й критерій однаково важливі,  $a_{ij}=5$  відображає думку, що  $i$ -й критерій значно важливіше, чим  $j$ -й, а  $a_{ij}=9$  указує, що  $i$ -й критерій надзвичайно важливіше  $j$ -го. Інші проміжні значення між 1 і 9 інтерпретуються аналогічно. На матрицю парних порівнянь накладаються наступні обмеження:

якщо  $a_{ij}=k$ , то  $a_{ji}=1/k$ .

усі діагональні елементи  $a_{ij}$  матриці  $A$  повинні бути рівні 1, тому що вони виражають оцінки критеріїв щодо самих себе.

2. Визначити відносні ваги  $w$  критеріїв і альтернатив шляхом нормалізації матриці  $A$  (розподіл елементів кожного стовпця на суму елементів цього ж стовпця). Відносні ваги  $w$ , що шукаються обчислюються тепер у вигляді середніх значень елементів відповідних рядків нормалізованої матриці  $A$ .

3. Визначити погодженість матриці  $A$ . Погодженість означає, що розв'язок буде погоджений з визначеннями парних порівнянь критеріїв або альтернатив. З математичної

точки зору погодженість матриці  $A$  означає, що  $a_{ij} \times a_{jk} = a_{ik}$  для всіх  $i, j$  і  $k$ . Властивість погодженості вимагає лінійної залежності стовпців (і рядків) матриці  $A$ . Зокрема, стовпці матриці порівняння розміром  $2 \times 2$  є залежними, і, отже, така матриця завжди є *погодженою*. Не всі матриці порівнянь є погодженими, тому що будуються на основі людських суджень. При цьому необхідно визначити: чи є рівень непогодженості прийнятним.

4. Ідеально погоджена матриця  $A$  породжує нормалізовану матрицю  $N$ , у якій усі стовпці однакові.

$$N = \begin{bmatrix} w_1 & w_1 & \dots & w_1 \\ w_2 & w_2 & \dots & w_2 \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ w_n & w_n & \dots & w_n \end{bmatrix}.$$

Матриця порівнянь  $A$  може бути отримана з матриці  $N$  шляхом розподілу елементів  $i$ -го стовпця на  $w_i$  (це процес, зворотний знаходженню матриці  $N$  з  $A$ ).

$$A = \begin{bmatrix} 1 & \frac{w_1}{w_2} & \dots & \frac{w_1}{w_n} \\ \frac{w_2}{w_1} & 1 & \dots & \frac{w_2}{w_n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ \frac{w_n}{w_1} & \frac{w_n}{w_2} & \dots & 1 \end{bmatrix}.$$

Використовуючи наведене визначення матриці  $A$ , маємо

$$\begin{bmatrix} 1 & \frac{w_1}{w_2} & \dots & \frac{w_1}{w_n} \\ \frac{w_2}{w_1} & 1 & \dots & \frac{w_2}{w_n} \\ \vdots & \vdots & \ddots & \vdots \\ \frac{w_n}{w_1} & \frac{w_n}{w_2} & \dots & 1 \end{bmatrix} \begin{bmatrix} w_1 \\ w_2 \\ \vdots \\ w_n \end{bmatrix} = \begin{bmatrix} nw_1 \\ nw_2 \\ \vdots \\ nw_n \end{bmatrix} = n \begin{bmatrix} w_1 \\ w_2 \\ \vdots \\ w_n \end{bmatrix}.$$

У компактній формі умова погодженості матриці  $A$  формулюється в такий спосіб. Матриця  $A$  буде погодженою тоді й тільки тоді, коли

$$Aw = nw,$$

де  $w$  – вектор стовпець відносних ваг  $w_i, i = 1, 2, \dots, n$ .

Коли матриця  $A$  не є погодженою, відносна вага  $w_i$  апроксимується середнім значенням  $n$  елементів  $i$ -й рядка нормалізованої матриці  $N$ . Позначивши через  $\bar{w}$  обчислену оцінку (середнє значення в рядку), умова погодженості матриці можна записати

$$A \bar{w} = n_{\max} \bar{w},$$

де  $n_{\max} \geq n$ . У випадку  $n_{\max} = n$  матриця порівняння  $A$  є ідеально погодженою.

Рівень непогодженості матриці  $A$  обчислюється з виразу:

$$CR = \frac{CI}{RI},$$

де  $CI = \frac{n_{\max} - n}{n - 1}$  – коефіцієнт погодженості матриці  $A$ ,

$RI = \frac{1,98(n-2)}{n}$  – стохастичний коефіцієнт погодженості матриці  $A$ .

Стохастичний коефіцієнт погодженості  $RI$  визначається емпіричним шляхом як середнє значення коефіцієнта  $CI$  для великої вибірки генерованих випадковим образом матриць порівняння  $A$ .

Якщо  $CR \leq 0,1$ , рівень непогодженості є прийнятним. А якщо ні, то рівень непогодженості матриці порівняння  $A$  є високим і особі, що ухвалює рішення, рекомендується перевірити елементи парного порівняння  $a_{ij}$  матриці  $A$  з метою одержання більш погодженої матриці.

Значення  $n_{\max}$  обчислюється на основі матричного рівняння  $A \bar{w} = n_{\max} \bar{w}$ , при цьому неважко помітити, що  $i$ -е рівняння цієї системи має вигляд:

$$\sum_{j=1}^n a_{ij} \bar{w}_j = n_{\max} \bar{w}_i, \quad i = 1, 2, \dots, n.$$

Оскільки  $\sum_{i=1}^n \bar{w}_i = 1$ , сума елементів у стовпці розрахункової матриці може бути записана в наступному виді

$$\sum_{i=1}^n \left( \sum_{j=1}^n a_{ij} \bar{w}_j \right) = n_{\max} \sum_{i=1}^n \bar{w}_i = n_{\max}.$$

У такий спосіб величину  $n_{\max}$  можна визначити шляхом обчислення вектор-стовпця  $A \bar{w}$  з наступним підсумовуванням його елементів.

Використовуючи отримані вагові коефіцієнти розраховується комбінована вага для кожної альтернативи. Альтернатива, комбінований ваговий коефіцієнт якої є найбільшим, являє собою оптимальний розв'язок.

### Задачі до лабораторної роботи

Свій варіант завдання слід отримати у викладача.

1. Відділ кадрів фірми звужив пошук майбутнього співробітника до трьох кандидатур: Стив (S), Джейн (J) і Майса (M). Кінцевий відбір заснований на трьох критеріях: співбесіда (C), досвід роботи (K) та рекомендації (P). Відділ кадрів використовує матрицю A (наведену нижче) для порівняння трьох критеріїв. Після проведених співбесід із трьома претендентами, побудовані матриці AC, AO і AP. Якого із трьох кандидатів слід прийняти на роботу?

$$A = \begin{matrix} & \begin{matrix} C & O & P \end{matrix} \\ \begin{matrix} C \\ O \\ P \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 2 & \frac{1}{4} \\ \frac{1}{2} & 1 & \frac{1}{5} \\ 4 & 5 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_c = \begin{matrix} & \begin{matrix} S & J & M \end{matrix} \\ \begin{matrix} S \\ J \\ M \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 3 & \frac{4}{5} \\ \frac{1}{3} & 1 & \frac{1}{5} \\ \frac{1}{4} & 5 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_o = \begin{matrix} & \begin{matrix} S & J & M \end{matrix} \\ \begin{matrix} S \\ J \\ M \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & \frac{1}{3} & 2 \\ 3 & 1 & \frac{1}{2} \\ \frac{1}{2} & 2 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_p = \begin{matrix} & \begin{matrix} S & J & M \end{matrix} \\ \begin{matrix} S \\ J \\ M \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & \frac{1}{2} & 1 \\ 2 & 1 & \frac{1}{2} \\ 1 & 2 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}.$$

2. Кевин і Джун Парки (К і Д) купують новий будинок. Розглядаються три варіанти А, В та С. Парки встановили два критерії для вибору будинку: площа зеленої галявини (Л) і близькість до місця роботи (Б), а також розробили матриці порівнянь, наведені нижче. Необхідно оцінити три будинки в порядку їх пріоритету й обчислити коефіцієнт погодженості кожної матриці.

$$A = \begin{matrix} & \begin{matrix} K & D \end{matrix} \\ \begin{matrix} K \\ D \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 2 \\ \frac{1}{2} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_k = \begin{matrix} & \begin{matrix} L & B \end{matrix} \\ \begin{matrix} L \\ B \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & \frac{1}{3} \\ 3 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_d = \begin{matrix} & \begin{matrix} L & B \end{matrix} \\ \begin{matrix} L \\ B \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 4 \\ \frac{1}{4} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix},$$

$$A_{KL} = \begin{matrix} & \begin{matrix} A & B & C \end{matrix} \\ \begin{matrix} A \\ B \\ C \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 2 & 3 \\ \frac{1}{2} & 1 & 2 \\ \frac{1}{3} & \frac{1}{2} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_{KB} = \begin{matrix} & \begin{matrix} A & B & C \end{matrix} \\ \begin{matrix} A \\ B \\ C \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 2 & \frac{1}{2} \\ \frac{1}{2} & 1 & \frac{1}{3} \\ 2 & 3 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_{DL} = \begin{matrix} & \begin{matrix} A & B & C \end{matrix} \\ \begin{matrix} A \\ B \\ C \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 4 & 2 \\ \frac{1}{4} & 1 & 3 \\ \frac{1}{2} & \frac{1}{3} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_{DB} = \begin{matrix} & \begin{matrix} A & B & C \end{matrix} \\ \begin{matrix} A \\ B \\ C \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & \frac{1}{2} & 4 \\ 2 & 1 & 3 \\ \frac{1}{4} & \frac{1}{3} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}.$$

3. Автор книги по дослідженню операцій визначив три критерії для вибору видавництва, яке буде друкувати його книгу: відсоток авторського гонорару (R), рівень маркетингу (M) і розмір авансу (A). Видавництва Н і Р виявили цікавість до видання книги. Використовуючи наведені нижче матриці порівняння, необхідно дати оцінку двом видавництвам і оцінити погодженість розв'язку.

$$A = \begin{matrix} & \begin{matrix} R & M & A \end{matrix} \\ \begin{matrix} R \\ M \\ A \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 1 & \frac{1}{4} \\ 1 & 1 & \frac{1}{5} \\ 4 & \frac{1}{5} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_R = \begin{matrix} & \begin{matrix} H & P \end{matrix} \\ \begin{matrix} H \\ P \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 2 \\ \frac{1}{2} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_M = \begin{matrix} & \begin{matrix} H & P \end{matrix} \\ \begin{matrix} H \\ P \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & \frac{1}{2} \\ 2 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_A = \begin{matrix} & \begin{matrix} H & P \end{matrix} \\ \begin{matrix} H \\ P \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 1 \\ 1 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}.$$

4. Професор політології планує передбачити результат виборів у місцеву шкільну раду. Кандидати І, В і S балотуються на одне місце. Професор ділить усіх виборців на три категорії: ліві (L), центристи (C) і праві (R). Оцінка кандидатів ґрунтується на трьох факторах: педагогічний досвід (О), відношення до дітей (Д) і характер (Х). Нижче наведені матриці порівняння для першого ієрархічного рівня, пов'язаного із градацією виборців (ліві, центристи й праві).

$$A = \begin{matrix} & L & C & R \\ \begin{matrix} L \\ C \\ R \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 2 & \frac{1}{2} \\ \frac{1}{2} & 1 & \frac{1}{5} \\ 2 & 5 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_L = \begin{matrix} & O & Д & X \\ \begin{matrix} O \\ Д \\ X \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & \frac{1}{3} & \frac{1}{2} \\ 3 & 1 & \frac{1}{3} \\ 2 & 3 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_c = \begin{matrix} & O & Д & X \\ \begin{matrix} O \\ Д \\ X \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 2 & 2 \\ \frac{1}{2} & 1 & 1 \\ \frac{1}{2} & 1 & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}, \quad A_R = \begin{matrix} & O & Д & X \\ \begin{matrix} O \\ Д \\ X \end{matrix} & \begin{pmatrix} 1 & 1 & 9 \\ 1 & 1 & 8 \\ \frac{1}{9} & \frac{1}{8} & 1 \end{pmatrix} \end{matrix}.$$

Професор згенерував ще дев'ять матриць порівняння для трьох кандидатів на другому ієрархічному рівні, пов'язаному з педагогічним досвідом, відношенням до дітей і характером. Потім був використаний метод аналізу ієрархій для відомості цих матриць до наступних відносних ваг.

	Ліві			Центристи			Праві		
Кандидат	О	Д	Х	О	Д	Х	О	Д	Х
I	0,1	0,2	0,3	0,3	0,5	0,2	0,7	0,1	0,3
B	0,5	0,4	0,2	0,4	0,2	0,4	0,1	0,4	0,2
S	0,4	0,4	0,5	0,3	0,3	0,4	0,2	0,5	0,5

Використовуючи цю інформацію, необхідно визначити, хто з кандидатів виграє вибори.