## Лабораторна робота 5

## ПРИЙНЯТТЯ РІШЕНЬ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ

**Мета:** ознайомлення з методом прийняття рішень в умовах невизначенності. Студент має сформулювати отриманне завдання прийняття рішення в умовах невизначенності та обрати оптимальну альтернативу.

## Основні теоретичні відомості

Прийняття рішень в умовах невизначеності, як і в умовах ризику, вимагає визначення альтернативних дій, яким відповідають платежі, залежні від (випадкових) станів природи. Матрицю платежів задачі прийняття рішень з m можливими діями та n станами природи можна представити таким чином.

	Si	\$2	122()	Sn
a <sub>1</sub>	v(a <sub>1</sub> , s <sub>1</sub> )	v(a <sub>1</sub> , s <sub>2</sub> )	***	$v(a_1, s_n)$
a <sub>2</sub>	v(a₂, s₁)	$v(a_2, s_2)$	***	$v(a_2, s_n)$
	9	*	18	(90)
	8	*		
	*	3		360
am	v(a <sub>m</sub> , s <sub>1</sub> )	$V(a_m, s_2)$	***	$V(a_m, s_n)$

Елемент  $a_i$  представляє i-е можливе рішення, а елемент  $s_j$  - j-е стан природи. Плата (або дохід), яка пов'язана з рішенням  $a_i$  і станом  $s_j$ , дорівнює v ( $a_i$ ,  $s_j$ ).

Відмінність між прийняттям рішень в умовах ризику і невизначеності полягає в тому, що в умовах невизначеності імовірнісний розподіл, який відповідає станам  $s_j$ , j=1, 2, ..., n, або невідомий, або не може бути визначений. Цей недолік інформації зумовив розвиток наступних критеріїв для аналізу ситуації, пов'язаної з прийняттям рішень.

- 1. Критерій Лапласа.
- 2. Мінімаксний критерій.
- 3. Критерій Севіджа.
- 4. Критерій Гурвіца.

Ці критерії відрізняються за ступенем консерватизму, який проявляє індивідуум, що приймає рішення, перед обличчям невизначеності.

**Критерій Лапласа** спирається на принцип недостатньої підстави, який говорить, що, оскільки розподіл ймовірностей станів  $P\left(s_{j}\right)$  невідомий, немає причин вважати їх різними. Отже, використовується оптимістичне припущення, що вірогідності всіх станів природи рівні між собою, тобто  $P\{s_{1}\}=P\{s_{2}\}=...=P\{s_{n}\}=1/n$ .

При цьому, якщо  $v(a_i,s_i)$  представляє одержуваний прибуток, то найкращим рішенням є

$$\max_{a_i} \left\{ \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n v(a_i, s_j) \right\}.$$

Якщо величина  $v(a_i, s_j)$  представляє витрати особи, яка приймає рішення, то оператор "max" замінюється на "min".

*Максиміний* (*мінімаксний*) *критерій* заснований на консервативному обережному поводженні особи, що приймає рішення, і зводиться до вибору найкращої альтернативи з найгірших.

Якщо величина  $v(a_i, s_j)$  представляє одержуваний прибуток, то відповідно до *Максиміного критерія* як оптимальне обирається рішення, що забезпечує

$$\max_{a_i} \left\{ \min_{s_j} v(a_i, s_j) \right\}.$$

Якщо величина  $v(a_i,s_j)$  представляє втрати, використовується *мінімаксний критерій*, який визначається наступним співвідношенням:

$$\min_{a_i} \left\{ \max_{s_j} v(a_i, s_j) \right\}.$$

**Критерій Севіджа** прагне пом'якшити консерватизм *мінімаксного* (*максимінного*) *критерію* шляхом заміни матриці платежів (виграшів або програшів)  $v(a_i,s_j)$  матрицею втрат  $r(a_i,\ s_j)$ , яка визначається наступним чином.

$$r\!\left(a_i,s_j\right)\!=\!\begin{cases} \max\limits_{a_k}\!\left\{v\!\left(a_k,s_j\right)\!\right\}\!-v\!\left(a_i,s_j\right), & \text{если } v\!-\!\text{доход,} \\ v\!\left(a_i,s_j\right)\!-\!\min\limits_{a_k}\!\left\{v\!\left(a_k,s_j\right)\!\right\}, & \text{если } v\!-\!\text{потери.} \end{cases}$$

Щоб показати, як *критерій Севіджа* "пом'якшує" *мінімаксний* (*максиміний*) *критерій*, розглянемо наступну матрицю платежів  $v(a_i, s_i)$ :

	s <sub>1</sub>	\$2	Максимум строк
a <sub>1</sub>	11 000	90	11 000
a <sub>2</sub>	10 000	10 000	10 000 ← минимакс

Застосування *мінімаксного критерію* призводить до того, що рішення  $a_2$  з фіксованими втратами в 10000 дол. найбільш прийнятний. Однак можна вибрати і  $a_1$ , так як в цьому випадку існує можливість втратити лише 90 дол., якщо реалізується стан  $s_2$ , при потенційному виграші 11000 дол.

Подивимося, який результат вийде, якщо в мінімаксний критерій замість матриці платежів  $v(a_i, s_i)$  використати матрицю втрат  $r(a_i, s_i)$ .

	$s_1$	<b>s</b> <sub>2</sub>	Максимум строк
a <sub>1</sub>	1000	0	1000 ← минимакс
<b>a</b> <sub>2</sub>	0	9910	9910

Як бачимо, *мінімаксний критерій*, який застосовується до матриці втрат, приводить до вибору рішення  $a_1$  як пріоритетного.

*Критерій Гурвіца* охоплює ряд різних підходів до прийняття рішень - від найбільш оптимістичного до найбільш песимістичного (консервативного). Нехай  $0 \le \alpha \le 1$  і величини  $v(a_i, s_j)$  представляють доходи.

Тоді рішенням, за критерієм Гурвіца, буде вираз:

$$\max_{a_i} \left\{ \alpha \max_{s_j} v(a_i, s_j) + (1 - \alpha) \min_{s_j} v(a_i, s_j) \right\}.$$

Параметр  $\alpha$  - *показник оптимізму*. Якщо  $\alpha$  = 0, *критерій Гурвіца* стає консервативним, так як його застосування еквівалентно застосуванню звичайного мінімаксного критерія. Якщо  $\alpha$  = 1, *критерій Гурвіца* стає занадто оптимістичним, бо розраховує на найкращі з найкращих умов. Ми можемо конкретизувати ступінь оптимізму (або песимізму) належним вибором величини  $\alpha$  з інтервалу [0, 1]. При відсутності яскраво вираженої схильності до оптимізму або песимізму вибір  $\alpha$  = 0,5 представляється найбільш розумним.

Якщо величини  $v(a_i, s_i)$  представляють втрати, то критерій приймає наступний вигляд:

$$\min_{a_i} \left\{ \alpha \min_{s_j} v(a_i, s_j) + (1 - \alpha) \max_{s_j} v(a_i, s_j) \right\}.$$

**Приклад:** Національна школа виживання підбирає місце для будівництва літнього табору в центрі Аляски з метою тренування людей на виживання в умовах дикої природи. Школа вважає, що число учасників збору може бути 200, 250, 300 або 350 осіб. Вартість літнього табору буде мінімальною, оскільки він будується для задоволення тільки певних невеликих потреб. Відхилення в сторону зменшення або збільшення щодо потреб тягнуть за собою додаткові витрати, зумовлені будівництвом зайвих потужностей або втратою можливості отримати прибуток

в разі, коли деякі потреби не задовольняться. Нехай змінні  $a_1$  -  $a_4$  представляють можливі розміри табору (на 200, 250, 300 або 350 осіб), а змінні  $s_1$  -  $s_4$  - відповідно число учасників збору.

Таблиця містить матрицю вартостей (в тисячах доларів), що відноситься до описаної ситуації.

	\$1	\$2	\$3	\$4
91	5	10	18	25
a <sub>2</sub>	8	7	12	23
<b>9</b> 3	21	18	12	21
a <sub>4</sub>	30	22	19	15

Описана ситуація аналізується з точки зору чотирьох розглянутих вище критеріїв.

*Критерій Лапласа*. При заданих ймовірності  $P\{s_j\} = 1/4, j = 1,2,3,4$ , очікувані значення витрат для різних можливих рішень обчислюються наступним чином.

$$M\{a_1\} = (1/4)(5+10+18+25) = 14500,$$

$$M\{a_2\} = (1/4)(8+7+12+23) = 12500 \leftarrow Оптимум,$$

$$M{a_3} = (1/4)(21 + 18 + 12 + 21) = 18000,$$

$$M\{a_4\} = (1/4)(30 + 22 + 19 + 15) = 21500.$$

Мінімаксний критерій. Цей критерій використовує вихідну матрицю вартостей.

-	s <sub>1</sub>	<b>s</b> <sub>2</sub>	<b>s</b> <sub>3</sub>	\$4	Максимум строк
a <sub>1</sub>	5	10	18	25	25
<b>a</b> <sub>2</sub>	8	7	12	23	23
<b>a</b> 3	21	18	12	21	21 ← минимакс
<b>a</b> 4	30	22	19	15	30

*Критерій Севіджа*. Матриця втрат визначається за допомогою вирахування чисел 5, 7, 12 і 15 з елементів стовпців від першого до четвертого відповідно.

,	s <sub>1</sub>	\$2	<b>s</b> 3	\$4	Максимум строк
a <sub>1</sub>	0	3	6	10	10
<b>a</b> <sub>2</sub>	3	0	0	8	8 ← минимакс
<b>a</b> <sub>3</sub>	16	11	0	6	16
<b>a</b> 4	25	15	7	0	25

Критерій Гурвіца. Результати обчислень містяться в наступній таблиці.

Альтернатива	Минимум строк	Максимум строк	$\alpha$ (минимум строки) + (1 – $\alpha$ )(максимум строки)
a <sub>1</sub>	5	25	25 <b>–</b> 20 <i>α</i>
<b>a</b> <sub>2</sub>	7	23	23 <b>–</b> 16α
<b>a</b> <sub>3</sub>	12	21	21 <b>–</b> 9α
a <sub>4</sub>	15	30	30 <b>–</b> 15α

Використовуючи відповідне значення для  $\alpha$ , можна визначити оптимальну альтернативу. Наприклад, при  $\alpha=0.5$  оптимальними  $\varepsilon$  або альтернатива  $a_1$ , або  $a_2$ , тоді як при  $\alpha=0.25$  оптимальним  $\varepsilon$  рішення  $a_3$ .

## Задачі до лабораторної роботи

Свій варіант завдання слід отримати у викладача.

- **1.** Хенк старанний студент, який зазвичай отримує хороші оцінки, зокрема тому, що має можливість повторити матеріал в ніч перед іспитом. Перед завтрашнім іспитом Хенк зіткнувся з невеликою проблемою. Його однокурсники організували на всю ніч вечірку, в якій він хоче брати участь. Хенк має три альернатіви:
  - а<sub>1</sub> брати участь у вечірці всю ніч,
  - а<sub>2</sub> половину ночі брати участь у вечірці, а половину вчитися,
  - аз вчитися всю ніч.

Професор, який буде приймати завтрашній іспит, непередбачуваний, і іспит може бути легким  $(s_1)$ , середнім  $(s_2)$  або важким  $(s_3)$ . Залежно від складності іспиту і часу, витраченого Хенком на повторення, можна чекати наступні екзаменаційні бали.

	$S_1$	$S_2$	$S_3$
$a_1$	85	60	40
$a_2$	92	85	81
$a_3$	100	88	82

- а)Запропонуйте Хенку, який вибір він повинен зробити (грунтуючись на кожному з чотирьох критеріїв прийняття рішень в умовах невизначеності).
- b) Припустимо, що Хенк більш зацікавлений в оцінці (в буквеному виразі), яку він отримає на іспиті. Оцінкам від А до D, що означає здачу іспиту, відповідає 90, 80, 70 і 60 балів.

При числі балів нижче 60 студент отримує оцінку F, яка свідчить про те, що іспит не складено. Чи змінить таке ставлення до оцінок вибір Хенка?

- **2.** У наближенні посівного сезону фермер Мак-Кой має чотири альтернативи: a<sub>1</sub> вирощувати кукурудзу;
  - а<sub>2</sub> вирощувати пшеницю;
  - а<sub>3</sub> вирощувати соєві боби;
  - а<sub>4</sub> використовувати землю під пасовища.

Платежі, пов'язані з зазначеними можливостями, залежать від кількості опадів, які умовно можна розділити на чотири категорії:  $s_1$  - сильні опади;

- $s_2$  помірні опади;
- s<sub>3</sub> незначні опади;
- s<sub>4</sub> посушливий сезон.

Платіжна матриця (в тис. дол.) оцінюється в таким чином.

	$S_1$	$S_2$	$S_3$	$S_4$
$a_1$	-20	60	30	-5
$a_2$	40	50	35	0
$a_3$	-50	100	45	-10
$a_4$	12	15	15	10

Що повинен посіяти Мак-Кой?

- **3.** Один з N верстатів повинен бути обраний для виготовлення Q одиниць певної продукції. Мінімальна і максимальна потреба в продукції дорівнює Q \* і Q \*\* відповідно. Виробничі витрати  $TC_1$  на виготовлення Q одиниць продукції на верстаті і включають фіксовані витрати  $K_i$  і питомі витрати  $c_i$  на виробництво одиниці продукції і виражаються формулою  $TC_1 = K_i + c_iQ$ .
- а) Вирішіть задачу за допомогою кожного з чотирьох критеріїв прийняття рішень в умовах невизначеності.
- b) Вирішіть задачу при наступних даних, припускаючи, що 1000 < Q < 4000.

Станок і	$K_i$ (долл.)	$C_i$ (долл.)
1	100	5
2	40	12
3	150	3
4	90	8