unsurprisingly , Ansa prazznji w przewidywalny sposob
 phenomenon ti'nominan fenomen, zjawisko
 trooted in sth 'ru:tid in 'snmθiŋ zakorzeniony w czymś
 hot-button hot 'botn gorący (temat), kontrowersyiny (poglad, kwestia)

24 hot-button hot 'botn goracy (temat), kontrowersyjny (pogląd, kwestia) 24 police shooting pa'lis 'Justn strzelanina

wywołana przez policjanta (US)
ss transgender rights trænz'dʒendə(r) ratts prawa

osób transpłciowych sedline 'hedlam nagłówek

³⁷ progressively pra'grestvii coraz bardziej ³⁸ to get sth out there ta get 's∧m∂rij 'aut ∂ea(r')

wyjść z czymś (powiedzieć coś publicznie) wyjść z czymś (powiedzieć coś publicznie) so to get involved ta get

się, podjąć coś (np. działanie) to do sth out of sth to du 'sʌmθɪŋ 'aʊt əv 'sʌmθɪŋ zrobić coś pod wpływem.czegoś, ze

opowiązku sens av 'dju:ti poczucie

soo eu npajbzm

42 to get sb on one's side ta get 's/mbadi on w/nz said przeciągnąć kogoś na swoją stronę 43 to pick up steam ta pik np sti:m nabrać

rozpędu * landscape 'lændskeip krajobraz, pejzaż * tre-end with eath 'litad wid 'smalin ingtrzony

" ilttered with sth 'lited wið 'snmθin upstrzony' usiany czymś
" στο 'cebi-ś Εχοςιτίμο Οίθισε) γι μ'-μ τίμί

ustany czyms

« CEO (Chief Executive Officer) ,si: i: aυ thif

Ig'zekJuty 'pfise(r) dyrektor naczelny

47 to stick one's neck out for sth to stik wanz nek 'aut fa(t) 'sambin nadstawić za coś karku # Wational Bifle Association (WRW) 'næfnal

lenlæn' (ARN) noitsioozza aliiR IsnoitsiN ** ewoborsiN 19' 1:10 n9, n]19'|]oez,e letts1'

Swarzyszenie Strzeleckie Ameryki (US)

49 discount 'dıskaunt zniżka

50 backer 'bækə(r) sponsor, fundator

sı to legalize sth tə 'lirgələrz 'sʌmθɪŋ zalegalizować coś

es same-sex marriage serm seks 'mærid3 małżeństwo osób tej samej płci, małżeństwo

homoseksualne s joint dzont wspólny, robiony wraz z kimś

er to denounce sth te di'navns' sametre

napjetnować coś se to trickie down to triki davn przesączyć się, powoli/stopniowo przeniknąć

so to take action to terk 'æk∫n podjąć działanie so that being said,..., ŏət ˈbiːɪŋ ˈsed a Jednak,....

mimo to,... so to walk a fine line ta wo:k a fam lam stąpać po kruchym lodzie; balansować na krawędzi między czymś, a czymś

In Germany that same year, the CEOs of BMW, Volkswagen and 10 other leading companies signed a joint⁶³ statement dements may have started at the top, but this activism has trickled down⁶⁵ to all levels of the corporate world.

Take **Appropriate** Action⁵⁶

Just because you're not a CEO doesn't mean you can't be an effective activist at work. That being said³⁷, activist managers must walk a fine line³⁸.

¹⁰ folk fəʊk ludzie (pot., UK)
¹¹ from all walks of life from ɔ:l wɔ:ks əv laɪf z rożnych środowiek, różnego pochodzenia
¹² to express sth tu rk'spres 'sʌmθɪŋ wyrazić coś
¹³ to express sth tu rk'spres 'sʌmθɪŋ wyrazić coś

w pracy, w czasie godzin pracy

* to embrace sth tu im'breis 'snmθin przyjąć

coę' zaakceptowac

essential sienfl niezbędny, podstawowy to ascertain sth tu ,assignamić to ascertain sth tu ,assignamić

coś, upewnić (się) co do czegoś

 19 relatively 'relativli stosunkowo, względnie 16 notion 'neboln pojęcie, idea

¹⁹ you're forgiven if you can't do sth ju a(r) follows if it kent du 'sombin to zrozumiate, leśli

fa'givn if ju ka:nt du 'snmôin to zrozumiałe, Jeśli

czegoś nie potrafisz zrobić o put one's finger on it to pot wanz 'fingo(r) on it pojąć coś, zrozumieć (np. ideę, powód,

zasadę działania itp.) za to speak out ta spirk aut (publicznie) wypowiedzieć się (w jakiejś kwestii)

Wypowiedziec się (w Jakiejs kweski) 22 bottom line 'botem lain saldo, rezultat,

wynik $_{\infty}$ to keep mum te ki:p m
vm trzymać buzię na

kłodkę

conventional wisdom kan'venfni 'wrzdam

popularny poglad, obiegowy sad

popularny pogląd, obiegowy sąd 25 to flip ta flu: kompletnie się odmienić, zmienić się o 180 stopni (pot.)

ze concerned about sth kan'ss:nd a'baσt 'sʌmθɪŋ
ze concerned about sth kan'ss:nd a'baσt 'sʌmθɪŋ

za the public őə 'pablik społeczność, ogół

społeczeństwa s stakeholder 'sterkhaσlda(r) osoba lub organizacja, która jest z czymś związana lub zarabia na czymś

so to take a stand to terk o stænd przyjąć stanowisko

verywhere you look online, you'll find folk" from all walks of life" expressing their opinions on social and political issues. W, though, doing so while on the

Until now, though, doing so while on the clock¹³ was a major taboo. As more managers and companies are embracing¹⁴ activism, it's essential¹⁵ to know what you're allowed to do and how to do it effectively.

Ascertaining of Manager msivismager

Executive activism is a relatively¹⁷ recent notion¹⁸, so you're forgiven if you can'ti's quite put your finger on it's. It's the practice of company leaders speaking out's linked to their organization's bottom line²⁸. In the past, managers and employees may have been forced to keep munna about controversial issues. Today, the convention-di wisdom²⁸ on this has flipped²⁸ for many companies. Managers who are concerned al wisdom²⁸ on this has flipped²⁸ for many companies. Managers who are concerned about²⁸ their company's reputation in the copulation of their companies. Managers who are concerned about²⁸ their company's reputation in the characteristic of employees, the public²⁹ or other about and a variety of matters.

Unsurprisingly³⁰, this phenomenon³¹ is rooted in³² the United States. In recent years, hot-button³³ subjects like police shootings³⁴, transgender rights³⁵ and immigration have dominated the headlines³⁶. As social media made it progressively³⁷ easier to get your views out there³⁶, it seems only natural that corporate representatives wanted to get jinvolved³⁹ as well. Did they do so out of⁴⁰ a sense of duty⁴¹, or did they see it as an opportunity to get the public on their side⁴²? While we may not know the answer, the activist trend has continued to pick up side⁴²? While we may not know the answer, the activist trend has continued to pick up steam⁴⁹ to this day.

The business landscape** is littered with* cases of CEOs** sticking their neck out for** one cause or another. For instance, in 2018 the CEO of Delta Air Lines atnopped offering members of the National ets after a school shooting in Parkland, Florida, left 17 dead. Similar moves aren't limited to the United States. Qantas was amajor backer** of Australia's campaign a major backer** of Australia's campaign to legalize** same-sex marriage** in 2017.

99

07 89

od

07.49

NB 99

kə sə

W)

כם

zo

ΣĶ

X 29

ĮU

05 III

ΚC

03 ⁰⁹

oj 69

like

ЦΜ

ЦΜ

TOI

II

og 79