

LYON | PARIS | RENNES | TOULOUSE

3A

L'école du  
management  
responsable  
et solidaire

Programmes  
Bachelor et MSc

2021  
2022



ICI  
ON  
CHANGE  
LE  
MONDE





## ÉDITO

L'École 3A est fondée en 1984 par monsieur Gérard Lambret, ancien directeur du groupe PIGIER France. Dès le départ, il est accompagné par messieurs Yves Cimbaro, professeur d'université, et Francis Oyegbola, professeur d'économie.

En 1989, je rejoins l'équipe et prends la présidence de l'école en 1990, avec la volonté d'impliquer 3A dans la solidarité internationale et les métiers de l'humanitaire. Bien entendu, la pédagogie d'une école étant un véritable corps vivant, nous avons su nous adapter aux nouvelles réalités géopolitiques, mais aussi intégrer les problématiques de l'ESS et de la RSE au cœur de notre pédagogie.

Aujourd'hui, nous sommes fiers d'affirmer que l'École 3A n'est pas une grande école de management comme les autres !

Avant l'expertise, avant les techniques, nous défendons des valeurs fortes : l'éthique, la justice, l'égalité, l'ouverture au monde et le respect de notre patrimoine commun, la Terre.

Ces valeurs ne sont ni des accessoires ni des faux-semblants.

Elles sont au cœur de nos enseignements en sciences de gestion, en géopolitique, en langues, en développement durable, en économie sociale et solidaire, en anthropologie et en responsabilité sociale.

Vouloir construire un monde meilleur, ce n'est pas être rêveur ou utopiste. Cela impose de maîtriser les réalités économiques et sociales avant de les infléchir, d'être performant dans les PME et les grands groupes comme au sein des ONG, des associations ou des institutions internationales.

Bienvenue sur le tremplin de votre idéal !



Jacques GALLOIS  
Président de l'École 3A

## SOMMAIRE

**4 À 7** L'ÉCOLE DU MANAGEMENT RESPONSABLE ET SOLIDAIRE

**8 À 9** LE PANORAMA DES ÉTUDES

**10 À 11** BACHELOR COORDINATION DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL ET SOCIÉTAL

**12** L'INTERNATIONAL

**13** BACHELOR GESTION DE PROJETS ALTERNATIFS ET SOLIDAIRES

**14** MSc MANAGEMENT DE L'INNOVATION SOCIALE

**15** MSc COOPÉRATION INTERNATIONALE ET ACTION HUMANITAIRE

**16** MSc INTERNATIONAL SUSTAINABLE BUSINESS DEVELOPMENT

**17** MSc ÉCONOMIE SOLIDAIRE ET FINANCE RESPONSABLE

**18 À 19** LES RYTHMES DE FORMATION

**20 À 21** L'ACCOMPAGNEMENT VERS L'EMPLOI

**22 À 23** LA VIE ÉTUDIANTE

**24 À 25** LES MODALITÉS D'ADMISSION

**26 À 27** NOS 4 CAMPUS

## INVENTONS UN NOUVEAU MODÈLE ÉDUCATIF

Rejoindre l'École 3A, membre de HEP EDUCATION, c'est bénéficier de la force de la première alliance indépendante d'écoles et de centres de formation.

C'est parce que l'École 3A est convaincue qu'un modèle éducatif humaniste permettra de répondre aux enjeux économiques, professionnels et sociaux de demain qu'elle est membre fondateur de HEP EDUCATION.

HEP EDUCATION est une alliance déjà forte de 35 écoles et centres de formation rassemblés autour de trois valeurs universelles : Humanisme, Entrepreneuriat et Professionnalisme.

L'École 3A croit en une pédagogie de l'encouragement et de l'accompagnement. Cette vision de l'éducation se concrétise à travers trois engagements au service de votre réussite :

bénéficier d'une pédagogie inédite sur le développement des compétences humaines ;

vivre un enseignement imprégné des dernières avancées pédagogiques ;

partager des moments avec des étudiants d'autres formations présentes sur votre campus.

**3A** X HEP EDUCATION

## CHOISIR L'ÉCOLE 3A, C'EST REJOINDRE UNE ALLIANCE QUI RASSEMBLE DÉJÀ

■ 35 écoles et centres de formation

■ 28 000 étudiants

■ 7 000 étudiants en apprentissage par an

■ 4 400 intervenants

■ 200 programmes délivrant des grades de master, diplômes visés, titres certifiés par l'État et diplômes d'État

■ 25 campus en France et 8 à l'international

■ 13 filières de compétences et d'expertises métiers

Contact : [contact@hep-education.com](mailto:contact@hep-education.com)

[www.hep-education.com](http://www.hep-education.com)

# 5 GRANDS DOMAINES D'EXPERTISE



HUMANITAIRE  
ET SOLIDARITÉ À  
L'INTERNATIONAL

ÉCONOMIE  
SOCIALE ET  
SOLIDAIRE



L'ÉCOLE 3A EST  
MEMBRE DU RÉSEAU

Compétences  
et  
Développement

Réseau d'écoles et de centres de formation

Le réseau Compétences et Développement est un réseau d'écoles et de centres de formation implanté dans plus de 30 campus en France et à l'international.

Ses 13 écoles proposent des formations de post-bac à Bac+5, du BTS au master, qui préparent à de nombreux métiers dans différentes spécialisations : développement responsable, ingénierie informatique, architecture intérieure, business development, commerce et marketing, tourisme, technologies de l'environnement, management et entrepreneuriat, finance d'entreprise, agrobusiness, relations internationales, communication, technique et expertise digitale.

Avec plus de 15 000 apprenants, le réseau Compétences et Développement fait partie des leaders de l'enseignement supérieur privé en France.

Il s'est donné pour mission de former des professionnels opérationnels, autonomes, sensibles à l'innovation ainsi qu'à l'esprit d'entreprise et ouverts à l'international.

Contact : [contact@reseau-cd.fr](mailto:contact@reseau-cd.fr)

[www.competences-developpement.com](http://www.competences-developpement.com)



RESPONSABILITÉ  
SOCIÉTALE DES  
ENTREPRISES



FINANCE  
RESPONSABLE



DÉVELOPPEMENT  
RESPONSABLE À  
L'INTERNATIONAL

# 3A, L'ÉCOLE QUI COMpte

Plus de  
**750**  
ÉTUDIANTS



Plus de  
**3 000**  
DIPLÔMÉS

dans 80 pays

**6**

PROGRAMMES

de post-bac à Bac+5

**1**  
INCUBATEUR

d'entrepreneurs sociaux

**11**  
LANGUES  
enseignées



**4**

CAMPUS  
à Lyon, Paris, Rennes  
et Toulouse

**3 ans**  
D'EXPÉRIENCE  
PROFESSIONNELLE

tout au long du cursus



Un réseau de  
**2 500**  
ENTREPRISES  
ET ONG

**100**  
INTERVENANTS

Professeurs permanents, intervenants  
professionnels, enseignants-recherches

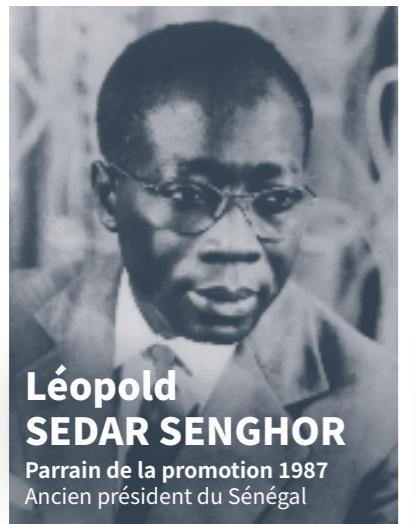
**75 %**  
D'ALTERNANTS  
en 3<sup>e</sup> année



Des  
**FORMATIONS  
EN ALTERNANCE  
PROFESSIONNALISANTES**

Des  
**DIPLÔMES  
RECONNUS**  
Visa Bac+3 et certifications RNCP





**Léopold  
SEDAR SENGHOR**  
Parrain de la promotion 1987  
Ancien président du Sénégal



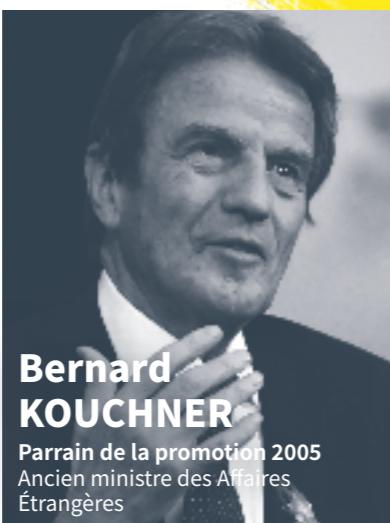
**L'Abbé PIERRE**  
Parrain de la promotion 2000  
Fondateur du mouvement  
Emmaüs

«En voulant unir le business et le développement, n'oubliez jamais de parler des exclus de notre temps. La vie, c'est un peu de temps donné et des libertés pour apprendre à aimer.»  
L'Abbé PIERRE



**Laurence LIGIER**  
Marraine de la promotion 2002  
Présidente de l'association Caméléon  
Philippines  
Diplômée de l'École 3A  
Chevalier de l'Ordre National du Mérite  
(2008) et Chevalier de l'Ordre National  
de la Légion d'Honneur (2014)

## NOS PRESTIGIEUX PARRAINS



**Bernard  
KOUCHNER**  
Parrain de la promotion 2005  
Ancien ministre des Affaires  
Étrangères



**Katia BOUDOYAN**  
Marraine de la promotion 2017  
Directrice de l'Institut Français  
de Sfax, consule honoraire  
de France à Sfax



**Benoît MIRIBEL**  
Parrain de la promotion 2013  
Directeur général de  
la fondation Mérieux  
Ancien président d'Action  
contre la Faim France



**Alexandre COSTER**  
Parrain de la promotion 2018  
Fondateur et directeur général  
du Groupe Baobab+



**Céline FAYOLLE**  
Marraine de la promotion 2019  
DGA en charge de la stratégie et  
du développement chez Handicap  
International – Humanité & Inclusion



## NOTRE MANIFESTE

Ce n'est pas à vous qu'on va apprendre que le monde change,  
qu'on ne peut plus reporter nos efforts à demain.  
Ce n'est pas à vous qu'on va dire que les inégalités grandissent  
et que la justice sociale, elle, se fait plus rare.  
Ce n'est pas à vous qu'on va expliquer qu'on peut concilier économie  
et social, management et humain, intérêt personnel et intérêt général.  
Ce n'est pas à vous qu'on va apprendre qu'il existe une autre voie.

Non, on ne va pas vous apprendre tout cela. Parce que vous le savez déjà.

Par contre, nous allons vous apprendre à donner vie à vos idéaux,  
de façon concrète et quotidienne.  
Vous apprendre à gérer des projets qui auront un impact positif  
sur l'environnement.  
Vous apprendre à comprendre la réalité du marché  
et ses mutations pour changer le monde de l'intérieur.

Vous apprendre à maîtriser l'économie sociale  
et solidaire, la responsabilité sociétale des entreprises.  
Vous apprendre à travailler dans des domaines qui ont du sens, de l'humanitaire  
à la finance responsable, en passant par le développement durable et la solidarité.  
Vous apprendre à être opérationnel en France comme à l'international.

Vous apprendre à agir autrement, à changer le monde, ici et maintenant,  
comme nous le faisons depuis 1984.

# PANORAMA DES ÉTUDES

## ADMISSION POST-BAC

Bachelor visé contrôlé par l'État

Coordination de projets de développement international et sociétal

LYON

Concours d'entrée  
Parcoursup

**1<sup>re</sup> année**

Découvrir les fondamentaux de la gestion de projet à fort impact sociétal

Parcours full english possible   
Parcours 100 % online possible (hors parcours full english)

Stage de 2 à 3 mois

Concours d'entrée

**2<sup>e</sup> année**

Acquérir tous les outils de la gestion de projet et de la coordination d'activités solidaires

Parcours full english possible

Stage de 2 à 3 mois

Concours d'entrée

**3<sup>e</sup> année**

Année de spécialisation et maîtrise des outils

Parcours full english possible

En alternance  
2 jours à l'école,  
3 jours en structure d'accueil

En initial  
Échange universitaire à l'étranger possible  
Stage de 3 mois minimum

**DIPLOME VISÉ**



## ADMISSION EN BAC+3

Bachelor RNCP en 1 an

Gestion de projets alternatifs et solidaires

LYON • PARIS • RENNES • TOULOUSE

Concours d'entrée



**TITRE CERTIFIÉ  
NIVEAU 6**

## ADMISSION EN BAC+4 OU BAC+5

MSc RNCP en 2 ans

4 MSc proposés en alternance et en initial  
2 ans pour se spécialiser et se professionnaliser

Concours d'entrée

**4<sup>e</sup> et 5<sup>e</sup> années**

Maîtrise des enjeux politiques, économiques et écologiques pour devenir manager de projets ou d'organisations solidaires

MSc MANAGEMENT DE L'INNOVATION SOCIALE

LYON • PARIS • RENNES • TOULOUSE

MSc COOPÉRATION INTERNATIONALE ET ACTION HUMANITAIRE (en partenariat avec ILERI)

LYON • PARIS • RENNES • TOULOUSE

MSc INTERNATIONAL SUSTAINABLE BUSINESS DEVELOPMENT

Parcours full english possible

LYON • PARIS

MSc ÉCONOMIE SOLIDAIRE ET FINANCE RESPONSABLE

LYON

PASSAGE

Rythme en alternance ou en initial

En alternance  
Rythme différent selon les campus

LYON • PARIS • RENNES • TOULOUSE

En initial  
Formation temps plein  
Stage de 4 à 6 mois

LYON



**TITRE CERTIFIÉ  
NIVEAU 7**

**CHOISIR L'ÉCOLE 3A,  
C'EST DÉCOUVRIR  
ET VALORISER  
SES « SUPER-POUVOIRS  
HUMAINS »**

Intégrer l'École 3A, c'est la promesse de vivre un parcours d'apprentissage unique sur les compétences humaines au service d'une employabilité renforcée et distinctive.

Ce parcours, commun à l'ensemble des écoles et centres de formation membres de HEP EDUCATION, porte sur 5 compétences intrinsèques à la nature humaine : créativité, esprit critique, éthique professionnelle, coopération et leadership.

Combinées entre elles, ces compétences permettent à chacun d'agir et évoluer dans un environnement complexe et changeant. L'École 3A s'engage à dédier 20 % de son contenu pédagogique au développement des compétences humaines.

**3A X HEP EDUCATION**



Bachelor en 3 ans  
Diplôme visé contrôlé par l'Etat  
Admission possible  
en 1<sup>re</sup> année via Parcoursup  
et en 2<sup>e</sup> ou 3<sup>e</sup> année  
sur concours

# BACHELOR COORDINATION DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL ET SOCIÉTAL

LYON

3<sup>e</sup> ANNÉE POSSIBLE EN ALTERNANCE

Titre de niveau 6 - Fiche RNCP 35843\*



Dans un environnement économique complexe et globalisé, le Bachelor Coordination de projets de développement international et sociétal de l'École 3A forme des professionnels opérationnels, capables de coordonner des projets dans des organisations de dimension internationale.

## PROGRAMME

D'un point de vue pédagogique, en plus des fondamentaux des sciences de gestion, le programme permet de découvrir et d'appréhender les enjeux politiques, sociaux, économiques ainsi que les grandes transitions à venir à l'échelle internationale.

Dans l'esprit de l'École 3A, le responsable opérationnel, coordinateur d'acteurs et de dispositifs sur les territoires, intègre systématiquement dans sa pratique la logique de développement et de management durables.

Il se positionne dans une volonté de développement sociétal, d'éthique professionnelle et d'accompagnement au cœur des territoires.

Les expériences proposées permettent de se confronter à ces réalités et, de manière expérimentale, de piloter des projets à fort impact économique et social.

## L'ACQUISITION DES COMPÉTENCES EST POSSIBLE GRÂCE À LA CONCEPTION DU PROGRAMME EN 3 AXES :

- des fondamentaux en sciences de gestion (marketing, gestion financière, droit...);
- le développement à l'international avec un focus pays ;
- l'accompagnement à l'acquisition de la posture du coordinateur de projets.

## LES PLUS DE L'ÉCOLE 3A

Adapter son aventure 3A selon ses envies en :

- choisissant ses électifs en 3<sup>e</sup> année parmi les 12 proposés ;
- se spécialisant sur une zone continentale ;
- optant pour un parcours full english dès la 1<sup>re</sup> année ;
- optant pour une 1<sup>re</sup> année 100% online (hors parcours full english) ;
- partant en échange universitaire dans l'une de nos nombreuses écoles partenaires en 3<sup>e</sup> année ;
- se professionnalisant grâce à l'alternance en 3<sup>e</sup> année.

## TÉMOIGNAGE

En arrivant à 3A, j'étais un idéaliste. Maintenant que je suis parti, je le suis encore plus. La différence, c'est que j'ai des compétences, un réseau puissant et une manière de travailler qui me permet de donner vie à mes valeurs.

Ce que j'ai apprécié dans cette école, c'est la disponibilité et le soutien de l'équipe enseignante. Tout au long de mon cursus, elle m'a encouragé et m'a poussé à donner le meilleur de moi-même. Grâce à 3A, j'ai pu monter des projets qui n'auraient jamais vu le jour autrement.

Je retiens particulièrement les cours de géopolitique et la spécialisation « Asie » ; ces enseignements m'ont apporté une connaissance pointue du monde qui nous entoure.



Raphaël CULLIFORD  
Promotion 2019

## PARCOURS PROFESSIONNELS

- Chargé.e de projet RSE
- Chargé.e de projet développement durable
- Chargé.e de mission dans l'ESS
- Chargé.e d'analyse microfinance
- Assistant.e chef de produit à l'international
- Acheteur.se international
- Chargé de projet marketing
- Chargé de projet livelihood
- Chargé.e de recherche donateurs / fundraising
- Chargé.e de mission en ONG
- Assistant.e desk...

# COMPOSER SA DERNIÈRE ANNÉE

## CHOISIR SES ÉLECTIFS

Durant votre 3<sup>e</sup> année de bachelor, l'école vous propose une expérimentation encore plus poussée avec le choix de 5 électifs parmi 12 proposés.

Cette spécificité vous permet d'approfondir nos enseignements, de développer vos compétences et d'élargir vos connaissances de manière transverse et personnalisée.



- Microfinance sociale
- Changement social
- Speed consulting
- RSE, climat, biodiversité : enjeux et outils pour les organisations
- Économie sociale et solidaire (ESS) et alternatives écologiques
- Éthique



- International trade management
- Global legal environment
- International negotiation
- Humanitarian safety and security
- Components and stages of humanitarian projects
- International humanitarian law in action: behind the scene

\* Diplôme visé Bac+3 selon l'arrêté du 25 juin 2021 publié au BO du 15 juillet 2021 - Fiche RNCP35843 - Délivré par le ministère de l'Enseignement Supérieur et de la Recherche.

# ÉTUDIER À L'INTERNATIONAL



L'un des fondements de la notoriété de l'École 3A est résolument son approche de l'interculturalité. Elle permet d'offrir aux étudiants l'opportunité de découvrir et comprendre les pays qui les attirent et dans lesquels ils comptent étudier ou travailler. 3A a engagé des relations de partenariat avec des universités et écoles dans de nombreux pays. Sélectionnées pour la pertinence de leurs programmes pédagogiques et leur adéquation avec l'approche de 3A, ces universités accueillent nos étudiants dans les meilleures conditions au premier semestre de la 3<sup>e</sup> année de bachelor (élection sur dossier et entretien de motivation). En 2011, l'École 3A a signé la charte Erasmus+. Les étudiants peuvent ainsi bénéficier de bourses (Erasmus et bourses du Conseil Régional Auvergne-Rhône-Alpes).

## L'ÉCOLE 3A EST MEMBRE DU RÉSEAU

### FIGS EDUCATION

FRANCE INTERNATIONAL GRADUATE SCHOOLS

FIGS Education est le service d'admission international de l'École 3A. Ce dispositif est dédié aux étudiants internationaux et outre-mer. Il a pour mission d'assurer le rayonnement international de nos écoles.

Sélection et inscription des étudiants internationaux dans nos écoles

Ouverture de programmes de formation à l'étranger au sein d'établissements partenaires

FIGS Education, c'est une équipe de plus de 30 collaborateurs en France et à l'international et 12 bureaux dans le monde : Algérie | Cameroun | Chine | Congo | Corée du Sud | Côte d'Ivoire | Inde Népal | Madagascar | Maurice | Maroc | Sénégal | Tunisie

Contact : [contact@figs-education.com](mailto:contact@figs-education.com)

[www.fig-education.com](http://www.fig-education.com)

@FIGS\_Education

## NOS UNIVERSITÉS PARTENAIRES

### 1 ALLEMAGNE

Hochschule Kehl  
Kehl

### 2 ARGENTINE

Universidad Siglo 21  
Córdoba

### 3 BELGIQUE

Haute École Bruxelles -Brabant  
Bruxelles

### 4 BRÉSIL

ESPM  
Rio de Janeiro

UNIFOR  
Fortaleza

Centro Universitário  
Jorge Amado  
Salvador de Bahia

### 5 CHINE

School of Economy and Management - Shanghai  
Second Polytechnic University  
Shanghai

### 6 COLOMBIE

Politécnico Grancolombiano  
Bogotá

Fundación Universitarias del Área Andina  
Bogotá

### 7 CORÉE DU SUD

Myongji University  
Séoul

### 8 ESPAGNE

Universidad Rey Juan Carlos  
Madrid

### 9 INDE

ISBR Business School  
Bengalore

### 10 MADAGASCAR

Institut Supérieur de la Communication, des Affaires et du Management (ISCAM)  
Tananarive

### 11 MAROC

GEC Grande École de Commerce  
Marrakech

### 12 MEXIQUE

Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (ITESM)  
Asunción

Universidad Latina de América  
Morelia

Universidad Bonaterra  
Aguascalientes

### 13 NÉPAL

King's College  
Katmandou

### 14 PÉROU

Pontificia Universidad Católica Del Perú  
Lima

### 15 SÉNÉGAL

L'Institut Privé de Gestion  
Dakar

### 16 TUNISIE

International School of Business  
Sfax

### 17 TURQUIE

Marmara University  
Istanbul

### 18 URUGUAY

Université Catholique  
Montevideo



Bachelor en 1 an et en alternance

# 3<sup>E</sup> ANNÉE BACHELOR GESTION DE PROJETS ALTERNATIFS ET SOLIDAIRES

POUR CEUX QUI SE DESTINENT  
À CHANGER LE MONDE À L'ÉCHELLE  
LOCALE, EN TENANT COMPTE  
DU FACTEUR HUMAIN

PARIS • RENNES • TOULOUSE

RYTHME EN ALTERNANCE

Titre de niveau 6 - Fiche RNCP 35203



Face à des enjeux sociétaux et sociaux en pleine mutation, dans un environnement économique complexe et globalisé, l'École 3A forme des responsables désireux de concilier activité économique et utilité sociale dans des organisations nationales ou internationales.

Sur les campus de Paris, Rennes et Toulouse, elle propose d'intégrer une troisième année de bachelor après un Bac+2, en formation initiale ou en alternance, dans les domaines de la solidarité, de l'entrepreneuriat social et de l'humanitaire, en France et à l'international.

## PARCOURS PROFESSIONNELS

- Coordinateur.rice de projets RSE
- Chargé.e de développement de projets solidaires
- Coordinateur.rice de projets de développement durable
- Chargé.e de mission à l'international
- Chargé.e du suivi des programmes humanitaires
- Chargé.e de plaidoyer
- Chargé.e de partenariat institutionnel
- ...

## PROGRAMME

D'un point de vue pédagogique, en plus des fondamentaux en sciences de gestion, ce programme permet de découvrir et d'appréhender les enjeux politiques, sociaux et économiques ainsi que des disciplines plus transversales comme la géopolitique, l'ESS, la RSE...

Le gestionnaire de projets formé à 3A se positionne dans une volonté de développement sociétal et d'éthique professionnelle tout en prenant en considération les différents dispositifs territoriaux.

Les expériences proposées dans ce programme permettent au futur gestionnaire de se confronter aux problématiques terrain et, de manière expérimentale, de piloter des projets alternatifs à fort impact solidaire, en France comme à l'étranger.

## L'ACQUISITION DES COMPÉTENCES EST POSSIBLE GRÂCE À LA CONCEPTION DU PROGRAMME EN 3 AXES :

- Sciences de gestion : marketing, gestion financière, ressources humaines...
- Sciences humaines : géopolitique, panorama de l'humanitaire, écoresponsabilité...
- Professionnalisation : accompagnement à la compréhension et à la construction du projet professionnel.

## LES PLUS DE L'ÉCOLE 3A

- Analyse et synthèse des enjeux sociaux
- Gestion et coordination de projets d'utilité sociale
- Mise en pratique de méthodes de travail agiles

Programme de second cycle (Bac+4/+5)  
Management des projets nationaux  
et internationaux des organisations

# MSc MANAGEMENT DE L'INNOVATION SOCIALE

DÉVELOPPER ET ENCADRER  
LES ORGANISATIONS QUI APPORTENT  
DES SOLUTIONS INNOVANTES  
AUX PROBLÉMATIQUES SOCIALES  
SUR LES TERRITOIRES

LYON • PARIS • RENNES • TOULOUSE

RYTHME BAC+5 - ALTERNANCE

Titre de niveau 7 - Fiche RNCP 34350



L'innovation sociale est un secteur qui rassemble les entreprises alliant activité économique et utilité sociale. Elle consiste à élaborer des réponses face à de nouveaux enjeux sociaux.

Elle permet d'apporter des solutions aux problématiques sociales et aux enjeux sociétaux en plaçant l'humain au cœur de l'économie et en générant un impact social positif.

## PARCOURS PROFESSIONNELS

Profil d'intrapreneur capable de manager les organisations et d'analyser les leviers de performance globale pour améliorer l'impact social des projets sur les territoires.

- Dirigeant.e d'entreprise de l'ESS
- Chargé.e de mission ESS en collectivité territoriale
- Manager.euse de fonctions support dans une organisation médico-sociale
- Développeur.se d'activité dans une organisation responsable
- Responsable RSE

## OBJECTIFS

- Participer aux changements sociétaux impulsés par les organisations du tiers secteur
- Transformer l'écosystème sociétal en mode «projet collaboratif» avec les parties prenantes
- Hybrider les business models des organisations privées d'utilité sociale
- Développer des modèles d'optimisation de la performance globale des acteurs de l'ESS
- Développer la synergie entre tiers secteur et entreprises classiques pour répondre aux besoins
- Évaluer les résultats et mesurer l'impact social sur l'environnement et les territoires d'intervention
- S'approprier la posture intrapreneuriale et l'adapter aux enjeux de l'ESS

## EXEMPLES DE SUJETS TRAITÉS DANS LA SPÉCIALISATION

- Management de l'innovation sociale
- Performance des organisations de l'ESS
- Management par le care
- Économie de l'immatériel
- Mesure d'impact social
- Organisations apprenantes
- Changement d'échelle

## LE MÉMOIRE DE FIN DE FORMATION

Le mémoire de fin de formation intègre des préconisations opérationnelles dans le développement de projets ou d'activités et démontre en quoi elles impactent la performance globale d'une organisation : ESS, humanitaire...

Programme de second cycle (Bac+4/+5)  
Management des projets nationaux  
et internationaux des organisations

# MSc COOPÉRATION INTERNATIONALE ET ACTION HUMANITAIRE

INTERVENIR DANS LES SITUATIONS  
D'URGENCE ET PARTICIPER AU  
DÉVELOPPEMENT DES PAYS EN CRISE

LYON • PARIS • RENNES • TOULOUSE

RYTHME BAC+5 - ALTERNANCE

Titre de niveau 7 - Fiche RNCP 34350



Être un humanitaire aujourd'hui nécessite de bien comprendre les enjeux socioculturels (santé, alimentation, conflits liés à l'eau...) sur les territoires, en France comme à l'international.

Après les actions d'urgence permettant la protection des populations fragilisées, le développement au niveau territorial est un axe de travail important afin de structurer les compétences et les politiques publiques locales à travers le monde.

## PARCOURS PROFESSIONNELS

Profil de manager capable de diriger des projets dans des dimensions internationales, d'accompagner les équipes dans une logique interculturelle et d'apporter des services aux populations.

- Chef.fe de mission
- Animateur.rice de réseau ONG
- Project coordinator
- Responsable de programme
- Manager.euse de projets de développement

## OBJECTIFS

- Adopter une vision globale URD (Urgence, Réhabilitation, Développement)
- Comprendre les principes de gestion des réfugiés et des déplacements internes
- Adapter les actions humanitaires aux situations de conflits armés
- Développer des projets et outils de pilotage de projets humanitaires en tenant compte des éléments géopolitiques, alimentaires, de santé et des conflits liés à l'eau
- Évaluer un projet humanitaire (impact territorial, économique, social...)
- Élaborer des stratégies de représentation d'intérêts

## EXEMPLES DE SUJETS TRAITÉS DANS LA SPÉCIALISATION

- Relèvement post-crise
- Droit international humanitaire
- Environnement et financement de la coopération et de la solidarité internationale
- Politiques migratoires
- Préparation au départ
- Ressources naturelles et changements climatiques

## LE MÉMOIRE DE FIN DE FORMATION

Le mémoire de fin de formation intègre des préconisations opérationnelles dans le développement de projets ou d'activités humanitaires et en démontre l'utilité dans le cadre du positionnement stratégique de l'ONG.



A level +4/+5 program  
National and international project management for organizations

# MSc INTERNATIONAL SUSTAINABLE BUSINESS DEVELOPMENT

CO-CONSTRUCT INTERNATIONAL DEVELOPMENT PROJECTS IN ORDER TO ACT IN ACCORDANCE WITH THE SOVEREIGNTY OF THE TERRITORIES

LYON • PARIS • TOULOUSE

BAC (A-LEVEL) + 5 - APPRENTICESHIP

Professional certification (RNCP) 34350 - Level 7



3A promotes a responsible comprehension of the development of international projects. The new initiatives must surpass neo-colonial relationships with miserable images and paternalistic attitudes that are widespread between the West and the rest of the world.

3A believes that training is a fundamental axis for a sustainable development.

## CAREER PATHS

Future international development managers, ready to take responsibilities all over the world, to analyse opportunities and threats and develop field activities:

- Export manager
- International marketing manager
- International development manager
- International purchasing manager
- CSR adviser

## OBJECTIVES

- Strengthen theoretical knowledge and practical know-how in order to innovate in the fields of ethical and international development
- Develop international activities with geopolitical and cultural challenges
- Be able to identify an international opportunity and choose a business development strategy
- Be able to work with multicultural and multidisciplinary teams
- Systematically take into account the needs of local populations to build sustainable development projects

## SUBJECT AREAS

- Anthropology of development
- Geopolitics and development
- Import and export logistics
- International team manager
- International alternative development...

## THE MASTER THESIS

The master's thesis includes operational recommendations for the development of projects or activities with an international scope. It must also show the impact on the strategic development of the organization.

Programme de second cycle (Bac+4/+5)  
Management des projets nationaux et internationaux des organisations

# MSc ÉCONOMIE SOLIDAIRE ET FINANCE RESPONSABLE

VALORISER ET ACCOMPAGNER DES PROJETS À ENJEUX DURABLES ET RESPONSABLES, PRENANT EN COMPTE DES CRITÈRES EXTRA-FINANCIERS

LYON

RYTHME BAC+5 - ALTERNANCE

Titre de niveau 7 - Fiche RNCP 34350



## OBJECTIFS

- Savoir analyser des projets à impact environnemental, social et de gouvernance (ESG)
- Concevoir et traiter des produits ESG en lien avec les besoins du marché
- Soutenir, à travers l'investissement, des organisations pour un monde plus responsable
- Définir et mettre en place des projets à impact socialement positif

## EXEMPLES DE SUJETS TRAITÉS DANS LA SPÉCIALISATION

- ISR (Investissement Socialement Responsable)
- L'économie bas-carbone
- L'économie verte
- Impact investing
- Finance solidaire
- Finance responsable
- GRI - Global Reporting Initiative (normes du standard international en matière d'environnement)

## LE MÉMOIRE DE FIN DE FORMATION

Le mémoire de fin de formation intègre des préconisations opérationnelles dans le développement de projets ou d'activités et démontre en quoi elles impactent la performance globale d'une organisation : ESS, humanitaire...

# LES PARCOURS ET RYTHMES DE FORMATION

## BACHELOR COORDINATION DE PROJETS DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL ET SOCIÉTAL

LYON

### 1<sup>e</sup> année

#### ADMISSION POST-BAC



Parcours full english possible   
Parcours 100 % online possible (hors parcours full english)

#### CURSUS EN INITIAL

Cours en présentiel et/ou distanciel



Stage ou expérience professionnelle en France ou à l'étranger de 2 mois minimum à partir de juin

### 2<sup>e</sup> année

#### ADMISSION PARALLÈLE POSSIBLE

Étudiants ayant validé un Bac+1

Parcours full english possible

#### CURSUS EN INITIAL

Cours en présentiel et/ou distanciel



Stage ou expérience professionnelle en France ou à l'étranger de 2 mois minimum à partir de juin

### 3<sup>e</sup> année

#### ADMISSION PARALLÈLE POSSIBLE

Étudiants ayant validé un Bac+2 : prépa, université, école, BTS ou DUT

Parcours full english possible

#### CURSUS EN INITIAL

Cours en présentiel et/ou distanciel



Échange universitaire d'un semestre suivi d'un stage de 3 mois minimum

OU

#### EN ALTERNANCE

Rythme alterné 2 jours à l'école et 3 jours en structure d'accueil (entreprise, association, ONG...)

## 3<sup>e</sup> ANNÉE DE BACHELOR GESTION DE PROJETS ALTERNATIFS ET SOLIDAIRES

PARIS • RENNES • TOULOUSE

### 3<sup>e</sup> année

#### ADMISSION PARALLÈLE POSSIBLE

Étudiants ayant validé un Bac+2 : prépa, université, école, BTS ou DUT

## MANAGEMENT DE PROJETS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX DES ORGANISATIONS

LYON • PARIS • RENNES • TOULOUSE

### 4<sup>e</sup> année

#### ADMISSION EN BAC+4

Candidats titulaires d'un Bac+3 de l'enseignement supérieur (licence, bachelor...) ou dépôt d'un dossier de VAE

### 5<sup>e</sup> année

#### ADMISSION EN BAC+5

- Étudiants ayant validé notre Bac+4.
- Candidats ou titulaires d'un Bac+4 de l'enseignement supérieur (master...) avec un dossier de VAE partielle
- Candidats ayant validé notre programme CAPSULE (Bac+4)

#### EN ALTERNANCE

Expérience professionnelle dans une entreprise ou une ONG (rythmes différents selon les campus)

## LES PLUS DE L'ÉCOLE 3A



Management de projet en groupe : un an pour concrétiser une idée



Réalisation d'une étude de marché terrain en lien avec un porteur de projets de l'ESS



Choix de 5 électifs parmi 12 pour une personnalisation du parcours



Un apprentissage en mode « projets » avec une professionnalisation des acquis grâce à l'alternance



Choix d'une orientation :

- International
- Solidarité



Choix d'une spécialisation :

- Développement responsable à l'international
- Management de l'innovation sociale
- Coopération internationale et action humanitaire
- Économie solidaire et finance responsable

#### REMISE DE DIPLÔME

**180 ECTS**

Diplôme visé BAC+3 - Fiche RNCP 35843

#### REMISE DE DIPLÔME

**60 ECTS**

Titre certifié niveau 6 - Fiche RNCP 35203

#### REMISE DE DIPLÔME

**120 ECTS**

Titre certifié niveau 7 - Fiche RNCP 34350

# NOTRE ACCOMPAGNEMENT VERS L'EMPLOI

|                            |   |  |                    |
|----------------------------|---|--|--------------------|
| <b>1<sup>e</sup> année</b> | <b>DÉVELOPPER SON ENVIE D'ENTREPRENDRE EN S'ENGAGEANT</b>     | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Réaliser son CV</li> <li>■ Construire un projet riche de sens et engagé pour la solidarité et l'environnement</li> </ul>  | <b>20 H par an</b> |
| <b>2<sup>e</sup> année</b> | <b>APPRENDRE À SE CONNAÎTRE POUR MIEUX S'ORIENTER ET AGIR</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Apprendre à pitcher son parcours</li> <li>■ Découvrir les différents débouchés de la formation</li> <li>■ Rencontrer des professionnels du secteur</li> <li>■ Définir et valoriser ses compétences</li> </ul> | <b>20 H par an</b> |
| <b>3<sup>e</sup> année</b> | <b>FORMALISER SON PROJET PROFESSIONNEL</b>                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Débriefe son expérience d'alternance</li> <li>■ Définir sa trajectoire professionnelle</li> </ul>   | <b>20 H par an</b> |
| <b>4<sup>e</sup> année</b> | <b>SE CONNAÎTRE POUR AFFINER SA POSTURE PROFESSIONNELLE</b>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Définir et comprendre son rôle au sein d'une équipe projet</li> <li>■ Déterminer sa préférence comportementale en termes de management</li> <li>■ Être capable de pitcher son parcours</li> </ul>             | <b>40 H par an</b> |
| <b>5<sup>e</sup> année</b> | <b>ACCORDER SES VALEURS À SA TRAJECTOIRE PROFESSIONNELLE</b>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>■ Mettre à profit ses retours d'expérience pour aller plus loin</li> <li>■ Analyser sa posture managériale</li> <li>■ Savoir présenter et valoriser ses compétences</li> </ul>                                  | <b>40 H par an</b> |

## LE PLUS DE L'ÉCOLE 3A

Un accompagnement unique à l'insertion professionnelle. L'école est présente aux côtés des apprenants pour les aider à définir leur projet professionnel, à l'affiner au fil de leur parcours et à valoriser leurs compétences.

## TÉMOIGNAGE DE PROFESSIONNEL

Chez EVOLEM Citoyen, nous recrutons des étudiants de 3A en stage alterné depuis plusieurs années. Nous apprécions la formation complète dont ils bénéficient, avec cette ouverture sur le monde, les problématiques sociétales et le souci de l'intérêt général. Des valeurs partagées par EVOLEM Citoyen et l'École 3A qui permettent à chacun d'avancer et de grandir dans le cadre de ce partenariat.



**Ségolène DE MONTGOLFIER**  
Chargée de mission RSE EVOLEM et EVOLEM Citoyen

## TÉMOIGNAGE D'ÉTUDIANT

L'expérience de terrain en parallèle des cours nous permet de mettre à profit l'état d'esprit et la nouvelle vision entrepreneuriale acquis grâce aux cours. Pour moi, 3A est un beau mélange homogène entre théorie, pratique et bienveillance à foison !

Je suis ravie d'avoir trouvé cette école unique et espère de tout mon cœur qu'elle continuera à se déployer afin de faire naître encore plus de nouveaux acteurs du changement pour une société plus juste et plus durable !



**Noémie FREYBURGER**  
Campus de Rennes

## ILS NOUS FONT CONFiance

- ACTHAR • ACTION CONTRE LA FAIM • ANCIELA
- ADIE • ON THE GREEN ROAD • BPI
- CITÉ DE LA SOLIDARITÉ INTERNATIONALE
- AWAYKE • MAISON METROPOLITAINE DE L'INSERTION PAR L'EMPLOI • MAISON DE L'APPRENDRE • MÉDECINS SANS FRONTIÈRES
- CRESS AUVERGNE-RHÔNE-ALPES
- CROIX-ROUGE FRANÇAISE • EMMAÜS
- ENTREPRENEURS DU MONDE • FONDATION EMERGENCES • FONDATION MÉRIEUX
- FONDS GROUPE SEB • FRANCE ACTIVE
- LA GRENOUILLE À GRANDE BOUCHE
- HANDICAP INTERNATIONAL • I-BUYCOTT
- INSTITUT DE L'ENGAGEMENT • IMPACT CAMPUS
- JOKOSUN • LYON VILLE ÉQUITABLE ET DURABLE
- MAISON DU VELO • MOZAÏK RH • MOUVES
- OSONS ICI ET MAINTENANT • OUEST FRANCE
- OBJECTIF POUR L'EMPLOI • SPORT DANS LA VILLE
- SUD OUEST EMPLOI • TAG35
- TERRES EFC OCCITANIE • WWF • ...





Si la passion s'exprime à travers l'engagement des étudiants dans leurs études, elle le fait également à travers les nombreuses associations culturelles, sportives et humanitaires de l'École 3A.



## dans la vie étudiante

### BUREAU DES ÉTUDIANTS

Le BDE anime la vie des 3Ayens toute l'année : week-end d'intégration à la rentrée, puis soirées à thème sous le signe de l'interculturalité !

### CULTURE 3A

Culture 3A promeut des activités culturelles en France et à l'international (repas interculturels, soirées, rencontres, projets culturels, théâtre, cirque...).

### SEMEURS

Semeurs est une association regroupant l'ensemble des 3Ayens rennais. Elle a pour objectif d'avoir un impact positif sur l'environnement dans lequel évolue l'école. Elle initie des projets et des synergies avec des partenaires locaux grâce à l'organisation d'événements solidaires, sportifs, écologiques et culturels.

## dans la négociation internationale

### HEP MUN

Une Modélisation des Nations Unies (MNU) — en anglais : Model United Nations (MUN) — est une simulation des Nations Unies qui a pour but de former les participants aux négociations internationales. Composée d'un groupe d'étudiants, HEP MUN organise chaque année des simulations au sein du campus.

## pour la planète

### RENÉ SENS

L'association René Sens entreprend des actions de sensibilisation en faveur du développement durable au sein du campus de Lyon : paniers de légumes bio et locaux, initiation à l'apiculture et entretien des ruches du campus, sensibilisation au tri sur le campus (mise en place de tribox)...



## pour la solidarité

### ALMA

L'association ALMA (América Latina y Más Allá) a pour principale mission le soutien de projets sociaux en Amérique latine ainsi que dans l'ensemble des pays hispanophones.

### 3ACT : AGIR ET CONSTRUIRE POUR TOUS

L'association a pour but d'accompagner des étudiants de l'école dans la concrétisation de leurs projets locaux ou internationaux. Elle mène également des actions pour des associations/ONG comme Caméléon aux Philippines.



### A2RUES

L'association a pour but d'apporter un soutien aux sans-abris lyonnais (aide vestimentaire, alimentaire et soutien moral) et de participer à des maraudes.

### STREET'ACT

Convaincus que la santé du corps participe à la santé mentale, les membres de cette association collectent des produits d'hygiène pour les redistribuer aux sans-abris lyonnais.

### ASSO SENGASPI

Cette association a deux objectifs : la récolte d'invendus à destination d'autres associations (A2rues, Restos du Cœur, Disco Soupe...) et la sensibilisation à l'anti-gaspi grâce à des interventions dans des MJC, écoles, salons ou ateliers de cuisine.

## dans le sport

### BUREAU DES SPORTS

Le BDS donne la possibilité aux étudiants de pratiquer un sport durant toute l'année (rugby, foot, basket, volley, hand...).

### CABINE 13

Elle permet à des étudiants de parcourir la planète en triplette (vélo à 3 places) et en tandem chaque année.



### 3ALTITUDE

3Altitude est une association qui vise à combiner le tourisme responsable en montagne et des actions sociales. Elle organise des randonnées et des formations pour être en sécurité en montagne.

### 3A VOILE

L'association participe à des événements sur l'eau comme la Course Croisière EDHEC. L'équipe 3A porte haut et fort les couleurs de l'école durant cette compétition sportive étudiante. L'association propose aussi des sessions d'initiation à la voile sur le lac de Miribel.

## avec les alumni

L'association des diplômés a pour objectif de rassembler les plus de 3 000 diplômés, tisser un réseau où ils pourront s'aider dans leurs recherches d'emploi, conseiller les nouveaux étudiants dans leurs recherches de stage, faire rayonner l'École 3A et organiser des événements (conférences, colloques, soutien à des associations...).



# MODALITÉS D'ADMISSION

## MODALITÉS D'ADMISSION

Pour chaque année d'admission, l'étudiant doit déposer en ligne sur notre site un dossier de candidature qui sera étudié et passer des épreuves écrites et orales.

Pour les admissions parallèles, selon les profils, des mises à niveau (gestion, marketing et comptabilité) peuvent être effectuées avant le début de la formation.

L'inscription aux examens d'entrée se fait via notre site internet : [www.ecole3a.edu](http://www.ecole3a.edu)

Les dates de nos sessions d'admission, les annales ainsi que les tarifs sont consultables sur notre site.

[www.ecole3a.edu](http://www.ecole3a.edu) > RUBRIQUE ADMISSIONS

## LE CONCOURS

| LES ÉPREUVES                     | DURÉE  |
|----------------------------------|--------|
| Oral collectif de motivation     | 1h30   |
| Oral en anglais (test de niveau) | 15 min |
| Synthèse de documents            | 2h00   |

## CHOISIR L'ÉCOLE 3A, C'EST VIVRE ET PARTICIPER À LA PÉDAGOGIE DE DEMAIN

C'est la promesse de bénéficier d'un accès aux dernières avancées pédagogiques. HEP EDUCATION a en effet initié une démarche d'action et d'innovation en ouverture avec les formateurs, les collaborateurs, les entreprises, les associations et les institutions qui participent à l'apprentissage et réfléchissent ensemble à la pédagogie de demain. C'est ainsi qu'est né le Jeu des Principes du Vivant, co-conçu avec deux partenaires, un outil de créativité responsable qui permet également de découvrir le biomimétisme.

L'ensemble des réflexions et propositions issues de la démarche d'innovation de HEP EDUCATION sont rassemblées dans *Apprendre demain*, le premier livre blanc de HEP EDUCATION, publié en 2020.

Des réalisations à découvrir et à télécharger gratuitement sur le site HEP EDUCATION.

## 1<sup>er</sup> CYCLE | ADMISSION EN BACHELOR

### 1<sup>re</sup> année

- Candidats ayant validé le bac (ou en cours de validation)
- Titulaires d'un diplôme reconnu en équivalence

L'inscription se fait sur la plateforme



LYON  
UNIQUEMENT

### 2<sup>e</sup> année

- Candidats ayant validé un Bac+1 (ou en cours de validation)

LYON  
UNIQUEMENT

### 3<sup>e</sup> année

- Candidats ayant validé un Bac+2 de l'enseignement supérieur (BTS, DUT, licence 2...)
- Formation accessible en VAE et éligible au compte CPF

LYON  
PARIS  
RENNES  
TOULOUSE

## POURSUIVRE EN 2<sup>d</sup> CYCLE AVEC NOUS

Dans la continuité du bachelor et des connaissances acquises grâce aux électifs, l'École 3A vous propose un second cycle composé de plusieurs MSc spécialisés pour renforcer vos acquis et évoluer professionnellement.

## LE PLUS DE L'ÉCOLE 3A

L'expérience professionnelle acquise durant l'alternance en 3<sup>e</sup> année de bachelor représente un véritable atout et un tremplin privilégié pour poursuivre en Bac+4/+5 sur un rythme alterné.

## 2<sup>e</sup> CYCLE | ADMISSION EN MSc

### 4<sup>e</sup> année

- Candidats ayant validé un Bac+3 (licence, bachelor...) ou dépôt d'un dossier de VAP
- Formation accessible en VAE et éligible au compte CPF

LYON  
PARIS  
RENNES  
TOULOUSE

### 5<sup>e</sup> année

- Admission parallèle possible grâce à une VAE partielle après étude des profils

LYON  
PARIS  
RENNES  
TOULOUSE

# NOS 4 CAMPUS



## Rennes

### UNE VILLE DYNAMIQUE AU SEIN D'UNE RÉGION ÉCONOMIQUE PORTEUSE

La Bretagne est une terre d'économie sociale et solidaire. Elle est la région française qui fait le plus peser l'ESS dans l'économie avec plus de 14 % d'emploi régional.

L'École 3A est située sur le campus The Land, un espace unique de formation, de réflexion, de culture et d'innovation sociale.

**3 AMPHITHÉÂTRES,  
SOIT 300 PLACES**

**UN CENTRE CULTUREL**

**DES ESPACES  
DE COWORKING**

**2 INCUBATEURS**

**UN LABORATOIRE  
DE RECHERCHES  
AGROALIMENTAIRES**

**UNE CAFÉTERIA  
ET UN SELF**

### CHOISIR L'ÉCOLE 3A, C'EST S'ENRICHIR PAR LA RENCONTRE

Chaque étudiant, quel que soit son école ou centre de formation, prend part à des événements d'envergure innovants et à des temps forts pédagogiques communs.

Sur les campus, les étudiants de 13 filières métiers différentes partagent expériences et espaces collaboratifs comme les incubateurs Start'HEP afin de tenter l'aventure entrepreneuriale pendant leurs études.

L'École 3A donne également aux étudiants l'occasion de vivre un moment d'intégration unique appelé **HEP On Boarding**. Une journée spécialement dédiée à tous les nouveaux étudiants de première année, toutes écoles, tous centres de formation et campus confondus, pour leur permettre de s'initier aux compétences humaines grâce à un jeu d'équipe.

Choisir l'École 3A, c'est également la promesse de rencontrer tout au long de l'année des personnes d'horizons et de cultures multiples (philosophes, enseignants, scientifiques, chefs d'entreprise, artistes, etc.) reconnues et expertes dans leur domaine.

**3A × HEP EDUCATION**



## Toulouse

### UNE VILLE ÉTUDIANTE, INNOVANTE ET ENGAGÉE

Toulouse s'avère être un écrin idéal pour les valeurs de notre école. Terre de prédilection pour l'innovation sociale et les organisations de l'ESS, la région Occitanie possède également un écosystème de startups innovantes.

Idéalement située sur le campus HEP Toulouse dans le quartier des Sept Deniers, notre école possède des infrastructures modernes, au bord de la Garonne.

**23 SALLES**

**DES ESPACES  
DE TRAVAIL**

**UN MY DIL**

**UN INCUBATEUR**

**UN ESPACE  
EXTÉRIEUR LUDIQUE**

**UNE CAFÉTERIA**

## Paris

### UN CAMPUS AU CŒUR DU MONDE DE L'ENTREPRISE

Implantée dans le quartier de la Défense, l'École 3A s'inscrit ainsi durablement dans la démarche de transformation des entreprises présentes dans le quartier d'affaires en faveur de la transition et de l'innovation.

Le label « Paris La Défense agit ! » vient d'ailleurs appuyer cette volonté d'agir pour faire de La Défense un quartier responsable, durable et engagé afin de répondre aux préoccupations environnementales et sociétales.



**UN AMPHITHÉÂTRE**

**UN INCUBATEUR**

**DES LEARNING LABS**

**46 SALLES**

**UN ESPACE  
DE COWORKING**

**DES SALLES  
INFORMATIQUES**

## Lyon

### VILLE ÉQUITABLE ET DURABLE

Environnement, solidarité, éducation, développement culturel... nombreuses sont les actions menées à Lyon pour le développement durable.



**UN AMPHITHÉÂTRE  
DE 300 PLACES**

**PLUSIEURS  
INCUBATEURS**

**UN LEARNING LAB**

**UN CENTRE  
D'ORIENTATION**

**PLUS DE 150 SALLES**

**DES ALVÉOLES  
DE TRAVAIL**

**UN HUB - MÉDIATHÈQUE**

**UNE VIE ASSOCIATIVE**

**UNE CAFÉTERIA**



L'école du management  
responsable et solidaire

## APPRENDRE À AGIR AUTREMENT

### CAMPUS HEP LYON - RENÉ CASSIN

47 rue Sergeant Michel Berthet  
69009 Lyon

[contact@lyon.ecole3a.edu](mailto:contact@lyon.ecole3a.edu)  
Tél. : 04 72 85 73 73

### CAMPUS HEP PARIS - LA DÉFENSE

20 bis Jardins Boieldieu  
92071 La Défense

[contact@paris.ecole3a.edu](mailto:contact@paris.ecole3a.edu)  
Tél. : 01 85 08 36 60

### CAMPUS THE LAND RENNES

Rue Fernand Robert - CS 84233  
35042 Rennes

[contact@rennes.ecole3a.edu](mailto:contact@rennes.ecole3a.edu)  
Tél. : 02 99 59 93 49

### CAMPUS HEP TOULOUSE

4 rue Paul Bernies  
31200 Toulouse

[contact@toulouse.ecole3a.edu](mailto:contact@toulouse.ecole3a.edu)  
Tél. : 05 82 95 22 97

[www.ecole3a.edu](http://www.ecole3a.edu) 

### MEMBRE DE

**Compétences  
et  
Développement**

Réseau d'écoles et de centres de formation

[www.competences-developpement.com](http://www.competences-developpement.com)  
[contact@reseau-cd.fr](mailto:contact@reseau-cd.fr)

|       |         |             |
|-------|---------|-------------|
| 3A    | IET     | ILERI       |
| EPSI  | IEFT    | SUP' DE COM |
| ESAIL | IFAG    | WIS         |
| ICL   | IGEFI   |             |
| IDRAC | IHEDREA |             |