

方法精讲-数量 4

主讲教师：唐宋

授课时间：2018.09.21



粉笔公考·官方微信

方法精讲-数量 4（笔记）

学习任务：

1. 授课内容：容斥原理、排列组合与概率

2. 时长：2.5 小时

3. 对应讲义：173 页~178 页

4. 重点内容：

（1）两集合公式、三集合的标准和非标准公式，学会运用图示法去解答不便于用公式的题目。

（2）常用的排列、组合公式，分类与分步的区别，枚举法的适用范围。

（3）捆绑法、插空法、插板法的适用范围和使用步骤，错位排列的条件识别特征并记住常见的错排数。

（4）求概率的两种情况的解题思路，正难反易则从反面求解的技巧。

第八节 容斥原理

【知识点】容斥原理：生活中，常遇到多种情况有交叉的题目，公考中，可以报国考、省考、军队考试，有多种情况，有的人会交叉报名（同时报省考、国考），有的人只报一种，容斥原理研究的是各种情况之间包含、排斥的关系，分为两集合、三集合。

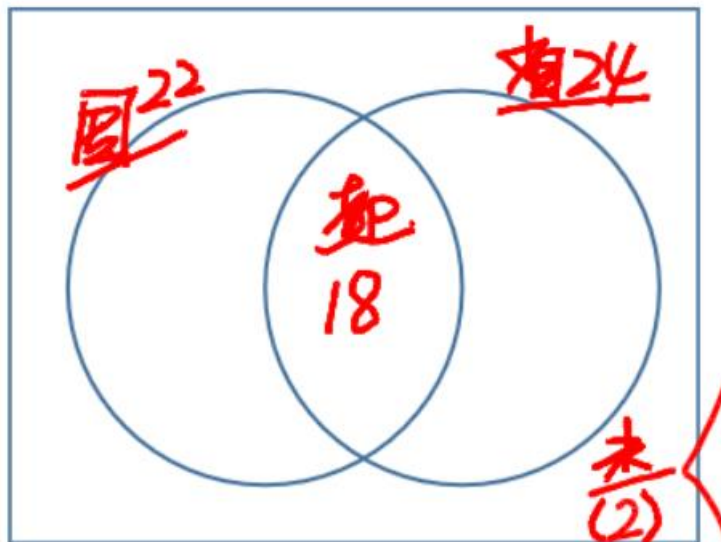
【知识点】两集合：

1. 公式： $A+B-都=全-都不$ 。要求理解，并且记忆。

2. 例：全班有 30 人，22 人参加国考，24 人参加省考，18 人同时参加国考、省考，问未参加考试的有多少人？

方法一：有省考、国考两种情况，有“都”，即有交叉，多种情况有交叉，是两集合容斥原理，在图上标出数据得到答案，或代入公式得到答案。 $A \rightarrow$ 国考， $B \rightarrow$ 省考，全 \rightarrow 30 人，都不 \rightarrow 未报名的部分，代入数据： $22+24-18=30-() \rightarrow ()=2$ 。

方法二：报省考的 24 人=都报名的 18 人+（只报省考的 6 人），报国考的 22 人=都报名的 18 人+（只报名国考的 4 人），4、18、6 之间无交叉，相加=4+18+6=28 人，报名的人有 28 人，未报名的人数=30-28=2 人。



3. 建议尽量使用公式法，画图标数要比代入公式慢一些。两集合容斥问题，能用公式尽量用，用不了时再画图。

4. 画图法：出现“只”时使用画图法，如“只报省考”“只报 A”。没有则用公式法。

例 1（2018 天津选调生）一个停车场有 50 辆汽车，其中红色轿车 35 辆，夏利轿车 28 辆，既不是红色轿车又不是夏利轿车 8 辆，问停车场有红色夏利轿车多少辆？（ ）

A. 14 辆

B. 21 辆

C. 15 辆

D. 22 辆

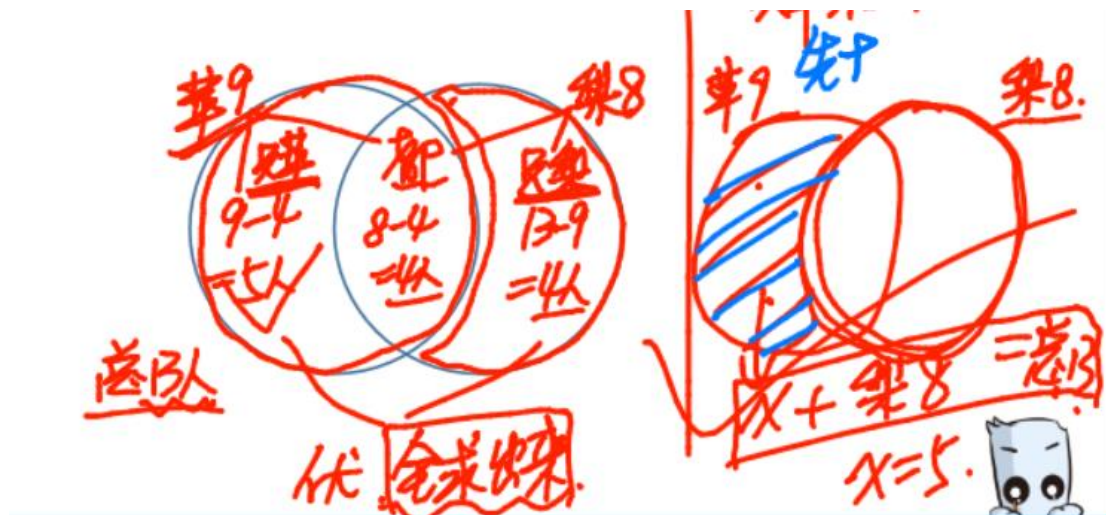
【解析】例 1. 红色轿车为情况 A，夏利轿车为情况 B，共两种情况，“既不……又不”是都不，问红色夏利轿车，并非第三种情况，红色夏利轿车为 $A \cap B$ ，所有的数据在公式中都有，设所求为 x ，公式： $A+B-都=全-都不$ ，代入数据： $35+28-x=50-8$ ，解方程比较慢，全部是加减法，选项尾数不同，优选尾数法，容斥原理的式子以加法、乘法为主，几乎都可以用尾数法，尾数无负数，不够减可以借位， $3-x=2$ ， x 的尾数是 1，对应 B 项。【选 B】

【注意】天津、江苏会考这类简单题。

例 2 (2018 广州) 篮子里有苹果和梨两种水果若干个, 将这些水果分发给 13 个人, 每人最少拿一个, 最多拿两个不同的水果。已知有 9 个人拿到了苹果, 有 8 个人拿到了梨, 最后全部分完。那么, 有 () 人只拿到了苹果。

- A. 4
B. 5
C. 6
D. 7

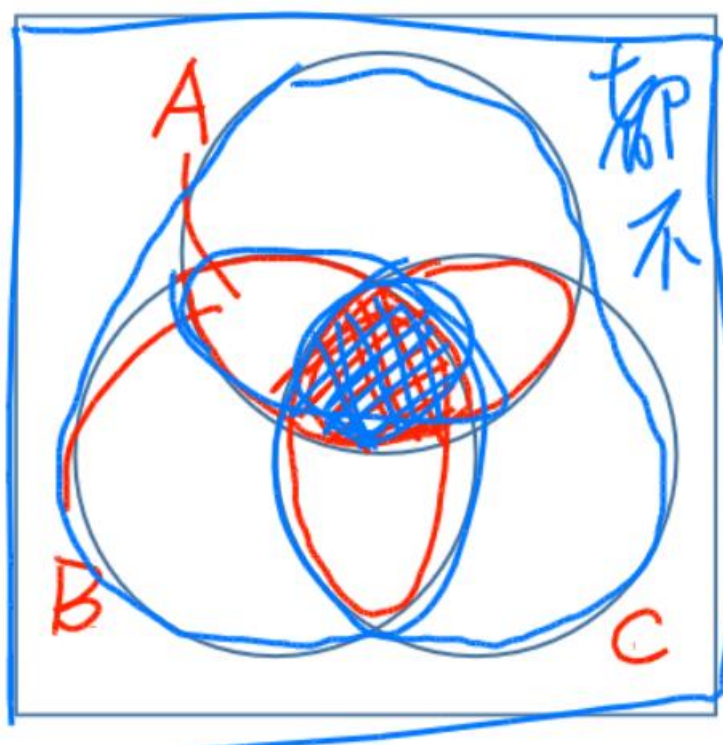
【解析】例 2. “最多拿两个不同的水果”说明不能拿两个相同的水果，要么拿苹果，要么拿梨，要么苹果、梨各拿一个，表述看似复杂，水果有 2 种，分别是 A、B，有的人 A、B 都拿，“最少拿一个”说明没有“都不”，即都不=0，9 个人拿到了苹果，8 个人拿到了梨，“都”未知，总人数为 13 人，是两集合的题目，公式中没有“只”，根据问法“只”，优选画图，若基础好，或逻辑强，也可以使用公式的变形，主推画图，左图中，左边是苹果，右边是梨，“都”不知道，无法标数，代入的做法比较慢。总共 $13 = \text{苹果 } 9 + \text{只梨} \rightarrow \text{只梨} = 13 - 9 = 4$ 人，都 $= 8 - 4 = 4$ 人，只苹果 $= 9 - 4 = 5$ 人；或右图中，阴影部分加上右边完整的圆是整体，设只苹果为 x 人， $x + \text{梨 } 8 = \text{总 } 13$ ， $x = 5$ 人。【选 B】



【注意】左边的做法求出了所有的数，无论问什么都有答案，缺点是没有针对性，可能到最后才找到所求；右边的做法将所求标上阴影，再观察，一步得到答案，速度更快，推荐用右边的方法，左边的方法也对，但稍麻烦。

例 3 (2018 联考) 某试验室通过测评 I 和 II 来核定产品的等级: 两项测评都不合格的为次品, 仅一项测评合格的为中品, 两项测评都合格的为优品。某批产

2. 推导（更好地理解公式，记忆更深）：A、B、C 三个集合，用 A、B、C 相加凑全集， $A+B+C$ 覆盖了大部分数据， $A+B$ 中， $A \cap B$ 被计算两次，去掉重复的一次，同理， $B \cap C$ 、 $C \cap A$ 重复两次，需要去重一次，故而 $-A \cap B - B \cap C - C \cap A$ 。三集合还有三者交叉，网状部分 $A \cap B \cap C$ 在 A、B、C 均有， $A+B+C$ 中 $A \cap B \cap C$ 被加了三次、 $-A \cap B - B \cap C - C \cap A$ 时减去三次，此时没有了，需要补回，得到等式左边： $A+B+C - A \cap B - B \cap C - C \cap A + A \cap B \cap C$ ，即 $A \cup B \cup C$ ，考试中很少考并集，知道即可，加上“都不”得到全部（框内的全部），将“都不”移动到等式右边，得到公式： $A+B+C - A \cap B - B \cap C - C \cap A + A \cap B \cap C = \text{全} - \text{都不}$ 。



3. 记忆方法：各加、去重、补漏，理解这三步便很好记忆了。A、B、C 各加一遍，两两之间的重复有三个，需要扣除三遍，中间部分加三次、减三次，需要补漏一次，得到公式： $A+B+C - A \cap B - B \cap C - C \cap A + A \cap B \cap C = \text{全} - \text{都不}$ 。

例 4（2018 陕西）有关部门对 120 种抽样食品进行化验分析，结果显示，抗氧化剂达标的有 68 种，防腐剂达标的有 77 种，漂白剂达标的有 59 种，抗氧化剂和防腐剂都达标的有 54 种，防腐剂和漂白剂都达标的有 43 种，抗氧化剂和漂白剂都达标的有 35 种，三种食品添加剂都达标的有 30 种，那么三种食品添加剂都不达标的有（ ）种。

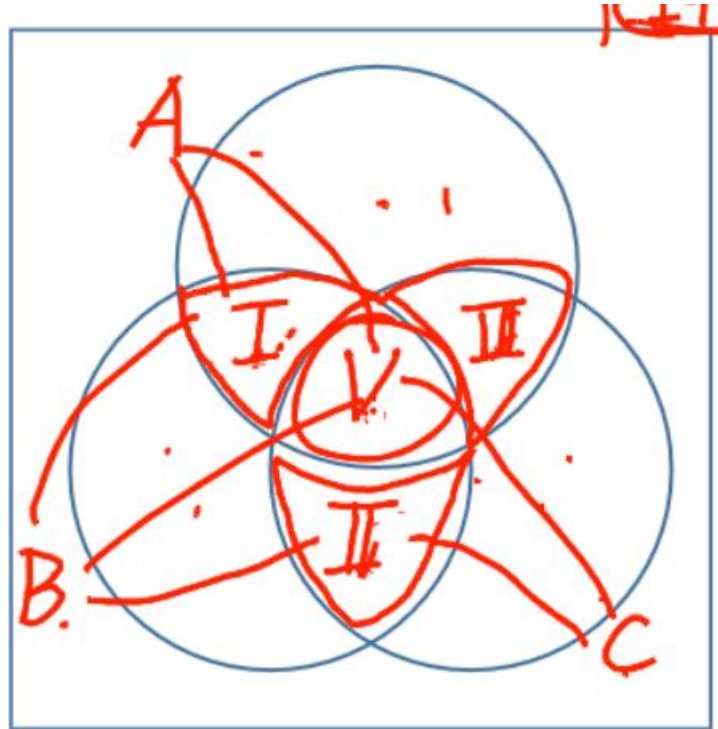
- | | |
|-------|-------|
| A. 14 | B. 15 |
| C. 16 | D. 17 |
| E. 18 | F. 19 |
| G. 20 | H. 21 |

【解析】例 4. 看上去有 8 个选项，其实是送分题。有三种达标 A、B、C，“抗氧化剂和防腐剂都达标” $\rightarrow A \cap B$ ，“防腐剂和漂白剂都达标” $\rightarrow B \cap C$ ，“抗氧化剂和漂白剂都达标” $\rightarrow C \cap A$ ，“三种食品添加剂都达标” $\rightarrow A \cap B \cap C$ ，公式中所有的数据均有，问都不达标，代公式的题目，对号入座，不要自己变形，否则容易错，公式： $A+B+C-A \cap B-B \cap C-C \cap A+A \cap B \cap C$ =全-都不，代入数据： $68+77+59-(54+43+35)+30=120-x$ ，选项尾数各不相同，使用尾数法，加法一起算， $4-2+0=0-x$ ，x 尾数是 8（注意不是 2），对应 E 项。【选 E】

【知识点】三集合：

1. 非标准型公式： $A+B+C$ -满足两项-满足三项*2=全-都不。该公式比上一个短，更优，更好用。

2. 推导（推导过程平时看懂即可，考场上无需推导）：A、B、C 相加为 $A+B+C$ ，注意去重时不要重复（否则还要加回来），图中，满足 A、B 对应 I，满足 B、C 对应 II，满足 C、A 对应 III，I、II、III 不包含满足三项的部分，满足 A、B、C 对应 V，满足两项= I + II + III，满足至少两项= I + II + III + V，注意区分，I、II、III 均被算了两次，需要去掉一次，即“ $-(I + II + III)$ ”，再去重中间的部分 V，去重几次取决于计算了几次，A、B、C 各计算一次，被计算三次，去掉 2V，得到公式： $A+B+C-I-II-III-V*2$ =全-都不。“ $I + II + III$ ”是“满足两项”，“V”是满足三项，对应公式： $A+B+C$ -满足两项-满足三项*2=全-都不。



3. 例 4 出现“既……又”，只能用标准型公式。

4. 标准型和非标准型的判定方法：出现“既……又”，如既 A 又 B、既黄山又华山，使用标准型公式；无“既……又”，使用非标准型公式。

例 5(2018 江西)某高校做有关碎片化学习的问卷调查，问卷回收率为 90%，在调查对象中有 180 人会利用网络课程进行学习，200 人利用书本进行学习，100 人利用移动设备进行碎片化学习，同时使用三种方式学习的有 50 人，同时使用两种方式学习的有 20 人，不存在三种方式学习都不用的人。那么，这次共发放了多少份问卷？（ ）

- A. 370
- B. 380
- C. 390
- D. 400

【解析】例 5. 没有“既……又”，且没有类似说法，有三种情况，“同时使用”说明有交叉，是三集合容斥原理，使用非标准型公式： $A+B+C-\text{满足两项}-\text{满足三项} \times 2 = \text{全}-\text{都不}$ ，“不存在三种方式学习都不用的人”说明都不=0，设全部为 x ，代入数据： $180+200+100-20-50 \times 2 = x-0$ ，选项尾数均是 0，需要完整计算，解得 $x=360$ ，选项中无答案，若选接近的便错了，“问卷回收率为 90%”说明拿到的是回收的数据，回收了 360 份，问发放的问卷数，发放问卷数= $360/90\%=400$ 份。【选 D】

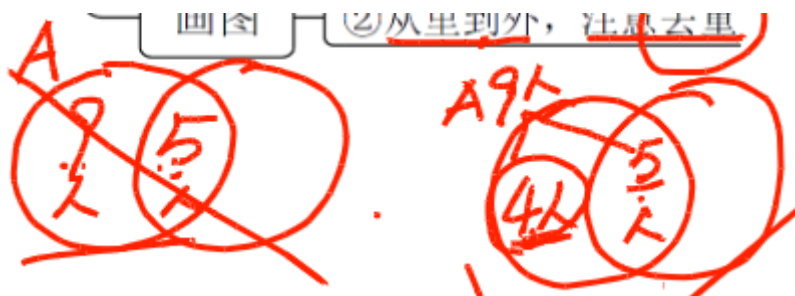
60 份问卷，问只用一种方式的有多少人？用生活常识来想，360 人要么用一种方式，要么用两种方式，要么用三种方式，要么三种方式都不用，假设用两种方式的有 20 人，用三种方式的有 50 人，都不有 0 人，那么用一种方式的人=360-20-50=290 人。

2. 画图（能用公式就用公式，公式不能用，则考虑画图）：出现“只 A”，即出现只参加某种情况的，“只 A”在公式中没有，考虑画图。满足一项与“只 A”不一样，满足一项=只 A+只 B+只 C。



（1）画圈圈，标数据。如果没有数值，给的都是比例，可以赋值，优先赋值交叉区域（中间量）。

（2）从里往外，注意去重。先标最里面的，先从外面开始标去重比较麻烦。比如中间 5 人，A 集合有 9 人，不要标 9 和 5（如左图），这样会将 A 集合看成是 14 人，重复计算，则标数时（如右图），把 9 人标在圆圈外，分成 4 和 5。



第九节 排列组合与概率

【知识点】排列组合与概率：排列组合的题，考试时两极分化很严重，即难的题目特别难，简单的题目特别简单，所以在考试过程中可以选择性的做一些题，也可以拿到一定的分数。

1. 分类与分步：

（1）分类（要么 A 要么 B）相加。

例：老师前段时间去安徽做培训，从北京到安徽，直接去有两种选择，要么

坐飞机要么坐高铁，假设飞机有 5 趟直达，高铁有 3 趟直达，问：老师从北京到安徽有多少种方式？

答：老师从北京到安徽，要么坐飞机，要么坐高铁，“要么……要么……”用加法，则总方式：5+3=8 种。

(2) 分步（先 A 后 B）相乘。

例：老师从北京到安徽，买票太晚，没有直达票，需要在南京中转，北京到南京有 10 种方式，南京到安徽有 8 种方式，问：整个行程从北京到南京中转再到安徽，有多少种情况？

答：老师先从北京到南京，再从南京到安徽，“先……再……”用乘法，则总情况=10*8=80 种。

2. 排列与组合：

(1) 排列：与顺序有关。从 n 个元素中选出 m 个，有顺序地选，即 $A(n, m) = n * (n-1) * \dots * (n-m+1)$ 。

①理解：从 n 个人中选出 m 个人去参加培训，从 n 个人中选 1 个人，有 n 种情况；再从剩下的 $(n-1)$ 个人中选第 2 个人，有 $(n-1)$ 种情况；从剩下的 $(n-2)$ 个人中选第三个人，有 $(n-2)$ 种情况……从剩下的 $(n-m+1)$ 中选第 m 个人，有 $(n-m+1)$ 种情况。

②操作： $A(n, m)$ ，从下标 n 开始，一直往下乘 m 个数，即 $A(n, m) = n * (n-1) * \dots * (n-m+1)$ 。例如： $A(10, 3) = 10 * 9 * 8$ ； $A(50, 4) = 50 * 49 * 48 * 47$ ，排列组合重点不是考查计算，而是考查列式，会列式即可，一般用尾数法可以快速求解。

(2) 组合：与顺序无关。从 n 个元素中选 m 个，不考虑顺序，相当于不需要排，只需要将元素选出来即可，即 $C(n, m) = [n * (n-1) * \dots * (n-m+1)] / [m * (m-1) * \dots * 1]$ ，写出来是分数，但计算完后一定得到整数。

①理解： $A(n, m) = C(n, m) * A(m, m)$ ，两步走：先从 n 个人中选出 m 人，考虑顺序，为 $C(n, m)$ ；再将 m 个人进行排列，为 $A(m, m)$ 。“先……再……”用乘法，即 $A(n, m) = C(n, m) * A(m, m) \rightarrow C(n, m) = A(n, m) / A(m, m)$ 。

②操作： $C(n, m)$ ，分子从 n 开始往下乘 m 个数，分母从 m 开始往下乘 m 个数，即 $C(n, m) = [n * (n-1) * \dots * (n-m+1)] / [m * (m-1) * \dots * 1]$ 。

③例： $C(10, 3) = (10 \times 9 \times 8) / (3 \times 2 \times 1)$ 。

④例： $C(8, 6) = (8 \times 7 \times 6 \times 5 \times 4 \times 3) / (6 \times 5 \times 4 \times 3 \times 2 \times 1)$ ，如果分别从 8 和 6 往下乘 6 个数，再相除，计算复杂，观察发现，分子和分母大部分是相同的，可以约掉，则 $C(8, 6) = (8 \times 7) / (2 \times 1) = C(8, 2)$ ，因此 $C(n, m) = C(n, n-m)$ 。如从 8 个人中选 6 个人去扫地，不考虑顺序，相当于从 8 个人中选 2 个人不扫地，即 $C(8, 6) = C(8, 2) = (8 \times 7) / (2 \times 1)$ 。

(3) 判定标准：从已选的主体中 (m 个) 任意挑出两个，调换顺序：

①有差别，与顺序有关 (A)：从 8 个人中选 3 个人去领一、二、三等奖，本来甲是一等奖、乙是二等奖，调换顺序变为乙是一等奖、甲是二等奖，此时发生变化，有差别，用 A 表示，即 $A(8, 3)$ 。

②无差别，与顺序无关 (C)：例如从 8 个人中选 3 个人参加运动会，从三个中随便挑出两个主体，调换顺序，如选甲、乙与乙、甲，是一样的，即调换顺序没有差别，用 C 表示，即 $C(8, 3)$ 。

③如果选的人都是做同样的事情，都是无差别的，用 C 表示；如果选出的人做的事情都不一样，则每个人都是有差别的，用 A 表示。

一、基础题型

例 1 (2018 山西) 甲、乙、丙三所学校的学生被安排在周一至周五参观某革命纪念馆。纪念馆每天最多只能安排一所学校，其中甲学校连续参观两天，其余学校均只参观一天，那么共有多少种安排方法？ ()

- A. 12 种
- B. 24 种
- C. 36 种
- D. 60 种

【解析】例 1. 周一到周五共 5 天，可以画 5 个框表示，由于甲学校连续参观两天，其他两个学校只参观一天，则先安排甲，不能用 $C(5, 2)$ ，因为周一和周五不连续，甲参观的时间可能为“周一和周二、周二和周三、周三和周四、周四和周五”共 4 种情况。再安排乙、丙，剩下 3 天，挑 2 天给乙、丙，有顺序，情况数为 $A(3, 2) = 3 \times 2 = 6$ 种。“先……再……”用乘法，故总的情况数 $= 4 \times 6 = 24$ 种，对应 B 项。【选 B】



【注意】1. 有特殊要求的先安排。

2. 甲学校连续参观两天，不能用 $C(5, 2)$ ，因为周一和周五不连续。

例 2（2018 广州）某部门开展年终评选工作，需从 11 名员工中评选出一名优秀员工和两名积极员工，且优秀员工与积极员工不能为同一人，则可能会出现的评选结果共有（ ）种。

A. 495

B. 990

C. 1210

D. 1980

【解析】例 2. “不能为同一个人”即一个人不能同时评优秀员工和积极员工。分两步走，先选优秀员工，从 11 个人中选 1 个，为 $C(11, 1)$ ；再选积极员工，从剩下的 10 人中选 2 个，当积极员工是同样的事，没有顺序，为 $C(10, 2) = (10 \times 9) / (2 \times 1) = 45$ 种。“先……再……”用乘法，总情况 $= 11 \times 45$ ，尾数为 5，对应 A 项。【选 A】

【注意】1. 从 11 个人中选 1 个，为 $C(11, 1)$ ，也可以是 $A(11, 1)$ ，因为选 1 个没有顺序，即 $C(n, 1) = A(n, 1) = n$ 。

2. 也可以先选积极员工，为 $C(11, 2)$ ；再选优秀员工，为 $C(9, 1)$ ，答案是一样的。

例 3（2017 四川）某交警大队的 16 名民警中，男性为 10 人，现要选 4 人进行夜间巡逻工作，要求男性民警不得少于 2 名，问有多少种选人方法？（ ）

A. 1605

B. 1520

C. 1071

D. 930

【解析】例 3. 根据题干，16 名民警中，10 人为男性，则 6 人为女性。选取 4 人夜间巡逻，要使男性民警不得少于 2 人，则有三种情况：（1）男性 4 名，从 10 名男性中选 4 名，都是巡逻，无顺序，有 $C(10, 4)$ 种情况， $C(10, 4) = (10 \times 9 \times 8 \times 7) / (4 \times 3 \times 2 \times 1)$ ，尾数为 0；（2）男性 3 名女性 1 名，从 10 名男性中选 3 名，从 6

名女性中选 1 名，“先……再……”用乘法，都是巡逻，无顺序，有 $C(10, 3) * C(6, 1)$ 种情况， $C(10, 3) * C(6, 1) = (10*9*8) / (3*2*1) * 6$ ，尾数为 0；(3) 男性 2 名女性 2 名，从 10 名男性中选 2 人，从 6 名女性中选 2 名，“先……再……”用乘法，都是巡逻，无顺序，有 $C(10, 2) * C(6, 2)$ 种情况， $C(10, 2) * C(6, 2) = [(10*9)/2] * [(6*5)/2]$ ，尾数为 5。分类用加法，则选人方法为 $C(10, 4) + C(10, 3) * C(6, 1) + C(10, 2) * C(6, 2) = \text{尾数 } 0 + \text{尾数 } 0 + \text{尾数 } 5 = \text{尾数 } 5$ ，对应 A 项。【选 A】

【注意】1. 易错方法：从 10 名男性中选 2 名，再从剩下的 14 名中选 2 人，为 $C(10, 2) * C(14, 2)$ ，看似是对的，但其实计算重复，是错的。如果第一种：第一次选出甲_男和乙_男、第二次选出丙_男和丁_男；第二种：第一次选出丙_男和丁_男、第二次选出甲_男和乙_男，两种情况重复。

2. 遇到人群分两类，如 m 个男性、n 个女性，从中选 x 个男性，y 个女性，则男性在男性中选，女性在女性中选，就不会交叉重复出现，既 $C(m, x) * C(n, y)$ ，如果选出做同样的事，则用 C；如果选出做不同的事，则用 A。

3. 本题反面也有两种情况，总共要算三种情况，比较复杂，只有当反面特别简单，只有一种情况时，用反面计算。

【答案汇总】1-3: BAA

二、特殊题型

【知识点】特殊题型：经典题型与方法：

1. 枚举法；
2. 捆绑法；
3. 插空法；
4. 插板法；
5. 错位排列。

【知识点】枚举法：凑数/选项小。排列组合中也会出现枚举法，近几年考频比较高。

1. 凑数：比如拿一堆 1 毛、2 毛、5 毛的纸币凑一块钱，要刚好凑到这个数，不能多也不能少。

2. 选项小：比如问有多少种发货方式，选项答案往往不到 10 种，此时不一定要用公式，可以直接枚举。

例 1（2015 国考）餐厅需要使用 9 升食用油，现在库房里库存有 15 桶 5 升装的，3 桶 2 升装的，8 桶 1 升装的。问库房有多少种发货方式，能保证正好发出餐厅所需要的 9 升食用油？（ ）

A. 4

B. 5

C. 6

D. 7

【解析】例 1. 枚举法。保证发到 9 升油，必须正好是 9 升，不能多也不能少，枚举时建议优先用最大的，最大用完之后再优先用中间大的，最后再用最小的，有以下情况：（1）1 桶 5 升，2 桶 2 升，0 桶 1 升；（2）1 桶 5 升，1 桶 2 升，2 桶 1 升；（3）1 桶 5 升，0 桶 2 升，4 桶 1 升；（4）0 桶 5 升，3 桶 2 升，3 桶 1 升；此时 2 升的不能用 4 桶，因为总共只有 3 桶 2 升的。（5）0 桶 5 升，2 桶 2 升，5 桶 1 升；（6）0 桶 5 升，1 桶 2 升，7 桶 1 升。5 升为 0 桶时，2 升不能为 0 桶，因为如果 2 升为 0 桶，则需要 9 桶 1 升，而 1 升总共只有 8 桶，故只有这 6 种情况，对应 C 项。【选 C】

【注意】1. 枚举时，大桶突然不用，小桶往往有陷阱。

2. 枚举时注意按顺序，避免出现漏举或是重复。

【知识点】捆绑法：相邻。

1. 引例：甲乙丙丁戊己 6 个老师站成一排照相，要求甲乙丙 3 人必须相邻，有（ ）种不同的站法？

引例解析：先把甲乙丙 3 个老师捆在一起，照相谁左谁右是有顺序的，为 A(3,3)，捆完之后看成一个元素和剩下 3 个老师排，为 4 个元素排顺序，用 A(4,4)，分步用乘法， $A(3,3) * A(4,4) = 6 * 24$ 。

2. （1）先捆：把相邻的元素捆绑起来，注意内部有无顺序。

（2）再排：将捆绑后的看成一个元素，进行后续排列。

3. $A(3, 3) = 6$, $A(4, 4) = 24$, $A(5, 5) = 120$ 。考试中经常会用到这三个数，记住之后计算更方便。

例 2（2016 国考）为加强机关文化建设，某市直属机关在系统内举办演讲比赛，3 个部门分别派出 3、2、4 名选手参加比赛，要求每个部门的参赛选手比赛顺序必须相连，问不同参赛顺序的种数在以下哪个范围之内？（ ）

- A. 小于 1000 B. 1000~5000
C. 5001~20000 D. 大于 20000

【解析】例 2. 要求必须相邻，考虑捆绑法。第一步，先捆，捆的对象是每个部门的选手，即每个部门都要捆一遍。捆绑内部有顺序，分别为 $A(3, 3)$, $A(2, 2)$, $A(4, 4)$ 。第二步，再排，相当于 3 个捆完的元素再排序，为 $A(3, 3)$ 。分步用乘法， $A(3, 3) * A(2, 2) * A(4, 4) * A(3, 3) = 6 * 2 * 24 * 6 \approx 12 * 100^+$ ，选项为范围，直接估算，对应 B 项。【选 B】

【注意】联想到之前排列组合的例 1，没用捆绑法是因为时间或数字是天然有序的，不需要用捆绑法。比如 1、2、3、4、5 这 5 天，连续两天就是 (1, 2)，(2, 3)，(3, 4)，(4, 5)，连续三天就是 (1, 2, 3)，(2, 3, 4)，(3, 4, 5)；从 1~10 中取连续 3 个数字，就是 (1, 2, 3)，(2, 3, 4) …… (8, 9, 10)。

【知识点】插空法：不相邻。

1. 注意：如果从捆绑法的反面考虑，不相邻=全部-相邻，这个公式是片面的，只有 1 种情况是对的，即如果是两个人就是对的。比如甲乙丙不相邻，反面如果是全部-相邻，则会有两种情况，一种是甲、乙、丙中间被隔开，全部不相邻，另一种是甲乙相邻但丙被空开或乙丙相邻甲被空开，而要求的甲乙丙不相邻特指第一种情况，用全部-相邻会出现第二种干扰的情况，因此一般不用捆绑法的反面去做。

2. 引例：甲乙丙丁戊己庚，7 个老师站成一排照相，要求甲乙丙 3 人必须不相邻，有（ ）种不同的站法？

引例解析：甲乙丙 3 人必须不相邻，第一步，先排剩下的 4 个老师，为 A₄⁴=(4, 4)，形成 5 个空位。第二步，把不相邻的 3 个老师插入到 5 个空位中，有顺

序，为 $A(5, 3)$ ，分步用乘法，答案为 $A(4, 4) * A(5, 3)$ 。

3. (1) 先排：先安排可以相邻的元素，形成若干个空位。

(2) 再插：将不相邻的元素插入到空位中。

4. 捆绑法是用来解决相邻问题，插空法用来解决不相邻问题。

例 3 (2017 云南) 某兴趣组有男女生各 5 名，他们都准备了表演节目。现在需要选出 4 名学生各自表演 1 个节目，这 4 人中既要有男生，也要有女生，且不能由男生连续表演节目。那么，不同的节目安排有多少种？ ()

A. 3600

B. 3000

C. 2400

D. 1200

【解析】例 3. 男女生各 5 名，选出 4 名学生，必须要男女生分开选，不然很容易重复。有 3 种情况：(1) 3 男 1 女：要求男生不能连续表演，这种情况必然会违反男生不连续的要求，故这种情况不需要考虑。(2) 2 男 2 女：先选人再排序，从 5 个男生中选 2 个，不考虑顺序，为 $C(5, 2)$ 。同理，从 5 个女生中选 2 个为 $C(5, 2)$ 。男生不能连续表演，则先排女生，2 个女生排序为 $A(2, 2)$ ，形成 3 个空，再插空，从 3 个空中选 2 个，为 $A(3, 2)$ 。分步用乘法为： $C(5, 2) * C(5, 2) * A(2, 2) * A(3, 2) = 10 * 10 * 2 * 6 = 1200$ 。(3) 1 男 3 女：先选人，从 5 个男生中选 1 人，为 $C(5, 1)$ 。从 5 个女生中选 3 人，为 $C(5, 3)$ ，此时随便排顺序男生都不能连续，为 $A(4, 4)$ ，分步用乘法， $C(5, 1) * C(5, 3) * A(4, 4) = 5 * 10 * 24 = 1200$ 。两种情况，分类用加法， $1200 + 1200 = 2400$ 。【选 C】

【注意】易错点：如果一边选一边排，从 5 个男生中选 2 个男生，从 5 个女生中选 2 个女生，都带顺序，为 $A(5, 2) * A(5, 2)$ ，如果后面再排顺序则会重复，如果后面不排顺序则不能保证男生不连续表演，因此要先选人再排序，不能一边选一边排。

【知识点】插板法（隔板法）：同素分配。

1. 公式： n 个相同的物品分给 m 人，每人至少分 1 个，有 $C(n-1, m-1)$ 种分法。即用插板法的前提是“ n 个相同的物品分给 m 人，每人至少分 1 个”，答案是“有 $C(n-1, m-1)$ 种分法”。例如 9 个相同的橘子分给 4 个人，每人至少分 1

个，则 $n=9$ ，答案为 $C(9-1, 8-1) = C(8, 3)$ 。

2. 变形：若每人至少分 x 个，则先分 $(x-1)$ 个，再将剩下的按插板法分。插板法能保证至少分 1 个，因为先分 $x-1$ 个，插板法再保证至少分 1 个，则合起来为每人至少分 x 个。

3. 公式的推导思路： n 个物品不含两边，共有 $(n-1)$ 个空，将 $(m-1)$ 个木板插入到其中，就能将其分成 m 堆，且每堆至少 1 个。假如把 6 个物品分给 3 个人，可以把 6 个物品分为 3 堆，把两个木板插在中间的空，自然分为 3 个部分，即分给 3 个人。6 个物品应该是形成 7 个空，但木板不能插在最左边和最右边，因为此时会导致最左边或最右边的人分到 0 个物品，故 6 个物品是 5 个空，从 5 个空中插入 2 个木板，没有顺序，为 $C(5, 2)$ 。

例 4（2014 广州）某办公室接到 15 份公文的处理任务，分配给甲、乙、丙三名工作人员处理。假如每名工作人员处理的公文份数不得少于 3 份，也不得多于 10 份，则共有多少种分配方式？（ ）

A. 15

B. 18

C. 21

D. 28

【解析】例 4. 本题默认公文是一样的，要求每名工作人员处理的公文份数不得少于 3 份，即每个人至少分 3 份。先给每人分两份，则剩下 $15-2*3=9$ 份。再把 9 份进行分配，每人至少分 1 份，满足同素分配的要求，用插板法，为 $C(9-1, 3-1) = C(8, 2) = 28$ 种。再扣掉至多分 10 份的情况，总共才 15 份公文，最少的两个人也有 3 份，则第三个人最多有 9 份，不可能违反至多份 10 份的条件，则共有 28 种分法，对应 D 项。【选 D】

【注意】1. 先每人分 2 份，只有 1 种情况， $1*28=28$ ，不影响结果，则考试时不用考虑先分的情况数。

2. 本题如果改为不得多于 8 份，则 $(3, 3, 9)$ 这种分法违反了，此时有 $C(3, 1) = 3$ 种情况，则分配方式有 $28-3=25$ 种。

【知识点】错位排列：不回原位。

1. 错位排列即原来有正确的位置，由于某种原因导致不回原来位置，即位置

错了。如果是一个位置，不可能错；如果是两个位置：甲、乙，错位之后就只有 1 种情况：乙、甲；如果是三个位置：甲、乙、丙，则错位情况有两种：乙、丙、甲或丙、甲、乙，不可能是丙、乙、甲，因为此时乙的位置没错；如果是四个位置，全错位有 9 种情况；如果是 5 个位置，全错位有 44 种情况；如果是 6 个位置，全错位有 265 种情况，再往后数值更大，呈爆炸式增长。故考试时一般只会考到 5 个位置，直接记住结论即可。

2. 当元素数分别是 1、2、3、4、5 时，错排数分别为 0、1、2、9、44。

3. 真题中的考法：有 4 辆车分别有 4 个停车位，因为灯坏了 4 辆车全部停错了，则共有 9 种情况。

例 5（2015 山东）某单位从下属的 5 个科室各抽调了一名工作人员，交流到其他科室，如每个科室只能接收一个人的话，有多少种不同的人员安排方式？（ ）

A. 120

B. 78

C. 44

D. 24

【解析】例 5. 从 5 个科室各抽 1 个人到其他科室，即 5 个人不回原来科室，错位重排问题。5 个人的错位重排有 44 种情况，对应 C 项。【选 C】

【注意】错位重排为大学学的内容，把大学内容放在联考中考，一定不会考的很深，直接记住结论秒杀即可。

【答案汇总】1-5：CBCDC

三、概率问题

【知识点】概率问题：

1. 给情况求概率（主要考法）：概率=满足要求的情况数/总的情况数。比如唐老师买彩票，满足中奖要求的有 100 个，总数有 1 亿个，则中奖概率为 100/1 亿。概率可以表示为小数，也可表示为分数、百分数。

2. 给概率求概率（次要考法）：（1）分类： $P=P_1+P_2+\dots+P_n$ ；比如行测考 70~80 分的概率为 10%，80 分以上概率为 20%，则考 70 分以上的概率为 10%+20%=30%。

（2）分步： $P=P_1 \times P_2 \times \dots \times P_n$ 。比如从甲地到乙地，经过 2 个路口，第一个路口红

灯概率为 0.5，第 2 个路口红灯概率为 0.4，则从甲地到乙地连续两次遇到红灯的概率为： $0.5 \times 0.4 = 0.2$ 。和排列组合一样，分类用加法，分步用乘法，其实概率问题就是从排列组合问题中延伸出来的。

3. 正难则反：满足的概率=1-不满足的概率。

例 1（2018 贵州）某公司将在本周一至周日连续七天举办联谊会，某员工随机地选择其中的连续两天参加联谊会，那么他在周五至周日期间连续两天参加联谊会的概率为（ ）。

- A. $\frac{1}{2}$
B. $\frac{1}{3}$
C. $\frac{1}{4}$
D. $\frac{1}{6}$

【解析】例 1. 时间具有天然顺序，不需要用排列组合求。周五至周日期间连续两天的情况数有 2 种：周五周六、周六周日，7 天中连续两天的情况数有 6 种：周一周二、周二周三、周三周四、周四周五、周五周六、周六周日。P=满足要求的情况数/总的情况数=周五至周日连续 2 天的情况数/7 天中连续 2 天的情况数=2/6=1/3，对应 B 项。【选 B】

例 2（2018 国考）某单位的会议室有 5 排共 40 个座位，每排座位数相同。小张和小李随机入座，则他们坐在同一排的概率（ ）。

- A. 不高于 15% B. 高于 15%但低于 20%
- C. 正好为 20% D. 高于 20%

【解析】例 2. 会议室有 5 排共 40 个座位，则每排有 8 个座位。

方法一：给情况求概率问题。总情况数是从 40 个座位中选 2 个座位，为 $A(40, 2)$ ，坐同排的情况数：先从 5 排中选 1 排为 $C(5, 1)$ ，再从 8 个座位中选 2 个，座位有顺序，为 $A(8, 2)$ ， $P = \text{同排} / 40 \text{ 选 } 2 = C(5, 1) * A(8, 2) / A(40, 2) = 5 * 8 * 7 / (40 * 39) = 7 / 39$ ，首位商 1，次位商 8 左右，对应 B 项。

方法二：先让第一个人随便选个座位，概率为 1，再让第二个人选，还剩 $40-1=39$ 个座位，而同排座位还剩 7 个，则概率 $P=\text{同排座位}/\text{剩下座位}=7/39$ ，对应 B 项。【选 B】

【注意】 本题为近几年的热门考法，考频很高。

例 3（2018 吉林）某仓库存放三个厂家生产的同一品牌洗衣液，其中甲厂生产的占 20%，乙厂生产的占 30%，剩余为丙厂生产的，且三个厂家的次品率分别为 1%，2%，1%，则从仓库中随机取出一件是次品的概率为（ ）。

- A. 1.6%
- B. 1.3%
- C. 1%
- D. 2%

【解析】例 3. 方法一：甲厂生产的占 20%，乙厂生产的占 30%，剩余为丙厂生产的，则丙厂生产的占 50%。P=从次品中取 1 件/随便取 1 件，总产量未知，题目中只有比例关系，考虑赋值法。赋值总产量为 1000 件，则甲厂次品为 $200 \times 1\% = 2$ 件，乙厂次品为 $300 \times 2\% = 6$ 件，丙厂次品为 $500 \times 1\% = 5$ 件，总共次品有 $2+5+6=13$ 件， $P=13/1000=1.3\%$ ，对应 B 项。

方法二：甲、乙、丙厂次品率分别为 1%，2%，1%，生产量分别占 20%，30%，50%，分别求出次品概率为： $1 \times 20\% = 0.2\%$ ， $2 \times 30\% = 0.6\%$ ， $1 \times 50\% = 0.5\%$ ，相加为 1.3%。【选 B】

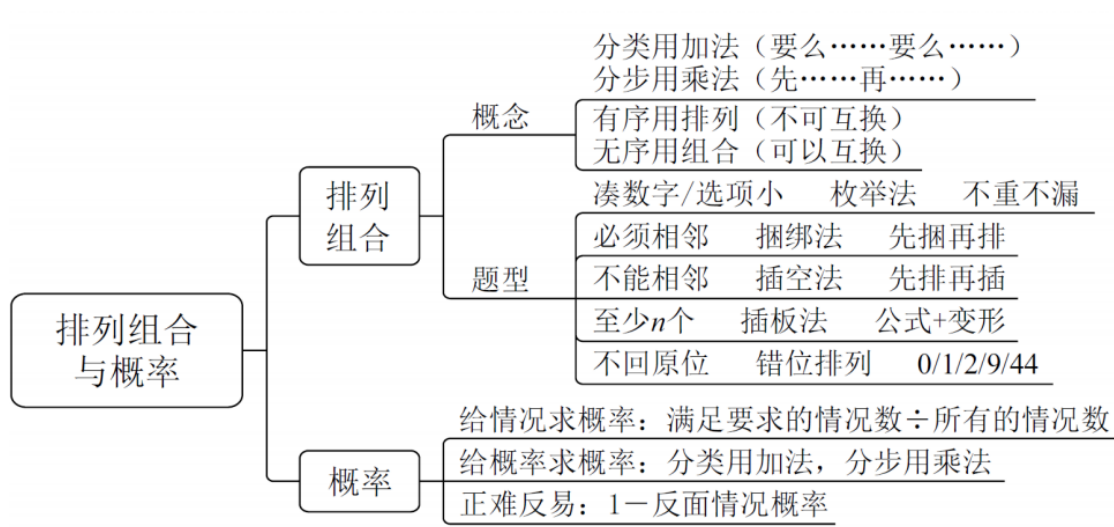
例 4（2017 国考）某集团企业 5 个分公司分别派出 1 人去集团总部参加培训，培训后再将 5 人随机分配到这 5 个分公司，每个分公司只分配 1 人。则 5 个参加培训的人中，有且仅有 1 人在培训后返回原分公司的概率（ ）。

- A. 低于 20%
- B. 在 20%~30%之间
- C. 在 30%~35%之间
- D. 高于 35%

【解析】例 4. 5 个参加培训的人中，有且仅有 1 人在培训后返回原分公司，则有 4 个人不回原公司，即错位排列问题。P=5 人中有 4 人不回原位的情况数/总情况数，5 个人随机分配到 5 个公司，则总情况数为 $A(5, 5)$ 。5 人有 4 人不回原位，为 9 种情况，还有 1 个人回到了原公司，从 5 人中选一个为 C(5, 1)，则 $P=9 \times C(5, 1) / A(5, 5) = 9 \times 5 / 120 = 3/8 = 37.5\%$ 。【选 D】

【注意】本题既要看错误的情况：“5 人有 4 人不回原位，为 9 种情况”，也要看正确的情况：“有 1 个人回到了原公司”，两方面都要考虑，不能漏。

【答案汇总】1-4: BBB D



【小结】排列组合与概率：

1. 排列组合：

(1) 概念：

- ①分类用加法（要么……要么……）。
- ②分步用乘法（先……再……）。
- ③有序用排列 A（不可互换）。
- ④无序用组合 C（可以互换）。

(2) 题型：

- ①凑数字/选项小：枚举法，不重不漏。
- ②必须相邻：捆绑法，先捆再排。
- ③不能相邻：插空法，先排再插。
- ④至少 n 个：插板法，公式+变形。
- ⑤不回原位：错位排列，0/1/2/9/44。

2. 概率：

- (1) 给情况求概率：满足要求的情况数/所有的情况数。
- (2) 给概率求概率：分类用加法，分步用乘法。
- (3) 正难反易：1-反面情况概率。

3. 概率题中优先算分母的总情况数，如果连分母都算不出来，这个题可直接放弃。假如分母算出来为 60，而选项的分母分别为 7、12、5、14，可直接排除分母为 7 和 14 的选项，再从分母为 12 和 5 的两个选项中选答案。

课后测验

1. (2018 湖北) A、B 两地间有三种类型列车运行, 其中高速铁路动车组列车每天 6 车次, 普通动车组列车每天 5 车次, 快速旅客列车每天 4 车次。甲、乙两人要同一天从 A 地出发前往 B 地。假设他们买票前没有互通信息, 而且火车票票源充足, 问他们买到同一趟列车车票的概率有多大?

- A. 小于 10%
- B. 10%到 20%之间
- C. 20%到 25%之间
- D. 25%到 30%之间

【解析】课后测验 1. 方法一: 三趟车买票共有 $6+5+4=15$ 种买票方法, $P=C(15, 1) / (甲 15 种 * 乙 15 种) = 1/15 < 10\%$, 对应 A 项。

方法二: 甲随便买票, 概率为 1, 乙再去买和甲一趟火车, $P=同 1 趟 / 15 种选法 = 1/15 < 10\%$, 对应 A 项。【选 A】

2. 某单位举办设有 A、B、C 三个项目的趣味运动会, 每位员工三个项目都可以报名参加。经统计, 共有 72 名员工报名, 其中参加 A、B、C 三个项目的人数分别为 26、32、38, 三个项目都参加的有 4 人, 则仅参加一个项目的员工人数是:

- A. 48
- B. 40
- C. 52
- D. 44

【解析】课后测验 2. 三集合容斥原理问题。总人数为 72, 只参加一项+只参加两项+只参加三项=72-都不, “共有 72 名员工报名”说明 72 名员工都报名了, 即都不=0, 只参加三项=4 人, 求出只参加两项即可, 用非标准型公式, $A+B+C-只参加两项-只参加三项*2=72$, 代入数据为: $26+32+38-只参加两项-4*2=72$, 解得只参加两项=16 人, 只参加一项+只参加两项+只参加三项=72, 则只参加一项=72-只参加两项-只参加三项=72-16-4=52。【选 C】

【注意】1. 有舍有得, 前提是有得到的能力, 切勿将锦上添花的部分全盘放弃。虽然考场上是有舍有得, 但不能因为难题放弃所有数量题, 数量题是行测中

锦上添花的部分，不要全盘放弃。

2. 战场上，剩者为王——剩者才能当胜者。大家能坚持到现在的都是剩者，但还不是最终的胜者，坚持不一定能成功，但不坚持一定不能成功。

3. 方法精讲课中第一天是方法论，后三天都是一个容易题型搭配一个难的题型，可以优先复习后三天的容易题型，比如工程问题、经济利润问题、容斥问题，这三种题型相对简单一些，相对比较难的是行程问题、排列组合、几何问题。建议先把简单题型掌握好，在考场上也能拿到 60% 的分数。还有一些牛吃草问题等在学霸课中会有。

【答案汇总】第八节容斥原理：1-5：BBCED；6：A

第九节排列组合与概率：基础题型 1-3：BAA；特殊题型：1-5：CBCDC；概率问题：1-4：BBBD

遇见不一样的自己

Be your better self