

MEMORIAS DE GESTIÓN 2020

**Creamos soluciones de participación
ciudadana con gobiernos y activistas
para fortalecer la democracia.**



**DEMOCRACIA
EN RED**



¿Quiénes somos?	2
Misión - Visión	3
Áreas de trabajo	3
Autoridades	6
Equipo de Gestión	6
Nuestra Metodología	7
Resultados / Logros	11
Encuentros	17
Proyectos - 2020	27
Proyectos de Participación Ciudadana con Tecnología Cívica	27
PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO	27
LEYES ABIERTAS CÁMARA DE DIPUTADOS	29
PARTÍCIPES	30
DEMOLAB (Proyecto PULSOS)	31
SOMOS MUCHAS (Proyecto PULSOS)	33
PLATAFORMA DE VOTACIÓN EN DEMOCRACIAS COTIDIANAS	34
ESTAMOS LISTAS	35
NAVE	37
DELIBERATURA	38
BA CAMBIO CLIMATICO	39
PARTICIPACIÓN CIUDADANA DIGITAL PARA OGP	40
Otros proyectos	41
CIUDADES COMUNES	41
Proyecto de Incidencia con tecnología cívica	42
CAUSAS COMUNES	42
Proyectos de Educación y Ciudadanía	43
DESINFORMACIÓN, MÁS ALLÁ DE LAS NOTICIAS FALSAS y REFLEXICONS	43
VL INNOVACIÓN	44
Alianzas	45
Sostenibilidad	48
Ingresos y gastos	48
Estrategia de Sostenibilidad	49
Nuestros desafíos para el 2021	50
Nuestros objetivos 2021	51



¿Quiénes somos?

Democracia en Red es una organización que nace en 2014, con el objetivo de crear un espacio donde imaginar, diseñar e implementar soluciones innovadoras de participación ciudadana. Lo hacemos en conjunto con gobiernos, activistas, partidos políticos y organizaciones que persiguen el deseo de mejorar la democracia.

Buscando incentivar la co creación de política pública y el acceso de la ciudadanía a los espacios de toma de decisión, creamos herramientas digitales que permiten amplificar el derecho a la participación política.

Como parte de nuestra identidad institucional, **Democracia en Red** forma parte del ecosistema de organizaciones, que en la región, persiguen la innovación política. Construimos, además, numerosos vínculos con actores del sistema político formal, sobre todo, en Argentina.

A lo largo de 7 años hemos consolidado un equipo formado por jóvenes profesionales de diferentes disciplinas, que ven a la organización como un ámbito para impulsar el cambio social a través del uso de herramientas digitales.

Creemos que transparentar, facilitar y fortalecer la participación ciudadana en las democracias actuales, es un proceso complejo pero urgente. Por eso, trabajamos en el diseño e implementación de estrategias integrales de participación, tanto a nivel local o nacional, como en el poder ejecutivo y legislativo, para impulsar la apertura de los gobiernos. Las mismas se soportan en el desarrollo de plataformas digitales, pero también en estrategias de comunicación y sensibilización territorial.

El fortalecimiento de las democracias actuales tiene como eje la participación ciudadana en la construcción de la vida pública. En este proceso de apertura y de cambio, de potenciamiento del vínculo entre representantes y representados las tecnologías cumplen un rol fundamental.

Democracia en Red diseña e implementa innovaciones que transparentan, facilitan y fortalecen la participación de la ciudadanía en la toma de decisiones. En ese camino, creamos la tecnología DemocracyOS: un espacio online que permite informarnos, debatir y votar propuestas públicas facilitando la construcción de las democracias del siglo XXI.

Es posible construir una nueva cultura de participación ciudadana a través de nuevos hábitos. Así, la tecnología al servicio de la ciudadanía permitirá acercar las políticas públicas a la factibilidad y hacer posible la cooperación entre distintos segmentos sociales, estimulando el pensamiento colectivo.



Misión - Visión

Nuestra **misión** es la de innovar el sistema político para abrir los procesos de toma de decisión a la ciudadanía, otorgándoles un rol cada vez más activo.

Nuestra visión de éxito se plasma en un mayor número de ciudadanas/os, de diversos perfiles socioeconómicos, incorporándose a procesos participativos que obtienen resultados en términos de políticas públicas.

Áreas de trabajo

Los proyectos de Democracia en Red se dividen en **tres líneas estratégicas** de trabajo.

1) ABRIR LAS INSTITUCIONES

Participación política facilitada por la tecnología

Desarrollamos procesos participativos innovadores utilizando tecnología y herramientas no digitales.

En esta línea, hace ya unos años desarrollamos plataformas de participación que nos permite informarnos, debatir y votar propuestas públicas

Estas plataformas han sido utilizadas por más de 40 instituciones y hemos colaborado activamente, creando adaptaciones específicas, con el gobierno ejecutivo nacional de Argentina, la Honorable Cámara de Diputados de Argentina y gobiernos locales, como es el caso del municipio de Vicente López.

El fortalecimiento de las democracias actuales tiene como eje la **participación ciudadana** en la construcción de la vida pública. En este proceso de apertura y de cambio, de potenciamiento del vínculo entre representantes y representados las **tecnologías cumplen un rol fundamental**.

Es posible construir una nueva cultura de participación ciudadana a través de nuevos hábitos. Así, la tecnología al servicio de la ciudadanía permitirá acercar las políticas públicas a la factibilidad y hacer posible la cooperación entre distintos segmentos sociales, estimulando el pensamiento colectivo.

Desarrollamos cuatro (4) productos tecnológicos, ya testeados, que representan diferentes mecanismos de participación que son fácilmente replicables y customizables, y dan a soporte a casos diversos.



Presupuesto Participativo: Plataforma digital que permite la gestión integral de Presupuestos Participativos, generando instancias de diálogo entre la ciudadanía y los gobiernos.

Consulta pública: Plataforma digital de consulta, diálogo y debate que conecta al gobierno con la comunidad.

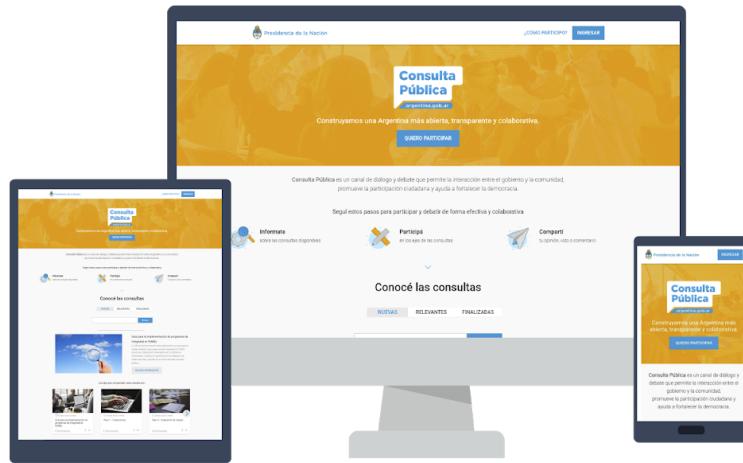
Co-construcción de leyes: Plataforma digital de elaboración colaborativa de normas entre representantes y ciudadanía.

Seguimiento de metas: Plataforma digital que permite la publicación de metas y compromisos de gobierno facilitando el seguimiento ciudadano

Podés conocer más sobre estas herramientas e implementaciones en <https://democraciaos.org/>.

En el 2020 tres de las herramientas, ya testeadas, fueron replicadas y utilizadas para llevar adelante diversos procesos participativos con diversos actores, tanto en Argentina, como en Brasil y algunas ciudades de Colombia. Gracias a que estas herramientas están "paquetizadas" de forma estandarizada y customizable pudimos adaptarlas de forma exitosa a los requerimientos específicos de cada territorio. Así, implementamos 7 plataformas de consultas digitales y replicamos por primera vez nuestra plataforma de presupuesto participativo, incorporando un módulo que permite la votación 100% digital.

Estos proyectos requirieron diferentes especificaciones técnicas, y una estrategia integrada que incluyó un plan de comunicación para llegar a los ciudadanos y organizaciones interesadas.



Durante este año, continuamos con el proyecto Partícipes, en donde apuntamos a intervenir los procesos de monitoreo ciudadano, buscando fortalecer las capacidades ciudadanas de gobernanza pública en cuatro ciudades de Argentina. Para ello, desarrollamos una nueva plataforma, la cual incorporaremos a nuestra gama de productos replicables: monitoreo de



metas. Para presentar oficialmente esta herramienta, lanzamos el [video Partícipes digital](#), en donde resumimos las principales funcionalidades y ventajas de la plataforma.

2) ACTIVAR A LA CIUDADANÍA

Procesos que activen la participación ciudadana

Desde este lugar continuamos con el proyecto **Causas Comunes**, un espacio que apuesta a fortalecer la incidencia de la sociedad civil en la agenda pública, con el fin de que se cristalicen las demandas y los problemas cotidianos de la ciudadanía. En simultáneo, Causas Comunes trabaja en la construcción de espacios (digitales y no) de construcción colaborativa de política pública.

En el marco de este proyecto, incorporamos una nueva causa: derechos digitales. Esta causa tomó especial relevancia en el contexto de ASPO, el cual nos llevó de manera obligada a una digitalización masiva. También impulsamos la comunicación, incorporamos nuevas placas y videos de presentación de cada causa y redactamos artículos con la finalidad de llegar a un público cada vez mayor.

También dimos nuestros primeros pasos en la creación de contenido multimedia, entendiendo que el mundo 3.0 nos obliga repensar nuevos espacios desde donde comunicarnos. Es por esto que impulsamos **Desobedientes**, un podcast de 5 capítulos en donde compartimos las historias de activistas latinoamericanos, en diferentes agendas temáticas, con el propósito de echar luz a historias de lucha y compromiso con la transformación de lo social y político.

3) EDUCACIÓN Y CIUDADANÍA

Didácticas y herramientas para la acción colectiva.

Desarrollamos proyectos de **educación cívica** enfocada en los nuevos **territorios digitales**, con enfoques pedagógicos innovadores. En 2020, el director ejecutivo de Democracia en Red, Agustín Frizzera, realizó una investigación profunda acerca del fenómeno de la desinformación y las noticias falsas que se volcó en un documento pedagógico, [**#Desinformación, más allá de las noticias falsas**](#) y derivó en el lanzamiento del proyecto [**Reflexicons**](#) que propone una estrategia de comunicación a través de mensajes que movilizan la reflexión autónoma y el diálogo con los interlocutores. Estas acciones se suman a la [**Guía Ciudadana**](#) publicada en 2019 y continuará con un proyecto digital orientado a jóvenes y a educadores.

Desde el eje educativo, nuestra misión es concientizar y brindar herramientas para el uso crítico de los nuevos medios de circulación de información, así como de la apropiación de los nuevos canales digitales de comunicación, permitiendo una mayor participación y compromiso por parte de los jóvenes.



Autoridades

Presidente: María Florencia Polimeni **Vicepresidente:** Esteban Andrés Brenman

Tesorera: Florencia Primatesta

Secretario: Mariano Ezequiel Heller

Equipo de Gestión

¿Quiénes formamos parte de Democracia en Red? ¿Cómo nos organizamos?



Nuestro **equipo** responde a una lógica organizacional horizontal, con responsabilidades claras que se sostienen en el diálogo constante, la retroalimentación de ideas y el trabajo en conjunto.

Nuestro ecosistema laboral, está integrado por perfiles con funciones "in house" y otros que aportan al proyecto a través de trabajo en forma "remota". Entre estos últimos podemos nombrar a: Sabrina del Poy (desarrollo), Gabriel Jotallan (desarrollo), Marina Pla (diseño), Leomar Solorzano (diseño) y Lucía Belitrand (diseño)



También colaboran con nosotros un gran número de **voluntaria/os**, cuya trabajo es fundamental para complementar nuestras acciones, aportandonos un gran valor agregado en el equipo.

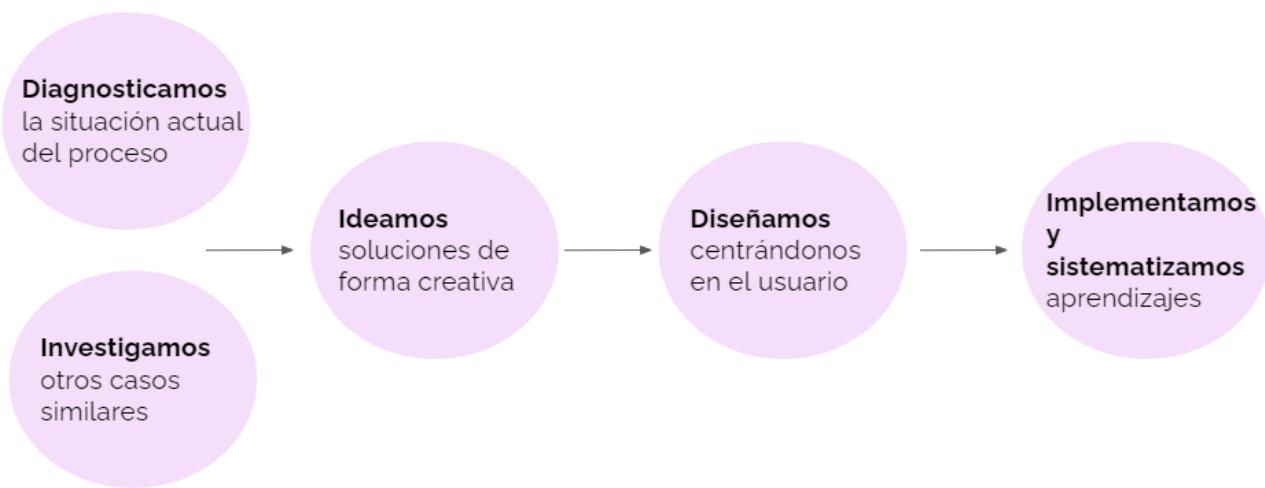
Durante 2020 nos acompañó León Lengkeek, un pasante de Amsterdam, Holanda que colaboró con diversos proyectos de la organización analizando datos y procesando información para poder obtener mejores resultados. También se sumó al equipo de voluntarios Ariel Jakubowicz, un estudiante de sistemas con experiencia en desarrollo, interesado en el mundo social y político.

Nuestra Metodología

¿Cómo trabajamos?

Durante este año 2020 nos vimos enfrentados a la pandemia del COVID 19, que impactó a nivel sanitario en todo el mundo. Es por esto que en la organización tuvimos que reorganizar nuestra metodología de trabajo para adaptarnos a las **nuevas modalidades**: pasar del espacio laboral físico, con mesas y reuniones, a la virtualidad, desde nuestras casas y a través de llamadas.

Esto implicó un cambio enorme en nuestra concepción laboral, aparejando dificultades pero también beneficios. La conexión constante y el uso (muchas veces desmedido) de dispositivos electrónicos fueron algunos de los desafíos que afrontamos durante este año. En este sentido, ideamos un esquema de reuniones virtuales periódicas con "llamadas relámpago" de 15 a 30 minutos, dos veces por semana. También, adaptamos los encuentros de equipo que ya teníamos de manera presencial, a la modalidad virtual a través de videollamada. También, potenciamos el uso de dos aplicaciones para mantener la comunicación fluida y la organización de tareas: Slack y Trello.



Enfoque

Estrategia de diseño e implementación de proyectos

Para llevar adelante nuestros proyectos, llevamos adelante una estrategia de **"diagnóstico - ideación - diseño - implementación - evaluación - sistematización"**, para garantizar un impacto efectivo y viable a largo plazo. Con este marco, utilizamos dispositivos que combinan la tecnología con talleres, entrevistas en el territorio, encuestas de satisfacción, entre otras metodologías.

Nuestro trabajo pone al usuaria/o en el centro de la escena. Así, cada proyecto implementado es concebido en su contexto, con un formato flexible y actividades en constante adaptación. Los métodos de monitoreo de evaluación, durante y en el post-proyecto, se orientan a la **mejora continua**, para transformar nuestros aprendizajes en "buenas prácticas" y generar procesos y productos que puedan ser fácilmente aplicables a diferentes contextos.

Nuestro **ciclo de un proyecto** en Democracia en Red, incluye las siguientes fases:

Fase de investigación y diagnóstico

1. Observamos los procesos actuales y en qué estado se encuentran
2. Estudiamos de manera comparada otros casos en diversas regiones
3. Mapeamos actores y los conocemos en profundidad a través de entrevistas y encuestas



Fase de ideación

4. Ideamos de forma creativa soluciones de participación para abrir instituciones y los procesos de toma de decisión.

Fase de diseño y creación de solución

5. Evaluación de factibilidad y viabilidad
6. Diseño centrado en el usuario
7. Desarrollo de dispositivos de participación con tecnologías y metodologías

Fase de implementación y mejora continua

1. Implementación con socios involucrados
2. Documentación del proceso de implementación
3. Medición de indicadores y variables cuanti-cuali
4. Encuestas de satisfacción
5. Análisis de estadísticas

Fase de sistematización y capitalización de aprendizajes

1. Evaluación "post-mortem"
2. Transformar aprendizajes en buenas prácticas
3. Sistematizar y compartir esas buenas prácticas a través de casos
4. Desarrollo de modelos customizables y fácilmente replicables para dar soporte a casos diversos.

Estrategia de colaboración

El contexto regional de debilidad institucional invita a repensar y trabajar en conjunto. Creemos que el cambio no puede nacer de una organización sino de muchas, a partir de alianzas, creando sinergias con actores de diferentes sectores y actuando de forma holística para crear puentes de colaboración mutua y potenciar nuestro trabajo.

Así, a nivel local, **trazamos vínculos con actores institucionales** para articular nuestras acciones con las de gobiernos. Apuntamos a aumentar la participación y la apertura desde la administración pública hacia la ciudadanía.

A la vez, **nos asociamos** cada vez más con **organizaciones de la sociedad civil argentina** que trabajan hacia el mismo objetivo de democratización de la política.

A nivel regional, identificamos las riquezas y potencialidades de un continente latinoamericano unido para la transformación de las prácticas sociales; así, integramos e



impulsamos **redes latinoamericanas**, con particular interés en las tecnologías cívicas y democracia participativa.

Ser-en-alianzas nos permite crear grupos de intereses comunes que intercambien buenas prácticas y experiencias para tener más impacto en el establecimiento de un nuevo paradigma de apertura política, tanto a nivel local como nacional e internacional.

Para empezar el 2021 nuestra organización fue elegida, por organizaciones, colegas y pares, como **autoridad** para **representar a la Red de Organizaciones de la Sociedad Civil para el Estado Abierto en Argentina en el marco de la “Mesa Nacional de Gobierno Abierto”**.

La Mesa Nacional es un espacio de coordinación y trabajo colaborativo entre el gobierno y la sociedad civil en la promoción de políticas de Gobierno Abierto y reformas en la transparencia, rendición de cuentas, acceso a la información pública, participación ciudadana, entre otras.

Cada dos años la Red de Organizaciones de la Sociedad Civil para el Estado Abierto en Argentina elige cuatro representantes de entre más de 60 organizaciones para conformar la Mesa Nacional de Gobierno Abierto y trabajar junto al gobierno en políticas públicas para todo el país.

A su vez iniciamos conversaciones con una organización de Colombia con quien compartimos redes de trabajo para iniciar una alianza y así poder expandirnos en ese país.

Fortalecimiento institucional

Fortalecer nuestra organización es una **decisión** institucional. Trabajamos con un equipo fijo en modalidad a tiempo completo y a tiempo parcial que proviene de diferentes disciplinas y que trabaja de forma colaborativa de forma interna y se nutre también de conocimiento a nivel externo con profesionales en los que nos apoyamos de forma recurrente.

Nuestra metodología de trabajo se basa en la división en equipos y reuniones semanales internas para asignar tareas, sincronización entre equipos y el diálogo constante a través de diversos canales de comunicación *online*, evaluaciones finales de proyectos, que denominamos *post mortem* y está basada en un análisis de objetivos, acciones y aspectos tanto positivos y negativos del proyecto y de balance, tanto a mitad como a fin de año.

Para cada proyecto se asigna a dos personas del equipo de territorio, una para coordinar y otra para liderar el proyecto y responsabilizarse por la gestión diaria y un desarrollador/a y otros perfiles técnicos requeridos para el mismo como diseño. Sin embargo, buscamos que todas las integrantes de los equipos estén al corriente de las tareas asignadas y conozcan todos los proyectos.

A través de espacios, algunos más relajados como almuerzos y ciclos de charlas temáticas cortas, sobre temas de actualidad y temas de interés, buscamos construir lazos que decantan en conversaciones de gran valor, gracias a la diversidad de perfiles.



Por esto, consideramos que si bien es fundamental tener un equipo especializado, que también tenga preocupaciones y conocimientos más allá de sus tareas, así de esta manera contar con una visión amplia e integral del trabajo que realizamos.

Resultados

MEJORAS TECNOLÓGICAS PARA AMPLIAR EL ALCANCE

-Realizamos mejoras y consolidamos nuestros tres (3) productos tecnológicos, que representan diferentes mecanismos de participación: consultas digitales, presupuestos participativos y elaboración colaborativa de normas

-Sumamos un nuevo producto: seguimiento de metas, orientado tanto a gobiernos que desean transparentar sus metas y avances, como a organizaciones de la sociedad civil que buscan generar incidencia.

Estas cuatro herramientas digitales son fácilmente replicables y customizables, y dan soporte a casos diversos. Para lograrlo, fue menester revisar nuestros códigos y mejorar su documentación.

-Lanzamos la plataforma [DemocraciaOS](#), orientada a dar a conocer nuestros tres productos tecnológicos consolidados.

-Replicamos 7 veces la plataforma de Consultas Digitales, adaptándolas a las necesidades de cada organización social, para ser utilizadas en Argentina, Brasil y Colombia. También replicamos nuestra plataforma de presupuesto participativo, incorporando un nuevo módulo que permite la votación 100% digital.

-Con el objetivo de sistematizar aprendizajes y transmitir buenas prácticas, realizamos dos kits/guías básicas sobre cómo llevar adelante un presupuesto participativo, una consulta ciudadana. Gracias a ellos, esperamos que otros actores puedan replicar estos procesos, aprendiendo de nuestras experiencias.

-Nos sumamos a [Código para el Desarrollo](#), una iniciativa del Banco Interamericano de desarrollo (BID) que reúne en su vitrina diferentes softwares de código abierto que contribuyan al desarrollo de la región. Esta iniciativa sirve como plataforma para compartir recursos y software de código abierto y también conectar las diversas comunidades que apoyan la visión que el software es un bien social.

Podrán encontrar allí nuestras tres plataformas con sus casos de uso y el acceso al código en GitHub.

También participamos en el piloto Laboratoria Code Squads para la iniciativa [Código para el Desarrollo del BID](#) en conjunto con la organización [Laboratoria](#), dedicada a trabajar a nivel



regional para que más mujeres puedan incorporarse al mundo laboral digital brindando oportunidades de manera inclusiva y diversa.

En este proyecto, los códigos de nuestras herramientas fueron revisados, testados y documentados según el caso. Nuestro equipo ayudó a la Laboratorians a llevar adelante las instalaciones y pruebas necesarias para probarlas. Colaboramos con mujeres de Chile, México y Perú en pos de poder ayudarlas en su formación tecnológica y acompañarlas durante esta prueba piloto.

The screenshot shows the World Bank's 'Código para el Desarrollo' website. The main header includes the BID logo, navigation links for 'ACERCA DEL BID', 'PROYECTOS', 'PAÍSES', 'SECTORES', 'CONOCIMIENTO', 'SUSCRÍBETE', 'NOTICIAS', and 'ESPAÑOL'. Below the header, a dark blue bar contains the text 'CÓDIGO PARA EL DESARROLLO' on the left and 'QUÉ HACEMOS', 'CATÁLOGO', and 'CONTRIBUYE' on the right. The main content area features a section titled 'Consultas Digitales' with a sub-section 'Canal de diálogo y debate entre el gobierno y la comunidad sobre temas públicos'. It lists various technologies and applications: '<js>', 'Javascript', 'App web', 'APP', 'Visualización de Datos', 'Autenticación', 'Gestión de Contenidos', 'Gestión de Información', 'Gestión de Recursos', 'Gestión de Servicios', and 'Informes Ciudadanos'. A text box describes 'Consultas Digitales' as a platform for public participation and debate. Another text box credits 'Democracia en Red' for the contribution. A large orange button at the bottom right says 'CONSIGUE EL CÓDIGO'.

- Consolidamos el uso de un formulario de requerimientos para la implementación de consultas digitales. Su aplicación fue exitosa y nos ayudó a poder replicar de manera eficaz y rápida 7 veces el código de Consultas Digitales.

Testeos de Calidad

Durante el 2020 continuamos con los testeos de calidad o QTs, instancias de corroboración del desarrollo que se realizan de forma previa a la implementación de nuestras plataformas. Estos testeos permiten corregir y solucionar cualquier tipo de problema, antes de lanzar los dispositivos.

Por otro lado, este paso nos permite documentar y llevar registro de las modificaciones en el desarrollo de la herramienta.

En 2021 incorporaremos una serie de pasos que consideramos cruciales antes de salir a producción minimizando el riesgo de errores en instancias de producción.

CONSOLIDAR LAZOS EN EL ESPACIO PÚBLICO VIRTUAL



En el contexto del COVID 19 nos enfrentó con que los procesos de participación ciudadana deberían llevarse adelante únicamente por canales digitales y sin encuentros presenciales. Fue así como entendimos que lo presencial no es una condición *sine qua non* para generar un vínculo con las y los actores ya que pueden consolidarse lazos de comunidad en el "espacio público virtual".

Sin embargo, no podemos dejar de lado las estrategias territoriales, como los talleres, capacitaciones y procesos niveladores de diálogo. Así, el desafío del 2020 fue adaptar esos mecanismos que antes eran presenciales al mundo digital.

A su vez, como los procesos participativos suelen ser muy **puntuales** sobre temáticas específicas, es necesario que, para que sea efectivo, se lleve adelante una estrategia de comunicación y "micro-targueteo" que identifique nichos de participación y vaya a buscar su involucramiento.

Al momento de pensar nuestros proyectos, llevamos adelante investigaciones cualitativas y cuantitativas. Realizamos testeos de usabilidad, identificamos posibles perfiles de usuarios en función de sus necesidades, expectativas y predisposición hacia dispositivos de participación. Diseñamos y gestionamos estrategias comunicacionales y usamos metodologías como pensamiento de diseño para la co-creación presencial de políticas públicas con organizaciones de la sociedad civil y vecinas/os.

En el proyecto de **BA Cambio Climático** trabajamos en colaboración con el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires y nuestro rol como organización fue el de asesorar en procesos de participación virtuales sincrónicos, posicionándonos como consultores y no únicamente como desarrolladores de tecnología.

Se buscó co-crear una plataforma de visualización de datos vinculados al cambio climático, en donde se escuche y se represente a las voces de quienes usarían la plataforma y de referentes en la temática: activistas, la academia, organizaciones de la sociedad civil y ciudadanía en general. Nuestro rol fue completamente territorial y fue exitoso porque adaptamos nuestras metodologías a la virtualidad. Organizamos talleres con representantes de organizaciones ambientales y con la ciudadanía, llevamos adelante un hackatón virtual y realizamos entrevistas a varios especialistas en visualización de datos y ambiente.

LOGROS INSTITUCIONALES

Fortalecimiento del equipo

En 2020 decidimos invertir en capital humano. Incorporamos dos personas al área de comunicación, una a cargo del manejo de redes y un diseñador gráfico con amplia experiencia para diseñar los posteos y placas para otros medios. También añadimos una persona Full Stack para desarrollo y ampliamos el equipo de *freelancers* que funcionan como una red externa de soporte desarrolladora/es que toman algunas tareas.



Calculo de horas

Como una herramienta más de gestión y a modo de analizar la cantidad de tiempo que nos insume cada uno de los proyectos, continuamos llevando el control porcentual y personal del tiempo que nos insume cada uno de los proyectos. A esto le sumamos una evaluación personal en relación al nivel de productividad con *estrellas*. Esto permitió a modo individual conocer más en profundidad la calidad del trabajo y la optimización del tiempo. Esta política inicio a fines de 2019 y se sostuvo a lo largo de todo el 2020 de forma muy efectiva.

Fortalecimiento de la comunicación y difusión

En 2020, se ampliará nuestra comunicación permitiéndonos tener un mayor alcance y llegar a nuevos públicos de forma clara y orientada a diferentes segmentos.. Para ello llevamos adelante múltiples estrategias, desde la difusión en nuestras diferentes redes sociales, envío periodico de newsletters, hicimos presencia y organizamos un gran número de encuentros y espacios virtuales de relacionamiento.

Además llevamos adelante acciones concretas donde identificamos potenciales interesados en nuestras tecnologías y conocimientos y nos acercamos directamente ofreciendo nuestros servicios.

Publicamos nuestras plataformas en la web DemocraciaOS orientada específicamente a la comunicación de nuestros productos y también nos sumamos a la web código para el desarrollo del BID.

Encuentros virtuales

En 2020, organizamos una serie de encuentros virtuales de gran éxito y difusión y participamos también como invitados a exponer y moderar en muchos de ellos.

Estas experiencias nos permitieron difundir nuestros proyectos y compartir nuestros aprendizajes, en Argentina y en la región, con organizaciones del ecosistema, funcionaria/os y personal de diferentes áreas de gobierno, actores de ámbitos políticos y ciudadanos/as interesados/as en nuestros proyectos. Esto es una de nuestras grandes fortalezas, vincularnos con nuestra comunidad y, a través de esas redes compartir lo que hacemos.

Ciudades Comunes, nuestra primera experiencia en la realización de eventos en vivo, contó con la participación de más de **36 mil personas** de más de **48 países** y 80 expositores en talleres, paneles y ponencias. Destacamos este y otros encuentros en nuestra web: [Democracia en Red en Vivo](#).

Plan de comunicación en redes



En 2020 se ejecutó una estrategia activa de comunicación a través de las diversas cuentas de redes sociales que tiene democracia en red y también para el proyecto Causas Comunes que tiene sus propias cuentas.

Para las redes de Democracia en Red se diseñó e implementó una nueva estética gráfica desde comienzo de año y se generaron publicaciones con el objetivo de posicionarnos como la organización civil que se ocupa de crear soluciones de participación ciudadana mediante la tecnología con gobiernos y activistas para fortalecer la democracia.

Comunicamos a través de tres ejes, **nuestra experiencia** donde contamos y hacemos foco en que hace 6 años desarrollamos proyectos vinculados con participación ciudadana y tecnología; **nuestro conocimiento**: donde buscamos ser una fuente de información y consulta sobre los temas que trabajamos como gobierno abierto y el código abierto y explicarlos de forma clara y sencilla y hacer transferencia metodológica **la acción**: queremos profundizar y darle visibilidad a nuestros proyectos de activismo y vinculación con aliada/os.

Mantuvimos una actividad alta con contenidos propios y altos niveles de interacción por parte de nuestros seguidores y como resultado, en instagram crecieron un 150% los seguidores, alcanzando así los 2.644 seguidores.





#FakeNews

La desinformación como proyecto político

democraciaenred • Siguendo

democraciaenred #LaDesinformación

La producción y difusión sistemática de piezas de #desinformación son parte de un proyecto político para destruir el espacio democrático y apelan a crear un estado mental de cercanía que haga que sus audiencias "confirmen" sus creencias.

Quienes las "comparten" no se reconocen como "fanáticos", pero poco a poco, acaban intoxicados por el clima y se logra el objetivo principal del sistema: alterar la capacidad de reflexión de las audiencias.

DER

Les gusta a luciana_vega y 122 personas más

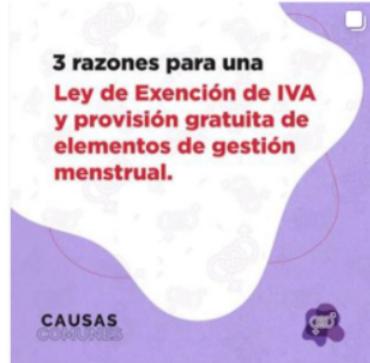
9 DE OCTUBRE DE 2020

Añade un comentario... Publicar

En 2021 nuestros desafíos son hacer crecer la audiencia porque creemos necesario generar una comunidad que reflexione sobre nuestras causas y replique nuestros mensajes en pos de posicionar nuestros productos y poder realizar campañas de incidencia; posicionar DemocraciaOS porque creemos que es importante visibilizar las plataformas de fácil instalación que desarrollamos para distintas entidades gubernamentales nacionales e internacionales y queremos producir contenidos, sistematizar y diversificar el caudal de contenidos que tenemos dentro de la organización con un claro corte editorial y visual.

En las redes sociales del proyecto **Causas Comunes**, a partir del cual impulsamos causas que consideramos que amplían derechos, sostuvimos la generación constante de contenidos que nos permitió incrementar nuestros seguidores en instagram y tener gran cantidad de interacciones.

Encontramos una forma de comunicar estas causas que consideramos que es clara y que genera el impacto que buscamos.



Estrategias específicas

En 2020 realizamos campañas activas donde contactamos perfiles que identificamos a partir de un mapeo previo y que consideramos que podían interesarse en nuestras herramientas digitales. Esto último lo hicimos a través de mensajes personalizados por correo electrónico, linkedin y twitter obteniendo como resultado nuevos vínculos y contactos que proyectamos como futuros socios.

Encuentros

Durante 2020 co-organizamos más de 12 encuentros, paneles y conversatorios vinculados a temas cívicos, de participación ciudadana e innovación a través de *streamings* en vivo por redes sociales.

Co-organizamos el encuentro de [Ciudades Comunes](#)

24 y 25 de Abril CABA



Ciudades Comunes era sede del 4º Encuentro Latinoamericano de Placemaking, Foro de Urbanismo Participativo, Buenos Aires. Fue un encuentro virtual para repensar la co-construcción de la ciudad a partir de la actual crisis sanitaria global que co organizamos junto a las organizaciones [CivicWise](#), [Urbanismo Vivo](#), [Artículo 41](#), [ACIJ](#), [Colectiva Habitaria](#). Participaron más de **36 mil** personas de más de 48 países y contamos con la presencia de 80 expositores en talleres, paneles y ponencias. A partir de este encuentro se generó una comunidad y derivó en un proyecto de incubadora con apoyo del BID.



Co- organizamos Volvamos a debatir

Con el NDI (National Democratic Institute, la Red de Innovación y el apoyo de la HCDN organizamos el evento online "La desinformación como distorsión democrática: ¿qué podemos hacer?", un encuentro para analizar cómo discutimos en las redes con una mirada humana, tecnológica y política.

El evento contó con paneles, conversatorios y conferencias con diversos oradores especialistas en la temática de desinformación y medios de comunicación. También se presentó un documento con estrategias y recomendaciones para enfrentar la desinformación, que fue confeccionado de forma colaborativa en un taller virtual con varias organizaciones dedicadas a la educación y los medios digitales, como [Faro Digital](#), [Chequeado](#), [ITS](#), entre otras.

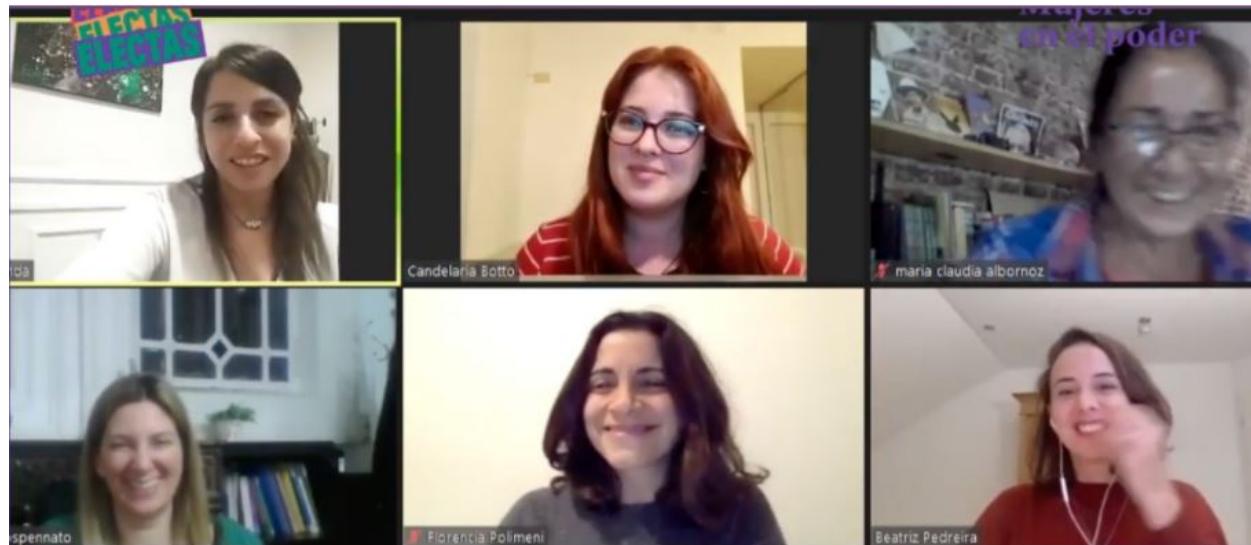
31 de julio En vivo (Youtube)



Co-organizamos ELECTAS - mujeres en el poder

📅 28 de octubre ⏲ En vivo (Youtube)

Electas fue un evento con dos conversatorios organizado en conjunto con el [Instituto Update](#) y el apoyo de [Economía Feminis\(ta\)](#) para hablar y debatir en el marco de ELECTAS - mujeres en el poder, un estudio y serie audiovisual sobre el imaginario de mujeres latinoamericanas en el poder. Hacer este evento-presentación de la serie sirvió para presentar en sociedad la investigación desarrollada en 2019 y los 3 capítulos de esta serie.





Co-organizamos DESINFORMACIÓN: más allá de las noticias falsas

📅 4 de noviembre 🌐 En vivo (Youtube)

Conversatorio de 60 min para presentar el artículo "#Desinformación, Más allá de las noticias falsas" en Argentina. Participan del conversatorio Bernardo Sorj y Agustín Frizzera. La moderadora del evento es Miriam Lewin.



Ingresá en reflexicons.org y descargate los stickers.

Consultá el artículo completo "Desinformación, más allá de las no

Co-organizamos SOMOS PARTÍCIPES

📅 25 de noviembre 🌐 En vivo (Facebook Live)

Encuentro Nacional de Partícipes, organizado por [Avina](#) donde lanzamos una nueva herramienta digital de código abierto diseñada para la rendición de cuentas y el monitoreo ciudadano en el proyecto de Partícipes.



25 DE NOVIEMBRE



Ciudades para y por las personas:

porqué es clave la co-creación
de políticas públicas.



Un proyecto

fomento de la

Unión Europea



Coordinado por

Avina

Escrito por

Red Ciudadana

Nuestra Córdoba

nim

nuestra iniciativa

Asuntos

de Sur

acción

colectiva

DEMOCRACIA

EN RED

REVOLUCIÓN

Co-organizamos **SOMOS GOTAS QUE HACEN MARES**

📅 26 de noviembre ⚓ En vivo (Youtube)

El evento, indicativo de la [Red de Innovación Local](#), tuvo como objetivo valorar y reconocer a los más de 1000 funcionarios de ciudades de todo el país que forman parte de nuestra red y que trabajan día a día transformando sus ciudades en mejores lugares para vivir.



AGUSTIN FRIZZERA
Director Ejecutivo
Democracia en Red

Agustín Frizzera

SOMOS GOTAS QUE HACEN MARES innovacionlocal.org/gotasdemares

¡Participá del evento dejando tus comentarios en el chat de YouTube!

Fuimos oradores en **más de 14 encuentros** sobre gobierno abierto, tecnología cívica, datos abiertos e innovación política en y **participamos** en **más de XX talleres o actividades** organizadas tanto por gobierno como la sociedad civil.

Eventos destacados:

Seminario de Ciudades Inteligentes e Innovación

Seminario organizado por [Ideas Panal](#) sobre Movilidad, sostenibilidad, telecomunicaciones y datos. Diversos expertos en múltiples disciplinas hablaron sobre cómo se transforman las ciudades.

 28 de febrero  CABA, Argentina



Mecanismos Legislativos Abiertos

Conversatorio organizado por [Acción Colectiva](#) sobre experiencias de Parlamento Abierto y propuestas para la innovación y transparencia legislativa.

14 de marzo Rosario, Argentina

Juslab 2020

La Secretaría de Planificación del Consejo de la Magistratura de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires organizó un Panel con oradores para conversar sobre "Justicia y participación ciudadana".

23 de abril En vivo (Youtube)



Fortaleciendo el Gobierno Abierto

Encuentro virtual con charlas magistrales, mesas de debate y paneles de experiencias organizado por la [Municipalidad de Corrientes](#) en el marco de promover la participación ciudadanía, transparencia y conocimientos sobre gobiernos abiertos.

17 y 18 de julio Evento cerrado



Charla Magistral "Lo digital como oportunidad"

► A cargo de Agustín Frizzera
Democracia en RED

Modalidad: **100% virtual** | Inscribite en: <https://bit.ly/InscripcionGA>





Democracia Representativa Vs. Democracia Abierta ¿Falso dilema o debate urgente?

El [DemoLAB](#) del Concejo de Bogotá, Colombia en conjunto con [Es de Polítólogos](#) organizó a través de Facebook Live para activar este debate en el que participamos como oradores.

📅 11 de septiembre ⚓ En vivo (Facebook Live)



#CAPACITATE

Conversatorio en línea con funcionarios y funcionarias de Municipios de Argentina organizado por RIL (Red de Innovación Local) para presentar y compartir nuestra experiencia con tecnología y participación ciudadana.

📅 29 de septiembre ⚓ Evento cerrado

3er encuentro: Desafíos para un Parlamento Abierto

La Secretaría de Innovación Pública de Nación organizó un total de 6 encuentros para la "Construcción Colectiva de un #EstadoAbierto" en el marco del Plan Estratégico de Gobierno Abierto 2020-2023. Participamos en el tercero en calidad de moderadores en la conversación, en la que participaron funcionarios a nivel nacional y provinciales y representantes de la Sociedad Civil.

📅 12 de octubre ⚓ En vivo (Youtube)

CIUDADES

Encuentro virtual organizado por la Universidad de Palermo donde hablamos sobre "la gobernanza urbana en la era digital"



13 de noviembre Evento cerrado

Suena a Buenaventura

Lanzamiento nacional para conocer más sobre tres mecanismos innovadores que promueven la participación ciudadana en Buenaventura. Uno de ellos es [DeliberaTura](#), de modo que fuimos invitados a presentar la plataforma de consultas digitales desarrollada por nuestra organización.

13 de noviembre En vivo (Youtube)



17º Foro Metropolitano

3 de diciembre En vivo (Youtube)

El Foro Metropolitano es un espacio de debate e intercambio organizado por la [Fundación Metropolitana](#) que reúne a los actores públicos, privados y del tercer sector comprometidos con la formulación y ejecución de políticas públicas.

Moderamos el panel "Pensando el espacio público post COVID"



Proyectos - 2020

Proyectos de Participación Ciudadana con Tecnología Cívica

PRESUPUESTO PARTICIPATIVO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DE ROSARIO



Lista de proyectos

#25 CONSTRUIR GEOGRAFÍAS FEMINISTAS EN EL CUR: CUESTIONANDO LOS ESPACIOS Y CUERPOS ANDROCÉTRICOS A TRAVÉS DE UN MURAL Y SEÑALÉTICA

Proyecto

Proponemos que los nuevos espacios construidos y/o remodelados en el CUR contengan un mural y señalética que permitan visibilizar las diversidades de experiencias sexo-genéricas en el territorio universitario. Los estereotipos en torno a los cuerpos, así como el androcentrismo imperante en nuestras instituciones educativas y académicas y los espacios pensados desde una lógica hetero-cis-patriarcal...

Monto estimado: \$45,000

#24 ECÓGRAFO PARA LA UNIVERSIDAD: FORTALECIMIENTO DE LA CONSEJERÍA EN SALUD SEXUAL INTEGRAL DE LA UNR

Proyecto

Estrategia comunicacional para dar a conocer a la comunidad universitaria en su conjunto la existencia de la Consejería en Salud Sexual Integral de libre acceso para toda su población. La Consejería en Salud Sexual Integral es una parte

Socios	Universidad Nacional de Rosario
Objetivo	<ul style="list-style-type: none">- Llevar adelante un presupuesto participativo en una Universidad como nuevo campo de participación.- Acompañamiento durante todo el proceso de implementación- Realizar una votación 100% digital
Breve descripción	Primer año de trabajo en la implementación digital del presupuesto participativo de la UNR.
URL	https://ppfacultades.unr.edu.ar/ y https://ppescuelas.unr.edu.ar/
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- 350 projectistas- 65 proyectos- 9.799 usuarios registrados- 6.117 votos
Actividades realizadas	Diseño y desarrollo de dos plataformas con un módulo de subida de ideas, módulo de projectistas y de votación.
📍	Rosario, Santa Fe, Argentina



LEYES ABIERTAS CÁMARA DE DIPUTADOS

Portal de Leyes Abiertas

Propuestas

Cómo participar

Acerca de



Socios	Honorable Cámara de Diputados de la Nación Argentina
Objetivo	<ul style="list-style-type: none">- Fidelizar a lxs usuarixs a través de una mejor experiencia y adecuación de sus intereses con los proyectos publicados.- Aumentar la cantidad de participantes para validar y dar mayor apoyo a los proyectos.- Sensibilizar y concientizar a más diputadxs sobre la plataforma, su uso y su impacto.- Difundir la plataforma en diversos medios de comunicación y evangelizar al periodismo parlamentario
Breve descripción	Creación de un nuevo canal de diálogo entre la Cámara de Diputados y la ciudadanía, en torno a temáticas y proyectos que permitirá la discusión de proyectos de ley mediante una plataforma digital de elaboración colaborativa de normas. En la misma, los diputados suben proyectos y los ciudadanos pueden expresarse, comentar y sugerir en los diferentes proyectos de leyes.
URL	leyesabiertas.hcdn.gob.ar
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none">- Mejoras en la usabilidad de los usuarios ciudadanos y diputados/as- Incorporación de un módulo de apoyo para incentivar la participación de forma más rápida e igualmente activa- Sistema de etiquetas para clasificar los proyectos y que los usuarios puedan filtrar y buscar según sus intereses.- Descarga de un Excel con información para el perfil diputado para que pueda manejar la información vinculada a la participación en sus proyectos,



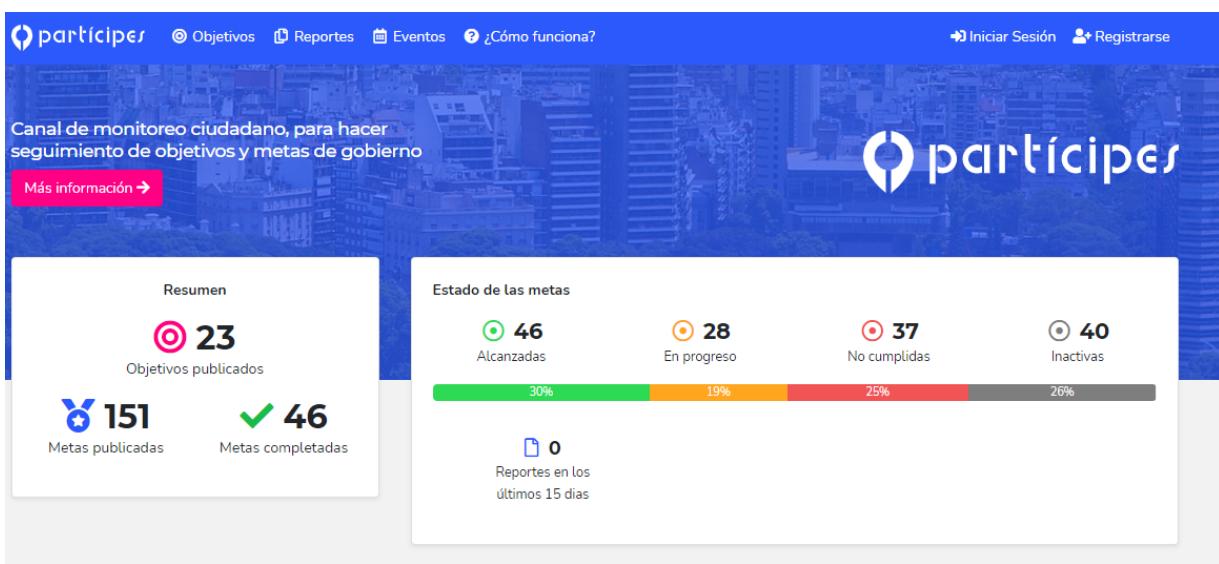
Resultados

- **20** anteproyectos de ley
- **4** bloques involucrados
- **234** usuarios registrados
- Más de **200 aportes** de la ciudadanía



Argentina

PARTÍCIPES



Socios

[Fundación Avina](#), [Asuntos del Sur](#) (Bs.As), [Nuestra Córdoba](#) (Córdoba), [Nuestra Mendoza](#) (Mendoza) y [Acción colectiva](#) (Rosario) con el financiamiento de [Unión Europea](#)

Objetivo

Mejorar y **fortalecer las capacidades de incidencia de las organizaciones de la sociedad civil** con el fin de asegurar su participación en los procesos de toma de **co-creación con el Estado** para la definición, implementación y evaluación de políticas públicas.

Breve descripción

Es un proyecto coordinado por Avina que opera en cuatro ciudades de Argentina (Córdoba, Mendoza, Rosario y Buenos Aires), que busca **fortalecer las capacidades de la ciudadanía y las organizaciones de la sociedad civil para la gobernanza pública** a través del monitoreo



	ciudadano y la construcción colaborativa de información sobre asuntos públicos.
URL	Rosario.participes.org https://nm.sumenmza.com.ar/
Actividades realizadas por Democracia en Red	<p>En el segundo año de este proyecto, desarrollamos las plataformas digitales de monitoreo de metas y políticas públicas: Partícipes digital y SUMEN</p> <p>Reuniones con organizaciones socias para comprender y sistematizar sus necesidades y requerimientos, los cuales fueron adaptados a la plataforma</p> <p>Testeo de la herramienta digital</p> <p>Presentación de la herramienta a organizaciones socias</p> <p>Presentación de la herramienta al gobierno de Córdoba y al Municipio de Maipú y Godoy Cruz, Mendoza</p> <p>Talleres de tecnología cívica a organizaciones socias, municipios y otras organizaciones de la sociedad civil, con el fin de capacitarlos sobre el uso de la plataforma</p> <p>Elaboración de manuales de usuario y guías exploratorias</p> <p>Gestión y coordinación del evento nacional "Partícipes"</p> <p>Presentación de la plataforma en el evento nacional</p> <p>Realización de un video de presentación de la plataforma digital</p>
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- 5 talleres de tecnología cívica- + de 100 asistentes- 2 plataformas de monitoreo de metas de gobierno- 1 evento de alcance nacional
📍	Ciudad de Córdoba, Ciudad de Mendoza, Rosario y Ciudad de Buenos Aires

DEMOLAB (Proyecto PULSOS)



Socios	DemoLab, Extituto
Objetivo	Fomentar, mediante las tecnologías cívicas, la interacción y comunicación entre la ciudadanía y el Concejo de Bogotá
Breve descripción	Desde el DemoLab, laboratorio de innovación, buscan ampliar los canales de comunicación entre el Concejo de Bogotá y la ciudadanía de esa región. Con ese fin, desde Democracia en Red desarrollamos una plataforma de consulta ciudadana, la cual fue utilizada para que la ciudadanía elija el tema a tratar en la última sesión del mes de Diciembre
URL	participa.demolab.com.co
Actividades realizadas por Democracia en Red	<ul style="list-style-type: none">- Desarrollo, diseño y adaptación de la plataforma digital de consultas digitales- Comenzamos a desarrollar una landing/página web en donde se condensarán todas las actividades llevadas adelante por el DemoLab
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- 1 consulta abierta a la ciudadanía- 2637 visitas a la plataforma- 897 participantes- 26 comentarios



Bogotá, Colombia

SOMOS MUCHAS (Proyecto PULSOS)

• Somos muchas •

Menu

Llegó el momento de juntar fuerzas para avanzar unidas!

Esta plataforma fue creada con el propósito de ampliar el potencial de las causas feministas. Explora y descubre las herramientas disponibles.

"No estoy aceptando las que no puedo cambiar, estoy cambiando las cosas que no puedo aceptar", Angela Davis



ACTUAR

ENTRAR



CONVERSAR

ENTRAR



CONECTAR

ENTRAR



DIFUNDIR

ENTRAR

Socios	Exituto, Fundación Artemisas
Objetivo	Generar un proceso de activación ciudadana para impulsar distintas agendas feministas, con el objetivo de generar incidencia en la toma de decisiones
Breve descripción	Para lograr el objetivo propuesto, desde Democracia en Red ofrecemos y desarrollamos distintas herramientas de activación y participación ciudadana como Activá y Consultas Ciudadanas.



URL	Somosmuchas.org Activasomosmuchas.democraciaenred.org Conversar.somosmuchas.org
Actividades realizadas por Democracia en Red	<ul style="list-style-type: none">- Desarrollo sitio web donde concentran todas sus iniciativas de Somos Muchas- Desarrollo plataforma de activación ciudadana, con la finalidad de presionar congresistas a que se posicionen a favor de la Paridad- Desarrollo de plataforma de Consultas Digitales,- Asesoramiento sobre métricas- Documento con recomendaciones de comunicación
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- 3 (tres) plataformas digitales a disposición- 466 usuarios- + de 1800 visitas
	Colombia

PLATAFORMA DE VOTACIÓN EN DEMOCRACIAS COTIDIANAS	
 Konrad Adenauer Stiftung	 Misión de Observación Electoral
Socios	Konrad Adenauer Stiftung (KAS), Misión de Observación Electoral (moe)
Objetivo	Desarrollar una plataforma de votación digital adaptable para democracias cotidianas
Breve descripción	Desde la KAS y la MOE buscan contar con una herramienta que les permita llevar adelante votaciones de manera electrónica, que pueda ser utilizada para elecciones de "democracias cotidianas", es decir: elecciones escolares, universitarias, de juntas de acción comunal, etc. En



	<p>ese sentido, desde Democracia en Red iniciamos un proceso de ideación y diseño, con la intención de entender las necesidades y requerimientos específicos de nuestras organizaciones socias, para poder desarrollar una herramienta que se adapte a sus necesidades</p>
Actividades realizadas por Democracia en Red	<ul style="list-style-type: none">- Encuentros de ideación y diagnóstico, para comprender los requerimientos de los socios y las necesidades de los potenciales usuarios y usuarias de la plataforma- Benchmark con plataformas similares- Entrevistas a integrantes de KAS, MOE, y a una representante de Appsamblea, app de votación electrónica española- Análisis de los posibles casos de uso- Elaboración de documentación con requerimientos técnicos- Realización de diagramas de entidad relación, flujos de usuario y estados de la plataforma- Diseño de wireframes, identidad de marca- Inicio del desarrollo y pruebas de concepto
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- Relevamiento de 5 plataformas de votación electrónica- 3 (tres) encuentros de diagnóstico e ideación- 5 (cinco) entrevistas
📍	Colombia

ESTAMOS LISTAS



[QUIERO PARTICIPAR](#)

Socios	Estamos Listas
Objetivo	Abrir el debate entre las mujeres del movimiento político Estamos Listas y realizar consultas abiertas a toda la ciudadanía
Breve descripción	Desde el movimiento político de mujeres "Estamos Listas" buscaban contar con una herramienta que les brinde la posibilidad de realizar consultas a las mujeres afiliadas al movimiento, como también de realizar consultas a toda la ciudadanía. En ese sentido, desde Democracia en Red desarrollamos y adaptamos una herramienta de Consultas Digitales
URL	https://participa.estamoslistas.co/
Actividades realizadas por Democracia en Red	<ul style="list-style-type: none">- Desarrollamos una herramienta de consultas digitales- Testeamos la herramienta- La customizamos y adaptamos según requerimientos específicos de nuestras socias- Acompañamos el día de la votación y dimos soporte a la gestión de usuarios
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- 12699 ingresos a la plataforma- 1900 usuarios registrados



	<ul style="list-style-type: none">- 2 consultas realizadas: una a la ciudadanía y otra interna a las participantes de movimiento- + de 130 comentarios
⌚	Medellín, Colombia

NAVE	
	 ¿CÓMO PARTICIPO? INGRESAR PT
Socios	Nuestra América Verde
Objetivo	Poner a consideración de la ciudadanía el Plan de Recuperación 2020-2030 elaborado por Nuestra América Verde, el cual convoca a los Gobiernos a comprometerse con un futuro justo y sostenible para las próximas generaciones
Breve descripción	Con la intención de abrir a la participación el Plan de Recuperación 2020-30 elaborado por NAVE, y buscando el aporte de especialistas en la materia, desde Democracia en Red adaptamos y desarrollamos una plataforma de consultas digitales
URL	https://participe.nuestraamericaverde.org/
Actividades realizadas por	<ul style="list-style-type: none">- Desarrollo de plataforma de consultas digitales- Testeos de calidad- Carga de información



Democracia en Red	- Recomendaciones para la campaña de comunicación
Resultados	- + de 1800 visitas - 369 usuarios
📍	Argentina, Brasil

DELIBERATURA

Deliberatura
Innovación Política

¿Cómo participo? INGRESAR

EL ESPACIO PARA LA DIVERSIDAD DE IDEAS QUE GENERAN CAMBIO Y MANTIENEN VIVAS NUESTRAS RAÍCES.

Somos el puente que une a la comunidad de Buenaventura con sus Concejales y Concejalas, donde podemos proponer y hacer visibles nuestras ideas para que conjuntamente con quienes nos representan en el gobierno, las hagamos realidad y activemos Buenaventura.

Socios	Activá Buenaventura, Extituto y Fundación Carvajal
Objetivo	- Crear una plataforma con impacto a nivel local que amplíe la participación ciudadana
Breve descripción	Plataforma de Consultas Digitales para la ciudad de Buenaventura que genera un espacio de diálogo entre Líderes y Lideresas con la ciudadanía para potenciar la toma de decisiones de forma participativa.
URL	http://deliberatura.org/



Actividades realizadas por Democracia en Red	<ul style="list-style-type: none">- Diseño y desarrollo de la plataforma- Testeos de calidad- Adaptación y customización de la plataforma- Acompañamiento en la implementación del proceso participativo- Taller con Lideresas de Buenaventura para mostrarles el funcionamiento de la plataforma
	Buenaventura, Colombia

Proyectos de metodologías para la participación ciudadana

BA CAMBIO CLIMATICO																	
Buenos Aires / BA Cambio Climático																	
BA Cambio Climático	Vamos a reducir emisiones en																
Conocé qué estamos haciendo para ser una ciudad resiliente, carbono neutral e inclusiva y cuáles son nuestras metas a 2030 y 2050.	<table border="1"><caption>Reducción de emisiones (Ton CO2eq)</caption><thead><tr><th>Año</th><th>Energía</th><th>Movilidad</th><th>Residuos</th></tr></thead><tbody><tr><td>2015</td><td>Alto</td><td>Medio</td><td>Bajo</td></tr><tr><td>2030</td><td>Medio</td><td>Medio</td><td>Bajo</td></tr><tr><td>2050</td><td>Bajo</td><td>Bajo</td><td>Bajo</td></tr></tbody></table>	Año	Energía	Movilidad	Residuos	2015	Alto	Medio	Bajo	2030	Medio	Medio	Bajo	2050	Bajo	Bajo	Bajo
Año	Energía	Movilidad	Residuos														
2015	Alto	Medio	Bajo														
2030	Medio	Medio	Bajo														
2050	Bajo	Bajo	Bajo														
Energía Limpia	Movilidad sustentable																
Socios	Subsecretaría de gobierno abierto y rendición de cuentas (GCBA), Secretaría de Comunicación, Contenidos y Participación Ciudadana (GCBA)																
Objetivo	Diseño y ejecución de un proceso de co-creación ciudadana para el diseño de una plataforma de visualización y seguimiento de acciones contra el cambio climático del GCBA																
Breve descripción	Llevamos adelante un proceso de co-creación en donde buscamos involucrar a la ciudadanía, especialistas en cambio climático y activistas en la creación de una plataforma de visualización de datos relacionados al cambio climático y al camino hacia la carbono neutralidad. Para ello,																



	y debido al ASPO, debimos adaptar diversas metodologías a un formato virtual
URL	https://www.buenosaires.gob.ar/cambioclimatico
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none">- Diseño del circuito participativo- Mapeo de actores involucrados- Entrevistas a especialistas, activistas y actores relevantes relacionados al cambio climático y a la visualización de datos- Diseño de metodologías ágiles adaptadas al contexto de virtualidad- Talleres con OSC- Talleres con ciudadanía- Hackatón virtual- Informes entregables por cada etapa
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- 1 taller con integrantes de organizaciones relacionadas al ambiente y al cambio climático, + de 13 personas de 6 ONGs- 13 entrevistas en profundidad a especialistas- 8 talleres con la ciudadanía, con + de 500 participantes- 1 hackaton virtual, maquetado de 2 productos digitales
📍	CABA, Argentina

PARTICIPACIÓN CIUDADANA DIGITAL PARA OGP



Socios Alianza para el Gobierno Abierto



Objetivo	Colaborar en el diseño e implementación de los planes de creación de metas de gobierno abierto de forma digital en diversos países de la región y crear una guía para digitalizar instancias de
Breve descripción	Consultoría y apoyo a países en la adaptación al contexto de virtualidad para el desarrollo de los planes de metas de OGP.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none">- Consultoría a países latinoamericanos- Dos talleres con funcionarios/as- Confección de una guía de prácticas
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- 36 y 15 participantes en los dos talleres
	Uruguay, México, Panamá, Chile, Colombia, Paraguay, Ecuador, Costa Rica y Brasil

Otros proyectos

CIUDADES COMUNES	
	C 2020 ciudades comunes UN ENCUENTRO ONLINE GRATUITO PARA REPENSAR LA CO-CONSTRUCCIÓN DE LA CIUDAD EN ÉPOCA DE CRISIS SANITARIA GLOBAL
Socios	CivicWise , Urbanismo Vivo , Artículo 41 , ACIJ , Colectiva Habitaria
Objetivo	Buscar ideas replicables, de alto impacto, bajo costo y rápida ejecución para reactivar los espacios públicos pos-COVID-19 y contribuir a un nuevo común urbano más sostenible, inclusivo y resiliente.
Breve descripción	Ciudades Comunes es un proyecto de colaboración entre organizaciones para repensar la co-construcción de la ciudad a partir de la actual crisis sanitaria global. En este marco, con apoyo del BID, se llevó adelante un Congreso y un proceso de incubación de 2 meses.



	Se buscaron soluciones innovadoras para un nuevo común urbano más sostenible, inclusivo y resiliente en América Latina y el Caribe.
URL	https://ciudadescomunes.org/
Actividades realizadas por DER	<ul style="list-style-type: none">- Co-organización del Congreso 2020- Asesoramiento en la incubadora de proyectos
Resultado	<ul style="list-style-type: none">- 485 ideas- 3 proyectos como ganadores.
📍	América Latina

Proyecto de Incidencia con tecnología cívica



CAUSAS COMUNES	
Socios	Directorio Legislativo, Economía Feminista, Observatorio de Derecho Informático Argentino, Femhack.
Objetivo	<ul style="list-style-type: none">- Visibilizar causas sociales, que afectan a todos y que "saltan" la grieta- Generar y difundir conocimiento en torno a las distintas causas
Breve descripción	Proyecto colaborativo de incidencia política junto a diferentes organizaciones de la sociedad civil a partir de seis agendas particulares: ambiente, trabajo, género, drogas, transparencia y derechos digitales.
URL	https://causascomunes.org/



Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none">- Se incorporó una nueva causa: Derechos Digitales- Realizamos reuniones con organizaciones socias (FemHack y ODIA) con la finalidad de elaborar un proyecto de ley de protección de datos personales- Seguimos difundiendo diagnósticos, junto a propuestas, a través de redes sociales- Realizamos un video informativo por cada causa- Realizamos dos mapas interactivos con información sobre dos causas
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- Escribimos y publicamos 5 artículos- 1277 nuevos followers en instagram- 3971 likes- 58 posteos nuevos
📍	Argentina

Proyectos de Educación y Ciudadanía

DESINFORMACIÓN, MÁS ALLÁ DE LAS NOTICIAS FALSAS y REFLEXICONS	
	<h1>#Desinformación:</h1> <h2>más allá de las noticias falsas</h2>
Socios	Plataforma Democrática
Objetivo	Investigar sobre el fenómeno de la desinformación y generar un contenido amigable y claro que sirva de base para proyectos de alfabetización mediática e informativa.
Breve descripción	Lanzamos un artículo "#Desinformacion, Más allá de las noticias falsas" y lo articulamos con Reflexicons, una estrategia de comunicación a



	través de mensajes que movilizan la reflexión autónoma y el diálogo con los interlocutores, a fin de no permitir que las noticias falsas intoxiquen el debate público y las relaciones personales. Los stickers diseñados contienen mensajes pedagógicos que invitan a tomar conciencia sobre la polarización y peligros de la desinformación en las redes sociales.
Actividades realizadas	<ul style="list-style-type: none">• Investigación y redacción y diseño de la publicación• Participación en el armado de los reflexicons• Evento de divulgación de la publicación
Link	https://democraciaenred.org/static/assets/ebooks/DER_DESINFORMACIONPDF.pdf https://www.reflexicons.org/
📍	Argentina y Brasil

Otros proyectos

VL INNOVACIÓN



Socios	Subsecretaría de Innovación del Municipio de Vicente López
Objetivo	<ul style="list-style-type: none">- Posicionar a la Subsecretaría de Innovación como referente y facilitadora en el diseño y desarrollo de procesos de innovación abierta.- Desarrollar herramientas metodológicas de innovación pública para mejorar el diseño y la gestión de proyectos en el Municipio- Acompañar un proceso de gestión de proyectos de innovación en el Municipio y estímulo a la participación público-privada en torno a proyectos específicos.



Breve descripción	Trabajo a modo de consultoría en conjunto con la Subsecretaría para diseñar estrategias que posicione al área como verdadera área de innovación dentro del Municipio
Actividades realizadas por Democracia en Red	<ul style="list-style-type: none">- Diagnóstico de la situación actual del Municipio, proceso de onboarding de otras áreas e investigación de referencias y tendencias.- Diseño de una narrativa para el área y una metodología estándar para diseñar políticas públicas innovadoras en el Municipio con enfoque ágil, diseño centrado en las personas, diagnósticos basados en datos y trabajo colaborativo.
Resultados	<ul style="list-style-type: none">- Diagnóstico del área de innovación.
📍	Vicente López, Provincia de Buenos Aires, Argentina

Alianzas

Identificación e Involucramiento con Grupos de Interés

Grupo de interés / organización
<p>Organizaciones de la sociedad civil</p> <p>A través de la participación de redes, co-gestión de proyectos, co-organización de eventos y actividades y redes.</p> 



moe
Misión de Observación Electoral



ESTAMOS LISTAS
MOVIMIENTO POLÍTICO DE MUJERES



FUNDEPS
FUNDACIÓN PARA EL DESARROLLO
DE POLÍTICAS SUSTENTABLES



**NUESTRA
AMÉRICA
VERDE**



Activismo Feminista Digital
FUNDACIÓN



Fundación
Conocimiento Abierto
Argentina



**FUNDACIÓN
HUÉSPED**
PREVENCIÓN•CIENCIA•DERECHOS

Gobiernos locales

Co-gestión de proyectos de participación ciudadana facilitada por la tecnología y procesos presenciales.

Participación en conferencias.



Gobierno Nacional

Co-gestión de proyectos de participación ciudadana facilitada por la tecnología, gestión de estrategia de comunicación.

Participación en charlas y conferencias.



DIPUTADOS
ARGENTINA

Nos apoyan



Financiamiento de proyectos, canales de difusión y generación de encuentros para intercambiar experiencias, mentoreos

**OPEN SOCIETY
FOUNDATIONS**

Avina
Fundación

BID Mejorando vidas



**Konrad
Adenauer
Stiftung**

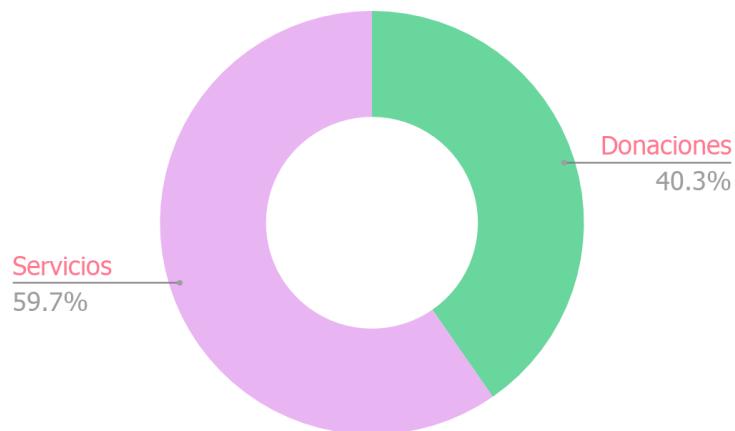


Sostenibilidad

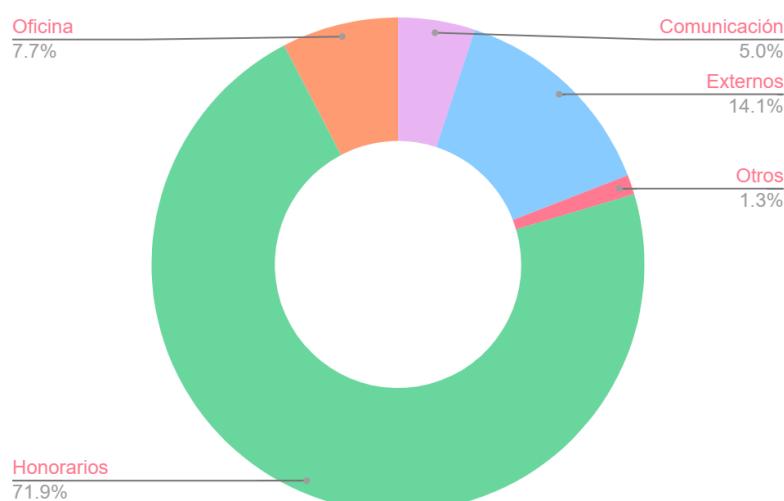
Ingresos y gastos

Tenemos dos formas básicas de financiamiento: (1) por un lado brindamos servicios a organismos de gobierno y a organizaciones en el camino hacia una sostenibilidad y (2) por el otro cooperación internacional principalmente de fondos internacionales asignados a proyectos y fines específicos. En 2020 los ingresos por servicios superaron los de donaciones. Las donaciones provinieron de la Unión Europea en un 15% de las donaciones y de Open Society que aportó el 85% restante.

Ingresos según fuente 2020



Egresos por objeto del gasto 2020



Los **honorarios** representan el **71,9%** de los gastos totales, e incluyen a todas las personas que forman parte del equipo estable de Democracia en Red y algunos integrantes que tienen una modalidad *freelance*, dentro de los cuales se destina un **29,8%** al equipo de desarrollo de software. Un **28,6%** al de proyectos, un **12%** al de comunicación y por último un **29,4%** a la dirección ejecutiva.

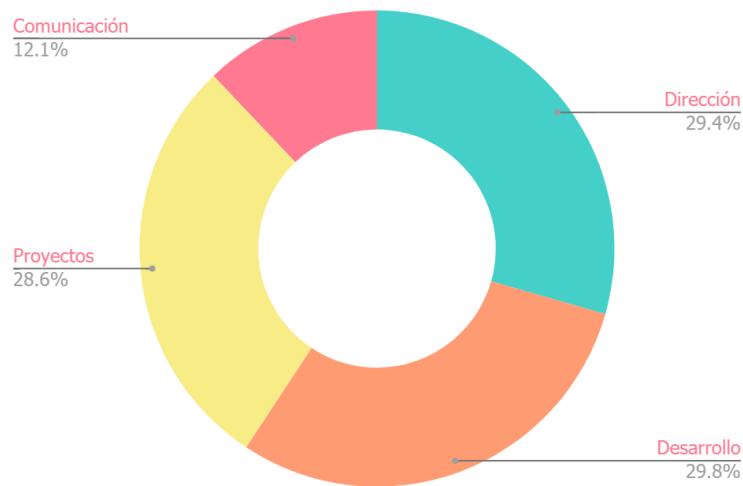


Externos corresponde a contrataciones externas que son tercerizaciones de servicios como facilitadores y servicios para proyectos específicos.

Diseño y comunicación incluye el costo del equipo de comunicación y otros gastos externos vinculados a acciones de comunicación como eventos y producciones.

Oficina está destinado a todos los gastos asociados al alquiler y servicios del espacio físico donde realiza sus actividades el equipo de Democracia en Red.

Honorarios por equipo de trabajo



Estrategia de Sostenibilidad

Desde Democracia en Red, la estrategia de sostenibilidad apunta a una estrategia mixta con fondos de financiamiento y de prestación de servicio. Además se apunta que cada proyecto cuente con **financiamiento propio**, de forma tal que cada uno pueda cubrir sus propios costos.

En 2020 ampliamos nuestra cartera de socios a quienes les brindamos servicios de consultoría por una parte y también proveemos nuestros productos digitales para hacer participación ciudadana. Incorporamos al menos tres nuevos socios para proyectos en Colombia, colaboramos con la National Democratic Institute en varias iniciativas para combatir la desinformación y volvimos a trabajar con socios locales como el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires, Vicente Lopez y la Honorable Cámara de Diputados e internacionales como la Fundação Fernando Henrique Cardoso con sede en Brasil.

En 2020 hicimos un esfuerzo para poder replicar nuestras experiencias de años anteriores y así aplicar nuestros aprendizajes y tener mejores resultados. Para ello estandarizamos procesos, publicamos una plataforma para exponer los servicios que ofrecemos ([democraciaos](#)) y llevamos adelante una estrategia activa para dar a conocer nuestros productos con socios y posibles interesados.

Finalmente, y no menos importantes están los fondos orientados a la institución, es decir al sostén y mejora de la organización. Con estos invertimos en nuestros procesos internos,



comunicación, recursos, herramientas, espacio de trabajo así como innovar y experimentar para adaptarnos a los rápidos cambios que nos invita a seguir el tiempo en el que vivimos.

Uno de nuestros objetivos es crecer , y para ello, la búsqueda y aplicación constante a oportunidades de nuevos proyectos es fundamental por lo que dedicamos parte de nuestro tiempo a esto.

Nuestros desafíos para el 2021

En 2021 el mayor desafío es sostener los logros de 2020 y mantener el nivel de financiamiento para seguir creciendo. Esperamos un año con mucha incertidumbre debido a la crisis social y sanitaria como consecuencia del Covid-19 por lo que apuntamos a diseñar proyectos y metodologías que al igual que en 2020 puedan desarrollarse desde la virtualidad.

En 2021 continuaremos con el abordaje de nuestros objetivos en tres niveles: en primer lugar hacia adentro de la **organización** para fortalecernos institucionalmente; en segundo lugar en el **impacto de los proyectos**, que son el núcleo de nuestro trabajo; y por último hacia afuera, en la **promoción de la agenda de participación ciudadana y gobierno abierto** tanto entre con organizaciones y organismos de gobierno como con la ciudadanía.





Nuestros objetivos 2021

I. Fortalecer la organización

- Mejorar el espacio de trabajo
- Mayor **institucionalidad**
- Aumentar y fomentar la **formación** en el equipo
- Definir y sostener la **identidad** de la organización
- Centralizar los **canales de comunicación** y relanzar la página web
- Fortalecer el vínculo directo entre los equipos (territorio y desarrollo)
- Crear un **consejo asesor** como espacio consultivo
- Crear **alianzas** con otras organizaciones para poder escalar y llevar nuestras soluciones a más gobiernos
- Trabajar en la diversificación de socios
- Mantener los **logros** alcanzados en los años anteriores
- Promover una buena y fluida **comunicación interna** dentro del equipo

II. Aumentar el impacto de los proyectos

- Mantener y generar **nuevos lazos** con gobiernos nacionales y e internacionales
- Tener una estrategia mayor de **comunicación** en los proyectos para alcanzar a más personas, que tengan más seguidores y hacer que crezca la comunidad
- Llegar a **nuevos territorios** a través de alianzas
- Nuevos proyectos de **activismo** territorial salir de lo digital
- **Mejorar** nuestros productos
- Experimentar con **nuevos incentivos** para usuarixs
- Interpelar **nuevos actores** para que participen a partir de: pedagogía, brindar algo nuevo, utilidad
- **Estandarizar y sistematizar** para transmitir
- Incorporar mayores **procesos de diseño UX** en los proyectos
- Aumentar los **testeos de calidad**
- **Abrir** nuevos espacios de participación ciudadana en el Estado

III.A) Impulsar agenda de participación ciudadana y gobierno abierto en gobiernos y organizaciones

- Generar contenido comunicacional que tenga componentes **pedagógicos y prácticos** para nuestros contactos y socios
- Organizar **encuentros abiertos** con otras organizaciones y actores de interés
- Consolidar y expandir las **redes y alianzas** nacionales e internacionales



- Tener una comunicación más anclada en la **coyuntura**
- Generar **charlas y capacitaciones abiertas** al público para fomentar la participación
- Armar **contenidos gráficos y audiovisuales** sobre temas, metodologías e historias.
- Generar **manuales (kits)** y **TIPS** con los conocimientos adquiridos y compartir con otros
- Aumentar nuestra comunidad en redes sociales
- Comunicar temas de coyuntura

III.B) Impulsar agenda de participación ciudadana y gobierno abierto en la ciudadanía

- Desarrollar un **proyecto de alfabetización mediática e informativa** para jóvenes y educadores.
- Potenciar, a través de las experiencias adquiridas, los **proyectos de activación de causas** y participación ciudadana directa.
- Comunicar sobre las temáticas de interés de una manera simple, amigable e interesante para el público en general.

Conocenos más en democraciaenred.org



Imaginamos, diseñamos e implementamos innovaciones en el sistema político para abrir los procesos de decisión y redistribuir el poder.