

SAP.VT 课程总结

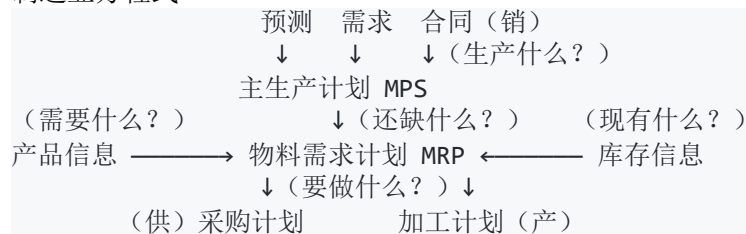
- ① 标题/题目：从“制造业方程式”到“业务流程集成”
——课程感悟与思考

- ② 部门/姓名：南京大学第 03组：032潘羽
③ 日期/联系方式：2018-07-13 panyuyuyu@outlook.com

注：请将“报告三要素”改为自己的信息

注：内容为课程感悟与思考（文字总结，限1页以内）

制造业方程式



制造业方程式是一种理论，是每个制造企业都应该回答的问题。

ERP面向供应链，面向流程，制造业方程式是指导，也是流程核心。它的3个输入：MPS, BOM, IM, 2个输出：加工计划和采购计划，1个核心处理MRP(合格的ERP run周期T ≤ 1week)

从工业流程来说，以市场需求为导向（生产什么），制造业方程式初始将需求，预测和合同加入个 MPS，沿着流程走向SOP。从物料清单企业明确方向（需要什么），从库存主文件分析（现有什么），将MRP展开，具体分析供需（还缺什么）。当这些完成之后，企业也就清楚了解采购计划和加工计划。至此，制造业方程式在企业流程的实践中得到了极佳的体现。

但真正对于一个企业流程来说，仅有这五问并不足够，因为理论指导实践而在实践中也在不断自我完善。在具体实施流程中，进行模拟检测，进行计划和控制。ERP面向供应链，面向流程，具体说来对一个企业，从有计划(生产计划和采购计划)，生产计划需要填写单据凭证，获取资源，更新业务进而与财务集成，上了ERP以后省略了以往对财务部不合理的劳动力使用，这是ERP高效的管理模式；而对于采购计划，处理采购订单，若能完成则采购入库，质检，出库进而生产，但可能不会如此顺利，具体分析则有可能出现不能完成的情况，此时进行外包，宁可加大成本也不会失去潜在珍贵的客户资源。

当生产模块完成后，财务部进行工作，包括与生产集成核算成本，与采购集成和算应付，与销售集成核算应收，这里和前面提到的生产类似，在过程中各部门的自觉集成省去了财务部不必要的麻烦，大大提升了企业效率节约资源。当销售提取货料完成订单满足客户需求现实流程结束，后台完成最后的结算业务，结束一套企业ERP流程。

制造业方程式是指导，但并非是虚的理论，它是一个ERP流程的核心。但在具体流程中，还需要基于物化的人为决策和合理调整。核心是一个指引，一个反思，但落到实处还需要实施者去熟悉企业内部业务，去做不断的调整，获取反馈。从需求开始，模拟，分析，检测，计划，控制，集成，完成需求结束。从实践中将原来不合理不成熟的体系一步步发展为真正适合企业的高效ERP管理。

上不上ERP，取决于企业，取决于大环境，也取决于是否有坚定不移去作出改变的心。