

Riscos

Eventos ou condições incertas que podem ocorrer em um projeto

Positivo: Pode-se tornar uma oportunidade

Negativo: Pode atrasar ou acabar com o projeto

Planejamento do gerenciamento de riscos

Define-se ferramentas e metodologia de estudo de riscos

Designa pessoas para estudar os riscos

Estima-se os custos para gerenciamento de riscos

Define-se o cronograma de gerenciamento de riscos

Define-se um padrão para os relatórios de riscos

Calcula-se as probabilidades e categoriza os riscos levando em conta seus impactos

Registra-se os riscos e os monitora

Categoriza-se o risco baseado em dimensão ele atinge(técnica,gerencial,organizacional,etc)

Processo contínuo que envolve interação com os stakeholders

Resulta em um registro de risco

Checklist

Análise de premissas

Diagramas causa e efeito

Coletas de informação(brainstorm,analise SWOT,entrevistar stakeholders e identificação da causa-raiz)

Processo responsável pela priorização dos riscos através de avaliação da probabilidade de ocorrência e impacto

Resulta em uma lista categorizando os riscos pelos seus impactos e probabilidades de ocorrer

Matriz de impacto e probabilidade

Verificação de qualidade de dados

Avaliação da urgência dos riscos

Analisa os riscos priorizados pela etapa de análise qualitativa, analisa os efeitos dos eventos de risco e atribui uma classificação numérica a estes

Lista priorizada de riscos quantificados

Possíveis datas e custos

Probabilidade do projeto alcançar o seu objetivo

Tendências

Análise de árvore de decisão

Simulação de Monte carlo

Ações para aumentar as oportunidades e diminuir as ameaças a finalização do projeto

Para ameaças

Evitar

Mitigar

Transferir

Explorar

Melhorar

Compartilhar

Para oportunidades

Passiva

Ativa

Aceitar

Planejamento de respostas a riscos

Estratégias

Etapas para planejamento segundo o PMBOK

Planejando e controlando os riscos

Monitoramento e controle de riscos

Análise quantitativa

Resulta

Análise qualitativa

Ferramentas

Ferramentas

Identificação de riscos

Planejamento do gerenciamento de riscos

