Logo da Empresa

PLANO DE GERENCIAMENTO DE CUSTOS

Objetivos

Este documento tem como objetivo fornecer uma descrição detalhada de como os custos do projeto serão gerenciados.

Projeto	ForPDI
Data Registro	17/06/2019
Responsável (da parte cliente):	Marlos Gondim Ribeiro Batista
Responsável (da parte do projeto):	Gabriel Estevam Longuinhos

Metodologia para elaboração do orçamento

A elaboração do orçamento do projeto baseou-se em estimativas de custos monetários na eventualidade de contratação de profissionais com o mesmo nível de experiência e educação dos integrantes da equipe. Buscou-se fazer uma média salarial com base em dados disponíveis na internet. Não levou-se em consideração outros tipos de custos, visto que a maior parte das atividades eram realizadas dentro do próprio Centro de Informática (CIn/UFPE). Gastos diversos como transporte foram levados em conta.

Processo de gerenciamento de custos

Os custos são geridos com base no planejamento inicial realizado, e quando da necessidade de alteração dos valores estimados, são levados em conta os possíveis impactos a curto, médio e longo prazo sobre a saúde financeira do projeto, bem como sobre o andamento do projeto em si.

O gerente do projeto, juntamente com o cliente, são os responsáveis pela oficialização nas mudanças. Alterações que não alterem o custo final, apenas signifique uma realocação de recursos, não necessitam do crivo do cliente, ficando a cargo apenas do gerente de projeto.

Freqüência de avaliação do orçamento

O documento é reavaliado com base nas necessidades que surgirem durante o processo de elaboração do projeto. O calendário fixo de avaliação é quinzenal, mas não obrigatório quando da verificação de não necessidade de alterações nos custos.

Significado das reservas financeiras para o gerenciamento

- Reservas de Contingência: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.
- Reservas de Gerenciamento: são reservas destinadas exclusivamente ao processo de gerenciamento dos riscos não identificados, conforme descritas no planos de gerenciamento de riscos.

 Reservas para alterações no escopo: são reservas destinadas exclusivamente às alterações de escopo decorrentes de ações corretivas.

Priorização das mudanças no orçamento

As mudanças no orçamento são priorizadas quando têm grande impacto sobre a execução do projeto ou quando signifiquem uma grande alteração para mais do orçamento previamente estabelecido.

Autonomias para uso das reservas financeiras			
Quem	Autonomia sobre	Até quanto	
Gabriel Estevam	Uso das reservas financeiras do projeto	Custo total estabelecido para o projeto	
Freqüência e critérios para atualização deste plano			
O plano é atualizado na necessidade de alterações que mudam condições previamente estabelecidas; na materialização de riscos e quando houver necessidade segundo o gerente de projeto ou cliente.			

Elaborado por: Pedro Henrique Alves Cruz Aprovado por: Gabriel Estevam Longuinhos