



Práctica 3

Planificación y estimación del coste del proyecto

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

Máster Profesional en Ingeniería Informática

Universidad de Granada

Curso académico 2020/2021



ENTREGA DE LA PRÁCTICA

(a través de PRADO)

<https://pradoposgrado2021.ugr.es/>

Documento del proyecto:

- Búsquedas

Planificación temporal y estimación de costes del proyecto

Duración

1 sesión

PLAN DEL PROYECTO DE PRÁCTICAS

1. Propuesta Técnica y Manual de Coordinación
2. I+D+I
- 3. Planificación y estimación.**
4. Presupuesto.
5. Selección de personal.
6. Plan de gestión de riesgos.
7. Plan de calidad.
8. Herramientas.
9. Retrospectiva.

Objetivos

- Elaborar un diagrama de Gantt en el que se recojan las distintas actividades de un proyecto de desarrollo de software y las dependencias entre ellas.
- Aprender a manejar una herramienta software de planificación de proyectos (p.ej. Microsoft Project o ProjectLibre).
- Aprender a utilizar distintas técnicas de estimación del coste de un proyecto.
- Utilizar herramientas software de estimación.

Tareas

Planificación

1. Descargar e instalar alguna herramienta software de gestión de proyectos (se recomienda ProjectLibre pero se pueden usar otras opciones que también permitan crear diagramas de Gantt tales como como Microsoft Project).
2. Dividir vuestro proyecto en tareas y crear, utilizándolas, un diagrama de Gantt usando la herramienta escogida. Es necesario indicar, para cada tarea, su duración estimada y las dependencias que existan con las demás tareas del proyecto.
3. Asignar a las tareas los recursos humanos y materiales que se utilizarán para cada una de ellas.
4. Modifique el calendario laboral indicando las horas de trabajo y días festivos. De esta manera, se obtendrá un calendario más realista. En ProjectLibre se hace en la opción calendario dentro del conjunto de opciones de proyecto dentro del menú archivo.

5. Guardad la línea de base del proyecto y comprobad que pasaría si alguna de las tareas se retrasara y cómo afectaría eso a la planificación temporal del proyecto.

Estimación

1. Utilice Construx Estimate o alguna herramienta similar para realizar una estimación del esfuerzo necesario para realizar el proyecto en personas/mes.
2. Utilizar algunos de los métodos vistos en clase para realizar otras 2 estimaciones.
3. ¿Son las 3 estimaciones similares? ¿Son muy diferentes? ¿Por qué? Realizar una comparativa entre las 3 estimaciones realizadas.

Entregables de la práctica

1. Diagrama de Gantt y diagrama de red generado por la herramienta en pdf. Archivos de proyecto generados por la aplicación en un zip.
2. Entrega de un informe generado por Construx o la herramienta escogida que recoja toda la información obtenida en el proceso de estimación. Así mismo, entregar una tabla comparativa que contenga las 3 estimaciones realizadas junto a una explicación razonada de las diferencias/similitudes encontradas.

Herramientas software

- Project libre (alternativa libre a Microsoft Project):
 - o <http://www.projectlibre.com/>
 - o [Video explicativo](#).
- Clickup
 - o <https://app.clickup.com/>

Fecha de entrega

Hasta el día 23 de Noviembre a las 23:59 horas.