



**Escuela Técnica Superior de Ingenierías Informática y de Telecomunicaciones**  
**Máster Oficial en Ingeniería Informática**

Curso 2020/2021

## CHARLA JOSÉ PUENTES

Planificación y Gestión de Proyectos Informáticos

### Breve descripción

Resumen y valoración de la charla

### Autor

Álvaro de la Flor Bonilla

### Propiedad Intelectual

Universidad de Granada

## RESUMEN

Cívica, es una empresa dedicada al desarrollo software, pero que se ha centrado sobre todo en el desarrollo de “*Business Intelligence*”.

En el principio de la charla José comienza describiendo el sin fin de proyectos que tenemos que realizar en nuestra vida (entrar en un grado, comprar una casa...). Para todos ellos hay que gestionar un conjunto de información y analizar los riesgos asociados.

José destaca el continuo cambio al que se le suelen someter los proyectos software, incluso una vez comenzado el desarrollo, algo que en otros ámbitos (por ejemplo, la construcción) no suele pasar con tanta frecuencia. Respecto a esto, también destaca la importancia del conocimiento técnico, sobre todos indispensable para saber manejar estas situaciones.

Los proyectos suelen tener en muchísimos casos un resultado fallido, casi 2 de cada 10. Es preferible dedicarle mucho más tiempo a una buena planificación que no tener en cuenta estos posibles fallos que pueden aparecer.

¿Cómo podemos afrontar los proyectos? José propone como una de las mejores opciones para gestionar el desarrollo del proyecto utilizar una estrategia Agile. Es una metodología en la que no se basa en cambiar todo el proyecto a mitad de este, sino ir realizando pequeños incrementos que quedan validados cada poco tiempo por el cliente. Es muy difícil saber lo que realmente quiere y estas metodologías permiten en cierta forma solucionarlo.

Para aislar que es lo que realmente se solicita, es muy importante utilizar prototipos. Mostrarle al cliente un fiel reflejo de lo que el analista ha entendido de que se ha solicitado.

Y lo más importante de todo desarrollo, el aspecto emocional. En palabras de José, el aspecto emocional es clave. En todo momento hay que estar dentro del proyecto, que tengas interés sobre él y no sea necesario que estén encima del programador para que se muestre involucrado.

La actitud es fundamental y marca la diferencia.

## VALORACIÓN PERSONAL

Lo que más me ha gustado de esta charla sobre todo es su parte final.

Es cierto que los conocimientos técnicos son muy importantes, pero aún lo es más la aptitud con la que se enfrentan los proyecto, y sobre todo como actuar ante los problemas y los cambios.

La aptitud no se puede estudiar, hay que trabajar sobre ella y consolidarla a lo largo de los años, pero tiene que comenzar a partir de la voluntad propia de cada uno de nosotros.