

# Développement durable

Le **développement durable** (anglais : *sustainable development*, parfois mal traduit par **développement soutenable**) est une conception de la croissance économique qui s'inscrit dans une perspective de long terme et qui intègre les contraintes liées à l'environnement et au fonctionnement de la société. Selon la définition donnée dans le rapport de la Commission mondiale sur l'environnement et le développement de l'Organisation des Nations unies, dit rapport Brundtland, où cette expression est apparue pour la première fois en 1987, « le développement durable est un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs »

Cette notion s'est imposée à la suite de la prise de conscience progressive, depuis les années 1970, de la finitude écologique de la Terre, liée aux limites planétaires sur le long terme.

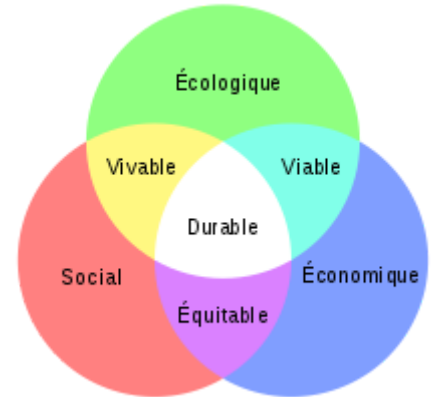
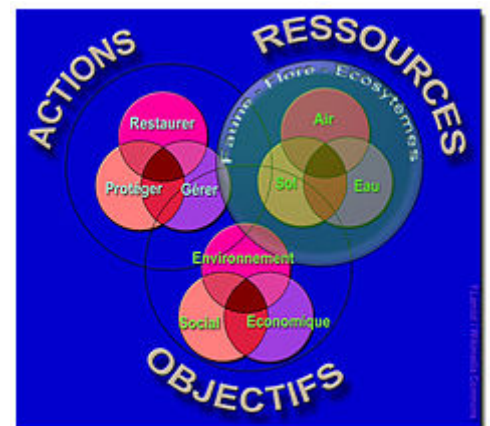


Schéma du développement durable, à la confluence de trois préoccupations, dites « les trois piliers du développement durable ».



Pour atteindre les objectifs du développement durable, il faut notamment faire appel à des ressources naturelles, minérales et vivantes qu'on peut classer selon leur vulnérabilité en « pas, peu, difficilement, coûteusement ou lentement renouvelables ». Les aménageurs et gestionnaires peuvent alors chercher à les restaurer, les protéger et les économiser et le cas échéant à compenser les impacts

# Sommaire

---

## Définition

### Historique

Histoire du mot

Chronologie

### Enjeux et objectifs du développement durable

Crise écologique et sociale

Responsabilité à l'égard des générations futures

Une nouvelle démarche : « penser global, agir local »

Trois piliers : écologique, social et économique

Prendre en compte le temps long

Trois types d'acteurs

Répondre aux besoins des générations actuelles et à venir

Inégalité planétaire

### Autres approches

Question du modèle de développement

Question du modèle économique

Différentes approches de la notion de durabilité

Révision des modes de production et de consommation

### Modes de gouvernance du développement durable

Gouvernance mondiale

Gouvernance dans les États

Union européenne

États-Unis

Ministères

Gouvernance sur les territoires : Agenda 21

Gouvernance dans les entreprises : responsabilité sociétale des entreprises (RSE)

### Éducation au développement durable

Dans l'enseignement

Dans les entreprises et les administrations

Dans la société civile

### Outils et mesure du développement durable

PIB et développement durable

Indices agrégés

Outils d'aide à la décision pour le développement durable

Indicateurs et normes

### Gestion transversale et domaines d'application

Ventes et logistique

Marketing

Recherche et développement

Aspects juridiques

Achats

Finance

Systèmes d'information

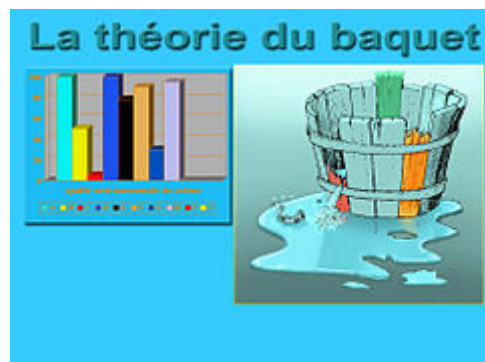
Communication

Service après-vente

### Tableau synthétique

### Critiques de la notion

### Notes et références



La « théorie du baquet » rappelle métaphoriquement que dans les systèmes complexes tous les sous-ensembles vitaux du système sont importants, comme les organes vitaux d'un organisme. Un niveau d'excellence sur l'un des piliers (l'économie par exemple) est inutile si un autre élément (le social ou l'environnement) est dégradé, car le niveau de performance ou de qualité de l'ensemble est ici contrôlé par la « planche la plus faible du baquet ».

Notes

Références

### Voir aussi

Bibliographie

Filmographie

Articles connexes

Aspects philosophiques et culturels

Aspects politiques et juridiques

Pilotage

Pilier environnemental

Pilier culturel

Pilier social

Pilier économique

Lien externe

## Définition

---

La première définition du développement durable apparaît en 1987 dans le rapport Brundtland<sup>N 1</sup> publié par la *Commission mondiale sur l'environnement et le développement*<sup>1</sup> :

« Le développement durable est un développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs. Deux concepts sont inhérents à cette notion :

- le concept de « besoins », et plus particulièrement des besoins essentiels des plus démunis, à qui il convient d'accorder la plus grande priorité, et
- l'idée des limitations que l'état de nos techniques et de notre organisation sociale impose sur la capacité de l'environnement à répondre aux besoins actuels et à venir»

En 1991, Ignacy Sachs propose une définition proche de ce qu'il nomme l'écodéveloppement : « développement endogène et dépendant de ses propres forces, soumis à la logique des besoins de la population entière, conscient de sa dimension écologique et recherchant une harmonie entre l'homme et la nature »<sup>2,3</sup>.

En France, l'AFNOR définit le développement durable comme un état où « les composantes de l'écosystème et leurs fonctions sont préservées pour les générations présentes et futures »<sup>4</sup>. Dans cette définition, « les composantes de l'écosystème incluent, outre les êtres humains et leur environnement physique, les plantes et les animaux. Pour les êtres humains, le concept sous-entend un équilibre dans la satisfaction des besoins essentiels : conditions économiques, environnementales, sociales et culturelles d'existence au sein d'une société »<sup>5</sup>.

Parmi les besoins essentiels, représentés par la pyramide de Maslow, figurent en premier lieu les besoins indispensables à l'être humain en tant qu'élément de base vivant dans un environnement défini, que l'on appelle les besoins primaires ou physiologiques. Parmi ceux-ci figure notamment le besoin de se reproduire, qui établit pour l'homme et la femme une filiation et assure de la sorte le renouvellement des générations<sup>N 2</sup>.

Face à la crise écologique et sociale qui se manifeste désormais de manière mondialisée (réchauffement climatique, raréfaction des ressources naturelles pénuries d'eau douce, rapprochement du pic pétrolier, écarts entre pays développés et pays en développement, sécurité alimentaire, déforestation et perte drastique de biodiversité, croissance de la population mondiale, catastrophes naturelles et industrielles), le développement durable est une réponse de tous les acteurs (États, acteurs économiques, société civile), culturels et sociaux, du développement. Tous les secteurs d'activité sont concernés par le développement durable : l'agriculture, l'industrie, l'habitat, l'organisation familiale, mais aussi les services (finance, tourisme...) matériels ou immatériels.

Il s'agit enfin, en s'appuyant sur de nouvelles valeurs universelles (responsabilité, participation écologique et partage<sup>N 3</sup>, principe de précaution, débat<sup>6</sup>) d'affirmer une approche double :

- dans le temps : nous avons le droit d'utiliser les ressources de la Terre, mais le devoir d'en assurer la pérennité pour les générations futures ;
- dans l'espace : chaque humain a le même droit aux ressources naturelles de la Terre (principe de destination universelle des biens).

## Historique

### Histoire du mot

L'expression *sustainable development*, traduite par développement durable, apparaît dans la littérature scientifique au début des années 1980 (voir par exemple, les articles par Vinogradov ou Clausen de 1981), et pour la première fois dans une publication destinée au grand public en 1987 dans le rapport intitulé *Our Common Future* (Notre avenir à tous) de la Commission mondiale pour le développement et l'environnement de l'Organisation des Nations unies rédigé par la Norvégienne Gro Harlem Brundtland

Une controverse sémantique portant sur la question de savoir s'il fallait parler de développement durable ou soutenable a existé depuis la deuxième traduction en français où l'éditeur canadien a traduit *sustainable* par le mot français soutenable<sup>N 4</sup>.

Les tenants du terme « durable » plutôt que du mot « soutenable » insistent sur la notion de durabilité définie comme cohérence entre les besoins et les ressources globales de la Terre à long terme, plutôt que sur l'idée d'une recherche de la limite jusqu'à laquelle la Terre sera capable de nourrir l'humanité. Cependant, la traduction du terme par soutenable, plutôt que durable, peut s'expliquer aussi par de vieilles traces du mot en langue française. En effet, on trouve le mot soutenir employé dans une optique environnementale dès 1346, dans l'ordonnance de Brunoy, prise par Philippe VI de Valois, sur l'administration des forêts, recommandant de les « soutenir en bon état »<sup>7</sup>. Ainsi en matière forestière la notion de forêt cultivée soumise à une exigence de soutenabilité, un renouvellement perpétuel de la ressource, capable d'approvisionner une flotte navale<sup>N 5</sup>, existe en France depuis plus de six siècles.

### Chronologie

L'émergence du concept de développement durable remonte au début du xx<sup>e</sup> siècle. L'idée d'un développement pouvant à la fois réduire les inégalités sociales et réduire la pression sur l'environnement a fait son chemin. Nous pouvons en retracer quelques jalons majeurs :

- 1909 : émergence du concept de dégéonomie en Europe centrale.
- 1949 : le président des États-Unis, Harry S. Truman, dans son discours sur l'état de l'Union popularise le mot « développement » en prônant une politique d'aide aux pays sous-développés, grâce à l'apport de la connaissance technique des pays industrialisés. Il affirme que « tous les pays, y compris les États-Unis, bénéficieront largement d'un programme constructif pour une meilleure utilisation des ressources mondiales humaines et naturelles »<sup>N 6</sup>.
- 1950 : Convention internationale sur la protection des oiseaux, conclue à Paris le 18 octobre 1950.
- 1951 :
  - L'Union internationale pour la conservation de la nature publie le premier rapport sur l'état de l'environnement dans le monde<sup>8</sup>.
  - Convention internationale pour la protection des végétaux conclue à Rome le 6 décembre 1951.
- 1954 : Convention internationale pour la prévention de la pollution des eaux de mer par les hydrocarbures, conclue à Londres le 12 mai 1954.
- 1961 : création du WWF (World Wildlife Fund) au Royaume-Uni.
- 1962 : publication du livre Printemps silencieux par Rachel Carson
- 1968 :



La ressource renouvelable que'est le vent alimente cette éolienne de 5 MW dans un parc éolien à 28km au large de la Belgique.

- 8 avril : création du Club de Rome regroupant quelques personnalités occupant des postes relativement importants dans leurs pays respectifs et souhaitant que la recherche s'empare du problème de l'évolution du monde pris dans sa globalité pour tenter de cerner les limites de la croissance économique après la croissance ininterrompue des Trente Glorieuses ;
- 4-13 septembre : l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (Unesco) organise à Séville le colloque « Utilisation et conservation de la biosphère », conférence intergouvernementale d'experts sur les bases scientifiques de l'utilisation rationnelle et de la conservation des ressources de la biosphère ;
- Michel Batisse initie le Programme sur l'homme et la biosphère (Man & Biosphere, MAB) précurseur du concept de développement durable.
- 1969 : David R. Brower, transfuge du Sierra Club, fonde aux États-Unis l'association *Friends of the Earth* (Les Amis de la Terre).
- 1971 :
  - création en France du Ministère de la protection de la nature et de l'environnement, attribué à Robert Poujade ;
  - création officielle du Programme sur l'homme et la biosphère (MAB) à l'Unesco ;
  - fondation au Canada de Greenpeace, organisation militante écologiste, en même temps qu'une action d'opposition à des essais nucléaires.
- 1972 :
  - Le Club de Rome publie le rapport *The limits to growth* (*Les Limites à la croissance* traduit en français sous le titre *Halte à la croissance ?* et également connu sous le nom de *rapport Meadows*), rédigé à la demande du Club de Rome par une équipe de chercheurs du Massachusetts Institute of Technology. Ce premier rapport donne les résultats de simulations informatiques sur l'évolution de la population humaine en fonction de l'exploitation des ressources naturelles, avec des projections jusqu'en 2100. Il en ressort que la poursuite de la croissance économique entraînera au cours du <sup>xxi</sup>e siècle une chute brutale des populations à cause de la pollution, de l'appauvrissement des sols cultivables et de la raréfaction des énergies fossiles. Le modèle n'est cependant pas encore à ce stade sectorisé par régions comme il le sera ensuite. Selon certains, nombre de ses prévisions se sont révélées fausses. Au contraire, les auteurs eux-mêmes, dans leur mise à jour de 2004 intitulée *Limits to Growth. The 30-Year Update* (non traduite en français) démontrent que la réalité est relativement conforme à leurs prévisions de 1972<sup>10</sup>. De nombreux autres travaux critiques de certaines limites du système économique de l'époque sont publiés citons entre autres Nicholas Georgescu-Roegen et sa comparaison entre systèmes économique et thermodynamique<sup>11</sup>, l'économiste français Ignacy Sachs<sup>12</sup> ou encore l'économiste britannique Ernst Friedrich Schumacher qui prône des solutions plus locales et moins technologiques et technocratiques, et insiste sur la permanence et la durabilité<sup>13</sup>, dans son livre *Small is beautiful*.
  - 15 février : signature à Oslo de la Convention pour la prévention de la pollution marine par les opérations d'immersion effectuées par les navires et aéronefs.
  - 5 au 16 juin : la Conférence des Nations unies sur l'environnement de Stockholm expose notamment l'écodéveloppement, les interactions entre écologie et économie, le développement des pays du Sud et du Nord. Il sera rétrospectivement qualifié de premier Sommet de la Terre. C'est un échec relatif, sans compromis clair<sup>14</sup>, mais la problématique semble dès lors posée : l'environnement apparaît comme un patrimoine mondial essentiel à transmettre aux générations futures
  - Création du Programme des Nations unies pour l'environnement (PNUE), organisation dépendant des Nations unies.
- 1973 :
  - Convention sur le commerce international des espèces de faune et de flore sauvages menacées d'extinction (Convention de Washington) ;
  - Premier choc pétrolier ;
- 1975, 13-22 octobre : colloque sur l'éducation relative à l'environnement, à l'issue duquel a été adoptée à l'unanimité la charte de Belgrade.
- 1976 : Convention de Barcelone sur la protection de la mer Méditerranée contre la pollution.
- 1977, 14-26 octobre : conférence intergouvernementale sur l'éducation relative à l'environnement, organisée par l'Unesco à Tbilissi.
- 1979 :
  - Convention relative à la conservation de la vie sauvage et du milieu naturel de l'Europe (Convention de Berne) ;
  - Le philosophe Hans Jonas exprime cette préoccupation dans son livre *Le Principe responsabilité* ;
  - Deuxième choc pétrolier
- 1980 : l'Union internationale pour la conservation de la nature publie un rapport intitulé *La stratégie mondiale pour la conservation*<sup>15</sup> où apparaît pour la première fois la notion de « développement durable », traduite de l'anglais

## sustainable development

- 1985 : Convention de Vienne sur la protection de la couche d'ozone
- 1986 : catastrophe nucléaire de Tchernobyl.
- 1987 : une définition du développement durable est proposée par la Commission mondiale sur l'environnement et le développement (rapport Brundtland).  
Le protocole de Montréal relatif aux substances qui appauvrissent la couche d'ozone est signé le 16 septembre.
- 1988 : création du groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (Giec).
- 1989 :
  - La Coalition for Environmentally Responsible Economies (CERES) définit des principes pour l'environnement, qui constituent le premier code de conduite environnemental.
  - Le patriarche orthodoxe Bartholomée Ier de Constantinople institue une prière pour la sauvegarde de la Création<sup>16</sup>.
- 1990 : le premier rapport du Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (Giec) commence à alerter la communauté internationale sur les risques du réchauffement climatique dus à la concentration dans l'atmosphère de gaz à effet de serre.
- 1991 (22 mai) : le Premier ministre français Édith Cresson évoque le terme de développement durable dans son discours de politique générale<sup>17</sup>.
- 1991 : l'économiste Manfred Max-Neef affine la définition du Rapport Brundtland avec sa théorie des besoins humains fondamentaux qui sert désormais de base à la réflexion sur un développement durable stratégique.
- 1992 (3 au 14 juin) : troisième conférence des Nations unies sur l'environnement et le développement (Sommet de la Terre), à Rio de Janeiro. Consécration du terme « développement durable », le concept commence à être largement médiatisé devant le grand public. Adoption de la Convention sur la diversité biologique et naissance de l'Agenda 21. La définition Brundtland, axée prioritairement sur la préservation de l'environnement et la consommation prudente des ressources naturelles non renouvelables, sera modifiée par la définition des « trois piliers » qui doivent être conciliés dans une perspective de développement durable : le progrès économique, la justice sociale, et la préservation de l'environnement.
- 1994 :
  - Convention des Nations unies sur la lutte contre la désertification;
  - Publication de la charte d'Aalborg sur les villes durables, au niveau européen ;
  - Conférence internationale sur la population et le développement (en), au Caire.
- 1995 :
  - mars : conférence générale de l'Organisation des Nations unies pour l'éducation, la science et la culture (Unesco) à Séville, établissant un cadre statutaire pour les réserves de biosphère;
  - première Conférence des parties (COP) à Bonn.
- 1996 : réintroduction des loups, sous un déluge de protestations, dans le parc national de Yellowstone (États-Unis) : dans les deux décennies qui suivent, la régulation des populations d'herbivores par ce prédateur permet de faire reverdir les paysages, la forêt repousse, trembles et saules stabilisent à nouveau les berges des rivières, castors et poissons reviennent... c'est un exemple spectaculaire de réussite d'un plan de gestion intégrée d'un territoire<sup>18</sup>.
- 1997 (1<sup>er</sup> au 12 décembre) : 3<sup>e</sup> conférence des Nations unies sur les changements climatiques, à Kyoto, au cours duquel sera établi le protocole de même nom.
- 1998 : Nations unies, Convention d'Aarhus sur l'accès à l'information, la participation du public au processus décisionnel et l'accès à la justice en matière d'environnement.
- 2000 : le Pacte mondial des Nations unies adopté par le Forum économique mondial affirme la « responsabilité sociétale des entreprises » relative à la corruption autant qu'aux conditions de travail et aux droits de l'homme.
- 2001 : la Déclaration universelle de l'Unesco sur la diversité culturelle affirme pour la première fois que la diversité culturelle est « gage d'un développement humain durable »<sup>19</sup>.
- 2002 : (26 août au 4 septembre) : Sommet mondial sur le développement durable (Sommet de Johannesburg) ; en septembre, plus de cent chefs d'État, plusieurs dizaines de milliers de représentants gouvernementaux



Participation au protocole de Kyoto en janvier 2011 :

- Pays ayant ratifié le protocole
- Pays signataires refusant pour l'instant de le ratifier
- Pays s'étant retiré du protocole
- Pays encore non signataires



et d'ONG ratifient un traité prenant position sur la conservation des ressources naturelles et de la biodiversité. Quelques grandes entreprises françaises sont présentes<sup>20</sup>.

- 2004 :
  - Le 8 mai Cités et Gouvernements locaux unis approuve l'Agenda 21 de la culture, qui relie les principes du développement durable à l'Agenda 21 avec les politiques culturelles ;
  - Adoption, en France, d'une charte de l'environnement insistant sur le principe de précaution ;
- 2005 :
  - Entrée en vigueur du protocole de Kyoto sur la réduction des émissions de gaz à effet de serre dans l'Union européenne.
  - La conférence générale de l'Unesco adopte la Convention sur la protection et la promotion de la diversité des expressions culturelles où la diversité culturelle est réaffirmée comme « un ressort fondamental du développement durable des communautés, des peuples et des nations »<sup>21</sup>.
- 2009 : conférence de Copenhague de 2009 sur les changements climatiques
- 2010 :
  - conférence de Cancún de 2010 sur les changements climatiques
  - conférence mondiale sur la biodiversité de Nagoya
- 2011 : le 5 ou 12 décembre, le Canada se retire du protocole de Kyoto.
- 2012 (20 au 22 juin) : nouveau Sommet de la Terre à Rio (Brésil) aussi appelé Rio+20 ; le terme officiel est Conférence des Nations unies sur le développement durable
- 2015 :
  - 18 juin : publication de l'encyclique *Laudato si'* du pape François « sur la sauvegarde de la maison commune » ;
  - 1<sup>er</sup> septembre : première journée mondiale de prière pour la sauvegarde de la Création
  - 30 novembre au 12 décembre : conférence de Paris de 2015 sur les changements climatiques (COP21) ;
  - Publication des Objectifs de développement durable prenant la suite des Objectifs du millénaire pour le développement
- 2017 :
  - 1<sup>er</sup> juin : les États-Unis décident de se retirer de l'accord de Paris sur le climat
  - 12 décembre : One Planet Summit réunion internationale sur les changements climatiques qui s'est tenue à La Seine Musicale, sur l'île Seguin, à Boulogne-Billancourt (France).
- 2018 (28 août) : en France, démission du ministre de la transition écologique Nicolas Hulot, qui met en cause un « modèle économique responsable de tous ces désordres climatiques »<sup>22</sup>.

## Enjeux et objectifs du développement durable

---

### Crise écologique et sociale

---



Déforestation de la forêt humide à Rio de Janeiro pour l'extraction d'argile pour le Génie civil.

La révolution industrielle du xix<sup>e</sup> siècle introduit des critères de croissance essentiellement économiques, principal critère aisément mesurable : ainsi le produit intérieur brut dont l'origine remonte aux années 1930 est souvent vu comme l'indicateur de la richesse d'un pays. Des corrections ont été apportées dans la deuxième moitié du xx<sup>e</sup> siècle sur le plan social, avec d'importantes avancées sociales. L'expression « économique et social » fait depuis partie du vocabulaire courant.

Mais les pays développés ont pris conscience depuis les chocs pétroliers de 1973 et de 1979 que leur prospérité matérielle reposait sur l'utilisation intensive de ressources naturelles finies, et que par conséquent, outre l'économique et le social, un troisième aspect avait été négligé : l'environnement (comme dans l'exemple de l'impact

environnemental du transport routier). Pour certains analystes<sup>23</sup>, le modèle de développement industriel n'est pas viable ou

soutenable sur le plan environnemental, car il ne permet pas un « développement » qui puisse durer. Les points cruciaux en faveur de cette affirmation sont l'épuisement des ressources naturelles (matières premières, énergies fossiles pour les humains)<sup>N 7</sup>, la pénurie des ressources en eaux douces susceptible d'affecter l'agriculture<sup>24</sup>, la destruction et la fragmentation des écosystèmes, notamment la déforestation qui se manifeste par la destruction des forêts tropicales (forêt amazonienne, forêt du bassin du Congo, forêt indonésienne)<sup>25</sup>, ainsi que la diminution de la biodiversité<sup>26</sup> qui diminuent la résilience de la planète ou encore le changement climatique dû aux émissions de gaz à effet de serre et de manière générale la pollution due aux activités humaines. Les catastrophes industrielles de ces trente dernières années (Seveso (1976), Bhopal (1984), Tchernobyl (1986), Exxon Valdez (1989), etc.) ont interpellé l'opinion publique et les associations telles que le WWF, les Amis de la Terre ou encore Greenpeace (Voir aussi Chronologie de l'écologisme). En faisant le pari du « tout technologique » dans l'optimisation de la consommation énergétique et la lutte contre le changement climatique, notre civilisation recourt de façon accrue aux métaux que nous ne savons pas bien recycler. La déplétion de ces ressources pourrait devenir un enjeu mondial au même titre que la déplétion du pétrole<sup>27</sup>. Depuis les accords ADPIC (Aspects des droits de propriété intellectuelle qui touchent au commerce) qui autorisent la brevetabilité du vivant, et malgré la convention sur la diversité biologique de 1992, les pays du Nord utilisent les brevets et la propriété intellectuelle pour accaparer les ressources biologiques des pays du Sud, phénomène appelé « biopiratage »<sup>28</sup>.

Au problème de viabilité subsiste une pensée humaine à adapter. Ce qui s'ajoute à un problème d'équité : les pauvres subissent le plus la crise écologique et climatique<sup>29</sup>, et il est à craindre que le souhait de croissance des pays sous-développés ou pays du Sud vers un état de prospérité similaire, édifié sur des principes équivalents, n'implique une dégradation encore plus importante et accélérée de l'habitat humain et peut-être de la biosphère. Ainsi, si tous les États de la planète adoptaient l'American Way Of Life (qui consomme près de 25 % des ressources de la Terre pour 5 % de la population), il faudrait cinq planètes pour subvenir aux besoins de tous selon l'association écologiste WWF

Le développement actuel étant consommateur de ressources non renouvelables et considéré par ces critiques comme très gourmand en ressources compte tenu de la priorité donnée aux objectifs patrimoniaux à courte vue, tels que la rentabilité des capitaux propres, voire inéquitable, une réflexion a été menée autour d'un nouveau mode de développement, appelé « développement durable ».

## Responsabilité à l'égard des générations futures

C'est le philosophe allemand Hans Jonas qui a le premier théorisé la notion de développement durable dans Le Principe responsabilité (1979). Selon lui, il y a une obligation d'existence des générations futures, qui pourrait être remise en cause par la forme qu'a prise le progrès technique à l'époque contemporaine. Il s'agit donc pour les générations présentes de veiller, non aux droits des générations futures, mais à leur obligation d'existence. « Veiller à l'obligation des générations futures d'être une humanité véritable est *notre* obligation fondamentale à l'égard de l'avenir de l'humanité, dont dérivent seulement toutes les autres obligations à l'égard des hommes à venir »<sup>30</sup>. Le problème du développement durable ne se pose donc pas sous l'angle des droits, mais des obligations et des devoirs.

## Une nouvelle démarche : « penser global, agir local »

Les aspects essentiels du développement durable, sur les capacités de la planète et les inégalités d'accès aux ressources posent des questions philosophiques et éthiques.

Hans Jonas avance l'idée selon laquelle le modèle économique de l'Occident pourrait ne pas être viable sur le long terme s'il ne devenait pas plus respectueux de l'environnement. En effet, Jonas pose l'idée d'un devoir vis-à-vis des êtres à venir, des vies potentielles et « vulnérables » que nous menaçons et il donne à l'homme une responsabilité<sup>31</sup>. Depuis, l'un des thèmes de la philosophie qui interpelle le plus nos contemporains est celui de la philosophie de la nature, qui interroge sur la place de l'homme dans la nature. Ainsi, en 1987, Michel Serres décrit l'homme comme signataire d'un contrat avec la nature<sup>32</sup>, reconnaissant les devoirs de l'humanité envers celle-ci. À l'inverse, le philosophe Luc Ferry souligne, dans Le Nouvel Ordre écologique, que l'homme ne peut pas passer de contrat avec la nature et estime que cette vision qui consiste à donner des droits à la nature participe d'une opposition radicale à l'Occident, de nature révolutionnaire et non réformiste, doublée d'un anti-humanisme prononcé.



Jean Bastaire voit l'origine de la crise écologique chez Descartes selon qui l'homme devait se « rendre comme maître et possesseur de la nature »<sup>33</sup>. Au contraire, la géographe Sylvie Brunel critique le développement durable, car elle y voit une conception de l'homme comme un parasite, et la nature comme un idéal. Or, pour elle, l'homme est souvent celui qui protège la biodiversité, là où la nature est le règne de la loi du plus fort, dans lequel « tout milieu naturel livré à lui-même est colonisé par des espèces invasives »<sup>34</sup>.

Sans en aborder tous les aspects philosophiques, le développement durable comporte également des enjeux très importants en matière d'éthique des affaires. André Comte-Sponville entre autres, aborde les questions d'éthique dans *Le capitalisme est-il moral ?*. Paul Ricœur et Emmanuel Lévinas le firent aussi sous l'angle de l'altérité et Patrick Viveret et Jean-Baptiste de Foucauld<sup>35</sup> sur celui de la justice sociale.

Le philosophe français Michel Foucault aborde ces questions sur le plan épistémologique. Il parle de changements de conception du monde, qui se produisent à différentes époques de l'Histoire. Il appelle ces conceptions du monde, avec les représentations qui les accompagnent, des épistémès. Selon certains experts, le développement durable correspondrait à un nouveau paradigme scientifique, au sens que Thomas Kuhn donne à ce terme<sup>36</sup>.

La formule « penser global, agir local », employée pour la première fois par René Dubos en 1977, puis par Jacques Ellul en 1980<sup>37</sup>, est souvent invoquée dans les problématiques de développement durable<sup>38</sup>. Elle montre que la prise en compte des enjeux environnementaux et sociaux nécessite de nouvelles heuristiques, qui intègrent le caractère global du développement durable. Elle fait penser à la philosophie de Pascal<sup>N 8</sup>, plutôt qu'à celle de Descartes, celle-ci étant davantage analytique. En pratique, elle devrait se traduire par des approches systémiques<sup>39</sup>. Elle est très bien illustrée par le concept de réserve de biosphère créé par l'Unesco en 1971.

L'expert américain Lester Brown affirme que nous avons besoin d'un bouleversement analogue à celui de la révolution copernicienne dans notre conception du monde, dans la manière dont nous envisageons la relation entre la planète et l'économie : « cette fois-ci, la question n'est pas de savoir quelle sphère céleste tourne autour de l'autre, mais de décider si l'environnement est une partie de l'économie ou l'économie une partie de l'environnement »<sup>40</sup>.

Le philosophe français Dominique Bourg estime que la prise de conscience de la finitude écologique de la Terre a entraîné dans nos représentations un changement radical de la relation entre l'universel et le singulier, et remet en cause le paradigme moderne classique du fait que dans l'univers systémique de l'écologie, la biosphère (le planétaire) et les biotopes (le local) sont interdépendants<sup>41</sup>.

Depuis quelques décennies, les ONG environnementales et des leaders d'opinion comme Nicolas Hulot ont sensibilisé l'opinion publique sur les enjeux de l'environnement et du développement durable. La démarche d'action locale pour un impact global est également la thèse du film de Coline Serreau : *Solutions locales pour un désordre global* (voir filmographie).

## Trois piliers : écologique, social et économique

L'objectif du développement durable est de définir des schémas viables qui concilient les trois aspects écologique, social et économique des activités humaines : « trois piliers » à prendre en compte par les collectivités comme par les entreprises et les individus<sup>42</sup>. La finalité du développement durable est de trouver un équilibre cohérent et viable à long terme entre ces trois enjeux. À ces trois piliers s'ajoute un enjeu transversal, indispensable à la définition et à la mise en œuvre de politiques et d'actions relatives au développement durable : la gouvernance<sup>43</sup>.



La Bille bleue : la photographie de la Terre prise par l'équipage d'Apollo 17 lors de leur voyage vers la Lune fait prendre conscience aux humains que la planète est fragile et doit être protégée

La gouvernance consiste en la participation de tous les acteurs (citoyens, entreprises, associations, élus...) au processus de décision ; elle est de ce fait une forme de démocratie participative. Le développement durable n'est pas un état statique d'harmonie, mais un processus de transformation dans lequel l'exploitation des ressources naturelles, le choix des investissements, l'orientation des changements techniques et institutionnels sont rendus cohérents avec l'avenir comme avec les besoins du présent<sup>44</sup>

## Prendre en compte le temps long

Intégrer les enjeux environnementaux et les besoins des générations futures implique d'adopter une approche écosystémique qui repose sur 12 principes de gestion adoptés à Malawi en 2000. Il conviendrait notamment, selon le huitième principe, de se fixer des objectifs à long terme<sup>45</sup> :

« Compte tenu des échelles temporelles et des décalages variables qui caractérisent les processus écologiques, la gestion des écosystèmes doit se fixer des objectifs à long terme. »

Pour Michel Rocard, qui a été ambassadeur de France chargé de la négociation internationale pour les pôles arctique et antarctique, « le court-termisme nous conduit dans le mur »<sup>46</sup>.

## Trois types d'acteurs

La prise en compte des enjeux de développement durable nécessite un système impliquant trois types d'acteurs : le marché, l'État et la société civile<sup>47</sup> :

- les acteurs du marché sont les entreprises ;
- les acteurs des États sont des autorités publiques, au niveau mondial et au niveau de chaque grande zone économique (Union européenne...), au niveau national, et au niveau territorial (régions, intercommunalités, communes) ;
- les acteurs de la société civile sont des représentants des associations et des Organisations non gouvernementales

La société civile est le cadre le plus approprié pour une économie de la gratuité et de la fraternité. Elle est indissociable des deux autres types d'acteurs.

## Répondre aux besoins des générations actuelles et à venir

« Le développement durable est un mode de développement qui répond aux besoins du présent sans compromettre la capacité des générations futures de répondre aux leurs ». Rapport Brundtland

La définition classique du développement durable provient du rapport Brundtland de la Commission mondiale sur l'environnement et le développement. Ce rapport rappelle une citation célèbre, mais à l'attribution incertaine et très débattue (entre autres, sont fréquemment donnés comme son auteur, soit le chef amérindien Seattle dont il existe pourtant seulement des transcriptions apocryphes et très douteuses de son célèbre et mythique discours, soit Antoine de Saint-Exupéry, à moins qu'il s'agisse de la traduction d'un proverbe traditionnel indien ou africain)<sup>48, 49</sup> : « Nous n'héritons pas de la Terre de nos ancêtres, nous l'empruntons à nos enfants ». Ce rapport insiste sur la nécessité de protéger la diversité des gènes, des espèces et de l'ensemble des écosystèmes naturels terrestres et aquatiques, et ce, notamment, par des mesures de protection de la qualité de l'environnement, par la restauration, l'aménagement et le maintien des habitats essentiels aux espèces, ainsi que par une gestion durable de l'utilisation des populations animales et végétales exploitées.

Cette préservation de l'environnement doit être accompagnée de la « satisfaction des besoins essentiels en ce qui concerne l'emploi, l'alimentation, l'énergie, l'eau, la salubrité ». Cela étant, on se heurte à une difficulté, qui est de définir ce que sont les besoins des générations présentes, et ce que seront les besoins des générations futures. On pourrait retenir par exemple les besoins élémentaires pour se nourrir, se loger, et se déplacer.

Dans ce contexte, le développement durable a été inséré parmi les Objectifs du millénaire pour le développement fixés par l'ensemble des États membres de l'ONU<sup>50</sup>.

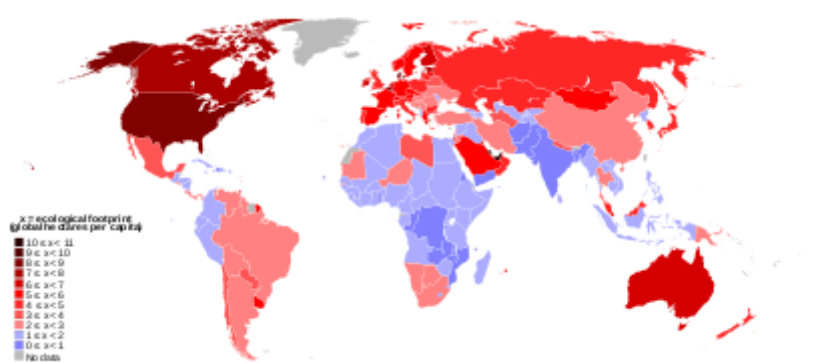
Afin de subvenir aux besoins actuels sans pour autant recourir à une utilisation non durable de ressources non renouvelables, un scénario en trois points a été proposé, notamment par des associations comme megawatt dans le domaine de l'énergie :

- sobriété (techniques utilisées avec parcimonie) ;
- efficacité (techniques plus performantes) ;
- utilisation de ressources renouvelables (par exemple : l'énergie solaire ou les éoliennes, au travers de projets d'électrification rurale).

Le patrimoine culturel ne doit pas être oublié : transmis de génération en génération et faisant preuve d'une grande diversité, l'UNESCO souhaite la préservation de ce qu'elle nomme patrimoine culturel immatériel. La culture au sens large (ou l'environnement culturel) s'impose d'ailleurs peu à peu comme un quatrième pilier du développement durable<sup>51</sup>.

## Inégalité planétaire

La consommation de ressources et la production de déchets sont très inégalement réparties sur la planète, comme le montre une carte de l'empreinte écologique par habitant des pays du monde. L'empreinte écologique est la plus élevée dans certains pays du Moyen-Orient (pouvant dépasser 10 hag, hectares globaux), en Amérique du Nord (environ 8 hag aux États-Unis), et en Europe, alors qu'elle peut être inférieure à 1 hag dans certains pays d'Afrique, avec une moyenne mondiale de 2,6 hag. Néanmoins, la détérioration de l'environnement et celle de la société affectent



Empreinte écologique par pays en 2007.

d'une manière particulière les pays les moins avancés de la planète : « Tant l'expérience commune de la vie ordinaire que l'investigation scientifique démontrent que ce sont les pauvres qui souffrent davantage des plus graves effets de toutes les agressions environnementales »<sup>52</sup>. Cela engendre de graves problèmes de justice environnementale. Ainsi, l'inégalité affecte des pays entiers, ce qui oblige à penser à une éthique des relations internationales. On parle de dette écologique entre pays du Nord et pays du Sud, liée à des déséquilibres commerciaux, avec des conséquences dans le domaine écologique, et liée aussi à des modes de vie utilisant de manière disproportionnée des ressources naturelles<sup>53</sup>. Dans son encyclique *Laudato si'* « sur la sauvegarde de la maison commune », le pape François insiste sur la nécessité d'« avoir aussi recours aux diverses richesses culturelles des peuples à l'art, à la vie intérieure et à la spiritualité » pour s'attaquer aux problèmes d'inégalités<sup>54</sup>.

## Autres approches

### Question du modèle de développement

Lorsque Harry S. Truman s'est adressé à ses concitoyens lors de son discours d'investiture en 1949, pour évoquer l'aide aux pays « sous-développés », le peuple américain était loin de penser que l'humanité serait un jour confrontée à une limitation des ressources naturelles. Depuis les années 1970 et les deux chocs pétroliers de 1973 et 1979, l'Occident prend peu à peu conscience de cette limite naturelle. Depuis les années 2000, les ONG environnementales, avec à leur tête le WWF, ont conceptualisé ces questions avec la notion d'empreinte écologique. Elles ont mis en évidence que l'impact écologique des activités des pays les plus développés (États-Unis, Europe occidentale...) dépassait largement la capacité biologique de la Terre à renouveler les ressources. Il est dès lors évident que le modèle occidental de développement, hérité de la révolution industrielle, n'est pas généralisable tel quel à l'ensemble de la planète.

Cet état de fait amènera certainement une révision nécessaire des modèles utilisés jusqu'à présent en Occident dans un certain nombre de domaines. Il serait présomptueux d'affirmer que le développement durable fournit **un** modèle de développement. Il s'agit plutôt d'un ensemble de principes, qui fixent des objectifs à atteindre. D'autre part, cette notion fait l'objet, dans les pays développés, d'une communication importante, qui n'est pas, tant s'en faut, toujours suivie d'actions concrètes. Il n'est donc pas possible d'affirmer que l'Occident dispose d'un modèle facilement exportable. D'autre part, comme le soulignait l'Unesco lors du sommet de la Terre de Johannesburg en 2002, dans l'aide au développement, il est nécessaire de tenir compte des spécificités culturelles des pays aidés<sup>55</sup>.

Le codéveloppement est apparu comme une évolution du concept d'aide au développement économique, prenant en compte dans une approche globale et coordonnée, non seulement les aspects économiques, mais aussi les évolutions sociales, l'environnement et le fonctionnement démocratique des institutions, tout en contrôlant mieux les flux migratoires. La coopération au service du développement durable et de la solidarité étant l'une des missions que s'est fixées l'Organisation internationale de la francophonie en 2004, la francophonie peut être considérée comme un cadre intéressant pour promouvoir le développement durable<sup>56</sup>. Selon les mots de Léopold Sédar Senghor: « La création d'une communauté de langue française [...] exprime le besoin de notre époque où l'homme menacé par le progrès scientifique dont il est l'auteur, veut construire un nouvel humanisme qui soit, en même temps, à sa propre mesure et à celle du cosmos »<sup>57</sup>. Par exemple, la création de l'université Senghor, l'un des quatre opérateurs directs de la Francophonie, répond au besoin de définir un modèle de développement dans un esprit de diversité culturelle<sup>58</sup>.

Le site francophone Méditerranée sur le développement durable permet d'animer un réseau de compétences réparti entre les pays du Nord et les pays du Sud.

## Question du modèle économique

Il existe une relation équivoque entre l'économie et l'environnement. Les économistes voient l'environnement comme une partie de l'économie<sup>59</sup>, alors que les écologues voient plutôt l'économie comme une partie de l'environnement. Selon Lester R. Brown, il s'agit d'un signe qu'un changement de paradigme est à l'œuvre<sup>60</sup>. L'hypothèse de Michael Porter, selon laquelle les investissements des entreprises pour la protection de l'environnement, loin d'être une contrainte et un coût, peuvent apporter des bénéfices par un changement des modes de production et une meilleure productivité, est encore discutée par les experts<sup>61</sup>.

Ce qui est en question, c'est le rôle du progrès technique dans le développement économique par rapport aux problèmes environnementaux (mais aussi sociaux), comme le soulignait le philosophe Hans Jonas dès 1979 dans Le Principe Responsabilité. Depuis les chocs pétroliers de 1973 et 1979, ainsi que dans la succession des crises économiques et le tassement de la croissance économique observés depuis les années 1970, le modèle du capitalisme productiviste dans lequel les pays occidentaux se sont lancés au cours du xx<sup>e</sup> siècle semble être en crise. L'économiste Bernard Perret s'interroge sur la question de savoir si le capitalisme est durable<sup>62</sup>.

Les modèles qui décrivaient l'accroissement de la productivité des facteurs de production atteignent leurs limites. Alors que les physiocrates considéraient la terre comme le principal facteur créateur de valeur, l'école classique et l'école néoclassique n'ont retenu que les deux facteurs de production capital et travail, négligeant le facteur terre (l'environnement). Certes, dans certains courants néoclassiques, comme le modèle de Solow, la productivité globale des facteurs correspond à une augmentation de la productivité qui n'est pas due aux facteurs de production capital et travail, mais au progrès technique. Encore faut-il que celui-ci respecte les contraintes environnementales.

Il faut encore souligner qu'à mesure que les améliorations techniques augmentent l'efficacité avec laquelle une ressource est employée, la consommation totale de cette ressource peut augmenter au lieu de diminuer. Ce paradoxe, connu sous le nom d'effet rebond, ou paradoxe de Jevons a été vérifié pour la consommation de carburant des véhicules automobiles<sup>63</sup>.

Il semble que les problèmes environnementaux que nous rencontrons soient dus au fait que le facteur de production terre n'a pas été suffisamment pris en compte dans les approches économiques récentes, notamment classique et néoclassique<sup>64</sup>. Un modèle de développement qui permet de concilier progrès technique, productivité, et respect de l'environnement est donc à repenser.

Selon l'économiste belge Christian Gollier, le taux d'actualisation est une variable cruciale de la dynamique économique, en ce qu'il détermine les décisions d'investissement de tous les agents économiques : ménages, entreprises, État. Une valeur du taux d'actualisation d'environ 1 %, beaucoup plus faible que celle qui est actuellement pratiquée, serait nécessaire pour tenir compte des intérêts des générations futures à des horizons relativement éloignés<sup>65</sup>.

Une révision des modèles économiques est en train de s'amorcer, comme le montrent par exemple les travaux du cercle de réflexion Les Ateliers de la Terre<sup>66</sup>.

Selon Philippe Bihouix, auteur de *L'âge des Low Tech. Vers une civilisation techniquement soutenable*, Les « technologies vertes » seraient consommatrices de ressources, feraient appel à des métaux plus rares, et seraient en général moins bien recyclables. Elles feraient croire qu'il serait possible de réduire les émissions de gaz à effet de serre significativement sans réduire massivement notre consommation énergétique. La « croissance verte », qui éluderait la question de nos modes de vie, est pour lui une imposture. En raison de leur besoin de métaux rares, les énergies nouvelles ne seraient pas la panacée : une énergie illimitée et propre serait un mythe, il faudrait donc économiser, recycler, relocaliser, et s'orienter vers la low-tech<sup>67</sup>.

## Différentes approches de la notion de durabilité

---

Si les objectifs du développement durable font l'objet d'un relatif consensus, c'est son application qui demeure source d'oppositions. L'une des questions posées par le terme de « développement durable » est de savoir ce que l'on entend par « durable ». Or, la nature peut être vue de deux manières complémentaires : il existe d'une part un « capital naturel », non renouvelable à l'échelle humaine (la biodiversité par exemple), et d'autre part des « ressources renouvelables » (comme le bois, l'eau...) <sup>N 9</sup>. Cette distinction étant faite, deux conceptions sur la durabilité s'opposent.

La première réponse à la question du développement durable est de type technico-économiste : à chaque problème environnemental correspondrait une solution technique, solution disponible uniquement dans un monde économiquement prospère<sup>14</sup>. Dans cette approche, aussi appelée « durabilité faible », le pilier économique occupe une place centrale et reste prépondérant, à tel point que le développement durable est parfois rebaptisé « croissance durable »<sup>68</sup>. C'est ainsi que dans la revue de l'École polytechnique, Jacques Bourdillon exhorte les jeunes ingénieurs à « ne pas renoncer à la croissance [...] dont l'humanité a le plus grand besoin, même sous prétexte de soutenabilité »<sup>69</sup>. L'une des réponses apportées du point de vue technologique consiste à rechercher la meilleure technique disponible (MTD, en anglais *best available technology*, BAT) pour un besoin identifié, ou des attentes exprimées par un marché, qui concile les trois piliers du développement durable d'une façon transversale.

Ce discours est légitimé par la théorie économique néoclassique. En effet, Robert Solow et John Hartwick supposent le caractère substituable total du capital naturel en capital artificiel : si l'utilisation de ressources non renouvelables conduit à la création d'un capital artificiel transmissible de génération en génération, elle peut être considérée comme légitime<sup>70, 71</sup>. [Information douteuse] [?]

La deuxième réponse est de type « environnementaliste » : soutenue notamment par des acteurs non gouvernementaux son point de vue est tout à fait opposé à l'approche technico-économiste. Selon elle, « la sphère des activités économiques est incluse dans la sphère des activités humaines, elle-même incluse dans la biosphère »<sup>72</sup> : le « capital naturel » n'est dès lors pas substituable. Afin d'insister sur les contraintes de la biosphère, les tenants de cette approche préfèrent utiliser le terme de « développement soutenable » (traduction littérale de *sustainable development*).

Les économistes systémiques légitiment cette approche : plutôt que de se concentrer sur l'aspect purement économique des choses, ceux-ci souhaitent avoir une vision « systémique [qui] englobe la totalité des éléments du système étudié, ainsi que leurs interactions et leurs interdépendances »<sup>73</sup>. On peut citer Joël de Rosnay, E.F. Schumacher ou encore Nicholas Georgescu-Roegen.

Ces deux approches opposées ne sont bien entendu pas les seules : de nombreuses autres approches intermédiaires tentent de concilier vision technico-économiste et environnementaliste, à commencer par les acteurs publics. On pourra voir à ce sujet la typologie dressée par Aurélien Boutaud<sup>14</sup>.

Une approche alternative est reconnue par le monde académique : celle de la valorisation du social (l'aspect environnemental étant mécaniquement valorisé, par effet de « ricochet » <sup>[précision nécessaire]</sup>). On parle de *développement socialement durable* (DSD). Une telle approche demande à ce qu'un principe de précaution social (voire un principe de responsabilité) soit admis. Les priorités du DSD se focalisent sur la réduction des vulnérabilités des personnes en raison de modifications dans la structure des capacités (cf. les *Capabilities Approach* d'Amartya Sen). De façon plus globale, le DSD donne la priorité à l'équité intergénérationnelle (niveaux, conditions, qualité de vie...) par rapport à l'équité intragénérationnelle. Il n'y a pas d'antinomie entre les deux versions de la durabilité (écologique *versus* sociale). La prise en compte de la dimension sociale du développement correspond à l'idée que la protection de la nature ne doit pas se faire au détriment du bien-être des populations vivant au contact direct de celle-ci <sup>74, 75</sup>.

## Révision des modes de production et de consommation

---

La stratégie de l'Union européenne en faveur du développement durable demande de promouvoir des modes de production et de consommation plus durables. Il convient pour cela de briser le lien entre la croissance économique et la dégradation de l'environnement, et de tenir compte de ce que les écosystèmes peuvent supporter, notamment en ce qui a trait aux ressources naturelles par rapport au capital naturel disponible, et aux déchets.

L'Union européenne doit pour cela promouvoir les marchés publics écologiques, définir avec les parties concernées des objectifs de performance environnementale et sociale des produits, accroître la diffusion des innovations environnementales et des techniques écologiques, et développer l'information et l'étiquetage appropriés produits et services <sup>76</sup>.

## Modes de gouvernance du développement durable

---

Le développement durable peut se décliner de manières complémentaires : au niveau politique, sur les territoires, dans les entreprises, voire dans sa vie personnelle. Le développement durable a d'abord été mis en application sur les territoires (lors du sommet de la Terre de Rio de Janeiro en 1992), puis au sein de l'entreprise et de leurs parties prenantes (lors du sommet de la Terre de Johannesburg).

## Gouvernance mondiale

Historiquement, le développement durable a émergé après une longue période de négociations à l'échelle mondiale <sup>14</sup>.

La première conférence mondiale concernant le développement durable, *a posteriori* rebaptisée « Sommet de la Terre », a eu lieu à Stockholm en 1972.

En 1992, au cours du sommet de la Terre de Rio de Janeiro, sont proclamés les 27 principes de la déclaration de Rio sur le développement durable <sup>77</sup>. Les trois piliers du développement durable sont énoncés pour la première fois au niveau international, et l'agenda 21 pour les collectivités territoriales est élaboré.

En 2002, lors du sommet de la Terre de Johannesburg, les grandes entreprises sont pour la première fois représentées.

Lors de ces rencontres, des représentants des parties prenantes (ONG, États, puis entreprises) discutent des grands enjeux mondiaux, mais aussi des modes de pilotage à mettre en place dans les collectivités et les entreprises pour décliner concrètement le concept de développement durable.

En plus de ces sommets « généralistes » ont lieu des sommets sur des sujets plus ciblés, comme les sommets mondiaux de l'eau, ou la Conférence des parties qui ont lieu à des échéances plus rapprochées.

Toutefois, les ONG et les associations écologistes, appuyées par plusieurs personnalités, estiment que ces sommets ne sont pas suffisants, et que, pour mettre en œuvre les plus de 300 conventions et traités de droit de l'environnement et faire contrepoids à l'OMC, il faudrait se doter d'un gendarme international aux pouvoirs contraignants, qui pourrait s'appeler « Organisation mondiale de l'environnement » <sup>78</sup>.

# Gouvernance dans les États

## Union européenne

Dans l'Union européenne, une partie du droit de l'environnement s'est progressivement déplacé des États membres vers le niveau européen qui est apparu subsidiarement plus adapté pour traiter certaines de ces questions, et ceci en plusieurs étapes :

- L'Acte unique européen en 1987, a transféré à la CEE certaines compétences des États : l'environnement, la recherche et développement, et la politique étrangère,
- À la création de l'Union européenne, en 1993, l'environnement a été traité d'une façon transversale dans le premier pilier de l'Union européenne, celui qui est le plus intégré, à travers les règlements européens et les directives européennes
- L'expression développement durable apparaît pour la première fois dans un texte communautaire avec le traité d'Amsterdam en 1997, qui inclut également un protocole sur le principe de subsidiarité
- Au Conseil européen de Göteborg en 2001, il a été décidé que la stratégie sur l'économie de la connaissance définie au conseil européen de Lisbonne l'année précédente intégrerait explicitement l'objectif de développement durable. Par conséquent, au moins sur le papier la relation entre développement durable et ingénierie des connaissances a été reconnue. Ce conseil réoriente la stratégie de Lisbonne vers le développement durable, et un livre vert de la Commission européenne aborde le sujet de la responsabilité sociétale pour les entreprises.



Source d'énergie renouvelable les tours solaires thermiques utilisent le soleil comme ressource naturelle. Depuis la gauche : les tours solaires PS10 et PS20 en Espagne.

L'impact de l'environnement sur des domaines aussi vitaux que l'eau, l'énergie, les services, l'agriculture, la chimie... est connu depuis très longtemps : ainsi, on trouve en France dès le XIV<sup>e</sup> siècle l'obligation de faire des enquêtes publiques d'impact préalables à l'implantation d'industries polluantes (enquêtes *de comodo incomodo* pour les tanneries), ainsi qu'une administration des eaux et forêts beaucoup plus ancienne, dotée d'un pouvoir réglementaire et coercitif autonome. L'Union européenne a capté certaines compétences des États nationaux, afin d'établir une nouvelle réglementation européenne qu'elle veut uniforme (directives cadres, directives, règlements) et que les États membres doivent transposer dans leurs règlements et leurs normes.

L'Union européenne a demandé à chacun des États-membres de définir et de mettre en œuvre une stratégie nationale de développement durable

C'est vers les années 2001-2002 que le développement durable apparaît en France comme la nécessité pour les entreprises de rendre compte des conséquences sociales et environnementales de leurs activités, par rapport aux exigences de la société civile. Cela s'est traduit par une disposition législative sur la communication dans la loi relative aux nouvelles régulations économiques (NRE), poussant à l'élaboration de rapports de développement durable.

L'ancien président Jacques Chirac a poussé à la rédaction d'une charte de l'environnement en 2004, soulignant dans un discours que la France était le premier pays au monde à inclure l'environnement dans sa constitution<sup>79</sup>.

## États-Unis

Dans le même temps, les entreprises anglo-saxonnes tissent des réseaux d'influence autour des institutions internationales, en s'appuyant sur les réseaux des organisations non gouvernementales. Ceci permet de collecter une quantité importante d'informations, qui sont structurées puis gérées dans les réseaux internationaux d'entreprises, d'universités, de centres de recherche (voir par exemple le World Business Council on Sustainable Development)<sup>[réf. nécessaire]</sup>.

La stratégie américaine consiste aussi à tisser des liens avec les enceintes normatives privées comme la chambre de commerce internationale, située à Paris. La CCI rédige des « rules », règles types dans tous les domaines de la vie des affaires, reprises comme modèles dans les contrats financés par les organismes internationaux. La CCI a joué un rôle important au sommet de la Terre de Johannesburg à l'été 2002 en créant, conjointement avec le WBCSD, le Business Action for Sustainable Development<sup>[réf. nécessaire]</sup>.



## Ministères

---

Plusieurs États consacrent explicitement un ministère à la question du développement durable. Les États en question et leurs ministres respectifs, en février 2015, sont les suivants<sup>80</sup> :

Pays	Titre	Ministre actuel(le)	Parti politique du ministre	Autres portefeuilles du ministre
 <u>Belgique</u>	Ministre de l'Énergie, de l'Environnement et du Développement durable	<u>Marie-Christine Marghem</u>	<u>MR</u> (centre-droit)	aucun
 <u>Belize</u>	Ministre du Développement durable	Lisel Alamilla		Forêts, Pêcheries, et Peuples autochtones
 <u>Colombie</u>	Ministre de l'Environnement et du Développement durable	Gabriel Vallejo		aucun
 <u>Congo (République)</u>	Ministre du développement durable, de l'Économie forestière et de l'Environnement	Henri Djombo		aucun
 <u>Côte d'Ivoire</u>	Ministre de l'Environnement, de la Sanitation urbaine et du Développement durable	Remi Alla Kouadio		aucun
 <u>France</u>	<u>Ministre de la Transition écologique et solidaire</u>	<u>François de Rugy</u>	<u>LREM</u>	Ministre d'État Écologie, Développement, Transports Énergie, durable,
 <u>Géorgie</u>	Ministre du Développement durable	Giorgi Kvirikashvili		Économie ; Premier vice-premier ministre
 <u>Luxembourg</u>	Ministre du Développement durable et des Infrastructures	<u>François Bausch</u>	<u>Les Verts</u> (écologiste)	aucun
 <u>Mali</u>	Ministre de l'Environnement, de la Sanitation et du Développement durable	Mohamed Ag Erlaf		aucun
 <u>Malte</u>	Ministre de l'Environnement, du Développement durable et du Changement climatique	Leo Brincat	<u>Travailliste</u> (centre-gauche)	aucun
 <u>Mauritanie</u>	Ministre de l'Environnement et du Développement durable	Amedi Camara		aucun
 <u>Mongolie</u>	Ministre de l'Environnement et du Développement vert	Dulamsuren Oyunkhorol		Tourisme
 <u>Monténégro</u>	Ministre du Développement durable	Branimir Gvozdenovic		Tourisme
 <u>Nauru</u>	Ministre du Développement durable	<u>David Adeang</u>	aucun	Finances, Justice, <u>Eigigu Holdings Corporation</u> , <u>Nauru Air Corporation</u>
 <u>Niger</u>	Ministre de l'Environnement, de la Propreté urbaine et du Développement durable	Ada Chaifou		aucun
 <u>Sainte-Lucie</u>	Ministre du Développement durable	James Fletcher		Service public, Énergie, Sciences et technologies
 <u>Sénégal</u>	Ministre de l'Environnement et du Développement durable	Mor Ngom		aucun
 <u>Tunisie</u>	<u>Ministre de l'Environnement et du Développement durable</u>	Nejib Derouiche	<u>UPL</u> (libéral, laïc, centriste)	aucun

## Gouvernance sur les territoires : Agenda 21

Depuis le sommet de la Terre de Rio de Janeiro (1992) et la signature de la charte d'Aalborg (1994), les territoires sont au cœur du développement durable. À l'aide de l'Agenda 21 - véritable plan d'action de la politique de développement durable des collectivités - les réseaux de villes et les communautés urbaines sont à même d'exprimer les besoins et de mettre en œuvre des solutions. Pour cela, les collectivités territoriales peuvent coopérer avec les entreprises, les universités, les grandes écoles en France, ainsi qu'avec les centres de recherche pour imaginer des solutions innovantes pour l'avenir.

Les Agendas 21 locaux, déclinaisons de l'Agenda 21 localement, sont réalisables à l'échelle d'une commune, d'un département, d'une région, d'une communauté de communes ou d'une communauté d'agglomération. Ils sont définis en concertation avec les acteurs locaux, dans un cadre de démocratie participative et se déroulent en plusieurs phases :

- définition des problématiques et priorités sociales, environnementales et économiques du territoire ;
- établissement d'un plan d'action précis ciblant ces problématiques ;
- mise en œuvre du plan d'action ;
- évaluation et ajustements des actions mises en œuvre.

Les initiatives locales se multiplient en France et, en juin 2011, le label écologique EcoJardin pour la gestion des espaces verts des grandes villes a été lancé officiellement<sup>81</sup>. Ce label consiste à bannir l'utilisation de produits phytosanitaires dans les jardins publics, en vue de préserver la qualité de l'eau et la biodiversité. Un « référentiel écologique » a vu le jour ; il définit le cahier des charges à respecter pour l'obtention du label « jardin écologique ». Ce label s'ajoute à un autre label européen EVE attribué par Ecocert et déjà opérationnel.

Dans les villes de plus de 50 000 habitants, un rapport annuel de développement durable doit être produit (en quatre parties) et publié chaque année, jouant un rôle d'accompagnement et d'autoévaluation pour l'amélioration continue<sup>82</sup>. C'est aussi une pièce justificative nécessaire à la demande de labellisation.

## Gouvernance dans les entreprises : responsabilité sociétale des entreprises (RSE)

Puissantes au niveau international, créatrices de richesses et consommatrices de ressources, les entreprises ont une capacité d'intervention qui peut se révéler particulièrement efficace en faveur du développement durable :

- elles participent directement au développement économique par leurs investissements ;
- à travers les conditions de travail qu'elles proposent à leurs salariés, elles participent à créer ou réduire des inégalités sociales ;
- consommatrices de ressources naturelles, productrices de déchets et génératrices de pollutions, leurs activités modifient plus ou moins profondément l'environnement.

Pour le respect d'objectifs de développement durable par les entreprises, spécifiquement on parle de responsabilité sociétale des entreprises (*corporate social responsibility*) ou parfois plus précisément de responsabilité sociétale des entreprises<sup>83</sup> puisque le volet de responsabilité ne correspond pas uniquement au volet « social ».

La responsabilité sociétale des entreprises est un concept par lequel les entreprises intègrent les préoccupations sociales, environnementales, voire de bonne gouvernance dans leurs activités et dans leur interaction avec leurs parties prenantes sur une base volontaire. En effet, à côté des obligations réglementaires et législatives, existe tout un champ d'actions possibles sur la base du volontariat et qui peut s'appuyer notamment sur des normes : à citer cependant en France, une loi relative aux nouvelles régulations économiques (NRE) qui incite les entreprises cotées en bourse à inclure dans leur rapport annuel une série d'informations relatives aux conséquences sociales et environnementales de leurs activités.

La notion de développement durable humain en entreprise devient actuelle à la suite des nombreux problèmes d'absentéisme, de stress et de burn-out. Elle est en lien direct avec le comportement managérial responsable en interne et en externe.

Depuis le début des années 2000, bon nombre d'entreprises se sont dotées de directions du développement durable<sup>84</sup>. Elles ont engagé des politiques souvent ambitieuses pour faire évoluer les comportements internes et incarner de manière tangible leurs responsabilités sociale et environnementale.

# Éducation au développement durable

---

## Dans l'enseignement

En mars 2005, lors d'une réunion de haut niveau des ministères de l'environnement et de l'éducation à Vilnius (Lituanie), a été adoptée une stratégie européenne pour l'éducation en vue du développement durable. L'éducation a été présentée non seulement comme un droit de l'homme, mais également comme une condition *sine qua non* du développement durable et comme un outil indispensable à une bonne gouvernance, à des décisions éclairées et à la promotion de la démocratie. L'éducation au développement durable (EDD) conduit à une prise de conscience plus grande et une autonomie accrue permettant l'exploration de nouveaux horizons et concepts et l'élaboration de méthodes nouvelles<sup>85</sup>. En août 2004 avait déjà été défini un cadre de mise en œuvre de cette stratégie pour l'Europe<sup>86</sup>. Des cadres de mise en œuvre ont également été définis pour l'Afrique, les États arabes, l'Asie/Pacifique, l'Amérique latine et les Caraïbes.

En septembre 2005 a été approuvé le plan international de mise en œuvre de la Décennie des Nations unies pour l'éducation en vue du développement durable, lors d'une session de Unesco. Ce plan a défini un cadre pour la décennie 2005-2014<sup>87</sup>.

Dans les différents États-membres de l'Union européenne, des actions sur l'éducation ont été intégrées dans les stratégies nationales de développement durable. En France, l'éducation au développement durable a été intégrée dans les enseignements, particulièrement en histoire-géographie en éducation civique et dans les sciences de la vie et de la Terre. À la différence des disciplines scientifiques qui privilégient une éducation à l'environnement et de l'éducation civique qui aborde dans le programme de la classe de sixième l'environnement et sa protection par les citoyens dans un thème consacré aux habitants dans leur commune, l'accent est mis en géographie sur les trois aspects du développement durable (social, économie et environnement). Les programmes des classes de cinquième et de seconde y sont pleinement consacrés. Le ministère de l'Éducation nationale français a également développé des méthodes d'éducation utilisant les techniques de l'information et de la communication pour l'éducation (TICE)<sup>88</sup>. En France aussi, il a été créé en 2011 pour la session 2013 une filière préparant au Baccalauréat sciences et technologies de l'industrie et du développement durable ou cette dernière notion y est intégrée totalement aux programmes.

En France, une dimension de développement durable est généralement intégrée dans l'enseignement supérieur. Dans les écoles d'ingénieurs par exemple, les élèves sont informés de leurs obligations futures à travers la diffusion de la charte d'éthique de l'ingénieur<sup>89</sup>, selon laquelle : « L'ingénieur inscrit ses actes dans une démarche de « développement durable ». L'article 55 de la Loi Grenelle 1 du 3 août 2009 stipule : « Les établissements d'enseignement supérieur élaboreront, pour la rentrée 2009, un « Plan vert » pour les campus. Les universités et grandes écoles pourront solliciter une labellisation sur le fondement de critères de développement durable ». Un canevas de plan vert d'établissement a été préparé par la Conférence des Grandes Écoles, le Réseau français des étudiants pour le développement durable et la Conférence des présidents d'université<sup>90</sup>. Le canevas respecte l'architecture de la stratégie nationale de développement durable en structurant les actions selon neuf défis clés.

Des formations en ligne ouvertes à tous (MOOC, *massive open online course* en anglais) sur le thème du développement durable ont été développées sur les plateformes FUN<sup>91</sup>, Coursera<sup>92, 93</sup> et l'université des Colibris<sup>94</sup>.

## Dans les entreprises et les administrations

Les entreprises ont en général adopté dans leur stratégie des chartes de développement durable. La communication en interne sur ce sujet a cependant souvent laissé sceptiques les employés, en raison de distorsions avec les pratiques sociales observées sur le terrain.

En France, un certain nombre de dirigeants sont formés régulièrement dans différents organismes, comme le Collège des hautes études de l'environnement et du développement durable, l'institut Cap Gemini sur les aspects informatiques<sup>95</sup>, ou échangent des informations dans le cadre de groupes d'anciens élèves d'écoles (*X-environnement* pour l'École polytechnique, *ISIGE Alumni* pour l'ISIGE-MINES ParisTech, etc.).

En France toujours, les ingénieurs sont tenus, au moins théoriquement, de respecter la charte d'éthique de l'ingénieur élaborée par IESF<sup>96</sup>.

## Dans la société civile

Dans la société civile, ce sont les associations<sup>N 10</sup> et les organisations non gouvernementales qui contribuent le plus à la sensibilisation du grand public. Les grandes ONG (WWF, Les Amis de la Terre, Secours catholique, Action contre la faim, Amnesty International...) mettent en œuvre des démarches de responsabilité sociétale<sup>97</sup> et organisent régulièrement des campagnes de sensibilisation sur des aspects particuliers du développement durable. Les sites internet de ces associations sont par ailleurs des outils de mobilisation remarquables. Les outils de calcul de l'empreinte écologique librement accessibles sur la Toile, permettent de faire prendre conscience du problème environnemental.

Enfin, les Nations unies organisent chaque année des Journées mondiales de sensibilisation et consacrent chaque année à un thème lié à la protection de l'environnement. En 2010, elles mettaient l'accent sur la biodiversité. 2011 est instituée année internationale des forêts.

## Outils et mesure du développement durable

### PIB et développement durable

Le produit intérieur brut est un indice très employé dans les comptabilités nationales pour mesurer la croissance économique au point de conditionner une grande part des raisonnements et stratégies économiques. On dit que l'on est en croissance ou en récession selon que le PIB est en augmentation ou en diminution. Le PIB est censé mesurer la croissance économique sur le long terme, mais il prend mal en compte la variation du capital naturel (éventuellement fossiles) qui est un effet de long terme. C'est notamment la raison pour laquelle le PIB est critiqué par certains auteurs, qui en soulignent les limites pour la mesure effective de la richesse d'un pays<sup>98</sup>.

Le PIB est calculé par agrégation de la valeur ajoutée des entreprises, elle-même calculée en comptabilité nationale en fonction de la production et des consommations intermédiaires. Les indicateurs de développement durable tels que ceux qui figurent dans le Global Reporting Initiative ou les indicateurs demandés par la loi sur les nouvelles régulations économiques en France, ne sont pas intégrés dans ces calculs.

La question se pose donc de savoir si le PIB est vraiment une mesure fiable de développement durable<sup>99</sup>. Les insuffisances du PIB comme mesure de la croissance sur le long terme sont à l'origine des réflexions sur le PIB vert.

**En France**, l'Insee fait néanmoins figurer le PIB comme l'un des onze indicateurs de la stratégie nationale de développement durable<sup>100</sup>. La France a une réflexion sur l'utilisation de nouveaux indicateurs dont l'empreinte écologique<sup>101</sup>.

L'Europe a annoncé qu'elle publierait dès 2010 un indice présentant la pression exercée sur l'environnement (émissions de gaz à effet de serre, réduction des espaces naturels, pollution atmosphérique, production de déchets, utilisation des ressources, consommation d'eau et pollution de l'eau), qui accompagnera la publication du PIB<sup>102</sup>.

### Indices agrégés

Les instruments macroéconomiques classiques (PIB par exemple) s'avèrent insuffisants, voire dans certains cas déficients pour mesurer le développement durable : la croissance économique apparaît ainsi dans certains cas comme déconnectée, voire opposée aux objectifs du développement durable<sup>103</sup>.

Il s'agit donc de construire un indice agrégé qui permet de rendre compte au mieux de l'efficacité d'une politique de développement durable. Plusieurs indices<sup>104</sup> ont été établis, qui concernent chacun un ou plusieurs « piliers » du développement durable :



Avant l'installation de dispositifs de désulfuration, les émissions de cette usine du Nouveau-Mexique contenaient des quantités excessives de dioxyde de soufre.

- Sur le plan économique, il est possible de donner une valeur monétaire à l'environnement (on parle alors de capital nature)<sup>105</sup> ou de PIB vert ;
- Sur le plan environnemental, il existe les indicateurs suivants :
  - l'indice de durabilité environnementale(en)<sup>106</sup>,
  - le bilan carbone ou les tonnes de CO<sub>2</sub> émises (bilan carbone personnel pour les particuliers),
  - la consommation énergétique,
  - l'empreinte écologique, la biocapacité et le déficit écologique- différence entre l'empreinte écologique et la biocapacité - (ou excédent écologique si la biocapacité est supérieure à l'empreinte écologique) ;
  - l'indice planète vivante(*The Living Planet Index* ou LPI pour les anglophones), indicateur d'état de la biodiversité mondiale, qui montre une diminution de 58 % entre 1978 et 2012 des populations mondiales de vertébrés (poissons, oiseaux, mammifères, amphibiens et reptiles)<sup>107</sup>,
- Sur le plan social, on parle d'indice de développement humain(qui mesure la richesse, le taux d'alphabétisation et la santé d'une population), de coefficient de GINI, d'indice de bien être durable ou d'indicateur de progrès véritable...

Tout indice est néanmoins sujet à caution : la manière d'agréger les données exprime un parti-pris. Qu'est-ce qu'un pays « avancé en développement durable » ? Est-ce un pays qui consomme peu de ressources (comme le Bangladesh), ou est-ce un pays avec de nombreux parcs nationaux protégés (comme les États-Unis)<sup>14</sup> ?

## Outils d'aide à la décision pour le développement durable

L'QADD, outil de questionnement et d'aide au développement durable<sup>14</sup>, est une grille de questionnement permettant de susciter des débats sur les problématiques relatives au développement durable, en mettant en avant les points-clefs d'un projet. Ils se réclament à la fois de l'évaluation des politiques et de l'analyse multicritère, mais sont plutôt utilisés pour questionner des politiques ou des projets au regard des critères de développement durable. Ce sont des grilles de critères en arborescence, déclinant les principales dimensions du développement durable (économie, écologie, social, gouvernance...).

Cet outil peut être soumis aux différents acteurs intervenant dans la mise en place d'un nouveau projet : des élus, des industriels, des associations de défense de l'environnement, des syndicats...

## Indicateurs et normes

La mesure microéconomique du développement durable pour les entreprises peut se faire par l'intermédiaire des critères du Global Reporting Initiative, comportant 79 indicateurs économiques. Par ailleurs l'OCDE a effectué des travaux importants sur les indicateurs environnementaux et a développé pour cela le modèle Pression État Réponse.

Les principales normes et certifications qui peuvent être appliquées par les entreprises sont la norme environnementale ISO 14001, la norme sur le management de l'énergie ISO 50001, la norme sur la qualité ISO 9001, la certification OHSAS 18001 sur la santé et la sécurité au travail, et le standard SA 8000 sur l'éthique et le social. Il existe également un guide SD 21000 (en France) pour la prise en compte des enjeux du développement durable dans les entreprises.

Une nouvelle norme sur la responsabilité sociétale des entreprises, l'ISO 26000, a été mise en application en 2010. Cette norme intègre la responsabilité sociétale, la gouvernance et l'éthique d'une manière plus élargie.

Par ailleurs, les entreprises peuvent être notées par des agences de notation sociétale<sup>108</sup>, qui prennent en compte dans leur notation des critères extra-financiers (environnementaux et sociaux). Les entreprises sont jugées par ces agences sur la base de leurs rapports de développement durable, ou de tout document permettant d'apprécier les performances économiques, environnementales et sociales. La notation sociétale est ensuite utilisée par les investisseurs pour constituer des portefeuilles de valeurs appelés investissements socialement responsables(ISR).

## Gestion transversale et domaines d'application

La mise en œuvre d'une démarche de développement durable dans une organisation (collectivité ou entreprise) est un processus complexe, qui engage toutes les fonctions de l'entreprise. Il s'agit de mettre en place une véritable gestion de programme transverse, avec des correspondants dans les principales entités de l'organisation, en impliquant les parties prenantes dans un modèle économique durable<sup>109</sup>. Nous donnons ci-dessous quelques exemples de domaines d'application particulièrement concernés par la mise en œuvre d'une démarche de développement durable ou d'responsabilité sociétale

## Ventes et logistique

Les ventes et la logistique sont particulièrement impactées par les questions de développement durable. La fonction administration des ventes des entreprises est en effet responsable de la livraison au client final, qui fait appel le plus souvent au transport routier, fortement consommateur de produits pétroliers.

## Marketing

Il s'agit d'identifier les opportunités et les menaces dans le contexte d'une sensibilité accrue des consommateurs et du marché aux enjeux du développement durable, en accord avec les parties prenantes<sup>110</sup>. Le marketing doit aussi véhiculer vers les autres domaines de l'entreprise les valeurs demandées par le marché. Certaines sociétés se contentent parfois d'opérations de communication plutôt que de vraiment changer le fonctionnement de l'entreprise ; on parle alors d'écoblanchiment (en anglais : *greenwashing*)<sup>111</sup>.

Élizabeth Reiss montre que les entreprises ont intérêt à créer des produits et des services responsables, parce que les clients le demandent, et parce que c'est rentable. Elle donne des pistes pour revoir les modes de production et de communication. L'entreprise peut dans certains cas y gagner en productivité et fidéliser ses équipes de salariés et ses clients<sup>112</sup>.

Christophe Sempels et Marc Vandercammen analysent le comportement du consommateur responsable, et soulignent le rôle du marketing dans la mise en œuvre d'innovations durables et dans leur acceptation par les marchés. Ils cherchent à créer le lien entre une demande et une offre plus responsables, en passant d'une logique « produit » à une logique « service »<sup>113</sup>.

Plusieurs programmes de fidélisation ayant pour but la modification des comportements de consommations au travers d'outils marketing ont vu le jour ces dernières années. C'est par exemple le cas de RecycleBank (en) aux États-Unis ou encore du programme Green Points en France. Ces types de programme utilisent le principe de prime pour motiver le consommateur à changer ses habitudes de consommation.

## Recherche et développement

Les caractéristiques du développement durable que sont les échelles temporelles et spatiales multiples, et l'interconnexion des problèmes, conduisent à des problématiques nouvelles de recherche et développement, à la recomposition de certains champs de recherche, et à l'apparition de nouvelles disciplines. La réponse aux demandes du développement durable passe par un accroissement des travaux de nature interdisciplinaire, entre sciences de la nature et sciences humaines et sociales. Il est nécessaire de structurer la recherche scientifique de manière plus fédérative, en organisant des institutions transversales et internationales. La demande d'expertise nécessite souvent la coopération de disciplines différentes. La recherche pour le développement durable nécessite de meilleures données, plus abondantes, et des outils plus performants dans le domaine de la modélisation et de la prospective. La recherche doit imaginer de nouvelles formes de coopération avec les autres acteurs, responsables politiques, entreprises, associations, syndicats, et autres composantes de la société civile<sup>114</sup>.

Le marketing doit répondre à la question de savoir s'il faut investir dans le recyclage ou investir dans de nouveaux produits propres, ce qui impose des choix dans la recherche et développement<sup>115</sup>. La recherche peut se faire dans des laboratoire de recherche internes aux entreprises, ou en partenariat avec des laboratoires publics, par exemple dans le cadre de pôles de compétitivité<sup>N 11</sup>.

La recherche et développement peut avoir besoin d'outils de gestion des connaissances pour améliorer l'efficacité de ses recherches<sup>116</sup>. Elle doit procéder à une veille technologique orientée vers des objectifs de développement durable<sup>117</sup>.



## Aspects juridiques

Sur le plan réglementaire, le développement durable se traduit par un ensemble de textes juridiques, qui peuvent être établis soit au niveau européen (directives européennes), soit au niveau des États. Quelques exemples de règlements européens sont le règlement REACH sur les substances chimiques, ou la directive sur les déchets d'équipements électriques et électroniques (DEEE), pour ce qui concerne le pilier environnemental.

Au niveau des États, le droit environnemental et droit social s'appliquent sur chacun de ces piliers environnemental et social (en France le code de l'environnement et le code du travail).

En France :

- La charte de l'environnement de valeur constitutionnelle, stipule à l'article 6 que « les politiques publiques doivent promouvoir un développement durable. À cet effet, elles concilient la protection et la mise en valeur de l'environnement, le développement économique et le progrès social ».
- Les marchés publics, soumis à une réglementation stricte, peuvent intégrer des clauses environnementales et sociales, en vertu des articles 5 et 14 du code des marchés publics<sup>118</sup>.
- La loi sur les nouvelles réglementations économiques dans son article 116, impose aux entreprises cotées en bourse de produire des rapports d'activité qui rendent compte des conséquences environnementales et sociales de leur activité<sup>119</sup>.

Les services juridiques des entreprises doivent procéder à une veille juridique, éventuellement pour les petites et moyennes entreprises (PME) avec l'aide des chambres de commerce et d'industrie

Outre cette veille, les services juridiques sont amenés à vérifier la conformité des actions de développement durable de l'organisation dans ses déclinaisons économiques, sociales et environnementales par rapport aux normes applicables et la communication extra-financière qui l'accompagne.

## Achats

Le respect de critères environnementaux, sociaux, et économiques dans l'élaboration des produits d'une entreprise dépend non seulement de ses processus internes, mais aussi de la qualité des produits achetés auprès des fournisseurs de l'entreprise, des services inhérents à ces achats, en particulier le transport, ainsi qu'en amont de ceux-ci. La performance en matière de développement durable dépend donc de l'intégration progressive de la chaîne d'approvisionnement dans le référentiel de responsabilité sociétale des entreprises concernées. Il est nécessaire de revoir la stratégie achats (réduction des coûts, élimination des déchets, augmentation de l'efficacité énergétique, conservation des ressources), en faisant participer les partenaires fournisseurs de l'entreprise<sup>120</sup>.

Gérer le développement durable dans les achats des entreprises, des organismes publics ou encore des collectivités locales peut se faire en tenant compte du coût global d'acquisition qui, outre le prix d'achat, intègre le transport des produits achetés, le dédouanement, les garanties, les coûts de stockage, l'obsolescence, les déchets générés lors de la production et en fin de vie<sup>121</sup>.

L'engagement d'un plan d'action développement durable aux achats répond généralement à des arguments de quatre natures différentes<sup>122</sup> :

- un argument citoyen, comme moyen d'action en vue de permettre aux générations du présent de répondre à leurs besoins sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs ;
- un argument économique, relatif aux économies d'achat qui proviennent d'une meilleure conception produit ;
- un argument communication, relatif aux risques sur l'image (réputation) ;
- un argument légal, consistant en la réponse aux obligations réglementaires code des marchés publics dans le secteur public en France).

## Finance

La mise en œuvre d'une politique de développement durable dans les entreprises dépend largement de l'utilisation des ressources de l'entreprise. Ces ressources peuvent être des actifs physiques (immobilisations au sens classique du terme), mais aussi des actifs immatériels (immobilisations incorporelles) ou tout simplement des ressources humaines, c'est-à-dire des salariés et des partenaires

de l'entreprise.

L'atteinte des objectifs de développement durable dépend en grande partie de la façon dont les entreprises vont orienter l'action de l'ensemble de ces ressources (employés, parties prenantes, organisation...). Des réflexions apparaissent sur de nouvelles méthodes d'estimation de la valeur financière des entreprises à travers la notion de capital immatériel.

Les actifs financiers qui sont les investissements socialement responsables (ISR) permettent d'orienter les portefeuilles de valeurs financières vers des actifs qui respectent des critères à la fois environnementaux, sociaux et économiques. L'ISR a une vision à long terme de nature à donner des résultats meilleurs que ceux des sociétés qui agissent dans la perspective d'objectifs financiers à court terme. Selon une définition officielle donnée en juillet 2013 par le Forum pour l'investissement responsable (FIR), association réunissant les acteurs de l'ISR en France, et l'Association française de la gestion financière (AFG), association des acteurs du métier de la gestion, « L'ISR est un placement qui vise à concilier performance économique et impact social et environnemental en finançant les entreprises et les entités publiques qui contribuent au développement durable quel que soit leur secteur d'activité. En influençant l<sup>123</sup> gouvernant et le comportement des acteurs, l'ISR favorise une économie responsable »<sup>123</sup>.

L'ISR est encore trop récent et le recul insuffisant pour le vérifier de façon tangible et assez large, mais l'observation des fonds ISR les plus anciens laisse penser que leur rentabilité est comparable, voire parfois meilleure que celle des autres fonds<sup>124</sup>.

Il faut également signaler le développement de toute une branche de la finance, la finance du carbone, liée aux enjeux des gaz à effet de serre. Le projet Bluenext s'inscrit dans ce type d'activités.

Durant le mois de janvier 2019, seize très grandes entreprises européennes (EDF, EDP, ENEL, ENGIE, Ferrovie dello Stato Italiane, Iberdrola, Icade, Ørsted, RATP, SNCF Réseau, Société du Grand Paris, SSE, Tennet, Terna, Tideway, Vasakronan) lancent le *Corporate Forum on Sustainable Finance*, un réseau tourné vers le développement d'outils du financement vert. Xavier Girre, directeur exécutif groupe responsable de la direction financière chez EDF, souligne à cette occasion que l'implication des différents partenaires permet de réaffirmer le « rôle positif que peuvent jouer les entreprises dans la lutte contre le changement climatique »<sup>125</sup>.

## Systèmes d'information

Il existe une croyance selon laquelle l'informatique serait « virtuelle » ou « immatérielle ». La « dématérialisation », qui consiste à faire passer les flux d'information d'un support papier à un support électronique, est trompeuse, puisque la matière n'a fait que changer de forme. Elle est pourtant souvent présentée, y compris par les spécialistes du développement durable<sup>126</sup>, comme un avantage du point de vue environnemental, car elle supprimerait la consommation de papier. Dans les faits, le « zéro papier » est « un mythe »<sup>127</sup>. Une analyse qualitative des avantages et des inconvénients de la dématérialisation du point de vue du développement durable montre en effet que les choses ne sont pas si simples. En particulier, ce processus n'améliore pas la qualité environnementale des produits.

L'informatisation massive de l'économie depuis une cinquantaine d'années nous a fait passer dans une économie de l'immatériel, dans laquelle l'augmentation des flux de gestion pilotés par l'informatique s'est accompagnée d'une augmentation parallèle des flux de biens marchands, donc des quantités de ressources naturelles consommées, comme le montre Jean-Marc Jancovici<sup>128</sup>.



Centre de stockage des données.

Concilier développement durable et systèmes d'information n'est pas aisé, car les systèmes d'information ne sont généralement pas pensés pour le long terme. Tant les matériels que les logiciels sont généralement conçus pour une durée d'utilisation de quelques années. D'autre part, les systèmes d'information d'entreprise ont été conçus selon une logique essentiellement comptable et financière. Ils se sont structurés autour de la comptabilité générale, avec des progiciels de gestion intégrés, et ils ont longtemps ignoré les critères extra-financiers du développement durable. Les éditeurs de progiciels de gestion intégrés proposent des offres de mise en conformité réglementaire<sup>N 12</sup>.

Les initiatives actuelles sur l'application des principes de développement durable en informatique concernent le plus souvent le matériel informatique proprement dit (recyclage<sup>129</sup> et consommation électrique). Il existe une certification internationale pour les équipements, la certification TCO, ainsi qu'une directive européenne sur les substances dangereuses, la directive RoHS. L'informatique durable (*green IT* en anglais) se concentre essentiellement sur les bonnes pratiques portant sur le matériel informatique.

Plus fondamentalement, le développement durable pose de nouveaux défis : faire face à l'augmentation des connaissances, gérer une nouvelle relation avec les clients, respecter des réglementations de plus en plus complexes<sup>130</sup>. Pour cela, il est nécessaire de restructurer les systèmes d'information selon une nouvelle architecture : celle du système d'information durable, combinant gestion des données de référence(MDM), système de gestion de règles métier(BRMS) et gestion des processus métiers(BPM)<sup>131</sup>.

L'application aux processus d'affaires vertueuse sur le plan du développement durable pose le problème du partage de l'information environnementale et sociale entre les entreprises et les administrations publiques, ainsi qu'avec leurs parties prenantes. Concernant l'application au volet environnemental proprement dit, on parle d'éco-informatique (les Américains emploient l'expression *Green IT 2.0*).

Les systèmes d'information actuels sont très hétérogènes et n'ont le plus souvent pas été conçus pour gérer une information à caractère sociétal. Ainsi, les exigences de développement durable nécessitent-ils de structurer les informations utiles pour la gestion des programmes concernés, et plus particulièrement pour la gestion des données et la structuration de réseaux de compétence. Le Royaume-Uni a mis en place une régulation publique de l'information environnementale. La France mise sur l'effet de la loi relative aux nouvelles régulations économiques pour réguler l'économie. D'une façon générale, le développement durable pose le défi de gérer une grande quantité d'informations non structurées ; pour cela, plusieurs méthodes sont apparues : les techniques du web sémantique s'appuyant sur des ontologies et des métadonnées ; les projets d'ingénierie des connaissances ; les systèmes wiki comme l'encyclopédie Ékopédia, ou Wikia Green<sup>132</sup>.

Un autre problème crucial qui se pose est de savoir quels sont les impacts de la course à la puissance informatique en matière environnementale, et si la fameuse loi de Moore est véritablement pertinente à long terme<sup>133</sup>. On constate que les ordinateurs et les logiciels sont généralement surdimensionnés par rapport aux besoins et que l'arrivée incessante de nouvelles versions de matériels et de logiciels a pour effet de diminuer la durée d'amortissement des équipements, donc de générer des déchets.

La convergence entre l'internet et le développement durable fait l'objet des réflexions du forum TIC21<sup>134</sup>. L'Association pour le développement des outils multimédias appliqués à l'environnement (ADOME)<sup>135</sup> a développé un moteur de recherche du développement durable, Ecobase 21, composé de 70 000 liens.

## Communication

Avec la mise en place de programmes de développement durable dans les entreprises et d'agendas 21 dans les collectivités territoriales, s'est posée, à partir de 2002, la question de la « communication sur le développement durable ». Autrement dit, comment sensibiliser l'opinion au développement durable, impliquer les professionnels, et parfois convaincre les décideurs ?

Cette question a en partie trouvé sa réponse dans la création d'une direction du développement durable, qui est désormais perçue comme un poste stratégique dans l'entreprise. Une association loi de 1901, le Collège des Directeurs du développement durable (C3D), participe à faire évoluer la fonction du directeur de développement durable<sup>136</sup>.

Plusieurs autres pistes et éléments de réponse sont donnés par des professionnels<sup>137</sup> :

- « Il n'y a pas de communication miracle, mais un travail sur la durée ». En outre, il est souhaitable : "d'impliquer les associations, d'impliquer physiquement les citoyens (événements festifs, comités citoyens, témoignages, etc.), et d'agir plus sur l'émotionnel, car on convainc souvent mieux avec des événements festifs que des arguments scientifiques". Concernant éco-produits et éco-services, la communication doit mettre « simultanément en avant l'aspect environnement/social et les égo-promesses (être en meilleure santé, avoir une plus jolie peau, etc.) »<sup>138</sup> [source insuffisante], sous peine de ne pas convaincre et de ne pas vendre.

- « On passe d'une logique de conformité à une logique d'innovation », explique Michel Riès<sup>139</sup>

## Service après-vente

La mise en œuvre d'une démarche de développement durable dans le domaine du service après-vente se traduit le plus souvent par une politique de réparabilité des produits, qui peut permettre à l'entreprise de fidéliser ses clients et éviter l'obsolescence programmée, source de coûts économiques et environnementaux élevés<sup>140</sup>.

## Tableau synthétique

Le développement durable reste un concept pouvant être décliné selon de nombreux axes : ses fondements peuvent être vus comme étant philosophiques et/ou scientifiques, ses applications touchent tout autant le droit que les techniques de pointe ou la gouvernance. Le tableau ci-dessous présente les domaines dans lesquels le développement durable est appliqué, ainsi qu'une liste des articles associés.

Domaine	Principaux articles
<u>Pilotage</u>	Politique européenne de développement durable Stratégie nationale de développement durable Agenda 21 · Agendas 21 locaux · Management environnemental · Sommet de la Terre · Éthique appliquée
<u>Économie</u>	Responsabilité sociale des entreprises · Triple bottom line · Parties prenantes · Investissement socialement responsable Global Compact · Économie de l'environnement · Économie bouddhiste · Lutte contre la corruption
<u>Social</u>	Gestion des ressources humaines · Développement humain · Indice de développement humain · CHSCT · Pays en développement
<u>Ressources naturelles</u>	Utilisation durable de l'eau · Utilisation durable des sols · Énergie renouvelable · Économie d'énergie
<u>Agriculture</u>	Agriculture durable · Agriculture biologique · Traçabilité agroalimentaire · Sécurité alimentaire · Gestion durable des forêts
<u>Industrie et Construction</u>	Écologie industrielle · Chimie verte · Véhicule propre · Gestion des déchets · Écoconstruction · Haute qualité environnementale · Écologie urbaine
<u>Technologie</u>	Technologie intermédiaire · Meilleure technologie disponible · Technologie environnementale
<u>Concepts</u>	Empreinte écologique · Facteur 4 · Durabilité · Traçabilité · Analyse du cycle de vie · Filière intégrée · Coût du cycle de vie · Indicateur environnemental

## Critiques de la notion

Le terme de « développement durable » a été critiqué pour le flou qui l'entoure<sup>141</sup>. Luc Ferry écrit ainsi : « Je sais que l'expression est de rigueur, mais je la trouve si absurde, ou plutôt si floue qu'elle ne dit rien de déterminé. (...) qui voudrait plaider pour un « développement intenable » ! Évidemment personne ! [...] L'expression chante plus qu'elle ne parle »<sup>142</sup>.

Le concept rencontre des critiques à plusieurs niveaux. Ainsi, John Baden (en)<sup>143</sup> considère que la notion de développement durable est dangereuse, car débouchant sur des mesures aux effets inconnus et potentiellement néfastes. Il écrit ainsi : « en économie comme en écologie, c'est l'interdépendance qui règne. Les actions isolées sont impossibles. Une politique insuffisamment réfléchie entraînera une multiplicité d'effets pervers et indésirables, tant au plan de l'écologie qu'au plan strictement économique ». À l'opposé de cette notion, il défend l'efficacité de la propriété privée pour inciter les producteurs et les consommateurs à économiser les ressources. Selon Baden, « l'amélioration de la qualité de l'environnement dépend de l'économie de marché et de la présence de droits de propriété légitimes et garantis ». Elle permet de maintenir l'exercice effectif de la responsabilité individuelle et de développer les mécanismes d'incitation à la protection de l'environnement. L'État peut dans ce contexte « créer un cadre qui encourage les individus à mieux préserver l'environnement », en facilitant la création de fondations vouées à la protection de l'environnement<sup>144</sup>. »

Certains auteurs craignent une dérive vers des modèles de substitution à durabilité faible, qui admettent que le capital naturel est remplaçable par un capital de connaissances humaines. Les économistes américains Pearce (en) et Turner, par exemple, soutiennent en 1990, que la dégradation du capital naturel est irréversible, en soulignant que la capacité de l'environnement à assimiler les

pollutions est limitée<sup>145</sup>.

D'autres auteurs, comme Paul Ekins (en) en 2003, appartenant au courant de l'économie écologique, mettent en avant le caractère irremplaçable de certaines ressources naturelles, qui rend le capital naturel non substituable<sup>146</sup>.

Le développement durable est également critiqué en ce qu'il peut n'être qu'un outil des pays du Nord contre les pays en développement : la géographe spécialiste du Tiers-Monde, Sylvie Brunel<sup>147</sup>, estime que les idées de développement durable peuvent servir comme paravent aux idées protectionnistes des pays du Nord pour empêcher le développement par le commerce des pays du Sud. Pour Sylvie Brunel, le développement durable « légitime un certain nombre de barrières à l'entrée ». En offrant ainsi un prétexte au protectionnisme des pays développés, « le sentiment que donne le développement durable, c'est qu'il sert parfaitement le capitalisme ».

Certains auteurs dénoncent une dimension religieuse ou irrationnelle du développement durable. Sylvie Brunel parle ainsi de « technique de marketing digne des grands prédicateurs » et souligne ainsi dans une conférence *Naissance d'une religion : le développement durable*, que « le développement durable est le produit de la dernière mondialisation et de toutes les peurs qu'elle peut entraîner »<sup>148</sup>. Pour Claude Allègre, il s'agit d'une religion de la nature, qui a oublié que la préoccupation essentielle devait être l'homme : « La moulinette écologique a, hélas, amplifié le mot « durable » et effacé le mot « développement » au fil des années. Nous revendiquons ici le respect de cette exigence dans son intégralité. Ce n'est pas parce qu'on défend la nature qu'on peut laisser de côté la culture »<sup>149</sup>.

D'autres penseurs soulignent encore les menaces potentielles pour les libertés individuelles que les idées, au fondement du développement durable, peuvent représenter. Le philosophe Luc Ferry voit par exemple dans les idées de Hans Jonas, des idées potentiellement totalitaires et souligne les risques du développement durable à cet égard<sup>150</sup>. Cette crainte est également partagée par nombre de libéraux : « L'environnement peut être le prétexte à une nouvelle augmentation du pouvoir et à des dérives dangereuses de la part des personnes les plus assoiffées de puissance. Même les personnes les mieux intentionnées ne sauraient très probablement pas gérer les pouvoirs immenses dont certains écologistes voudraient voir dotés les gardiens de l'écologiquement correct »<sup>151</sup>.

Les tenants de la décroissance considèrent que le terme de développement durable est un oxymore car les ressources naturelles sont finies alors que le mot « développement » présuppose, selon eux, une exploitation toujours plus importante, voire infinie, de ces ressources<sup>152</sup>. Ainsi, Serge Latouche, sous un angle économique<sup>153</sup>, ou Jean-Christophe Mathias, sous un angle philosophico-juridique, critiquent ce concept. Dans l'essai *Politique de Cassandra*<sup>154</sup>, Jean-Christophe Mathias estime que le concept de développement durable est « schizophrénique » car il propose de régler des problèmes environnementaux par ce qui en est, selon lui, l'origine, à savoir la croissance économique continue. Il considère que le développement durable, de même que le principe de précaution, n'est pas adapté à une politique volontariste de protection de la nature car il donne à ses yeux la primauté à l'économie sur les questions sociale et environnementale. Serge Latouche, de son côté, interroge les différentes dénominations du concept, à savoir développement durable, soutenable ou supportable<sup>155</sup> et conclut que le développement serait problématique du fait de la finitude de la planète. Il propose de sortir de l'« économicisme » et d'organiser la décroissance.

D'autres critiques estiment que les trois dimensions, écologique, sociale et économique, ne suffisent pas à refléter la complexité de la société contemporaine. C'est ainsi que l'organisation Cités et Gouvernements locaux unis (CGLU) a approuvé en 2010 la déclaration « La culture : quatrième pilier du développement »<sup>156</sup>, fruit du travail réalisé dans le cadre de Agenda 21 de la culture

Enfin, la définition classique du développement durable issue de la commission Brundtland (1987) peut apparaître à certains dépassée. En effet, il ne s'agit aujourd'hui plus de viser, comme dans les années 1980, la satisfaction des besoins lointains de générations futures. C'est la satisfaction actuelle des besoins qui est maintenant compromise par les crises environnementales et sociales que connaît le <sup>xxi</sup>e siècle. Il ne s'agit plus, selon cette critique, d'anticiper les problèmes, mais de les résoudre. Le



La déforestation et l'augmentation de construction de routes dans la forêt amazonienne sont une importante préoccupation en raison de l'empiétement humain sur les milieux naturels, de l'augmentation de l'extraction de ressources et davantage de menaces pour la biodiversité.

développement durable pourrait alors laisser place à la notion de « développement désirable »<sup>157</sup> qui regroupe l'ensemble des solutions économiquement viables aux problèmes environnementaux et sociaux que connaît la planète. Ce nouveau mode de développement, facteur de croissance économique et d'emplois, serait une véritable « économie verte »<sup>158</sup>, fondée sur l'économie sociale et solidaire, l'écoconception, le biodégradable, le bio, la dématérialisation, le réemploi-réparation-recyclage, les énergies renouvelables, le commerce équitable ou la relocalisation.

## Notes et références

---

### Notes

---

1. Du nom de Gro Harlem Brundtland, alors ministre norvégienne de l'Environnement présidant la Commission mondiale sur l'environnement et le développement, ce rapport intitulé *Notre avenir à tous* est soumis à l'Assemblée nationale des Nations unies en 1986. La définition est issue du chapitre 2 de la première partie.
2. Sur la filiation, on consultera par exemple l'ouvrage de Darwin *La Filiation de l'homme et la sélection liée au sexe*.
3. L'équité est l'un des principes du développement durable, à la confluence entre les piliers économique et social.
4. Certains préfèrent parler de développement *soutenable* : ainsi, lors de la première traduction en français du rapport Brundtland, c'est le terme « développement durable » qui est retenu, tandis que lors de la seconde traduction – par *Les Éditions du Fleuve* – c'est le terme « développement soutenable » qui est utilisé, à la demande de la Commission mondiale sur l'environnement et le développement (note de l'éditeur, page IX).
5. La flotte française ayant été décimée lors de cette bataille, ce texte répond au besoin de la reconstituer et d'organiser le domaine forestier par une gestion raisonnée de la ressource pour assurer un approvisionnement régulier et soutenu.
6. Si l'on se place dans le contexte de l'après-guerre, où l'on n'avait pas conscience de la limitation des ressources naturelles, il faut entendre les propos de Tuman comme « utilisation plus importante des ressources ». À cette époque, la notion contemporaine de développement émergeait, mais le développement *durable* n'est apparu qu'en 1987 (rapport Brundtland).
7. Par exemple, on estime que l'empreinte écologique mondiale a dépassé la capacité bio-écologique de la Terre à se reconstituer vers le milieu des années 1970 (Source : Rapport 2006 « Planète vivante » du WWF, c'est-à-dire que l'homme consomme chaque année plus de ressources naturelles qu'il ne s'en régénère).
8. « Je ne peux pas comprendre le tout si je ne connais pas les parties, et je ne peux pas comprendre les parties si je ne connais pas le tout »
9. Par analogie avec l'économie, on peut donc voir la nature comme un capital et un ensemble de revenus : lorsque les revenus sont épuisés (dépassement de la biocapacité), c'est le capital qui est amputé.
10. En France, par exemple, la Maison d'Église Notre-Dame de Pentecôte a lancé dès 2002 un groupe d'échange sur le développement durable.
11. De nombreux pôles traitent de la problématique du développement durable : Industries et agroressources, Génie civil, écoconstruction, Advancity ex ville et mobilité durables, etc.
12. C'est le cas de SAP avec l'offre *Governance, risk, and compliance*.

### Références

---

1. « Rapport Brundtland » ([http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/sites/odysee-developpement-durable/files/5/rapport\\_brundtland.pdf](http://www.diplomatie.gouv.fr/fr/sites/odysee-developpement-durable/files/5/rapport_brundtland.pdf)) [PDF], sur *Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères* (consulté le 9 décembre 2015).
2. Ignacy Sachs, « Comment concilier écologie et prospérité » (<https://www.monde-diplomatique.fr/1991/12/SACHS/44031>), sur *Le Monde diplomatique*, décembre 1991 (consulté le 17 décembre 2018).
3. Sachs, I., 1993. *Écodéveloppement* Paris, Syros, Alternatives économiques.
4. [PDF] projet de norme NF P 14-010-1 : Aménagement durable - Quartiers d'affaires, 3.12 page 8 ([http://www.lesenr.fr/actualites/Norme\\_quartier\\_affaires.pdf](http://www.lesenr.fr/actualites/Norme_quartier_affaires.pdf)) lesenr.fr, 30 juillet 2012.
5. Projet de norme (<http://www.enquetes-publiques.afnor.org/secteur-eau-et-assainissement/pr-nf-p14-010-1.html>) n° P 14-010-1 (1<sup>re</sup> d'une série de trois normes) sur « Aménagement durable des quartiers d'affaires », soumis à enquête publique de mai 2012 à fin juillet 2012 ; AFNOR.
6. Conseil économique et social des Nations unies « Débat en ligne sur la réalisation du développement durable » (<http://www.un.org/french/ecosoc/newfunct/amr/2008/edis.shtml>), 2008.
7. À son article 4 il y est dit : « Les mestres des forez dessusdiz, selon ce qu'ils sont ordonez, enquerrent et visiteront toutes les forez et bois qui y sont, et seront les ventes, qui y sont à faire, eü regart de ce que lesdittes forez et bois se puissent perpetuellement soustenir en bon estat. » Recueil Isambert, tome 4, p. 523 (<https://gallica.bnf.fr/ark:/12148/bpt6k51690p.image.r=Recueil+général+des+anciennes+lois+françaises.f175.langES.pagination>)
8. « Historique du développement durable » ([http://www.fnh.org/francais/fnh/uicn/pdf/smd\\_historique\\_dd.pdf](http://www.fnh.org/francais/fnh/uicn/pdf/smd_historique_dd.pdf))

9. « Le rapport du Club de Rome « Halte à la croissance » dont pourtant toutes les prévisions, ou presque, se sont révélées fausses, notamment par l'usage exagéré des fonctions d'évolution faisant toujours appel à la loi mathématique exponentielle » in Bjørn Lomborg, *L'Écologiste sceptique*, p. 11
10. Par exemple, dans les différents scénarios abrs élaborés, la croissance était assurée au moins jusqu'en 2015. [(en) Lire sur le site Manicore de([http://www.manicore.com/fichiers/Turner\\_Meadows\\_vs\\_historical\\_data.pdf](http://www.manicore.com/fichiers/Turner_Meadows_vs_historical_data.pdf))] Jean-Marc Jancovici (page consultée le 16 novembre 2009)]
11. Nicholas Georgescu-Roegen, *The Entropy law and the Economic Process* 1971 (ISBN 978-1-58348-600-9)
12. Ignacy Sachs, le sage vert(<http://www.lesinfluences.fr/Ignacy-Sachs-lesage-vert.html>) Sur le site lesinfluences.fr
13. Peter Barnes *Capitalism, the Commons, and Divine Right*(<http://neweconomicsinstitute.org/publications/lectures/barnes/peter/capitalism-the-commons-and-divine-right>)
14. Aurélien Boutaud, *Le développement durable : penser le changement ou changer le pansement*, École Supérieure des Mines de Saint-Étienne (thèse de Science et Génie de l'environnement), Saint-Étienne, 2008 Lire sur le site agora21 (<http://www.agora21.org/entreprise/sommaire4.html>) (page consultée le 17 novembre 2008)]
15. Ouvrage publié par le WWF, l'Union internationale pour la conservation de la nature et le Programme des Nations unies pour le développement voir Gérard Granier, Yvette Veyret, *Développement durable. Quels enjeux géographiques ?*, dossier n° 8053, Paris, La Documentation française, 3<sup>e</sup> trimestre 2006, (ISSN 0419-5361 (<http://worldcat.org/issn/0419-5361&lang=fr>), page 2.
16. 1989 : l'Église orthodoxe instaure une journée de prière pour la sauvegarde de la Création(<http://orthodoxie.com/1989-leglise-orthodoxe-instaure-une-journee-de-priere-pour-la-sauvegarde-de-la-creation/>)
17. discours de politique générale([http://www.archives.premier-ministre.gouv.fr/villepin/IMG/doc/Discours\\_de\\_politique\\_generale\\_d\\_Edith\\_Cresson.doc](http://www.archives.premier-ministre.gouv.fr/villepin/IMG/doc/Discours_de_politique_generale_d_Edith_Cresson.doc)) Sur le site archives.premier-ministre.gouv.fr
18. (en) Yellowstone transformed 15 years after the return of wolves (<http://oregonstate.edu/ua/ncs/archives/2011/dec/yellowstone-transformed-15-years-after-return-wolves>) Sur le site oregonstate.edu - consulté le 18 juin 2012
19. [PDF] Déclaration universelle de l'UNESCO sur la diversité culturelle(<http://unesdoc.unesco.org/images/0012/001271/127160m.pdf>) Sur le site unesdoc.unesco.org
20. Recueil des témoignages des membres du Comité au retour du Sommet, Comité français pour le Sommet mondial du développement durable, pages 85 à 92, octobre 2002.
21. [PDF] Convention sur la protection et la promotion des diversités culturelles(<http://unesdoc.unesco.org/images/0014/001429/142919f.pdf>) Sur le site unesdoc.unesco.org
22. Lorène Lavocat, « Bilan de Nicolas Hulot : décevant, trop décevant », Reporterre, 29 août 2018 Lire en ligne (<https://reporterre.net/Bilan-de-Nicolas-Hulot-decevant-trop-decevant>)
23. Notamment les précurseurs du Club de Rome, René Dumont, Ivan Illich, le sociologue Jacques Ellul, les économistes Nicholas Georgescu-Roegen et Serge Latouche, la physicienne et philosophe Vandana Shiva...
24. Selon une étude de trois chercheurs néerlandais(<http://sciences.blogs.liberation.fr/home/2012/02/agriculture-irrigue/C3%A9e-quels-pays-sont-en-danger-.html>) une part grandissante de l'irrigation dans le monde se fait à partir d'eaux souterraines non renouvelables
25. Voir à ce sujet le rapport du député Jacques Le Guen « Protection des forêts tropicales et de leur biodiversité contre la dégradation et la déforestation(<http://ddata.over-blog.com/xxxyyy/0/19/57/41/Rapport-Le-Guen-tropicales-Def-12oct-10.pdf>) »
26. L'état des lieux des espèces menacées est établi par la liste rouge de l'UICN
27. Philippe Bouhoux et Benoît de Guillebon, *Quel avenir pour les métaux ? Raréfaction des ressources : un nouveau défi pour la société*, EDP Sciences, p. 48
28. Birgit Müller, « Les droits de propriété intellectuelle sur « la nature » », *Multitudes*, 2/2010 (n° 41), p. 73-81 Lire en ligne (<https://www.cairn.info/revue-multitudes-2010-2-page-73.htm>)
29. Ce phénomène est directement perceptible au sujet des inégalités d'accès à l'eau([http://wikiwix.com/cache/?url=http://www.secoures-catholique.asso.fr/actualiteinternational\\_832.htm&title=in%C3%A9galit%C3%A9s%20d'acc%C3%A8s%20%C3%A0%20l'eau](http://wikiwix.com/cache/?url=http://www.secoures-catholique.asso.fr/actualiteinternational_832.htm&title=in%C3%A9galit%C3%A9s%20d'acc%C3%A8s%20%C3%A0%20l'eau))
30. Hans Jonas, *Le Principe responsabilité* Champs Flammarion, p. 89-94
31. Hans Jonas, *Le Principe Responsabilité* 1979
32. Michel Serres, *Le Contrat nature*, François Bourin, Paris, 1987 (ISBN 978-2-08-081241-4).
33. René Descartes, *Discours de la méthode* 1637, sixième partie.
34. « Les enjeux internationaux », entretien avec Sylvie Brunel sur France Culture, 11 juin 2008.
35. Jean-Baptiste de Foucauld, *Les Trois Cultures du développement humain*, Odile Jacob, 2002 (ISBN 978-2-7381-1076-3).
36. Christiane Gagnon, « Le développement durable : un nouveau paradigme scientifique ? »(<http://www.a21l.qc.ca/web/document/CLERSE%20Lille%2006-11-08.pdf>)
37. Willy Gianinazzi, « Penser global, agir local. Histoire d'une idée » *EcoRev'. Revue critique d'écologie politique* n° 46, été 2018, p. 24.
38. Voir un exemple d'utilisation de cette formule.(<http://www.partenaire-europeen.fr/ActualitesConseils/actualite-de-l-immobilier/L-actualite-nationale/developpement-durable-20080901>)



39. Voir un exemple d'étude systémique sur le développement durable dans le cas du développement urbain (<http://developpementdurable.revues.org/index261.html>)
40. Lester R. Brown, *Éco-économie, une autre croissance est possible, écologique et durable*, Seuil, 2001, p. 13
41. Dominique Bourg, *La Nature en politique ou l'enjeu philosophique de l'écologie*, L'Harmattan, p. 16
42. Les 3 piliers du développement durable (<http://www.3-0.fr/doc-dd/qu-est-ce-que-le-dd-les-3-piliers-du-developpement-durable>)
43. La mesure du développement durable selon les critères de la *Global Reporting Initiative* intègre des indicateurs de gouvernance au même titre que les indicateurs écologiques, sociaux et économiques
44. Selon le Mémento de critères de développement durable dans les actions de coopération et de solidarité internationale (<http://www.hcci.gouv.fr/lecture/upload/memento.pdf>)
45. (en) Annex 1: Malawi Principles for the Ecosystem Approach (<http://www.fao.org/docrep/006/y4773e/y4773e0e.htm>)
46. Olivier Nouaillas et Pascale Turnier, « Le court-termisme nous conduit dans le mur » *La Vie*, 13 mars 2015 lire en ligne ([http://www.lavie.fr/actualite/ecologie/michel-focard-le-court-termisme-nous-conduit-dans-le-mur-10-03-2015-61082\\_8.php](http://www.lavie.fr/actualite/ecologie/michel-focard-le-court-termisme-nous-conduit-dans-le-mur-10-03-2015-61082_8.php))
47. Caritas in veritate, n° 38 ([http://www.vatican.va/holy\\_father/benedict\\_xvi/encyclicals/documents/hf\\_ben-xvi\\_enc\\_20090629\\_caritas-in-veritate\\_fr.html](http://www.vatican.va/holy_father/benedict_xvi/encyclicals/documents/hf_ben-xvi_enc_20090629_caritas-in-veritate_fr.html))
48. L'origine de cette phrase est souvent présenté comme un proverbe amérindien, comme en atteste ce débat (<http://fr.answers.yahoo.com/question/index?qid=20080427231826AAIJC48>) et cette discussion archivée (<https://web.archive.org/web/20041209003953/http://www.gillesjobin.org/wikifil/wakka.php?wiki=TerreHeritage>)
49. (en) « Treat the earth well: it was not given to you by your parents, it was loaned to you by your children. We do not inherit the Earth from our Ancestors, we borrow it from our Children. » [1] (<http://www.halcyon.com/arborhts/chiefseal.html>) [2] (<https://www.archives.gov/publications/prologue/1985/spring/chief-seattle.html>) [3] (<http://perolofdk.com/index.html#speech>) Références indiennes Authentic Text Of Chief Seattle'S Treaty Oration in 1854 (en)
50. Le développement durable, 7<sup>e</sup> objectif du millénaire pour le développement (<http://objectifs-du-millenaire.blogspot.cc/m/2008/02/objectif-7-le-point-central.html>)
51. « Déclaration de M. Jacques Chirac, Président de la République, sur la situation critique de l'environnement planétaire et les propositions de la France pour un développement durable » (<http://discours.vie-publique.fr/notices/C27000247.html>), Sommet mondial sur le développement durable Johannesburg, Direction de l'information légale et administrative, 2 septembre 2002 (consulté le 17 décembre 2018) : « Notre maison brûle et nous regardons ailleurs ».
52. Conférence épiscopale bolivienne, Lettre pastorale sur l'environnement et le développement humain en Bolivie El universo, don de Dios para la vida (2012), 17
53. Encyclique *Laudato si'*, n° 51
54. *Laudato si'*, n° 63
55. Diversité culturelle et biodiversité pour un développement durable ([http://portal.unesco.org/en/ev.php-URL\\_ID=6055&URL\\_DO=DO\\_PRINTPAGE&URL\\_SECTION=201.html](http://portal.unesco.org/en/ev.php-URL_ID=6055&URL_DO=DO_PRINTPAGE&URL_SECTION=201.html))
56. Jean Tabi Manga, *Francophonie et codéveloppement* CILF, 1989
57. Souvenirs de la première conférence de Niamey ([http://agora.qc.ca/francophonie.nsf/Documents/Jean-Marc\\_Leger-Souvenirs\\_de\\_la\\_premiere\\_conference\\_de\\_Niamey\\_par\\_Jean-Marc\\_Leger](http://agora.qc.ca/francophonie.nsf/Documents/Jean-Marc_Leger-Souvenirs_de_la_premiere_conference_de_Niamey_par_Jean-Marc_Leger))
58. La diversité culturelle en francophonie, le cas de l'université Senghor d'Alexandrie, professeur Fernand Xier (<http://www.usenghor-francophonie.org/international/conf/ConfRectAcademieSciencesOutremer.pdf>)
59. Voir l'article économie de l'environnement
60. Lester R. Brown, *Éco-économie, une autre croissance est possible, écologique et durable*, chapitre 1, l'économie et la planète
61. Olivier Boiral, *Environnement et économie : une relation équivoque* (<http://vertigo.revues.org/3386>)
62. Bernard Perret, *Le capitalisme est-il durable ?*
63. Quand les technologies vertes poussent à la consommation (<http://www.monde-diplomatique.fr/2010/07/COSSART/19374>) Le Monde diplomatique, juillet 2010.
64. On pourra consulter les explications de Jean-Marc Jancovici : Sommes-nous déjà en décroissance ? (<http://www.manicore.com/documentation/serre/décroissance.html>)
65. Christian Gollier, Toulouse School of Economics (UMR LERNA, Université de Toulouse), taux d'actualisation et développement durable, décembre 2011 (<http://www.inra.fr/sae2/publications/iss/pdf/iss11-23-1.pdf>)
66. Les Ateliers de la Terre, chronique de la 2<sup>e</sup> génération du développement durable (<https://www.cairn.info/revue-vraiement-durable-2013-1-page-157.htm>)
67. La « croissance verte » est une mystification absolue (<https://reporterre.net/La-croissance-verte-est-une-mystification-absolue>), entretien avec Philippe Bihouix sur le site Reporterre.
68. Voir par exemple le site internet (<http://www.domtar.com/fr/croissancedurable/index.asp>) de la papeterie Domtar
69. Jaques Bourdillon, *Notre environnement n'est-il pas trop précieux pour être confié à des écologistes*, La Jaune et la Rouge, 1996

70. R.M. Solow, *On the intergenerational allocation of natural resources* The Scandinavian Journal of Economics 1986
71. J.M. Hartwick, *Intergenerational equity and the investing rents from exhaustible resources*, *The American economic review*, 1977
72. J.P. Marechal, *L'écologie de marché, un mythe dangereux* Le Monde diplomatique n° 511, 1996
73. Joël de Rosnay, *Le Macroscopie : vers une vision globale*, *Le Seuil*, 1975.
74. Colin Turnbull, *The Mountain People*, New York, Simon and Schuster, 309 p., 1972.
75. Numéro 198 ([http://www.armand-colin.com/revues\\_num\\_info.php?idr=30&idnum=330006](http://www.armand-colin.com/revues_num_info.php?idr=30&idnum=330006)) de la Revue Tiers Monde.
76. Stratégie de l'Union européenne en faveur du développement durable, synthèses ([http://europa.eu/legislation\\_summaries/environment/sustainable\\_development/l28117\\_f.htm](http://europa.eu/legislation_summaries/environment/sustainable_development/l28117_f.htm))
77. Les 27 principes de la déclaration de Rio ([http://www.agora21.org/rio92/A21\\_html/Delaio/index.html](http://www.agora21.org/rio92/A21_html/Delaio/index.html))
78. « Une Organisation Mondiale de l'Environnement : pour passer enfin des paroles à l'action en matière climatique » Libération, 21 avril 2016, lire en ligne ([http://www.liberation.fr/debats/2016/04/21/une-organisation-mondiale-de-l-environnement-pour-passer-enfin-des-paroles-a-l-action-en-matiere-cli\\_1447741](http://www.liberation.fr/debats/2016/04/21/une-organisation-mondiale-de-l-environnement-pour-passer-enfin-des-paroles-a-l-action-en-matiere-cli_1447741))
79. Traité constitutionnel et charte de l'environnement : les deux lois constitutionnelles publiées *maire-info*, lire en ligne : Traité constitutionnel et charte de l'environnement : les deux lois constitutionnelles publiées (<http://www.maire-info.com/article.asp?param=5398&PARAM2=PLUS>)
80. (en) "*Chiefs of State and Cabinet members of foreign governments*" (<https://www.cia.gov/library/publications/world-leaders-1/AF.html>), CIA.
81. EcoJardin : un nouveau label écologique pour les espaces verts des grandes villes (<http://www.bioaddict.fr/article/ecojardin-un-nouveau-label-ecologique-pour-les-espaces-verts-des-grandes-villes-a1753p1.htm>) Sur le site BIOaddict.fr
82. [PDF] Guide pour l'élaboration du Rapport Annuel Développement Durable (RADD) ([http://www.arehn.asso.fr/eddd/formations/2009\\_perfectionnement\\_cdd/EdDD\\_Rapport\\_Annuel.pdf](http://www.arehn.asso.fr/eddd/formations/2009_perfectionnement_cdd/EdDD_Rapport_Annuel.pdf)) (a minima) Sur le site arehn.asso.fr
83. Responsabilité sociétale des entreprises (<http://www.developpement-durable.gouv.fr/Responsabilite-societale-des-entreprises>) Sur le site [developpement-durable.gouv.fr](http://www.developpement-durable.gouv.fr)
84. Exemples d'entreprises francophones ayant une Direction du développement durable :
  - La Poste en 2003, voir Patrick Widloecher (La Poste) (<http://www.journaldunet.com/management/dossiers/040226devdurable/widloechershtml>) Sur le site [journaldunet.com](http://www.journaldunet.com)
  - Bouygues en 2005, voir (en) Bouygues - Organisation of Bouygues group sustainable development department ([http://www.bouygues.com/us/developpement/groupe\\_direction.asp](http://www.bouygues.com/us/developpement/groupe_direction.asp)) Sur le site [bouygues.com](http://www.bouygues.com),
  - Veolia voir Inventer pour l'environnement (<http://www.developpement-durable.veolia.com/fr/expressions/20070918,entretien-grenelle-environnement.aspx>) Sur le site [developpement-durable.veolia.com](http://www.developpement-durable.veolia.com)
85. Stratégie de la CEE pour l'éducation en vue du développement durable, adoptée à la réunion de haut niveau des ministères de l'environnement et de l'éducation (<http://www.associations21.be/var/www/associations21/wwwassociations21.org/IMG/pdf/cep.ac.13.2005.3.rev1.f.pdf>)
86. Cadre de mise en œuvre de la stratégie de la CEE pour l'éducation au développement durable (<http://www.unece.org/env/documents/2004/cep/ac.13/cep.ac.13.2004.10.f.pdf>)
87. Éducation en vue du développement durable, décennie des Nations unies (2005-2014) ([http://portal.unesco.org/education/fr/ev.php-URL\\_ID=36025&URL\\_DO=DO\\_TOPIC&URL\\_SECTION=201.html](http://portal.unesco.org/education/fr/ev.php-URL_ID=36025&URL_DO=DO_TOPIC&URL_SECTION=201.html))
88. L'éducation au développement durable avec les TICE, portail Educnet (<http://www.educnet.education.fr/dossier/education-au-developpement-durable-tice>)
89. Charte d'éthique de l'ingénieur ([http://home.iesf.fr/752\\_p\\_43167/charte-ethique.html](http://home.iesf.fr/752_p_43167/charte-ethique.html))
90. Le plan vert des établissements d'enseignement supérieur ([https://www.ecocampus.ens.fr/IMG/pdf/meadlm-2010-plan\\_vert.pdf](https://www.ecocampus.ens.fr/IMG/pdf/meadlm-2010-plan_vert.pdf))
91. Le développement durable, un levier de croissance (<https://www.fun-mooc.fr/courses/CNAM/0120S02/session02/about>)
92. Comprendre l'écologie, pour une économie innovante (<https://www.coursera.org/learn/ecologie>)
93. Développement durable (<https://www.coursera.org/learn/developpement-durable>)
94. L'université des Colibris (<https://www.colibris-lemouvement.org/projets/luniversite-colibris-0>)
95. Green IT, bilan Carbone, et réduction des coûts informatiques ([http://www.institut.capgemini.fr/index.php?p\\_id=127&formation=green-it-et-reduction-des-co-ts-informatiques](http://www.institut.capgemini.fr/index.php?p_id=127&formation=green-it-et-reduction-des-co-ts-informatiques))
96. [http://home.iesf.fr/752\\_p\\_43167/charte-ethique.htm](http://home.iesf.fr/752_p_43167/charte-ethique.htm) Charte d'éthique de l'ingénieur sur le site d'IESF]
97. « Responsabilité Sociale et Environnementale » (<http://www.actioncontrelafaim.org/fr/content/responsabilite-sociale-et-environnementale>)
98. Ne serions-nous pas déjà en décroissance (<http://www.manicore.com:80/documentation/serre/decroissance.html>) par Jean-Marc Jancovici

99. Cette question est soulevée par l'économiste Pierre Jacquet, qui rappelle que le PIB a été inventé par Simon Kuznets (Simon Kuznets, le père des comptes nationaux) ([http://www.afd.fr/jahia/webdav/site/afd/users/administrateur/public/article/articles2009/20090317\\_Jacquet\\_Kuznets\\_LeMondeEco.pdf](http://www.afd.fr/jahia/webdav/site/afd/users/administrateur/public/article/articles2009/20090317_Jacquet_Kuznets_LeMondeEco.pdf))
100. Les onze indicateurs de développement durable selon l'Insee ([http://www.insee.fr/fr/publications-et-services/default.asp?page=dossiers\\_web/dev\\_durable/developpement\\_durable.htm](http://www.insee.fr/fr/publications-et-services/default.asp?page=dossiers_web/dev_durable/developpement_durable.htm))
101. *Les Indicateurs du développement durable et l'empreinte écologique* ([http://www.insee.fr/fr/publications-et-services/dossiers\\_web/dev\\_durable/rap-cese-ind-devdurable-empreinte-ecologique.pdf](http://www.insee.fr/fr/publications-et-services/dossiers_web/dev_durable/rap-cese-ind-devdurable-empreinte-ecologique.pdf)) avis du Conseil économique, social et environnemental présenté par Philippe Le Clézio, rapporteur au nom de la commission ad hoc (question dont le Conseil économique, social et environnemental a été saisi par lettre du Premier ministre en date du 20 janvier 2000 PDF, 144 pages)
102. Avis du CESE (Comité économique et social européen) adopté et publié en octobre 2008
103. Voir à ce sujet les travaux de la commission Stiglitz
104. L'Institut pour un Développement durable propose dans un rapport une liste d'indices susceptibles de remplacer le PIB
105. C'est une réflexion que mène par exemple Nicholas Stern quand il évoque le coût du changement climatique.
106. Voir la description (<http://www.yale.edu/esi/>) sur le site de l'université Yale
107. Rapport Planète Vivante 2016 du WWF (<https://www.wwf.fr/rapport-planete-vivante-2016>)
108. Un exemple d'une telle agence est Vigéo
109. Emmanuelle Raynaud, Florence Depoers, Caroline Gauthier, Jean-Pascal Gond, Grégory Schneider-Maunoury *Le développement durable au cœur de l'entreprise : pour une approche transversale du développement durable*
110. Les avantages d'une approche marketing consciente des principes de responsabilité sociale (<http://www.adetem.org/index.php?art=2&th=159>) Revue française du marketing, n° 200, décembre 2004
111. Développement durable, RSE, éthique : Le marketing sous pression, le cas de la grande distribution (<http://www.strategie-aims.com/dd04/comdd/VERNIER%20Marie-France%20-%20Developpement%20durable,%20RSE,%20ethique%20;%20le%20marketing%20sous%20pression%20-%20le%20cas%20de%20la%20grande%20distribution.pdf>)
112. Élisabeth Reiss, *Le Marketing durable*
113. Christophe Sempels et Marc Vandercammen, *Oser le marketing durable* Voir aussi Damien Bazin (2011), « Le Marketing Éthique », p. 446 in Dictionnaire Environnement et écosociété, sous la direction de G. Ackermann, Paris, Ellipses, 764 p.
114. Roger Guesnerie, la recherche au service du développement durable ([http://www.legrenelle-environnement.fr/grenelle-environnement/IMG/CD\\_SNDD/XIVAutres\\_documents\\_de\\_reference/2-Rapports\\_concernant\\_le\\_developpement\\_durable/1-Rapport-Guesnerie.pdf](http://www.legrenelle-environnement.fr/grenelle-environnement/IMG/CD_SNDD/XIVAutres_documents_de_reference/2-Rapports_concernant_le_developpement_durable/1-Rapport-Guesnerie.pdf))
115. Ganaël Bascoul, *Marketing et développement durable - Stratégie de la valeur étendue*
116. Eunika Mercier-Laurent, « Dossier Innovation, Knowledge Management et Développement durable. Quel futur ? », revue *Qualitative*, décembre 2007
117. Technologies appliquées du développement durable (<http://www.ecologie.gouv.fr/FICHE-ECO-8-Technologies.html>)
118. Article 5 du code des marchés publics, sur les besoins à satisfaire ([http://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do?sessionid=A472FAB4CC4090D2DF3F48C17CE0F315.tpdjo10v\\_1?idSectionA=LEGISCTA000006132955&cidTexte=LEGITEXT000005627819&dateTexte=20091114](http://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do?sessionid=A472FAB4CC4090D2DF3F48C17CE0F315.tpdjo10v_1?idSectionA=LEGISCTA000006132955&cidTexte=LEGITEXT000005627819&dateTexte=20091114)) et article 14 du code des marchés publics, sur les clauses environnementales et sociales ([http://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do?sessionid=A472FAB4CC4090D2DF3F48C17CE0F315.tpdjo10v\\_1?idSectionA=LEGISCTA000006132960&cidTexte=LEGITEXT000005627819&dateTexte=20091114](http://www.legifrance.gouv.fr/affichCode.do?sessionid=A472FAB4CC4090D2DF3F48C17CE0F315.tpdjo10v_1?idSectionA=LEGISCTA000006132960&cidTexte=LEGITEXT000005627819&dateTexte=20091114))
119. Cet article modifie l'article L-225-102 du code du commerce ([http://www.legifrance.gouv.fr/affichCodeArticle.do?sessionid=A472FAB4CC4090D2DF3F48C17CE0F315.tpdjo10v\\_1?cidTexte=LEGITEXT000005634379&idArticle=LEGIA RTI000006224809&dateTexte=20091114&categorieLien=cid](http://www.legifrance.gouv.fr/affichCodeArticle.do?sessionid=A472FAB4CC4090D2DF3F48C17CE0F315.tpdjo10v_1?cidTexte=LEGITEXT000005634379&idArticle=LEGIA RTI000006224809&dateTexte=20091114&categorieLien=cid)) et son décret d'application est le décret 2002-221 du 20 février 2002 (<http://www.legifrance.gouv.fr/affichTexte.do?cidTexte=JORFTEXT000000775209&fastPos=1&fastReqId=579256967&categorieLien=cid&oldAction=rechercherTexte>)
120. Patrick Penfield, *La Durabilité de la chaîne d'approvisionnement* 2008 (<http://www.america.gov/st/env-french/2008/May/20080506112508xcuaednal0.9058649.html>)
121. Comment introduire le développement durable par la porte des achats ([http://www.physicalsupplychains.com/Comment-introduire-le-developpement-durable-par-la-porte-des-achats\\_a1057.html](http://www.physicalsupplychains.com/Comment-introduire-le-developpement-durable-par-la-porte-des-achats_a1057.html))
122. Vers une politique d'achat durable ([http://www.ucanss.fr/developpement\\_durable/pdf/JDD/08/0811\\_numero3/8-politique%20d'achat%20durable.pdf](http://www.ucanss.fr/developpement_durable/pdf/JDD/08/0811_numero3/8-politique%20d'achat%20durable.pdf))
123. « L'AFG et le FIR donnent une nouvelle définition à l'ISR » (<http://www.boursorama.com/actualites/l-afget-le-fir-donnent-une-nouvelle-definition-a-l-isr-7b9a4fd7c8cf2466e003dfc0e21a4d46>) consulté le 16 juin 2015).
124. Les fonds ISR sont-ils plus ou moins rentables que les autres ? (<http://www.lafinancepourtous.com/Les-fonds-ISR-sont-ils-plus-ou-moins-rentables-que-les-autres-7>)
125. « Finance durable : les entreprises montent au créneau » (<https://www.latribune.fr/entreprises-finance/banques-finance/finance-durable-les-entreprises-montent-au-creneau-803845.html>) *La Tribune*, 15 janvier 2019 (consulté le 13 février 2019).
126. Développement durable et dématérialisation des données sociales (<http://www.mediaterrre.org/scientifiques/actualites/20090225093711.html>)

- L27. Philippe Leroy, « Philippe Leroy (eCopy) : « L'objectif zéro papier dans les entreprises est un mythe » (<http://www.journaldunet.com/solutions/intranet-extranet/interview/philippe-leroy-ecopy-l-objectif-zero-papier-dans-les-entreprises-est-un-mythe.shtml>) 30 juillet 2008
- L28. La croissance économique fait-elle de l'effet de serre ? (<http://www.manicore.com/documentation/serre/croissance.html>), paragraphe « Que peut-on espérer de la dématérialisation de l'économie ? ».
- L29. Directive sur les déchets d'équipements électriques et électroniques
- L30. Collectif, sous la direction de Philippe Tassin, *Systèmes d'information et développement durable* Hermès, p. 211-219.
- L31. Pierre Bonnet, *Le système d'information durable* Hermès, Paris, 2007.
- L32. Wikia Green ([http://green.wikia.com/wiki/Wikia\\_Green](http://green.wikia.com/wiki/Wikia_Green))
- L33. Blog sur le développement durable, page consacrée à l'informatique (<http://developpement-durable.viabloga.com/news/le-developpement-durable-en-informatique>)
- L34. TIC21, le Forum international développement durable, nouvelles technologies et société de l'information, aura lieu les 30 et 31 octobre 2007 à Valenciennes - Le Phénix (<http://cdurable.info/+TIC21-le-Forum-international,793+.html>) CDurable.info.
- L35. Planèteécologie ([http://www.planetecologie.org/Fr\\_default.html](http://www.planetecologie.org/Fr_default.html)), site de L'Association pour le développement des outils multimédias appliqués à l'environnement
- L36. « Collège des directeurs du développement durable » (<http://www.cddd.fr>).
- L37. « Communiquer efficacement sur le développement durable – De l'entreprise citoyenne aux collectivités durables » de Bruno Cohen-Bacrie, Les éditions Démos, Paris 2006
- L38. Selon Sauveur Fernandez, consultant à Econovateur
- L39. Stratégies.fr La deuxième génération des directeurs du développement durable
- L40. Peut-on rendre nos objets plus durables grâce à la réparabilité ? (<http://e-rse.net/reparabilite-seb-obsolence-programmee-durabilite-19184/>)
- L41. « À quoi sert le développement durable ? » de Jean-Marc Jancovic (<http://www.manicore.com/documentation/ddhtml>)
- L42. Antoine Lagadec (Le développement durable : une idéologie ? Entretien avec Luc Ferry), « Protéger l'espèce humaine contre elle-même », *Revue des Deux Mondes* octobre 2007, p. 75-79 (lire en ligne (<http://www.revuedesdeuxmondes.fr/article-revue/entretien-protger-lespece-humaine-contre-elle-meme/>), consulté le 24 avril 2018)
- L43. Président de la *Foundation for Research on Economics and the Environment* (<http://www.free-eco.org/>) Sur le site free-eco.org
- L44. « L'économie politique du développement durable » (<http://www.euro92.com/acrob/baden.pdf>), John Baden, document de l'ICREI
- L45. D. Pearce, K. Turner, *Economics of natural resources and the environment*, Londres, Harvester Wheatsheaf, 1990, 378 p.
- L46. P. Ekins, « Identifying critical natural capital : conclusions about critical natural capital », *Ecological Economics* vol. 44, n° 2-3, 2003, p. 277-292
- L47. *A qui profite le développement durable* (2008)
- L48. Conférence de Sylvie Brunel, 20 octobre 2007, Maison de la magie
- L49. Claude Allègre, *Ma vérité sur la planète* p. 36
- L50. Luc Ferry, *Le Nouvel ordre écologique*
- L51. Critique de ma vérité sur la planète (<http://www.contrepoints.org/Critique-de-Maverite-sur-la.html>), *Contrepoints*, 25 octobre 2008
- L52. Frédéric Rognon, « Développement durable ou décroissance ? Repenser l'économie à partir du souci du bien être des générations futures » (<http://opee.u-strasbg.fr/spip.php?article187>) hiver 2009 (consulté le 3 décembre 2015)
- L53. Serge Latouche, « À bas le développement durable ! Vive la décroissance conviviale ! » (<http://www.decroissance.org/textes/latouche.pdf>) (consulté le 21 juillet 2017).
- L54. Jean-Christophe Mathias, *Politique de Cassandre - Manifeste républicain pour une écologie radicale*, Sang de la Terre (« La pensée écologique »), 2009
- L55. Serge Latouche, « L'imposture du développement durable ou les habits neufs du développement », *Revue Mondes en développement* (<https://www.cairn.info/revue-mondes-en-developpement-2003-1-page-23.htm>) 2003 (consulté le 3 décembre 2015)
- L56. « La culture : quatrième pilier du développement » ([http://agenda21culture.net/index.php?option=com\\_content&view=article&id=131%3Aacultural-policies-and-sustainable-development-&catid=64&Itemid=58&lang=fr](http://agenda21culture.net/index.php?option=com_content&view=article&id=131%3Aacultural-policies-and-sustainable-development-&catid=64&Itemid=58&lang=fr))
- L57. Thierry Kazazian, *Il y aura l'âge des choses légères : Design et développement durable au quotidien* Paris, édiSens, février 2003, 192 p. (présentation en ligne (<https://www.edisens.fr/Environnement/il-y-aura-l-age-des-choses-legeres-design-et-developpement-durable-au-quotidien/>))
- L58. Pascal Canfin (préf. de Dominique Voynet, ill. Yann Wehring), *L'Économie verte expliquée à ceux qui n'y croient pas*, éditions Les Petits matins, janvier 2007, 152 p. (présentation en ligne (<http://www.lespetitsmatins.fr/collections/économie-verte-expliquée-a-ceux-qui-n-y-croient-pas/>))

## Bibliographie

- Bertelsmann Stiftung, *Winning Strategies for a Sustainable Future*. Reinhard Mohn Prize 2013 Verlag Bertelsmann Stiftung, Gütersloh, 2013 (ISBN 978-3-86793-491-6, lire en ligne).
- Dominique Bidou, *La Dynamique du développement durable*, Presses de l'université du Québec, 2002.
- Farid Baddache, *Le Développement durable au quotidien*, Éditions d'organisation, 2006 (ISBN 2708136070).
- Philippe Bihouix, *L'Âge des low tech, Vers une civilisation techniquement soutenable*, Seuil, 2014.
- Lester R. Brown, *Éco-économie, une autre croissance est possible, écologique et durable*, Seuil, 2001.
- Jared Diamond, *Effondrement Comment les sociétés décident de leur disparition ou de leur survie*, Gallimard, NRF essais, 2006 (ISBN 978-2-07-077672-6).
- Serge Dufoulon, *Le développement durable : la domestication de l'environnement*, colloque international de Bratislava. (GREG – Pays de Vsehrad). 2009 - Lire en ligne.
- Benoît Eugène, « Le « développement durable » : Une pollution mentale au service de l'industrie », *Agone*, n° 34, 2005 – Lire en ligne
- Geneviève Férone, Dominique Debas, Anne-Sophie Genin, *Ce que développement durable veut dire*, Éditions d'Organisation, 1995.
- Jean-Claude Fritz, *L'ordre public écologique. Towards an ecological public order* (en codirection avec Marguerite Boutelet), Bruylant - Bruxelles, 2005.
- Gérard Granier, Yvette Veyret, *Développement durable. Quels enjeux géographiques ?* dossier n° 8053, Paris, La Documentation française, 2006, (ISSN 0419-5361).
- André Jean Guérin et Thierry Libaert, *Le développement durable*, Dunod, coll. « Topos ». 2008.
- Hans Jonas, *Le Principe responsabilité* 1979.
- Serge Latouche, *Faut-il refuser le développement ?* PUF, 1986.
- Jean-Frédéric Morin, Amandine Orsini, Maya Jegen, *Politique internationale de l'environnement*, les Presses de Sciences Po, 2015, (ISBN 2724617452), (OCLC 920030462).
- Bryan G. Norton, *Sustainability: a philosophy of adaptive ecosystem management*, University of Chicago Press, 2005.
- René Passet, *Les fondements bioéconomiques d'un développement durable*, In : *Économie appliquée* (Paris), 65, n° 2, juin 2012, p. 195-206.
- Gilles Pennequin, Antoine-Tistan Mocilnikar, *L'Atlas du développement durable et responsable*, Éditions d'Organisation, 2011, 450 p. (ISBN 978-2-212-54690-3).
- Valéry Rasplus, *Le Mythe du développement durable*, publié dans l'hebdomadaire *Politis* n° 933, 5-11 janvier 2007, p. 27 [lire en ligne].
- Emmanuelle Raynaud, Florence Depoers, Caroline Gauthier, Jean-Pascal Gond, Grégory Schneider-Maunoury, *Le développement durable au cœur de l'entreprise : pour une approche transversale du développement durable*, Dunod, 2006.
- Revue *Développement durable et territoires*
- Nicholas Georgescu-Roegen (1906-1994) *Economics and mankind's ecological problem*, in *U.S. Economic Growth from 1976 to 1986: Prospects, Problems, and Patterns*, vol. 7, The Limits to Growth, Joint Committee, Congress of the United States, Washington, U.S. Government Printing Office, 1976, p. 62-91.
- Naomi Klein, *Tout peut changer : Capitalisme et changement climatique*, Actes Sud, 2015.

Sur les autres projets Wikimedia :



*développement durable* sur le Wiktionnaire



*Développement durable* sur Wikiversity



*Développement durable* sur Wikiquote

## Filmographie

- Richard Fleischer, *Soleil vert*, 1973.
- Robert Bresson, *Le Diable probablement*, 1977.
- Godfrey Reggio, *Koyaanisqatsi*, 1983.
- Jorge Furtado, *L'Île aux fleurs (Ilha das Flores)*, 1989.
- Kevin Reynolds, *Rapa-Nui*, 1994.
- Hubert Sauper, *Le Cauchemar de Darwin*, 2005.
- Al Gore, *Une vérité qui dérange*, 2006.
- Franny Armstrong (en), *L'Âge de la stupidité*, 2007.

- [Leonardo DiCaprio, \*La Onzième Heure, le dernier virage\* 2007.](#)
- [Erwin Wagenhofer, \*We Feed the World\* 2007.](#)
- [Jean-Paul Jaud, \*Nos enfants nous accuseront\* 2008.](#)
- [Marie-Monique Robin, \*Le Monde selon Monsanto\* 2008.](#)
- [Robert Kenner, \*Food, Inc.\*, 2009.](#)
- [Yann Arthus-Bertrand et Luc Besson, \*Home\*, 2009.](#)
- [Nicolas Hulot, \*Le Syndrome du Titanic\*, 2009.](#)
- [Coline Serreau, \*Solutions locales pour un désordre global\* 2010.](#)
- [Jeremy Irons et Candida Brady, \*Trashed\*, 2012.](#)
- [Jonathan Nossiter, \*Résistance naturelle\*, 2014.](#)
- [Cyril Dion et Mélanie Laurent, \*Demain\*, 2015.](#)
- [Fisher Stevens et Leonardo DiCaprio, \*Avant le déluge \(Before the flood\)\*, 2016.](#)

## Articles connexes

Voir [Toutes les pages avec « durable » dans le titre](#)



Il existe une catégorie consacrée à ce sujet : [Développement durable](#).

## Aspects philosophiques et culturels

- Encyclique [Caritas in veritate](#)
- Encyclique [Laudato si'](#)
- [Durabilité](#)
- [Hypermodernité](#)
- [Planétarisation](#)
- [Sémiocratie](#)
- [Éthique](#) | [Éthique des affaires](#) | [Éthique de l'environnement](#) | [Naturphilosophie](#)

## Aspects politiques et juridiques

- [Charte de l'environnement](#)
- [Droit de l'environnement](#)
- [Droits de la nature](#)
- [Sommet de la Terre](#)

## Pilotage

- [Agenda 21, agenda 21 local](#)
- [Aménagement du territoire](#)
- [Gouvernance](#)
- [Géonomie](#)
- [Objectifs du millénaire pour le développement](#)
- [Direction régionale de l'Environnement, de l'Aménagement et du Logement](#)

## Pilier environnemental

---

- Écologie
- Écologie industrielle
- Empreinte écologique
- Énergie renouvelable Cogénération
- Évaluation des écosystèmes pour le millénaire
- Équilibre ponctué
- Extinction de l'Holocène
- Jour du dépassement
- Théories sur les risques d'effondrement de la civilisation industrielle
- Planétarisation
- Qualité environnementale
- Recyclage
- Sustainable Building Alliance
- Hypothèse Gaïa

## Pilier culturel

- Économie mauve
- Environnement
- Éducation au développement
- Éducation à l'environnement et au développement durable
- Collège des hautes études de l'environnement et du développement durable
- Fondation pour l'éducation à l'environnement
- Responsabilité environnementale
- Éducation relative à l'environnement
- Centre permanent d'initiatives pour l'environnement
- Programme de communication, d'éducation, de sensibilisation et de participation du public

## Pilier social

- Capital humain
- Intelligence sociale
- Investissement socialement responsable
- Maldéveloppement
- Planification familiale



## Pilier économique

---

- [Responsabilité sociétale des entreprises](#)
- [Bioéconomie/Économie écologique](#)
- [Commerce solidaire](#)
- [Commerce équitable](#)
- [Écomodernisme](#)
- [Finance du carbone](#)
- [Fiscalité écologique](#)
- [Taxe Tobin](#)
- [Économie post-industrielle](#)
- [Éco-communication](#)
- [Écoblanchiment](#)
- [Bonus-malus écologique](#)
- [Écotaxe](#)
- [Groupement régional d'animation et d'information sur la nature et l'environnement](#)
- [Management environnemental](#)
- [Transition énergétique](#)

## Lien externe

- [Bibliothèque nationale de France: portail du développement durable](#)

---

Ce document provient de «[https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Développement\\_durable&oldid=159345332](https://fr.wikipedia.org/w/index.php?title=Développement_durable&oldid=159345332)».

**La dernière modification de cette page a été faite le 17 mai 2019 à 18:21.**

Droit d'auteur : les textes sont disponibles sous licence Creative Commons attribution, partage dans les mêmes conditions ; d'autres conditions peuvent s'appliquer. Voyez les [conditions d'utilisation](#) pour plus de détails, ainsi que les [crédits graphiques](#). En cas de réutilisation des textes de cette page, voyez [comment citer les auteurs et mentionner la licence](#).

Wikipedia® est une marque déposée de la [Wikimedia Foundation, Inc.](#), organisation de bienfaisance régie par le paragraphe [501\(c\)\(3\)](#) du code fiscal des États-Unis.