, TSYHMFWT[.[FS

4GQTRT[

```
9 * = 9 * Æ 1.'7 * ÍÆ 5& 79.(5&9.43
```

•

. . .

٠,

.

; . .

. =

=

= .

= . .

= . ;

= ;

_ .

- , .

2 ÆÖQNJ 4GQTRTKK IJRJZWFNMFSWXZZJS,JTV
IJ HJX LWFSIJX RFNXTSX ITSY QJX QTHF
UJZUQJW ZSJ [NQQJ IJ INXYWNHY (cñY
4GQTRTKK ñYFNY FZ QNY IFSX XTS FUUF
2 Æ4GQTRTKK UTZ[FNY F[TNW IJ YWJS]
FSXÆ NQ ñYFNY IJ YFNQQJ RT^JSSJ JY I
NQ F[FNY QJX ^JZ] LWNX KTSHñ RFNX >
QcFGXJSHJ IJ YTZYJ NIÑJ UWTKTSIJ JY FV
1F UJSXÑJ HTRRJ ZS TNXJFZ XJ UWTR

XZW XTS [NXFLJ [TQYNLJFNY IFSX XJX ^, Qð[WJX è IJRN TZ[JWYJX JY XJ HFHMFNY KWTSY UTZW INXUFWFÖYWJJSXZNYJYTZUM^XNTSTRNJ XcñYJSIFNY ZSJ YJNSYJ Z 1cNSXTZHNFSHJ XJ WñUFSIFNY IJ Qè IFS

JY OZXVZJIFSX QJX UQNX IJ QF WTGJIJ H 6ZJQVZJKTNX QJ WJLFWI IJ[JSFNY YJW YNLZJTZ QcJSSZNÆ RFNX SN QF KFYNLZ RÒRJ UTZW ZS NSXYFSY FQYÑWJW QF IT

RNJ YFSY HJYYJ ITZHJZW VZN ñYFNY Q STS XJZQJRJSY IZ [NXFLJ RFNX IJ QcêR WJRJSY IFSX QJX WJLFWIX QJXTZWNWJ RJSY IJ QF YòYJ JY IJ QF RFNS

:STGXJW[FYJZW KWTNI JY XZUJW'HNJO Ic•NQ JS UFXXFSY XZW 4GQTRTKK FZWFN GTS JSKFSY ZS MTRRJ VZN F QJ H•ZW XZ ZS UMNQTXTUMJ ITZÑ IcZS H•ZW UQZX HN LJSHJ UQZX [N[J FUWðX F[TNW QTSLYJR JRUTWYÑ IJ HJY J]FRJS ZSJ YWðX FLWÑFO

[:]SJIJX UWNSHNUFQJX WZJX IJ 8FNSY 5ñYJWX (

1 J Y J N S Y I C 4 G Q T R T K K S C Ñ Y F N Y S N W T X J R J S Y U Ê Q J R F N X I C Z S J H T Z Q J Z W [F L Z J Æ N O U F W Y F N S X N U F W H J V Z C Ö Q N J X C Ñ Y F N Y F K K H J U F W X Z N Y J I Z R F S V Z J I C F N W T Z I Z R F S V Z U J Z Y Ò Y W J I J Q C Z S J Y I J Q C F Z Y W J

Í JS OZLJW UFW QJ YTS YWTU RFY JY YWT
IJX RFNSX RJSZJX JY UTYJQÑJX JY UFW QF
ÑUFZQJX 4GQTRTKK XJRGQFNY JS LÑSÑWF(
QNHFY UTZW ZS MTRRJ)FSX QcÑRTYNTS Rò
RJSYX ÑYFNJSY FQFSLZNX UFW ZSJ UFWJXX
UFX IJ LWêHJ

8NIZKTSIIJQcêRJXcñQJ[FNYZSSZFLJIJ)XTRGWNXXFNY XTSKWTSYXJUQNXXFNYJYIZITZYJ IJQFYWNXYJXXJJYIJQFHWFNSYHJYYJQZYYJFGTZYNXXFNYèZSJNIñJFWWòJSHTWJXJWñXZRFNYIFSXZSJWñXTQZYNTJSZSXTZUNWJYXcñ[FSTZNXXFNYIFSXQcFQJSHJ

(TRRJQJHTXYZRJMFGNYZJQIcÖQNJFQQINYñIJXF'LZWJJYèQFRTQQJXXJIJXTSHTWPMFQFYJèQFUJWXFSJRFNXZSPMFQFYJ[YFQVZNSJWFUUJQFNYJSWNJSQc*ZWTUJXSNYFNQQJ^ÆXNFRUQJVZc4GQTRTKKFZWIJZ]KTNX.QXJWFNYJSHTWJWJXYñFXXJ_IJHMFXXJIcZS5FWNXNJS

1JX RFSHMJX XZN[FSY QcZXFLJ NS[FWN

FQQFNJSY YTZOTZWX JS XcñQFWLNXXFSY 6ZTNVZJ HJ PMFQFYJ J Y UJWIZ IJ XF UWJR JY UFW JSIWTNYX J Y WJRUQFHÑ XTS ÑHQFY UFW ZS QZXYWJ FHVZNX NQ LFWIFNY SÑFSHTZQJZWX IJ Qc4WNJSY JY QJ YNXXZ JS Ñ&Z] ^JZ] IcÖQNJ XTS PMFQFYJ UTXXÑIFNYNSFUUWÑHNFGQJXÆ NQ ÑYFNY XTZUQJ JSZQQJRJSY FZ HTWUX JY XJ UQNFNY HTR

TG n N X X F S Y è X J X R T N S I W J X R T Z [J R J S Y X

ÖQNJ SJ UTWYFNY OFRFNX è QF RFNX UFWHJ VZcNQ FNRFNY è òYWJ è QcFNXJ QTSLZJX QFWLJX JY RTQQJXÆ QTWXVZ IFNY IZ QNY XZW QJ UQFSHMJW XJX UNJ RJSY IZ UWJRNJW HTZU

8N 4GQTRTKK IJRJZWFNY FZ QNY HJ S

HJXXNYÑ HTRRJ VZFSI TS JXY RFQFIJ T KFYNLZJ JY IJ XTRRJNQ SN UFW [TQZUYÑ WJXXJZ]Æ LFWIJW QJ QNY ÑYFNY XTS ÑY HMJ_ QZN ^ÆJY NQ SJ XTWYFNY UWJXVZ FZ QNY JY YTZOTZWX SÑHJXXFNWJRJSY STZX QcF[TSX YWTZ[Ñ JY VZN QZN XJW[FN IJ HFGNSJY JY IJ XFQTS IJ WÑHJUYNTS

.Q JS F[FNY JSHTWJ YWTNX FZYWJX RWJLFWI JS UFXXFSY VZJQVZJKTNX QJ RIYNVZJ GFQF^FNY XTS HFGNSJY HJ VZNOTZWX 1JX RJZGQJX ^ ñYFNJSY HTZ[JVXYTWJX GFNXXñX

1F HMFRGWJ TÞ ÖQNJ ÑYFNY HTZHMÑ X

[ZJ UFWKFNYJRJSY TWSÑJ 4S ^ [T^FNY Z IJZ] XTKFX JS IFRFX JY ZS OTQN UFWF[JS IJ KWZNYX KFSYFXYNVZJX NQ ^ F[FNY FZ IJX YFUNX UQZXNJZWX YFGQJFZ] IJX GV JY VZFSYNYÑ IJ HMFWRFSYX GNGJQTYX TGOJYX F[FNY ZS XJSX VZcZS •NQ J]JWHÑ

HMFRU

48 ^ QNXFNY QJIÑXNW IJ LFWIJW YFSYHTWZR XFSX XJITSSJW UTZW HJQF FZHZYFNSJRJSY IFSX HJ XJZQ GZY VZcÖQNJ FGNSJY :S LT Y IÑQNHFY ScFZWFNY UZ XHMFNXJX IcFHFOTZ QTZWIJX JY INXLWFFLÖWJX [FHNQQFSYJX 1JITXXNJW IcZS IJ)

JY QcFHFOTZ UQFVZÑ XcÑYFNY IÑHTQQÑ IQJX [FXJX JY QJX GNGJQTYX ÑYFNJSY IFS 1JRFÖYWJQZN RÒRJUWTRJSFNY XZW (HFGNSJYZS WJLFWIRTWSJ JYINXYWFNY VZNINFGQJ RcF KTZWWÑ YFSY IJ HMTXJX QÈ IXXFNY IcZS UJZ UQZX IcFYYJSYNTS UTZW WJRJY HJYYJ SÑLQNLJSHJ WÑXZQYFY IJ QF KWUWTUWNÑYFNWJ JY UJZY ÒYWJ JSHTWJ UQ PFPMFWJ 1J QTSL IJX RZWX FZYTZW IJX YFHMFNJSY JS KJXYTSX IJX YTNQJX IcFWFNLS UTZXXNÒWJ

1JX RNWTNWX FZ QNJZ IJ WJ (ñYJW QJX TG FZ] YFGQJX IJ 2T÷XJÆ XZW QF UTZXXNÖWJ IJX STYJX 1JX YFUNX ñYFNJSY UQJNSX IJ Y RFNSX YWFÖSFNY XZW ZS XTKF JY NQ XJ UFXXXFSX VZcTS [ÖY XZW QF YFGQJ ZSJ FXXNJYY JIRN WTSLñ JY IJX RNJYYJX IJ UFNS IñGWNX [JNQQJ

8FSX HJYYJ FXXNJYYJ JY XFSX ZSJ UNUJ JS UZ^ÑJ HTSYWJ QJ QNY TZ GNJS JSHTWJ XFSX HTZHMÑ TS FZWFNY UZ HWTNWJ QF HMFRG VFUUFWFNXXFNY HTZ[JWYJ IJ UTZXXNÖWJ UJY [NIJ IJ YTZY HJ VZN NSINVZJ QF UWÑXJSH

4S FUJWHJ[FNY GNJS XZW QJX ñYFLðWJX IZ TZ[JWYX ZS OTZWSFQ FGFSITSSÑ JY RÒRJ JSHWNJW F[JH IJX UQZRJXÆ RFNX HJX QN[NIJUTZXXNÒWJJY OFZSNX UFW QJYJRUXÆ TS ñYñ OJYñX Qè IJ QTSLZJ IFYJ 1J OTZWSFQ UWñHñIJSYJJY XN QcTS F[FNY YWJRUÑ ZSJ LUJZY ÒYWJ VZcZSJ RTZHMJ JKKWF^ÑJ XcJS XGTZWITSSFSY

4GQTRTKK HTSYWFNWJRJSY è XTS MFGNYIJ YWÖX GTS RFYNS [JWX QJX MZNY MJZWJZZSJ KTWYJ UWÑTHHZUFYNTS 8F 'LZWJ J]UVIJ [FLZJX XJSYNRJSYX IJ HWFNSYJ IcJSSZ4S IJ[NSFNY VZcNQ XTZKKWFNY IcZSJ QZYY

WFNXTSSJRJSY ScñYFNY UFX JSHTWJ [JSZ è 1J KFNY JXY VZcÖQNJ F[FNY WJïZ QF [JN

QJYYWJ IcZS XYFWTXYJÆ NQ SJ UJZY ^
RFZ[FNXJ FSSÑJ IcFWWNÑWÑX IJ INRNS
(JUJSIFSY QJ XYFWTXYJ F[FNY IÑOÈ ITS
È XTS XJNLSJZW QF IJWSNÖWJ JY QcF[FS
HJYYJ KTNX QF RFQJSHTSYWJZXJ QJYYW
QcJ Y KFNY YTZYJ FZYWJ XZWUWNXJ IÑXF
*Y NQ ^ F[FNY IJ VZTNÆ 3J KFQQFNY N
IJX RJXZWJXÆ\$ 7JSITSX UTZWYFSY OZX

KêHMJZXJX IJ XTS X SFXWJT KZYWJ G NJS IJ V SFYZWJ XTSY QJX STZ[JQQJX KêHMJZXJ)

IJX RJXZWJXÆ\$ 7JSITSX UTZWYFSY OZX
Ic4GQTRTKK UTZW XJX FKKFNWJX UJWX7
UWJRNÖWJ QJYYWJ GNJSIJX FSSÑJX FZU
HMÑIFSX XF YÒYJ ZS UQFSIJIN[JWX HMFS
WFYNTSX È NSYWTIZNWJIFSX QF LJXYNT
UTXFNY Ic^ FRJSJW INKKÑWJSYJX NSST[
FIRNSNXYWFYN[JX JY FZYWJX

1cFZYJZW ñYFNY QTNS IcF[TNW RñINYiXTS UQFS JY UTZWYFSY QJX QJYYWJX F*WñUñYFNJSY HMFVZJFSSñJ JY QcTGQNLUWNY VZN YWTZGQFNY XF VZNñYZIJ 4GCZWLJSY F[FSY QF 'S IJ XTS •Z[WJ IcJSYVHMTXJIJIñHNXNK

&ZXXN IðX VZcNQ KZY Wñ[JNQQñ HTS

QJ[JW NRRÑINFYJRJSY IJ XJ QF[JW QF 'LUWNX QJ YMÑ IJ WÑ(ÑHMNW UWTKTSIÑR, HTRGNSFNXTSX IJ QJX STYJW JY JS LÑ XÑWNJZXJRJSY IcFKKFNWJX 5JSIFSY ZS JSHTWJHTZHMÑ XJYTZWRJSYFSYIJHJY *SXZNYJ NQ UJSXF OZINHNJZXJRJSY VZ, KFNWJ FUWÔX QJ YMÑ VZJ QJ YMÑ NQ UMFGNYZIJ QJ UWJSIWJ FZ QNY JY WJXY

6ZFSI NQ JZY UWNX QJ YMÑ NQ XJ XTZ

&NSXN'Y NQ

[.]SYJSIFSY IJ [NQQFLJ HMTNXN UFWRN QJX XJW

XJ QJ[JWÆ NQ OJYF ZS HTZU Ic•NQ XZW XJX RJSïF RòRJ è IJXHJSIWJ ZS IJ XJX UNJIX RFN GWZXVZJRJSY

1FUJSIZQJXTSSFSJZKMJZWJXJYIJRNJ 4 XFNQQNY

nÆ6ZcJXY HJVZJOJKFNXITSHÆ\$ RZWRZ KFZY òYWJWFNXTSSFGQJp NQ JXY YJRUXIJ 8N TS XJQFNXXJFQQJW FQTWXpÆ}

.QHWNFÆ ?FPMFWJÆ

)FSX ZSJ UN ÖHJ X Ñ UFW Ñ J IJ QF HMFR G W J I ZS UJYNY HTZQTNW TS JSY JSINY I CFG TWI H T I C ZS HMN JS IJ LF W I J JS X ZNY J Q J G W Z NY I J I S X Z W Q J UF W V Z JY (c Ñ Y F N Y ? F P M F W J V Z N X F Z T Þ N Q U F X X F N Y Y T Z Y J X F O T Z W S Ñ J I F S X Z S J

*S QF HMFRGWJ JSYWF ZS MTRRJ IÑO è XZ\
IcZSJ [JXYJ LWNXJ VZN QFNXXFNY [TNW QF H
JY IcZS LNQJY LWNX è GTZYTSX IJ RÑYFQ . (
HTRRJ ZS LJSTZ JY QF KFHJ TWSÑJ IJ IJZ]
KF[TWNX YTZKKZX GQTSIX LWNXTSSFSYX
XZ) UTZW YWTNX GTSSJX GFWGJX

3TS XJZQJRJSY ?FPMFWJ XJ HTSYJSYFNY

) NJZ QZN F[FNY ITSSÑJ RFNX NQ SJUWJSFN'IJWNJS HMFSLJW FZ HTXYZRJ VZcNQ F[FNY U8TS MFGNY ÑYFNY YFNQQÑ XZW ZS RTIÐQJ 1F [JXYJ JY QJ LNQJY LWNX QZN UQFNXFNJ HJY MFGNQQJRJSY UWJXVZJZSNKTWRJ QZ

QF QN[WñJ VZcNQ JSITXXFNY OFINX UTZW FIXJNLSJZWX è QF RJXXJ TZ IFSX QJZWX [NXNY 1F QN[WñJ ñYFNY QF XJZQJ HMTXJ VZN QZ QJX XUQJSIJZWX IJ QF RFNXTS IJX 4GQTRTI

GNY WJYWFïFNY FZ] ^JZ] IZ [NJZ] XJW[NYJZ WNFQJ QFWLJJY YWFSVZNQQJ FZ KTSI IJ (XJNLSJZWX XTSY RTWYX QJX UTWYWFNYX I

⁾ FSX GJFZHTZU IJ RFNXTSX QJ UTÒQJ JS KF÷JSH IcZSJ UQFYJ KTWRJ TÞ XJ HTZHMJSY QJX RFÖYWJX JY

```
?FPMFWJFNRFNY YFSY XTS [NJNQ MFGN'
 (JY MFGNY JY HJWYFNSJX YWFHJX VZN
RFSN ð W J X I Z O X F W X I S N J S Y X T S L J W è X J X I
HFUWNHJX RORJX IZ RFOYWJ ITSY ?FPN
GFX JY YTZY MFZY RFNX VZcFZ KTSI NQ
RFSNKJXYFYNTS IJ QF [TQTSYñ IZ IWTN
YTZY HJ VZN WJXYFNY UTZW ?FPMFWJ I.
8FSX HJX HFUWNHJX NQ SJ XJSYFNY UF
IJ QZNÆ XFSX JZ] WNJS SJ WJXXZXHNYF
VZcNQX F[FNJSY IJUZNX QTSLYJRUX VZ
YWFINYNTSX XJZQJHMWTSNVZJVZJLFV
RFNXTS QJX [NJZ] XJW[NYJZWX QJX GTS
VZcNQX XJ YWFSXRJYYFNJSY IJ LÑSÑWFY
  1F KFRNQQJIJX 4GQTRTKK F[FNY OFIN
RÑJIFSX QJUF^X RFNX JSXZNYJ )NJZ X
XcñYFNYFUUFZ[WNJ FGFNXXñJJYNSXJS
QJX RFNXTSX IcZSJ STGQJXXJ RTNSX FSH
RJXYNVZJX VZN F[FNJSY GQFSHMN è XTS
QJX ZSX FZ] FZYWJX QF RÑRTNWJ 'IðQJ IZ
UQZX JYQFHMñWNXXFNJSYHTRRJZSJV
 :TNQèUTZWVZTN?FPMFWJFNRFNYYFS
XJUJZY VZcNQ HMñWöY FZXXN YJSIWJRJS
F[FNY [Z IFSX XTS JSKFSHJ GJFZHTZU Icf
F[JH HJ [NJNQ FWNXYTHWFYNVZJ TWSJR
 4GQTRTKK JSKTSHñ IFSX XF RñINYFY
UTNSY ?FPMFWJ ?FPMFWJ XJ YJSFNY I.
JS'S NQ YTZXXF
```

IFSX QJ HMêYJFZÆ UJZY ÒYWJ VZcNQX FZ LWJSNJWÆ QJX YWFINYNTSX IJ QF S SJ [N[JSY UQZX VZJ IFSX QF RÑRTNWJ IJ V VZN JZ] FZXXN XTSY WJXYÑX È QF HFRUF

_Æ6ZJ[JZ] YZÆ\$IJRFSIFÖQNJ

Æ2FNX HcJXY [TZX VZN RcF[J FUUJQ î

```
_Æ/JQcFNFUUJQñÆ$5TZWVZTNYcFN OJI
INY ÖQNJJS XJIñYNWFSY ;FZS RTRJSY HM.
IJ RJ XTZ[JSNW
```

?FPMFWJXTWYNY JY 2 Æ4GQTRTKK HTSY HMñ JY IJ UJSXJW è HJYYJ INFGQJ IJ QJYYWJ

:S VZFWY IcMJZWJ XcnHTZQF

Æ&QQTSX INY NQ FXXJ IZ QNYÆ NQ Qð[Jp (JUJSIFSY XN OJ WJQNXFNX JSHTWJ Z FYYJSYNTS QFQJYYWJIZ XYFWTXYJ OJUTZ ?FPMFWJÆ

4S JSYJSINY QJ RÒRJ GWZNY IJ UNJIX F[SRJSY UQZX KTWY ?FPMFWJ JSYWF JY 4GQT IFSX XF WÒ[JWNJ ?FPMFWJ FYYJSINY È UJZ URFNX IcZS FNW UJZ GNJS[JNQQFSY WJLFWII [JWXÆ UZNX NQ XJINWNLJF [JWX QF UTWYJ

Æ4þ[FX YZITSHÆ\$IJRFSIFGWZXVZJRJSÆ:TZXSJINYJXWNJSÆ [TZQJ [TZX VZJ

WNJSÆ\$ WÑUTSINY?FPMFWJIcZSJ[TN]JSWUFXIcFZYWJ.QUWÑYJSIFNYF[TNWUJWIZXIHTZUIJ[JSY:SOTZWVZcNQHMFXXFNYèHTIJXTS[NJZ]RFÖYWJ QJ[JSYXcñYFNYJSLTZI.QXJYJSFNY ITSHFZRNQNJZIJQFHMFRGWHTRRJSHÑ WJLFWIFSYYTZOTZWX4GQTRTK

_Æ*XY HJ VZJ YJX OFRGJX XTSY UFWFQ^UJZ] WJXYJW Qè ZS RTRJSY IJGTZYÆ\$ 9Z [TN FYYJSIX ITSHP YZ ScJX UFX JSHTWJ QFX Icò\IFSXÆ\$ (MJWHMJ RTN QF QJYYWJ VZJ OcFN V6ZcJS FX YZ KFNYÆ\$

_Æ6ZJQQJQJYYWJÆ\$/JScFNUFX[ZIJQJ

_Æ2FNX HcJXY è YTN VZJ QJ KFHYJZW QF W QJYYWJ XN XFQJ

Æ4b QcF[J [TZX KTZWWñJÆ\$ 6ZcJS XFN PMFWJ JS YêYFSY QJX UFUNJWX JY QJX FZY QF YFGQJ

_Æ9Z SJ XFNX OFRFNX WNJS 7JLFWIJ Qè

```
YTZY XJZQ .Q SJ UTZ[FNY IZWJW YTZOTZ
HFXXêY ZSJKTNX
 ÖQNJ SJ HWZY UFX ZYNQJ IJ QZN UWTZI
 _Æ1cFX YZYWTZ[ñJJS'SÆ$IJRFSIF Y
 _Æ*S [TNHN IJX QJYYWJXp
 _Æ(JScJXYUFXHJQF
 _Æ2FKTNÆ NQ Sc^JSFUFXIcFZYWJX
 Æ(cJXYGNJSÆ [F YcJS INYÖQNJF[
RJ QJ[JW JY OJ QF YWTZ[JWFN GNJS RTN
 ?FPMFWJ WJSYWF IFSX XTS HFGNSJYÆ
FUUZ^ñ XJX RFNSX UTZW XFZYJW XZW Q.
HWNJW [N[JRJSYÆ
 Æ?FPMFWJÆ ?FPMFWJÆ
 Æ8JNLSJZW)NJZÆ FGT^F?FPMFWJ
HTWJZSJKTNX [JWX QF HMFRGWJÆ VZJ
WFNX RNJZ] RTZWNWÆ
 _Æ6ZcJXY HJ VZcNQ [TZX KFZYÆ$ INY
IJ QF HMFRGWJ JY JS INWNLJFSY XZW 4
RÑHTSYJSYJRJSY ZS WJLFWI XN TGQNVZ
UQZX VZJ IJ QF RTNYNÑ IJ XTS •NQ JY
XFNXNXXFNY IJ XF UJWXTSSJ VZJ QcNSI
IcTb QcTS XcFYYJSIFNY è [TNW HTRRJ Ic
YTZY è HTZU IJZ] TZ YWTNX TNXJFZ]
 Æ2TS RTZHMTNW IJ UTHMJ [NYJÆ 92
YTN RòRJp 9Z SJ [TNX WNJS WJRFWVZF X
 ?FPMFWJSJRFSNKJXYFSNIÑUQFNXNV
HZQNJW è HJY TWIWJJY è HJ WJUWTHMJ
QcZSJY QcFZYWJ YW ð X SFYZWJQ X
 Æ6ZN XFNY TÞJXY QJRTZHMTNW IJ UT
KFNXFSY QJ YTZW IJ QF HMFRGWJ JY JS '
```

4Z JXY HJ VZcJQQJ SJ XJWFNY UFX YTRG
*Y [TNQè HJ ITXXNJW VZN ScJXY UFX JSHT
YZ HMJWHMJW QJ RJSZNXNJWÆ\$ (cJXY Y)

Æ/JSJQcFNUTNSYHFXXñ WñUTSINY

SJ UJSXJX è WNJSÆ

```
GNJS VZcNQ K Y [NXNGQJ VZcNQ Sc^ F[FNY W _Æ;TZX UJWIJ_ YTZY HTSYNSZF Y NQ JS XFQTS UTZW WJLFWIJW XN QJ RTZHMTNW Sc_ Æ4þ [FX YZÆ$ (MJWHMJ NHNÆ OJ ScFN U IJIFSX IJUZNX F[FSY MNJW )ñUòHMJ YTN IT
```

_Æ4bJXYQJRTZHMTNWÆ\$.QSc^FUFXIJ ?FPMFWJJSLJXYNHZQFSYIJXGWFXJYJSU IFSX YTZXQJX WJHTNSX 2FNXQJ[TNHNÆ KêHMñ NQJXYXTZX[TZX JS[TNHNZSGTZY IJXXZXJY[TZXRJQJIJRFSIJÆ

*Y XFSX FYYJSIWJ IJ W NUTSXJ NQ XJ INW N 4GQTRTKK NYFNY ZS UJZ HTSKZX IJ XF RFQF FZXXNY û Y ZS FZYWJ RT^JS IJ UWJSIWJ ?FPM

_Æ(TRRJNQKFNYUWTUWJNHNÆ)NJZIJ) XNðWJ VZJIcTWIZWJÆ 1èp Qè WJLFWIJII SñFSYÆ

_Æ+FNSñFSYÆ RTNÆ p WJUWNY ?FPMFVRFNX OJ RcñHMNSJ OJ RcñHMNSJ XFSX Rĥ/cñUTZXXðYJUFWYTZY JY OJ GFQF^JUWJXV.QRTSYWFQJRNQNJZ IZ UFWVZJY JY QF Y

Æ9JSJ YJSJ_ YTZYJXYGFQF^ñ WFSLñ STHJp6ZJ[TZQJ_ [TZXIJUQZXÆ\$

_Æ*Y HJHN VZcJXY HJÆ\$ JY 4GQTRTKK NSQJUQFKTSI JY HJHN JY HJQFÆ\$ *Y NQ IÑXNRFNSX OJYÑ QF [JNQQJJY QcFXXNJYYJ TZGCRTWHJFZ IJ UFNS

_Æ&MÆ HJHN FMGNJSÆ OJ[JZ]GNJSQ0 IcZSYTSIJHTSIJXHJSIFSHJ JSUWJSFSYQ0

_Æ7NJS VZJHJQFÆ JY QF UTZXXNÖWJIJX IcFWFNLSñJÆ\$'Y ÖQNJJS RTSYWFSY QJX RZ

_ÆÔFÆ\$/JQJKFNXè5êVZJXÆ FQTWXOJ JYOcJSQð[JQJXYTNQJXIcFWFNLSñJp

¹JX NRFLJX IJ QF; NJWLJ YJSFSY JS XJX GWFX QcJS HTNS IJ HMFVZJ HMFRGWJ è HTZHMJW XJ YWTZ[J ZS I KTSI IcTW TS IcFWLJSY IJ[FSY QJVZJQ GW QJ ZSJ UJY

```
_Æ*Y QJX QN[WJX JY QJX YFGQJFZ]p UUFXÆ
_Æ1JX QN[WJX JY QJX YFGQJFZ]p è 3Tc
RTN STZX RJYYTSX JS TWIWJ YTZYJX QJ
[TZQJ_ [TZX VZJ OJ UZNXXJ WFSLJWÆ$;
```

QF OTZWSñJ è QF RFNXTSÆ
_Æ2FNX OJ [FNX VZJQVZJKTNX FZ YMñê
HJ VZJp

_Æ*XY HJVZcTS UJZY KFNWJVZJQVZJ 4GQTRTKK QZN OJYF ZS HTZU Ic•NQ Tþ GWFSQF QF YòYJ JY XTZUNWFÆ ?FPMF\ UFW QF HWTNXÑJ IcZS FNW NSINKKÑWJS WNSJ XJRGQFNY XJ INWJÆ nÆ&M RTS

4GQTRVKKRTN Æ } * Y ? FPMFWJUWTGFGC nÆ&QQTSX ITSHÆ YZ ScJX GTS VZcè KI UMWFXJXFXXTRRFSYJX JY VZFSY è QFU IcFWFNLSñJ YZ YcJS RTVZJX UFX RFQ Æ

_Æ(TRUWJSIX YZ INY ÖQNJ VZJ QF UIJX RNYJXÆ\$.Q RcFWWN[J RòRJ IJ [TNW RZWX ZSJ UZSFNXJ

_Æ2NJZ]VZJïF OcFNIJXUZHJX RTN W

_Æ*Y YZ HWTNX VZJ HcJXY GNJSÆ\$ RF UWJYñ

?FPMFWJXTZWNYIJYTZYJQFQFWLJZV FYYJNLSNY XJX XTZWHNQX JY XJX KF[T 'WJSYUQFHJè ZSJLWFSIJYFHMJWTZLJ\ KWTSY

_Æ*XY HJRFKFZYJXcNQJ]NXYJIJXUZ ZSñYTSSJRJSYSF÷KÆ JXY HJRTNVZN(

_Æ(cJXY QJ WñXZQYFY IJ QF RFQUWTU RTKK 5TZWVZTN INX YZ YTZOTZWX IJX X

_Æ/J ScFN UFX STS UQZX NS[JSYñ QF RI

[/]JZIJRTYXÆ 4GQTRTTGKOKT[**NIZI 15** W NULSN'JUFYFZI QTZWIFZI

```
_Æ*XY HJVZJQè GFX HMJ_YTN QJXXTZ
YTZYJQF SZNYÆ$/JQJX JSYJSIX
 Æ*YQJXXTZWNXSTSUQZX OJSJQJXFN
FGTSIJSY UFWYTZY HJX UJYNYJX GÒYJXÆ
QJXUZSFNXJX
 _Æ(TRRJSY XJ KFNY NQ VZJ HMJ_ QJX FZY
RNYJX SN UZSFNXJXÆ$
 1F 'LZWJ IJ ?FPMFWJ J]UWNRF QcNSHWñ IZ
UWTKTSIJ HTS[NHYNTS VZJ QF HMTXJ ñ YFN Y
 Æ/cFN IJ YTZY HJQF NSXNXYF Y NQ F[JH
UJZY UFX XZW[JNQQJW HMFVZJ UZSFNXJ SN
IFSX XF KJSYJ
 *YNQF[FNYQcFNWIJUJSXJWÆ nÆ5JZY T
XFSX ZSJ UZSFNXJÆ$Æ}
 _Æ'FQF^J ûYJQJXTWIZWJXIJXHTNSX JY
YTZY HJQF INY XJSYJSHNJZXJRJSY ÖQNJ
 Æ6ZJOJGFQF^JÆ RFNXIJRFNS NQ XcJS
HTWJ INY?FPMFWJ
 Æ.QSJXcJSFHHZRZQJWFUFX NSYJWWT
NRUTXXNGQJ
 _Æ.QXcJSFHHZRZQJWF /JQJXFNX NSXN
 _Æ*MGNJSÆ XcNQXcJSFHHZRZQJ YZGF
 Æ6ZTNÆ WJKFNWJ HMFVZJ HTNS YTZX
J|NXYJSHJÆ 2NJZ][FZYRTZWNWÆ
 Æ2FNXFQTWXUTZWVZTNJXY HJXNUWTU
IJRFSIF 4GQTRTKK 7JLFWIJ ITSH HMJ_ QcF
KFHJÆ HJQFKFNY UQFNXNW è [TNWp JY NQ]
 Æ(MJ JZ] HMJ HJX &QQJRFSIXÆ 2FN
[TZQJ_ [TZX VZcNQ QJZW [NJSSJ IJX TWIZW
RJSY ?FPMFWJ ;T^J_ ITSH QF [NJ VZcNQX R
KFRNQQJ UJSIFSY MZNY OTZWX JXY FUWÓ.
UFXXJ JY WJUFXXJ IZ U&WJ FZ 'QX JY IZ 'Q
RðWJ JY QJX 'QQJX TSY IJ RFZ[FNXJX UJYN'
XTSY YTZOTZWX è WFRFXXJW QJZWX UNJIX
```

IJX TNJXp)cTbINFGQJ[TZQJ_ [TZX VZcJQQJ]

IZWJXÆ\$ (JX LJSX Qè ScTSY UFX HTRRJ UQJNSJX IJ [NJNQQJX MFWIJX VZN ^ WJX

```
WJRZJ RÑSFLJ ÑUTZ[FSYFGQJÆ NQ XF[FNY
HJYYJ NIÑJ XZ)XFNY è OJYJW QF YJWWJZW
RFÖYWJ
```

?FPMFWJ XTWYNY JY ÖQNJ XcJSKTSïF IF 6ZJQVZJX RNSZYJX FUWðX QF UJSIZQJ XTS

_Æ&MÆ RTS)NJZ XcñHWNF Y NQ F[JH J MJZWJX JY OJ SJ XZNX UFX JSHTWJ QJ[ñ

?FPMFWJ ?FPMFWJÆ

_Æ8JNLSJZW)NJZ JSHTWJÆ JYQcTSJSY. JYQJGWZNYIJXIJZ]UNJIX

_Æ1cJFZJXY JQQJUWòYJÆ\$

Æ.Q^FQTSLYJRUX 5TZWVZTNSJ[TZXQJ

Æ6ZJ SJ RJ INX YZ VZJ HcJXY UWòYÆ\$ /J

IJUZNX QTSLYJRUX /cFN è YWF[FNQQJW OJ ?FPMFWJ XcñQTNLSF VZJQVZJX NSXYFSY

HFMNJW LWFNXXJZ] JY VZJQVZJX HMNKKTSX _Æ9JSJ_ UZNXVZJ [TZX FQQJ_ ñHWNWJ [

W ñLQJW FZXXN STX HTRUYJXÆ NQ JXY YJ QcFWLJSY

_Æ6ZJQX HTRUYJXÆ\$6ZJQ FWLJSYÆ\$ IJI IcZS FNW HTSXYJWSñ

_Æ2FNX QJGTZHMJW QJKWZNYNJW QF G QFSLJWp NQX [JZQJSY IJ QcFWLJSY

_ÆÔF SJ UJSXJ VZcè QcFWLJSY RZWRZWF VZTN SJ RJ UWñXJSYJX YZ UFX QJX STYJX Z VZTN YTZYJX è QF KTNXÆ\$p

_Æ2FNX [TZX RJ RJYYJ_YTZOTZWX è QF U'IJRFNSp

_Æ*MGNJSÆ UTZWVZTNSJUFXWJRJYYW

_Æ.RUTXXNGQJ NQX NSXNXYJSY YWTU JY HWñINY (cJXY FZOTZWICMZN QJ UWJRNJW

_Æ&MÆ INY 4GQTRTKK IcZS FNW HMFLWNHNXÆ *MGNJSÆ VZJKFNX YZQèÆ\$UQFHJRJQJ[JW YTZY è QcMJZWJ RJQF[JW JY OJ [UWòYJÆ\$

```
F[FNY GJXTNS IJ QcFUUFWYJRJSY
 Æ*M GNJSÆ VZcJXY HJVZJHJQFKFN
HJWYFNSJRJSY STZX IÑRÑSFLJWTSX 5T
YZÆ$:TNQèQFYWTNXNÖRJKTNX VZJYZ
 Æ2FNX HcJXY VZcTS RcJSSZNJ FZXXN
 Æ&QTWX WÑUTSIX VZcTS IÑRÑSFLJWI
 Æ2FNX NQX INXJSYÆ [TNQè ZS RTN)
RJYYJ_ VZcNQXINXJSY JY[TZXWJXYJ_
FIWJXXJWTSX VZcNQXINXJSY è QFUTQ
 Æ*M GNJSÆ NQX ScTSY VZcè QJ KFN\
IÑHNIÑ 3TZX IÑRÑSFLJWTSX GNJS STZX
KJWF ZS UJZ UQZX HMFZI VZJQVZJ HMTX
XJRFNSJX
 Æ(TRRJSYÆ IFSX YWTNX XJRFNSJX
[NJSY VZJ QJX TZ[WNJWX [TSY [JSNW N
VZcNQX ITN[JSY YTZY IÑRTQNWp )ÑRÑSF
TZ FUW ð X IJR FN S
       Mñ MñÆ HTRRJNQX ^ [TSYÆ I
VZcNQX HMFSYJSY ITSHÆ :WFNRJSY TZ
MFXFWI VZJ STZX IÑRÑSFLNTSX YTZY è C
KJSIXIJRJUFWQJWIJQTLJRJSY /JYJQc
KTNX JYYZWJHTRRJSHJXp5WJSIXLFWI
 Æ*Y VZc^ UZNX OJ RTNÆ$ WJUWNY?
 _Æ6Zc^UZNX OJÆ$'JQQJ WFNXTS RI
RTKK *Y NQ TXJ JSHTWJ RJ QJ IJRFSIJW
RJ WJLFWIJÆ$ 1FNXXJ RTN YWFSVZNQQ
JY FWWFSLJ YTN HTRRJ YZ QcJSYJSIWF)
GTZLNTSX UFX IcNHN 9Z SJ UJZ] ITSH W
GFWNSJÆ$
```

_Æ*QQJJXYUWòYJ INY?FPMFWJ

*Y YTZY JS LJNLSFSY NQ 'Y ZS RTZ[JRJS _Æ/cFN TZGQNÑ IJ [TZX INWJ WJUWNY QTWXVZJ [TZX ITWRNJ_ JSHTWJ QcNSY UTWYNJW VZN FINY VZcNQ KFQQFNY FGX

Æ&QTWXp

```
_Æ2FNX HTRRJSY RTSXJNLSJZWÆ$ (TRI
[TZX VZJ OJ RcFWWFSLJÆ$ RNFZQF ?FPMFV
XF[TN]JSWTZñJ 1FRFNXTSSJRcFUUFWYNJ
KFNWJ UTZW WJXYJW IFSX ZSJ UWTUWNÑYÑ
VZFSITS STZX JS HMFXXJÆ$8N QF RFNXTS ñ
HcJXY F[JH QJ UQZX LWFSI UQFNXNW
 _Æ2FNX SJUTZWWFNX YZUFX QJX UJWXZI
IcFZYWJ QJZWINWJÆ STZXQTLJTSXNHNIJ
UF^TSX J]FHYJRJSYÆ$
 _Æ2FNX OJ QcFN INY
 _Æ*MGNJSÆ JYJZ]p
 _Æ.QX HMFSYJSY YTZOTZWX QJ RòRJ FN\
VZcNQXINXJSY STZXF[TSXGJXTNSIJYWFS
```

RJSY Æ } .QX [JZQJSY JS KFNWJ ZS XJZQ IJ H IZ SûYWJ UTZW QJRFWNFLJIZ 'QX IJ QF RFN

_Æ&MÆ GTS)NJZÆ 'YF[JHMZRJZW4GQT YWTZ[JJSHTWJIJX êSJX VZN XJRFWNJSYÆ .QXcñYJSINYXZWQJITX

Æ;TZXIJ[WNJ RTSXNJZW ñHWNWJFZ U XJW[JW ?FPMFWJÆ UJZY òYWJ [TZX QFNX] HTRRJSHJWFNY NQ UFW INRTQNW QcFZYWJ

*YNQIÑXNLSFIJQFRFNSVZJQVZJUFWY Æ&MÆ HcJXYGTS IðXVZJOJXJWFNQJ[ŕ

YTNÆ Oc^Wñ(ñHMNWFN 9TN YZSJXFNXW IJ RcTHHZUJW RTN RòRJIcZSJUFWJNQQJ[ñ ?FPMFWJXTWYNYJYÖQNJHTRRJSïFèWñ

2FNX NQ XJ YWTZ[F IFSX ZSJ ñ YWFSLJ UJW KFQQFNY NQ Wñ(ñHMNWÆ\$+FQQFNY NQ UJ FZIÑRÑSFLJRJSY TZJS'S KFQQFNY NQ WÑL

.Q XJ UJWIFNY IFSX HJ (Z] IJ XTZHNX YJWW YTZOTZWX HTZHMÑÆ NQ XJ YTZWSFNY YFS QcFZYWJ 8JZQJRJSYIJYJRUXJSYJRUXTS L IJX J]HQFRFYNTSX JSYWJHTZUÑJXÆ nÆ&M

IN) HNQJIJ [N[WJJSHJRTSIJÆ JYHÆ] 4 S S J X F Z W F N Y U W Ñ H N X J W H T R G N J S I J Y J R IFSX HJY ñYFY ICNSIñHNXNTS XN QF XTS ScF[FNY WJYJSYN

_Æ&MÆ [TNQè IñOè VZJQVZcZS INY 40 UFSYIFSXXTSPMFQFYJ JY OJSJXZNX UF MTSYJÆ 2FNX VZN UJZY [JSNW è ZSJ MJZ *Y ñYJSIZIFSX XTS QNY NQ WJLFWIFN Yñ

*SYWFZSOJZSJMTRRJIcJS[NWTS[NSLY WJXUQJSINXXFSYJ F[JH IJX OTZJX IJX WNFSYX è [TZX KFNWJ JS[NJ

.Q ñYFNY NWWñUWTHMFGQJIFSX XF Y HTNKKZWJÆ NQ ñGQTZNXXFNY UFW QF I IJX LFSYX JY IJ QcMFGNY 8ZW QJ LNQJY FWYNXYJRJSY YWF[FNQQñJ F[JH ZSJ VZ HWTXHTUNVZJX

.Q YNWF IJ XF UTHMJ ZS RTZHMTNW IJ (&UWðX ^ F[TNW FXUNWÑ QJX UFWKZRX I SÑLQNLJRRJSY XZW XTS [NXFLJ XZW XT JS ÑUTZXXJYF XJX GTYYJX [JWSNJX

_Æ&MÆ ;TQPTKK GTSOTZWÆ INYÖQ _Æ'TSOTZW 4GQTRTKK INYQJRTSXN XcFUUWTHMF

_Æ3cFUUWTHMJ_UFX ScFUUWTHMJ_UKWTNIÆ Æà JSKFSY LêYÑ X^GFWNYJÆ INY;

IÑUTXJW XTS HMFUJFZ JY [T^FSY UFWY NQ SJ QJ UTXF SZ QQ J UFWYÆ NQ Ñ HFWY FUTZW XcFXXJTNW RFNX FUW ÖX ZS J]FR NQ WJXYF IJGTZY

Æ;TZX ScòYJX UFX JSHTWJ QJ[ñ 6ZJQF[J [TZX ITSH QèÆ\$.Q^F QTSLYJRUX VIJ UFWJNQQJX INY NQè4GQTRTKK IcZS

_Æ(JScJXY UTNSY ZSJ WTGJ IJ HMFRG V QNY ÖQNJ JS XcJS[JQTUUFSY F[JH [TQZ L IZ PMFQFYJ

_Æ;TYWJXFSYñJXYGTSSJÆ\$IJRFSIF _Æ2FXFSYñÆ INY4GQTRTKKJSGêN

```
QJX HTSLJXYNTSX RJ YTZWRJSYJSY *Y [TZ)
[TZXÆ$
 Æ2TNÆ HTRRJHJQFÆ GNJSUTWYFSYJ
FOTZYF QJ OJZSJ MTRRJ F[JH HTS[NHYNTS
 Æ)cTb[JSJ [TZXIJXNGTSSJMJZWJÆ$I
RTKK
 _Æ)J HMJ_ RTS YFNQQJZW 9WTZ[J_ [TZX
RcFNQQJGNJSÆ$INY NQJSXJYTZWSFSYIJ
 _Æ9WðX INXYNSLZñÆ NQJXYIZRJNQQJZ
RJSY UTZWVZTNJXY NQ XNQFWLJUFWIJW'
 Æ(cJXYZSMFGNYIJHMFXXJ UTZWRTSY
 Æ&MÆ [WFNRJSYÆ [TZXRTSYJ ITSHÆ
 Æ2FNX HJWYFNSJRJSYÆ OcFN HTRRFS
UW & X UTZW FZOTZWICMZNÆ HFW HcJXY QJ
QTSX , TWNTZSTKK JYRTNÍ 🖯 WPTFLYTJXW NTSZSXM T
SJXF[J_UFXÆ$,TWNŢZSSKKcÆNTHNWFIJQcF[
HJRJSY HcJXYUTZWVZTNSTZXSTZX ñRFSHI
FOTZYF: TQPTKK IcZS FNW JSHMFSYñ
 Æ&MÆ 'Y4GQTRTKK
 Æ.QFZSFQJFSHTSYNSZF;TQPTKKÆ
FZW nLNRJSYÆ RTN OcFNZSRTWJFZ *Y[T]
[TZXÆ$ è UNJITZ JS ñ V Z N U F L JÆ$
 Æ2TNp OJ Sc^ XJWFN UFXp
 Æ1J UWJRNJW RFNÆ RFSVZJW IJ UFWF
MTKKÆ > UJSXJ [TZX RTSXNJZWÖQNJÆ$
SJRJSY RFNX YTZY QJRTSIJ ^ XJWFÆ
 Æ&MÆ HTRRJSYÆ$YTZYQJRTSIJÆ 3
RTSIJÆ INY UFWJXXJZXJRJSY 4GQTRTKK
 Æ:JSJ ^ RTS GTS UJYNY RTSXNJZW ÖQ
XJQQJX 8TUMNJJY 1^INJ XJWTSY YTZYJX XJ
UFLJ .Q ^ F Z S J G F S V Z J Y Y J I J K F H J Æ ; T Z X U 7
```

¹ J 1 T S L H M F R U I J 5 ñ Y J W X G T Z W L

 $^{)\,{\}sf NRNSZYNK\,IJ\,2NHMJQ}$

```
Æ3TS OJScFZWFNUFXFXXJ IJUQFH
INY 4GQTRTKKÆ JY VZcJXY HJ VZJ Oc^K
 _Æ*MGNJSÆ XN[TZX[TZQJ_ 2NHMF[
[FQ
 _Æ)NJZXFNYHJVZcNQScNS[JSYJUFXA
FUFWYÑ 5TZWVZTNINFGQJ[TZX FKKZGC
STKKÆ$
 _Æ&MÆ 'Y;TQPTKKJSWTZLNXXFSY K
 _Æ)NYJX
 _Æ;TZX SJ QJ WñUñYJWJ_ è UJWXTSSJ
HTSYNSZF:TQPTKK JSXcFXXJ^FSYUWð
 Æ8TNY
 _Æ/Jp XZNX FRTZWJZ] IJ 1^INJ QZN INY
 _Æ'WF[TÆ IJUZNX VZFSIÆ$.Q UFWFö]
YNQQJ
 Æ;TNQèIÑOèYWTNXXJRFNSJX 'Y;TQ
XTZUNW *Y QJ UJYNY 2NHMF JXY FRTZW J
 Æ)JVZJQQJ)FHMFÆ$
 Æ2FNX lcTb XTWYJ [TZX 4GQTRTKK/
XJ UFX)FHMFÆ$9TZYJQF[NQQJJSWF
IFSXJÆ &ZOTZWICMZN STZXFQQTSX 21
[F QZN OJYJW ZS GTZVZJY 3TZX [TZQTSX
IFRJXÆ NQJXYYNRNIJp(cJXYZSST[NH
VZJ OcTZGQNJ IcFQQJW QZN HMJWHMJW
 _Æ*SHTWJÆ RFNXQFNXXJ_ITSH [JSJ
HFZXJWTSX .QRcFWWN[JIJZ]RFQMJZW.
_Æ/J SJ UZNXÆ OJ IÖSJ HMJ_ QJ UWN
^ [JWWF YTZX QJX ,TWNTZSTKK JY JQQ
INJ FOTZYF Y NQ è QcTWJNQQJ 5TZWV
UWNSHJÆ$6ZJQQJRFNXTSFRZXFSYJÆ
YJSZJÆ *Y QF [NQQFÆ$ NSTSIÑJ IJ (JZW
LFQJWNJpLTYMNVZJÆ 4SINY VZcJSñYi
IJX YFGQJFZ] [N[FSYX ;TZX ^ [NJSIWJ_ V
```

 $^{)\,}N\,R\,N\,S\,Z\,Y\,N\,K\,I\,J\,\,)\,T\,W\,T\,Y\,M\,\tilde{n}\,J$

```
Æ3TS OJHWTNX VZJOJScNWFN UFX
```

_Æ&MÆ VZJQQJRFNXTSÆ (JY MN[JW QF[FNYOFRFNXRTNSXIJHNSVZFSYJUJWXTSNQJS[JSFNYOZXVZcèHJSYp

_Æ)NJZIJ)NJZÆ VZJQNSKJWSFQJSSZNï

_Æ6ZJ INYJX [TZXÆ\$)J QcJSSZNÆ 2FNX KTZX UQZX TS WNY 1^INJ ^ JXY FQQñJ VZ、 WJRFWVZFNX OFRFNX RFNX YTZY è HTZUp

*S[FNSIJQcTZGQNJWOJRcNRUTXJQF

*Y [JZ] VZJ QF WFNXTS GWNXJ RF ITZHJ H

*S HMFSYFSY HJX [JWX NQ XcTZGQNF OZXV KFZYJZNQ RFNX NQ GTSINY XTZIFNS NQ XJ (IcñUTZXXJYJW XTS MFGNY

_Æ6ZJIJUTZXXNðWJ[TZXF[J_QèÆ\$INY 1

_Æ(cJXY YTZOTZWX ?FPMFWJÆ 'Y 4GQTR QJSYJ

_Æ&MGNJSÆ NQJXYYJRUXpINY;TQPTKKIZGTZVZJYIJ2NHMF &ZWJ[TNW

Æ;JSJ UWJSIWJ QJ YMñ FUWðX QJ GFQQ. YJWJ_ HTRRJSY YTZY XJ XJWF UFXXñ Qè GFX

Æ/J SJ UZNX OcFN UWTRNX FZ] 2TZXXNS OTZWIcMZN QJZW OTZW ;JSJ ^ FZXXN ;TZ(UWñXJSYJÆ\$

 $_{\tt AE3TS}$ 6ZcNWFNX OJ $^{\land}$ KFNWJÆ\$

Æ(MJ QJX 2TZXXNSSXP^Æ\$ 2FNX QF RTI UFXXJ XcNQ [TZX UQFNY (TRRJSYÆ VZcN\ ZSJRFNXTS TÞ QcTS UFWQJIJYTZYP

_Æ(cJXY OZXYJRJSY Qè QcJSSZN VZcTS / ÖQNJ

Æ*M GNJSÆ KWñVZJSYJ QJX 2J_IWTKK PTKKÆ Qè TS SJ UFWQJ VZJ IcZSJ XJZQJ TS Sc^ JSYJSI VZJÆ ÑHTQJ [ÑSNYNJSSJ 'J.

1ñTSFWIT IF ;NSHNp

```
Æ9TZOTZWX ZS XJZQ JY RòRJ XZOJY/
UÑIFSYX XFSXITZYJÆ INY 4GQTRTKK JS
 _Æ.RUTXXNGQJ IJ [TZX HTSYJSYJW
RFSVZJ IJX RFNXTSXÆ$ 2FNSYJSFSY Y
XTS OTZWÆ HMJ QJX 8F[NSTKK TS I öS
2FPQFHMNSJQJX[JSIWJINX HMJ_;NF_S
HMJ_ QJ UWNSHJ 9ZR NSJKK QJX RJWHW.
XTSYUWNX HTSHQZY;TQPTKKQJX^JZ]\
 _Æ*Y [TZX SJ [TZX QFXXJ_ UFX IcòYWJ
QJX OTZWX VZJ)NJZ KFNYÆ$
 Æ&M GNJS TZN RJ QFXXJWÆ UTZWV
J]YWòRJRJSY LFNÆ INY NQ F[JH NSXTZ
ZS UJZ .Q KFZY òYWJ FZ HTZWFSY XF[T
RJWHNÆ OcFNZSJRUQTNXNHTRRTIJ VZ
UFWFöYWJFZ GZWJFZ 8JZQJRJSY IJZ]
WJXYJ Qè ZS UJZ JY OJ I ÖS JEH MJ S X Q NI Y JI S 15
KFNWJIJX [NXNYJX Qè Tb TS ScF UFX UFV
JY UZNXp HcJXY ZSJ FHYWNHJ VZN IÑGZ
WZXXJ YFSYûY FZ YMñêYWJKWFSïFNX 3
OJ RCFGTSSJ 2FNX RFNSYJSFSY OJ XZ
Qcñ Y ñÆ TS F UWTRNX ZS HTSLñ è 2NHM
JZ] è QF HFRUFLSJ UFXXJW ZS RTNX UT
HMFXXJ .QXTSYIJX[TNXNSXHTRRJNQ P
GFQX HMFRUòYWJX 3TZX STZX UWTRðS.
XZW QcJFZ F[JH 1^INJÆ STZX HZJNQQJ\
NQ UNWTZJYYF IJ OTNJ 2FNX NQ JXY YJ
HMJWHMFSYJS [FNS è XJ [TNW UFW IJ [FS
QJRNWTNW HTZ[JWYIJ UTZXXNðWJ
 Æ&YYJSIJ 'Y 4GQTRTKK VZN [TZQF
QcNSYJSYNTS IJ [TZX UFWQJW IcFKKFNW
 Æ5FWITS OJ ScFN UFX QJ YJRUX XJ
;TQPTKKUTZWQFXJHTSIJKTNX &MÆ [T
```

(MJK IJ IÑUFWYJRJSY IcZS RNSNXYŎWJ F^FSY I HJQZN IJ LÑSÑWFQ MZÖYWJX F[JH RTNÆ\$ &QTWX [TZX RJ WFHT HcJXY 2NHMF VZN UFNJ

- _Æ3TS)NJZ [TZX GÑSNXXJÆ INY ÖQNJ
- _Æ&INJZITSH
- .QUFWYNY UZNX WJ[NSY
- _Æ&[J_ [TZX [Z HJHNÆ\$ IJRFSIF Y NQ JS RFNS HTRRJ KTSIZJIFSX QJ LFSY
 - _Æ6ZcJXY HJVZJHcJXYÆ\$'Y4GQTRTKKN
- _Æ*MÆ IJSTZ[JFÆ] QF1HJY KTZX HTRRJ HJC [TZX XJWWJ FIRNWFGQJRJSY 4S ScF UFX G YNJSYJW IJZ] MJZWJX FUW ðX ZS GTZYTSÆ UJYNY HTWITS JY [TNQ è (cJXY YTZY KWFÖHM ;TZQJ_ [TZX VZJ OJ [TZX JS FUUTWYJ ZSJ UF
 - _Æ'NJS FUUTWYJ_Æ INY4GQTRTKK
- _Æ*Y HJHNÆ\$ ScJXY HJ UFX VZJ HcJXY YW HMJWHMFSY ZSJ GWJQTVZJ IFSX QJ YFXÆ HTWSñJ
 - $_$ Æ/JSJUZNX IÑHMNKKWJW HJVZcTS $^{\wedge}$ F LV
- _Æ5W UWNSHJ 2 Æ2NHMJQ INY;TQPTKK XJ_ IJ UQFHJ UTZW QJ STR IJ KFRNQQJ IJ 9Z ITSSÑ HJQF JS LZNXJ Ic•ZKX IJ 5êVZJX *M GN WJ[TNW /cFN JSHTWJ è UFXXJW IFSX IN] JSI VZcTS XcFRZXJ JS HJ GFX RTSIJÆ
 - *YNQINXUFWZY

nÆ)FSXIN] JSIWTNYX JS ZS OTZW QJ RFQI ÖQNJ nÆ*Y TS FUUJQQJ HJQF QF [NJÆ Æ} ñUFZQJX nÆ*Y QcMTRRJÆ\$T pJXY NQÆ\$5T XcñUFWUNQQJW FNSXNÆ\$ (JWYFNSJRJSY XZN[WJ ZS UJZ QJ YMñêYWJ JY IJ XcFRTZWF JQQJJXY LJSYNQQJÆ (ZJNQQNW IJX (JZWX , è QF HFRUFLSJ GTSÆ RFNX FQQJW IFSXIN], QJ RFQMJZWJZ]Æ Æ} HTSHQZY NQ JY NQ Xc ScF[TNW UTNSY IJ IÑXNWX SN IJ UJSXÑJX FZ)

¹ J R T Y J X Y J S K W F S Ï F N X

UFX JS QcFNW YTZYJ QF OTZWSÑJ RFNX I HTRUWTRJYYWJ SN XTS WJUTX SN XF INL :S STZ[JFZ HTZU IJ XTSSJYYJ NSY,

Wñ(J]NTSX :SSTZ[JFZ[NXNYJZW JSYWF

(cñyfny zs rtsxnjzw js mfgny [jwyfnlqjxzw qjxwgfzftskwfnx twsñ ijk jshfiwfsy qf kfhj f[jh x^rñywnj 8j qf vznñyzijæ xzw xf 'lzwj kfynlzñj xtzwnwj ujsxnk

_Æ'TSOTZW 8TZIGNSSXPN INY LFNJR [NJSXITSH[TNW YTS FSHNJS HTQQðLZJÆ UWTHMJ UFXÆ YZ [NJSX IZ KWTNI

_Æ'TSOTZW ÖQNJ .Q^FQTSLYJRUX'

IJYJWJSIWJ [NXNYJÆ RFNX YZ XFNX ST ICJSKJW 9NJSX WJLFWIJ OJHMFWWNJ N [FNQ F[JH QJHMJK JY RFNSYJSFSY RÒRJ OCFN ITSSÑ TWIWJ FZ HTZWWNJW IJ LFQ

RTRJSY è XTN
_Æ9Z [FX XJZQJRJSY è YTS GZWJFZÆ\$
IJRFSIF 4GQTRTKKÆ NQ KZY ZS YJRUX T
Æ.Q KZY ZS YJRUX TZNÆ RFNX RFN

HMTXJÆ Oc^[FNXèRNINJYJS[TNYZWJ SNJWXRTYX

_Æ&MÆ Oc^XZNX INY4GQTÆTKKKIUM UZNXVZFSIÆ\$

8TZIGNSSXPN GFNXXF QF YÒYJ JS XNL _Æ)JUZNX 5êVZJX INY NQ 2FNX VZJ IO

WNGQJÆ)J MZNY MJZWJX IZ RFYNS OZX è QFRFNXTSÆ IJRNIN è HNSV MJZWJX F

YWF[FNQQJJSHTWJ /JXZNXIJ[JSZZSXF

⁵JYNYJYJSZJIJX JRUQT^ÑX IZ LTZ[JWSJRJSY 1JX RNSNXYÒWJX XTSYIN[NXÑX JSIÑUFWYJRJS XJHYNTSX QJX XJHYNTSX JS GZWJFZ]

Æ-ZRÆ HMJK IJ XJHYNTS [T^J [TZX H, RTKK /JYJ KÑQNHNYJ RTS HMJW (TRRJSY (*YINWJ VZJ STZX F ĮTSSXXJ R GWQ ĮJNHTRRJ XZW SZR WFNWJX /J UJSXJ GNJS VZJ QcFSSÑJ UWTHIFSX QJX HTSXJNQQJW X I c ÖYFY

_Æ(TRRJYZ^[FXÆ)NJZYJGÑSNXXJÆ .Q HJYYJFSSÑJOcFYYWFÆUJŒQJFUHJTSZXWFTNSXSVJZcTS UWÑXJSYJWFNY UTZW XJW[NHJINXYNSLZÑ OcFNJZIJQcF[FSHJRJSY OJSJUZNX HTRU IJZ]FSX

_Æ;NJSX IÖSJW F[JH RTN STZX GTNWTSX INY ÖQNJ

_Æ3TS OJIÖSJFZOTZWIcMZNHMJ_QJXTZ

VZJ QJ YWF[FNQ XTNY UWÒY UTZW OJZINÆ HKJWÆ 4S SJ UJZY XJ 'JW FZ] WFUUTWYX IJX 4S JXY TGQNLÑ IJ [ÑWN'JW XTN RÒRJ QJX QN JXY XN YWJRGQJZWÆ NQ [JZY YTZY KFNWJ UOTZWICMZN FUWÒX IÖSJW STZX FQQTSX ST

_Æ*XY HJ UTXXNGQJÆ\$ &UWðX IöSJWÆ\$ IcZS FNW NSHWñIZQJ

_Æ&MÆ YZHWTNXp*SHTWJMJZWJZ]XNINGFWWFXXJWZSUJZUQZXYûY JYXNOJURJSFIJè*PFYJWNSSMTKKpÍUWTUTX OJXZIJRFSIJWXNYZ[FXèQFUWTRJSFIJ*SHJHFYJUWJSIWJp

_Æ/JSJRJUTWYJUFX GNJSÆ OJSJUZNX QFLWNRFHJ)cFNQQJZWX OcFN GJFZHTZU è

^{*}S7ZXXNJ QJRTYXJW[NW XJINY FZXXN GNJS IJX IJX JRUQT^ñX RNQNYFNWJX

[,] WFIJ $\|VZN[FQFSY \ e \ QcFSHNJS \ LWFIJ \ IJ \ GWNLFINJV$

⁵TZW NSINVZJW ZS IJLWÑ XZUÑWNJZW QF IÑHTWF' IJ HTRRFSIJZW JXY TWSÑJ IcZSJ HTZWTSSJ

⁶ZFSIZS JRUQT^ñ TGYNJSY IJ QcF[FSHJRJSY XTSIWTNY IJ QJ UWñXJSYJW F[FSY IJZ] FSX UTZW IJX Wñ IJn ÆXJW[NHJ INXYNSLZñ Æ}

X J Z Q J R J S Y F Z O I Z W I c M Z N V Z J O c J X U ð W J Æ * M G N J S Æ - V Z T N I J S T Z [J F Z H M J _ [T Z

Æ2FNX GJFZHTZU IJ HMTXJXÆ IFSXIFSHJX TS F FGTQN QF KTWRZQJÆ nÆ [NYJZWÆ} TS ñHWNYÆ nÆ7JHJ[J QcFTWIWJ IJ SJ UQZX UWñXJSYJW JS ITZGQJ4S FFOTZYñ YWTNX GZWJFZ] JY IJZ] FZIN

XNTS F ñ Y ñ IN X X T Z Y J p ' J F Z H T Z U I J S T Z [J · _ Æ * M G N J S Æ J Y S T X F S H N J S X H F R F W F

_ Æ 7 N J S U T Z W Q J R T R J S Y Æ X J Z J QJJMR J Z S Y Z S I T X X N J W

_Æ;WFNRJSYÆ\$ *Y QJ INWJHYJZWÆ\$
IcZSJ[TN]YWJRGQFSYJ

:S XTZ[JSNW XJ Wñ[JNQQF JS QZN JY KWNXXTSIJ YJWWJZW

_Æ.Q F WJYJSZ XF LWFYN'HFYNTS OZX XJWJYWTZ[J (cñYFNY ZSITXXNJW NRUTV INWJHYJZW HWTNY FOTZYF UWJXVZJJS VZcNQ QcF UJWIZP J]UWðX

_Æ.RUTXXNGQJÆ INYÖQNJ

_Æ4ZN TZN HcJXY è YTWY F)WRF 8T RFLNXYWFQ JY IcZS FNW IJ UWTYJHYNTS QñLòWJ 1J INFGQJ XFNY VZJQQJX XTRRJVZJKTNX NQ GWTZNQQJ YTZX QJX HTSXNRcñUZNXJ F[JH QZN JY HJUJSIFSY STS VZNp.Q SJ QcFZWFNY UFX KFNY STSÆ

ñLFWñVZJQVZJUFWYÆ TSQJWJYWTZ[J _Æ&MÆ HcJXY FNSXNp YTZOTZWX JS

4GQTRTKKÆ YZUNTHMJXÆ\$p _Æ9JWWNGQJRJSY YJWWNGQJRJSYÆ FLWñFGQJIJXJW[NWF[JHIJXMTRRJXHT

NQ SJ Sñ LQ NLJ UFX QJX LWFYN'HFYNTSX

```
WNJS JY UTZWYFSY NQ SJQJX TZGQNJUFX
IcòYWJ UWñXJSYñ UTZW XJW[NHJ INXYNSLZi
[TYWJYJRUX ScJXY UFX [JSZ IcTGYJSNW ZS L
NQ [TZX IñHWTHMJ ZSJ LWFYN'HFYNTS UñHZ
Æ(TRGNJS YTZHMJX YZÆ$
```

_Æ;T^TSXÆ W:FZIGIONNSYJRJSYX UQZ; UTZW QFYFGQJ UTZW QJQTLJRJSY LWFY Qcñvznuflj Jy Utzw Xzuuqñrjsyx ozx

_Æ+NHMYWJÆ QJINFGQJYcJRUTWYJÆ XFZYFSYèGFXIZQNY *XY HJVZJYZFZWFN MFXFWIÆ\$ *XY HJVZJYZXJWFNXZSHMFSY

_Æ(J ScJXY WNJS VZJ HJQFÆ;TNX 5ñ Wñ XIJX XZUUQñ RJSYX JY HJUJSIFSY NQ FGFY RVZJRTNÆ NQ SJHTRUWJSI WNJS IJ WNJS .CQF Wñ UZYFYNTSp 4S KFNY GJFZHTZU IJ HFXRTIJXYJRJSY JS GFNXXFSY QJX ^JZ]Æ QcFZFINY VZJ Ocñ YFNX QcTWSJRJSY IZ RNSNXYð

_Æ6ZJQ LFNQQFWIÆ INY 4GQTRTKK 2FN MZNY MJZWJX è RNIN IJ RNIN è HNSV MJZWJ RFNXTS JZMÆ JZMÆ

.Q XJHTZF QF YòYJ

_Æ*Y VZcJXY HJ VZJ OJ KJWFNX XN OJ Sc [NHJÆ\$ IJRFSIF 8TZIGNSSXPN

_Æ2FNX YZ SJ RFSVZJWFNX UFX IcTHHZUF ñ HWNWFNXp INY ÖQNJ

_Æ/JSJKFNX VZJHJQFÆ QNWJ ñHWNWJ/ _Æ(JScJXY UFX ïFÆ YZ UTZWWFNX NRUW

_ Æ (J SCJXY UFX IFÆ YZ U I ZW W FNX NR U W Æ . Q ScJXY UFX ITSSñ è YTZY QJ RTSIJ I cò

_Æ.Q ScJXY UFX ITSSN e YTZY QJRTSTJTC0 9J[TNQè YTN YZ ScÑHWNX UFX WNUTXYF 8

_Æ(cJXY VZJ OcFN ZSJ UWTUWNñYñ XZW Q.JS XTZUNWFSYÆ OJ HTRGNSJ ZS STZ[JFZ U[JWXJX FRñQNTWFYNTSX /JRJITSSJ ZS RFQ VZJ YTN YZ YcTHHZUJX IJX FKKFNWJX IcFZY

¹ J W T Z G Q J [F Z Y J S [N W T S V Z F Y W J K W F S H X

```
Æ-ÑÆ HTRRJNQXYFNQQJSYÆ INY(
UZNX NQ XTZUNWF JY XJ RNY è Wò[JW
 Æ4S F GJXTNS IcFWLJSYÆ OJ RJ RI
FOTZYF 8TZIGNSSXPN
 _Æ6ZJINX YZÆ$[WFNRJSYÆ$'YÖQNJ
 _Æ8FSX WNWJÆ F[JH QF 2TZWFHMNS
ñYFNJSY RJX [TNXNSX IJ HFRUFLSJ 9Z Q
YWTRUJ VZFSIYZ FX UWNX QJYMñ HMJ
 Æ3TS OJSJRJWFUUJQQJUFX *XY J
ÖQNJ
 _Æ4ZN LJSYNQQJ ;JZ] YZ[JSNW IöSJ\
 4GQTRTKK UFWZY LòSñ
 Æ/Jp[JZ]GNJS XJZQJRJSYp
 Æ1FXJRFNSJUWTHMFNSJ INY8TZIG
 _Æ4ZN TZN QFXJRFNSJUWTHMFNSJ
RTKK RTS MFGNY ScJXY UFX JSHTWJ UV
UFWYNÆ$
 Æ4ZN QJUðWJJXYHTSXJNQQJWIcÖ'
RNQQJ .QJXYQTLñFZ]KWFNXIZLTZ[JWS
QFRTNYNñ IZ QTLJRJSYÆ ITZ_JUNðHJ
STZX KTZWSNY QcFRJZGQJRJSY QJ HMF
UJZY [N[WJp
 Æ/JHWTNX GNJS VZcTS QJUJZY 5FWI
[TZX 8TZ|GNSSXPNÆ FOTZYF 4GQTRTKK
[ N J
 Æ/J Ycns[nyjè QF STHJ RTS HMJW F
LFWïTSIcMTSSJZWÆ Sc^RFSVZJUFXp
 _Æ(JWYJX STS OJSc^RFSVZJWFN UFX
VZJKTSYOTZ SJYXTKK ;FXXNQNJKK 2F
 ÆOTZ SJYXTKK JXY RFWNÑ IJUZNX Q
```

_Æ6Zc^KFNWJÆ .QKFZYGNJSYWF[FIQcFWLJSY *SñYñOJRJWJUTXJWFNÆ :IJYWTZ[JW ZSUWñYJ]YJF'SIJRcJS[T^JXJW[NHJPOJYTZHMJWFNFQTWX HNSV FYWTNXWTZGQJXUFWOTZW JYJSXZNYJ

```
RcFWJRUQFHñ JY; FXXNQNJKK FUJWRZYñ U
2 Æ/JFS [NJSY IcF[TNW QF HWTN] IJ; QFINRN
J]HJQQJSHJ
```

- _Æ(cJXYZSGTSJSKFSYÆ INY4GQTRTKK
- _Æ4ZN GTS YWðX GTSÆ NQQJRñWNYFN
- _Æ9WðX GTS lcZSHFWFHYðWJITZ] ñLFQ _Æ*YXNTGQNLJFSYÆ FOTZYF8TZIGNSS
- [TNX YZ VZN HMJWHMJ è HTRUQFNWJ FZ HM FZ] HFRFWFIJX è QJZW UFXXJW QF OFRGJ UJZIP NQ KFNY YTZY HJ VZcNQ UJZY UTZW QJX
- _Æ'WF[J MTRRJÆ F[FNY TS QJ RFQMJZWGWTZNQQJW ZS T)HJ IJ HTRRJYYWJ ZSJ JW VTUNSNTS KFZXXJ TZ IJ HNYJW ZSJ QTN RFQWNJSÆ NQ HMFWLJFNY ZS HTQQðLZJ IJ Wñ VTZY 'WF[J MTRRJÆ HTSHQZY 4GQTRTKK

Æ*S WJ[FSHMJ STYWJRTSXNJZW 8NRTS

- INY 8TZIGNSSXPNÆ NQ ScJXY GTS VZcè OJ ^JZ] 9TZY WÑHJRRJSY VZcF Y NQ KFNYÆ\$: IZ LTZ[JWSJRJSY XZW QcñYFGQNXXJRJSY IS FZUWÖX IJX ÑIN'HJX VZN WJQÖ[JSY IJ STYW] è QcJKKJY IJ UWÑXJW[JW IZ UNQQFLJ QJX GI 3TYWJFWHMNYJHYJ MTRRJIJ UWFYNVZJ IJ GNYÑ KFNY ZSIJ[NX YWÖX RTIÑWÑÆ YTZY è J]TWGNYFSY è 2 Æ8NRTS JY QJ [TNQè VZN [
 - IJ HMNJS .Q YWTZ[J VZJQVZJ UFWY VZcTS UPTUJPRXTNSX HMJW [NYJ ZS WFUUTWYp
 - 1 F X T S S J Y Y J W J Y J S Y N Y
 - _Æ&INJZ INY QcJRUQT^ñÆ OJRJXZNX T TS UTZWWFNY F[TNW GJXTNS IJ VZJQVZJ HM

UTZW XFITNW HJ VZJ HT YJWFNY QcñYFGQN

- _Æ7JXYJJSHTWJ /cFN OZXYJRJSY ZS HTS IJW .Q RcFWWN[JIJZ] RFQMJZWXp
 - _Æ3TS STS OJWJUFXXJWFNZSIJHJXOT

²TSSFNJIJHZN[WJ[FQFSYèUJZUWðX VZFYWJHJS

```
nÆ*XY NQ JSKTSHÑ HJ HMJW FRN
TWJNQQJXÆÆ}UJSXFNY4GQTRTKKJS(
nÆ.QJXY F[JZLQJ XTZWIJY RZJY UTZW
*Y UTZWYFSY NQ FWWN[JWF F[JH QJ YJF
FKKFNWJX JY NQ F[FSHJWF JS LWFIJp HM
FZXXN KFNWJ XF HFWWN OWJ *Y HTRGNJ
UTZW HJQF IJ XTS NSYJQQNLJSHJ IJ
XJSYNRJSYXÆ ÍVZTN GTSÆ$ (cJXY IZ C
UFXXJXF[NJ JYQFUQZXSTGQJUFWYNJ
[ñHZp *Y HJUJSIFSY NQ YWF[FNQQJ è XTS
MJZWJX JYHMJ QZNIJMZNYMJZWJX è F
 .Q ñUWTZ[FNY ZSJ ITZHJ OTNJ IJ HJ VZ
MJZWJX è YWTNX JY IJ YWTNX è MZNY \
HFSFUÑ JYNQÑYFNY'JWIJScF[TNWUFX
WñINLJWIJXT)HJX IJXUFUNJWXJYIcF[7
XJX XJSYNRJSYX UTZW XTS NRFLNSFYN
 ÖQNJ JSYWFNSIJUMNQTXTUMJW SJ>
IJ XTS QNY XJ YJSFNY ZS RTSXNJZW STN\
QJ[NXFLJ ñYFNY YTZY è KFNY HTZ[JWY UF
YFHMJX JY XF WT^FQJ 1JHTXYZRJIZ STZ
ZSJSñLQNLJSHJUWñRñINYñJ
 Æ'TSOTZW RTSXNJZW4GQTRTKK
 _Æ'TSOTZW 5JSSPNSJÆ ScFUUWTHN
UFXÆ [TZX [JSJ_ IZ KWTNI INY ÖQNJ
 _Æ&MÆ VZJQ TWNLNSFQ [TZX KFNYJX
OTZWX QJ RòRJ NSHTWWNLNGQJ JY NSXT
 Æ4ZN NSXTZHNFSYÆ WÑUQNVZF 40
RTSYWJW YTZY è QcMJZWJZSJQJYYWJIZ
ITSH QF YòYJ UTZW VZcTS [TZX YWFNY]
[JSJ_ [TZXÆ$
```

_Æ)JQFQNGWFNWNJÆ OcFNñYñRcNS

UFWZ &[J_ [TZX QZ RTS FWYNHQJÆ\$

Æ/J[TZXQcJS[JWWFN QNXJ QJ

Æ3TS

*YNQXTWYNY

```
_Æ)J VZTN YWFNYJ Y NQÆ$ IJRFSIF 4GQT
KTWY GêNQQJRJSY
```

Æ)Z HTRRJWHJ IJ QcñRFSHNUFYNTS IJ (GJFZ] OTZWX IcF[WNQ YJQX VZJ QJ IJXYNS SIJ QF HTRUTXNYNTS STZ[JQQJRJSY NS[JSYñ (TRRJSY XJ KFNY NQ VZJ [TZX SJ QNXNJ UF

Qè STYWJ [NJ IJ YTZX QJX OTZWXÆ\$ *Y XZW QNYYñWFYZWJ UTZW QF HFZXJ IZ WñFQNXR J

Æ&[J [TZX GJFZHTZU IJ GJXTLSJÆ\$ IJR I _Æ4ZN FXXJ_)JZ]FWYNHQJX UFW XJRFN

JSXZNYJIJX HWNYNVZJX QNYYñWFNWJXÆ STZ[JQQJp

Æ8ZW VZJQ XZOJYÆ\$

_Æ(TRRJ VZTN IFSX ZSJ [NQQJ QJ RFNWJ H IJX GTZWLJTNX è HTZUX IJ UTNSL

_Æ4ZN JSJKKJY HcJXYIZ WñFQNXRJ INY Æ3cJXY HJ UFXÆ\$ WñUñYF QJ QNYYñWF

QcNIñJVZJOJIñ[JQTUUJ JYOJXFNXVZcJQQ:S[T^FLJZW VZN F[FNY ñYñ YñRTNS IJ HJX HLSNYIFSX ZSJJSYWJ[ZJ F[JH QJ LTZ[JWSJZVTWIWJ è ZS JRUQT^ñ VZN XJ WJSIFNY JS HJYJSVZòYJ IJ XcJS FXXZWJW FZ UFXXFLJ JYUWJSIWJIJX WJSXJNLSJRJSYX XZW QF UJWXIZ RFNWJ 1cJRUQT^ñ WFXXJRGQF QJX GTZYJ]YJ IJ QJX VZJXYNTSSJW XZW QJ HTRRJWKFNY 6ZJ KTSY QJX GTZWLJTNXÆ\$.QX XFQJY è HMFSYJW QJX QTZFSLJXIZ RFNWJ 1cJRUJX NSKTWRFYNTSXÆ TS QZN INY VZJ QJX

HJX HTZUX XTSY ZS HMêYNRJSY RÑWNYÑ
_Æ)J XTWYJ VZJ QJX HTZUX IZ RFNWJ FUU
QF STZ[JQQJ HKTFYRZJRXQ JF SHNJSX YWFLNVZJX

'JKKÑX HTVZNSX VZN IÑGNYJSY IJX RFWHM [JSIJSY è KFZ] UTNIX JY è KFZXXJ RJXZWJ R [JWSJRJSY JS ZS RTY IJ KWFSHMJX HFSFNC

4GQTRTKK

```
XZW[JNQQñX JY VZcNQñYFNY ZWLJSY IJ
[ðWJX RFNX QñLFQJXp 3cJXY HJ UFX VZ
FXXJ SJZ[JÆ$
 _Æ4ZN XZWYTZYUTZWRTN INY4GQTI
 _Æ*S JKKJY TS SJ [TNY UFX IJ QN[WJ
5JSSPNSJ 2FNX OJ [TZX JS XZUUQNJ (
UFWFÖYWJ ZS UTÓRJRFLSN'VZ1LbFRSTZUWZ
Iczsuwijfwnhfyjzwutzwyżsjukzwnkkjutz
Wñ[ñQJW QJ STR IJ QcFZYJZWÆ HcJXY J
 _Æ6Zc^F Y NQ Qè IJIFSXÆ$
 _Æ4S^FRNXèIÑHTZ[JWYQJRÑHFSNX|
[JRJSY XTHNFQ JY HJQF XTZX IJX HTZQJ
YTZHMJ è YTZX QJX WJXXTWYXÆ TS ^ J]|
IJ QcnHMJQQJ XTHNFQJ 1cFZYJZW ^ NS[
LWFSI XJNLSJZW KFNGQJ JY [NHNJZ] JY
HFYJZWX VZN QJ LWZLJSY (cJXY Qè VZc
KJRRJX IÑHMZJX IJ YTZYJX QJX HQFXXJ)
QJX &QQJRFSIJX QJX +NSSTNXJX JY YTZ
WJS[JWXFSYJJY UFQUNYFSYJp OcFN JS \
QcFZYJZWJXYLWFSIÆ 4SWJHTSSFÖYJ
8MFPJXUJFWJp
  Æ4ÞINFGQJ[TZXJRUTWYJ [TZXÆ I
[FSYIJ XZWUWNXJ
 5JSSPNSJ XJ YZY XJSYFSY VZcJS JKK
YWTU QTNS
 _Æ6ZFSI [TZX FZWJ_ QZ QJ QN[WJ [T
RòRJ FOTZYF Y NQ F[JH UQZX IJ HFQRJ
 _Æ(JWYFNSJRJSYSTS 5JSSPNSJ OJS
 Æ5TZWVZTNÆ$ (JQFKFNY IZ GWZNY
 Æ*MÆ VZcTSJSUFWQJÆ .Q ^ FIJX
```

Æ/ZXYJRJSY WJUWNY 5JSSPNSJ ;TZ YFHY RTSXNJZW [TZX IJ[WNJ ñHWNWJ WñZXXN è IñRTSYWJW VZJ QJ RFNWJ XJ RòRJ JY VZJ QJX R•ZWX IZ UJZUQJ ñYFN UZJXÆ VZJ QJX FHYJX IJX JRUQT^ñX XZG IcFZYWJ è KFNWJ VZJ IJ UFWQJW (cJXY Q è X HTZU IcFUUJQñX

Æ2FNXQNXJ SJK Y HJVZJUFW HZWNT

_Æ6Zc^QNWFN OJVZJOJSJHTSSFNXXJU 5TZWVZTN ñHWN[JSY NQXÆ\$:SNVZJRJSY U RÒRJXp

_Æ(TRRJSYÆ *Z] RÒRJXÆ *YQFWñFQNYï WñFQNYñÆ 6ZJQQJWJXXJRGQFSHJÆ (cJX` WNYFGQJXUTWYWFNYX[N[FSYX)ðX VZcNQ RFWHMFSI JRUQT^ñ T)HNJW XJWLJSYIJ[N YTZY[NK

Æ2FNX UTZWVZTN XcJXHWNRJSY NQX FN

HWÑFYNTS TZ UTZW XJ INWJÆ SCNRUTWYJ WTSX QJ UTWYWFNY XJWF YTZOTZWX WJX WÑFQNYÑ [N[FSYJ NQ Sc^JS F SZQQJ UFWYASN X^RUFYMNJÆ NQ Sc^F WNJS IJ HJ VZJ [FZYWJX nÆMZRFSNYFNWJÆ}7NJS VZJ IJQ WJUWÑXJSYJSY VZJ IJX [TQJZWX IJX KJRRJYJRJSY HTRRJ XCNQX QJX JRUTNLSFNJSY IIHTSIZNXFNJSY FZ UTXYJ)FSX QJZWX QN[WUFX nÆIJX UQJZWX NS[NXNGQJXÆ}RFNX WJY LWTXXNJW QF RÑHMFSHJYÑ

_Æ6ZJKFZY NQIJUQZXÆ\$(cJXYFIRNWFG [TZX Wñ[ñQJW (JYYJRñHMFSHJYñ GTZNQQF YNTS MFNSJZXJIZ [NHJ HJ WNWJIJ RñUWN UJW[JWXpYTZYJXY QèÆ _Æ3TS UFX YTZYÆ INY 4GQTRTKK VZN Xc.

6ZcTS WJUWñXJSYJ ZS [TQJZW ZSJ KJRRJGTZ) IcTWLZJNQ RFNX VZcJS JZ] TS ScTZGQ4pITSH JXY QcMZRFSNYñÆ\$;TZX SJ [TZQJ_YòYJÆ HWNFNY UWJXVZJ 4GQTRTKK;TZX FScF WNJS è KFNWJ F[JH QJ H•ZWÆ\$;TZX [T

SJKWZHYN'JVZJUFW QFHMFWNYÑ 9JSIJ_ IÑHMZUTZW QJWJQJ[JW TZUQJZWJ_ FRÐWJF HTRGJ RFNX SJQJWFNQQJ_ UTNSY &NRJ_

```
JXY QcFWYÆ$ 6ZJQQJX XTSY QJX HTZQJ
F[J_YWTZ[ñJXÆ$1NGWJè[TZX lcñYFQJ
GTZJÆ 8JZQJRJSY IJLWêHJ SJUWñYJS
 _Æ2FNX FQTWX [TZQJ_ [TZX VZcTS W
QJX WTXJX QJ WTXXNLSTQ TZ ZSJ R FYN S
YTZY GTZNQQTSSJ GTZY JY KJWRJSYJ F
QF UM^XNTQTLNJ IJ QF XTHNñYñ VZcNQ S
VZJ KFNWJ RFNSYJSFSY IJ HMFSXTSX
 _Æ1cMTRRJ ITSSJ_ RTN QcMTRRJÆ
FNRJ_ QJp
 Æ&NRJWQcZXZWNJWQJYFWYZKJQ,
HNQJÆ HTRUWJSJ_ [TZX HJ VZJ [TZX RJ
[TNY GNJS VZJ [TZX SJ [TZX THHZUJ_ UTN
5JSSPNSJJSXcJRUTWYFSY 3TS NQKFZ
IZ XJNS IJ QF [NJ HN[NQNXñJ IJ QF XTHNf
 _Æ7JOJYJW IJ QF [NJ HN[NQNXñJÆ Xo
NSXUNWÑ IJGTZY IJ[FSY 5JSSPNSJ HJQ
TZGQNJ VZJHJ[FXJXTZNQQñFWJSKJW
VZJ HJY MTRRJ UJW[JWYN ñYFNY HJUJSII
è INWJ[TZX RòRJ 7JOJYJWÆ JYHTRRJS
IZ HJWHQJ IJ QcMZRFSNYñ IZ XJNS IJ QF
HTWIJIN[NSJÆ$HWNFYNQUWJXVZJF[
 Æ4ÞINFGQJ[TZXJRUTWYJ [TZXÆ$I
PNSJÑYTSSÑ
 4GQTRTKK XcFUJWïZY VZJQZN FZXXN ñ
YZY YTZY è HTZU WJXYF IJGTZY è UJZ UW
JY XJ WJHTZHMF QJSYJRJSY XZW QJ XTKF
 1JX IJZ] MTRRJX LFWIÖWJSY QJ XNQJSI
 Æ6ZJQNXJ [TZXITSHÆ$IJRFSIF5JS
 Æ2FNXpIJX [T^FLJX UWNSHNUFQJRJS
```

QZN JY HTRUTWYJ [TZX F[JH QZN HTRRJ FQTWX OJ [TZX QNWFN JY OcNSHQNSJWF JS XcñYJSIFSY JSHTWJ ZSJ KTNX GNJS è X QX UJNLSJSY ZS [TQJZW ZSJ KJRRJ UJW GQNJSY QcMTRRJ TZ SJ XF[JSY UFX QJ W

3TZ[JFZ XNQJSHJ

Æ&NSXN [TZX QNWJ HJ UT Ó RJÆ\$ 6 Z F S I I Q c F U U T W Y J W F N p I N Y 5 J S S P N S J

ÖQNJ'Y F[JH QF YòYJ ZS XNLSJ SñLFYNK

 $_{\it E}^{*}$ M GNJSÆ ITNX OJ [TZX JS[T^JW RF ST

4GQTRTKK GFNXXF QF YòYJ JS XNLSJ IcFH

Æ.Q KFZY UTZWYFSY VZJ OJ RJ WJSIJ è 65JSSPNSJ 8F[J [TZX UTZWVZTN OJ XZNX [, /J [TZQFNX [TZX UWTUTXJW IcFQQJW è *PFY [TNYZWJIÑHTZ[JWYJ /cFN è KFNWJIJRFNS Z RJSFIJÆ STZX RJYYWTSX STX TGXJW[FYNTHJ VZN Rcñhmfuujwf [TZX RJ QJ KJWJ_ WJUQZX LFN ;JSJ_p

Æ3TS OJSJRJXJSX UFX GNJS INY 4GQT LWNRFHJJYJS WFRJSFSY XZW QZN QF HTZ[JY RNINYñÆ NQ SJKFNY UFX JSHTWJFXXJ XJI IÖSJW STZX UTZWWNTSX HFZXJWp .Q RcFWV

_Æ3TS YTZYJSTYWJWñIFHYNTS XJWñZSI 8FNSY ,JÆWLHJCJXY IJ QÈ VZJSTZX UFWYTSX RJSFIJ .QKFZY VZJOcñHWN[JQFSZNY JY VZ HTUNJXTNY È QCNRUWNRJWNJ &Z WJ[TNW

_Æ&ZWJ[TNW 5JSSPNSJ

næöhwnwj qf szny wzrnsfny 4gqtri vzfslæ\$ *Y hjujsifsy [fx ^ [tnw nq lfl rnqqj wtzgqjx ufw fsæ (cjxy iz ufnsæ iñujsxjw xts jxuwny xts êrj js kzynq hts[nhyntsx ywf'vzjw ij xts nsyjqqnl sfynts [ntqjsyjw xf sfyzwj xj rtsyjw gw qjw sj ofrfnx htssföywj qj wjutx xfsx gzyp *Y ytzotzwx ñhwnwj htrrjzsrfhmnsjæ ñhwnwj ijrfns fuwðx ijrfn [njssj qcñyñ qzn nq kfzy vzcnq ñhwn[j xcfwwòyj y nq jy xj wjutxj y nq qj rfq

.Q YTZWSF QF YòYJ [JWX QF YFGQJ [N XJH Tp QcTS SJ [T^FNY UFX IJ UQZRJ J' HTZHMÑ QÈ XFSX XTZHN UFWJNQ È QcJS UTNSY XcñUFWUNQQJW JY IJ SJ WNJS [JS IZ XYFWTXYJ JY QJ QTLJRJSY QZN WJ[N: HTRRJSïF è Wò[JW 2FNX [TNHN VZcTS XTSSJ JSHTWJ Æ6ZcJXY HJITSH VZJHJWFTZY FZOT INY 4GQTRTKK JY NQ WJLFWIF VZN FQQF (cñYFNYZSMTRRJIcZSêLJNSIñ'SNXXF STRNJNSXNLSN'FSYJJY VZN ñYFNY è ZS. HNQJèUWÑHNXJWÆ SNGJFZ SNQFNIÆ SNGWZS 1FSFYZWJSJQcF[FNYLWFYN'f SNJS GNJS SNJS RFQ 'JFZHTZU IJ UJWXTSSJX QJ STRRFNJ lcFZYWJX /JFS 'FXNQJ lcFZYWJX /JFS 2 FZXXNINKKNWJSYXSTRXIJKFRNQQJÆ > .[FSTKK XJQTS IcFZYWJX ;FXXNQNJKK] HWT^FNJSY VZcNQ XcFUUJQFNY &QJ]ñJK 1cñYWFSLJW VZN QJ [T^FNY UTZW QF U YJSIFNY UWTSTSHJW XTS STR QcTZGQN VZJXF'LZWJÆ YTZYHJVZJUTZ[FNYINW NSFUJWïZ 1F XTHNñYñ SJ LFLSFNY WNJ: UJWIFNY WNJS è XTS FGXJSHJ .Q ScF[FN

UFWYNHZQNJWX IJ QcNSYJQQNLJSHJ 5JZY ÒYWJFZWFNY NQ XZ IZ RTNSX WF TZ JSYJSIZ JY NSYÑWJXXJW FNSXN XTS F FQQÑ SZQQJ UFWYÆ SÑ È 5ÑYJWXGTZWL NQ ScF[FNY ITSH [Z JY JSYJSIZ VZJ HJ VZ 5TZ[FNY TS XJ UWJSIWJ IJ X^RUFYMN WJNQÆ\$ ÖYFNY NQ QZN RÒRJ HFUFGQJ

QNYÑ SN FZHZSJIJHJX VZFQNYÑX VZN X

XNTSÆ\$.Q XJRGQFNY VZcNQ IZY FNRJW XTSSJ ScñHMFUUJ è HJYYJ QTN 2FNX NO

RFSNŐWJ è FNRJW YTZY QJ RTSIJ

.Q^FIJYJQQJXLJSXHMJ_VZN VZTNVZcTS
[NJSYèJ]HNYJW FZHZS XJSYNRJSY IcNSNR
JYH ;TZXFZWJ_GJFZQJXWJGZYJWÆ NQX[
OTZWX)Z WJXYJ WJSITSX QJZW HJYYJ OZX
XcNQ ñYFNY IN[NXñ JS IJLWñX ScFWWN[JWF
YZWJ IJ QF HMFQJZW

4S INY IJ HJX LJSX QÈ VZCNQX FNRJSY YTUFW HTSXÑVZJSY VZCNQX XTSY GTSXÆ JSUJWXTSSJ JY SJ XTSY GTSX VZJ KFZYJ ICÒY JS UWÑXJSHJ ICZS UFWJNQ MTRRJ TS KFNRJSINFSY NQ OJYYJWF FZXXN XTS PTUJPÆRJSINFSY VZCTS QJ HMFXXJ TZ VZCTS XJ RUTZWXZN[WF HTRRJ QJX FZYWJX IJ XJX UQFNTZYWFLJX

4S SJ UJZY QJ INWJ WNHMJÆ NQ SJ QcJZ YûY UFZ[WJÆ RFNX TS SJ UJZY STS UQZX Q UFZ[WJ HFW FUWÔX YTZY NQ ^ JS F GJFZHTZ VZJQZN .QYNJSYTS SJXFNY IcTÞ YWTNX HJS IJ UQZX NQ F ZSJ UJYNYJ UQFHJ JY YTZHMJ YJRJSYXÆ NQ SJ XTZKKWJ UFX IJ QF RNXÔ UJWXTSSJ RFNX QcNIÑJ SJ [NJSIWF È UJWXT

YJW

GNJS FWWÒYÑJ UFWHJ VZJ SN XJX HTQQÖLZ OFRFNX WJRFWVZÑ VZcNQ 'Y GNJS TZ RFQ I INXHJWSJW È VZTN JS IÑ'SNYN[JNQ ÑYFNY UV IcZSJ FKKFNWJ TZ IcZSJ FZYWJ NQ XcJS FHV VZcTS SJ XFZWF XJ UWTSTSHJWÆ XTS HM YWF[FNQ È UQZXNJZWX WJUWNXJX QJQNWF nÆ1FNXXJ_ OJ WJ[JWWFN YFSYÛYP TZN HcJ HJ VZcNQ KFZY Æ}

.Q ScF UTNSY IFSX XTS JRUQTN IJ GJXTLS.

/FRFNX [TZX SJ XFNXNWJ_ XZW XF RNSJ YN IJ Wô[JWNJ HJ VZN UTZWWFNY UWTZ[JW VZNQ XcJSYWJYNJSY F[JH QZN RôRJÆ OFRFNQJ [JWWJ_ ']JW ZS •NQ FYYJSYNK XZW VZJQ

٠.

UWJSIWJ ZSJHTSSFNXXFSHJJ]FHYJ 6Z IFSX QF WZJJY QZN IJRFSIJÆ nÆ4þ FQQ è RTS GZWJFZ TZ è YJQ RFLFXNS TZ KFN 8N QcNSYJWQTHZYJZW QZN INYÆ

nÆ;JSJ_UQZYûYF[JHRTNèQFUTXYJ TZ STZX UWTRJSJWÆ} NQ QcFHHTRUFLYFNQQJZWJYèQFUTXYJ JYNWFXJUWTFIZ HMJRNS VZcNQ XZN[FNY

*]HJUYÑ XF RÖWJ HcJXY è UJNSJXN VZJ IJXF [JSZJJSHJRTSIJÆ YWÖX UJZIJLJS UWÑXJSHJ NHN GFX RFNX UJWXTSSJ HJ VZJWF XTS IÑUFWY UTZW ZS FZYWJ RTSI WJLWJYYJWF SJQJUQFNSIWFÆ UJWXTS XF RTWY .Q ScF SN FRNX SN JSSJRNX RF JS KTZQJ RF8WZQJRJSY

```
4GQTRTKK QcFHHZJNQQNY JS INXFSYÆ &QJ]ñJKKÆ$ 'TSOTZW )cTb [JSJ_ [TZXÆ$ 3ScFUUWTHMJ_ UFXÆ OJ SJ [TZX ITSSJ UFX [JSJ_ IZ KWTNIÆ
```

Æ6ZJINYJX [TZXÆ\$ VZJQ KWTNIÆ\$/JSJ KFNWJ [NXNYJFZOTZWICMZN WÑUTSINY &Q, YWÑ 4KYXHMNSNSJ JY NQ RCF JRRJSÑ HMJ HMJWHMJW RTSXNJZW

_Æ5TZW FQQJW TþÆ\$

Æ2FNX HMJ 4KYXHMNSNSJ ITSH ;TZX 2 Æ&QNFSTKK 2 Æ5PMF^QT 2 Æ0TQNRNFL

_Æ5TZWVZTN XTSY NQX YTZX Qè JY VZJ R

 $_$ Æ4KYXHMNSNSJ[TZXNS[NYJèIöSJW

_Æ-ZRÆ è löSJWp WñUñYF 4GQTRTKK XFS. SFYNTS

_Æ*Y JSXZNYJ TS [Fè*PFYJWNSSMTKKÆ [TZX INWJ IJ QTZJW ZSJ HFQðHMJp

_Æ6ZJ[F Y TSKFNWJQè GFXÆ\$

 $_\texttt{Æ}(\texttt{TRRJSYITSH}\texttt{Æ} . \texttt{Q} \land \texttt{FUWTRJSFIJFZOT} \\ \texttt{VZJ}[\texttt{TZX} \texttt{SJ} \texttt{QJ} \texttt{XF}[\texttt{J}_ \texttt{UFX}\texttt{Æ} \$ \texttt{HcJXY} \texttt{FZOTZWIC} \\$

_Æ7JXYJ_Æ STZX^UJSXJWTSXpINY4GQ

Æ1J[J [TZXÆ NQJXYYJRUXIJ[TZXMF0 Æ&YYJSITSXZSUJZÆ NQJXYJSHTWJIJ

_Æ(TRRJSYÆ IJ GTSSJ MJZWJÆ 4S HTR

UTZW RNINÆ STZX I ÖSJWTSX UQZX YÛY [JW JSXZNYJP È QF UWTRJSFIJÆ &QQTSX UFW YUTZW VZcTS [TZX MFGNQQJÆ\$

_Æ&MGNJSTZNÆ RcMFGNQQJWÆ /JSJX

 $_{\tt AE \&QTWX\ QF[J_\ [TZX]$

&QJ]ñJKK XJ RNY è RFWHMJW IJ QTSL JS NQ XcFWWòYF IJ[FSY ZS YFGQJFZ VZcNQ F[JS UFXXFSY ZS HTZU Ic•NQ UFW QF HWTNXñ QcñYFLðWJ QJYTZWSFJSYWJXJX RFNSX Q

JY QJ WJUQFÏF UZNX XJ WJRNY È RFWHMJW HJQF UTZW SJ UFX JRUòHMJW 4GQTRTKK IJ X

```
QF[JW &NSXN XJ UFXX ðWJSY IN] RNSZYJ
 Æ*M GNJSÆ$IJRFSIF YTZY è HTZU &Q.
 _Æ*MGNJSÆ$
 _Æ;TZXòYJXYTZOTZWXHTZHMñÆ$
 Æ2FNXJXY HJVZcNQKFZYVZJOJRJ(
 _Æ(TRRJSYITSHÆ 4SFYYJSI ;TZXHT)
 _Æ4bHJQFÆ$OJSJ[TZQFNXFQQJWSZ
 Æ:T^TSX RTSXNJZWÖQNJ SJRcF[J_
QcMJZWJ VZJ STZX FQQNTSX IöSJW HMJ
*PFYJWNSSMTKKp
 _Æ/cNWFNX HTRRJ HJQF UFW HJYYJ MZ
[TNWIJSTZ[JFZÆ$9JSJ NQ[FUQJZ[TNV
INY UFWJXXJZXJRJSY 4GQTRTKK
 _Æ.QSc^FUFXZSSZFLJFZHNJQ JY[T.
UQJZYÆ .QKFNYXTRGWJUFWHJVZJ[T)
QF[ñJX IJUZNX OJ SJ XFNX HTRGNJS IJ YJ
XZWQJX[NYWJXÆ 4S[STdNQTENRYSRJZYSYXJYTY
YTRGJ UWJX V ZJ OZX V Z cJS G F X
 Æ4ZN FQQJ ITSHJSUFWQJWè?FPN
[TZX UWTUTXJWF IJX OTZWSFQN&WJX J
RFNXTS OZXVZcFZ XTNWÆ
 4GQTRTKK XJRNY è Wò[JW JY &QJ]ñJKł
QJX ITNLYX XZW QF YFGQJ IJ[FSY QFVZ
UFWHTZWFSYIcZS • NQ INXYWFNY QJX RZ
 Æ&QTWX VZJ IÑHNITSX STZXÆ$ 6Zc
;TZX MFGNQQJWJ_ [TZX TZ WJXYJWJ_ [T.
FUWðX VZJQ VZJX RNSZYJX
 Æ5TZW FQQJW TþÆ$
 Æ2FNXè*PFYJWNSSMTKKÆ$
 Æ:WFNRJSY [TZX SJ Wò[J_ VZc*PFYJ
4GQTRTKKF[JHNRUFYNJSHJ 3JUTZ[J [
+FNY NQ KWTNI IFSX QF HMFRGWJ TZ X
[TZX SJ HJXXJ_ IJ WJLFWIJW QF UTWYJÆ
```

```
HTSYJSY INY & QJ]ñJKK
 _Æ*M GNJSÆ XN [TZX ScòYJX UFX RFQ NH
[TZX FQQJW FNQQJZWXÆ$7JXYJ_UQZYûY HI
IÖSJ_ F[JH RTN JY QJ XTNW [TZX [TZX JS NW
OcF[FNX TZGQNñÆ OJ SJ UZNX XTWYNWÆ
HcJXY FZOTZWIcMZN XFRJIN
 _Æ&MÆ GNJSÆ XcNQJSJXYFNSXNpOJp
[TZIWJ 'Y & QJ]ñJKK
 _ÆÍUWTUTX OJSJ[TZX FN WNJS INY IJ I
IJRFSIF [N[JRJSY 4GQTRTKK
 Æ)JVZJQQJXFKKFNWJXÆ$3TS OJSJXF
JS QJ WJLFWIFSY IJ YTZX XJX ^JZ]
 _Æ1JX FKKFNWJX VZN XTSY HFZXJ VZJ OJ V
FZ QNY /J SJ RJ QJ[FNX UTNSY UFWHJ VZJ
RT^JSIJXTWYNWIcJRGFWWFX
 Æ6Zc^F Y NQITSHÆ$IJRFSIF&QJ]ñJKK
HTRUTXJW ZS [NXFLJ JKKWF^ñ
 Æ)JZ]RFQMJZWXÆ /JSJXFNXHTRRJSY
 _Æ6ZJQXRFQMJZWXÆ$
 _Æ4S RJ HMFXXJ IJ RTS FUUFWYJRJSYÆ
VZcNQ RJ KFZY IÑRÑSFLJW .Q ^ FZWF IZ WJ
QFHFXXJpHcJXYFKKWJZ] è UJSXJWÆ ;TNC
GNYJ HJY FUUFWYJRJSY .Q RJ OTZJ ZS GNJ
UWTUWNñYFNWJ nÆ)ñRñSFLJ_ INY NQ FZ
 _Æ*Y FZ UQZX [NYJ JSHTWJÆ NQ [TZX UW
LJSHJÆ (cJXYNSXZUUTWYFGQJIJIÑRÑSFL
SFLJRJSY TS F YTZOTZWX GJFZHTZU IJ YWFI
4S ñLFWJ TS GWNXJp VZJQ JSSZNÆ *Y [TZ
QTLJRJSYp (TRGNJS UF^J_ [TZX NHNÆ$
 _Æ4b JS YWTZ[JW ZS UFWJNQÆ$ INY 4GC
VZFSITSJXY UWJXXÑ .Q RJ WJXYJ YTZY FZ L
 _Æ;WFNRJSYÆ 'Y&QJ]ñJKKJSGWFSQFSY
 nÆ(TRRJSY UTZWWFNY TS XcFWWFSLJW U
SFLJWÆ$Æ}Wñ(ñHMNXXFNY4GQTRTKKèUF
```

_Æ3TS OJRJYWTZ[JYTZOTZWX GNJS HM

```
_ÆÍVZTN[TZXIÑHNIJ_ [TZXÆ$IJRFSIF
VZJQVZJX RTRJSYX IJ XNQJSHJ è I ñ R ñ S F
 Æ/J SJ RJ IÑHNIJ È WNJS IZ YTZY INY
RòRJ UFX JS[NJ Ic^ UJSXJW 6ZJ?FPMFW
HMTXJ
 Æ.Q ^ F HJUJSIFSY IJX LJSX VZN FNRJ
INY &QJ]ñJKK .QX RJYYJSY QJZW GTSMJ
RJSY
 _Æ&MGNJSÆ VZJHJXLJSX QFIñRñSFI
IWTSY INY 4GQTRTKK (JScJXY JSHTWJ V
WJUWNY NQ .QRcFWWN[JGNJSUNXÆ Y
WTXYJRcnHWNY /J[FNX[TZXRTSYWJW)
JQQJÆ$?FPMFWJ?FPMFWJÆ
 Æ&MÆ XTZ[JWFNSJIJX HNJZ]Æ LW]
SJY ?FPMFWJ JS XFZYFSY è GFX IZ UTò(
WJUWJSIWF Y NQÆ
 .QJSYWFJYWJLFWIFXTSRFÖYWJIcZS
 Æ&X YZYWTZ[ñQFQJYYWJÆ$
 _Æ4b [TZQJ_ [TZX VZJ OJ QF YWTZ[JÆ
VZJQQJQJYYWJNQ[TZXKFZYÆ$/JSJXF
 _Æ(cJXY ñLFQ HMJWHMJYTZOTZWX II
 Æ;TZXJSF[J QZZSJMNJWFZXTNW I
OJSJQcFN UQZX [ZJ
 Æ4bJXY JQQJITSHÆ$WJUFWYNY4G(
UTNSY F[FQñJ /JRJWFUUJQQJYWðX GN
RJX RFNSX JY VZJ YZ QcFX UQFHñJ Qè G
[TNHN 9NJSX WJLFWIJÆ
 .QXJHTZFQFHTZ[JWYZWJJYIJXJXUQ
 Æ;TZX òYJX YTZOTZWX FNSXN FUWðX
```

Æ2FNX F[J [TZX ZS GFNQÆ\$ IJRFSIF

_Æ4ZN RFNX QJ GFNQ JXY J]UNWñÆ RTNXp /J SJ RJ WFUUJQQJ XJZQJRJSY U

RNSFSY QF HMFRGWJ IZ MFZY JS GFX

9TZX IJZ] XJ RNWJSY è Wñ(ñHMNW

ñUTVZJ

4GQTRTKKJY & QJ]ñJKK ?FPMFWJXcJSFQQF è QNWJ QF QJYYWJÆ JQQJ ñYFNY ñHWNYJ HTRRJ F[JH IZ P\JYKHFHMJYñJ F[JH IJ QF HNV GWZS 1JX HFWFHYðWJX NRRJSXJX JY UêQ JS UWTHJXXNTS XTQJSSJQQJ XFSX XJ YTZ YWFSX[JWXFQJ IJUZNX QJ HTNS IcJS MFZY GFX 6ZJQVZJKTNX QF UWTHJXXNTS ñYFNY LWFSIJ YFHMJ IcJSHWJ GQFSHMJ nÆ2TSXNJZW Æ} HTRRJSïF ÖQNJ nÆ;TYV UðWJ STZWWNHNJW RTSXNJZW ÖQNJPÆ} .HN 4GQTRTKK XFZYF UQZXNJZWX HTRUQI IJ GTSSJ XFSYñÆ NQ WJUWNY [JWX QJ RNQN nÆ/J KFNX XF[TNW è YF LWêHJ XJNLSJZW

_Æ'NJS GNJS [F Y JS [F Y JSÆ HWNðW、

IFSX YF UWTUWNÑYÑ STYWJ UÖWJ STZWWNH; TNHN HNSV XJRFNSJX VZcNQ ScF UQZ 3TZ RJSY NWWNYÑ QJ 8JNLSJZW)NJZ VZcNQ SJ UQZNJ)czsj ufwjnqqj Xñhmjwjxxj qjx XTZ[JSNWÆ QJX GQÑX IJ RFWX GW QJSY HJS (FRRJ 1JX GQÑX IcFZYTRSJ UFW JSIWTN KFNY UÑWNWÆ UFW JSIWTNYX QJX LJQÑJ. UÑWNWÆ TSFQFGTZWÑ ZSJXJHTSIJ KTNX URFNX TS NLSTWJ XcNQ [NJSIWF VZJQVZJ HMTLSJZW RNXÑWNHTWINJZ] FZWF UNYNÑ IJ YFHFW IJ STZX RÒRJX VZFSI RÒRJ STZX IJ[WN

STZX ScF[TSX SZQ XTZHN

nÆ*Y QF [JNQQJ IJ QF 8FNSY /JFS JSHTW J
XTSY XFZ[ñXÆ 1FUYJKK JY 'FQTYXHMTKK
XcJXY XFZ[ñ;FXXPF QJ 'QX IZ RFWñHMFQ KJ
QJX KJRRJX è QF WJHMJWHMJ IJX RFWNXÆ
XTSY UFX WJ[JSZJXÆ JQQJX WJXYJSY è HJ'
JY è 9XHMNTQPN XcJXY WJSIZ RTS HTRUÖW,

UFNS TZ IJX KWZNYX FHNIJX RNX JS KJWRJSYFYNTS

QcNSYJSIFSYQc^FJS[T^ñÆ TS^FFUUTWY

_____ 'TNXXTS IJ RñSFLJ VZJ QJ UJZUQJ HTRUTXJ F[JH IJ

9XHMNTQPN UTZW J]FRNSJW QcNHJQQJ F nÆ/cF[FNX WJHTRRFSIÑ FZ HTRUÖWJ Q YJZWXÆ È Qc**Ŋ**XEIWFSNYPZJS HFIJFZ JY N XJSYJ ZSJ WJVZÒYJ JY FQTWX YTZY QJ S IJ WÑNSYÑLWJW QJX UF^XFSX IFSX QJZW X NQ ScF WNJS INY IJ UQZX JY OJ XZNX YTI

HMFWWZJIcTZYWJ RJW JY QcNSYJSIFS'

QFWRJX QcFN XZUUQNÑ JY NQ F HWNÑ HT [F Y JSÆ UWÑXJSYJZSJWJVZòYJ TS YJ *Y IJ WJVZòYJ OJ ScFN UFX UWÑXJSYÑ nÆ*Y TS SJ YWTZ[J UJWXTSSJ NHN è Q1

XZW QF; TQLF FZ] YWF[FZ] XZW QJX GFW LSJZW STYWJ U O WJSTZW WNHNJW HTRR QJX LJSX I c NHNÆ

nÆ)JSTYWJYTNQJ HJYYJFSSÑJ è QF Ocfn RNX QJ XÑHMTNW JY QF GQFSHMNX UTXÑ 8^YXHMTZLF UTZW QJX XZW[JNQQJ RTZLNRTGWJÆ JY UTZW VZcNQ SJ IÑHW HMTXJ FUUFWYJSFSY FZ XJNLSJZW OJ Q 1JX FZYWJX GTN[JSY XJH JY IJRFSIJSY è I JS FWLJSY

nÆ.Q^FIJXFWWNñWñXèYTZHMJWÆ

[JWWTSXIJ QF UWTUWNÑYÑ ZS UJYNY WJ LSJZW VZN JX STYWJ GNJSKFNYJZW VZJO RNQQURTNSX VZJ QcFS VZN [NJSYIJ UFXX XÑHMJWJXXJ SJ STZX WZNSJ UFX IJ KTSI

STZX YcJS[JWWTSX HJ VZJ STZX XTZRJYY &UWðX VZTN XZN[FNJSY QJX UWTYJXY JY QF XNLSFYZWJÆ nÆ9TS XYFWTXYJ

 $(\verb|TRRNXXFNWJIJUTQNHJIZINXYWNHY|$

⁸JWKTZUF^XFS

⁹TZY UF^XFS VZN UFNJ XF WJIJ[FSHJ JS FWLJS JY HNWHZQJ QNG WJRJSY IFSX QcJRUNWJ

```
5WTPTUN; ^YNFLTSHMPNSJF XNLSñ IJ XF U'XFHMFSY ñHWNWJ NQ F[FNY KFNY ZSJ HWTIUFWTQJX IZ INY XYFWTXYJ XTS GJFZ KWÖWJ
```

_Æ*M GNJSÆ\$ 'Y 4GQTRTKK VZcJS INYJ) STSHJVZJQVZJHMTXJHTRRJIJZ]RNQQJIJR HJVZcNQRJWJXYJWFÆ\$ (TRGNJS ITSH FN C

INY NQJS WJLFWIFSY &QJ]ñJKK /JSJ[TZX Q &QJ]ñJKK YTZWSF QJX ^JZ] [JWX QJ UQFK HMJWHMJW

Æ.Q KFZY IJRFSIJW è 8YTQY VZFSI NQ [| 4GQTRTKKÆ NQ RJ XJRGQJ VZJ HcJXY XJUY FYTWY IJ SJ UFX UWJSIWJ STYJ 1J [TNQ è RFRJY è XN] RNQQJÆ 2FNX OJ [FNX RTZWNW I [N[WJF[JH HJQFÆ\$

_Æ.Q Sc^F UFX IJ VZTN YFSY XcNSVZNñYJV &QJ]ñJKK .Q SJ KFZY OFRFNX IñXJXUñWJW RTZQZ NQ [NJSIWF IJ QF KFWNSJ

Æ2FNX [TZX JSYJSIJ HJ VZcNQ ñHWNYÆ [T^JW IJ QcFWLJSY IJ RJ YWFSVZNQQNXJW S [TNQè VZN [NJSY HTRRJ UTZW XJ RTVZJW IJ IJX JSSZNX (cJXY YTZX QJX FSX QJ RòRJ WJ UQZX IFSX RTS FXXNJYYJÆ 6ZJQVZJ HMTXJ IJ RTNSXÆ

_Æ4ZN HcJXY ZS LWFSI IÑ'HNY INY &QJ]Ñ HJScJXY UFX IWûQJÆ 4S INY VZJ2 Æ&QJ]NX FSSÑJ VZJ ITZ_JRNQQJ FZ QNJZ IJ IN] XJUY

_Æ4ZN ITZ_J RFNXUFXXN] NSYJWWTRU YTZY è KFNY GTZQJ[JWXñ QJXYFWTXYJÆ 8 ZSJ RFZ[FNXJ FSSñJ JY ZSJ XñHMJWJXXJ è

HMFLWNSJW IcF[FSHJÆ\$
_Æ4ZNp JS JKKJYp HTRRJSïF &QJ]ñJKKp N

I p R F N X V Z J Q Q J I ñ Q N H F Y J X X J F Y Y J S I W J I c Z J S L J F S H J S J H T R U W J S I W N J S

Æ6ZJKJWNJ [TZX è RF UQFHJÆ\$ INY 4G (IFSY &QJ]ñJKK IcZS FNW IcNSYJWWTLFYNTS

WFSHJ VZJ HJQZN HN YWTZ[JWFNY VZJQ VZNQQNXJW

_Æ(JQF IJRFSIJ Wñ(J]NTS RTSXNJZW IñHNIJW FNSXN YTZY IJ XZNYJ INY &QJ]ñ

_Æ3J KJWFNX OJ UFX GNJS IcñÆI\$V NNWJ

2 ÆÖQNJJS XJUFWQFSY è QZN RòRJ _Æ(TRRJSY XJ STRRJ [TYWJ LTZ[JWSJ

&QJ]ñJKK

ÖQNJSJWÑUTSINY UFX JY XJRNY è Wò[XJRNY è Wò[JW IJ XTS HûYÑ

4GQTRTKK KWTNXXF QF QJYYWJ FUU RFNSX UTXF XJX HTZIJX XZW XJX LJSTZ VZJQVZJ YJRUX IFSX HJYYJ UTXYZWJ Q ZS (TY IJ UJSXÑJX NSVZNÑYFSYJX

Æ8N XJZQJRJSY 8YTQY UTZ[FNY FWW [F GNJSYûY [JSNW JY QJ INFGQJ XFNY T FWWFSLñ

.Q WJYTRGFIFSX XF YWNXYJXXJ 9TZX YJRUX QJ XNQJSHJ *S'S 4GQTRTKK WJ[RòRJ

_Æ;TNQè HJVZcNQ KFZY KFNWJÆ INY UWJXVZJ XJ QJ[JW IZ QNY ^ JY KFNWJ QJ | F UFX è QFSYJWSJWp 5WNRTp

Í HJRTRJSY WJYJSYNY ZS KZWNJZ] HTZ RTKK JY &QJ]ñJKK YWJXXFNQQNWJSYÆ IZ UTòQJ

_Æ>JXY NQÆ\$IJRFSIFIFSXQcFSYNHMF JY WZIJ

Æ4þ [TZQJ [TZX VZcTS FNQQJ è HJY` ?FPMFWJIcZSJ[TN] UQZX WZIJJSHTWJ

4S [NY JSYWJW ZS MTRRJ IcZSJ VZFWFFUUFWYJSFSY è QF LWTXXJ JXUðHJ QTSJY IZ GZXYJ F^FSY QJX YWFNYX LWTX QKTWY JY HTZWY QJX ^JZ] LWFSIX JY è (JñUFNXXJX .Q XZ)XFNY IJ OJYJW ZS HTZU

UTZW F[TNW QcNIñJ IJ VZJQVZJ HMTXJ I. XTNLSñ

4S [T^FNY VZcNQ SJ [NXFNY UFX è QcñQ

JY WFWJRJSY TS QJ YWTZ[FNY WFXñ IJ K'HJQF QZN ñYFNY NSINKKÑWJSYÆ NQ ScYZRJ NQ QJUTWYFNY F[JH ZSJ XTWYJ IJ

2 Æ2NHMÑJ9FWFSSYNJKK HTRUFYWNTY 9FWFSSYNJKKWJLFWIFNYYTZYIcZSFN IÑIFNLSJZ] 5QJNSIcZSJ[NXNGQJF[JWXN

WFNY NQ ñYFNY UWÒY È YTZY NSXZQYJW 4S FZWFNY UZ HWTNWJ È ZS JXUWNY FN RÑWNYJRÑHTSSZ JS'S È ZS HFWFHYÖWJ f

UFW QJXTWY VZcNQ XZGNXXFNY IJ RFZ[FIÑHTZWFLJW F[FNY QJ LJXYJ FRUQJ JY MFWIN QJ

JY UWJXVZJ YTZOTZWX HTQ ÖWJÆ È VZJOVZCTS JSYJSIÖY QJ WTZQJRJSY IJ YWTN)
UF[Ñ 5JWXTSSJ ScF[FNY QJ ITS IJ QcNSY

UFX QJRTY JY ÑYFNY JS LÑSÑWFQ IcZS HTF[JH YTZY QJ RTSIJ XFSX JS J]HJUYJW XTZOTZWX QcFNW IJ INWJ FZ] FZYWJX V

TZ RÒRJ JS IÖSFSY TZ JS XTZUFSY HMJ_ .

GJFZHTZU IcMTSSJZW

1cJSKFSY VZN SJRFSVZFNY UFX IJRT UWNY JS YWTNX FSX QF LWFRRFNWJ JY Q QJUTNSYIJIÑHMNKKWJW (TWSÑQNZX 3ÑI VZcNQ JS XF[FNY FXXJ_ VZJ RòRJ HJX ł ITSSFNJSY ZS F[FSYFLJ NRRJSXJ XZW QF JY VZcJS'S IJX ñYZIJX UQZX FUUWTKTSIN òYWJKFNWJYTWY è XTS XJW[NHJIFSX Q, Í QcêLJIJXJN JFSX 2NHMÑJ SJXFHN XTS QFYNS XJRNY è QcTZGQNJW IFSX QF JS NHMFSLJ JY JS FYYJSIFSY QcMTSSJZ RNXXFWNFY IJ UTQNHJ TZ FZ YWNGZSFQ KZYIJYTZX QJX KJXYNSX JY UFWYNJX 'S. Í HJYYJ Ñ HTQJ JY IFSX QJX HTS[JW XFYN LJSHJIJ2NHMÑJXcFNLZNXFOZXVZcèQF 1cFITQJXHJSY NRUWJXXNTSSFGQJ ñHTZ YN[J QJX MNXYTNWJX IJX HTQQ ðLZJX IJ KFNWJX HN[NQJX JY HWNRNSJQQJX XZW UFXXñ UFW QJX RFNSX IJ HJX HMNHFSJZV (JYYJ ÑIZHFYNTS KZY XFSX WÑXZQYFY) SJ IJ[NSY SN ZS UWFYNHNJS SN ZS HMN| HJWYFNSJRJSY HTZWTSSñ YFSY IcJKKTV IñYWZNY QJX UWTOJYX IZ [NJNQQFWI)JX 2NHMNJ XcNYFNY FUUWTUWNN QJX YMNT RFNX QJU OWJRTZWZY QJ'QX ScJ Y UFX (QJX FKKFNWJX JY KZY JRRJSñ è 5ñYJWXG VZN QZN YWTZ[F QcJRUQTN lcJ]UñINYNTS JY VZN JSXZNYJ QcTZGQNF (cJXY FNSXN VZJ 9FWFSSYNJKK WJXYF) FSX QF GZWJFZHWFYNJ IJ 5ñYJWXGTZW XTS QFYNS JY IJ XF HTSSFNXXFSHJ IJ QF è XF LZNXJ QJX FKKFNWJX OZXYJX TZ ITZ NQ UTWYFNY JY WJHTSSFNXXFNY JS QZN JSKJWRÑJ JS QZN UFW IJX HNWHTSXYFSH YNQJX XFSX JXUTNW IJ XJ UWTIZNWJ FZ

YWTNX FSS Ñ JX IZW FSY HMJ QJUTUJ Ñ YZ

IFSX QJX HTSYJX ZS HMFWRJJSKJWRJJSYW.

*SFYYJSIFSY HJYYJYMñTWNJIJQF[NJJYXTSUðWJQZNF[FNYHTSXYWZNYJJYJSXJNIÑSFQNYñJYIJUWñ[FWNHFYNTS ScF^FSYUZSYMñêYWJINLSJICJQQJ XCFUUQNVZFNYèQJX RNSZYNJX IJ XTSJ]NXYJSHJ NS'RJ JY NIJX WFUUTWYX T)HNJQX JQQJ XJ LQNXXFNYYNTSX UJWXTSSJQQJX

.Q ñYFNY [ñSFQ IJ XF SFYZWJ JY UFW UWNS IcFKKFNWJX JY IJ HQNJSYðQJ NQ ZXFNY IJ X SJW XJX HTQQðLZJX JY XJX FRNX)NJZ XFNY VZTN UFWYTZY TÞ NQ QJ UTZ[FNY YFSYûY L XTS NSXTQJSHJ NQ QJX KTWïFNY È QZN UF^JZSJ HTSXNIñWFYNTS ITSY NQ ñYFNY NSINLSYTZY GTZY IJ HMFRU

/FRFNX NQ ScJZY MTSYJ IJ XcMFGNQQJW UTWYÑX RFNX NQ ScÑYFNY UTNSY XFSX NSV HTZWFSY IJ QF OTZWSÑJ NQ ScF[FNY UFX JS UFSYFLWZÑQNVZJ FWWTXÑ IcZSJ WFNXTSS JY IcJFZ IJ [NJ

(cJXY UTZWVZTN IFSX QJ HJWHQJ IJ XJX WQJ WûQJ IcZS LWFSI HMNJS IJ LFWIJ VZN FGRTSIJ JY SJ UJWRJY È UJWXTSSJ IJ GTZLJWRÒRJ YJRUX JXY YTZOTZWX UWÒY È MFUUJVG•ZK IcTþ VZcNQ [NJSSJ

9JQX ñYFNJSY QJX IJZ] KFRNQNJWX IC [JSFNJSY NQX HMJ_ QZN HJX IJZ] UWTQ QJ XF[FNJSY YWÖX GNJSÆ UTZW GTNW GTSX HNLFWJX .QX ^ YWTZ[FNJSY ZS FG JY YTZOTZWX QF RÒRJ WÑHJUYNTS XNS NSINKKÑWJSYJ

2FNX UTZWVZTN 4GQTRTKK QJX WJHJ[YWTU XcJS WJSIWJHTRUYJ .Q UFWFÖY UQF RÒRJ HFZXJ VZN OZXVZcè STX OTZWZ[NSHJ FZ KT^JW IJ STX 4GQTRTKPN ñQTNRFNXTS TUZQJSYJ WFXXJRGQJ ZSJ WZHXJ]JX JY IJ RÒRJ FHFGNY XFSX UFNS XFSX GWFX UTZW UWTIZNWJ GNJS VZcNCHTSXTRRJW ^ÆRFNX UTZW[ZX UWJXVZJJY IcZS ñYFY 4S YWTZ[JJSHTWJIJX X^GFICZS UFWJNQ HTRUQñRJSY IFSX QF[NJÆHJRJZGQJ NSZYNQJ

WFRFXXJW ZS RTZHMTNW YTRGÑ È YJWW J UQFNSIWJ IcZSJ RNLWFNSJ JS J]NLJFS N NSYÑWJXXJ TZ GNJS WFHTSYJW ZS RFZ[IJW QcJ]UQNHFYNTSÆ\$ 6ZN KJWFNY QF NQ JXY HTZHMÑ JY QcFNIJWFNY È XcJSI UWTQÑYFNWJJXYJ]UÑINÑ È QF[NQQJ[TN

6ZN XJW FN Y Q è UTZW HMJW HMJW ZSJ Y I

NQ XJ WJSI ZYNQJIFSX QJ RÑSFLJ 8FSX HTZWNW XTN RÒRJ UFWYTZYÆ 9FWFSSYNJKK KFNXFNY GJFZHTZU IJ G

IJ QcNRRTGNQNYÑ JY IJ QcJSSZN .Q HWIZSJ XTWYJ IJ XUJHYFHQJ ÑUFWLSFSY FQcTGQNLFYNTS IJ UFWQJW JY IcFLNW QZTb WñlsfnJsy QJ XTRRJNQ JY QJ WJUTX

[NJ QJRTZ[JRJSYJY VZJQVZJKTNX IJX S 4GQTRTKK UTZ[FNY XFSX WJRZJW ZS LFWIJW VZJQVZJ HMTXJ IJ [NK VZN WJRZ UWñXJSHJ *S TZYWJ NQ F[FNY JSHTWJ VZJ 9FWFSSYNJKK ñYFNY JS JKKJY HFUFGQJ HTSXJNQ

4GQTRTKK XZGNXXFNY QJX [NXNYJX lc8

FZYWJ RTYNK STS RTNSX LWF[J 8cNQ [TZQFHcJXY è INWJ WJXYJW HTZHMÑ ITWRNW TZQF HMFRGWJ &QJ]ÑJKK QZN FZXXN XF[FIYFNXFNY XTRRJNQQFNY TZ KJZNQQJYFNYUFWJXXJZXJRJSYïè JYQè JS GêNQQFSY OZYFGQJFZ] JY QJX HMNSTNXJWNJX .Q ÑYFNYYWTNX OTZWX JSYNJWX

2FNX XN 4GQTRTKK 'SNXXFNY UFW XcJSSZ

XJSYFNY QJGJXTNS IJ XcñUFSHMJW IJ UFW (SJW IJ XcñRTZ[TNW NQ F[FNY Qè ZS FZINY JZ JY ZS HTRUFLSTS YTZOTZWX ITHNQJ YTZOTYFLJFSY ñLFQJRJSY JY XTS XNQJSHJ JY XF XTS ñRTYNTS JY XF RFSNÖWJ IJ [TNW VZJQ (1JX FZYWJX [NXNYJZWX [JSFNJSY WFWJR

VZcZS NSXYFSY FNSXN VZJ QcF[FNJSY KFN F[JH JZ] XcFKKFNGQNXXFNY IJ UQZX JS UQZ WJQFYNTSX 6ZJQVZJKTNX 4GQTRTKK XcFR NQ JS HFZXFNY HNSV RNSZYJXÆ JSXZNYJ NQ XJ YFNXFNY

.Q KFQQFNY F[JH HJX FRNX ZXJW IJ WÑHNU è HJ VZN QJX NSYÑWJXXFNY .QX ÑYFNJSY UQ QF XTHNÑYÑÆ HMFHZS HTRUWJSFNY QF [NJ UFX HJQQJ Ic 4 GQTRTKKÆ JY NQX [TZQFNJS YTZY HJQF QZN IÑUQFNXFNY QZN WÑUZLSFN LT YX .Q ^ F[FNY ZS MTRRJ XJQTS XTS H•ZWÆ

QFNXXFNY UFX STS UQZX JS WJUTXÆ HJY MLW ÖX JY QJ RTSIJ JY QF XHNJSHJ JY YTZ YICZS FRTZW UQZX UWTKTSI UQZX HMFZI UQRTKK VZTNVZcNQ KY FKKFGQJ F[JH YTZX SVZJ UTZW HJ XJZQ FRN ScF[FNY KTN VZcJS O

UFWHJVZcNQXF[FNJSYLWFSIN ñYZINñJY[f

. . .

2 Æ&SIWÑ 8YTQY_ .Q ÑYFNY FGXJSY RFIcZS RTRJSY è QcFZYWJ

QèHTRRJZSJXTZHMJÆ\$

[FXTSSJW JYNQXJ[FZYWJQèÆ

```
.Q[TZQZYYNWJW 4GQTRTKK è GFXIJX
UWñ[NSYÆ NQIJXHJSINY WFUNIJRJSY X
'Y JSYWJW IFSX QJX IJZ] UFSYTZ(JX
 _Æ/J [TZQFNX RJ QJ[JW YTZY è QcMJZW
  Æ4S QJ XFNY GNJS HTRRJ YZ YJ Qð[J
UQTSLñ IFSX YTS QNY OZXVZcFZ IöSJW
[NJNQ NRG nHNQ JÆ $ ) TSSJ [NY J F Z G F W N
 _Æ*Y [TZX YêHMJ_ IcJS F[TNW ZS è [
JY [TZX FGTNJWJ_ HTSYWJ QZN è [TYWJ
JSYWFSY IFSX QF HMFRGWJ JY JS WJLFW
FNW WnGFWGFYNK ;T^J_ HTRRJ [TZX F]
RFWHMFSY TSINWFNY VZcNQ JXY [JSZ Z
 _Æ&QQTSX ITSH NQ WFNXTSSJ JSHTW
9FWFSSYNJKK JY NQ QJ[F QJ UNJI UTZW
IJWWNÖWJ è ?FPMFWJ V ZN UFXXFN YÆ RF
YTZWSF [JWX QZN YTZY MñWNXXñ
 _Æ4XJ_ XJZQJRJSYÆ LWTLSF Y NQ F
VZJ HJQF [JZY INWJÆ$ /J RcJS [FNXp INY
IJWX QF UTWYJ
 _Æ2FNX'SNXITSH 2NHMÑJ 6ZJYZJX
VZTN QcJSSZNJX YZÆ$ INY 4GQTRTKK
PMFWJ
  ?FPMFWJWJ[NSYJY JSWJLFWIFSY9F
```

_Æ'TSOTZW UF^X INY GWZXVZJRJSY 9F IFSYZSJRFNS[JQZJ (TRRJSYINFGQJJX

_Æ3cFUUWTHMJUFX ScFUUWTHMJUF; INY 4GQTRTKK JS XcJS[JQTUUFSY IJ QF H _Æ9NJSXÆ VZcJXY HJVZcNQ HMFSYJ, YNJKK &QQTSX FQQTSX UWJSIX QF RFN

```
H•ZW HTRRJZS MTRRJYWÖX KFYNLZÑ XJX
QNY UFXXFè WJLWJY IFSX ZS LWFSI KFZYJ
JY WJXYF NRRTGNQJ ?FPMFWJ UWNY XZW Z
JY IJX GWTXXJX QZN RNY IJ QF UTRRFIJ QZ
JSXZNYJ QZN ITSSF ZS HTZU IJ GWTXXJ
 _Æ*XY HJVZJ[TZXFQQJ_JS'S[TZXQF[JW]
 Æ/cfyyjsiwfn jshtwj zs ujz wñutsi
UJZ] STZX QFNXXJW
 _Æ9NJSXÆ [TZX òYJX Qè FZXXN [TZXÆ$
9FWFSSYNJKK JS XJ WJYTZWSFSY [JWX &Q
?FPMFWJUJNLSFNY 4GQTRTKK OJSJ[TZX
6ZcJXY HJVZJ[TZXKFNYJXNHNÆ$8F[J [TZ
JXY ZS KFRJZ] FSNRFQÆ$/J[TZQFNX[TZX Q
 _Æ6ZJQ UFWJSYÆ$ OJ ScFN UFX IJ UFWJS
RJSY &QJ]ñJKK YTZY YWTZGQñ JY JS TZ[WFS
 Æ2FNX HJQZN VZN JXY JRUQT^ñ IFSX HJ
RJSY XJ STRRJ Y NQÆ$p.Q XJ STRRJ &SFX
RJSYÆ HJScJXYUFX[TYWJUFWJSYÆ$2FN.
 Æ/J SJ RcFUUJQQJ UFX &SFXYFXXNJKK
&QJ]ñJKK INY &QJ]ñJKKÆ OJScFNUTNSY I
 _Æ*S [TNQè ZSJ GTSSJÆ NQ ScJXY UFX [T
FZXXNQFNIVZJ[TZX JYNQXJSTRRJ'FXNQ
 _Æ/J[TZX OZWJIJ[FSY)NJZ VZcNQ ScJXY l
OJ RcFUUJQQJ/JFS
 _Æ&M GNJSÆ HcJXY ñLFQ NQ [TZX WJX)
HcJXYZSFSNRFQÆ INYJX QJQZNVZFSI[TZ
 Æ/JSJQJHTSSFNXUFX OJSJQcFNOFRF
JS TZ[WFSY ZSJ YFGFYNðWJ
 Æ)TSSJ RTNZSUWNXJÆ INY9FWFSSYI
YFGFH TWINSFNWJ HJ ScJXY UFX IJ QF KJV
JS UWNXFSY 5TZWVZTN ScF[J_ [TZX UFX IZ
FOTZYF Y NQ JSXZNYJ Xñ[ðWJRJSY ^Æ*Y J
[ZZSFSNRFQHTRRJHJQFHTRRJ[TYWJUF]
9FWFSSYNJKK /J QZN FN JRUWZSYñ OJ SJ X
```

Qcn[NYFFIWTNYJRJSY 4GQTRTKK XcFUUZ

VZJHNSVZFSYJWTZGQJXÆ\$ (TRRJSYSJ [TZX QJ IJRFSIJ &M TZNHMJ NQ SJ QcTZ QJX RTNX VZFSI NQ RJ WJSHTSYWJ nÆ IJYYJÆ\$Æ} INY NQ .Q RcFXXTRRJÆ 2FN JXY [JSZ HMJ_ STZX IFSX QJX GZWJFZ] n HMJW [TX FUUTNSYJRJSYX INY NQ [TZX RFNSYJSFSY Æ}/JQZNJSFNITSSÑ IJX FU FN XN GNJS KFNY MTSYJ IJ[FSY YTZY QJ I UQZX YWTZ[JW QF UTWYJ nÆ/JSJXZNX U LJSYÆ Æ} (TRRJXN RTN RÒRJOJSCJS F[I

FIJZ] FSX HNSVZFSYJ WTZGQJX ; T^TSX

_Æ1JX HNLFWJX XTSY QÈ IFSX QF UJ 4GQTRTKK JS RTSYWFSY ZSJ ñYFLØWJ . C XTS KFZYJZNQÆ XF UTXJ ñYFNY LWFHNJ WJRFWVZFNY UTNSY HJ VZN XJ KFNXFNY I UFX HJ VZN XJ INXFNY . Q HTSYJRUQFNY JUJYNYJX RFNSX GQFSHMJX

XZNX ITSH GNJS WNHMJ RTN UTZW QZN IcZS HTZUÆ)TSSJ RTN ZS HNLFWJ UF^>

_Æ*MÆ RFNX HJ XTSY YTZOTZWX QJX 9FWFSSYNJKK F[JH FWWTLFSHJ JS UWJ WJLFWIFSY 4GQTRTKK

_Æ4ZNpQJXRòRJX WñUTSINYRFHMNS c/J YcF[FNX HJUJSIFSY WJHTRRFSIñ IcFZYWJX IcTZYWJ RJWÆ ;TNX HTRRJ VZcTSYJINYÆ &NJXTNSVZcNQ^JSFN` FZYWJRJSYYZSJRJ[JWWFXIJQTSLYJR

HTSYNSZF Y NQ JS FQQZRFSY ZS HNLFW KZRñJ JS F[FQF ZS FZYWJ JY WJUWNYÆ _Æ9Z JX [JSZ IJ GTSSJ MJZWJ FZOTZW

4GQTRTKKJSGêNQQFSY _Æ*YFUWðXÆ\$JXY HJVZJOJYcJSSZN

_Æ3TS XNOJYcJSKFNXQcTGXJW[FYNQJWÆ YZ[NJSXTWINSFNWJRJSYOZXYJRNINUFXXñ

```
_Æ/J XZNX [JSZ UQZX YûY YTZY J]UWÖX UTRJSZIZIÖSJW 9Z SJRJSTZWWNX VZJIJLFWL

è XF[TNW HJ VZJ YZ FX HTRRFSIÑ FZOTZWICM
Æ;F[TNW Qè IFSX QF HZNXNSJ INY 4GQT
```

_Æ&M GNJSÆ RJWHNÆ INY NQ JS WJ[JS [JFZ -ñÆ HMJW FRN YZ SJXFNX UFX [N[WJ ZS UWTUWNñYFNWJ 1J GJFZ GFWNSJ JS [ñW GTZWLJTNXÆ YZ SJYcJSYJSIX UFX è WñLFQ QJ RFIðWJJXY NQ FHMJYñÆ\$

_Æ/J SJ XFNX UFX IJRFSIJ è ?FPMFWJ INUWJXVZJ XFSX QcñHTZYJWÆ HJWYFNSJRJSÆ(cJXY YTZOTZWX QJ RòRJ VZN [NJSY

RFSIÆ\$3TS XcNQ[TZXUQFÖY FHMJYJ_ JSF _Æ&M GFMÆ HJQZN Qè XZ)WF INY 4GQT JSHTWJJS[T^JW

_Æ&YYJSIX ITSSJ RTNIJQcFWLJSY OJU UWJSIWFN .Q RJWJXYJIJX HTZWXJX è KFNW 4GQTRTKK KTZNQQF IFSX ZS YNWTNW JY

GFSVZJWTZLJIJIN]WTZGQJX

9FWFSSYNJKK XTWYNY

_Æ1JRFIðWJHT YJXJUYWTZGQJX INY4G IN]

_Æ-ñÆ ITSSJYTZYÆ TS WJSIWF QF RTS WNJSp

.Q FWWFHMF QJ GNQQJY IJX RFNSX Ic4GCQJXYJRJSY IFSX XF UTHMJ

_Æ&QQTSX OJUFWX INY 9FWFSSYNJKK UJFZ /JXJWFN NHN [JWX HNSV MJZWJXÆ Oc TS RcF UWTRNX ZSJ UQFHJ IFSX QJX GZWJFZ KJWRJX JY TS RcF INY IJ WJUFXXJWp 2FNX I OTZFNX ZSJ [TNYZWJ UTZW FQQJW è *PFYJW

RJUWJSIWJ F[JH YTN 4GQTRTKK XJHTZF QF YòYJJS XNLSJIJ WJ

_Æ;T^TSXÆ JXY HJIJQFUFWJXXJTZIJQ YTN XFHèKFWNSJ 'Y NQ *SFYYJSIFSY FI

```
FWWFSLJW NHN ZS FZYWJ FUUFWYJRJSY
YZÆ$)NX VZc^FYNQèKFNWJÆ$TSRJ
MZNY OTZWX STZX F^TSX I n R n S F L n p
 Æ4b FX YZ UWNX VZJ OJ XZNX YTS HTS
IJ YcNRFLNSJWp
 _Æ/JSJRcNRFLNSJWNJSIZYTZY INY 4
HWNJWJYIJYFUFLJW Wn(nHMNXèHJVZ
MTRRJUWFYNVZJp
 9FWFSSYNJKK SJ QcnHTZYFNY UQZX
HMTXJ
 Æ&QQTSX OJQJ[JZ]GNJS WJRJWHN
HTNKKFSY JY JS XcFXXJ^FSY JY ITSSJ S
IÖSJWÆ YTS FKKFNWJJXY KFNYJ
 _Æ(TRRJSY HJQFÆ$IJRFSIF 4GQTRTK
 Æ> FZWF Y NQ IZ HMFRUFLSJÆ$
 Æ/JQJ[JZ]GNJS XNQJHTSXJNQ[FZY
 Æ3TS HcJXYYTNVZNSJ[FZ]UFXQJH
ITSSJWFNX OJIJX HTSXJNQX LWFYNXÆ$
Y NQJSRTSYWFSY & QJ] ÑJKK TZ è XTS U F
 _Æ&QQTSX FQQTSX 'SNXITSH UFWQ
 _Æ*MGNJSÆ [TNQèHJVZJHcJXYÆ IJ
 Æ-JNSÆ$ VZcJXY HJ VZcNQ RJ HMFS
GNJS VZJ YTN
 Æ&YYJSIX JY SJ RcNSYJWWTRUX UTN
YNJKK
```

_Æ&WWòYJ 2NHMñJ NSYJWWTRUNY 4 YJIJRFSIJW HTSXJNQ XZW HJWYFNSX UT _Æ6Zc^F Y NQ JSHTWJÆ\$ UFWQJ [NYJ Æ)JZ] RFQMJZWX [NJSSJSY IJ KTSIW.

_Æ5WTGFGQJRJSY UFWHJ VZJ YZ SJ UWFNXTSÆ INY 9FWFSSYNJKK JY NQ [TZOÆ&QQTSX ITSHÆ OJ UFNJ YTZOTZWX

HMFXXJIJRTS QTLJRJSYp

```
_Æ)JRFNS YZ JRRÑSFLJX HMJ_ RF HTRRÖV
VZFWYNJW IJ:NGTWL
 _Æ*S [TNQè IZ STZ[JFZÆ )FSX QJ VZFWY
2FNX TS INY VZcJS MN[JW NQ ^ F IJX QTZUX
 Æ6ZJQVZJKTNX .QX[NJSSJSYIJXöQJX
ïFYJKFNYÆ$
 _Æ2FNXpHcJXYYWNXYJ HcJXYIñXJWYÆ
 _Æ5FX[WFNÆ 2FHTRRðWJ^IJRJZWJÆ J
è JQQJ F[JH IJ LWFSIX UTYFLJWX (cJXY ZS
IWTNY è QF STGQJXXJÆ JQQJJXY [JZ[J JQQ
MFGNYJ F[JH ZS KWðWJ VZN JXY HÑQNGFYFN
UFX HTRRJ HJQQJ VZN JXY Qè IFSX QJ HTNS
&QJ|ñJKKÆ NQSTZXRJYYWFNY YTNJYRTN
 _Æ6ZcJXY HJ VZJ YTZY HJQF RJ KFNYÆ$ I
NRUFYNJSHJ /JSJ[JZ]UFX ^ FQQJW
 _Æ&M GNJSÆ STZX [JWWTSX XN YZ SJ Iñ
3TS RTS HMJWÆ IZ RTRJSY VZJ YZ IJRFSIJ
YZITNX QJ XZN[WJ VZFSITS YJ QJITSSJ
```

- Æ/JSJIÑRÑSFLJWFNUFX INY 4GQTRTKK Æ*M GNJSÆ [F Y JS FZ INFGQJÆ WÑUTS
- JSKTSTFSY XTS HMFUJFZ JY JS XJ INWNLJFS _Æ4WNLNSFQ VZJ YZ JXÆ WJUWNY NQ JS
- HJ VZN YJ UFWFÖY XN FLWÑFGQJ NHNÆ\$
- _Æ(TRRJSYÆ\$2FNXTSJXYUWðXIJYTZY OcFN QJX RFLFXNSX QJ YM ne YWJ QJX HTS S IJ QF [NQQJp
- Æ&MÆ TZNÆ NSYJWWTRUNY 9FWFSSYI YZ XTWYN INX ITSHÆ\$)JUZNX VZFSI JX YZ (MJ VZJQQJX HTSSFNXXFSHJX [FX YZÆ\$5] YZ GJXTNS IJ HJ HJSYWJ XcNQ YJ UQFÖYÆ\$
 - Æ(TRRJSYÆ\$UTZWVZTNÆ\$5TZWGNJSI
- _Æ1JXVZJQQJXÆ\$YZSJQJXFNXUFXYTN Qè GFXÆ pXTSLJZSUJZÆ YZIJRJZWJXHM

⁶ZFWYNJW YW OX ÑQTNLSÑ IZ HJSYWJ

ZSJ KJRRJ VZN F IWTNY È QF STGQJXXJÆ QJ WJUTXÆ UJWXTSSJ SJ YJ IÑWFSLJWF [FHFWRJÆ YTZY XJWF UWTUWJ YTZY XJ TS INWFNY VZJ YZ [NX È QcFZGJWLJ JY HJ ZS UWTUWNÑYFNWJÆ 9FSINX VZJ QÈ GF YÑÆ 9Z FZWFX È VZN UFWQJW VZFSI YZ J]HJUYÑ RTN SCNWF YJ [TNW)JZ] JSKFS

JZ] FZYFSY VZcNQ YJ UQFNWFÆ 6ZJ [JZ F[FSYFLJ VZJQ F[FSYFLJÆ 6ZJ UFNJX Y

_Æ6ZNS_JHJSYX

_Æ*Y Qè GFX RNQQJ UTZW UWJXVZJ Y VZJQQJX UNÖHJX HQFNWJX FLWñFGQJX YJRUX ZS QTHFYFNWJ YWFSVZNQQJ J]FI 4GQTRTKK XJHTZF QF YÒYJ IcZS FNW I WJKZX

ITSH VZJ HJQF YJ HT YJWF RTNYNÑ RTNS QTLJRJSY YZ LFLSJWFX HNSV HJSYX WT YFGQJ IJZ] KTNX RJNQQJZWJ JY UQZX UV [TQÑ UFW YF HZNXNSNÖWJ SN UFW ?FPMF 4S UZY JSYJSIWJ ZS LWTLSJRJSY IFSX

Æ9ZFXGJFZKFNWJ YZ^UFXXJWFXÆ

_Æ*Y NQ ^ FZWF UQZX IcTWIWJ HTSYNS SFSY HcJXY IñLT YFSY IJ XJ RJYYWJ È YI TS IZ UTN[WJÆ\$ ^ÆNQ Sc^ JS F UTNSYÆ TZGQNñ IcJS FHMJYJW 1JX HTZYJFZ] SJ YZ YJ UQFNSX VZcTS YJ UJWI YTS QNSLJ UTZXXNðWJ (cJXY ZSJ MTWWJZWÆ 9FS

SFLJ XJWF YJSZ UFW ZSJ KJRRJÆ SN YT ?FPMFWJp 1J LWTLSJRJSY WJYJSYNY UQZX KTWY

_Æ(J[NJZ] HMNJS LFQJZ] HTSYNSZFN WNJS è UJSXJWÆ YZ XJWFX KTZWSN IJ Y)ñRñSFLJ JY [TNQ è p

n R n S F L J J Y L I N Q e p Æ / T D D I S V Æ \$ O T 7

_Æ(TRRJSYÆ\$9TZYèHTZUÆ 5TZWTWRcJSNWFNXIFSXQJVZFWYNJWIJ;NGTW

```
_Æ&QQJ_ ITSH QZN UFWQJW WFNXTSÆ IXZ^FSY QF XZJZW IJ XTS KWTSY 3TZX [TNH KJWFZSJRFNXTS IJ HFRUFLSJ 5TZWVZTN UP PROBE OF TWTPMT [F^FÆ$p9ZFX QP QJOFWINS IJ 4PMYFXTZX QFRFNS QF3J[FP PROBE OF TRANS QF3J[FP PROBE OF TRANS QF3J[FP PROBE OF TRANS QF3] UFX IJ HM GFQFSHJWÆ OJ SJ KJWFN VZCZS GTSI HMJ_ ITSSJ RTN QJ UWN] IJ QF HTZWXJ JY IJRFNS
```

_Æ6ZJQ MTRRJÆ INY 4GQTRTKK NQ [TZX | QJ | NFGQJ XFNY VZTN) FSX QJ VZFWYNJW | JN | NIÑJ VZN ScF UFX HT YÑ LWFSI JKKTWY | cN YWTZ[J RTN VZJQVZJ HMTXJ UTZW VZJ OJ WIJUZNX MZNY FSX OJ ScFN | TSH UFX JS | NJ | J

_Æ(cJXYFWWòYñÆ YZIñRñSFLJX /J[FN>QF HTRRðWJ JY UTZW RF UQFHJ OcNWFN Z WJSXJNLSJRJSYXp

.Q KZY XZW QJ UTNSY IJ XTWYNW 4GQTRTI Æ&YYJSIX FYYJSIX TÞ [FX YZÆ\$/cFN JS

UQZX LWF[J 7JLFWIJ VZJQQJ QJYYWJ OcFN INX RTN HJ VZJ OJ ITNX KFNWJ

_Æ;TNX HTRRJ YZ JX ZS IWûQJ IJ HTWUXÆWFSSYNJKKÆ YZ SJ XFNX WNJS KFNWJ YTN YTZOTZWX RTNÆ -ñQFXÆ è VZTN JX YZ GTMTRRJ YZ ScJX VZcZSJ GTYYJ IJ UFNQQJÆ

_Æ4pITSHJXYQFQJYYWJÆ\$?FPMFWJ?F ZSJKTNXKTZWWñJVZJQVZJUFWYÆ INY4G

_Æ;TNHN QF QJYYWJ IZ XYFWTXYJ INY &Q QJYYWJ HMNKKTSSÑJ

_Æ4ZN QF [TNHN WÑUÑYF 4GQTRTKK JY I MFZYJ [TN]

_Æ6ZcJS INX YZÆ\$ VZJ UZNX OJ KFNWJÆ'SNXXFSY)JX XÑHMJWJXXJX IJX FWWNÑWÑ

_Æ5JWIZÆ YZJXZSMTRRJYTZYÈKFNYUJ YNJKK

 $_{\it E}$ 5TZWVZTN UJWIZÆ\$

```
6ZJ[JZ] YZJSHTWJÆ$
  _Æ1JHMFRUFLSJ HcJXYUTZW F[TNW \
OJ YJ HTRGQJ IJ GNJSKFNYX JY YZ ScFU
[NHJX JYYZKFNXJSHTWJQJWñHFQHNY
ITSH YWTZ[JW ZS FUUFWYJRJSY YTN Ròf
RJSYÆ 1cJXXJSYNJQ HcJXY VZJ YZ ^ XT
FZXXN GNJS VZJ HMJ_ YF UWTUWJ X•ZW
ZS KWðWJ HñQNGFYFNWJp Oc^ UFXXJWFN
 Æ&QQTSX HcJXYGNJS HcJXYGNJS
INX RTN RFNSYJSFSY HJ VZJ OJ ITNX KFN
 _Æ3TS FOTZYJIZUTWYJWUTZWQJIöS
 _Æ*SHTWJIZUTWYJWÆ (TRRJSYÆ HJ
  Æ*M GNJSÆ FQTWX FINJZ INY 9FWF
HMFUJFZ
 Æ&M RTS)NJZÆ IcZSHûYñQJXYFWT
FZWF n Æ VZJQ VZJ HMTXJ HTRRJ IJZ] R N Q
NQJ]NLJJSHTWJIZUTWYJWÆ *MGNJSÆ
 _Æ)TSSJIJQcFWLJSY INY9FWFSSYNJ
 Æ2FNX NQ YJ WJXYJWF IJ QF RTSSFNJ
  Æ*Y QJ 'FHWJ UTZW FQQJW IFSX QJ \
WñUTSINY 9FWFSSYNJKK
 4GQTRTKK YNWF ZS WTZGQJ FWLJSY J'
RJSY IFSX QF RFNS
  _Æ9TSXYFWTXYJJXYZS'QTZ [TNQèH.
RJSTF 9FWFSSYNJKK JSKTZNXXFSY QJ W
JY YZ HWTNX YTZY HJQF QJ GJH TZ[JWY.
HMFSYJÆ$IJXXÑHMJWJXXJX ZSJRFZ[F
WñX JYIJX UF^XFSX VZN TSY IñXJWYñ .
GTZY è QcFZYWJ /cFNTZ + INWJVZcJS RTS
IJ (MTZRNQT[T QFRTNXXTSIJQcFSUFX)
YTZX QJX FWWNñWñX JY [TNQè VZcNQ F
```

_Æ(TRRJSYÆ YZScJXUFXUJWIZÆ\$ _Æ8NOJXZNXUJWIZ FQTWXINX RTNF _Æ*YVZJRJITSSJWFX YZUTZWHJQFÆ _Æ2FNXNQJXYHTS[JSZVZJOJYJITSS. ZSJXÑHMJWJXXJJYZSJRFZ[FNXJFSSÑJ (MVZcè HNSVZFSYJJ[YWSXYGJNXJS 5TZWVZTN QJ QY NQ UFX ñYñ GW QñÆ\$.Q RJSY JSHTWJ XZVZJKFNXFNY NQÆ\$ 5TZWVZTN QJX QFNXXF[NJSSJSY HJX FWWNñWñXÆ\$*XY HJVZcNQ FIJX IñGTZHMñX IFSX STYWJ HTSYWñJÆ\$&MZN FZWFNX FUUWNX RTNÆ *Y QJX UF^XFUFWYNXÆ\$ UFWHJVZJ QZN RÒRJ UWTGFGQJY QJX FKFNY JS[TQJWÆ NQ ScF UFX UTWYń

_Æ/J YcfXXZWJ VZJ XN INY 4GQTRTKKÆ IFSX XF QJYYWJ QF WñUTSXJ IJ QcNXUWF[SN QJRJSYp

Æ'FMÆ YTNÆ YZSJXFNXWNJSIJWNJS

ÑHWN[JSY SFYZWJQQJRJSY JY YZ UJZ] RcJS J]JRUQJ HTSYNSZF Y NQ JS RTSYWFSY &QJ SòYJ ZS [ÑWNYFGQJRTZYTSÆ XFZWF Y NQ ^ÆOFRFNX 8TS UFWJSY YTZYFSNRFQ JY HF Qè ÑHWNWF SFYZWJQQJRJSY *Y YTN STS UC SFYZWJQQJRJSY)TSH YTS XYFWTXYJ JXY HJ VZcNQ ÑHWNY FIWTNYJRJSY JY SFYZWJQC

JS'Qñ QcZS FUWðX QcFZYWJ QJX RTYX n ÆWñ _Æ2FNX VZcJS KFNWJÆ\$ IJRFSIF 4GQTRTI

_Æ*MÆ 1JWJRUQFHJWYTZYIJXZNYJ

_Æ*Y VZN STRRJWÆ\$ (TRRJSY KFNWJ UTZ UF^XFSXÆ\$ 5JZY òYWJ VZcZS FZYWJ XJWFN ITZ_JFSX VZJ OJ SJ XZNX FQQñ Qè GFX

_Æ&QTWX [F YTN RòRJ è QF HFRUFLSJ (c XFGQJ 5FXXJX ^QcñYñJY è QcFZYTRSJFWW FUUFWYJRJSY /cFWWFSLJWFNYTZY F'S VZc

_Æ:S STZ[JQ FUUFWYJRJSY QF HFRUFLS. RJXZWJX Iñ XJXUñ Wñ JX YZ RJ UWTUTXJXÆ I YTS Rñ HTSYJSY 3TS UTZW ñ[NYJW QJX J]YW SNW IFSX QJ OZXYJ RNQNJZp

¹ F [JWXYJ [FZY ZS UJZ UQZX IcZS PNQTRðYWJ

2TN è YF UQFHJ OcFZWFNX IJUZNX QTSLY GNJS JY OcJS FZWFNX FHMJYÑ ZS FZYWJ NHN IFSX ZS GTS JSIWTNYÆ HJQF [FZIW &UWÒX OcFZWFNX M^UTYMÑVZÑJ QF RFNX ZSJ FZYWJp)TSSJ RTN XJZQJRJSY YTS G UFWQJW IJ RTN IFSX QJ RTSIJp

Æ2FKTNÆ RTSHMJWÖQNJ YZ[FXY

_Æ+NSNXITSH JY YWTZ[J RTN ZS RT^J QcFUUFWYJRJSY JYIJSJUFX FQQJW è QI XcFWWFSLJp INY 4GQTRTKK

_Æ8FZWFX YZOFRFNXGTZLJWIJYFUQ 7JLFWIJ YTNITSHÆ ÈVZTNJX YZGTSÆ YTSUF^XÆ\$.QSJUJZY XJZQJRJSY UFX F Æ.QJXYJSHTWJYWTU YÛYUTZW VZJO

UTSINY ÖQNJ 1FNXXJ RTN FZUFWF[FSY W KTWRJX VZJ OcFN QcNSYJSYNTS IcNS RTS GNJSp 2FNX XFNX YZ 2NHM ñ J INY Y [FX ^ YTN 9Z HTSSFNX QJX FKKFNWJX Y OJSJ WJHZQJWFNX UFX IJ[FSY QF I n UJS X

_Æ*XY HJVZJOJXZNX YTS NSYJSIFSY. 9FWFSSYNJKK JYIcFNQQJZWX OcFN UJW QJX UF^XFSXp _Æ6ZJ KFNWJÆ\$ INY 4GQTRTKK YTZY I

_Æ6ZJKFNWJÆ\$INY 4GQIRIKK YIZY (XFNX _Æ*M GNJSÆ ÑHWNX è QcNXUWF[SNPJ

WTXYJ QZN F UFWQñ IJX UF^XFSX VZN [FLYNJKK JY UWNJ QJ IJ UFXXJW IFSX QJ [NLTZ[JWSJZW UWNJ QJ IcTWITSSJW è QcNUTWY XZW QF HTSIZNYJ IZ XYFWTXYJ nx*]HJQQJSHJ òYWJ UTZW RTN HTRRJ ZS Uð IJ HTRUFXXNTS XZW QJ YJWWNGQJ JY NS RJSFHJ JY VZN UWT[NJSY IJX NSXTQJSYX

XZW QF WZNSJHTRUQ OYJ È QFVZJQQJOJ J]UTXÑ F[JH ZSJ KJRRJ JY IJX JSKFSYX

WJXYJWTSY XFSX FZHZSJ FXXNXYFSHJ

```
UFNS ITZ_JJSKFSYXpÆ}
4GQTRTKK ñHQFYFIJWNWJ
```

_Æ4b WFRFXXJWFNX OJ YFSY IJ RFWRTY)
RFSIFNY è [TNW QJX JSKFSYXÆ\$ INY NQ

_Æ9Z WFITYJXÆ ÖHWNX YTZOTZWXÆ FHJQFJSYWJWFUFW ZSJTWJNQQJJY XTWYNVUFX IcJSVZòYJ RFNX JS WJ[FSHMJ HJ XJWFLTZ[JWSJZW WJRJYYWF QF QJYYWJ FZ XJHVJS RòRJ YJRUX è HJQZN HNÆ SFYZWJQQJFHMFWLÑJ JYNQ XcFWWFSLJWF &IWJXXJ YTQè GFXÆ\$

_Æ)TGWNSNSJ YTZYUWÖX INY 4GQTRTK NHNÆ NQJXYQÈRFNSYJSFSY

_ÆÖHWNX QZN FZXXN XZUUQNJ QJHTRR

RTN HJYYJ UWÑHNJZXJ RFWVZJ IcTGQNLJFS IWJ_ XJW[NHJ HTRRJ HMWÑYNJS HTRRJ FRN XNSpæ} JY OTNSX è QF QJYYWJ ZS UJYNY HI [JSFSY IJ 5ÑYJWXGTZWLp IJX HNLFWJXp [TN FLNWÆ JY YTNÆ} YZ Sc^ JSYJSIX WNJS : SI RTN QJ XYFWTXYJ FZWFNY IÑO È IFSXÑ ZSJ G JS FZWFNX ITSSÑÆ 6ZFSI UFWY QF UTXYJÆ

_Æ&UWðX IJRFNS INY 4GQTRTKK

_Æ&QTWX[TNHNÆ FXXNJIX YTNJY ñHWN Æ2FNX HcJXY FUWðX IJRFNS UTZWVZTN

'Y 4GQTRTKK TS FZWF QJ YJRUX IJRFNS ÖRJYX QJ HTRGQJ è nÆYJX GNJSKFNYXÆ Æ}

UTNXXTS TZ ZSJ [TQFNQQJ Æ6ZcJXY HJJSHTWJÆ\$ IJRFSIF 9FWFSS\

_Æ&XXNJIX YTN QÈ JY ÑHWNX .Q SJYJKF; YJRUX UTZW LWNKKTSSJW YWTNX QJYYWJXA RJSYÆ} FOTZYF Y NQ JS HMJWHMFSY È INX [TNHN &QJ]ÑJKK VZN [F RJ HTUNJWp

_Æ-Ñ VZJQQJ NIÑJQ WÑUTSINY 9FWFSSY 2FNX [TNQÈ YWTNX OTZWX VZJ OJ ScÑHWNX GZWJFZÆ IðX VZJ OJ RcFXXNJIX OcFN QF Q

YòYJFZXXNYûY VZJOJRJGFNXXJp 5FWJ) UJWIX RTS FRN ÖQNJ YZ YJ UJWIX UTZW Æ&MÆ XN&SIWÑUTZ[FNYFWWN[JWÆ LJWFNY YTZYp _Æ:S GJFZ UWTYJHYJZW VZJ YZ YWTZ 9FWFSSYNJKK 2FZINY &QQJRFSI 'JKKñ I 9FWFSSYNJKK STZWWNXXFNY ZSJ F[JW ñYWFSLJWXÆ IFSX XJX NIñJX QJX STRX RFSI Ic&SLQFNX ñYFNJSY X^STS^RJX IJ YJZW IJWZXÑHTRUÖWJJYIJGWNLFSI N KÑWJSHJJSYWJQJX SFYNTSXÆ JQQJX ñ è XJX ^JZ] ÆÖHTZYJ 2NHMÑJ INY XÑ[ðWJRJSY 4 IJ WJYJSNW YF QFSLZJ XZWYTZY VZFSI N RJ YTZHMJIJ UW ŠXp Æ)cZS MTRRJ VZN YJ YTZHMJ IJ UW ð X YNJKK IcZS YTS MFNSJZI VZJQQJ UFWJS &QQJRFSI HcJXY HTSSZÆ Æ)J UQZX UWðX VZJ YTZYJ RF UFWJS LWFSIN JY ÑYZINÑ JSXJRGQJ JY OJ SJ U. UJWYNSJSHJXp 9FWFSSYNJKK IJ[NSY UTZWUWJ IJ HTQ Æ&MÆ XNYZRJUWñKðWJXZS&QQJR UQZXQJXUNJIXHMJ YTN .Q JSKTSïF XTS HMFUJFZ JY XJ INWNL 4GQTRTKK XJ WFITZHNY XZW QJ HMFRU Æ9Z IJ[WFNX WJXUJHYJW JS QZN RTS | WñXJW[J [TNQè YTZY HJ VZJ OcJ]NLJÆ XJW[NHJ ScJXY UFX LWFS] _Æ7JXUJHYJW ZS &QQJRFSIÆ INY 9FW UWTKTSIRNUWNX 5TZWVZTNITSHÆ\$ _Æ/JYJQcFNIñOèINY VZFSIHJSJXJ\

FLWFSIN JY ÑYZINÑ F[JH RTN

UWTGFGQJRJSY ZS HTZWFSY IcFNW JY (

```
_Æ1F GJQQJ FKKFNWJÆ .Q ^ JS F YFSY `XJRGQJÆ
```

_Æ&MÆ XcNQñYFNYNHN NQRcFZWFNYI WFXXñIJYTZYHJYWFHFX XFSXIJRFSIJW S UFLSJpINY4GQTRTKK

_Æ9ZRJKFNXIJXWJUWTHMJXÆ;FYJSFUTWYJWJYYTSHMFRUFLSJÆ9NJSX WJUWQcFNOJITSHRNXÆ\$/cFNYTZYèKFNYTZGCRFZINYFWLJSYÆ

.QYNWFZSUFUNJWLWFNXXJZ]

_Æ3TS HJScJXYUFXHJQF INY NQ 4þITS .QWJYTZWSFXJXUTHMJX

_Æ3J UWJSIX UFX YFSY IJ UJNSJ SJ HMJ\ 4GQTRTKK OJ SJ YJ WJUWTHMJ WNJS OJ Y YWFNYJW HTS[JSFGQJRJSY ZS MTRRJ VZN R

H•ZW JY VZN F YFSY KFNY UTZW RTN

_Æ9FSY KFNYÆ WJUFWYNY F[JH HTQðWJ YJ KJWF UQZX JSHTWJÆ XZNX XJX HTSXJNQ Æ5TZWVZTN RJ INX YZ HJQFÆ\$ IJRFSIF 4

_Æ5TZWVZTNÆ\$ VZFSI HJY &QQJRFSI YcF XFZWFX FQTWX HJ VZcTS LFLSJ è YWTVZJW Z

HTSYWJZS [FLFGTSIp

_ÆÖHTZYJ 2NHMñJpHTRRJSïF4GQTRTKK _Æ/J ScFN WNJS è ñHTZYJW OcFN GJFZH1

YZ RcFX ITSSÑ FXXJ_ IJ HMFLWNSÆ)NJZ X F[FQÑ IcFKKWTSYX /J XZNX X W VZcJS 8F]J X OFRFNX [Z QF HTZQJZW IZ UFNS JY NQ JXY [

_Æ1FNXXJQJX RTWYX ITWRNW JS UFN]Æ UðWJÆ\$

_Æ9TZX QJX IJZ] TSY YTWY JY QJ UðWJ J FNW XTRGWJ 9FWFSSYNJKK JS KFNXFSY ZS ScJXY UFX UTZW WNJS VZJ RTS UðWJ RcF HT

RJX LFWIJX F[JH HJX &QQJRFSIXÆ ScF Y N JXUðHJIJ LJSX IFSX XF[NJÆ\$ _Æ5FW J]JRUQJ VZcJXY HJ VZN YJ IÑU IJRFSIF ÖQNJ

_Æ.Q JXY [JSZ IFSX STYWJ LTZ[JWSJRJ JY ZSNVZJWJINSLTYJ FZ RS M X Z Q X JUWX JR JY [TNQ è VZJ YTZY è HTZU NQ QFNXXJ Z S 6ZcJXY HJ VZJ HJQF [JZY INWJÆ \$

_Æ.Q ScF QFNXXñ è XTS 'QX VZcZSJ VZWTZGQJX JS YTZY 8F KJRRJQZN F[FNY FUJY NQ F LFLSñ QJ WJXYJ JS YJSFSY ZSJ RFIW nLNXXFSY ZSJ UWTUWN nY nÆ NQ F[FN Y9Z [TNX VZJ QJ Uð WJ ScF UTNSY IJ YTW YRFNSYJSFSY HJZ] IZ 'QXÆ\$

Æ:S GJFZ RJWQJÆ 9TZY è HTZU IJX

WTZGQJXIZUÖWJNQFKFNYZSHFUNYFQQJXJW[NHJNQFIñUFXXñQJLWFIJIJHTSXNJZWJXYZSXF[FSYpRFNSYJSFSYJSHT1JHTVZNSJXYUFWYTZYÆ *XY HJVZcZSHFUFGQJIJKFNWJYTZYHJQFÆ\$:S7ZXVZJQHTSVZJZSJXJZQJJYYTZYÈXTSFÈUFXXFSXXJKTZQJWQFWFYJNQFW[T^J_ [TZXHTRRJNQ^[FÆ\$8NJSHTWJNKJWRJXIcJFZIJ [NJ FQTWXTSXFZWFNY2FNXQÈWNJS9TZYHJQFSJQZNFUFXScJXYUFXHQFNWÆ /cFZWFNX[TZQZQIJUFWJNQQJXLJSXÆ ^Æ;TNHNRFNSYJINFGQJXFNYTÞÆ HTSYNSZF9FWFSSYNYNQÈQCÑYWFSLJWÆ\$

_Æ.Q[JZYñYZINJW [TNW XF[TNW

ÆÖYZINJWÆ *XY HJ VZcTS SJ QZN J LSñÆ\$ ÖYZINJW VZTNÆ\$.Q RJSY SJ QJ I IJ YTN JS UQJNS SJ HTRRJ FZ SJ_ IcZS VZJ QJX MTRRJX IJ XTS êLJ FUUWJSSJSY

*SYJSIJ_ [TZX HJ VZcNQ IñGNYJÆ\$:S HT

^{*}S 7ZXXNJ QJX MTRRJX SJ UTWYJSY VZJ IJX GT

Qcñhtqj jy rfnsyjsfsy jxy hjvzjyz ful fuuwjsi qznæ\$iny nqjsrtsywfsy &qj]ñ hjvzcnq fuuwjsiæ\$ 6zjq mtssòyj mtrrj uwjsiwjæ\$ (trrjsy fuuwjsi nqæ\$ *xy h qjx gfshx iczsj ñhtqj fqqjrfsijæ\$ *xy k xjx qjïtsxæ\$.Q rjsyæ /cfn jsyjsiz inw zsj rfhmnsj jy js htrrfsijw zsj ufwjnq zs uwjxxtnw utzw qcfwljsy wzxxjæ /j rfnxtsijktwhjp)jx fhyntsx nsizxywnjo fhyntsx rjitssjsy ijx sfzxñjxæ

Y NQ FUUWJSIWJ VZJQ VZJ HMTXJÆ 9J [TNQ

4GQTRTKK UêRFNY IJ WNWJ _Æ6ZcFX YZ è RTSYWJW YJX IJSYXÆ\$ *XY

IJRFSIF 9FWFSSYNJKK

_Æ&QQTSXÆ QFNXXTSXHJQF NSYJWWTFFKKFNWJ JY VZJ)NJZ YJ LFWIJÆ 5JSIFSYYTZYJXHJXQJYYWJXF[JH 2 Æ&QJ]ñJKK JY (RTS UQFS XZW QJ UFUNJWÆ NQ XJWFNY GT: 9FWFSSYNJKK KZY XZW QJ UTNSY IJ XTWY

IFNSJRJSY XZW XJX UFX

Æ/cF[FNX YTZY è KFNY TZGQNñÆ (cJXY [JSFNX HMJ YTN HJ RFYNS INY NQ IcZS YT FQQJW IJRFNS è ZSJ STHJÆ 7TPTYTKK XJ YTS MFGNY UF^XÆ QJ RNJS [TNX YZ HTR HTWIJP

_Æ2FNX HcJXY NRUTXXNGQJ INY 4GQTRT XTZWHNQ è HJYYJSTZ[JQQJJ]NLJSHJ 2TS N

_Æ.Q RcNWFÆ *QQJJXY JSHTWJ GTSSJ I UFXÆ NSYJWWTRUNY 9FWFSSYNJKK 9J WF XF^ñ YF WJINSLTYJÆ\$ TS FZWFNY HWZ VZcJC RTNÆ ?FPMFWJ ?FPMFWJÆ [NJSX ITSH NF 9FWFSSYNJKK

?FPMFWJMZWQFHTRRJZSTZWX RFYXSJ

_Æ&UUJQQJ QJ ÖQNJ 5TZWVZTN QZN QF FNWX Qè HMJ YTNÆ\$ F[JH QJ GWZNY IJX UNJIX VZN XFZYFNJSY _Æ*M GNJSÆ 6ZcJXY HJ VZcNQ ^ FÆ\$ I 9FWFSSYNJKK
_Æ)TSSJ RTN RTS MFGNY STNW INY (QcJXXF^JW NQ JS F GJXTNS UTZW FQQJW _Æ/J SJ ITSSJ UFX IcMFGNY INY WñXTO _Æ(TRRJSYÆ YZ TXJWFNXÆ 6ZFSI Q [THNKñWF 9FWFSSYNJKK *Y YTN ÖQNJ UFX IFSX ZSJ RFNXTS IJ HTWWJHYNTSÆ _Æ4ZN NQ SJ RFSVZJWFNY UQZX VZJHIFSX ZSJ RFNXTS IJ HTWWJHYNTS)TSSJYCJSYÒYJ UTNSY _Æ/J SJ QJ ITSSJWFN UFXÆ WñUTSINY .QX ScTSY VZcè WFUUTWYJW FZUFWF[FSXRNXJÆ [TNQè HNSV RTNX VZcNQX XTSY

Æ?FPMFWJÆ HWNF4GQTRTKK

Æ4MÆ VZJQJINFGQJ[TZXp HJX RTY

FNSXN VZcNQX STZX QJX TSY UWNX UTZW YJSFSY NQ ScJS WJXYJ UQZX VZJ QJ STR ÑYFNY JS [JQTZWX JY QF HMJRNXJ JS 'S JQQJ [FZY [NSLY HNSV WTZGQJXÆ.QX ScF _Æ*M GNJS FINJZÆ FQQJ_ [TZX JS Y YJSIFSYÆ INY 9FWFSSYNJKK JY NQ XTV IZ UTNSL (cJXY HTS[JSZ ÖQNJ OJ YcFW 9Z JSYJSIXÆ\$ FOTZYF Y NQ _Æ*MÆ HcJXY GTSÆ 'Y F[JH NRUFYNJ

IÑGFWWFXXJWIJQZN
Æ*YYTN YZ[FXÑHWNWJHJVZcNQKF

8ZWYTZY ScTZGQNJ UFX IJ INWJ FZ LTZ[JV JSKFSYX nÆJS GFX êLJÆ Æ} JY VZcè HNS XZW QF YFGQJÆ 5TZWVZTN ScFX YZ UFX

2FNX 4GQTRTKK SJ WÑUTSINY WNJS) ScñHTZYFNY UQZXJY QJX^JZ]KJWRÑX N

¹JX XZGFQYJWSJX UFW IñKñWJSHJ UFWQJSY F XTSSJ ?FPMFWJJRUQTNJNWTSNVZJRJSY QF Ròl

&UWðX QJ IÑUFWY IJ 9FWFSSYNJKK NQ . HMFRGWJ ZS UWTKTSI XNQJSHJ VZN IZWF RNSZYJX 4GQTRTKK ñYFNY IcZSJ UFWY FKK XYFWTXYJJY IJ QcNRRNSJSHJIZ I n R n S F L J R , KFYNLZñ IZ [FHFWRJ IJ 9FWFSSYNJKK *S'S N _Æ5TZWVZTN ScñHWN[J_ [TZX UTNSY ITZHJRJSY & QJ] ÑJKKÆ OJ [TZX YFNQQJWFN _Æ9FNQQJ_ JY VZJ)NJZ [TZX GñSNXXJÆ UWTRJSJW INY 4GQTRTKK /J [FNX YWF[FN RJYYWJ_ HJQF FZ SJY FUWðX QJ IöSJW Æ9WðX GNJS RTSXNJZW WÑUTSINY &Q UTZWWFNX [TZX IñWFSLJWp /J RcJS [FNX U\ STZX FYYJSIJ UFX è *PFYJWNSSMTKK &INJZ 2FNX ÖQNJ SJ QcnHTZYFNY UQZX .Q F[FN] XTZX QZN JY XcñYFNY UWJXVZJ HTZHMñ IFS HMNY QF OTZJIFSX QF RFNS JY YTRGF IFSX

QJ RNQNJZ JSYWJ QJ XTRRJNQ JY QF Wò[JWN

4GQTRTKK LJSYNQMTRRJIJ SFNXXFSH YFNWJIJHTQQÖLJ MFGNYJ5ñYJWXGTZW QcF[TNW OFRFNX VZNYYñ

)Z[N[FSY IJ XTS UðWJ JY IJ XF RðWJ N

è Qcñywtnyæ nq Scf[fny Vzj Ijz] unð ?fpmfwj itrjxynvzj vzcnq f[fny frjs uflsjæ rfnx fuwðx qf rtwy ij xjx uf v utxxjxxjzw ij ywtnx hjsy hnsvzfsyj js mñwnyflj ifsx zs ijx ltz[jwsjrjsy uwjxvzj js &xnj

JS YTZHMF IJ XJUY è IN] RNQQJ JY RJSF QTZF ZS FUUFWYJRJSY UQZX [FXYJ FZLR HZNXNSNJW JY FQQF RòRJ OZXVZcè XJ HMJ[FZ]

& Z Q N J Z I J H N S V R N Q Q J WI J ZNGJQ JJ SK ZFXXAK N

Í HJYYJ ÑUTVZJ NQ ÑYFNY JSHTWJ OJZS

VZcNQñYFNY[NK RFNXIZRTNSXNQñYFNF[FNYJSHTWJRNQQJFXUNWFYNTSXIN[JJS VZJQVZJHMTXJÆ NQ FYYJSIFNY GJFZIJQZN RòRJÆ NQ XJUWñUFWFNY è ZSJHYTZY GNJS JSYJSIZ FZ XJW[NHJIJ QcÖY

IJ XTS NSXYFQQFYNTS è 5ñYJWXGTZWL YĐXJXXH• ITRJXYNĐ• MUF€`@0 XT(ñW| UFXIFSX FZHZSJHFWWNÖWJ JYNQ XJYJSFNQcFWÖSJ è QFRòRJUQFHJTÞ NQ ñYFNYIN] F 9TZOTZWX NQ KFNXFNY XJX UWñUFWFYNKUTNSY IJ [N[WJ YTZOTZWX NQ GWTIFNY XTSIJ XTS NRFLNSFYNTSÆ RFNX è HMFVZJ FSWFUNIJRJSY XZW XF YÒYJ NQ ñYFNY KTWHÑJY IJ QFNXXJW IJ HÛYÑ ZS QFRGJFZ IJ XF GWTIF [NJ è XJX ^JZ] XJ IN[NXFNY JS IJZ] UFV

HMJ[JZ] HTRRJSHÖWJSY è YTRGJW NRUNYT^FSX XTSSÖWJSY ^Æ4GQTRTKK ScF[FNY UTN:

XJ HTRUTXFNY IJ QFGJZW JY IcJSSZN ^ HJ V X^STS^RJÆ QcFZYWJ IJ WJUTX JY IJ OTZN> (cJXY UTZWVZTN IðX QJ IñGZY QJ XJW[NHJ I ñYñ XF UWNSHNUFQJ THHZUFYNTS ScJZY U RñHTRUYJX

ÖQJ[Ñ FZ KTSI IJ QF UWT[NSHJ FZ RNQNITZHJX JY IJ [NJNQQJX MFGNYZIJX SFYNTSFUJSIFSY [NSLY FSX Icñywjnsyjx jsñywjnstufwjsyx ifsx hjz] IJ XJX FRNX JY IJ XJX HTSNQ Xcñyfny Uñsñywñ IZ XJSYNRJSY IJ QF HHTSXNIñwjw XTS XJW[NHJ KZYZW HTRRJ ZSRJXYNVZJ XJRGQFGQJ è HJQQJ IJ XTS Uðwjeny Stshmfqfrrjsy ifsx Zshfmnjw QJX UJSXJX

.Q XJ'LZWFNY VZJ QJX JRUQT^ñX IcZSJ FIR RFNJSY JSYWJ JZ] ZSJ ñYWTNYJ KFRNQQJ YT HZUñX NSHJXXFRRJSY è XTNLSJW QJ WJUTX . RZSX VZJ QF KWñVZJSYFYNTS VZTYNINJSS SZQQJRJSY TGQNLFYTNWJ JY VZJ QJX LNGT YTZY GTSSJRJSY QF UFWJXXJ XJWFNJSY YTZ XZ)XFSYX JY QñLNYNRJX UTZW QcFZYTWNX.

6ZJQ SJKZY UFX XTS IÑ XFUUTNSYJRJSY V VZcNQ SJ KFQQFNY WNJS RTNSX VZcZS YWJI VZcZS JRUQT^Ñ GNJS UTWYFSY RFSVZêY è RFQMJZW QJX YWJRGQJRJSYX IJ YJWWJ YJWXGTZWL .QJXY [WFN VZcZSJNSTSIF IcJ]HZXJ RFNX QJX NSTSIFYNTSX SJXTS UQZX

4GQTRTKK KZY JSHTW J U Q Z X I Ñ X F U U T N X J W X T Z X X J X ^ J Z] I J X U Q N X T) H NJ J NQJ X F [X ÑÆ } R Ò RYJ M Ò M X LÆW Æ X X N Ñ Z F S I T S Q C T G Q N L J W J H M J W H M J X I J X J] Y W F N Y X È K T Z N Q Q Ñ H W N W J I J X H F M N J W X I J I J Z] I T N L Y X I C Ñ L Q F N Y H T R R J U F W I Ñ W N X N T S I J X R Ñ R T N W J

.Q ^ F UQZXÆ TS J]NLJFNY YTZOTZW ?
[NYJKFNYJÆ HMFHZS F[FNY QcFNW IJ X
HTSVZJXFSX XcFWWòYJW OFRFNXÆ È U
ZSJ FKKFNWJ VZJ IÑOÈ TS XcFYYJQFNY È
HTRRJ XcNQ Sc^ JS F[FNY OFRFNX JZ IJ L
YJWRNSÑJ TS QcTZGQNFNY JY TS XJ OJ Y
HJYYJ FHYN[NYÑ KÑGWNQJ NQ Sc^ F[FNY OFRFNY]

)JZ] KTNX NQ KZY Wñ[JNQQñ IFSX QF SIJX RñRTNWJX UQZXNJZWX KTNX TS QJ KJYYJX QTWXVZcNQ ñYFNY JS [NXNYJ ^ YRñRTNWJX 9TZY HJQF QcJKKWF^F JY QZNYJXXJ nÆ6ZFSI ITSH UTZWWFN OJ [N[W WñUñYFNY NQ

.Q F[FNY JSYJSIZ INWJ è QF HFRUFLSJ UðWJ IJ XJX XZGTWITSSÑX JY IcFUWÐX H IJ HJ UJWXTSSFLJ ZSJ NIÑJ IJX UQZX WN FKKJHYZJZXJX .Q XJ QJ WJUWÑXJSYFN XJHTSI UÐWJ VZN SJ [N[FNY VZJ UTZW WÑ JY MTWX IJ UWTUTX JY HTSYNSZJQQJRJS

VZN YWF[FNQQFNY è QJZW UWTHZWJW S JSHTWJ QcFLWñFGQJ

ÖQNJ ÑYFNY FQTWX UJWXZFIÑ VZJ QJ H YJQQJRJSY è QF UTXNYNTS IJ XTS NSKÑW

⁽FQJRGT?ZFWJÆEXKPESN'JRÑRTNWJJYGNQQJY

```
F[JH XTQQNHNYZIJ HTRRJSY NQ F[FNY UFXX F[FNY QJX ^JZ] YWTZGQJX JY XcNQ ScF[FNY UND KZY HWZJQQJRJSY IÑ XNQQZXNTSSÑ IÐ X QXJW[NHJ &[JH QcFWWN[ÑJ IZ HMJK HTRRJSÏ QJ [F JY [NJSYÆ TSÑYFNY NSVZNJY TS XJTS WFOZXYFNY XF YTNQJYYJ IJ UJZW IJ ScÒUTZW XJ UWÑXJSYJW IJ[FSY HJ UJWXTSSFLJ
```

(JHNUWT[JSFNY HTRRJQJWJRFWVZF UQIJ HJ VZcNQ ^ F[FNY IJX XZUÑWNJZWX VZN JKKFWÑJX JY UWJXVZJ KTQQJX IJX JRUQT^Ñ WJSHTSYWJ HWT^FNJSY [TNW STS XJZQJR JZ]Æ\$RFNX JSHTWJQJ_ðQJ JY VZJQVZJKT XJW[NHJ

ÖQNJ ScF[FNY UFX GJXTNS IJ YFSY WJITZY IcZS HTRRJWHJ KFHNQJ JY FLWñFGQJ /FRFN KFNY IJ YTWY è UJWXTSSJÆ XJX XZGTWITS XFYNXKFNYX JY ScJS Iñ XNWFNJSY UTNSY IJ XTSSJ ScF[FNY JSYJSIZ IJ QZN SN RTYX Iñ XT SN YFUFLJÆ OFRFNX NQ ScJ[NLJFNY NQ UV

5TZW FKKFNWJ IJ XJW[NHJ ^ NQ UWNFNY Æ HMJ_ QZN ^ NQ UWNFNY JY JS [TZX RJYYFSY JSHTWJ .Q ScF[FNY OFRFNX YZYT^ñ UJWXTS INX FNZYXê ZS JRUQT^ñ XJZQ HTRRJ è YTZX QJX W n ZSNX 5TZWYFSY XJX XZGTWITSS n X n YFUW n XJSHJ

8 c N Q Q J X V Z J X Y N T S S F N Y I T Z H J R J S Y N Q F [J H Q J Z W [T N] U W T U W J R F N X F [J H Z S J [T N] F X J X J W [F N J S Y O F R F N X F N Q Q J Z W X Ö Q N J F Z X Y T Z Y È H T Z U S J X F H M F S Y Y W T U U T Z W V Z T N V J S Y W F N Y I F S X Q F H M F R G W J Æ N Q U J W I F N Y N Q Q Z N J S [J S F N Y Z S J F Z Y W J (Y Ñ J J Y I Ñ X F L Y

1cJKKWTN JY QcJSSZN HTSYNSZJQ IZ XJW HMJK GTS JY GNJS[JNQQFSY HTSXZRðWJSY TÞ NQ JS XJWFNY [JSZ XcNQ F[FNY JZ ZS X

UJWXTSSFLJ QZN FIWJXXFNY QF UFWTQJ

J]NLJFSY 4GQTRTKK XJW[NY YFSY GNJS FSSÑJX 5JZY ÒYWJFZWFNY NQJZQJHTZ YWTNXNÖRJ UTZW LFLSJW ZS LWFIJ RF KTWYZNYJQJKTWïFIJVZNYYJW UQZX Yû .Q J]UÑINF ZSJ KTNX ZS UFUNJW UWJX

QNJZIJQcJS[T^JW è & XYWFPMFS 1cJWW & QJHTZUFGQJ 1JX JRUQT^ñX XJIJRFSIFNHTRRJSY QJHMJK KJWFNY [JSNW 4GQTR]JY UWTKTSI NQ FQQFNY QZN UTXJW QF VZN F[J_ JS[T^ñ QJ UQN è & XYWFPMFSÆ']ñ XZW QF [TN] VZJ UWJSIWFNY QJ UFZ[W

IZ YTZY VZcNQ ScJS FZWFNY UFX QF KTW
*S WJLFWIFSY XJX HTQQÖLZJX ÖQNJ K
X Y HTRRJ JZ] VZJ XTS XZUÑWNJZW XJ G
RTSYWFSHJÆ RFNX XF HTSXHNJSHJ KZY
VZJ ScJ Y ÑYÑ QcTG XJW[FYNTS 4GQTRTK
UWNRFSIJ RÑWNYÑJ NQ XcJS WJYTZWSF

) FSX HJ HJWYN'HFY NQ ñYFNY INYÆ 'J F[JH QcFUUTXNYNTS IJ RTS HFHMJY V

HJWYN'HFY IZ RÑIJHNS

6ZJQVZJX ZSX UWñYJSIFNJSY RòRJ VZcN

4GQTRTKK JXY FYYJNSY IcZSJ M^UJWYW QFYFYNTS IZ [JSYWM HUZJQW YLW Z H M JN F HTW QFYFYNTSJ [JSYWW HSZ Q N RXJN SJRXUYXW N LZSJ YN WWJUFYNRYJNS XF IFSY IcZS I N [JQTUUJRJSY UTZW QF XFSYN JY QF [NJIZ RFQFIJÆ QJX [NJSSJSY HTRRJNQ FUUJWY IJ QFKW N V IJX GZWJFZ] Í QcJKKJY IJ VZTN F'S IJ UW JY QcFLLWF [FYNTS IJX FYYFVZJX OJ HW KJSIWJ UTZW VZJQVZJYJRUX QFKW N VZ

2FNX HJ RT^JS ScJZY VZcZS JKKJY UW JS'S XJ WñYFGQNW JY FUWðX QF LZñWI STZ[JFZ JS UJWXUJHYN[J QF KWñVZJSYI

2 Æ 4 G Q T R T K K J Y I J U W J X H W N W J L Ñ S Ñ W F H Z U F Y N T S R J S Y F Q J J Y I J Y T Z Y J F H Y N [N Y XTS GZWJFZ .Q Sc^ UZY YJSNW JY ITSSF XF FNSXN VZcNQ FGFSITSSF UTZW SJUQZX QF V FIRNSNXYWFYN[J

8TS WûQJIFSX QF XTHNÑYÑ KFNQQNY RNJZ QJX UWJRNÔWJX FSSÑJX IJ XTS XÑOTZW È 5ÑY [JWYJ OJZSJXXJ XTS [NXFLJ HFQRJ XcFSNR XJX ^JZ] GWNQQFNJSY UQZX QTSLYJRUX IZ OFNQQNXXFNY IJX WF^TSX IJ QZRNÔWJ IcJX

Xcñrtz[fny htrrj ytzy qjrtsij nq jxuñ v xfny utzw ijx wnjsx jy ijx wnjsx fzxxn (2fnx nq ^ f[fny ywðx qtslyjrux ij hjqf

.Q ñYFNY FQTWX è HJY êLJ YJSIWJ TÞ QcM HMFVZJMTRRJZS FRN XNSHÖWJ JY XcFRTZW YTZYJX QJX KJRRJX TÞ NQ JXY UWÒY È TKKW XF RFNS JY XTS H•ZW HJ VZJKTSY RÒRJ VZJC QJ HMFLWNS IZ WJXYJ IJ QJZW [NJ

)FSX HJX OTZWX IJ KÑQNHNYÑ ÖQNJ UTZW KTZQJ IJX OTQNJX KJRRJX GTS STRGWJ IJ W WJZ] [JQTZYÑX UFXXNTSSÑX RÒRJ GTS STF VZN UWTRJYYFNJSY GJFZHTZU IJZ] TZ YWT JY JSHTWJ UQZX IJ XJWWJRJSYX IJ RFNSX V SÖWJSY OZXVZcFZ] QFWRJX 2FNX OFRFNX NOTZL IZ GJFZ XJ]J OFRFNX NQ SJ KZY XTS JXTS FITWFYJZW FXXNIZ 1F KWÑVZJSYFYNT YWFÖSJ YWTU IJ YWFHFX 4GQTRTKK XJ HTS

IJ QTNS è INXYFSHJ WJXUJHYZJZXJ
7FWJRJSY QJ MFXFWI QJ WFUUWTHMF I c Z S
VZ c N Q U Y X c J S (FRRJW UT Z W V Z J Q V Z J X O T
FRT Z W J Z] & Z X X N X J X N S Y W N L Z J X S J U W N W
UT W Y N T S X I c Z S W T R F S Æ J Q Q J X X c F W W ò Y F

HñIFNJSY SZQQJRJSY JS NSSTHJSHJ JS XNR FZ Wò[JIcZSJ UJS XNTSSFNWJ IJ XJN_J FS X 5FW IJX XZX YTZY NQ KZ^FNY HJX [NJWLJ)

FZ] ^JZ] STNWX TÞ GWNQQJSY nÆIJX OTZW SZNYX IcNSNVZNYñÆ Æ} HJX [NJWLJX FZ] OT VZN FZ RTRJSY IJ UFWQJW KWNXXTSSJSY XZGNYJX UZNX XTZIFNS JSQFHJSY QJZW FNRÑ UQTSLJSY QJZWX WJLFWIX IFSX XJQJHNJQÆ VZN OZWJSY VZJQJZW [NJ JXY VZJQVZJKTNX Xcñ[FSTZNXXJSY .Q XJ IÑYF[JH YJWWJZW

NSHTSSZJX VZNTSY YTZOTZWX VZJQVZ

8TS êRJ ÑYFNY JSHTWJ UZWJ JY SJZ[JA FYYJSIÖY XTS MJZWJ XTS FRTZW XF UFX VZcF[JH QJX FSSÑJX JQQJ HJXXF IcFYYJS ÖQNJ XcÑQTNLSF JSHTWJ UQZX KWTNI FRNX &ZXXNYÛY FUWÔX QF UWJRNÔWJ Q STSÏFNY IJX FWWNÑWÑX JY IJX FSSÑJX RF QJ UWJRNJW FRN QJ HZNXNSNJW UFW Z

XJX HMJ[FZ] JY JS'S NQ HTSLñINF QJX FZ'
.Q ScF[FNY UWJXVZJ UQZX WNJS VZN
QZN JY HMFVZJ OTZW NQ XJ HQTÖYWFNY
FUUFWYJRJSY

) cFGTWINQ YWTZ[F UÑSNGQJ IJ WJXYJ SÑJ JSXZNYJ NQ RNY IJ QF UFWJXXJ È IÖ IJX NSYNRJXÆ NQ UWÑKÑWFNY QJX HÎ UTZ[FNY ÛYJW XF HWF[FYJ IÑGTZYTSSJ XcñyJSIWJ È XTS FNXJ JY XTRRJNQQJW Z

'NJSYûY QJX XTNWÑJX QcJSSZ^ðWJSYAMFGNY XJWFXJW YTZX QJX OTZWX .Q F[QF WTXÑJ IZ RFYNS ÑYFNY XFQZYFNWJ Q

HTRRJSïF è HWFNSIWJ QcMZRNINYñ 2FQLWñ YTZYJX HJX GN FWWJWNJX X

XFNY è QcJSYWFÖSJW IFSX QJ RTSIJÆ F XTZ[JSY IJ 5ñYJWXGTZWLÆ NQ FQQFNY (WNRñJ JY UZNX è QcñYWFSLJW *S XTS F WJUQTSLJFNY OZXVZcFZ] TWJNQQJX IFS

NXTQJRJSY

. Q J Y KFQQZ UTZW QcJS YNWJW VZJQ Y HMêY XZW QJX FHHNIJSYX TWINSFNWJX I.

```
WNJS JY TS SJ UTZ[FNY WNJS UWñ[TNW IJ UF
      &OTZYJ_ è HJQF VZcF[JH QcêLJ NQ WJYTR
    WJZWX JSKFSYNSJXÆ NQ HWZY [TNW ZS IF
    YTZY HJ VZN XTWYFNY IZ HJWHQJ IJ XTS J]
    UJWIZ QcMFGNYZIJIJ HTSYJRUQJW QJX UMŕ
    J]YñWNJZWJ
      .Q SJ XcJKKFWTZHMFNY UTNSY UFW J]JR
    UQFKTSIIJXFHMFRGWJèHTZHMJWÆ NQ^
    NQ SJ QZN [JSFNY UFX STS UQZX JS YòYJ VZ.
    RJSY YTZOTZWX HQTX JY QF RFSNJ IcòYWJ F
    JY JSKJWRÑ UTZ[FNJSY ÒYWJ UQZX SZNXNG
    QcMZRNINYñ IJ QF SZNY
      8J GTZWWJW QcJXYTRFH OZXVZcè HJ VZc
    XTWYJIJ XZNHNIJ QJSYÆ RFNX 4GQTRTKK
    SJXcJSJKKWF^FNYUTNSY .QS€F9#ñYFNYUI
    RTZ[RRJS è QFFNJñ IZ KTSIJ JY è XSX KWS
•.. ($201A)
    . Q
    IFSIXZ7 €d•• d•£pFVQHdJXp@àRHFNX[FVZIc220`p@p€
    JHHT ROOG TF NOTOBE SEXTROLLED WITH THE NX OV JSp ` à •
```

ñ YUNF BANSKUW JJXÒSJX‰•°JX €NAÞ KOEKÔR•`[FNPY-ÈÖ•IZD€
VZN#5 F0JXYTKR † Z#59••PT-ÀZ YP MFZ®BYBYZOW VZTNX
XSXK]NXHTSXHTRRJXï`à 0•È QZNHTK]NJU
6VZ e` RTNXNQ OJÑYFNYJS WJUFWY HW°
@XZWH#t•€F3\$FXHYX#JF6SEPEODOB-ÀZOĞ OQVZ e`•
YTZQJYQZNU[TVPŽ•€0 ZNXNTSTZWSSYZW

è VTNè IJXSHMU[FPJX XcJQPJ@VydYZZBJXRVJNYYJ150ENY

QCJXXFNSZN VZCNQYWF[J \in b20 e HTX @ \cdot Y•F: XJ \in = 0'4 \cdot

I my junger palærografianaszonny von Q

HQJSIJQcêL €d•••pJQNH•TZQXSXFZYPJ

4ZN XcNQ QZN YTRGJ XTZX QF RFNS ZS QN JSYJSI UFWQJW IcZSJ • Z[WJ WJRFWVZFG QF HTSSFÖYWJÆ NQ HMJWHMJ NQ IJRFS UFX YWTU è QJ QZN FUUTWYJW NQ XJ RJ è XJ KTWRJW ZSJ NIÑJ IZ XZOJY JSHTWJ XFNXNÆ RFNX VZTNÆ NQ JXY IÑO è HTZI IcZS •NQ ']J JY FYTSJÆ è HûYÑ IJ QZN LÖFHMJ[Ñ SN HTRUWNX

.QXJWJKWTNINXXFNYJSHTWJUQZX[N

6ZJKFNY NQITSHHMJ_QZNÆ\$*XY HJVZ

RFNY JY SJ WJ[JSFNY UQZX OFRFNX FZ UJSIFSY NQ F[FNY ÑYZINÑ HTRRJ QJX FZ RTSIJ HcJXY è INWJ OZXVZcè VZNS_JFS 6ZFSI NQ XTWYNY IJ Qè QJX [NJZ] 4G QTSLZJ MÑXNYFYNTS XJ IÑHNIÐWJSY è TÞ GTS LWÑ RFQ LWÑ NQ XZN[NY OZXVZ XHNJSHJX 1cFUFYMNJ JY QF YNRNINYÑ I HMÐWJSY IJ IÑ[TNQJW JSYNÐWJRJSY XF U

. Q XJ YJSFNY IWTNY JS HQFXXJ UFWHJ YFNY HJ VZJ INXFNJSY QJX UWTKJXXJZW X KFNWJ FZYWJRJSY JY FUUWJSFNY XJX Q KTWHJ XTZUNWX JY è QF XZJZW IJ XTS KW

è QcñHTQJ IJ[FSY IJX ñYWFSLJWX VZN S HJUYNTS JS KF[JZW IJX JSKFSYX LêYñX

HJQF HTRRJ ZS HMÊYNRJSY JS[T^Ñ IZ HNJ
.Q SJ WJLFWIFNY UFX UQZX QTNS VZJ
F[FNY RFWVZÑ F[JH QcTSLQJ QF 'S IJ QF Q
UTNSY IJ VZJXYNTSX JY SJ QZN IJRFSIFN

.Q XJ HTSYJSYFNY IJ HJ VZN ñYFNY ñHW RFSNKJXYFNY UTNSY IJ HZWNTXNYñ NR U ScJ Y UFX HTRUWNX YTZY HJ VZcNQ JSYJ 8 N UFWKTNX IJ RFSNÖWJ TZ IcFZYWJ NQ è GTZY IcZS QN[WJ IJ XYFYNXYNVZJ IcMNX UTQNYNVZJ NQ ñYFNY UFWKFNYJRJSY HTS QZN FUUTWYFNY IJX [TQZRJX VZcNQ KFQQ RFWHMñ 4GQTRTKK QJ WJLFWIFNY QTSLYJI YTN FZXXN 'WZYZXÆ Æ} INXFNY NQ JS XTZ QNWJ QcTZ[WFLJ

) J Y J Q X J] H & X I J Q J H Y Z W J Q Z N X J R G Q F N J S J Y H T S Y W J S F Y Z W J Í V Z T N G T S Y T Z X H J X H F Y F S Y I J U F U N J W I J Y J R U X J Y I c J S H W J Æ \$ Í V S Z J Q X Æ \$ 5 T Z W V Z T N J S ' S X N] X J U Y F S X I J X Ñ [Ñ W N Y Ñ X Q J X U Z S N Y N T S X Q C J S S Z N I C Ò Y U W J S I W J I J X Q J Ï T S X Q F I Ñ K J S X J I J H T Z W N Y

nÆ6ZFSI ITSH UTZWWF Y TS [N[WJÆ\$Æ] nÆVZFSI UTZWWF Y TS JS'S UTZW UWN] IJ X JS HNWHZQFYNTS HJ HFUNYFQ IJ HTSSFNXXF UFWYNJ SJ XJWF I CFZHZSJ ZYNQNYÑ IFSX QF

XcFRZXJWÆ\$pJYINWJVZJYTZYHJQFSJXZ

QNYNVZJ UFW J]JRUQJ QcFQLÖGWJ QFLñT4GQTRTKPFÆ\$Æ}

1cmnxytnwj jqqj Ròrj Sj Ujzy Vzj [tz fuuwjsi ts qny vzcnq jxy fwwn[ñ zsj ñu qcmtrrj jxy rfqmjzwjz]æ qj [tnqè vzn [fnqqj vzn xzj vzn xtzkkwjjy vzn xjits yfgqjutzw xjuwñufwjw ij Gjfz] otzwx .qx [njssjsy js'sæ qcmnxytnwj jqqj

UTXJWÆ STS QJX SZFLJX XcFRFXXJSY IJ Xcñhwtzqj Jshtwjæ nq kfzy Jshtwj yw [JFZ] Jkktwyx 1JX GJFZ] Otzwx SJ XcFwwò JY YTZOTZWX HTZQJ QF [NJ YTZOTZWX JQQ WZNSJX XcJSYFXXJSY XZW QJX WZNSJX

:SJ QJHYZWJ XñWNJZXJ QJ KFYNLZFNY 1 WñZXXNWJSY UTNSY è FQQZRJW JS QZN QF YWFNYJX *S WJ[FSHMJ QJX UTðYJX QJ WJI RJSY .Q KZY OJZSJ HTRRJ YTZY QJ RTSIJ 1ZN FZXXN NQ JZY IFSX XTS J]NXYJSHJ MJZW VZJ HMFHZS ÑUWTZ[J HJ RTRJSY I KTWHJX IJ QcJXUTNW IFSX QF [NJ IJ QcM IÑXNW IZ GNJS HJYYJ ÑUTVZJ IJ KTWYX G IZ UTZQX IJ KWÑRNXXJRJSYX IJ INXHTZ IJ ITZHJX QFWRJX

1cJXUWNY JY QJ H•ZW XcñHQFNWHNWJ QJSHJ QcêRJ FXUNWF è QcFHYN[NYñ 8Y RTRJSY FZXXN YFWI VZJ UTXXNGQJ F[JH HJQQJ IJ XTS FRN .Q XZWUWNY 4GQTRTK UTÔYJX JY UJSIFSY IJZ] FSSñJX NQ QJ W QF UJSXñJ JY IJ QF XHNJSHJ

:YNQNXFSY QJ [TQ JSYMTZXNFXYJ IJ (

NQ ITSSF è QF QJHYZWJ IJX UTÖYJX ZS F XNW NQ RTSYWF IFSX QJ QTNSYFNS è 4 XñWNJZXJX IJ QJZW [NJ è YTZX QJX IJZ] [JWX QcF[JSNW 9TZX IJZ] XcñRTZ[FNJSY LJFNJSY QF UWTRJXXJ XTQJSSJQQJ IJ RF IJ QF WFNXTS JY IJ QF QZRNÖWJ

1F HMFQJZW OZ[ÑSNQJIJ8YTQY_ LFLS IÑ[TWÑIJQFXTNKIZYWF[FNQÆ NQFXUN JSHMFSYJZW

5TZWYFSY QF (JZW IJ QF [NJ Xcñ UFSTZ IJ KWZNYX 1cN [WJXXJ Ic4G QTRTKK XJ IN VZJ WFWJRJSY IcFUW ÖX QJX NSINHFYN WñXNLSF è UFWHTZWNW YFSYûY ZS QN [IcZS YWFNY RFNX XFSX MêYJ XFSX FWIJ XZN [FSY QJX QNLSJX IcZS • NQ QFSLZNXX

6ZJQVZJNSYÑWJXXFSYVZJK YQJUFXXWòYFNY XcNQ ÑYFNY XZWUWNX UFW QcNQ NQ WJYTZWSFNY QJQN[WJYTZYTZ[JWYQZRNÖWJJYXJHTZHMFNY 8N TS QZNITSFUWŎX QcF[TNW QZ NQ SJIJRFSIFNY UF

QcFUUTWYFNY NQ QJUFWHTZWFNY QJS .Q ScJZY RòRJ GNJSYûY UQZX QJ HTZW

```
[TQZRJ JS JSYNJW JY UFXXF QF UQZX LWFS QTNXNWX QJHTZIJFUUZ^ñ XZW QF YFGQJJY UFWKTNX FZ QNJZ IZ HTZIJ NQ XJ XJW[FNY IZ KTWïFNY è QNWJ
```

(cJXY FNSXN VZc4GQTRTKK YWF[JWXF Qci

STZ[JQ-JWHZQJ NQUTXFQJXHTQTSSJXIJ; 1J HMJK IJ QcñYFGQNXXJRJSY JS XNLSFS IcñYZIJX HTRRJOFINX QJUWTKJXXJZW JS R

IJ XTS TSLQJ YWFïF QF QNRNYJ VZJ STYW,

UFX SñHJXXFNWJIJ KWFSHMNW IFSX XJX NS YN'VZJX

8F YÒYJ ÑYFNY ZS IÑUÛY HTSKZX IcFHYJX UJWXTSSFLJX IcÑUTVZJX IJ HMNKKWJX IJ HTMÑWJSHJ^IJ UWNSHNUJX IcÑHTSTRNJ UT RFYNVZJX JY IcFZYWJX XHNJSHJX IcF]NTR IcNSIZHYNTSX JYH

(cñyfny htrrj zsj gngqntymðvzj htr rjsy ij [tqzrjx iñufwjnqqñx xzw ytzyjx htssfnxxfshjx

1cñYZIJJZY XZW 4GQTRTKK ZSJGN_FWWJ JSYWJ QF XHNJSHJ JY QF [NJ XcTZ[WFNY ZS ScJXXF^F RòRJ UFX IJ HTRGQJW 5TZW QZN (JY QF XHNJSHJñYFNY QF XHNJSHJ

.Q F[FNY ñYZINñ YTZX QJX IWTNYX HJZ] Qcñutvzjjy hjz] vzn ñyfnjsy ytrgñx iju

IÑXZÑYZIJÆ NQ F[FNY RÒRJKFNY ZS HTZWX 5TNSYFSY ZS OTZW VZcè QcTHHFXNTS IcZ

XF RFNXTS NQ QZN KFQQZY ÑHWNWJ È QF U'IJUFUNJW ZSJUQZRJ WÑ(ÑHMNY WÑ(ÑHMN HMJWHMJW QcÑHWN[FNS UZGQNH

Í QF HFRUFLSJ QJX HTRUYJX ñYFNJSY Wñ WTXYJ nÆ6ZcF ITSH è KFNWJ QF XHNJSHJ INXFNY NQ F[JH NSHJWYNYZIJ

*Y NQ WJSYWF IFSX XF XTQNYZIJ XFSX QJ

HFUFGQJ IJ INWNLJW XF YÒYJ VZN [FLZF UJSXñJ VZN XTRRJNQQFNY IFSX QcTNXN[9TZOTZWX NQ HTSYNSZFNY è GWTIJW QF YJSHJ

.Q YWTZ[FNY STS XFSX WFNXTS YFSY UTñXNJIFSX XF [NJ VZcNQ SJ UTZ[FNY ñ U Z RòRJ XFSX QJ XJHTZW X IJX QN [WJX JY IJ (&U W ð X F [TNW KFNY KFZ] GTSI FZ XJW [

NQ HTRRJSTF è WÑXTZIWJFZYWJRJSY Q J]NXYJSHJÆ NQJSFUUWTKTSINY QJGZ QJHJWHQJIJXTS FHYN[NYÑ JY IJ XTS ò Y QZN RòRJ

.Q HTRUWNY VZCNQ F[FNY WJïZ UTZW CRNQQJJY QJX XTNSX IJ QF UWTUWNñYñ / UJZ QcñYFY IJ XJX FKKFNWJX ITSY 8YTCKTNX è XF UQFHJ .Q SJ XJ ITZYFNY UFX IZ WJHJYYJX JY IJ XJX Iñ UJSXJXÆ NQ SJ KFNQ SJ KFNX FNY WNJS

1J[NJZ] 4GQTRTKK YWFSXRNY è XTS 'Q VZcNQ QcF[FNY WJïZJ IJ XTS UðWJ 6ZTN XF[NJ NQ SJ HMJWHMF UFX QJX HTRUQN UTNSY QF YòYJ F[JH QJX NSST[FYNTSX MTRRJX IJ STYWJ YJRUX UTZW TZ[WNW I

IJ KÑHTSINYÑ TZ FZLRJSYJW QJX FSHNJS .Q XJRFNY XJX HMFRUX HTRRJ QJX F[FN JY ScNRFLNSFNY UTNSY IcFZYWJX IÑGTZ &Z WJXYJ QJ [NJZ] ÑYFNY JSHMFSYÑ VZc MFZXXJ IJX UWN] QZN ITSSêY ZS WJ[JSZ U

IJ QcFSSñJ UWñHñIJSYJÆ NQ STRRFNY
IZ HNJQ 8JZQJRJSY NQ ScFNRFNY UTNS)

STZ[JFZ] TZ è KFNWJ IJX JKKTWYX UTZW F _Æ3TX UðWJX JY STX F÷JZ] ScñYFNJSY STZX INXFNY NQ JS WñUTSXJ è HJWYFN

IJ IFSLJWJZ] JY HJUJSIFSY NQX TSY HT MJZWJZXJÆ STZX QF HTZQJWTSX FZXXI RFSVZJWTSX UFX IJ YTZY

7JHJ[FSY XFSX JRUQT^JW QF 'SJXXJ SN Q WJ[JSZX IJ XJX GNJSX UTZW IÖSJW JY XTZU JYTZX QJX OTZWX F[JH XF KFRNQQJ JY XJX N)NJZ JY WJLFWIFNY HTRRJ ZS UÑHMÑ IJ UWJSFHVZÑWNW IF[FSYFLJ

8N JS QZN FUUTWYFSY IJZ] RNQQNJWX IJ N LQNXXÑ QJ YWTNXNÖRJ IFSX XF UTHMJ QcN KFZYJ JS UQJZWFSY XZW QF LWÒQJ QF XÑH FSSÑJ QJ [NJZ] 4GQTRTKK KFNXFNY QJ XN FOTZYFNY JS UQJZWFSY FZXXNÆ nÆ(cJXY SJ UJZY QZYYJW HTSYWJ)NJZÆ .Q KFZY W RÒRJ IZ UJZ VZCNQ ITSSJÆ Æ}

)JUZNX QF RTWY IJX [NJZ] STS XJZQJRJ: WZWFQJSJXcñYFNY UFX FRñQNTWñJ RFNX UFW QF QJYYWJIZ XYFWTXYJ JQQJScF[FNY .Q ñYFNY HQFNW VZcÖQNJ IJ[FNY XJ WJSI

WJHMJWHMJW QF HFZXJIJ QF INRNSZYNTS L Q [TZQFNY RÒRJ QJ KFNWJ RFNX NQ WJHZQ VZJ QJ [T^FLJ XJ UWñXJSYFNY È QZN HTRRJ STZ[JFZ JY NSHTSSZ

) J X F [N J N Q S c J S F [F N Y K F N Y V Z c Z S J Y J S H I J H M J [F Z] U Q T S L Ñ I F S X I J X H T Z X X N S X I J U Q I J H T K K W J X I J R F Q Q J X I J O F R G T S X I J U J Y I I J [N F S I J X H Z N Y J X T Z W Û Y N J X I J [T Q F N Q Q J X S T R G W J Z] I T R J X Y N V Z J

(cJXY FNSXN VZcNQ FHHTRUQNY QcZSNV HFRUFLSJ è 2TXHTZ JY HJY ZSNVZJ UðQJW IJ UTNSY IJ HTRUFWFNXTS UTZW QJX [T^FL 2FNSYJSFSY NQ JSYJSIFNY INWJ VZcTS ScF KFQQFNY LFQTUJW [JSYWJ è YJWWJ

4GQTRTKK F[FNY ZS FZYWJ RTYNK IJ WJRJYNTSÆ HcJXY VZcNQ ScñYFNY UFX UWñUFWUJW IJ XJX FKKFNWJX .Q SJ WJXXJRGQFNY SN è XTS LWFSI UðWJ .Q F[FNY KFNY IJX ñYZ

RTSIJÆ YTZY HJQF QZN F[FNY XZLLÑWÑ IJ HJQQJX IJ HJX GTSSJX LJSX

.Q HTRUWJSFNY VZJ STS XJZQJRJSY HHMÑ IJ XcJSWNHMNW RFNX VZJ QJ IJ[TNJXY IJ HTSYWNGZJW UFW XJX YWF[FZ] UJLÑSÑWFQ ;TNQÈ UTZWVZTN IFSX QJ IJXXTQNYZIJ NQ YWFÏFNY IJ XTS F[JSNW NUQFHJFZ UQFS STZ[JFZ IJ QcTWLFSNXFY

QcFIRNSNXYWFYNTS IJ XJX UF^XFSX IcF QcñUTVZJ

1c NIÑJ KTSIFRJSYFQJ IZ UQFS QcJ]UTUWNSHNUFQJX YTZY IJUZNX QTSLYJRUX WJXYJSY XJZQJRJSY QJX IÑYFNQX QJX I. QFYWF[FNQQÑ XFSX WJQêHMJ è HJ UQ

NQ ^ UJSXJ JY ^ Wñ(ñHMNY JS XJ UWTRJSFQNY è QF RFNXTS HTRRJ IFSX QJ RTSIJÆYFSYûY NQ ^ HMFSLJ VZJQVZJX FWYNHQ \\ VZJQVZJ UTNSY NRFLNSÑ MNJW JY TZGQVZJQVZJKTNX WFUNIJ HTRRJ QcñHQFNWNSFYYJSIZJ VZN HTRRJSHJ è KJWRJSYJWJY NQ XJ UQTSLJ IFSX QJ YWF[FNQ

.QScJXYUFXQJRNXñWFGQJRJYYJZW . KTZWSNJUFW ZSFZYWJÆ NQJXYQZN R YJZW IJ XJX NIñJX

1 J R F Y N S è U J N S J Q J [Ñ N Q U W J S I Q J]

NQ XcñYJSI XZW QJ XTKFÆ NQ FUUZNJ X Wñ(ñHMNY XFSX RñSFLJW XJX KTWHJX YòYJ XZHHTRGJ è QF KFYNLZJJY VZJ XF H JS [TNQè FXXJ_ FZOTZWIcMZN UTZW QJ G

UFWYNHZQNJW
8JZQJRJSY FQTWX NQ XJIÑHNIJ È XJ WJ
JY È HMFSLJW XF UTXJ RÑINYFYN[J UTZ)
FHYN[J JY RTNSX XÑ[ÖWJ UQZX HTRRTIJ

QJKFW SNJSYJ

1NGWJ IJX JRGFWWFX IJ QF [NJ FHYN[

,TSYHMFWT[4PFCSTRT[è XJ WJYNWJW JS QZN RòRJ JY è [N[WJ IFS] XcñYFNY HWññ .Q ñYFNY XJSXNGQJ è QF OT ñQJ[ñJXÆ NQ ScñYFNY UTNSY ñYWFSLJW F FZ1 ITZQJZWX IJ QcMZRFSNYñ) FSX IcFZYWJX RTRJSYX FZ KTSI IJ XTS ê R FRÖWJRJSY XZW QJX RNXÖWJX IJ QcMTRRJÆ XTZKKWFSHJX NSHTSSZJX XFSX STR ZSJ X JY IJ [FLZJX FXUNWFYNTSX [JWX ZS UF^X Q RJSY [JWX HJ RTSIJ Tb OFINX QcJSYWFöSFNY QFWRJX HTRRJSïFNJSY è HTZQJW XZW XJX O 5 F W K T N X N Q Q Z N F W W N [J I J X J U n S n Y W J V [NHJXIJX MZRFNSX UTZW QJRJSXTSLJ QF VZN WTSLJ QF XTHNÑYÑÆ IJ XcJS(FRRJW I YWJW è QcMTRRJ XJX ZQHðWJXÆ YTZY è H QZN IJX NIÑJX VZN [TSY JY [NJSSJSY IFSX X FZ] [FLZJX IJ QF RJW VZN JSXZNYJ LWFSINX UNWFYNTS VZN GW QJSY YTZY XTS XFSL F LTS(JSY XJX [JNSJXÆ QcFXUNWFYNTS XJ IFSHJÆ UTZXXÑ UFW ZSJ KTWHJ NSYÑWNJZ NQ HMFSLJIJZ] TZ YWTNX KTNX IJ UTXJÆ X

;TNQè QJ RTRJSY TÞ HJYYJ YJSIFSHJ [F X [JSNW ZS KFNY TÞ JQQJ XcJ]UWNRJWF UFW FQTWX 8JNLSJZWÆ VZJQX RNWFHQJX VZ UTZWWF Y TS UFX FYYJSIWJ IcZS JKKTWY FZ 2FNX QF RFYNSÑJ UFXXJ IÑOè QJ OTZW IÑ

NQ XJ XTZQð[JèIJRN XZW XTS QNY NQ ñYJSI

FZYTZW IJ QZN ZS WJLFWI NSXUNW np

NSHQNSJSY [JWX QJ WJUTX QJX KTWHJX ñUZ TWFLJX JY QJX YJRUòYJX XcFUFNXJSY IFSX XJ IñLWNXJÆ QJ XFSL HTZQJ UQZX QJSY IFS 4GQTRTKK XcñYJSI RTQQJRJSY XZW QJ IT

•NQ RÑQFSHTQNVZJQJXTQJNQ VZN XJHTZHI IJWWNÖWJZSJRFNXTS è VZFYWJÑYFLJX FU è VZN -ÑQFX MÑQFXÆ HTRGNJS IJ KTNX Sc

YWNXYJ WJLFWI è YWF[JWX QF HWTNXñJ [J'

XZN[N QJ XTQJNQ HTZHMFSYÆ

&ZRFYNS WJ[NJSY QF [NJ WJ[NJSSJSY XNTSXÆ .Q XJ UQFÖY UFWKTNX è XJ 'LZ NS[NSHNGQJ FZUWÖX IJ VZN SJ XTSY WNJQÑTS RFNX JSHTWJ > ÑWTZXXQFSJ 1F_FV

.Q NRFLNSJZSJLZJWWJJY XJX HFZXJX J]JRUQJ QJX UJZUQJX IJ Qc&KWNVZJXJ XJRJSY XZW Qc*ZWTUJ TZ JSHTWJ NQ T HWTNXFIJXÆ NQ UFWY JS LZJWWJ IÑH JRUNWJX IÑYWZNY IJX [NQQJX KFNY VZF UFXXJFZ'Q IJ QcÑUÑJ FHHTRUQNY JS'S I IJ GTSYÑ JY IJ LWFSIJZW IcêRJ

4Z GNJS NQ HMTNXNY QJ HMFRU IJ GFN QcFWYNXYJ 9TZX QJ XFQZJSY NQ RTNXX HTZWY FUWÖX QZN JS HWNFSYÆ nÆ1J RTKK STYWJ HÑQÖGWJ ÖQNJ 4GQTRTKKÆ)FSX QJX MJZWJX IcFRJWYZRJ NQ JXY

XTZHNX NQ XJ WJYTZWSJ IcZS HûYÑ XZW JS GFX VZJQVZJKTNX NQ XcTZGQNJ YTZ IZ QNY XJ OJYYJ è LJSTZ] JY HTRRJSHJ è XZUUQNFSY QJ HNJQ IcñQTNLSJW IJ RFSN QJ RJSFHJ

*SXZNYJ FUWŎX F[TNW WJRNX FZ] HNJYNSÑJ NQ IJ[NJSY HFQRJ JY NSINKKÑWJSQFNXXJ QF YJRUÒYJ XcFWWFSLJW QÈ GFFNSXN VZcNQ RJY JS OJZ XJX KTWHJX RTXJ YTZWRJSYJ XTZ[JSY IJX OTZWSÑJX JS YJ X TZUNWFSY IJ XJX NQQZXNTSX JSHMITZQTZWJZ] XTZHNX VZJ VZFSI QJ OTZW INXVZJ IZ XTQJNQ HTRRJSHJÈ IJXHJSIWJÈ VZFYWJ ÑYFLJX

&QTWX NQ QJ XZNY IJ STZ[JFZ IcZS WJL WNWJ YWNXYJ JY XJ WJUTXJ UFNXNGQJR

⁻ ñ W T X I c Z S H T S Y J U T U Z Q F N W J

5JWXTSSJ ScF[FNY [Z UJWXTSSJ SJ HTSS NSYñWNJZWJ IcÖQNJ 4S HWT^FNY JS LñSñWYTZY GTSSJRJSY VZcNQ GZ[FNY JY RFSLJFF[FNY WNJS IJ UQZX è FYYJSIWJ IJ QZNÆ VZUJSXñJX UTZ[FNJSY XJ STZJW IFSX XF YòYJXZW XTS HTRUYJ QJX LJSX VZN QJ KWñVZJSY

8YTQY_ ñYFNY QJ XJZQ VZN U Y YñRTNLS. IZ [TQHFSNVZJ YWF[FNQ NSYñWNJZW IJ HJ H HJ H•ZW YJSIWJÆ 8YTQY_ XJZQ QJ HTSSFN UWJXVZJ OFRFNX è 5ñYJWXGTZWL

?FPMFWJ VZN UFXXFNY XF [NJ FZYTZW IJ] JSHTWJ UQZX JS IÑYFNQ YTZYJ XTS J]NXYJS NQ ÑYFNY HTS[FNSHZ VZJ QJ GFWNSJ JY QZN HTS[NJSY [N[FNJSY XJQTS QF WðLQJ JY VZc' FZYWJRJSY

. , . .

?FPMFWJ F[FNY UFXXÑ QF HNSVZFSYFN: QJ IJXHJSIFSY INWJHY IJX (FQJGX WZX QcFSYNHMFRGWJ XFSX UJZW JY XFSX V QJZWX RFÖYWJX OZXVZcè QcFGSñLFYNT: YTZYJX QJX [JWYZX JY ScF[FNJSY FZHZS HMJ[FQNJW IJ UJZW JY IJ WJUWTHMJ

.QFUUFWYJSFNY è IJZ] ñ UTVZJX JYYTZ UTXñ XZW QZN QJZW HFHMJY)J QcZSJ N RJSY XFSX GTWSJX UTZW QF RFNXTS IJX 4 UQZX WñHJSYJ QJ WF)SJRJSY JY QF HTW

5FXXNTSSÑRJSY IÑ[TZÑ FZ GFWNSJ NGZS OTZW XFSX QZN KFNWJ ZS RJSXTSLJ [NJZ] YJRUX FWWÒYFNY UFWKTNX QJ GFW JY IFSX XJX J]HÒXÆ ?FPMFWJFNRFNY È XF[JH XJX FRNXÆ QJ XJW[NYJZW IcFZYWJ ZS JZSZVZJÆ HJQZN HN ÑYFNY YTZOTZ INXFSY HTRRÖWJ HFW HJYYJ UFWJSYÑ ÑVZN[TVZJ

1 J U W J R N J W L F W I F N Y U Q Z X 'I Ò Q J R J S Y Y L J S Y I Z R F Ö Y W J ? F P M F W J Ñ U N F N Y Q C T H I N Y N T S X K F Z X X J X U T Z W Q J X I Ñ U J S X J X O W J W F N S X N F Z G F W N S J Z S J WEN ÒXHCJNIQ YNWJ T V Z J Q V Z J X P T U J P X X Z W Q F Y F G Q J N Q S J Q J X F U U W T U W N J W

) J R O R J X N Ö Q N J T Z G Q N F N Y I J W J I J R F S W J X Y J I J R T S S F N J N Q Ñ Y F N Y X W I J S J O F S J [T Q F N Y U F X I J U Q Z X K T W Y J X X T R R J X R J X Z W F N Y X J X G J X T N S X U F W U N O H J X I J I .

[.]Q ^ F HJSY PTUJPX IFSX ZS WTZGQJ

```
TZ GNJS HWFNLSFNY NQ IcòYWJ UWNXÆ$*S
UFW J]HðX IJ UWTGNYñ
  1cFSHNJS(FQJG UFWJNQèZSHMNJSIJHN
XJWFNY RTWY UQZYûY VZJ IJ YTZHMJW è VZ
VZcTS QZN FZWFNY ITSSñJX JS LFWIJÆ HJ
RTRJSY IcF[FQJW RòRJ HJ VZN SJ QZN F UFX i
ScF[FNY XTZHN VZJ IJ [JNQQJW è HJ VZJ QJ ]
GNJS JY XJIÑXTQFNY VZFSINQ RFSVZFNY I
IÑXTQJ VZFSI QJ XJNLSJZW SJ QFNXXJ WNJS
 ) J U Q Z X ? F P M F W J F N R J Q J X H F S H F S X Í Q I
QcnUNHNJW FZ1HTSHNQNFGZQJXIJQFUTV
HMFVZJOTZW XTS RFQMJZWÆ NQ Sc^FUQZ
ScF OFRFNX TZ + UFWQJW IcZS GFWNSJ FZXX
JXY HFUWNHNJZ] F[FWJ RÑHMFSY NRUTXX
ZS RTY RNJZ] [FZY RTZWNW VZJ IJ [N[WJ F[JH
 (J ScJXY UTNSY UFW RFQNHJ SN UTZW KFN)
?FPMFWJUFWQFNY FNSXNÆ RFNX UFW QcN
YWFSXRNXJ XTS F÷JZQ JY XTS UðWJ IJ HFQ
è HMFVZJ THHFXNTS KF[TWFGQJ
 5FW INX • Z [WJRJSY UFW INKFZY IJ XZOJY X
YNTS TZUTZWNSYñWJXXJWIF[FSYFLJXTSF
VZJQVZJKTNX IJX HMTXJX NSTZ÷JX XZW XTS
  Æ*Y QJ RNJS ITSH VZN F UWNX QcMFGNY
HJYYJ [JZ[J Qè GFX HMZHMTYFNY NQ HTS'I
[TN] JSWTZÑJ -NJW NQ QZN F ÑHWNY ZS GNQ
```

HJYYJ [JZ[J Qe GFX HMZHMIYFNY NQ HISTI [TN] JSWTZÑJ -NJW NQ QZN F ÑHWNY ZS GNQ 4Z JSHTWJ?FPMFWJIÑHQFWFNY VZJXTS X QJ UQZX LWFSI OTZJZW JY QJ UQZX LWFSI N[N OFRFNX UTWYÑÆ VZcNQ UFXXFNY YTZYJX Q JY VZcNQ XcFGÖRFNY è OTZJW JY è GTNWJ

*Y WNJS IJ YTZY HJQF ScñYFNY [WFNÆ ÖQ [JZ[J JY SJ UWJSFNY OFRFNX QJX HFWYJX J YWFSVZNQQJRJSY XJX SZNYX JSYNØWJX

?FPMFWJJXYSÑLQNLJSY .QXJWFXJWFW RFNSXJYQF'LZWJHTRRJUTZWWNWJÆ HFW VZNUZNXXJQJIÑLWFNXXJW 6ZFSINQXTWY IJ STNWJX IJ[NJSSJSY WTZLJX UTZW WJ[. YFWI è QJZW ñYFY UWNRNYNK

.QJXYYWÖX RFQFIWTNYÆ [JZY NQ TZZSJUTWYJ È IJZ] GFYYFSYXÆ\$ 9FSINX VQcFZYWJXJKJWRJ 8cJRUWJXXJ Y NQ FURNJW XJ WJKJWRJ È XTS YTZW

.Q SJ WFRFXXJ OFRFNX IZ UWJRNJW HT VZJQVZJ FZYWJ TGOJY YTRGÑ È YJWWJÆ RTNSX YWTNX KTNX HTRRJ XcNQ [TZQFN WÑZXXNY È QJ WFRFXXJW VZcÈ QF VZFYW QJ QFNXXJ WJYTRGJW

8 c N Q Y W F [J W X J Q F H M F R G W J J S U T W Y I c F Z Y W J X T G O J Y X I ð X Q J X U W J R N J W X U I J X X Z X H T R R J S H J S Y è I Ñ X J W Y J W [J W X Q J I Ñ L W N S L T Q J Z S T G O J Y ? F P M F W J K F N Y Z N S Z Y N Q J U T Z W Q J W J Y J S N W J Y N Q J S Q N Q W J L F W I J Q F G T Z H M J G Ñ F S Y J I c Ñ Y T S S Y T R G J S Y J Y S T S H J Z] V Z N X T S Y J S H T W J Y N J S Y N Q Q J U Q F Y J F Z I J Y W F [J W X J Y C H T S Y N S Z J È H M T N W

(cJXY FNSXN VZJ VZJQVZJKTNX NQ ScFUQF HMFRGWJ VZcZS [JWWJ è UNJI TZ ZSJ IKTNX NQ OJYYJ QZN RòRJ JS OZWFSY JY IJ HJZ] VZN QZN WJXYFNJSY IFSX QJX RFN

*S YWF[JWXFSY ZSJ HMFRGWJ NQ FHH UNJI YFSYûY F[JH QF MFSHMJ ZSJYFGQ YTRGJUFX YTZOTZWX OZXYJIFSX QJGFY RFNX NQ XJ HTLSJ è QcFZYWJ F[JH Qcñ UF GFYYFSYX TZ QJ RFÖYWJ IJ QF RFNXTS QJX F KFNYX

YTZX QJX TGOJYX XTSY GWNXñX JY UQZ UJYNYX HJZ] VZN IJRFSIJSY IZ XTNS JY .Q IñUQTNJ QF RòRJ KTWHJ UTZW QJX U HTRUTWYJF[JH QJX ZSX HTRRJF[JH QJX

) FSX QF HMFRGWJ Ic4GQTRTKK LWêHJ

```
6ZcTS QZN TWITSSJ UFW J]JRUQJ IJ RTZ
IJQQJ TZ IJ [JWXJW ZS [JWWJ IcJFZ NQ ^ JI
[NLZJZW VZJ XcNQ KFQQFNY TZ[WNW ZSJ UTV
)NJZ UWñXJW[J VZJ ?FPMFWJ XJ UWJSSJ
FLWñFGQJ FZ GFWNSJÆ 8TZIFNS NQ XcNR
SJYYT^JW IJIñUQFHJW QJXYJRJSY JY IJ WJR
è QF KTNX
)FSX HJX THHFXNTSX QJX UJWYJX JY QJX F
NSHFQHZQFGQJX .Q ScJXY UFX X W VZcZS X
[N[J KTWHJ IFSX QF RFNXTS ^ FZWFNY UZ KF
?FPMFWJ FQTWX HTRRJYYFNY RNQQJ Iñ Lê
IJX TGOJYX GWNXFNY IJ QF [FNXXJQQJ WJS
'SNXXFNY XTZ[JSY UFW òYWJ WJS[T^ñ IJ QF
XTWYFNY IJ QZN RòRJF[JH IJX OZWTSX JY IJ
-JZWJZXJRJSY VZJ HJYYJ WFLJ QJ UWJSFN
```

-JZWJZXJRJSY VZJ HJYYJ WFLJ QJ UWJSFN HJQF [JSFNY HJWYFNSJRJSY IJ XTS ÑIZHFYN RFSN ÖWJX VZ CNQ F [FNY HTSYWFHYÑJX STS JY IFSX QF IJRN TGXHZWNYÑ IJX HFGNSJYX TWSÑX UFW QJ HFUWNHJ TÞ QJ INFG QJ XFNY JSYFXXÑJX RFNX È QF HFRUFLSJ IFSX QF [FXYJX IJRJZWJX JY È QCFNW QNGWJ

XJX RTZ[JRJSYX FZYTZW IJ RJZGQJX RFXXN FKKFNWJ è IJX NSXYWZRJSYX UQZX QTZWIX VZJ QF UJQQJ QJ [JWINQQTS QJX LWFSIX [, QJX HMFNXJX VZcTS I n UQF i FNY F [] H JKKTW Y

1è NQ XcñYFNY MFGNYZñè XJW[NW XFSX (

QJX HMFNXJX VZCISINUQFIFNY F[JH JKKIWY
.Q ScJS ñYFNY UFX FNSXN IcZS GTZLJTNW
YWFSXUFWJSY IcZS UWJXXJ UFUNJW (JX

UQFHJ YWTNX TZ VZFYWJ FSX XFSX FHHNI YTZHMFNY NQ HWFH NQXñYFNJSY GWNXñ) Æ&MÆ INXFNY NQ VZJQVZJKTNX è 4GQ

SÑ [T^J_ ITSH RTSXNJZW VZJQ RNWFHQJÆ HJYYJ UJYNYJ RFHMNSJ JS RFNS JY [TNQÈ RTWHJFZ]Æ

4Z NQ SJ INXFNY WNJS IZ YTZY JY WJRJY

GFWNSJ VZJ HcñYFNY QZN RòRJ VZN QcF NQ XJOZXYN'FNY FNSXN VZJSTZX QcF[T IJ HJ WñHNY JS UWñYJSIFSY VZcZS TGO F[TNW ZSJ'S VZcNQ SJ UTZ[FNY IZWJW ñ)FSX QJX IJZ] UWJRNJWX HFX NQ ^ F[FN INXHZYJW F[JH QZN RFNX VZFSI UTZXX f

HFHMJYYJ QcTGOJY è XF UQFHJÆ JSXZ

IJWSNJW FWLZRJSY FQTWX YTZYJHTSY\
JY NQ XJ OZXYN'FNY XFSX FUUJQ

?FPMFWJ XcñYFNY YWFHñ ZSJ KTNX LICTHHZUFYNTSX VZcNQ SJ KWFSHMNXXF 1J RFYNS NQ HMFZKKFNY QF GTZNQQTN GWTXXFNY QcMFGNY VZJ QJ GFWNSJ F[FZS FZYWJ QJX FZYWJX IZXXJSY NQX WJX QcFWRTNWJ

*SXZNYJ NQ GFQF^FNY ^ RFNX STS UF)
RNQNJZ IJ QF HMFRGWJ XFSX WJRTSYJ
ÑUTZXXJYFNY XJZQJRJSY QF YFGQJ [NIJ
LJW &UWÖX HJQF NQ XJ HWT^FNY IÑOÈ JS
QJ UTÒQJ TZ IJ GF[FWIJW È QF HZNXNSJ I
UTWYJ F[JH QJX FZYWJX ITRJXYNVZJX
IJ WNJS

8N TS QZN TWITSSFNY IJ KFNWJ VZJQ V XcJ]ñHZYFNY IJ RFZ[FNXJ LWêHJ STS XF HMJWHMñ è KFNWJ HWTNWJ VZJ QF HMTX J NRUTXXNGQJ IcJS [JSNW è GTZY 3ZQQJ Scñyfny HFUFGQJ IJ QJ KTWHJW è NSYW IFSX XTS WðLQJRJSY IJ XJW[NHJ

8N TS QZN UWJXHWN[FNY IJ SJYYT^JW TZ IcFUUTWYJW HJHN TZ HJQF NQ XcJS HTRRJ è QcTWINSFNWJÆ RFNXNQ J YñYi QZN VZJ QJX OTZWX XZN[FSYX NQ 'Y IJ XT1J IJZ]NÖRJ OTZW QJ YWTNXNÖRJ JY FN

KFQQZQZN WJSTZ[JQJW QcTWIWJJY WJ[FLWñFGQJX

2FQLWñ YTZY HcJXY è INWJGNJS VZJ ?FP ZS HTZU è HFSHFSJW IJ YJRUX è FZYWJ VZ RTKK IJX UNŎHJX IJ HNSV JY IJ IN] PTUJPX V [JSY JY VZcNQ K Y UFWJXXJZ] TS 'SNXXFNY Hcñ YFNY ZS XJW [NYJZW UWTKTSI ñ RJSY I ñ [T .Q Scf ZWFNY UFX M ñ XNY ñ ZSJ RNSZYJ è XJ

TZ è QcJFZÆ NQ SJ HWT^FNY UFX VZJ HJ K
INLSJ IcFIRNWFYNTS TZ IJ WÑHTRUJSXJ .C
HMTXJHTRRJYTZYJSFYZWJQQJJY SJ UTZ[F:
TZ UTZW RNJZ] INWJ NQ SJ QF HTSXNIÑWFN'
FLN FNSXN XFSX WFNXTSSJRJSY

.Q ScF[FNY UFX IJ YMñTWNJ XZW HJ UTNS [JSFNY JS YòYJ IJ XTZRJYYWJ è QcFSFQ^XJ X XJX WJQFYNTSX F[JH ÖQNJ .Q SJ ÖQNJ4GQTRTKK RFNX UTZW YTZYJ UJW)
QF KFRNQQJ IJ XTS RFÖYWJ UTZW YTZY
UWTHMJ 5JZY ÒYWJ RÒRJ HJ XJSYNRJSY
YNTS F[JH XF RFSNÖWJ IJ [TNW XZW QF U,
UJZY ÒYWJ?FPMFWJ F[FNY NQ UZNXÑ Icl
Qcñyzij IJ XTS HFWFHYÖWJ

(JXJSYNRJSY ?FPMFWJQcñUWTZ[FNY

8NTSF[FNY [TZQZRTSYWJW è ?FPMFW, IJZW IZ Iñ [TZJRJSY VZcNQ WJXXJSYFNY U WFNY UWTGFGQJRJSY HTSYJXYñ .QFNRI HMFY XTS LWJSNJW ZS HMJ[FQ XF XYFQCJXY Sñ JY Tþ NQ F LWFSIN

)FSX HJY FYYFHMJRJSY LÑSÑWFQ XJ RFIJX FKKJHYNTSX UJWXTSSJQQJX 5FW JJUQZX QJ HTHMJW VZJ QJ HZNXNSNJW Ic 4 GUQZX VZJ QJX IJZ] UWJRNJWX JY 2 ÆÖQJY HJUJSIFSY È XJX ^JZ] QJ HZNXNSNJW IFZ IJXXZX IJ YTZX QJX HZNXNSNJWX IZ RIJXXZX IJ YTZX QJX XJNLSJZWX IJ QF YJW

.Q SJUTZ[FNY XJSYNW 9FWFAX X RF NQ XI H . 9FWFXXPF NQ SJQcFZWFNY UFX YWTVZ i IZ RTSIJ JY HJQF XJZQJRJSY UFWHJ VZ Ic4GQTRTKPF

. Q XJ RTSYWFNY LWTXXNJW JY KFRNQN KFNY HTRRJ QJ HIXMYF RWS XXNJW JY KFRNQNITQJ 1J HMFRFS Qcñutzxxðyj Jy vzj YJWWJ JY QF KWFUUJ F[JH HTQðWJÆ U êRJITRNSJYTZOTZWX QcNIñJ VZJ HJYYJ I XZUñWNJZWJ è QF XNJSSJ

.Q XZ)XFNY IJ QF HFZXJ QF UQZX QñLð XJSYNRJSY FZ KTSI IZ H•ZW IJ ?FPMFW, WJLFWIJW QJ GFWNSJ F[JH [ñSñWFYNTS

⁾TRJXYNVZJ HMFWLJ IZ GZKKJY

 $^{5\,}W\,\grave{o}\,Y\,W\,J\,\,G\,T\,Z\,I\,I\,M\,N\,X\,Y\,J\,\,H\,M\,J_{-}\,\,Q\,J\,X\,\,Y\,W\,N\,G\,Z\,X\,\,V\,Z\,N\,\,T\,H$

QFWRJX IcFYYJSIWNXXJRJSY .Q Sc^ F[FNY?FPMFWJ RÖY ZS FZYWJ XJNLSJZW STS XJZ(RFNX RÒRJ IJ SN[JFZ F[JH QJ XNJS)NJZ LFVVZN IJ XcJS F[NXJW OFRFNXÆ

?FPMFWJ WJLFWIFNY QJX HTSSFNXXFSH.
UJZ IZ MFZY IJ XF LWFSIJZWÆ NQ QJX XJW[
QJ YMÑ JYH F[JH ZSJ XTWYJ IJ HTSIJXHJSII
F[FNY [TZQZ QJZW KFNWJ XJSYNW VZJQ MTSICÒYWJ WJÏZX HMJ_ XTS RFÖYWJ .Q QJZW W.
ZSJ HJWYFNSJ LWTXXNÒWJYÑ nÆ1J GFWNS
YTNXFSY QJ [NXNYJZW F[JH FWWTLFSHJ

6ZJQVZJKTNX FZ QNJZ IJ RÑINWJ JY IJ HI RJYYFNY È LQTWN'JW TZYWJ RJXZWJ 2 ÆÖ(FZ] HTSHNQNFGZQJX XZW QF UTWYJ JY FQT ScF[FNY UFX IJ GTWSJX

.Q HTRRJSïFNY YTZY è HTZU è ÑSZRÑWJW GFWNSJ XTS NSYJQQNLJSHJ XTS FKKFGN GTSYÑÆ JY XN QJ GFWNSJ RFSVZFNY IJ VZ RJSY IZ UFSÑL^WNVZJ ?FPMFWJ JS JRUWZS NQ J]FLÑWFNY QcNQQZXYWFYNTS IJ XF KFR UZNXXFSHJ J]YWFTWINSFNWJ

IZ STR IJ XTS GFWNSJ nÆ&YYJSIX ZS UJZ GFWNSJÆ}HWNFNY NQIcZSYTSRJSFïFSY .Q SJ XTZUïTSSFNY UTNSY ZSJ FZYTWNYÑ L QF YJWWJ 2FNX QJX WJQFYNTSX J]YÑWNJZ ?FPMFWJÑYFNJSY YTZOTZWX XZW ZS UNJIIO

5TZW JKKWF^JW QJ UTWYNJW QcNSYJSIF

; N[FSY è IJZ] NQX XcJSSZ^FNJSY QcZS IJWNJSHJIJQF [NJ QF WFNXTS JY QF GTSYñ IUFX è FYYñSZJW QcJKKJY IZ HTSYFHY OTZVQcMTRRJ F[JH QcMTRRJ 9TZY JS OTZNXXF; NQ JXY NRUTXXNGQJ IJ ScòYWJ UFX GQJXX

UWTVZJX

ÖQNJWJHTSSFNXXFNY è ?FPMFWJZS RñW [TZJRJSY è XF UJWXTSSJÆ NQ ^ ñYFNY MFG IJ XTS HûYÑ VZCNQ SJ UTZ[FNY SN SJ IJ[FN FHHTZYZRÑ ZSJ KTNX UTZW YTZYJX È HJ FScJS OTZNXXFNY UQZX JY HJUJSIFSY SJ INKKÑWJSHJ XZUUTWYJW UFYNJRRJSY XIÑKFZYX

8N ?FPMFWJ YTZY JS STZWWNXXFSY UUWTKTSIJZW IJ XTS êRJ ZS IÑ[TZJRJSY UF [NYJZWX IJ [NJNQQJ YWJRUJ JS INKKÑV XTS ÑUTVZJ 2 Æ4GQTRTKK IJ XTS HÛYÑ S Y NSYÑWNJZWJRJSY QJ UWN] IJ HJ IÑ[THJUJSIFSY UTZW XTS XJWK HJYYJ FKKJH KWFYJWSJQQJ VZcÑUWTZ[FNJSY QJX FS ITRJXYNVZJX

.QXJUJWRJYYFNYRòRJUFWKTNXIcJS

NSOZWJX F[JH ?FPMFWJ Í ?FPMFWJ FZX &UWðX F[TNW IFSX XF OJZSJXXJ XJW[N FIFSX QF RFNXTS XJNLSJZWNFQJ QJ XJ\QcJRUQTN IJ RJSNS IJ 2 ÆÖQNJ)JUZNXHTSXNIÑWFNY HTRRJ ZS TGOJY IJ QZ]JFWNXYTHWFYNVZJIJ QF RFNXTS IJXYNSQcFSHNJSSJKFRNQQJ JY SZQQJRJSY HT

&ZXXNIÖX VZcNQ F[FNY MFGNQQÑ QJ RFXTS OJZSJ GFWNSJ NQ UFXXFNY QJ QJXY 5FWJXXJZ] IJ XF SFYZWJ NQ Qcñ YFNY JS IJ QFVZFNX

.Q KFNXFNY QcNRUTWYFSY F[JH QJX II UTNSY QF UJNSJ IJ HMFZKKJW QF GTZNO HTZU IJ GFQFNÆ TZ GNJS NQ XTRRJNQQ TZ NQ FQQFNY GF[FWIJW è QF HZNXNSJ T JSHTWJ UJSIFSY IJX MJZWJX JSYNÖWJX HWTNXÑX XZW QF UTWYJ JY WJLFWIFNY I

(cJXY FUW ð X ZSJ UFWJNQQJ J]NXYJSH TS QcF[FNY HMFWLñ IZ XJW[NHJ KFYNLF: Q QZN KFQQFNY XTNLSJW QJ GFWNSJ (

FXXTZUNXXJRJSY HTSYJRUQFYNK

QJX HTZWXJXÆ (JYYJ [NJ IJ YWFHFX WJRU MZRJZW XTRGWJ VZN XJ RFSNKJXYF UFW QF IZWJYÑ IZ HFWFHYÐWJÆ HCJXY FNSXN VZcN VZJ QF [TN] IZ GFWNSJ QcTGQNLJFNY è VZNY 5TZWYFSY RFQLWÑ XF RTWTXNYÑ JY XF X WJSYJ ?FPMFWJF[FNYQJH•ZWITZ]JYGTS XcFRZXJW F[JH QJX UJYNYX JSKFSYX)FSX C TS QJ [T^FNY XTZ[JSY FZ RNQNJZ IcZS YFX IJ .QQJXWnHTSHNQNFNY QJXFLFiFNY QJZ XJYJSFNYXNRUQJRJSYUFWRNJZIÆ NQJS XZW HMFVZJLJSTZ JY XZW XTS ITX ZS YWTN X UFW QJHTZJY QZN YNWFNY QF GFWGJ &NSXN 4GQTRTKK JRUòHMFNY ?FPMFWJI. NQ J]NLJFNY è HMFVZJ NSXYFSY QJX XJW[NI XTS ITR J X Y N V Z J V Z J X T S G T S H • Z W X T S H F W SNHFYNK XTSNSITQJSHJJY QcñYJWSJQ GJX HMTXJJSYWFÖSFNJSYYFSYÛYHMJ QFHTRI XNSJ YFSYûYHMJ QcñUNHNJW YFSYûYXZ .QX XJ HTSSFNXXFNJSY JY [N[FNJSY è I QTSLZJX FSSñJX ?FPMFWJ F[FNY XTNLSñ (NQ QcF[FNY UTWYñ XZW XJX GWFX JY ÖQN HTRRJIcZS LFWX OJZSJ FQJWYJ LTZWRFS SJUTZ[FNY IÑYWZNWJ QJZW [NJNQQJ NSYNR)JRòRJVZJ2 ÆÖQNJSJXF[FNYSNXJQJ[J\ SN XJ HTNKKJW SN XJ HMFZXXJW SN IÖSJV ?FPMFWJ SJ UTZ[FNY XJ 'LZWJW ZS FZYWJ G ZSJ FZYWJ J]NXYJSHJ VZJ HJQQJ IJ QcMFGN

RFSLJW IJ QZN KFNWJIJX LWTXXNÖWJYÑX RJSYNW JY JS RÒRJ YJRUX IJ QJ Wñ[ñWJW NS

; . . .

6ZFSI 9FWFSSYNJKK JY & QJ]ÑJKK KZWJSY JZY KJWRÑ QF UTWYJ XZW JZ] NQ SJ WJ QJ UTÒQJÆ NQ XcFYYJSIFNY È ÒYWJ WF GFWNSJÆ NQ F[FNY JSYJSIZ INWJ È 4G RJYYWJ È ÑHWNWJ

2FNX IFSX QJ HFGNSJY Ic4GQTRTKK YTHTRRJ IFSX ZSJ YTRGJ ?FPMFWJ OJYF ZZSJ KJSYJ JY VZJ [NY NQÆ\$ÖQNJ ñ YFNYFUUZ^ñJ IFSX QF UFZRJ IJ XF RFNSÆ IJ[IZS QN[WJ ?FPMFWJ TZ[WNY QF UTWYJ

_Æ5TZWVZTN [TZX òYJX [TZX WJHTZHM _Æ3J RJ IñWFSLJ UTNSYÆ YZ [TNX VZ

GWZXVZJRJSY 4GQTRTKK

_Æ.Q JXY YJRUX IJ XJ QF[JW JY IcñHWN QêHMJW UWNXJ

_Æ4ZN JSJKKJY INYÖQNJ JSWJ[JSFSYTN [F Y JS /c^UJSXJWFN

nÆ6ZFSIINFGQJF Y NQ JZ QJ YJRUX I LWTRRJQF?FPMFWJJS XFZYFSY XZW QJ U

4GQTRTKK UZY HJUJSIFSY UFWHTZWN VQJHYZWJ F[FNY ñYñ NSYJWWTRUZJ è UJZ [FSY .Q WJRNY QJ QN[WJ è XF UQFHJ JY

IFSX XF RÑINYFYNTS TUNSNÊYWJ XZW nÆ _Æ6ZJQ JSSZNÆ HMZHMTYF Y NQ JSÑ

_ Æ 6 Z J Q J S S Z N Æ H M Z H M T Y F Y N Q J S N X J X U N J I X Y T Z W È Y T Z W . Q X J X J S Y F N Y Y T Z W S ñ È Q F R T Q Q J X X J .

QJX ^JZ] [JWX QJ HNJQ NQ HMJWHMFNY QcFXYWJñYFNYèXTS_ñSNYMJYSJ[JWX VZJ XZW QJX RZWX GQFSHX IJ QF RFNXT INXUFWFNXXFNY QJ XTNW XTZX QJX WJL

QJX FKKFNWJX F[FSY YTZY Æ] INY NQ XÑ

1F UFWYNJ IZ OTZW VZcTS FUUJQQJ FZ [N ÑYFNY UFXXÑJ IJUZNX QTSLYJRUX JY HJ VZ STR è 5ÑYJWXGTZWL YNWFNY è XF'S 1J GWZ MZRFNSJX JY FZYWJX RTSYFNY IJ QF HTZW H (cñyfny QJ HMFSY IJX FWYNXYJX FRGZQFS UFLSÑ UFW QcFGTNJRJSY IJX HMNJSX 4SÑYFYWJW ZS FSNRFQ RFWNS TS FUUTWYFNY JY

YTSX QJX UWTIZNYX QJX UQZX [FWNñX

ÖQNJ Xcñyjsiny XZW QJ ITX JY RNY XJX I XF YòYJ .Q XcTHHZUF è WJYWF[FNQQJW XTS .Q UFWHTZWZY WFUNIJRJSY IFSX XTS JXUW NRUTWYFSYX HFUNYJFYZJXZXWQQEdTTGWM[ThP YW ZSJ STZ[JQQJ RJXZWJ UQZX Xñ[ðWJ XZW [FLFGTSIFLJ IJ XJX UF^XFSX JY UFXXF è QcF'XF UWTUWJ J]NXYJSHJ è QF HFRUFLSJ

1F HTSXYWZHYNTS IcZSJ RFNXTS QcTHHZ

Xcfwwòyf ITSH F[JH UQFNXNW UJSIFSY VZ QF INXYWNGZYNTS IJX UNÖHJXÆ NQ ']F QF IJ QF XFQQJ è RFSLJW IJ QF XFQQJ IJ GNQO XJWFNJSY YTZWSÑJX QJX HWTNXÑJX IJ XTS RÒRJ UTNSY QcfrJZGQJRJSY JY QJX YFUNX

&UWÖX HJQF NQ INXUTXF QJX FNQJX IZ GÊYQJ STRGWJIJX [NXNYJZWX VZcNQ F[FNY QcNXNLSF QcJSIWTNY UTZW QJX ñHZWNJX QJX IJX ITRJXYNVZJX JY QJX FZYWJX HTRRZSX

*S'S NQ ITSSF XTS FYYJSYNTS FZ OFWINS, WJXUJHYJWFNY QJX [NJZ] YNQQJZQX JY QJ FGFYYWFNY QJX UTRRNJWX JY QJX UTNWNJ HJWFNY UFW IJX FHFHNFXÆ NQ KZY XZW QUFWH RFNX FUWÖX JS F[TNW KFNY QJ IJ[NYWTZ[F YWTU HMJW QJ WJRNY È ZSJ FZYWJ 10 UFWYJWWJX JY FZ] TWFSLJWNJX

⁷JIJ[FSHJFSSZJQQJUF^ñJUFWQJXJWKJSFWLJSYIJUWJSIWJZSUFXXJUTWYJYIJHNWHZQJWQNGWJR

. Q XF[TZWF XN [N[JRJSY JS NRFLNSFYN VZcNQ XJ YWFSXUTWYF è QF HFRUFLSJ è VZFSI XF UWTUWNÑYÑ XJWFNY WÑKTWRÑ. IÑO è NQ ^ XJWFNY è IJRJZWJ

.QXJ[NY FXXNX UFW ZSJXTNWñJ Icñ Yñ ZSJ YFGQJ è YMñ XTZX ZS IûRJ IJ [JW IZ FZ XTQJNQ F^FSY è QF GTZHMJ QF QTSL FXUNWFNY UFWJXXJZXJRJSY QF KZRñJ IcZSJ ñ HM FUUñ J IJ [ZJ IJ QF KW F Ö HM J Z W

&Z QTNS OFZSNXXJSY QJX RTNXXTSX WNÒWJ QJ GTNX IJ GTZQJFZ] XN HTSSZ : HTRRJZSJLQFHJÆ QF[FUJZW XcñQð[JIJ YTRGJ XZW[NJSY QJHWñUZXHZQJÆ QJX HMJ JZ]UFW GFSIJX

1 J X I T R J X Y N V Z J X T N X N K X X J Y N J S S J S Y Y J S I I J X [T N] O T ^ J Z X J X I J X W N W J X ÆQ J X T Q J X 'Q Q J X H T Z W J SÆY FFZZ LYTT WZ WQ I B NQ Z N X c ñ G R F W R T Y X Æ N Q X L W N R U J S Y X Z W X J X L J S H T Z Æ I J [F S Y Q F G T Z N Q Q T N W J J X Y F X X N X Q c J S Y T Z W J X F I N [N S N Y ñ p Q F K J R R J Æ X

*YUJSIFSYHJYJRUX IFSXQFXFQQJèFZSJXNRUQNHNYÑFWYNXYNVZJ HTRRJSIJSLFLJFSYJXÆ TSHTZ[WJZSJLWFSIJYFUWTRZèQFINLSNYÑIJRFOTWITRJ JYTVKFNYGQFSHX RJYQFYFGQJ UQFHJF[JIQJX HWNXYFZ]JY ÑYFQJQcFWLJSYJWNJNSXYFSY YFSYûYZSJFZYTZWIcZSXTZUJWFGTSIFSYÆ QèJX

UJWXTSSJX YTZYJXGNJSHTSSZJXÆ JS 8TZIFNS QJ [NXFLJ lc4GQTRTKK XcNQC

IJ XTS JSKFSHJ XTS FRN YTZOTZWX 'IðQ

QcNQQZXNTS ñYFNY XN ñHQFYFSYJ XN [

⁸TWYJIJUJYNYJLZNYFWJ è YWTNX HTWIJX /JZ UTUZQFNWJ

Ic • NQ NQ YTZWSF XF KFHJ XZW QJHTZXXNS .
ZS [FLZJIÑ XNW IcFRTZW IJ GTSMJZW UFN XN
HMFRUX JY IJX HTYJFZ] IJ XTS [NQQFLJ IJ >>
QcÑUTZXJ JY IJX JSKFSYXP
&UW ð X ò YW J W J X YÑ H N S V R N S Z Y J X Q F K F H

NQ XJ WJYTZWSF QJSYJRJSY XZW QJITX 8F'
IcZS XJSYNRJSY ITZ] FYYJSIWNXXFSYÆ I
FQQTSLJF XJX OFRGJX QJSYJRJSY JY F[JH [
WJRTSYJW ZS UJZ XTS UFSYFQTS RFNX NQ S
UFX IJ HJ QÑLJW IÑXTWIWJ 1cNQQZXNTS IT

KFHNQJRJSY JY QNGWJRJSY GNJS QTNS IFS:

.Q XJUQTSLJF JSXZNYJIFSX XF Wò[JWNJ K è QF UJYNYJHTQTSNJIcFRNX VZN XcñYFGQN JY QJX KJWRJX è VZNS_J TZ [NSLY [JWXYJ [NQQFLJÆ HMFVZJ OTZW NQX XJ WñZSNWI FZYWJX UTZW IÖSJW XTZUJW IFSXJWÆ N OTZWX XJWJNSX IJX 'LZWJX XJWJNSJX XF WNIJX WNFSYJX WTSIJX WTXñJX è ITZG(ZS FUUñYNY YTZOTZWX (TWNXXFSYÆ NQ ^ ZSJ OTNJ ñYJWSJQQJ ZS TWINSFNWJ XZHH UFWJXXJp

MJZW JY NQ WJ[NSY è QZN RòRJ *Y IFSX QF I HM•ZW è HNSV [TN]Æ nÆ)JX UTRRJX IJ YJW IJRFSIJ_IZ XFGQJÆ ^Æ(MFWGTS HMFWGTS XNJZWX QJX GNJSKFNYJZWX UTZW QcñWJH LSJZWÆ Æ} *Y IFSX QF RFNXTS [TNXNSJ VZ XTSSFNJSY QJX HTZUX IJ MFHMJ JY QJX HWI

nÆ2TS)NJZ RTS)NJZÆÆ}XcñHWNFYN

nÆ&MÆÆ} XTZUNWF YTZY MFZY JY FRÖ nÆVZJQQJJ]NXYJSHJÆ VZJQQJFGTRNSFY HFUNYFQJÆ 6ZFSI ITSH [NJSIWF HJY ÖIJS VZFSI QJX HMFRUX JY QJX GTHFLJX YFSY FN

nÆ6ZcNQXJWFNYGTSRFNSYJSFSYIcòYW XTZXQcFWGWJ JYIJWJLFWIJWèYWF[JWXX XTQJNQJYIJHTRUYJWQJXTNXJFZ]VZNXF

```
KJZNQQJX
 nÆ*YQè XZWQcMJWGJYYJ YFSYûYQ
JXY XJW [N U F W Z S J X J W [ F S Y J O T Z * Z J F Z ] (
FWWTSINX FZHTZMêQñÆ JQQJGFNXX
XTZWNYp6ZFSIITSH[NJSIWFHJYJRUXÆ
 _Æ*YQJUQFS JYQJXYFWTXYJ JYQJIi
XTZIFNS XF R NRTNWJ
 _Æ4ZN TZN INY[N[JRJSYÖQNJÆ YTZ
 4GQTRTKK XJ XTZQJ[F WFUNIJRJSY J'
XÑFSY JSXZNYJNQ FQQTSLJF XJX OFRGJ
XJX UFSYTZ(JX JY WJXYF FXXNX UZNX X
YNSY IJGTZY IJZ] RNSZYJX è Wñ(ñHMNW
 Æ?FPMFWJ ?FPMFWJÆ HWNF Y NQJ
QF YFGQJJY XZW QcJSHWNJW
 _Æ6Zc^FYNQJSHTWJÆ$(JXRTYXX)
QJ GWZNY IZ XFZY (TRRJSY RJX OFRGJ)
JSHTWJÆ$RZWRZWF?FPMFWJIJXF[TN]
 Æ?FPMFWJÆ WÑUÑYF4GQTRTKKUJS
WJLFWI IJ IJXXZX QF YFGQJ ;TNQè HJ V
INY NQJSRTSYWFSYQcJSHWNJW RFNX
JY WJYTRGF IFSX XF Wò[JWNJ .HN NQ Q.
LJSTZ] JY HTRRJSïF è XJIÑYNWJW JY è G
 Æ.Q WJXYFNY QÈ INY NQ JS HTSYNS:
XcNSYJWWTRUFSY IZKWTRFLJp)TSSJ R
JSHTWJ QTNS IcNHN FZ I ÖSJW OJ I Ñ OJZS
 _Æ4bJSWJXYFNY NQÆ$IJRFSIF?FPMI
 Æ(TRRJSYÆ NQ SJ WJXYFNY WNJSA
OJRJ WFUUJQQJ YWOX GNJSÆ .Q JS W
HTRRJÏF
 _Æ3TS UFX STS NQ Sc^ JS F[FNY UFX
```

_ Æ 3 T S Æ W Ñ U Q N V Z F ? F P M F W J _ Æ * M G N J S Æ F Q T W X F H M ð Y J X J S _ Æ) T S S J _ R T N I J Q c F W L J S Y

?FPMFWJF[JHJSYòYJRJSY

_Æ8NÆ INYÖQNJ

- Æ5WJSIXIJQFRTSSFNJ Qè
- $_$ Æ2FNX NQ Sc^ F VZcZS WJTYZ \otimes QJKFZFVZSS WTZGQJXTN]FSYJ
 - Æ.Q^F[FNYJSHTWJQèIJXPTUJPX
- _Æ5FX [ZÆ INY ?FPMFWJ JS XJ IFSINSFS QcFZYWJ .Q ^ F[FNY IJX UNðHJX IcFWLJSY PTUJPX NQ Sc^JS F[FNY UFX
 - Æ8NÆ MNJW QJHTQUTWYJZW RcJS F WJ
- _Æ/cñYFNX UWñXJSY INY ?FPMFWJ OcFNQcFWLJSY RFNX OJ ScFN UFX [Z IJ PTUJPX
- nÆ8JWFNY HJITSH 9FWFSSYNJKK VZN QJZ RFSIF 4GQTRTKK NSHJWYFNS nÆRFNX STS FZXXNÆ}
 - _Æ&QTWXVZJWJXYJY NQèRFSLJWÆ\$
- _Æ2FNX NQ ScJXY WNJS WJXYñ *XY HJ VIZ OFRGTS IcMNJWÆ\$ 4S UJZY QJ IJRFSIJW?FPMFWJ +FZY NQ JS FUUTWYJWÆ\$ INYJX
- _Æ&UUTWYJHJVZcNQ ^ F 2FNX HTRRJSY XTNY WNJS WJXYñÆ\$
- _Æ2FNX HTRRJ HJQF VZcNQ ScJXY WNJS V JY NQ XTWYNY YFSINX VZcÖQNJ IcZS FNW HMFRGWJ è UFX QJSYX

nÆ4ZN [TNQè GNJS IJX JRGFWWFX Æ] IN nÆ6ZFSIHJSJXJWFNY VZJQJUQFS VZJIJG, 2FNX IZ KWTRFLJ NQ JS WJXYFNY Æ] FOTZY ?FPMFWJQcFZWF RFSLÑ JY NQ TXJ UWÑYJSI WJXYÑÆ *Y TÞ ITSH XJ XTSY KTZWWÑX QJX JS KZWJYFSY XZW QF YFGQJ

:S VZFWY IcMJZWJ FUW ÖX ?FPMFWJ TZ[WNQJ UQFYJFZ è IJZ] RFNSXÆ JS JSYWFSY IF [TZQZY KJWRJW QF UTWYJ F[JH QJ UNJI RFHTZU JY ScFYYJNLSNY VZJ QJ [NIJ 1J [JWWJQZN QJ GTZHMTS IJ QF HFWFKJ JY QJ UJYNY U

```
_Æ9ZScJSKFNXUFXIcFZYWJXÆ INYÖ
HJVZJYZFXQFNXXñYTRGJWÆ RFNXSTS
UQFYNTSÆ
```

?FPMFWJ QJUQFYJFZJSRFNS [TZQZ RFXXJW QJUJYNY UFNS RFNX IZWFSY H IZY VZJ XJX IJZ] RFNSX ÑYFNJSY THHZUÑJ XcJS XJW [NW

_Æ;T^TSX WFRFXXJÆ INY4GQTRTKKI VZcJXY HJ VZN YcJS JRUòHMJÆ\$

Æ4MÆ UZNXXNJ [TZX òYWJ FZ INFOPMFWJ JS XcFIWJXXFSY F[JH HTQðWJ FZ]OFRFNX [Z IÑOJZSJW OZXYJ F[FSY QJ I ö S

*Y UTXFSY QJ UQFYJFZ NQ WFRFXXF HMTNWÆ NQ UWNY QJ UJYNY UFNS XTZ YFGQJ ÖQNJ XJ RNY è IÑOJZSJW JY ?FPMFWJ X

YFSHJÆ NQ WJLFWIFNY XTS RFÖYWJIJHIJRRJSY È INWJ VZJQVZJ HMTXJ RFNX 40 XFSX XcTHHZUJW IJ QZN QJ RTNSX IZ RTSIJZ] KTNXÆ ÖQNJLFWIF QJ RÒRJ XNQJSH

_Æ1cNSYJSIFSY[NJSYJSHTWJIcJS[T^\ RJSTFJS'S?FPMFWJIcZSJ[TN]YNRNIJÆ FQQñQJ[TNW .QKFNYIJRFSIJWXNTSS HTZUIc•NQXZWQJQTLJRJSY YTZOTZW> RJSYXèp

4GQTRTKK RFSLJFNY XFSX XTZ*JW RTY

_Æ2TSXNJZW INYUQZXITZHJRJSY?FP XNQJSHJ

ÖQNJ ScJZY UFX QcFNW IcJSYJSIWJ

_Æ.QX[JZQJSY VZcTSIñRñSFLJQF XJR ?FPMFWJJSHTWJUQZX GFX

4GQTRTKK F[FQF ZS [JWWJ IJ [NS XFSX

_Æ6ZJ KFZY NQ KFNWJ RTSXNJZWÆ UWJXVZJJSHMZHMTYFSY

_Æ*MÆ RFNX SJYcFN OJUFXIÑKJSI

```
HJQFÆ$INY Xñ[ðWJRJSY ÖQNJ JY XJ QJ[FS
?FPMFWJ
```

(JQZN HN WJHZQF

_Æ6ZJQ òYWJ [JSNRJZ] YZ KFNX ?FPMFW RTKK IcZS YTS J]UWJXXNK

?FPMFWJXJKTWRFQNXF

Æ9NJSXÆ INY NQ [JSNRJZ]Æ RTN [JS UJWXTSSJ

_Æ&MÆ YZScJXUTNSY[JSNRJZ]Æ WñUñ XTSSJX RF [NJÆ

Æ/J SJ XZNX UTNSY [JSNRJZ]Æ WÑUÑYF YTZW

_Æ&QTWXUTZWVZTNRcJSSZNJX YZF[JH ł

Æ6ZJ[TZQJ [TZX VZJ Oc^ KFXXJÆ\$

_Æ*YRTNÆ\$

Æ2FNX [TZX IJ[NJ ñHWNWJ ZS RTY FZ UW

_Æ*MGNJSÆ OcñHWNWFNÆ UFYNJSYJÆ è QFKTNX

_Æ&QTWX[TZXIJ[WNJ_GNJSñHWNWJXZW

Æ8ZW QJ HMFRU XZW QJ HMFRUÆ Oci KTZJYYJW 9ZHWTNXITSHVZJHcJXYFZXXN) IZ GTNX VZJ UFS UFS JY HcJXY KFNY ; TNX YTZWSFSY ZSJ UQZRJ IFSX QcJSHWNJW è XJ

IcJSHWJÆ (TRRJSY[JZ] YZ VZJ OcñHWN[JÆ _Æ/J[FNXIñQF^JW QcJSHWJF[JHIZP\FX XcJRUFWFSY IJ QcJSHWNJW NQ XJ INWNLJF

HMFRGWJ UJSIFSY VZc4GQTRTKK XJRNY è UNJW

n Æ 4 S INW FNY VZcNQ Sc^ F U F X R o R J I J U F L QZN JSKZWJYFSYIFSXQJYNWTNWJYJSYêN STS NQSc^JSFUFXÆ 4MÆ HJ?FPMFWJÆ IZWJÆÆ}

Æ8TZYNJSIWFX YZJSHTWJ VZJ YZ ScJX U RJZ]Æ\$INYÖQNJè?FPMFWJVZNWJSYWFN 5JZY TS SJUFX F[TNW IJ UFUNJW HMJ XTN Æ

```
Y NQ JSHTWJ UTHMÑ HJ RTY QèÆ [JSNF
SñX JY STZX F[TSX LWFSIN XTZX QJX ^JZ
NQ IFNLSFNY RÒRJ STZX FUUJQJW YTZY
TWJNQQJX RFNXOFRFNXSTZXScF[TSXJ
Sc^F[FNY UFX IJ HJX NS[JSYNTSX Qè IFS
Tb[TZX[TZXFWWòYJWJ Æ 9JSJ RTSXI
 .Q UWNY XZW QcñYFLðWJJY QZN UWñX
UFUNJW LWNX
 Æ5JZY TS ÑHWNWJ QÈ IJXXZXÆ INY
UFUNJWÆ HcJXY F[JH "F VZJ OJ HTZ[WJ F
VZcNQ Sc^JSYWJ UFX VZJQVZJ HMTXJ IJp
 ?FPMFWJXJIñYTZWSFJY WJLFWIF QF F
 _Æ*MGNJSÆ ScNRUTWYJÆ ITSSJQJ
JY YFSYûY &QJ]ñJKK QJ RJYYWF FZ SJY
 ÖQNJ XcFXXNY è QF YFGQJ JY ñHWN[N
XNJZWp
 Æ6ZJQQJJSHWJFGTRNSFGQJÆ INY
QcTWJNQQJ ?FPMFWJ JYKFNXGNJSHJ
 .Q Wñ(ñHMNY VZJQVZJX NSXYFSYX JY ñ
```

Æ2FNXVZcJXY HJITSH RTSXNJZW VZZS HMWñYNJS UTZWVZTN RJYWFNYJ [T

nÆ1cFUUFWYJRJSY VZN JXY THHZUÑ UÑYFLJ JY VZN IFSX [TX UWTOJYX ITNY ò VUFWKFNYJRJSY è RF KFïTS IJ [N[WJ JY FUFW XZNYJ IJ RF QTSLZJ WÑXNIJSHJ IFSHTSYWFHYÑJX &^FSY FUUWNX UFW RTS XVZJ [TZX F [J _ TWITSSÑ IJ RJ HTRRZSNVZJ RJSY VZJ Octhhzujpæ }

4GQTRTKK XcFWWòYF YTZY è HTZU JY Icñhwnwj

n Æ (cJXYRFZ[FNX INY NOQZELUJNXQZMYFJNH) QèIJZ] KV7ZMAEX}

.Q QZY JS RFWRTYYFSY JY HMFSLJF QJ JS WñXZQYFZXXZJJWQFJUUTWYF è ñYFLJÆ Q [FQFNY UFX RNJZ] .Q HTWWNLJF HTRRJ

```
ZSVZJJUQFHJ RFNX NQ XcJSXZN[FNY TZ ZS S
YWTU LWFSI WFUUWTHMZJRJSY IJX IJZ]
 n Æ . RUTXXNGQJIJXJIñGFWWFVXZXEJVÆI}JXIJ
INY NQF[JHNRUFYNJSHJ nÆ&ZINFGQJXTN
XJ HFXXJW QF YòYJ UTZW IJ UFWJNQQJX SN
QcMFGNYZIJ IcñHWNWJ IJX QJYYWJX IcFKKI
GNJSYûY YWTNX MJZWJXÆ Æ}
 _Æ?FPMFWJ YNJSX [TNQèUTZWYTN
 .QIÑHMNWFQFQJYYWJJSVZFYWJRTWHJF
 Æ&X YZ [ZÆ$ INY NQ
 Æ/cFN [Z WñUTSINY ?FPMFWJ JS WFRF
HJFZ1
 _Æ)TSH QFNXXJ RTN YWFSVZNQQJ F[JH C
6ZcJXY HJVZJYZ FX JSHTWJ QèÆ$
 Æ*MÆ QJXSTYJXITSHÆ$
 _
_Æ&MÆ 8JNLSJZWÆ YZ[JZ]RcFHMJ[JW/
GNJSHJQFKFNY NQÆ$IÑUÒHMJ YTN
 Æ(JQQJ IZ GTZHMJW JXY IJ VZFYWJ [NS
HNSVZFSYJ VZFYWJPTUJPX
 ÖQNJKWFUUF XJX RFNSX QcZSJHTSYWJ Q
 Æ9ZJXKTZÆ 9FSYIcFWLJSYWNJSVZJU
 Æ4S SJ QcF UFX UF^ñ IJUZNX YWTNX RTN
TS QZN ITNY YFSY IcFWLJSY 9JSJ HcJXY N
SJ[TZX[TQJUFX
 _Æ&MÆ JY YZ XTZYNJSX VZJ YZ ScJX Ul
INY 4GQTRTKKÆ NQ RcFHMðYJ UTZW ZS RN
KTZWWJX YZYTZYHJQFÆ$8NJSHTWJHJQF
 Æ(JScJXYUFXRTNVZNQcFNRFSLÑJÆ W
RJSY?FPMFWJ
 _Æ3TSÆ HJScJXYUFXYTNÆ
 _Æ5TZWVZTN RJ WJUWTHMJ_ [TZX QJ UFN
9JSJ WJLFWIJ Æ
 *Y NQ QZN F[FSïFNY QJX STYJX
```

HMJWHMJW ZS RT^JS I c\ñ\(\frac{7}{4}\)MYFJS\(\frac{1}{2}\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}{2}\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(\frac{1}2\)M\(

```
_Æ&MÆ èVZNJSHTWJÆ$INYÖQNJ W
UFUNJWXLWFNXXJZ]
```

_Æ*SHTWJ HJSY [NSLY JY ZS WTZGQJ) GTZQFSLJW JY FZ KWZNYNJW

_Æ2FNXHcJXYQFWZNSJÆ HJQFSJWJ MTWXIJQZN RòRJ 9ZJXITSHZSJ[FHMJ

IJQñLZRJXp

_Æ3TS OJXZNXZSòYWJ[JSNRJZ]Æ WFRJWYZRJ JS XJIñYTZWSFSY IJ XTS RI9FWFSSYNJKK SJ[JSFNY UFX NHN NQ ^ FOTZYF Y NQ

_Æ*M GNJSÆ HTRGNJS HJQF KFNY NO ÖQNJ JYNQ XJRNY è HTRUYJW QZN RòR.

_Æ6ZJHcJXYITSHGòYJÆ /JYWTZ[JHINKKñWJSY INY4GQTRTKK *YYTNÆ HT

?FPMFWJ'Y QJHFQHZQ XZW XJX ITNLY:

HJSYXÆ\$

Æ&YYJSIJ ZS UJZ ITSSJ_ RTN QJ YJ
JS KJWRFSY QJX ^JZ] JY JS RFWRTYYFSY

IN] IN_FNSJX IN] MZNYÆ JYIJZ] IN_FNS _Æ&QNÆ YZScJS'SNWFXOFRFNXHTR

JS HMJ_ YTN UWñXJSYJ RTN QJX STYJX I ^ FNY IZ UFUNJW JY IJ QcJSHWJp 6ZJQQJ X GNJS VZcNQ KFZY UF^JW UJYNY è UJYNY.

YTZY è QF KTNX 6ZJQQJJSLJFSHJÆ _Æ)JZ] HJSY HNSV WTZGQJX XJUYFSYJ

?FPMFWJ FUWðX F[TNW HTRUYÑ)TSSJ

UQFÖY _Æ;WFNRJSY YTZYIJXZNYJÆ &YYJSI IJRFNSp

_Æ(TRRJNQ[TZXUQFNWF RTSXNJZWA

Æ&QQTSX FQQTSX QFNXXJ RTN YWF JY IJRFNS OJ UFNJWFN ;F HMJ YTN Ocl XTZHNX GNJS UQZX LWF[JXp

ÖQNJ XcFXXNY HTRRTIÑRJSY XZW ZSJ

XJX UNJIX XTZX QZNÆ RFNX NQ HTRRJSÏFNY VZJ QF XTSSJYYJ WJYJSYNY

5FWZY ZS UJYNY MTRRJ FZ [JSYWJ RTIJX GQFSHMJ FZ] OTZJX WTXJX FZ HWêSJ HMFZ UFWYNW IJ QF SZVZJ ZSJ KWFSLJ IJ HMJ[JZ] 1F UQFHJ HMFZ[J ÑYFNY HNWHZQFNWJ HTRRJ XN JQQJ F[FNY ÑYÑ YTZWSÑJ IFSX QC

STRNJIZ [NXNYJZW XJINXYNSLZFNY UFW ZSUTZW YTZY HJ VZcNQ [T^FNY UFW QF WJYJSRTIÑWFYNTS IFSX QJ XTZWNWJÆ NQ ÑYFNYHNJQQJRJSY HTS[JSFGQJ

.Q ñYFNY [òYZ IcZS MFGNY HTRRTIJ VZN FZ XcTZ[WFNY QFWLJ JY FRUQJ HTRRJ ZSJ UTV QNSLJ WJQZNXFSY IJ GQFSHMJZW ñYFNY JS U XTS HWêSJ HMFZ[J Í QcNSIJ] IJ QF RFNS IW LWTXXJ GFLZJ RFXXN[J TWSñJ IcZSJ UNJW W

_Æ)THYJZWÆ UFW VZJQ MFXFWIÆ\$ Xcñł XJSYFSY ZSJ RFNS FZ ITHYJZW JY IJ QcFZYW HMFNXJ

Æ/J RJ XZNX JSSZ^Ñ IJ [TZX XF[TNW YTZOYFSYÆ;TZX SJRJKFNYJX UFX FUUJQJW Oc WñUTSINY QJ ITHYJZW JS UQFNXFSYFSYÆ SIcZS YTS XÑWNJZ] OJ [NJSX IJ HMJ [TYWJ [TXZNX JSYWÑ UTZW [TZX INWJ GTSOTZW

_Æ2JWHN *YQJ[TNXNS HTRRJSY[F Y NC _Æ(TRRJSY NQ [FÆ\$ 6ZJ [TZX INWFN OJÆ

VZFYWJ XJRFNSJXp UJZY ÒYWJ YWFÖSJWF Y JY UZNXp NQ F IñOè QcM^IWTUNXNJ IFSX QF I JXY HQFNWJ *Y [TZX HTRRJSY HJQF [F Y NC 4GQTRTKK XJHTZF YWNXYJRJSY QF YÒYJ

_Æ5FX GNJS ITHYJZW /cFN JZ UQZXNJZW [JQQñNYñ IJ [TZX HTSXZQYJW /J SJ XFNX VZ

SJINLÕWJ UWJXVZJ UQZX OcFN ZS UTNIX X 1

```
RTKK JS UWJSFSY ZSJ RNSJ ITQJSYJ
 _Æ)TSSJ_ RTN QF RFNS INY QJ ITHYJ
UTZQX JY KJWRF QJX ^JZ] VZJQVZJX RN
[TZXÆ$IJRFSIF Y NQ
 Æ1F SZNY XZWYTZY VZFSI OcFN XTZU
 _Æ-ZRÆ F[J_ [TZX IJX UFQUNYFYNTS
RFZ1IJYòYJÆ$
 *YQJITHYJZW'YJSHTWJVZJQVZJXFZY
LJSWJ UZNX NQ NSHQNSF XTS HW ê SJ HM
RJSY )JZ]RNSZYJX FUWðX NQ WJQJ[F XZ
IcZSJ[TN]IÑHNIÑJÆ
 Æ8N[TZX[N[J JSHTWJIJZ]TbYWTNX
RFY VZJ[TZX WJXYNJ YTZOTZWX HTZHN
è [TZX STZWWNW IcFQNRJSYX LWFX JY NS
IcFUTUQJ]NJ
 4GQTRTKK YWJXXFNQQNY
 Æ6ZJITNX OJITSH KFNWJÆ$ UFWQJ
4GQTRTKKJKKWF^ñ
 Æ2FNXHJVZJKTSYQJXFZYWJXÆ FC
 ÆÍQcñYWFSLJWÆ WñUñYF4GQTRTKI
 _Æ4ZNÆ JMGNJSÆ VZTNÆ$
 _Æ)JLWêHJ ITHYJZW èQcñYWFSLJW
 Æ*Y UTZWVZTN XJWFNY HJNRUTXXN(
```

WFQJ OcFNQJOXdFWHQMFFVZJXUNWFYNTSU

ÖQNJUWTRJSF XNQJSHNJZXJRJSY XTS JSXZNYJ QJ QTSL IJ QF HMFRGWJ JY Wñ Ui ÆÍ Qcñ YWFSLJWÆ

 $_{\rm \mathcal{L}}$ 6ZN [TZX JS JRU $^{\circ}$ HMJÆ $^{\circ}$

_Æ(TRRJSY VZNÆ\$2FNX YTZY

_Æ6ZTN ITSH YTZYÆ\$ *XY HJ VZJ QcF\WFNYÆ\$

_Æ4ZN TZN JSJKKJY OJRFSVZJIcF' 4GQTRTKK JSHMFSYñ IJHJUWñYJ]YJXN

⁸JSXFYNTS IJ HMFQJZW VZN UWT[NJSY IcZSJ R

```
NQ UTZ[FNY XJ HFHMJW YTZY JSYNJW F[JH Q VZJ Rcñ HWNY QJ XYFWTXYJp 4 p JXY QF QJYY V ?FPMFWJÆ
```

_Æ'NJS GNJS INY QJ ITHYJZW HJQF SJ FRTS IJ[TNW ñYFNY IJ [TZX UWñ[JSNW VZcNQ IJ RFSNðWJ IJ [N[WJ IJ QNJZ IcFNW IcTHHZ

IJYTZYÆ Æ'NJS Oc^Wñ(ñHMNWFN INY4GQTRTKK

ITNX OJKFNWJÆ\$IJRFSIF Y NQ
_Æ&QQJ_è ONXXNSLJS TZè-TRGTZWL W
YJZWÆ [TZX ^ WJXYJWJ_ QJX RTNX IJ OZNS
UWJSIWJ QJX JFZ] JSXZNYJ [TZX NWJ JS 8

9^WTQÆ [TZX KJWJ_ ZSJ HZWJ IJ WFNXNS XJUYJRGWJJY THYTGWJp

_Æ1JINFGQJXFNYpIFSXQJ9^WTQÆ 'Y UJNSJNSYJQQNLNGQJ

_Æ5ZNXNQKFZY[TZXWJSIWJXTZXZSHQNUFWJ]JRUQJp

n Æ.Q SJ R F S V Z F N Y U Q Z X V Z J H J Q F Æ Æ } U _ Æ Ö [N Y J W Y T Z Y X T Z H N J Y Y T Z Y H M F L W N S

Æ(JQF[TZX JXY KFHNQJ è INWJ WñUQNV SJ WJHJ[J UFX IZ XYFWTXYJ IJX QJYYWJX H

_Æ.QKFZYFZXXNñ[NYJWIJUJSXJW HTSY

_Æ)JUJSXJWÆ\$

_Æ4ZN YTZYJYJSXNTSIcJXUWNYp

Æ*Y QJUQFS IJX WñKTWRJX è NSYWTIZNV YñÆ\$)JLWêHJ JXY HJVZJ[TZX RJUWJSJ U

_Æ&M GNJSÆ HJQF [TZX WJLFWIJ 2TS IJ[UWñ[JSNW .Q KFZY FZXXN XJ UWñXJW[JW IJ YFWIJSY QF LZñWNXTSÆ NQ KFZY HMJWHM . J]JRUQJ IJX UWTRJSFIJX è HMJ[FQ QF IFSX

RTIÑWÑ FZ LWFSI FNW QJX HTS[JWXFYNTSX F[JH QJ GJFZ XJ]J F'S VZJ QJ H•ZW GFYYJ Q

XJZQJRJSY UFW QcJKKJY IJ ITZHJX XJSXFYN 4GQTRTKK QcñHTZYFNY QcTWJNQQJGFXX

- _Æ*SXZNYJÆ\$IJRFSIF Y NQ
- _Æ*SXZNYJ)NJZ[TZX UWñXJW[JIJQNWZSJ[NQQFITSYQJX KJSòYWJX XTNJSY FZ (JZWX YTZY FZYTZW IJ QF RZXNVZJJY IJ
 - _Æ*Y QJ WñLNRJÆ\$
- _Æ5TNSY IJ [NFSIJ JY JS LÑSÑWFQ LF N HMFNW JY IJ YTZY FQNRJSY KFWNSJZ] TZ [J_ UWJSIWJ IZ GTZNQQTS HTZUÑ IJX Qñ

```
Æ*M GNJSÆ$INY NQ
```

- Æ6ZJKFZY NQ WñUTSIWJ è QcNSYJSIFSY
- _ÆÍVZJQXZOJYÆ\$
- _Æ2FNX FZ XZOJY IZ IÑRÑSFLJRJSY
- _Æ9Z WJ[NJSX JSHTWJ Qè IJXXZXÆ\$ IJRI XYZUñKFNY
- _Æ2FNX VZJITNX OJKFNWJ RTSXJNLSJZ'RÒRJ 2F [NJJXY GNJS FXXJ_ FRÖWJ XFSX HJIJQF YTRGJp
- _Æ3TS FXXZWñRJSY HcJXY YTN VZN [JZ] YTRGJF[JH YTS Iñ Rñ SFLJRJSY INY 4 GQTRTK HJ VZJ INY QJ ITHYJZW
- ?FPMFWJSJYWTZ[FWNJSèWñUTSIWJ XJZ F[JHZSJYJQQJKTWHJVZJQJXGTZYXIJXFHY XZW XF UTNYWNSJ
- _Æ9Z FX WñXTQZ IJ RJ KFNWJ RTZWNWÆ\$ ZSJ KTNX 4GQTRTKKÆ OJ YcJSSZNJ MJNS ITSHÆ
- _Æ6ZJ (MWNXY XTNY F[JH [TZXÆ [N[J_ JSVZN [TZX [JZY IZ RFQÆ\$ LWTRRJQFNY ?FPNNSYJWINY IJ QF YTZWSZWJ YWFLNVZJ VZJ HTS[JWXFYNTS
- _Æ9TNÆ INYÖQNJ OJYcFNIÑKJSIZIJXTZ SFLJRJSY JYNQ SJXJUFXXJUFX IJOTZW \ WFUUJQQJX HNSV KTNXÆ RFNX HJQF RJIÑW 2F XFSYÑ ScJXY IÑO è UFX YWTU GTSSJp
- _Æ/J UJSXFNX RTSXNJZW VZJp UTZWVZ1 UJSXFNX OJ SJUFX IÑRÑSFLJWÆ\$'Y?FPMF WÑJ UFW QcÑRTYNTS
- _Æ5TZWVZTN SJUFX IÑR ÑSFLJWÆ 9Z JS UFNXJÆ INY 4GQTRTKK JS XJWJYTZWSFSY F ?FPMFWJ 2FNX FX YZ GNJS XFNXN QJ XJSX I
- MJNSÆ\$OJXZNXX W VZJYZ SJQcFX UFX XF
- _Æ/J SJ QcFN UFX XFNXN JS [ñWNYñ WñUGQJRJSY UWòYèHTS[JSNWIJYTZYF[JHQJ

QcFKKFNWJ SJ YTZWSêY UFX FZ UFYMñ Y n ÆUQZX FRJW VZJ QJ WFINX STNW Æ } _Æ9Z ScFX UFX XFNXNÆ FQTWX ñHTZY XZW QF HMFWWJYYJ TZ FZ STZ[JFZ QTLJRJS KZRJWÆ\$ TS UWJSI QF HMNGTZVZJ JY QJ YF F Y TS JS[NJ IJ XcFXXJTNWÆ\$ UFX ZS XNŎLSCNRUTWYJ VZTN TS XJ XFQNYÆ YTZY JXY JY UFX RT^JS IJ XJ QF[JW JY TS JXY TGQNLÑ RFNSX YNJSX HTRRJ QJX YNJSSJXp

_Æ/cFN QJX RFNSX UWTUWJX INY ?FPMFVQNJZ IJ RFNSX IJZ] [WFNJX XJRJQQJX IJ GTV _Æ3JQJX RTSYWJUFXÆ INY ÖQNJ JS XJ I i TS GTNWJÆ\$ HTSYNSZF Y NQ TS UWJSI QF

Æ4S UJZY GTNWJ è RòRJÆ 'Y TGXJW[JW

ScJXY UQZX Qè

PMFWJ XZUUTXFSY VZJ XN HJRT^JS ÑYFNY VZJUJZY ÒYWJNQ ScÑYFNY UFX HTSSZIJYT _Æ(MJ_[TZX FZYWJX HcJXY FNSXN VZJYTZ UFXXJW IJ GFQF^JW Icñutzxxjyjw jy ij gi ifsx qj stz[jq fuufwyjrjsy htsynszf ö ywfösjw ufw qf [n[j ujnsyzwj vzj qzn ktynts ujsifsy ywtnx otzwx ts sj xfny xj è xf uqfhjæ qjx yfgqjfz] xtsy ufw yjw qjx lfqthmjx xzw qj qny qjx gtyyjx ifsy ymñ jy qf utrrfij .hn ts xcfujwïtny vzcz jxy hfxxñ qè qj [jwwj iczs hfiwj jxy gv ytzy yfhmñ)jrfsij y ts vzjqvzj hmtxj ujzy inwj tþ ïf jxyæ hcjxy ujwiz hcjxy i

_Æ4ZNIè VZJQVZJKTNXNQFWWN[JGNJSI IJKTNX NSYJWWTRUNY?FPMFWJ Æ9Z[TNX HTSYNSZF4GQTRTKK *YXNTS

FUUFWYJRJSYÆ NQ KFZY ^ HTZWNWp

IFSX QJ STZ[JFZ QTLJRJSY VZJQ JSSZNÆ HMFWGTS JY JS MN[JW TS LðQJÆ QJX HMFRTS ScF UFX FUUTW YÑ QJ GTNXÆ ;F HTZWX

_Æ*Y JSHTWJ)NJZ XFNY VZJQX [TNXNSX STZ[JFZ TGXJW[JW ?FPMFWJÆ NQ ^ JS F VZN [TZX UWòYJWFNJSY UFX ZSJ GWFXXñJ IJ GT _Æ9Z [TNX INY ÖQNJ & Y TS 'SN QJ X XJRGQJ VZcTS ITN[J ò YWJ VZNYYJ IJ YTZ ^ JS F JSHTWJ UTZW VZNS_J OTZWX 4S H UQFHJ JY TS XcFUJWïTNY VZcNQ WJXYJ è KFNWJÆ FHHWTHMJW QJX XYTWJX UJ [TZX KFNWJ WJSIWJ QcêRJ QF [NJ [TZX IJ IÑUJSXJX QJX IÑUJSXJXÆ p Æ1F KTNX UFXXÑJ NO ^ F MZNY FSX

GJFZ QJX UWNJW VZcTS ScJS TGYNJSIWF

_Æ1F KTNX UFXXñJ NQ ^ F MZNY FSX IJZ] HJSYX WTZGQJX /J RJ QJ WFUUJQG FZOTZWIcMZN INY?FPMFWJ

_Æ*M GNJSÆ JXY HJZSJGFLFYJQQJA TSJXY RFQ è QcFNXJIFSX ZS STZ[JQ FUL

YJRUX NQ KFZY UTZW Xc^ MFGNYZJWÆ XNGQJ IJ ITWRNW HNSV SZNYX IJ XZNYJ /J XJWFNX FHHFGQñ IJ YWNXYJXXJ XN X [FNX Qè VZJQVZJ FZYWJ JSXJNLSJ VZJ HRTZWWFNX IcJSSZN XN F[FSY IÖSJW è GSJ [T^FNX XcF[FSHJW QF YòYJ IJ HJYYJ HTZWYXP (TRUWJSIX YZ RFNSYJSFSY è UTZXXFNX YTS RFÖYWJ MJNSÆ\$ IJRFSIIUWTHMJ

_Æ/JHTRUWJSIX RZWRZWFMZRGQJR. _Æ5TZWVZTN ITSH RJ UWTUTXFNX YZ

6ZJQQJKTWHJMZRFNSJUTZWWFNY ^ Wñ _Æ/cF[FNX UJSXñ VZJ UZNXVZJ IcFZYW

STZX [FQJSY GNJS IÑRÑSFLJSY VZJIðX (FZXXNpINY ?FPMFWJ

_Æ6ZTNÆ\$ VZTNÆ\$ IJRFSIF 4GQTRTKK XTZQJ[FSY IZ KFZYJZNQ VZcFX YZ INYÆ ?FPMFWJ WJXYF NSYJWINY IZ HTZU S

F[FNY UZ UWT[TVZJW QcJ]HQFRFYNTS JY GFWNSJ .Q XJ YFNXFNY

_Æ)cFZYWJX VZN STZX [FQJSY GNJSÆ [FSYJÆ [TNQè TÞ YZ JS JX [JSZÆ 2FNS`

```
UTZW YTN OJ SJ XZNX UFX UQZX VZcZS FZYW
 4GQTRTKK 'Y ZSJ Wñ[ñWJSHJ NWTSNVZJ è
YWF ZSJ 'LZWJ J]YW ORJRJSY TKKJSX ÑJ
 _Æ)JLWêHJ RTSXNJZW JXY HJVZJOJ[TZ
VZJHJXTNYÆ$
 _Æ1TNS IJ RJX ^JZ]Æ INY 4GQTRTKK IcZS
JS RTSYWFSY QF UTWYJ IJ QF RFNSÆ OJ S.
& MÆ nÆlcFZYWJXÆÆ}HcJXYGNJSÆ
 ?FPMFWJ XJ WJYNWF HMJ_ QZN F[JH ZS UW
XcFXXJ^FSY XZW QJ UTòQJ
```

nÆ6ZJQQJ [NJ VZFSI TS ^ UJSXJÆ Æ } L\ nÆ2TS)NJZÆÆ} LÑRNXXFNY ÖQNJ IJ XT [TZQZ HTSXFHWJW QF RFYNSñJ è ZS YWF[FN

Rcf GTZQJ[JWXñ UTZW YTZYJ QF OTZWSñJ UWTUWJITRJXYNVZJÆ :S MTRRJIÑ[TZÑ ÑL [NJSY NQIJINWJÆ\$HTRRJSYF Y NQUZÆ\$p 4GQTRTKK UJSIFSY QTSLYJRUX SJ UFW[N RJWÆ NQ XJHTZHMFNY XJQJ[FNY RFWHM *S QcFGFNXXFSY FZ SN[JFZ IJX FZYWJX ?FF

UJWXTSSJIZ GFWNSJ è QcJ]HQZXNTSIJYTZ .Q UÑSÑYWF FZ KTSI IJ HJYYJ HTRUFWFN) HJ VZcñYFNJSY QJX FZYWJX JY HJ VZcNQ ñ IJLWñ ñYFNY UTXXNGQJ JY [WFN HJ UFWFQ (LWF[J QcFKKWTSY VZJ QZN F[FNY KFNY ?FPN

RFSVZFNY è QF IÑKÑWJSHJ J]HJUYNTSSJQQ

QcF[FNY TKKJSXñ JS HTSSFNXXFSHJ IJ HFZ] ñYFNY NSYNRJRJSY HTS[FNSHZ VZcnÆZS FZ 2 ÆÖQNJ4GQTRTKK TZXNHJRTYF[FNYñH XFSX VZJ XF YòYJ ^ K Y UTZW WNJS

(JX Wñ(J]NTSX UNVZðWJSY QcFRTZW UWT HNIFèRTSYWJWè?FPMFWJVZJQQJINKKñWJ JY HJZ] VZJ HTRUWJSFNY ?FPMFWJ XTZX HJ\ nÆlcFZYWJXÆ}JYIJQZNKFNWJXJSYNW UWTHñIñ

_Æ?FPMFWJÆ HWNF Y NQ IcZSJ[TN] YWF

?FPMFWJ è HJY FUUJQ SJ XFZYF UTN UNJIX HTRRJ IcMFGNYZIJÆ NQ SJ LWT LQNXXF QJSYJRJSY è GFX IZ UTÒQJ JY FHHWTHMFSY YTZY IJX GWFX JY IJX MFS HTSYWJ H•ZW HTRRJZS HMNJS VZN è QF VZJ XTS JXHFUFIJ JXY IÑHTZ[JWYJ JY VZ VZJ OZXYNHJ XTNY KFNYJ ?FPMFWJ JSY SJ UZY XJ IÑHNIJW è JSYWJW

Æ*SYWJÆ INYÖQNJ

6ZTNVZJ QF UTWYJ SJ K Y UFX RFQFNX IJ RFSN OWJ è SJ UTZ [TNW ^ UFXXJW (cJX) IFSX QcJSYWJ GFOQQJRJSY

4GQTRTKK ñYFNY FXXNX XZW QJGTWII Æ:NJSX NHNÆ INY NQJS NSXNXYFSY

?FPMFWJ XJ IñLFLJF F[JH UJNSJ IJ QF KJWRF YTZY IJ XZNYJ XZW QZN JY Xc^ FIT

_Æ.HNÆ INYÖQNJ JSRTSYWFSYIZITN QZN ?FPMFWJ'YZSIJRN UFXJYXcFWW IJQcJSIWTNYNSINVZñ

Æ*SHTWJÆ INY4GQTRTKK

?FPMFWJ JZY QcFNW IJ KFNWJ ZS UFX GFQFSïF XJZQJRJSY 'Y IZ GWZNY F[JH X UQFHJ ÖQNJ [T^FSY VZJ HJYYJ KTNX NQ KFïTS è FRJSJW ?FPMFWJ UQZX UWðX CLFWIF UJSIFSY ZS HJWYFNS YJRUX JS XN WJUWTHMJ

?FPMFWJ VZJ LÒSFNY GJFZHTZU HJY RZJYYJ IJ XF UJWXTSSJ 'Y RNSJ IJ SJ U GFWNSJÆ UQZX VZJ OFRFNX NQ XJ IÑYTZ UTNSY XTS WJLFWI XZW QZN

.Q XJ RNY è WJLFWIJW TUNSNÊYWJRJS Y UTXÑÆ Q è NQ [NY ZS TGOJY VZN QZN Ñ YFI QF KWFSLJ IJ QF YTNQJ IcZSJ FWFNLSÑJ IFSX QcFWFNLSÑJ ZS WJUWTHMJ [N [FSY I

```
_Æ?FPMFWJÆ UWTSTSïFÖQNJITZHJRJS`IJINLSNYñ
```

1J XJWK SJ WÑUTSINY UTNSY 4S J Y INY nÆ*M GNJS VZcJXY HJ VZJ YZ [JZ]Æ\$*XY H VZTNÆ\$*XY HJ VZJ OJ SJ XZNX UFX NHNÆ\$A

*Y NQ YWFSXUTWYF XTS WJLFWI IJ LFZHM XFSY UFW IJXXZX QJ GFWNSJÆ QÈ FZXXN WFUUJQJW È QZN RÒRJ QJ RNWTNW VZcZSJ HTZ[WFNY HTRRJ ZSJ LF_J)FSX QJ RNWTNW JY JS IJXXTZX QJ WJLFWIFNY HTRRJ IFSX Z UWTUWJ KFHJ RTWTXJ JY QFNIJ

.Q IñYTZWSF XTS WJLFWI F[JH RFZ[FNXJ |

YWNXYJ TGOJY VZN SJ QZN ñYFNY VZJ YWTZS NSXYFSY è QcFWWòYJW XZW ÖQNJ 1JZW ?FPMFWJ SJ UZY XTZYJSNW QJ WJUWTHMJ GFWNSJ JY GFNXXF QJXNJS è XJX UNJIXÆ (NRUWñLSñ IJ UTZXXNÒWJ JY IJ YFHMJX NQ UHJWYN'HFY IJ XTS _ÒQJ UTZW QJ XJW[NHJ IZ

_Æ?FPMFWJÆ WÑUÑYF4GQTRTKKF[JHXJ _Æ2TSXNJZWÆ\$INY?FPMFWJè[TN]GFXX QNLNGQJ JYNQKWNXXTSSFQÑLÖWJRJSY U FYMÑYNVZJ

_Æ)TSSJ RTNIZP\FX INYÖQNJ

?FPMFWJ XJSYNY XTS H•ZW XTZQFLñÆ I QJXYJRJSY HTRRJ ZS LFRNS [JWX QJ GZKK P\FX

_Æ*M GNJSÆ HTRRJSY YJ XJSX YZÆ\$ IJR F[JH ITZHJZW FUW ð X ZSJ LTWL ñ J JY YJSFSY RFNSÆ ScJXY HJ UFX VZJ YZ ScJX UFX GNJS

1F 'LZWJ XFZ[FLJ IJ ?FPMFWJ XcFYYJSIWNZS WF^TS IJ WJUJSYNW NQQZRNSF XJX YWFUWJRNJWX X^RUYÛRJX IJ XF [ñSñWFYNTS UT] Wñ[JNQQFNY IFSX XF UTNYWNSJ JY VZN LFLS

HTZU NQ QJ WJLFWIF IWTNY IFSX QJX ^JZ]
_Æ(TRUWJSIX YZ YTS RÑKFNYÆ\$ IJRFSIF

```
nÆ6ZcJXY HJ VZJ HJQF [JZY INWJÆ R
PMFWJ F[JH ITZQJZW nÆÔF ITNY òYWJ V
QFRJSYFGQJ 5JZY TS XcJRUòHMJW IJ U(
RJSHJ è [TZX XF[TSSJW FNSXNÆ Æ}
```

Æ6ZTN ITSH RTSXNJZWÆ\$ HTRRJSÏ STYJ QF UQZX GFXXJ IJ XTS INFUFXTSÆ J]HJUYÑ VZJ [T^J [TZXp

_Æ3TS FYYJSIXÆ NSYJWWTRUNY 4G0 HJ VZJ YZ FX KFNYÆ\$ &QQTSX UTXJ HJ WñUTSIXÆ

?FPMFWJSJWñUTSINY WNJSÆ NQSJHUFX HJ VZcNQ F[FNY KFNYÆ RFNX HJQFWJLFWIJW QJ GFWNSJF[JH [ÑSÑWFYNTSÆQFYÒYJ JS WJHTSSFNXXFSHJIJXF KFZY

_Æ)NX JSHTWJ VZJ YZ ScJX UFX ZS òY
4GQTRTKK

?FPMFWJXJYFNXFNYYTZOTZWX XJZOYWÒX KTWYUFWYWTNXKTNX

_Æ9Z FX HMFLWNSÑ QJ RFÖYWJÆ INY JSYWJ HMFVZJ RTY JY NQ WJLFWIF ']JRJ XFSY IJ XTS YWTZGQJ

?FPMFWJSJXF[FNYTpXJKTZWWJWIJ Æ3cJXY HJUFX VZJYZ RcFX HMFLWNS

_Æ(MFLWNSñÆ INY?FPMFWJè[TN]G KFNYHTSYJSFSHJèHJSTZ[JFZRTYQFR Qc•NQèIWTNYJèLFZHMJJYIWTNYIJ[FS XTS XFQZY JYIJ STZ[JFZ UFXXðWJSY XT

YTNQJX IcFWFNLSÑJ JY QF UTZXXNÔWJ 'LZWJ IZ GFWNSJ nÆ8N OJ UTZ[FNX òYWJ è HJSY UNJIX X

RTWY UTZ[FNY [JSNWÆ Æ] UJSXFNY NQ KFNWJ NQ Scñ[NYJWFNY UFX ZSJXHðSJU .Q XJSYNY VZcNQ HQNLSTYFNY YTZOTZ

XcNQ Sc^ UWJSFNY LFWIJ XJX QFWRJX F UTSINY FZ GFWNSJ F[JH QJX RTYX GNJS H

```
XJZQJRJSY NQ UFWQFJS UWTXJ
```

_Æ*S VZTN FN OJ UZ [TZXRTHSWKFNLJWZWVSÆJ\$W IJRFSIF Y NQUWJXVZJJSUQJZWFSY

_ Æ * S V Z T N Æ \$ W Ñ U Ñ Y F 4 G Q T R T K K 2 F N X F V Z J H c J X Y V Z J n Æ I c F Z Y W J X Æ \$ Æ }

.QXcNSYJWWTRUNY HTSYNSZFSYèWJLF

.Q X c N S Y J W W T R U N Y H T S Y N S Z F S Y è
Æ + F Z Y N Q Y J I N W J H J V Z J H c J X Y Æ \$

?FPMFWJXJWJYTZWSFHTRRJZSTZWXIFS XTZUNWFèñGWFSQJWQFHMFRGWJ

_Æ(J V Z J Y Z J S Y J S I X U F W n Æ Z S F Z Y W J Æ }
R N X ñ W F G Q J M ð W J Z S M T R R J L W T X X N J W X F S
X F Q J R J S Y R F N L W J R J S Y X T Z X Q J X H T R G Q J X

VZJQVZJUFWY IFSX QFHTZW XZW ZS RÑHM 6ZcJXY HJ VZN UJZY QZN FWWN[JW è HJY GêKWJIJX UTRRJX IJ YJWWJ JY IJX MFWJSL QJ WJQFSHJIJ HN IJ Qè JY QJ KFNY HTZWNV

nÆFZYWJÆ}UJZYIÑRÑSFLJW
9NJSX 1NFLFJKK UFWJ]JRUQJÆ NQUWJ

GWFX JY IJZ] HMJRNXJX IFSX XTS RTZHMTNY [TNQè UFWYNp nÆ4þ [FX YZ XcNQ YJ UQFNY INY NQ ;TNQè HJ VZJ OcFUUJQQJ nÆZS FZYWXZNX OJ nÆZS FZYWJÆ\$Æ}-JNSÆ\$

?FPMFWJOJYFZSHTZUIc•NQXZWQJGFWNUNJIXZWQcFZYWJJYLFWIFQJXNQJSHJ Æ6ZcJXY HJVZcnÆZSFZYWJÆ}Æ\$HTSY

FZYWJÆ } JXY ZS MTRRJ VZN SJYYTNJ QZN R XcMFGNQQJ QZN RòRJÆ VZTNVZJ UFWKTNX RJSY NQ SJ XFNY UTNSY HJ VZJ HcJXY VZJ Q ScF UJWXTSSJ UTZW KFNWJ XJX HTRRNXXNT

HMJWHMJWHJITSYNQFGJXTNSÆ NQFYYNQJUTòQJ VZJQVZJKTNXRòRJNQñUTZXXÔY

_ÆÔFITNYÒYWJZS&QQJRFSIÆ NQ^JSF ïF INY?FPMFWJIcZSFNWXTRGWJ

[:]SJ HMFSXTS UTUZQFNWJ H \vec{n} RERSSM-ZJT RINFSNX NDÆ UZ YHMFLWNSJW JYHÆ }

_Æ/ZXYJRJSYÆ *Y RTNÆ\$ VZcJS INX FZYWJÆ\$Æ}

_Æ;TZX òYJX YTZY è KFNY ZS FZYWJÆ QFRJSYFGQJ SJHTRUWJSFSY UFX JSHT' QJGFWNSJ)NJZ XFNY VZN [TpZX XTZ*JYT

_Æ/J XZNX YTZY è KFNY ZS FZYWJ M HJ VZJ YZ [NJSX IJ INWJ *]FRNSJ ZS UJZ FZYWJÆ} [NY nÆ:S FZYWJÆ} YWF[FNQG JS VZFYWJ HTSYNSZF 4GQTRTKKÆ XcN RFSLJ UFX nÆ:S FZYWJÆ} XFQZJ nÆZS RNQNJP *Y RTNÆ\$;T^TSX UWTSTSHJ YT nÆZS FZYWJÆ} JXY HJRTN MJNSÆ\$

_Æ(JXXJ_ITSH RTSXJNLSJZW IJRJKF HJX RTYX QFRJSYFGQJXÆ INY ?FPMFWJ LSJZW)NJZÆ

_Æ2TN nÆZSFZYWJÆ Æ}2FNXJXY HJ JXY HJ VZJ OJ YWF[FNQQJÆ\$ 4Z GNJS JX

QJ RFSLJWÆ\$ 8ZNX OJ RFNLWJ TZ FN OHJ VZCNQ RJ RFSVZJ VZJQVZJ HMTXJÆ\$ OCFN IJX LJSX UTZW RJ XJW[NW UTZW ROCFN GJXTNS ,WêHJè)NJZÆ /J SCFN UXJZQJ KTNX IJUZNX VZJ OJ XZNX FZ RTSINTSSJWFNX HJYYJ UJNSJÆ\$ *Y UTZWVZTHJ VZJ OJ QJ INXÆ\$ 3CJXY HJ UFX YTN VZRTSJSKFSHJÆ\$ 9Z XFNX YTZY HJQFÆ YZIÑQNHFYJRJSY VZJ OJ SCFN OFRFNX XTZKFNR VZJ OFRFNX OJ SCFN XJSYN QJ GJXÈLFLSJW RTS UFNS JY VZCJS LÑSÑWFQ OTHHZUÑ ICTZ[WFLJX IJ [NQFNS (TRRJSY

Ocfn ZSJ XFSYñ IJ KJW HTRRJ n ÆHJX FZY UZNX KFNWJ JY XZUUTWYJW YTZY HJQFÆ

F[TNW QJ HTZWFLJ IJ RJ HTRUFWJW FZ] F

?FPMFWJ UJWINY IÑHNIÑRJSY YTZ

[?]FPMFWJ[JZY KFNWJ JSYJSIWJ VZJ HcJXY QJ II

HTRUWJSIWJ QJ WFNXTSSJRJSY Ic4GQTR QÖ[WJX XJ LTS(ÖWJSY IJ QcñRTYNTS NSYÑ UFYMñYNVZJ LWTSIFNY HTRRJ ZS TWFLJ XZYFNXFNY

- _Æ?FPMFWJ WJUWNYÖQNJ
- _Æ2TSXNJZWÆ\$RNFZQFYNQIZSJ[TN]è
- _Æ)TSSJJSHTWJIZP\FX
- ?FPMFWJFUUTWYFIZP\FX JY VZFSIXTS F[TNW ñYFSHMñ XF XTNK QZN WJRNY QJ [J' QJXYJRJSY XTS HFGNSJY
- _Æ3TS STS WJXYJÆ HTSYNSZFÖQNJ /J RJSY YZ FX UZ TKKJSXJW XN HWZJQQJRJSY (UTWYÑ JSKFSY XZW YJX GWFX VZJ YZ XJWX HTRGQJ IJ GNJSKFNYX
- ?FPMFWJSc^UZYYJSVIZWIÆJÐJRŒŪYXJÆGN、KFNØXFHMJ[ÖWJSYÆ .Q XJRNY è HQNLSTY 2TNSXNQHTRUWJSFNYQJINXHTZWXUFYMÑ XJSYFNYÑHWFXÑ
- _Æ5FWITS RTSXNJZW HTRRJSïF Y NQ è X UJSYFSYÆ HcJXY UFW GÒYNXJ JS [ñWNYñ *Y?FPMFWJ ScF^FSY UFX HTSXHNJSHJIJI
- SJXF[FNY UFW VZJQ [JWGJYJWRNSJW XF UM
 Æ*YRTN HTSYNSZF 4GQTRTKK IZYTSIc
- XÑ JY XZWYTZY RÑHTSSZ IFSX XF INLSNYÑ C SZNY OJRJKFYNLZJÆ 6ZJQVZJKTNX QF YÒ XJ U ÊRJP TS SJ ITWY UFX XJX SZNYX UQJNSJ X TS UJSXJ YTZOTZWX FZ] RT^JSX IJ KFNWJ QJ JY YTZY HJQF UTZW VZNÆ\$ 9TZY HJQF UTZW UF^XFSXÆ UTZW YTN ITSH FZXXN 6ZFSI UF
- YÒYJ UQTSLÑJ XTZX QF HTZ[JWYZWJ YZ HW XZNX ÑYJSIZ QÈ HTRRJ ZSJ XTZHMJ VZJ OJ SJITWX UTNSYÆ OJ XZNX YTZOTZWX FG XTW
- KTSIÆ HcJXY VZJ RJX UF^XFSX SJ RFSVZJS HJXXFNWJ VZcNQX ScFNJSY WNJS è JS[NJW
- UTNSY è UQJZWJW HTSYWJRTNIJ[FSY QJ8J1

RJSY IJWSNJW RFNX VZcNQX UWNJSY U GTSYñ FUWðX RF RTWY .SLWFYXÆ HTSH IcFRJW WJUWTHMJ ?FPMFWJ KZY IÑ'SNYN[JRJSY FYYJSIV RTYX QFRJSYFGQJX .Q HTRRJSïF è XFSI WêQJJY QJXN*JRJSY JSWTZñ XJ HTSKTS ZSJ STYJ VZJ ScFZWFNY UZ ITSSJW FZHZ UJZY ÒYWJQJLTSL HMNSTNX TZ QJYFR ' Æ2TS GTS XJNLSJZWÆ XZUUQNFNY RTS) NJZÆ 6ZcJXY HJ VZJ [TZX HMFSY, RðWJ QFYWðX XFNSYJRðWJIJ)NJZÆ XZW STZX XFSX VZcTS FNY UZ QJ UWñ[TN Æ*Y YTN HTSYNSZF ÖQNJXFSX QcñH MTSYJIJ UFWQJW FNSXNÆ ;T^J_ VZJQ IFSX RTS XJNSÆ Æ8JWUJSYÆ XcñHWNF?FPMFWJJSK HTSYWJQcFZYWJ JYNQXJRNY è UQJZW, XN [NSLY MFSSJYTSX ñYFNJSY JSYWñX IF ITSHFN OJUFWQñIJXJWUJSYÆ\$INXFNY

XN [NSLY MFSSJYTSX ñYFNJSY JSYWñX IF
ITSH FN OJ UFWQñ IJ XJWUJSYÆ\$ INXFNY
RFNX OJ SJ QJ [TNX XJZQJRJSY UFX JS Wò
.QX SJ XJ HTRUWJSFNJSY UQZX QcZS QUFW SJ UQZX XJ HTRUWJSIWJ QZN RòRJ
_Æ2FNX HTRRJSY FX YZ JZ QJ KWTSY I.

HTSYNSZF 4 G Q T R T K K Æ JY R T N V Z N Q Z N U Q F S Z S J R F N X T S È Q Z N Z S U T Y F L J W Z S V Z N Q Z N F [F N X '] Ñ I J X L F L J X Æ 9 Z Ñ Y F N X R F O T W I T R J J Y H M F W L Ñ I C F K K F N W J X Æ 1 . O Z X V Z C È Q F H J N S Y Z W Ñ Æ N Q X Y C F U U J Q F Y T Z O T Z W X R T S X N J Z W ? F P M F W J Æ * Y R T S H T S Y J S Y J Y N Q R C F U W T R Z È Q F I N L S N Y Ñ R F W Ñ H T R U J S X J J Y H T R R J N Q M T S T W J Q J

?FPMFWJ UTZXXFNY IJX XFSLQTYX HT RÒRJÑYFNY ÑRZ *S XJWRTSSFSY ?FPMF\ IÑRJSY UÑSÑYWÑ IJ QF HTS[NHYNTS VZcN(IJ GNJSKFNYX JY QJX IJWSNJWX WJUWT

```
P\FX 2TS LTXNJW JXY è XJHÆ YZ FZWFNX
ScJSYJSIFNX YZ UFX VZJ QF [TN] IZ GFWNSJ
Tb YZ QcFX UTZXXñ /cNRFLNSJ VZJ YZ FX XJ
ÖQNJ VZFSI?FPMFWJQZNXJW[NYIZP\FX J
YJ UJWRJYYWFX UQZX IJ HTRUFWJW QJ GFW
 8N YZ [JZ] JKKFHJW YTS TKKJSXJ FWWFS
QcJSYJSIWFX F[JH QJ UWTUWNñYFNWJ UT]
IÑRÑSFLJW (cJXY ITSH FNSXN VZJ YZ XTNLS
GFWNSJÆ YZ QcFX YTZY IÑXTWNJSYÑ JY U
IcZSJ NIÑJ SJZ[J ZYNQJ *Y VZN JS FX YZ U\
(cJXY è [TZX FZYWJX VZJ OJ RJ XZNX [TZñ JS'
UTZW [TZX VZJ OcFN ITSS n RF I n R N X X N T S V Z
 2FNX VZJ)NJZ YJ UFWITSSJÆ *SYJSIX YZ
VZNXTSSJSYÆ .QScJSWJXYJUQZXVZJIJZ]
UJZY TSKFNWJJSIJZ MJZWJXÆ$7NJS *YO
2F KTNÆ YFSY UNX QF QJYYWJ FYYJSIWF
VZFSYFZUQFS OJQcJXVZNXXJWFNIJRFNS
 2FNSYJSFSY OJ [FNX RJ HTZHMJW ZS UJZA
KFNY FHHFGQñÆ GFNXXJQJX XYTWJX JY JS
VZcTSSJRJINWFSLJUTNSYÆ UJZY ÒYWJIT
MJZWJ JY è VZFYWJ MJZWJX JY IJRNJ YZ RJ \
 ?FPMFWJ XJ RNY JS IJ[TNW IJ HFQKJZYWJ
XF HMFRGWJÆ F[FSY YTZY NQ QJ HTZ[WNY
XTZX QZN QF HTZ[JW YZWJ JSXZN YJ NQ IJX H,
MJWRñYNVZJRJSY YTZYJX QJX UTWYJX JY X.
 nÆ5ZNXXJX YZ HWJ[JW XFHWñ XFY^WJÆ
JXXZ^FSY QJX YWFHJX IJ XJX QFWRJX JY JS
UTÒQJ nÆTZN XFY^WJÆ ZSJRFNXTS è X1
LFLJXÆ Æ INXFNY ?FPMFWJ VZN ScF[FNY H
SNJWX RTYX nÆ9Z ScJX GTS VZcè INWJ IJ)
YFGQJXÆ HcJXYHTRRJXcNQ[TZXXHNFNY
YJFZÆ ;TNQèRFRFNXTSJYRTSUTYFLJW J
```

YWJRGQFSYJJY QJX QFWRJX FZ] ^JZ]

_Æ2FNSYJSFSY YZ UJZ] FQQJW JS UFN]ÆIcZS FNW WÑHTSHNQNÑ 2FNX FYYJSIX IT

IZ YFGFH JY W n L F Q J W X F H T R R ð W J Æ p H V UJSXJ JY QF RTWY VZN SJ [NJSY UFXÆ Æ ÖQNJXJHTZHMFXZWQJITX RFNXSJ) IJ X Z N Y J . Q X T S L J F N Y X T S L J F N Y N Q X c nÆ)JZ]RFQMJZWXIcZSHTZUÆ INY NQ è KFNY QF YòYJIFSX QF HTZ[JWYZWJ (TR 2FNXIFSXQJKFNY HJXIJZ]nÆRFQMJ QJYYWJ XNSNXYWJ IZ XYFWTXYJ JY QJ If TFNJSY è SJUQZX YWTZGQJW 4GQTRTKK J UFWRN QJX XTZ[JSNWX IñXFLWñFGQJX r VZcFZ] IñXFXYWJX ITSY QJ XYFWTXYJ RJ NQÆ nÆlcNHNQèGJFZHTZUlcJFZHTZQ VZJ QJX UQZNJX [TSY FRñQNTWJW QF Wr WTXYJWJHTZ[WJWFQJXFWWNñWñXÆ Q WNNSYNLWNX è ITRNHNQJÆ}HTRRJNQI nÆ*Y Tb TSY NQX UZ XJ WñKZLNJW IJRFSIF Y NQ JY XTS NRFLNSFYNTS XJ UNYYTWJXVZJIJQFXNYZFYNTS nÆ&QQ XFSXITZYJJSKZNX QF SZNY UFW ZS YJR 4 b ITWRNWTSY NQXÆ\$ 8 J UTZWWFNY NQ 5TZWVZTN SJ WJXYJSY NQX UFX HMJ JZ IJ QcNXGF JXY NSKJHY RFNX FZ RTNSX VZTN XcNSVZNÕYJSY NQXÆ\$ 'NJSYûY QJ

QTSLJWFN RJÆUÆYYNXFNY NQ F[JH KZW XZW QJUTÒQJ nÆ)JX LFLJXÆ XN QcTS S QJX PTUJPX JY QJX SLØØNFØWPMY UFX IJ VZ NIÑJ È ZSJ XJRFNSJ HJY Ñ[ÑSJRJSY NSVZNÑY MZNY OTZWX IJ WJUTXÆ

nÆ*Y UJZY òYWJ ?FPMFWJ FZWF Y NQ FX

Xcfwwfsljw ij Rfsnówj vzcts sj xjwf Ró Iñrñsfljwæ jxuñwtsx vzjstzx Qcñ[Nyjw Qf wjhtsxywzhynts è Qcñyñ uwthmfns Ytzy è kfny hjyyj niñjæ js zs rty ts Rjxzwjx 4s sj ujzy hjujsifsy ufxp iñrñs (cjxy fnsxn vzj ytzw è ytzw nQ xcflny

JS'S IFSX HJX RTYX HTSHNQNFYJUZJUZ W JY YW òYWJ JXUñWTSX IJRF\$600 WRITHZKI CYFWZ YZNIF HJKTNX HTRRJYTZOTZWX ZSJFWHMJIcJXUñ YQFYNTS XJRGQFGQJ è QcFWHMJIcFQQNFSHQJRTRJSY NQ WñZXXNY è XJLFWFSYNW IJX

)ñOè ZS QñLJW JY FLWñFGQJ JSLTZWINX WFNY XJX RJRGWJX JY HTRRJSïFNY è HTZ[WGWTZNQQFWI NRUJWHJUYNGQJ HTRRJ QJX LJQñJX HTZ[WJSY IJ[FUJZWX QF XZWKFHJ IJ] NSXYFSY JY QF HTSXHNJSHJ IJ QZN RòRJ FOXFNY TÞ VZFSI YTZY è HTZU ÖQNJ WJUWNY)

NQÆ\$ /J Scfn Ròrj Wnjs Kfny Æ} RZWRZWRJYYWJ RTS UQFS XZW QJ UFUNJW JY OJ SScfn Ufx ñhwny è Qcnxuwf[Snp Ufx UQZXHTRRJSHñ ZSJ QJYYWJ FZ UWTUWNñYFNWJ IQcfn Ufx YJWRNSñJÆ OJ Scfn Ufx [ñwn'ñ (ITSSñ Qcfwljsy [TnQè htrrj Ocfn Ujwiz F

nÆ2FNX OJ SJ RJ XZNX UFX QF[ñÆ (TRRJS

. Q XJ UWNY è Wñ(ñHMNW

QJX ^JZ1

nÆ)cTþ HJQF [NJSY NQÆ\$ *Y nÆZS FZYWJQFÆÆ} (JYYJ Wñ(J]NTS UFXXF WFUNIJRJSYFZYWJ ZS FZYWJp 6ZcJXY HJITSH VZcZS FZ

.Q FUUWTKTSINY QF HTRUFWFNXTS IJ QZ | FZYWJ Æ }

.Q HTRRJSïF è XTSLJW è XTSLJW JY UFW[N

nÆ:S FZYWJ SJ RJY OFRFNX IJ PMFQF' XcFOTZYJW FZ HFWFHYðWJ IcZS FZYWJ nÆSJITWY UWJXVZJUFXpZSFZYWJOTZ [TNY YTZY JY XJ RòQJ F YTZYp *Y RTNÆ ZSFZYWJÆ Æ}INY NQF[JHZSHTRRJSHJ JS XJ UQTSLJFSY IFSX ZSJ UWTKTSIJ RÑII RòRJXFYòYJIJIJXXTZX QFHTZ[JWYZWJ (J KZY ZS IJ HJX RTRJSYX QZHNIJX IF 4GQTRTKK KZY XNSHÖWJ F[JH QZN RÒRJ VZFSI XTZIFNS IFSX XTS êRJ XcñQJ[F QcN IZ XTWY JYIJ QFIJXYNSFYNTSIJ QcMTRI IcZSJ WFUNIJ QZRNOWJ QJ UFWFQQOQJ J XF UWTUWJ J]NXYJSHJÆ VZFSI XJ Wñ[J ZSJ è ZSJ IN[JWXJX VZJXYNTSX [NYFQJX JY IcFZYWJJS IÑXTWIWJ JKKFWTZHMÑJ) Wñ[JNQQñXIFSXIJXWZNSJXUFWZSXZG .QXJXJSYNYYWNXYJJYHMFLWNSIJX RJSY NSYJQQJHYZJQ IJ HJY FWWòY IFS> IJ XF RFQJSHTSYWJZXJ FUFYMNJ JY NC FZYWJX VZN [N[FNJSY XN UQJNSJRJSY J VZJ QZN ZS QTZWI WTHMJW XJRGQFNY F RNXñWFGQJXJSYNJW IJXTSJ]NXYJSHJ)FSX XTS êRJ NSVZN ðYJ XcJXY RFSNKJ) HTS[NHYNTS VZJ GJFZHTZU IJ XJX KFHZQ

ICN ÆZS FZYWJÆ } ZSJNIÑJYTZY È KFNYTU
ITSSÑJ È ?FPMFWJ .Q IZY HTS[JSNW VZc.
YJRUX ICÑHWNWJ YTZYJX QJX QJYYWJX
RFQJSHTSYWJZNYJIUNXXÆ ZS FZYWJ FZWFN
SFLÑ FZWFNY FHMJ[Ñ QJ UQFS JY XJWFN
nÆ2FNX RTN FZXXN OCFZWFNX UZ KFN
NQ nÆ*XY HJ VZJOJSJXFNX UFX ÑHWNW
QJYJRUX ICÑHWNWJ STS UFX XJZQJRJSY
HMTXJX UQZXIN)HNQJXÆ (TRRJSYFN OVZC^F Y NQ IJ XN UÑSNGQJ È IÑRÑSFLJWA

ITWRNJX VZJ IcFZYWJX XJ XTSY è UJNSJ ñ[HZSJ ScF ñ Yñ Iñ'SNYN[JRJSY RNXJ JS FHYN[N*Y HJUJSIFSY NQ XcFUJWïTNY F[JH IñHMN

LÖY HTRRJ IFSX ZSJ YTRGJ ZS UWNSHNUJ G UJZY ÒYWJ TZ XJRGQFGQJ È QcTW JSKTZN FZ JY VZN IJ[WFNY IJUZNX QTSLYJRUX ÒYWJ HT HTZWFSYJ

2FNX QJ YWÑXTW ÑYFNY WJHTZ[JWY IcZS. UWTKTSIJ IcFQQZ[NTSX JY IJ RFZ[FNX IÑYW N VZJQVZcZS QZN F[FNY IÑWTGÑ UTZW QJX JS ÊRJ YTZX QJX GNJSX ITSY QcF[FNJSY LWFYN

6ZJQVZJHMTXJQcF[FNYJRUòHMñIJXJQF; XZW QF RJW JY Ic^ HTZWNW XTZX QJX [TNQJX QNLJSHJJY IJ QF [TQTSYñ

:S JSSJRN R^XYÑWNJZ] F[FNY FUUJXFSYN IðX QJ IÑGZY IJ XTS [T^FLJ JY QcF[FNY WJOJ' IJXYNSFYNTS IJ QcMTRRJp

*Y NQ XJRGQJ VZcNQ ScFNY UQZX QF KTW XFZ[FLJ UTZW WJLFLSJW QJ [WFN XJSYNJW IJ YTZYJX UFWYX JY YTZY IFSX XTS ê RJ IJ[NJ UQZX TGXHZW 1JX GWTZXXFNQQJX QZN IÑW XJSYNJWÆ QF HTSXHNJSHJ SJYYJ IJ QZN RJ UQZX WFWJ JY SJ WFSNRJ VZJ UTZW ZS RJ JSLTZWINJX

1cNSYJQQNLJSHJJY QF [TQTSYÑ XTSY IJUZQ^XÑJXJY YTZYQJKFNYHWTNWJ UFWFQ^XSJRJSYX IJ XF [NJ XJ XTSY FRTNSIWNX OZXVUWTUTWYNTSX RNHWTXHTUNVZJX JY HJX Ñ SJ UJZY QJX ITRNSJWÆ NQ SJ UFXXJ UFX IJRNX NQ JXY UFW JZ] GFQQTYYÑ HTRRJ IcZS NQ ScF UQZX QF KTWHJ IcTUUTXJW è QcZS IC [TQTSYÑ TZ IJ XJ QFNXXJW FQQJW F[JH UWZIcZS FZYWJ

.Q WJXXJSYNY ZSJ [N[JFRJWYZRJIJHJYY . XNTS VZcNQ XJKFNXFNY è QZN RòRJ 1JX WJ VIII 137

sé, les remords brûlants de sa conscience le poignaient comme des épines, et il réunit toutes ses forces pour jeter à bas le fardeau de ces reproches, trouver un autre coupable et retourner leurs aiguillons contre celui-là. Mais qui ?

« C'est Zakhare! » dit-il à voix basse... Il se retraça les détails de la scène avec Zakhare et sa figure rougit de la flamme de la honte. « Si quelqu'un par hasard m'avait entendu!... » pensait-il terrifié par cette idée. « Dieu merci! Zakhare ne saurait redire à personne, et on ne le croirait pas. Dieu soit loué! »

Il soupirait, il se maudissait, se retournait dans son lit, cherchait le coupable et ne pouvait le trouver. Ses oh ! ses ah ! et ses soupirs parvinrent même à l'oreille de Zakhare.

- Hé! comme le kwas le gonfle là bas! grognait Zakhare en colère.
- « Pourquoi donc suis-je ainsi ? » se demanda Oblomoff presque en pleurant, et de nouveau il cacha sa tête sous la couverture. « Pourquoi ? »

Après avoir cherché inutilement la source du mal qui l'empêchait de vivre comme on doit le faire, comme vivent « les autres, » il soupira, ferma les yeux, et, au bout de quelques minutes, il sentit ses membres enchaînés peu à peu par l'assoupissement.

« Et moi aussi... j'aurais voulu... » disait-il, rouvrant les yeux avec peine, « faire quelque chose comme cela... La nature m'aurait-elle maltraité à ce point ?... Mais non, Dieu merci... je n'ai pas à me plaindre... »

Après quoi on put entendre un soupir de soulagement. Oblomoff venait de passer de l'agitation à son état ordinaire de quiétude et d'apathie.

- « Probablement tel est mon sort... Qu'y puis-je ?... » balbutia-t-il à peine, vaincu par le sommeil.
- « Quelque chose comme deux mille de revenu en moins... » dit-il tout à coup à haute voix en rêvant. « Tout de suite, tout de suite, attends... » et il se réveilla à demi.

« Cependant... il serait curieux de savoir... pourquoi je suis... comme cela... » reprit-il en baissant la voix.

Les yeux d'Oblomoff se fermèrent tout à fait. « Oui, pourquoi ?... dit-il. Probablement... c'est... parce que... »

Il voulut, mais ne put prononcer les derniers mots.

C'est ainsi qu'il ne parvint pas à approfondir les causes ; sa langue et ses lèvres s'engourdirent soudain sur la moitié du mot et restèrent, comme elles étaient, à demi ouvertes.

Au lieu du mot, on put entendre encore un soupir, et aussitôt après retentit le ronflement cadencé d'un homme dormant sans souci.

Le sommeil arrêta le cours lent et paresseux de ses pensées, et tout à coup le reporta à une autre époque, auprès d'autres personnes, dans un autre pays, ou nous le suivrons avec notre lecteur dans le chapitre suivant.

IX

Où sommes-nous ? Dans quel coin de terre béni nous a transportés le songe d'Oblomoff ? Quelle admirable contrée !

Là, il est vrai, point de mer, ni de hautes montagnes, ni de rochers, ni d'abîmes, ni de sombres forêts : rien de grandiose, de sauvage, d'austère.

Et à quoi bon le sauvage et le grandiose ? La mer, par exemple ? Dieu la bénisse ! Elle n'apporte à l'homme que mélancolie : en la contemplant on a envie de pleurer. L'âme reste interdite d'effroi devant la nappe immense des eaux : l'homme ne trouve rien pour reposer son regard fatigué par la monotonie, de l'infini tableau.

Le roulement et le mugissement furieux des vagues n'ont rien de caressant pour sa faible oreille ; toujours les vagues répètent, depuis l'origine du monde, leurs mêmes strophes, au sens lugubre et mystérieux, et toujours on entend le même gémissement et les mêmes plaintes, semblables aux plaintes d'un monstre voué à d'éternels tourments : on dirait les voix perçantes et sinistres des âmes en peine.

Sur ses bords point d'oiseaux qui gazouillent ; seulement des mouettes silencieuses, comme des condamnées, qui voltigent tristement le long du rivage et tournoient au-dessus des ondes.

Le rugissement de la bête féroce est faible, devant ces clameurs de la nature, la voix de l'homme est étouffée, et l'homme lui-même semble si petit, si impuissant ! il s'efface si complètement dans les menus détails de l'immense tableau ! C'est pour cela peut-être que la contemplation de la mer lui est si pénible.

Non, Dieu la bénisse, la mer! Même dans son calme

et dans son immobilité, elle n'inspire aucun doux sentiment à l'âme : dans l'ondulation à peine sensible de la masse d'eau, l'homme voit toujours la même puissance extraordinaire, quoique endormie, qui en d'autres instants raille si amèrement son orgueilleuse volonté et ensevelit si profondément, avec ses audacieux desseins, le fruit de ses labeurs et de ses peines.

Les montagnes et les abîmes n'ont pas été non plus créés pour l'agrément de l'homme. Ils sont terribles et menaçants comme les dents et les griffes que la bête féroce sort et dirige contre lui ; ils lui rappellent trop vivement sa nature mortelle et le frappent d'angoisse et de crainte pour sa vie.

Et puis le ciel là-bas, au-dessus des rochers et des abîmes, apparaît si éloigné et si impossible à atteindre, comme s'il s'était retiré des hommes !

Il n'est pas ainsi, le paisible petit coin où se trouva soudain notre héros. Là, le ciel semble, au contraire, descendre et se serrer davantage contre la terre, non pour lancer plus fort ses tonnerres, mais peut-être pour l'étreindre avec plus d'amour : on dirait qu'il s'étend si bas au-dessus de la tête, – comme le toit le plus sûr, le toit paternel, – pour l'abriter, ce petit coin choisi, contre tout désastre.

Là, le soleil brille clair et chaud pendant près de six mois, puis il s'éloigne, non tout d'un coup, mais comme à contre-cœur, comme s'il se retournait pour jeter encore un ou deux regards sur la contrée favorite, et lui faire don, pendant les pluies d'automne, d'un jour tiède et serein.

Là, les montagnes ne sont que l'image de ces terribles montagnes qui s'élèvent ailleurs et qui épouvantent l'imagination. C'est une rangée de collines qui vont en pente douce, du haut desquelles il est agréable, en jouant, de rouler sur le dos, et où l'on s'assied pour se perdre dans ses rêveries, en regardant le soleil couchant.

La rivière y court joyeuse et folâtre ; tantôt elle déborde

141

en large étang, tantôt se précipite en filets rapides, ou s'apaise comme rêveuse, et à peine, à peine rampe sur les petits cailloux, envoyant de côté et d'autre des ruisseaux pétulants dont le murmure vous assoupit d'un sommeil si paisible.

Tout ce petit coin, à quinze ou vingt verstes à l'entour, offre au peintre une série d'études pittoresques, de gais et riants paysages. Le coteau à pente douce et sablonneuse, d'où les broussailles tentent de gagner jusqu'à l'eau ; le ravin tortueux avec son ruisseau au fond, et le bouquet de bouleaux semblent assortis exprès et dessinés de main de maître.

Un cœur vierge ou épuisé par les émotions voudrait se cacher dans ce petit coin, oublié du monde entier, et y vivre d'un bonheur ignoré du reste des hommes. Tout y promet une vie longue et paisible jusqu'à ce que les cheveux jaunissent⁴⁸, et une mort insensible et semblable au sommeil.

L'année y accomplit son cours régulièrement et sans perturbations. D'après l'indication du calendrier, en mars arrive le printemps : alors, des coteaux accourent des ruisseaux bourbeux ; la terre se dégèle et exhale une tiède et épaisse vapeur ; le paysan ôte la courte pelisse, sort à l'air en bras de chemise, et, voilant ses yeux de la main, se complaît longtemps à admirer le soleil, en se dilatant d'aise ; ensuite il tire tantôt par un brancard, tantôt par l'autre, la charrette renversée, ou passe en revue et pousse du pied la charrue oisivement couchée sous l'auvent : c'est ainsi qu'il se prépare au travail accoutumé.

Là, les giboulées ne reviennent pas tout à coup, la neige n'y comble pas les champs et n'y brise pas les arbres. L'hiver, comme une belle inabordable, soutient son caractère jusqu'au moment légal de la chaleur : la froide saison ne

^{48.} En Russie, on voit souvent les cheveux blancs des vieillards prendre une teinte jaunâtre.

vous fait point d'agaceries par des dégels inattendus, et ne vous tord pas ensuite comme une corne par des gelées inouïes ; tout y marche suivant l'ordre général et habituel de la nature. En novembre arrivent la neige et le froid, qui augmentent vers les Rois au point que le villageois mettant le pied dehors, rentre infailliblement la barbe blanche de givre ; en février, le nez subtil flaire déjà par les airs le doux souffle des brises printanières.

Mais l'été, l'été surtout est enivrant dans cette contrée. C'est là qu'il faut chercher l'air frais, sec, non pas embaumé par le citronnier ou le laurier, mais imprégné des senteurs de l'absinthe, du pin et du cerisier à grappes ; c'est là qu'il faut chercher des jours sereins et tièdes, que le soleil ne brûle point de ses feux, et que n'éclaire point, pendant près de trois mois, un ciel sans nuage.

Quand viennent les beaux jours, ils durent trois à quatre semaines ; la soirée est chaude et la nuit vaporeuse. Les étoiles clignotent aux cieux d'un air si affable, si amical!

Si la pluie tombe, quelle généreuse pluie d'été! Elle jaillit avec impétuosité, en abondance; elle saute avec vigueur, tout comme les grosses larmes d'un homme saisi d'une joie subite. Dès qu'elle a cessé, le soleil vient de nouveau regarder avec un sourire d'amour et sécher les champs et les collines, et de nouveau toute la contrée répond au soleil par un sourire de bonheur.

Le villageois salue joyeusement la pluie. « La chère pluie mouillera, le cher soleil séchera! » dit-il, en exposant avec volupté la face, les épaules et le dos à la tiède averse. Là-bas les orages ne sont pas terribles, mais bienfaisants: ils arrivent toujours à la même époque, n'oubliant presque jamais la Saint-Élie, pour ne pas faire mentir la tradition populaire⁴⁹.

^{49.} Quand il tonne le jour de saint Élie, on dit communément que le prophète passe les ponts pour aller au ciel : c'est un signe que l'année sera bonne.

143

Il paraît même que, chaque année, les coups de tonnerre sont égaux en nombre et en force, tout à fait comme si le gouvernement céleste dispensait pour la saison à toute la contrée sa mesure habituelle d'électricité. Là, on n'entend parler ni d'ouragans ni de désastres.

Jamais personne n'a eu occasion de lire dans les gazettes quelque chose de pareil sur ce petit coin béni de Dieu. Et jamais on n'aurait rien imprimé ni rien entendu dire, si au village la veuve Marina Koulkova, âgée de vingt-huit ans, n'avait accouché de quatre enfants d'un coup, ce dont il fut de toute manière impossible de se taire.

Le seigneur n'avait jamais châtié cette contrée ni de plaies d'Égypte ni de plaies ordinaires. Pas un habitant ne se rappelle avoir vu dans le ciel aucun phénomène effrayant, ni globes de feu, ni ténèbres subites.

Là ne rampent point de reptiles venimeux ; jamais n'y passent des nuées de sauterelles ; on n'y voit ni lions rugissants, ni tigres rauquants ; on n'y voit même ni ours ni loups, parce qu'on n'y voit point de forêts.

Seulement, par les champs et le long du village, vaguent, grassement nourris, des moutons bêlants, des vaches ruminantes et des poules caquetantes.

Dieu sait si un poëte ou un amant de la nature se contenterait de ce petit coin paisible. Ces messieurs, nul

l'astre du mois⁵⁰. L'astre contemplait bénignement, de tous ses yeux, les villages et les champs, et ressemblait à un beau clair bassin de cuivre.

En pure perte, un poëte serait resté en extase devant leur lune : elle eût regardé le poëte aussi naïvement qu'une beauté villageoise, à la face ronde, regarde un mirliflore de la ville qui la poursuit de ses yeux éloquents et passionnés.

Des rossignols non plus, on n'en entendait chanter dans cette région ; peut-être parce qu'ils n'y trouvaient ni roses ni asiles ombreux ; mais en compensation, mon Dieu! quelle abondance de cailles!

En été, pendant la récolte, les jeunes gars les attrapent tout bonnement à la main. Qu'on ne pense pas cependant que les cailles soient là-bas un objet de luxe gastronomique, – non, une pareille dépravation n'a pas encore atteint les mœurs des habitants de cette contrée.

La chair de la caille est défendue par les règlements de l'Église. Son chant fait là-bas les délices des oreilles humaines : voilà pourquoi, presque en chaque maison, sous le toit, dans une cage de filet, pend une caille.

L'aspect général de ce pays modeste et simple n'eut même point satisfait le poëte et le rêveur. Ils n'auraient pas réussi à y trouver une soirée quelconque dans le goût suisse ou écossais, quand toute la nature – et la forêt, et l'eau, et les murs des cabanes, et les collines de sable, – tout s'embrase des feux du soleil couchant ; quand sur ce fond pourpré, tranche et s'estompe, par les détours de la route sablonneuse, une cavalcade de gentlemen qui viennent d'accompagner une lady dans sa promenade à travers les ruines mélancoliques, et qui pressent le pas vers un château fort, où les attendent un épisode de la guerre des deux Roses, raconté par l'aïeul, une biche pour

^{50.} En Russie, il y a deux mots pour désigner cette planète : *louna*, lune, et *mesiatz*, qui est masculin et signifie en même temps le mois. On se sert rarement de « louna, » dans la langue vulgaire.

145

le souper, et une ballade chantée sur le luth par une jeune miss, – charmants tableaux dont la plume de Walter Scott a si richement peuplé notre imagination. Non, on ne voit rien de tout cela dans notre contrée.

Comme tout est paisible, comme tout semble dormir dans les trois ou quatre hameaux dont se compose ce petit coin! Ils étaient situés assez près les uns des autres, comme si, lancés par la main d'un géant, ils s'étaient éparpillés de tous côtés, et depuis avaient gardé leur position respective.

C'est ainsi qu'une cabane tomba sur l'escarpement d'un ravin. Elle pend là de temps immémorial, s'avançant dans le vide et s'appuyant sur trois perches. Trois ou quatre générations y ont vécu paisibles et tranquilles.

Vous croiriez qu'une poule craindrait de s'y aventurer, et pourtant là habite, avec sa femme, Onissime Sousloff, homme solide, qui ne pourrait se tenir debout de toute sa taille dans la maison. Le premier venu ne saurait entrer dans la chaumière d'Onissime ; il faut que le visiteur obtienne d'elle par ses prières qu'elle tourne vers la forêt ses murs de derrière et lui présente sa porte⁵¹.

Le perron pendait au-dessus du ravin, et, pour parvenir à y poser un pied, il fallait d'une main s'accrocher à l'herbe, de l'autre au toit de la chaumière, et ensuite faire un saut. Une autre chaumière s'était attachée à la colline comme un nid d'hirondelle ; là par hasard se trouvaient de front trois cabanes, et deux au fond même du ravin.

Tout est paisible, tout semble dormir dans le village ; les demeures silencieuses sont grandes ouvertes ; on ne voit âme qui vive ; les mouches seules volent en nuées et bourdonnent dans l'air lourd de la maisonnette.

C'est en vain que l'étranger, en y entrant, appellerait à haute voix : un silence de mort serait la seule réponse ;

^{51.} Tiré d'un conte populaire.

dans quelque rare habitation, il entendrait un gémissement maladif ou la toux sourde d'une vieille achevant sa vie sur le poêle ; il verrait sortir de derrière une cloison un enfant de trois ans, nu-pieds, à longs cheveux, en chemise ; l'enfant regarderait sans mot dire celui qui vient d'entrer et se cacherait de nouveau tout effaré.

Le même profond silence, la même paix s'étendent sur les champs ; seulement, çà et là, pareil à une fourmi, travaille dans le sillon noir, sous le chaud soleil, le cultivateur, la main à la charrue et le front trempé de sueur.

La paix et la quiétude inaltérable règnent aussi dans les mœurs des gens de ce pays. Là on n'entendit jamais parler ni de vol, ni d'assassinat, ni de brigandage : ni violentes passions, ni entreprises téméraires n'ont troublé les âmes. Et quelles passions et quelles entreprises auraient pu les troubler ? Chacun ne connaissait que soi-même.

Les habitants de cette contrée demeuraient assez loin des autres hommes. Les villages les plus rapprochés et la ville de district étaient à vingt-cinq et trente verstes de distance.

À une époque déterminée, les villageois transportaient le blé au port le plus voisin, sur le Volga, qui était leur Colchide et leurs colonnes d'Hercule, et, une fois par an, quelques-uns allaient à la foire; après cela, ils n'avaient plus de relations avec personne. Leurs intérêts étaient concentrés sur eux-mêmes, sans se mêler ni se heurter aux intérêts des autres.

Ils n'ignoraient pas qu'à quatre-vingts verstes siégeait le Gouvernement, c'est-à-dire le chef-lieu de la province, mais peu y allaient et rarement ; ensuite, ils savaient qu'un peu plus loin par là, il y avait Saratoff ou Nijny ; ils avaient entendu parler de Moscou et de Pétersbourg ; on leur avait dit que de l'autre côté de Pétersbourg habitaient les Français ou les Allemands, et plus loin commençait pour eux, comme pour les anciens, un monde obscur, des régions

147

inconnues, peuplées de monstres, d'hommes à deux têtes, de géants ; puis venaient les ténèbres, – et enfin tout se terminait par le poisson qui porte la terre.

Et, comme leur petit coin est loin de tout passage, ils ne pouvaient avoir des nouvelles plus fraîches de ce qui se faisait dans le monde blanc⁵². Les charretiers qui transportent la vaisselle de bois, ne demeuraient qu'a vingt verstes, et n'en savaient pas davantage.

Les habitants de ce pays ne pouvaient même comparer leur existence avec celle des autres : Vivaient-ils bien ou mal ? Étaient-ils riches ou pauvres ? Avaient-ils quelque chose à envier aux autres ?, etc.

Les heureuses gens vivaient persuadées que le monde entier vivait absolument comme eux, et que vivre autrement était un péché. Et ils ne l'auraient pas cru, si on leur avait dit que les autres labourent, sèment, récoltent, vendent d'une autre façon.

Quelles passions et quels troubles pouvait-il y avoir pour eux ? Chez eux, comme ailleurs, il y avait aussi des soucis et des faiblesses : le payement des contributions et des redevances seigneuriales, la paresse et le sommeil ; mais ces charges leur étaient légères et ne leur remuaient point le sang.

Dans les dernières cinq années, des quelques centaines d'âmes, personne n'était mort ni de mort violente, ni de mort naturelle. Et si, par suite de la vieillesse ou de quelque mal invétéré, l'un d'eux s'endormait du sommeil éternel, longtemps après on ne pouvait trop s'étonner d'un événement aussi extraordinaire.

Et cependant, il ne leur parut nullement surprenant que, par exemple, le maréchal-ferrant Tarasse se fut presque asphyxié en se fustigeant lui-même aux bains de vapeur, au point qu'il fallut employer l'eau pour le faire revenir.

^{52.} Par opposition au monde noir, c'est-à-dire inconnu.

Des crimes, un seul, le vol des pois, des carottes et des navets dans les potagers, était assez fréquent ; et puis une fois, tout à coup, disparurent deux cochons de lait et une poule, accident qui mit en émoi loin les alentours et qu'on attribua unanimement à une caravane chargée de vaisselle de bois pour la foire, qui, la veille, avait passé par le pays. Hors de là les événements de toute espèce étaient trèsrares.

Au reste, un jour, on trouva, couché dans le fossé d'un pacage, près du pont, un traînard d'une brigade d'ouvriers se rendant à la ville. Les petits gars le remarquèrent les premiers et, avec frayeur, accoururent au village, apportant la nouvelle qu'un terrible serpent inconnu, ou un loup-garou, gisait dans le fossé, ajoutant qu'il les avait poursuivis et avait presque avalé Kouzka⁵³.

Les paysans les plus hardis s'armèrent de fourches et de haches, et en foule se dirigèrent vers le fossé.

— Où vous pousse-t-il⁵⁴ ? disaient les vieux pour les retenir, est-ce que vous avez le cou si solide ? Que cherchezvous ? N'y touchez point : on ne vous y force pas !

Mais les paysans allèrent, et, à une cinquantaine de toises de l'endroit, commencèrent à crier sur différents tons après le monstre : pas de réponse ; ils s'arrêtèrent, puis ils s'avancèrent encore.

Dans le fossé un mougik était étendu, la tête appuyée contre le bord. Auprès de lui traînaient un sac et un bâton, au bout duquel étaient attachées deux paires de laptis⁵⁵.

Les paysans n'osaient ni s'approcher ni le toucher.

— Hé! là-bas! toi, frère! criaient-ils chacun à son tour, se grattant l'un la nuque, l'autre le dos: Comment qu'on te nomme là-bas? Qui es-tu? hé! là-bas, toi! Qu'est-ce qu'il

^{53.} Diminutif de Côme.

^{54.} Le diable.

^{55.} Chaussures d'écorce.

149

te faut ici?

L'inconnu fit un mouvement pour lever la tête, mais il ne put ; il était visiblement ou malade ou fatigué. Un des paysans se hasarda presque à le toucher de sa fourche.

- N'y touche pas, n'y touche pas! crièrent quelquesuns. Comment savoir ce que c'est? Vois, il ne dit rien; peut-être est-ce quelque chose comme le... Ne le touchez pas, les amis!
- Allons-nous-en, disaient les autres : en vérité, allonsnous-en! Qu'est-ce qu'il est pour nous? un parent, par hasard? Il n'y a que du mal à gagner avec lui!

Et tous s'en retournèrent au village, racontant aux vieux qu'il y avait, couché par là, un homme qui n'était pas du pays, qui ne parlait pas, et Dieu sait ce qu'il y faisait...

— Il n'est pas du pays, alors ne le touchez pas ! disaient les vieux, assis sur le banc de terre autour des cabanes et mettant les coudes sur leurs genoux. Qu'on le laisse là ! Il ne fallait pas y aller !...

Tel était le petit coin où, tout à coup, Oblomoff fut transporté par son rêve. Des trois ou quatre villages qui s'y éparpillaient l'un était Sossnofka, l'autre Vavilofka, à une verste de distance.

Sossnofka et Vavilofka étaient un bien patrimonial de la famille des Oblomoff et, pour cette raison, connus sous le nom générique d'Oblomofka. À Sossnofka se trouvaient la ferme et la maison seigneuriale.

À cinq verstes était le village paroissial de Verkliovo, avec quelques petits hameaux dépendant de la même propriété, jadis appartenant à la famille, et depuis longtemps passés en d'autres mains.

Ce village avait été acheté par un riche seigneur qui ne paraissait jamais dans ses terres. Il était administré par un intendant d'origine allemande. Et voilà toute la géographie de ce petit coin.

X

Oblomoff se réveilla le matin dans son petit lit. Il n'a que sept ans ; il est leste, gai. Comme il est gentil, rose, potelé! Ses joues sont si rondelettes qu'un espiègle qui gonflerait les siennes exprès ne réussirait point à s'en faire de pareilles.

La bonne attendait son réveil. Elle commence à lui fourrer non sans peine ses petits bas ; il ne se laisse pas habiller, il fait des niches, il bat des jambes ; la bonne cherche à attraper ses petons, et tous les deux se pâment de rire.

Enfin elle a réussi à le mettre debout ; elle le lave, peigne sa petite tête et le conduit à sa mère. En revoyant sa mère morte depuis longtemps, Oblomoff tressaillit de joie même en rêve, par l'effet de son grand amour pour elle : chez lui, chez l'homme endormi, coulèrent lentement entre les cils et s'arrêtèrent immobiles deux chaudes larmes.

La mère le couvrit de baisers passionnés, ensuite elle l'examina d'un regard avide, inquiet, pour voir s'il n'avait point les yeux troubles ; elle lui demanda s'il n'avait pas mal quelque part, s'enquit près de la bonne s'il avait dormi paisiblement, s'il ne s'était point réveillé la nuit, s'il n'avait pas été agité par un rêve, s'il n'avait pas eu trop chaud : puis elle le prit par la main et le fit approcher de l'image.

Là, se mettant à genoux et l'entourant d'un bras, elle lui soufflait les paroles de la prière. L'enfant distrait les répétait en regardant par la croisée, qui laissait pénétrer dans la chambre la fraîche odeur des lilas.

- Irons-nous nous promener aujourd'hui, maman ?
 demanda-t-il tout à coup au milieu de sa prière.
- Oui, ma petite âme, disait-elle bien vite, sans détourner ses regards de l'image et se dépêchant d'achever les

saintes paroles.

L'enfant les répétait en traînant, mais la mère y mettrait toute son âme. Ensuite ils allaient chez le père, et de là prendre le thé.

Près de la table à thé, Élie vit la très-vieille tante de quatre-vingts ans qui demeurait chez eux. Elle grognait continuellement contre sa petite servante qui, branlant la tête de vieillesse, la servait en se tenant derrière sa chaise.

Là étaient aussi les vieilles demoiselles, parentes éloignées de son père, et, en visite, le beau-frère de sa mère, à moitié fou, Tchekméneff, propriétaire de sept âmes ; enfin quelques vieilles et quelques vieux.

Toute cette cour et cette suite des Oblomoff s'emparèrent d'Élie et se mirent à le combler de caresses et de louanges. Il avait à peine le temps d'essuyer les traces de leurs baisers importuns.

Après cette cérémonie commençait l'alimentation du jeune seigneur, avec des petits pains blancs, des biscuits et de la bonne crème.

Ensuite sa mère, après de nouvelles caresses, l'envoyait se promener au jardin, dans la cour, dans la prairie, non sans recommander sévèrement à la bonne de ne point laisser l'enfant seul, de l'écarter des chevaux, des chiens, du bouc, de ne point s'éloigner de la maison, et principalement de ne pas lui permettre d'aller à la cavée, l'endroit le plus terrible des environs et qui jouissait d'une fort mauvaise réputation.

C'est là qu'on trouva un chien qui fut reconnu pour enragé, par ce seul fait qu'il s'était enfui à toutes jambes à l'approche des gens attroupés contre lui avec des fourches et des haches, et qui disparut quelque part derrière la montagne.

C'est dans la cavée qu'on jetait les charognes : la cavée était le repaire supposé des brigands, des loups et de mille autres êtres inconnus non-seulement dans la contrée, mais

X 153

même dans le monde entier.

L'enfant n'a pas attendu la fin des recommandations maternelles : depuis longtemps déjà il a franchi la porte. Il parcourt la maison avec un ravissement joyeux et comme si c'était pour la première fois : il examine la porte cochère qui penche d'un côté, le toit de bois effondré vers le milieu, et où s'étale une tendre mousse verte, le perron chancelant, les ailes ajoutées et superposées à la maison, le jardin négligé.

Il a une envie extrême de grimper, pour voir de là le ruisseau, sur la galerie suspendue qui court autour du logis; mais la galerie est vermoulue: on ne permet qu'aux gens d'y circuler, et les maîtres n'y vont jamais.

Au mépris des défenses maternelles, il est tout prêt à se diriger vers les degrés tentateurs, quand sur le perron apparaît la bonne, qui le rattrape comme elle peut.

Il se sauve d'elle vers le grenier à foin, avec le dessein d'y monter sur la raide échelle, et, à peine arrive-t-elle au grenier, qu'il faut déjà l'empêcher d'escalader le colombier, de pénétrer dans la vacherie, et, Dieu l'en préserve! dans la cavée.

Ah! Seigneur, quel enfant, quel toton! mais resterastu un moment tranquille, monsieur? C'est honteux! disait la bonne.

Et toute la journée, et même tous les jours et toutes les nuits étaient remplis pour la bonne d'inquiétude et d'agitation. C'était tour à tour un grand tourment et une vive joie! Tantôt on a peur que l'enfant ne tombe et ne se casse le nez, tantôt on s'attendrit sur ses caresses enfantines et sincères.

On s'inquiète vaguement de son avenir. Le cœur de la vieille ne bat que pour lui, ces émotions seules réchauffent son sang et soutiennent à peine sa vie languissante, qui sans cela, peut-être, se serait éteinte depuis longtemps, depuis bien, bien longtemps.

Mais l'enfant n'est cependant pas toujours pétulant : parfois il se calme soudain, il se tient assis près de sa bonne, et observe tout d'un regard attentif. Son intelligence naissante suit les phénomènes qui se produisent sous ses yeux ; ils descendent dans les profondeurs de son âme, ensuite ils croissent et mûrissent avec lui.

La matinée est splendide : l'air est frais, le soleil n'est pas encore bien haut sur l'horizon. La maison, les arbres, le colombier, la galerie, tout projette des ombres qui s'allongent, et forment dans le jardin et dans la cour de fraîches retraites qui vous invitent à la méditation et à la rêverie.

Seulement, au loin, le champ de blé paraît flamboyer, le ruisseau brille au soleil et scintille à vous éblouir.

- Pourquoi donc, ma bonne, qu'il fait sombre ici et clair là-bas, et que tantôt là-bas il fera clair ? demande l'enfant.
- Mais, mon petit seigneur, c'est parce que le soleil va à la rencontre de la lune et que, pour l'apercevoir, il voile à demi ses yeux ; tantôt, dès qu'il la verra de loin, il aura les yeux grands ouverts.

L'enfant tout pensif continue à regarder autour de lui : il voit Anntipe aller à l'eau, et sur la terre, à côté du paysan, chemine un autre Anntipe, dix fois plus grand que le véritable, et l'ombre du tonneau est grande comme la maison, et celle du cheval couvre tout le pré ; l'ombre fait deux pas sur le pré et tout à coup disparaît derrière la montagne : Anntipe cependant n'a pas eu le temps de quitter la cour.

L'enfant aussi fait un pas, puis un autre, encore un, et il va disparaître derrière la montagne. Il voudrait y aller pour voir ce qu'est devenu le cheval. Il se dirige vers la porte cochère, mais de la croisée on entend la voix de la mère.

La bonne, ne vois-tu pas que l'enfant court au soleil ?
 emmène-le à l'ombre : il pourrait attraper un coup de soleil ; il aura mal à la tête, mal au cœur ; il ne voudra plus manger. Si tu le laisses faire, il est capable de se sauver

X 155

dans la cavée.

 Hou! le polisson! murmure doucement la bonne, en l'entraînant vers le perron.

Le petit garçon regarde et observe, avec sa sagacité et son penchant à l'imitation, ce que font les grandes personnes, à quoi elles emploient leur matinée. Aucun détail, aucun trait n'échappe à son attention curieuse.

Dans son âme se grave ineffaçable le tableau des habitudes de la vie domestique. Sa molle intelligence s'empreint des exemples vivants, et, sans en avoir conscience, il se trace le programme de sa vie d'après la vie de ceux qui l'entourent.

Il serait injuste de dire que la matinée était perdue dans la maison des Oblomoff. Le bruit des couteaux, hachant à la cuisine la viande et les légumes, arrivait même jusqu'au village.

On entendait sortir de l'office le bruissement de la quenouille et le fredonnement d'une voix flûtée de paysanne : il était difficile de distinguer si elle gémissait ou improvisait un air mélancolique sans paroles.

Dans la cour, dès qu'Anntipe revenait avec le tonneau, des différents coins grouillaient vers lui, avec des seaux, des jattes et des cruches, les paysannes et les cochers. lci, une vieille femme porte de l'office à la cuisine une jatte de farine et un quarteron d'œufs ; là, le cuisinier jette tout à coup de l'eau par la croisée et arrose Arapka qui, la matinée entière, sans détourner ses regards, contemple la fenêtre d'un air gracieux en se léchant et en frétillant de la queue.

Le vieux Oblomoff lui-même ne reste pas inoccupé. Toute la matinée, il se tient à la croisée et surveille consciencieusement ce qui se passe.

- Hé! Ignachka, qu'est-ce que tu portes là, imbécile?
 demande-t-il à un homme qui traverse la cour.
- Je porte à l'office les couteaux à repasser, répond celui-ci sans regarder le barine.

— Ah! porte-les, porte-les, et qu'on les repasse bien, entends-tu? »

Ensuite il arrête une paysanne.

- Hé! la femme, la femme, d'où viens-tu?

La femme s'arrête, s'ombrage les yeux de la main, et, regardant la fenêtre :

- De la cave, monseigneur, répond-elle, tirer du lait pour le dîner.
- Ah ! va, va ! réplique le barine, et prends garde de répandre le lait. Et toi, Zakharka, mauvais petit garnement, où cours-tu encore ? crie-t-il ensuite. Attends, je rapprendrai à courir ! Voilà ! la troisième fois que tu sors. Va-t'en dans l'antichambre.

Et Zakharka s'en retourne dans l'antichambre pour reprendre son sommeil.

Les vaches reviennent-elles des champs ? le vieillard est le premier à recommander qu'on les abreuve ; voit-il de sa croisée que le chien de cour poursuit une poule ? tout de suite il prend des mesures sévères contre un pareil désordre.

Sa femme aussi est bien occupée : elle explique durant trois heures à Averka, le tailleur, le moyen de faire avec la camisole de son mari une jaquette pour le petit Élie. Elle trace elle-même le patron avec la craie et surveille Averka pour qu'il ne voie pas le drap ; ensuite elle passe dans la chambre des servantes, leur distribue la besogne et fixe ce que chacune doit faire de dentelle ; puis elle prend avec elle Nastassia Ivanovna ou Stépanida Agapovna, ou quelque autre dame de sa compagnie et va faire un tour au jardin dans un but d'utilité pratique, pour voir comment mûrit telle pomme, et si par hasard celle qui était mûre hier n'est pas tombée. Ici, il faut greffer ;'là, il faut tailler, et ainsi de suite.

Cependant sa préoccupation principale est la cuisine et le dîner. Pour le dîner, on rassemble toute la maison en conseil ; la vieille tante y est même appelée.

X 157

Chacun propose son plat : qui une soupe aux tripes de volaille, qui une soupe au vermicelle, qui un estomac de pore, qui du gras double, qui une sauce rouge ou blanche. Chaque avis est pris en haute considération, débattu en détail, et ensuite adopté ou rejeté conformément à la sentence définitive de la maîtresse du logis.

le quatrième jour, les restes paraissaient à l'office ; le pâté prolongeait son existence jusqu'au vendredi, de sorte qu'un seul morceau tout à fait rassis sans aucune farcissure, tombait, comme une grâce particulière à Anntipe, qui, après avoir fait le signe de la croix, détruisait avec fracas et sans peur cette curieuse pétrification.

Son palais était plutôt flatté par l'idée que le pâté venait de la table seigneuriale, que par le pâté lui-même. Ainsi un archéologue boit de la piquette avec délices, pourvu que ce soit dans un débris de vase antédiluvien.

Et l'enfant regardait et observait tout avec son intelligence naissante, qui ne laissait rien échapper. Il voyait comment, après une matinée utilement employée et pleine de tracas, arrivait midi avec le dîner.

Le milieu de la journée est brûlant ; au ciel pas le plus petit nuage. Le soleil est fixe au-dessus de la tête et grille l'herbe ; l'air ne circule plus et pèse immobile.

Ni arbre ni eau, rien ne remue ; sur le village et les champs plane un silence que rien ne trouble : on dirait que tout est mort. Dans le vide résonne au loin la voix humaine.

À quarante mètres on distingue le vol et le bourdonnement du hanneton, et dans l'herbe touffue on entend comme le ronflement d'un homme qui dormirait d'un doux sommeil⁵⁶.

Dans la maison règne aussi un silence de mort. L'heure de la sieste générale a sonné. L'enfant voit que le père, la mère, la vieille tante et la suite, tous se sont retirés chacun dans son coin. Celui qui n'a pas de retraite monte au fenil, un autre est allé au jardin, un troisième cherche la fraîcheur sons le vestibule, un autre enfin, de son mouchoir voilant son visage contre les mouches, s'endort là où l'abat la chaleur, où la fait choir le repas pantagruélique.

^{56.} L'auteur fait allusion au bruit des grillons, très-nombreux dans cette contrée.

X 159

Et le jardinier s'est étendu sous un buisson, dans le jardin, près de sa pelle, et le cocher dort dans l'écurie. Élie jette un coup d'œil dans la chambre des domestiques : là, tous sont couchés les uns à coté des autres, sur les bancs, sur le plancher et dans le vestibule, laissant les garçonnets à eux-mêmes : les marmots rampent dans la cour et grouillent dans le sable.

Et les chiens se sont blottis au fond du chenil, heureux qu'il n'y ait personne contre qui aboyer. On peut traverser la maison d'un bout à l'autre sans y rencontrer âme qui vive. Il aurait été facile de tout voler, même de tout emporter sur des chariots : personne ne l'eût empêché ; mais il n'y avait pas de voleurs dans ce pays.

C'est un sommeil qui embrasse tout d'une étreinte invincible, véritable image de la mort. Tout est mort, et pourtant de chaque coin s'élève un ronflement varié sur tous les tons et dans toutes les cadences.

Parfois quelqu'un relève sa tête en dormant, promène çà et là un regard hébété d'étonnement, se retourne sur l'autre flanc, ou, sans ouvrir les yeux, crache à demi éveillé, et, après avoir fait du bruit en mâchant à vide avec les lèvres, balbutie quelques mots incohérents et se rendort.

Un autre, sans crier gare, saute vivement à pieds joints de sa couche, comme s'il craignait de perdre des moments précieux, saisit la cruche au kwas et y souffle sur les mouches naufragées pour les chasser vers l'autre bord.

Les mouches, jusque-là immobiles, commencent à se trémousser de toutes leurs forces, espérant se tirer de là ; mais l'homme humecte sa gorge et de nouveau retombe sur son lit, comme frappé d'une balle.

Et l'enfant observait toujours. Après le dîner, il allait de nouveau prendre l'air avec sa bonne. Malgré les instructions sévères de la dame et sa volonté bien arrêtée, la bonne ne pouvait résister au charme du sommeil. Elle aussi était atteinte de l'épidémie qui régnait à Oblomofka. D'abord elle gardait l'enfant avec vigilance, et ne le laissait point s'écarter ; elle le grondait sévèrement de sa pétulance, puis, sentant les symptômes de la contagion qui la gagnait, elle commençait à le supplier de ne pas franchir la porte cochère, de ne point agacer le bouc, et de ne pas grimper au colombier ou à la galerie.

Elle-même se mettait commodément au frais, quelque part, sur le perron, sur le seuil de la cave, ou simplement sur l'herbe, se laissant choir en apparence pour tricoter son bas et surveiller l'enfant.

Bientôt elle le réprimandait mollement en hochant la tête. « Il grimpera, oh ! pour sûr il grimpera, ce toton, à la galerie, » murmurait-elle en dormant presque, ou bien encore, « pourvu que dans la cavée... »

Ici, la tête de la vieille s'affaissait sur ses genoux, le bas s'échappait de ses mains ; elle perdait l'enfant de vue et, ouvrant un peu la bouche, elle laissait entendre un léger ronflement. Et lui attendait avec impatience cet instant où il devenait son maître.

Il était comme seul au monde ; il s'éloignait de la bonne en courant, et, sur la pointe des pieds, allait voir où chacun dormait ; il s'arrêtait et observait un dormeur qui se réveillait, crachait, ou mugissait en rêvant ; ensuite, avec un certain effroi, il montait sur la galerie, en faisait le tour en courant sur les planches qui craquaient, grimpait au colombier, se glissait furtivement au fond du jardin, écoutait bourdonner les hannetons et suivait du regard leur vol dans les airs.

Il prêtait une oreille attentive au bruit qui se faisait dans l'herbe, puis cherchait et attrapait les perturbateurs. Il prenait une demoiselle, lui arrachait les ailes et regardait ce qu'elle allait devenir, ou la transperçait d'un brin de paille et examinait comment elle volait avec cet appendice.

Le voici maintenant qui s'amuse à observer, en retenant son souffle, comment une araignée suce le sang de la X 161

mouche qu'elle vient de saisir, comment la pauvre victime se débat en bourdonnant entre ses pattes. L'enfant finit par tuer et le bourreau et la victime.

Ensuite, il descend dans le fossé, y fouille, y découvre des racines, les pèle et les mange avidement : il les préfère aux pommes et aux confitures que lui donne sa maman.

Il court aussi derrière la porte cochère : il voudrait aller au bosquet de jeunes bouleaux ; ce bosquet lui paraît si près qu'il est sûr d'y arriver en cinq minutes, non par le détour que fait le chemin, mais en coupant droit à travers le fossé, la haie de branchages et les fondrières ; seulement, il a peur : il y a là, dit-on, des satyres, des brigands et des bêtes épouvantables.

L'enfant a aussi envie de voir la cavée : elle n'est guère qu'à une centaine de mètres du jardin ; il s'est déjà avancé jusque sur ses bords, il a fermé les yeux, puis il a voulu y jeter un coup d'œil, comme dans le cratère d'un volcan.

Mais soudain son imagination lui rappela tous les récits, toutes les traditions sur cette cavée : la terreur le saisit ; plus mort que vif, il vola en arrière : tout pâle d'effroi, il se jeta sur sa vieille bonne et la réveilla.

Elle bondit de son sommeil, rajusta son mouchoir sur sa tête, y ramassa avec le doigt ses touffes de cheveux gris, et, comme si elle n'avait pas dormi, elle jeta un regard soupçonneux sur le petit Élie, puis sur les fenêtres du barine, et de ses doigts tremblants commença à fourrer l'une après l'autre les aiguilles dans le bas qui était sur ses genoux.

Cependant, la chaleur diminuait peu à peu ; tout se ravivait dans la nature ; déjà le soleil avait gagné le bois.

XI

Dans la maison, le silence se rompt peu à peu : une porte a crié dans un coin, des pas ont retenti dans la cour, dans le fenil quelqu'un a éternué. Bientôt de la cuisine un domestique, pliant sous le poids, apporte précipitamment une immense bouilloire.

On commence à se réunir pour le thé : l'un a la face gonflée et les yeux gros de larmes ; l'autre, à dormir sur la joue et les tempes, a gagné une tâche rouge ; un troisième n'a pas encore recouvré sa voix naturelle.

Tout ce monde renifle, soupire, bâille, se gratte la tête et se détire en reprenant ses esprits non sans peine. Le dîner et le sommeil ont amené une soif inextinguible.

Le gosier est brûlant ; on boit une douzaine de tasse de thé, mais le remède est sans force : on entend des soupirs, des gémissements ; on a recours, à l'eau d'airelle rouge, au poiré, au kwas, et quelques-uns aux drogues d'apothicaire : tout cela pour humecter la gorge desséchée.

Tous cherchent à se délivrer de la soif comme d'un fléau de Dieu ; tous s'agitent, tous languissent, absolument comme une caravane de voyageurs qui ne peuvent trouver une source d'eau dans les déserts de l'Arabie.

L'enfant est là, auprès de sa maman ; il regarde les physionomies étranges qui l'entourent ; il écoute attentivement les conversations lourdes et endormies. Ce spectacle l'amuse et les niaiseries qu'il entend lui semblent curieuses.

Après le thé, chacun s'occupe à quelque chose : l'un s'en va vers le ruisseau et flâne lentement sur le bord, poussant du pied les petits cailloux dans l'eau ; un autre s'assied à la croisée et suit des yeux les scènes fugitives qui se produisent devant lui : un chat traverse-t-il la cour,

une corneille passe-t-elle en volant, l'observateur conduit l'un et l'autre de son œil et de son nez, tournant la tête tantôt à droite, tantôt à gauche.

Ainsi quelquefois les chiens aiment à se tenir des journées entières à la fenêtre, le museau au soleil, et suivant chaque passant d'un regard attentif. La mère s'empare de la tête du petit Élie, la pose sur ses genoux et lui peigne lentement les cheveux, admirant leur souplesse et forçant Nastassia Ivanovna et Stépanida Tikhovna à les admirer.

Elle devise avec elles de l'avenir de son Élie, et en fait le héros de quelque épopée brillante de son invention. Cellesci lui présagent monts et merveille.

Mais voici venir le crépuscule. À la cuisine de nouveau pétille le feu, de nouveau retentit le bruit cadencé des couteaux : le souper se prépare. La livrée s'est rassemblée devant la porte cochère : là, on entend la balalayka et les éclats de rire : les gens jouent au gorelki.

Cependant, le soleil descendait derrière la forêt ; il jetait encore quelques rayons à peine chauds, qui pénétraient en bandes de feu à travers les arbres, et versaient des flots d'or sur les cimes des pins. Ces rayons s'éteignirent les uns après les autres ; le dernier resta longtemps, puis il s'enfonça comme une mince aiguille dans le fourré des branches et s'éteignit aussi.

Les objets perdirent leur forme ; tout se confondit dans une masse d'abord grise, puis foncée. Le chant des oiseaux faiblit par degrés ; bientôt ils se turent tout à fait, excepté un seul qui s'obstina, et, comme en dépit des autres, au milieu du silence général, fit entendre par intervalles son gazouillement monotone, mais toujours de plus en plus rare.

Lui aussi émit enfin un faible et sourd sifflement, agita une dernière fois ses plumes, remua légèrement les feuilles autour de lui... et s'endormit. Tout se tut. Les seuls grillons faisaient du fracas à qui mieux mieux. XI 165

De la terre s'élevèrent de blanches vapeurs qui s'étalèrent sur la prairie et la rivière. La rivière aussi s'apaisa ; un peu plus tard, chez elle, tout à coup, on battit aussi l'eau pour la dernière fois, et elle se tut immobile. On sentait que l'air devenait humide ; il faisait de plus en plus sombre.

Les arbres se groupèrent en formes de monstres. La forêt se remplit d'épouvante ; soudain on entendit un craquement, comme si un monstre avait passé d'un endroit à l'autre : on eût dit que c'était une branche morte qui craquait sous son pied. Au ciel scintilla, brillante comme un œil vivant, la première petite étoile et, dans les croisées de la maison, s'allumèrent de petites flammes.

Arriva l'heure du silence général, solennel de la nature, l'heure où l'intelligence créatrice travaille plus fortement, où les méditations poétiques bouillonnent plus chaudes, quand la passion flamboie plus vive au cœur, quand l'angoisse est plus douloureuse, quand une âme féroce mûrit plus tranquillement et plus énergiquement le germe d'une pensée criminelle, et quand... à Oblomofka, tous reposent si bien et si paisiblement.

- Allons nous promener, maman, dit le petit Élie.
- Qu'est-ce qui le prend ? Dieu te bénisse ! nous promener maintenant, répond-elle ; il fait humide, tu refroidiras tes petits pieds, et il y a du danger : à cette heure-ci, le satyre erre dans la forêt, il emporte les petits enfants.
- Où les emporte-t-il ? Comment est-il ? Où demeuret-il ? demande l'enfant.

Et la mère donnait l'essor à sa fantaisie sans frein.

L'enfant l'écoutait, ouvrant et fermant les yeux, jusqu'à ce qu'enfin le sommeil vint le terrasser tout à fait. Arrivait alors la bonne, qui le prenait des genoux de la mère et l'emportait au lit, dormant déjà et la tête penchée pardessus son épaule.

 Voilà donc la journée finie, et grâce à Dieu! nous l'avons passée heureuse, disaient les Oblomoftzi, en se détirant et en faisant le signe de la croix avant de se coucher. Puisse la journée de demain lui ressembler ! Gloire au Seigneur Dieu ! Gloire au Seigneur Dieu !

Oblomoff fut ensuite transporté par son rêve à une autre époque.

Pendant une interminable soirée d'hiver, l'enfant se serre contre sa bonne, et elle lui parle à l'oreille d'une contrée inconnue, où il n'y a point de nuits, ni de gelées, où tous les jours s'accomplissent des miracles, où coulent des rivières de lait et d'hydromel, où personne ne fait rien la « ronde » année, mais où toute la sainte journée des cavaliers élégants, semblables à M. Élie, se promènent avec de belles dames qu'on ne saurait dépeindre dans un conte ni décrire avec une plume.

Là vit aussi une fée bienfaisante qui apparaît quelquefois sous la forme d'un brochet, qui se choisit un favori, doux, simple, autrement dit un fainéant que tout le monde houspille, mais qu'en revanche elle comble, on ne sait pourquoi, de mille biens.

Lui ne fait que manger et s'affubler d'un habit préparé tout exprès, ensuite il épouse une beauté incomparable, Militrissa Kirbitiévna. Les oreilles et les yeux largement ouverts, l'enfant buvait avidement ce récit. La bonne, ou plutôt la tradition, évitait avec tant d'art de représenter les choses telles qu'elles sont, qu'une fois imbues de ces fictions, l'imagination et la raison devaient rester leurs esclaves jusqu'à la vieillesse.

La bonne récitait naïvement le conte de Yémélia-leniais, cette maligne et mordante satire de nos aïeux, et peut-être aussi de nous-mêmes. Élie apprendra un jour qu'il ne coule point de rivières de lait ni d'hydromel, qu'il n'existe point de fées ; il se moquera en souriant des histoires de nourrice ; mais ce sourire ne sera point sincère, il sera accompagné d'un soupir secret : le conte se sera fondu chez lui avec sa vie, et sans en avoir conscience il s'attristera XI 167

parfois, et se demandera pourquoi la fiction n'est point la vie, et la vie la fiction.

Involontairement il rêvera à Militrissa Kirbitiévna ; il se sentira toujours attiré vers cette contrée, où l'on ne fait que se promener, où il n'y a ni soucis, ni chagrins. Il lui restera toujours un penchant à s'allonger sur un tiède poêle, à se pavaner dans l'habit tout prêt, acquis sans travail, à se régaler au compte de la bonne fée.

Le vieil Oblomoff, le père du vieil Oblomoff, dans leur enfance, avaient entendu tout au long ces contes, dont l'antique tradition, par la bouche des bonnes et des menins, a traversé les générations et les siècles.

La vieille, cependant, déroulait déjà un autre tableau devant l'imagination de l'enfant. Elle lui racontait les exploits de nos Achilles et de nos Ulysses, l'intrépidité d'Élie Mourometz, de Dobrinia Nikititsch, d'Aliocha le fils du prêtre, de Polkane le héros, de Koletschitsch le passant, leurs pérégrinations à travers la Russie, comme quoi ils ont massacré d'innombrables légions d'infidèles, comme quoi ils se sont défiés à qui avalerait d'un trait et sans reprendre baleine une coupe de verte eau-de-vie ; ensuite elle parlait de féroces brigands, de jeunes princesses dormantes, de villes et de gens pétrifiés ; enfin elle passait à notre démonologie, aux revenants, monstres et aux loups-garous.

Avec la simplicité et la naïveté d'Homère, avec la même vérité palpitante de vie dans les détails, le même relief dans les tableaux, elle inculquait à la mémoire et à l'imagination de l'enfant l'iliade de la vie russe, créée par nos homérides dans ces temps brumeux, où l'homme ne s'était point encore familiarisé avec les embûches et les mystères de la nature et de la vie, où il tremblait devant le loup-garou et le satyre, où il cherchait auprès d'Aliocha, le fils du prêtre, une protection contre les périls qui l'entouraient, où dans l'air et dans l'eau, dans la forêt et dans les champs, tout était merveille.

Terrible et incertaine était alors la vie de l'homme ; il y avait danger pour lui à franchir le seuil de sa maison : à tout moment il risquait d'être éventré par la bête fauve, ou égorgé par le brigand, ou dépouillé par le cruel Tatar : un homme alors pouvait disparaître sans bruit et sans laisser de trace.

Tantôt apparaissaient dans les cieux des météores,

XI 169

mal produit et en cherchaient l'explication dans les muets et obscurs hiéroglyphes de la nature.

La mort leur venait de ce qu'un défunt était sorti la tête et non les pieds devant ; l'incendie, de ce qu'un chien avait hurlé trois nuits sous les fenêtres. On prenait garde que le défunt passât la porte les pieds devant ; mais on ne changeait pas de régime, on n'en mangeait pas moins, et on dormait comme auparavant sur la terre nue.

On rossait ou l'on chassait de la maison le chien qui avait hurlé, mais on n'en secouait pas moins dans la fente du plancher pourri, les étincelles des petits morceaux de bois qui servent de chandelles.

Aujourd'hui encore le mougik, au sein de la réalité sévère et peu poétique où il vit, aime à croire aux récits séduisants du bon vieux temps et de longtemps peut-être il ne renoncera à ces naïves croyances.

En écoutant les contes de la lionne sur l'Oiseau de feu, notre toison d'or, sur les obstacles et les oubliettes du château enchanté, tantôt l'enfant souffrait des échecs du chevalier, tantôt il s'enflammait, se figurant être le héros de l'héroïque aventure, et il sentait des frissons lui courir dans le dos.

Un récit suivait l'autre. La bonne contait d'une façon pittoresque, avec entrain, avec ardeur, quelquefois avec inspiration, parce qu'elle même croyait à moitié à ses histoires. Les regards de la vieille étincelaient ; sa tête branlait d'émotion ; sa voix montait jusqu'à des notes inaccoutumées. Saisi d'une terreur inconnue, l'enfant se serrait contre elle, les larmes aux yeux.

S'agissait-il des revenants qui se lèvent à minuit des tombeaux, ou des victimes qui languissent dans les cachots du monstre, ou de l'ours à la jambe de bois qui parcourt les paroisses et les villages à la recherche de sa patte coupée, les cheveux de l'enfant se dressaient d'horreur, son imagination naissante tantôt se glaçait, et tantôt bouillonnait comme un cratère. Il éprouvait une sensation à la fois agréable et douloureuse ; ses nerfs se tendaient comme des cordes.

Quand, d'une voix lugubre, la bonne, répétait les paroles de l'ours : « Crie, crie, jambe de tilleul ! j'ai traversé les paroisses, j'ai traversé les hameaux ; toutes les femmes dorment, une seule femme ne dort point ; elle est accroupie sur ma peau, elle cuit ma chair, elle file ma laine, », etc. ; quand l'ours entrait enfin dans l'izba et était près de saisir le ravisseur de sa jambe, l'enfant n'en pouvait plus d'effroi. Il se jetait, tremblant et criant, dans les bras de sa bonne ; ses larmes jaillissaient d'épouvante, et, en même temps, il riait de joie à l'idée de n'être point entre les griffes de la bête, mais sur le poêle auprès de sa bonne.

L'imagination du petit garçon se peupla de fantômes étranges ; la mélancolie et la peur se nichèrent pour long-temps, peut-être pour toujours dans son âme. Il jeta autour de lui un regard triste et n'aperçut dans la vie que méchanceté et malheur ; il rêva à cette contrée enchanteresse, où il n'y avait ni mal, ni soucis, ni douleurs, où résidait Militrissa Kirbitiévna, où l'on se nourrissait si bien et où l'on était habillé à si bon marché...

À Oblomofka ce n'est pas seulement sur les enfants, mais encore sur les grandes personnes que les contes exercent leur influence, et cette influence dure jusqu'à la fin de la vie. Dans la maison, depuis le barine et sa femme jusqu'au robuste forgeron Tarasse, durant la sombre soirée tout le monde a peur de quelque chose.

Chaque arbre se transforme alors en géant, chaque buisson devient un coupe-gorge de brigands. Le bruit d'un volet et le hurlement du vent dans la cheminée font pâlir hommes, femmes et enfants.

Le jour des Rois personne, après dix heures du soir, ne franchirait tout seul la porte cochère, personne, la nuit de Pâques, n'oserait aller à l'écurie, de crainte d'y rencontrer XI 171

le lutin. À Oblomofka on croit à tout : aux loups-garous et aux revenants.

Contez-leur qu'une meule de foin danse dans les champs, ils le croiront sans réflexion; si quelqu'un fait circuler le bruit que ce bélier n'est point un bélier, mais quelque chose d'autre, ou bien qu'une nommée Marthe ou Stépanide est sorcière, ils ont peur et du bélier et de Marthe, et il ne leur vient pas en tête de demander pourquoi le bélier n'est plus un bélier, ni pourquoi Marthe est devenue sorcière: ils feraient même un mauvais parti à celui qui s'aviserait d'en douter, tant est profonde à Oblomofka la foi au merveilleux!

Élie verra plus tard que le monde est arrangé plus simplement, que les morts ne se lèvent point de leur tombe, que quand on trouve des géants on les met dans une baraque, et les brigands en prison ; mais si la foi même dans les fantômes se perd, il n'en reste pas moins un fond de crainte et de mélancolie dont on ne peut se rendre compte.

Élie apprendra que les monstres ne font guère de mal; le mal qui existe, il le connaîtra à peine, et pourtant à chaque pas il s'attendra à quelque chose d'horrible, il tremblera.

Et maintenant encore s'il se trouve dans une chambre obscure, ou en présence d'un cadavre, il frémit sous l'impression d'une crainte sinistre, dont le germe a été déposé dans son âme à l'époque de son enfance : le matin il rit de ses terreurs, il en pâlira le soir.

XII

Élie rêva ensuite qu'il était arrivé tout à coup à l'âge de treize ou quatorze ans. Il étudiait déjà dans le bourg de Verkliovo, à cinq verstes d'Oblomofka, chez l'intendant de l'endroit, l'Allemand Stoltz, qui venait d'ouvrir un petit pensionnat pour les enfants des gentilshommes du voisinage.

André, le fils de Stoltz, était presque du même âge qu'Oblomoff, et il y avait de plus un enfant qui n'étudiait presque pas et qui souffrait des scrofules. Ce garçon avait passé toute son enfance avec des bandeaux sur les oreilles et sur les yeux.

Il pleurait en cachette de n'être plus chez la grand'maman, mais dans une maison étrangère, parmi des scélérats, où il n'y avait personne pour lui faire une caresse et personne pour lui cuire le gâteau préféré. C'étaient là en attendant les seuls élèves du pensionnat.

Bien malgré eux le père et la mère mirent l'enfant gâté en pension. Ce fut une occasion de larmes, de cris, de caprices. Enfin on emmena le petit Élie.

L'Allemand était un homme positif et sévère, comme sont presque tous les Allemands. Peut-être que le petit Élie aurait pu apprendre chez lui quelque chose à fond, si Oblomofka avait été à cinq cents verstes de Verkliovo. Mais comment apprendre ? L'influence de l'atmosphère d'Oblomofka, de sa manière de vivre et de ses habitudes s'étendait jusqu'à Verkliovo.

Jadis ce bourg était aussi une Oblomofka. Là, excepté la maison de Stoltz, tout sentait encore la paresse primordiale, la simplicité des mœurs, la quiétude et l'immobilité. L'esprit et le cœur de l'enfant s'étaient, avant qu'il eût vu le premier livre, remplis des tableaux de ces mœurs et de ces coutumes.

Et qui sait à quel âge précoce se développent les germes dans une cervelle d'enfant ? Comment saisir dans une âme tendre les impressions et les conceptions premières ?

Quand le petit être balbutie à peine les mots, ou même quand il ne les balbutie point encore, quand il ne marche pas encore, mais ne fait que regarder tout de ce regard fixe, muet, enfantin, que les grandes personnes nomment stupide, peut-être qu'il entrevoit et devine déjà le sens et le rapport des phénomènes qui l'entourent, mais dont il ne rend compte ni à lui-même ni aux autres. Peut-être que le petit Élie remarque, comprend déjà depuis longtemps ce qu'on dit et ce qu'on fait en sa présence.

Il remarque donc que son père, en pantalon de velours de coton et en jaquette ouatée de drap marron, ne fait toute la sainte journée que se promener de long en large, les mains croisées derrière le dos, priser et se moucher ; que sa mère passe du café au thé, du thé au dîner ; qu'il ne vient jamais dans la tête de son père de vérifier combien on a fauché ou moissonné de meules, ni de punir une négligence grave, mais que si on ne lui apporte pas sur-lechamp son mouchoir de poche, il crie au désordre et met la maison sens dessus dessous.

Peut-être son intelligence enfantine avait depuis longtemps décidé que c'était ainsi et non d'une autre façon qu'il fallait vivre, comme vivaient autour de lui les grandes personnes. Et comment auriez-vous pu exiger de lui qu'il pensât autrement ? Comment vivait-on à Oblomofka ?

Se demandait-on à Oblomofka pourquoi la vie nous est donnée ? Dieu le sait ! Et comment répondait-on à cette question ? Probablement qu'on n'y répondait pas, tant cela paraissait simple et clair.

Jamais on n'avait entendu parler de cette vie qu'on dit pleine de labeurs, de ces gens qui portent dans leur sein des soucis rongeurs, qui vont dans un but quelconque d'un XII 175

bout à l'autre de la terre, ou qui vouent leur existence à un travail incessant, éternel.

Les Oblomoftzi croyaient médiocrement aux troubles de l'âme ; ils ne considéraient pas la vie comme un mouvement perpétuel de désirs et de tendances vers quelque chose ; ils craignaient à l'égal de la peste l'emportement des passions. Ailleurs le feu de l'âme consume rapidement le corps ; à Oblomofka l'âme se noyait paisiblement, sans résistance dans un corps amolli.

La vie ne marquait pas les Oblomoftzi comme d'autres de rides précoces, ni de traces d'infirmités morales. Les bonnes gens ne la comprenaient pas autrement que comme l'idéal de la quiétude et de l'inaction, interrompu quelquefois par divers accidents, tels que les maladies, les pertes, les querelles et, entre autres, le travail.

Ils subissaient le travail comme une sorte de châtiment imposé à nos pères, mais ils ne pouvaient l'aimer, et, toutes les fois qu'ils en avaient l'occasion, ils s'en exemptaient, trouvant la paresse naturelle et même obligatoire. Jamais ils ne se tourmentaient d'un problème obscur, intellectuel ou moral.

C'est pourquoi ils florissaient toujours de santé et de gaieté; c'est pourquoi ils vivaient si longtemps : les hommes à quarante ans ressemblaient à des jeunes gens ; les vieillards ne se débattaient point contre une mort pénible, douloureuse, mais après avoir vécu jusqu'à un âge impossible, ils mouraient comme en cachette ; ils se refroidissaient imperceptiblement et exhalaient leur dernier soupir.

Aussi dit-on qu'autrefois le peuple était plus robuste. Oui, en effet, plus robuste : autrefois on ne se dépêchait point d'expliquer à l'enfant le sens de la vie et de l'y préparer comme à quelque chose de difficile et de sérieux : on ne le faisait point pâlir sur des livres qui soulèvent des milliers de questions ; or, les questions rongent l'intelligence et le cœur et abrègent la vie.

Le patron de la vie avait été transmis par les parents, ceux-ci l'avaient reçu aussi tout fait du grand-père, le grand-père de l'aïeul, avec ordre de le maintenir entier et inaltérable comme le feu de Vesta. C'est ainsi que la chose se pratiqua sous les aïeux et les pères, ainsi qu'elle se fit au temps du père d'Élie ; ainsi peut-être se fait-elle encore de notre temps à Oblomofka.

De quoi pouvaient-ils donc se préoccuper, à quoi rêver, de quoi s'émouvoir ? qu'avaient-ils à apprendre, quel but à atteindre ? Ils n'avaient besoin de rien.

Pareille à une rivière paisible, la vie coulait à leurs pieds ; ils n'avaient qu'à rester tranquilles sur le bord de cette rivière et à observer les phénomènes inévitables, qui tour à tour, sans être évoqués, apparaissaient devant chacun d'eux.

L'imagination d'Élie endormi commença aussi à lui retracer tour à tour, comme des tableaux vivants, d'abord les trois principaux actes de la vie, qui s'étaient joués, aussi bien dans sa propre famille, que chez les parents et les amis : la naissance, le mariage et l'enterrement.

Ensuite se déroula une série bariolée de scènes gaies ou tristes : les baptêmes, les fêtes de chacun des membres, les fêtes de famille, le dernier jour gras avant et le premier après chaque carême, les repas bruyants, les réunions de parents, les discours, les félicitations, les larmes et les sourires officiels. Tout cela s'exécutait avec précision, majesté, solennité.

Oblomoff revit même, dans les diverses cérémonies religieuses, les figurants connus avec le jeu de leurs physionomies, leurs gestes, leur empressement et leur importance. Confiez-leur la demande en mariage la plus délicate, l'organisation de quelque noce pompeuse ou de quelque fête à souhaiter, ils l'exécuteront dans les règles et sans rien omettre.

XII 177

La place que chacun devait occuper, quel devait être le régal, la manière de le servir, la distribution et le rang des personnages pendant la cérémonie, les présages à observer : dans toutes ces formalités, personne à Oblomofka ne fit jamais la moindre faute d'étiquette.

Les Oblomoftzi seraient capables de nier le printemps, ils ne voudraient pas le reconnaître, s'ils ne mangeaient point d'alouettes à son arrivée⁵⁷. Comment auraient-ils manqué à toutes ces coutumes ? C'est là qu'est leur vie et leur science, là que sont toutes leurs peines et toutes leurs joies ; c'est pour cela qu'ils chassent loin d'eux tout souci et tout chagrin : ils ne connaissent point d'autres plaisirs.

Leur vie fourmille de ces événements fondamentaux et inévitables qui suffisent à remplir leur esprit et leur cœur. Ils attendent avec émotion une cérémonie, un festin ; mais après avoir baptisé, marié ou enterré un homme, ils oublient l'homme lui-même et sa destinée, et se replongent dans leur apathie habituelle, dont les fait sortir un événement semblable, un jour de fête, un mariage, etc.

Croyez-vous qu'on ne sache pas bien soigner les enfants là-bas ? Il ne faut qu'un coup d'œil pour voir quels poupons roses et pesants les mères y portent ou promènent avec elles. Leur principale préoccupation est de voir leurs babys gros, blancs et bien venants.

Dès qu'il leur naît un enfant, le premier souci des parents est d'accomplir sur lui de la manière la plus précise, sans aucune omission, toutes les pratiques exigées par les convenances, c'est-à-dire de faire un festin à la suite du baptême, après quoi commencent pour l'enfant les soins les plus attentifs.

La mère pose à elle-même et à la bonne le problème suivant : élever un marmot bien portant, le garder du froid, du mauvais œil et des autres influences malignes. Toutes

^{57.} Le 9/21 mars, jour présume de l'arrivée des alouettes, dans chaque ménage on cuit des gâteaux qui ont la forme de cet oiseau.

deux se dévouent à ce que l'enfant soit toujours gai et mange beaucoup.

Aussitôt qu'on parvient à mettre le petit gars sur pied, c'est-à-dire quand il n'a plus besoin de sa bonne, que dans le cœur de la mère se glisse furtivement le désir de lui trouver une compagne assortie, aussi rose, aussi bien portante, alors arrive l'époque des cérémonies religieuses, des festins et enfin de la noce, et c'est là dedans que se concentrent toutes les émotions de la vie.

Ensuite on recommence à tourner dans le même cercle : la naissance des enfants, les cérémonies, les festins, jusqu'à ce que l'enterrement change les décors, mais pas pour longtemps. Les hommes cèdent la place à d'autres, les enfants deviennent des jeunes gens, et en même temps des fiancés ; ils se marient et multiplient, et la vie s'étend suivant ce programme, comme un tissu sans fin qui s'effile insensiblement et se rompt au bord de la tombe.

Parfois, il est vrai, d'autres embarras venaient les importuner ; mais presque toujours les Oblomoftzi les voyaient arriver avec un calme stoïque, et les soucis, après avoir tourbillonné au-dessus de leur tête, passaient outre et s'envolaient, comme les oiseaux, qui, en venant à un mur nu et ne trouvant où se nicher, battent inutilement des ailes autour de la pierre et s'envolent.

Ainsi, une fois, par exemple, une partie de la galerie s'écroula tout à coup et enterra sous ses débris une poule couveuse avec ses poussins. Aksinia, la femme d'Anntipe, avait été sur le point de se mettre sous la galerie avec sa quenouille ; elle en aurait eu sa part, mais à ce moment, pour son bonheur, elle était allée chercher du lin.

Toute la maison fut en émoi : tous accoururent, petits et grands, et furent saisis d'effroi, en se disant qu'au lieu de la poule couveuse avec les poussins, auraient pu se promener là, madame avec M. Élie. Tous poussèrent des cris

XII 179

d'étonnement et commencèrent à se faire des reproches mutuels.

Depuis longtemps n'aurait-il pas dû leur venir en tête, à l'un de rappeler, à l'autre de faire réparer, et au troisième de réparer la galerie ? Tout le monde s'étonna que la galerie fut tombée, et la veille on s'étonnait qu'elle put tenir si longtemps !

Alors ce furent des commentaires et des explications sans fin sur la manière de réparer la chose ; on plaignit la poule couveuse et ses poussins et lentement on se dispersa chacun de son côté, après avoir sévèrement défendu de conduire M. Élie près de la galerie.

Trois semaines après, pour débarrasser le chemin, on donna ordre à Anndriouchka, à Pétrouchka et à Vasseka, de traîner vers les hangars les planches et les garde-fous tombés. Ils y restèrent jusqu'au printemps.

Chaque fois que le vieux Oblomoff les voyait de sa croisée, il se troublait l'esprit des réparations à faire ; il appelait le charpentier et lui demandait conseil. Que fallait-il faire ? Construire une nouvelle galerie ou enlever le reste ? Puis il le renvoyait. « Tu peux t'en aller, je verrai. »

Cela continua jusqu'au jour où Vasseka ou Motteka vint faire au barine le rapport suivant : à savoir que, le matin, quand lui Motteka avait grimpé sur les restes de la galerie, les coins s'étaient détaillés de la muraille, et qu'il pouvait arriver un nouvel écroulement.

Alors on convoqua le charpentier pour un conseil définitif, à la suite duquel il fut décidé qu'en attendant on étaierait avec les débris la partie encore debout de la galerie, ce qui fut exécuté vers la fin du même mois.

— Hé! la galerie pourra encore aller comme neuve! dit le vieux à sa femme. Regarde avec quelle élégance Thédote a rangé-les poutres : on dirait les colonnes de chez le maréchal de la noblesse. Allons, maintenant c'est bien : cela ira encore longtemps. Quelqu'un lui rappela qu'il serait à propos de réparer aussi la porte cochère et le perron : sans cela, dit-il, nonseulement les chats, mais encore les cochons s'introduiront dans la cave à travers les degrés.

- Oui, oui, c'est nécessaire, répondit M. Élie père d'un air soucieux, et tout de suite il examina le perron.
- En effet, vois-tu comme cela s'est tout à fait disloqué ? dit-il, et des pieds il balançait le perron comme un berceau.
- Mais il branlait déjà le jour où il a été construit, fit observer quelqu'un.
- Et qu'est-ce que cela fait qu'il branlât ? demanda Oblomoff ; il ne s'est tout de même pas écroulé, quoique depuis seize ans on n'y ait pas touché ! Louka l'avait trèsbien construit dans le temps... Voilà un charpentier, un vrai charpentier ! Il est mort... Que Dieu ait pitié de son âme ! De nos jours on s'est gâté ! On ne fera plus si bien.

Et il dirigea ses yeux ailleurs, et le perron branle, dit-on, encore maintenant, et il ne s'est tout de même pas encore écroulé. Il faut croire qu'en effet ce Louka était un fameux charpentier.

Rendons pourtant justice aux maîtres de la maison. Parfois, à propos d'un accident ou d'une incommodité, ils s'inquiètent fort, et même s'échauffent et se fâchent.

 Comment, disent-ils, peut-on négliger ou abandonner telle ou telle chose ? Il faut tout de suite prendre des mesures.

Et l'on ne parle que de réparer le petit pont du fossé, ou d'enclore le jardin à certain endroit, afin que le bétail n'abîme point les arbres, parce qu'une partie de la haie de branchages est tout à fait couchée par terre.

M. Élie père étendit ses soins si avant, qu'un jour qu'il se promenait dans le jardin, de ses propres mains il souleva la haie avec effort et ordonna au jardinier de placer vite deux perches. La haie, grâce à cet acte de vigueur, resta debout XII 181

tout l'été, et ce ne fut qu'en hiver que la neige la renversa de nouveau.

Enfin on poussa la sollicitude jusqu'à mettre sur le petit pont, trois planches neuves aussitôt après qu'Anntipe eût dégringolé dans le fossé avec cheval et tonneau. Il n'était pas encore guéri de sa contusion que déjà ce petit pont était rétabli.

Les vaches et les chèvres non plus ne gagnèrent pas beaucoup à la nouvelle chute de la haie : elles n'avaient tondu que les groseilliers, elles commençaient, tout au plus à écorcer le dixième tilleul, et n'étaient pas encore arrivées aux pommiers, quand vint l'ordre d'enfoncer la haie en terre et même de l'entourer d'un petit fossé. Et elles eurent leur compte, les deux vaches et la chèvre qu'on attrapa sur le fait : on leur frotta d'importance les côtes à coups de bâton!

XIII

Élie vit encore dans son rêve le grand salon sombre de la maison paternelle avec ses antiques fauteuils de frêne, éternellement couverts ; de housses, son immense sofa dur et disgracieux, tapissé de bouracan bleu de ciel, passé et taché, et son large fauteuil de cuir.

La longue soirée d'hiver commence. Les jambes croisées sous elle, la mère est assise sur le sofa ; elle tricote paresseusement un bas d'enfant, en bâillant et en se grattant la tête de temps à autre avec son aiguille.

Auprès d'elle sont Nastassia Ivanovna et Pelaguéia Ignatievna; le nez enfoncé dans l'ouvrage, elles cousent avec beaucoup d'application pour la fête quelque effet destiné à llioucha, à son père ou à elles-mêmes. Le père, les mains derrière le dos, se promène de long en large, dans un parfait contentement, ou bien il se met dans le fauteuil, et, après y être resté un instant, il recommence sa promenade, écoutant avec attention le bruit de ses pas.

Ensuite, il prend une prise, se mouche et prend encore une prise. Dans la chambre sombre brûle une seule chandelle, et encore ne se permet-on ce luxe que durant les longues soirées d'hiver et d'automne.

Pendant l'été, on s'arrangeait de manière à se coucher et à se lever sans chandelle, à la clarté du jour. Cela se faisait en partie par habitude, en partie par économie.

Pour chaque objet qui n'était point fabriqué à la maison, mais qu'on achetait, les Oblomoftzi montraient une avarice extrême. Ils plumaient bravement une excellente dinde ou une douzaine de poulets pour l'arrivée d'un hôte, mais ne mettaient point dans un plat un raisin de Corinthe en trop, et pâlissaient si le convive prenait la liberté de se verser lui-même un verre de vin.

Au reste une pareille débauche n'arrivait presque jamais : quelque cerveau brûlé, un homme perdu dans l'opinion publique en eut seul été capable : mais on n'aurait pas laissé un semblable monsieur approcher de la cour. Non, telles n'étaient pas les mœurs du pays.

À moins qu'on ne lui réitère l'invitation jusqu'à trois fois, le convive ne touche à rien. Il sait très-bien qu'une offre qui n'est pas répétée contient en soi la prière de refuser.

Et on n'allumait pas deux chandelles pour tout le monde : la chandelle était achetée en ville, au comptant, et la maîtresse, de la maison la gardait elle-même sous clef, comme toutes les choses achetées. Les bouts de chandelle étaient comptés et serrés avec soin.

Généralement on n'aimait point à débourser de l'argent. Quelque indispensable que fût un objet, on ne se mettait en frais pour l'avoir qu'à grand'peine et seulement quand la dépense était minime. Une dépense importante était toujours accompagnée de lamentations, de cris et d'injures.

Plutôt que de délier les cordons de leur bourse, les Oblomoftzi se condamnaient à souffrir toute espèce d'incommodités et même s'accoutumaient à ne pas les considérer comme telles.

C'est pourquoi de temps immémorial le sofa du salon est tout couvert de taches et pourquoi le fauteuil en cuir de M. Élie père n'a de cuir que le nom. En fait, il n'est que... non, je ne dirai pas de tille, ni de ficelle : du cuir, le dossier n'a gardé qu'un seul lambeau, et le reste est tombé en morceaux et s'en est allé il y a cinq ans.

C'est pour cela aussi peut-être que la porte cochère est de travers et que le perron branle. Mais payer quelque chose, voire l'objet le plus indispensable, donner d'un coup deux cents, trois cents, cinq cents roubles, cela passait chez eux pour un suicide.

Ayant appris qu'un des jeunes propriétaires des environs était allé à Moscou et y avait acheté une douzaine de XIII 185

chemises trois cents roubles, vingt-cinq roubles une paire de bottes et quarante roubles un gilet de noce, le vieux Oblomoff fit un signe de croix, puis il dit avec une sorte de terreur et en manière de quolibet : « qu'un pareil gars méritait d'être mis dans une maison de force! »

En général ils étaient sourds à toute vérité politicoéconomique sur la nécessité de la circulation rapide des capitaux, de l'accroissement de la production, de l'échange des produits, etc. Dans la simplicité de leur âme, ils ne comprenaient et ne pratiquaient qu'un usage des capitaux, c'était de les garder dans le bahut.

Assis avec des poses diverses dans les fauteuils du salon, les habitants ou les convives habituels de la maison jouent du chalumeau par le nez. Dans la société règne la plupart du temps un silence profond. Ces gens-là se voient tous les jours ; ils connaissent et ont épuisé mutuellement leurs trésors intellectuels ; il leur arrive peu de nouvelles du dehors.

Tout est calme; on entend seulement résonner les lourdes bottes, faites à la maison, de M. Élie père. Le balancier de la pendule frappe sourdement dans l'étui, et le fil que Pélaguéia Ignatievna ou Nastassia Ivanovna casse de temps en temps avec la main ou les dents, interrompt seul le profond silence.

Ainsi se passe parfois une demi-heure, à moins que quelqu'un ne bâille tout haut en faisant le signe de la croix sur sa bouche et en disant : « Grâce, Seigneur ! » Après lui bâille le voisin, puis le suivant : ils ouvrent la bouche lentement, comme à un commandement.

Le jeu de l'air dans les poumons fait le tour de la chambre, et parfois chez quelqu'un ce bâillement contagieux amène une larme. Ou bien M. Élie père s'approche de la croisée, regarde et dit avec un certain étonnement :

 Il n'est encore que cinq heures, et cependant comme il fait sombre dehors! Oui, répond quelqu'un, à ce moment de la saison il fait toujours sombre ; les longues soirées nous arrivent.

Et au printemps ils s'étonnent et se réjouissent de l'approche des longues journées. Demandez-leur ce qu'ils ont à faire de ces longs jours : ils ne le savent pas eux-mêmes.

Et ils se taisent de nouveau. Quelqu'un veut moucher la chandelle et l'éteint tout à coup ; tous tressaillent, et l'un des assistants ne manque jamais de dire : « Une visite inattendue ! » Quelquefois la conversation s'engage là-dessus.

- Quel pourrait être ce convive ? demande la maîtresse de la maison, ne serait-ce point Nastassia Thadéevna ? Ah! Dieu le veuille! Mais non; elle ne viendra point avant la fête. Que je serais donc heureuse! comme nous nous embrasserions et comme nous pleurerions ensemble! Et comme ensemble nous irions à matines et à la messe... Mais je ne puis me comparer à elle! Quoique je sois plus jeune, je ne puis cependant rester debout aussi longtemps⁵⁸.
- Mais quand est-elle partie ? demande M. Élie père ;
 il me semble que c'est après la Saint-Élie.
- Qu'est-ce que tu dis, Élie! Tu confonds toujours. Elle n'a même pas attendu le sémik⁵⁹, dit sa femme.
- Il me semble pourtant qu'elle était ici pendant le carême de la Saint-Pierre, repart M. Élie père.
- Tu es toujours comme cela ! dit sa femme avec reproche, tu discutes et cela ne sert qu'a te faire tort...
- Allons! comment n'aurait-elle pas été ici au carême de la Saint-Pierre? Puisque à cette époque on faisait des pâtés aux champignons: elle aime...
- Mais c'est Maria Onissimovna, c'est elle qui aime les pâtés aux champignons! Comment peux-tu l'oublier!

^{58.} Dans le rite grec les fidèles restent debout durant tout l'office.

^{59.} Le septième jeudi après Pâques, qui est un jour de fête.

XIII 187

Et Maria Onissimovna n'est pas restée chez nous jusqu'à la Saint-Élie, mais jusqu'au jour des saints Procopius et Nikanor.

On comptait le temps par les fêtes, les saisons, les divers événements de famille et de la vie domestique, sans jamais s'en rapporter aux dates ni aux mois. Peut-être cela venait-il en partie de ce que, tous, excepté Oblomoff, brouillaient les noms des mois et l'ordre des dates.

- M. Élie père, vaincu, finit par se taire, et toute la société retomba dans l'assoupissement. Ilioucha, accroupi derrière le dos de sa mère, est assoupi comme les autres. Quelquefois il dort tout à fait.
- Oui, dit ensuite un des convives avec un profond soupir, tenez, le mari de Maria Onissimovna, le défunt M. Bazile, comme il était, grâce à Dieu, bien portant, et cependant il est mort! et il n'a pas dépassé la soixantaine! un homme comme lui aurait dû vivre cent ans!
- Nous mourrons tous quand il plaira à Dieu! reprend avec un soupir Pélaguéia Ignatievna. Il y en a quelques-uns qui meurent, mais tenez, chez les Khlopoff, par exemple, c'est à peine si on a le temps de baptiser; il paraît qu'Anna Andréevna vient encore d'accoucher. C'est son sixième!
- Est-ce donc seulement Anna Andréevna! dit la maîtresse de la maison: tenez, qu'on marie son frère, et vous verrez les enfants, ce sera une bien autre musique! Les plus petits grandissent et deviennent bons à marier; ensuite il faut marier les filles: où trouver des promis? De nos jours, voyez-vous, chacun veut une dot, et toujours en argent...
- De quoi s'agit-il ? demanda M. Élie père en s'approchant des causeurs.
 - Mais il s'agit de...

Et on lui répéta la conversation.

Ce que c'est que la vie de l'homme! s'écria sentencieusement M. Élie père : l'un meurt, l'autre naît ; le

troisième se marie, et nous autres vieillissons toujours : loin que les années se ressemblent, un jour ne ressemble même pas à l'autre. Et pourquoi cela ? ne serait-ce pas plus beau si chaque jour était comme hier, et hier comme demain !... Cela vous attriste, rien que d'y penser...

- Le vieux vieillit, le jeune grandit! murmure dans un coin une voix endormie.
- Il faut en prier davantage le bon Dieu et n'avoir pas d'autre pensée, dit gravement la maîtresse de la maison.
- C'est vrai, c'est vrai, répondit en bredouillant et d'un ton craintif M. Élie père, qui avait voulu philosopher un peu; et il recommença sa promenade de long en large.

On se taisait de nouveau, et on n'entendait que le bruit du fil et des aiguilles qui allaient et venaient. Quelquefois la maîtresse de la maison rompait le silence.

- Oui, il fait sombre dehors, disait-elle. Mais s'il plaît à Dieu, lorsque nous serons entre la Noël et le jour des Rois, nos parents viendront nous voir ; alors ce sera plus gai et les soirées passeront sans qu'on s'en aperçoive. Si Melania Petrovna était ici, elle nous aurait déjà fait cent niches ! Que n'imagine-t-elle pas ! elle fait fondre l'étain ou la cire⁶⁰, elle court à la porte cochère⁶¹ ; elle met toutes mes servantes en déroute. Elle invente mille jeux... c'est vraiment un boute-en-train.
- Oui, une dame du monde! fit un des interlocuteurs;
 ne s'avisa-t-elle point, il y a trois ans, de descendre les montagnes⁶²! C'était quand M. Lucas se fendit le sourcil...

Tous les donneurs se réveillèrent soudain, regardèrent M. Lucas, et partirent d'un éclat de rire retentissant.

^{60.} Il est d'usage pendant les fêtes de Noël de verser dans l'eau de la cire ou de l'étain fondu et d'expliquer l'avenir par les figures qui s'y forment.

^{61.} Demander le nom du premier passant qui fera celui du mari futur.

^{62.} Les montagnes russes.

XIII 189

 Comment as-tu fait, monsieur Lucas ? Voyons, voyons, raconte-nous ça ! dit M. Élie père en se pâmant de rire.

Et tous de rire encore, et llioucha qui se réveille de rire aussi.

- Que voulez-vous que je vous raconte ? dit M. Lucas embarrassé, tout cela, c'est M. Alexis qui l'a inventé : il n'y a rien eu...
- Hé! éclatèrent tous en chœur. Allons donc, il n'y a rien eu! est-ce que nous sommes morts, nous autres? Et le front, et le front, on y voit encore la marque...

Et tous de rire aux éclats.

— Mais qu'avez-vous donc à rire ? essaya de répondre M. Lucas entre les explosions ; quant à moi... certainement... mais c'est Vasseka, le brigand, qui m'a fourré un petit traîneau tout démantibulé qui... s'est ouvert sous moi... et je... comme cela...

Un rire général couvrit sa voix, et il fit de vains efforts pour achever l'histoire de sa chute. Le rire gagna toute la société, perça jusqu'à l'antichambre, à la chambre des servantes et envahit la maison. On se rappela l'histoire amusante, et on eu rit aux éclats d'un rire prolongé, universel, indescriptible, comme riaient les dieux de l'Olympe. On allait s'arrêter quand quelqu'un se remit à rire, et la danse de recommencer. Enfin, peu à peu et non sans peine, le calme se rétablit.

Ah çà, et maintenant à la Noël tu descendras la montagne, monsieur Lucas ? demanda, après un court silence,
 M. Élie père.

Nouvelle explosion de rires qui dure dix minutes.

 Ne faudrait-il pas commander pendant le carême une montagne à Anntipka ? dit encore tout à coup M. Élie père.
 M. Lucas, savez-vous, est un grand amateur, il ne peut se passer... Les éclats de rire de la société ne lui laissèrent pas le temps d'achever.

 Eh mais, et-ce qu'il n'existe pas encore... ce petit traîneau ? put à peine dire en riant quelqu'un des causeurs. Encore des éclats de rire.

Ils rirent tous ainsi longtemps. Enfin peu à peu ils se calmèrent ; l'un essuyait ses larmes, un autre se mouchait, un troisième toussait et crachait bruyamment en prononçant ces mots avec difficulté :

— Ah, Seigneur ! peu s'en faut que la toux ne m'ait étranglé... il m'a fait mourir de rire, je vous assure. Quelle catastrophe ! quand il était le dos en l'air, et les pans de l'habit écartés...

Ici partit enfin la dernière explosion, la plus longue : ensuite on se tut. L'un soupira, l'autre bâilla tout haut, avec la formule habituelle, et l'assemblée se replongea dans le silence.

Ou n'entendit plus comme auparavant que le tic-tac du balancier, le bruit des bottes et le craquement léger du fil coupé avec les dents. Soudain M. Élie père s'arrêta au milieu de la chambre en se tenant le bout du nez d'un air très-effrayé.

- Voyez donc ! Que va-t-il arriver ? dit-il. Il y aura un mort : le bout du nez me démange...
- Seigneur Dieu! dit sa femme en joignant les mains. Quel mort peut-il y avoir quand c'est le bout du nez qui démange! Un mort, c'est quand le haut du nez vous démange. Ah! monsieur Élie, que Dieu le pardonne! tu n'as pas de mémoire! Tu serais capable de parler ainsi devant du monde ou des convives et comme ce serait honteux!
- Quel présage est-ce donc, quand c'est le bout du nez qui démange ? demanda M. Élie père tout confus.
- C'est qu'on verra le fond de son verre de vin ; mais un mort ? Si on peut dire...

XIII 191

J'embrouille tout, dit M. Élie père ; comment se souvenir de tout ? Tantôt c'est du côté, tantôt c'est du bout que le nez vous démange, tantôt ce sont les sourcils...

- Du côté, s'empressa de dire Pélaguéia Ivanovna, cela annonce des nouvelles ; les sourcils qui vous démangent, des larmes ; le front, cela veut dire saluer : du côté droit, un homme ; du gauche, une femme ; quand les oreilles vous démangent, cela signifie que le temps est à la pluie ; les lèvres, s'embrasser ; les moustaches, manger des douceurs : le coude, dormir dans un nouvel endroit ; la plante des pieds, un voyage.
- Ah! voyez donc Pélaguéia Ivanovna, en voilà une tête! interrompit M. Élie père; et, pour que le prix du beurre diminue, n'est-ce pas la nuque qui doit vous démanger⁶³?

Les femmes se prirent à rire et à chuchoter entre elles : quelques-uns des hommes sourirent. Une nouvelle explosion d'éclats de rire se préparait, mais en ce moment retentit comme le grognement d'un chien et le jurement d'un chat en colère, quand ils s'apprêtent à se jeter l'un sur l'autre. C'était le jeu de la pendule qui allait sonner.

— Hé! mais il est déjà neuf heures! s'écria avec un étonnement joyeux M. Élie père. Voyez donc, s'il vous plaît, le temps a passé sans qu'on s'en aperçût. Hé! Vaneka, Vasseka, Motteka!

Apparurent trois figures endormies.

- Pourquoi ne mettez-vous pas la table ? demanda M. Élie père, à la fois surpris et contrarié. Non, non, on ne pense pas aux maîtres ! Allons ! pourquoi restez-vous là ? vite, de l'eau-de-vie !
- Voilà pourquoi le bout du nez vous démangeait, dit vivement Pélaguéia Ivanovna : vous prendrez de l'eau-devie et vous regarderez le fond du verre à vin.

Après que l'on a soupé, que les baisers ont retenti et

^{63.} M. Élie se permet ici une plaisanterie assez crue.

qu'on a échangé les bénédictions, tous se rendent à leurs lits, et le sommeil règne sur les têtes insoucieuses.

XIV

Élie vit en songe non pas une, ni deux soirées pareilles, mais des semaines entières, des mois et des ans où les journées et les soirées se passaient ainsi. Rien ne rompait l'uniformité de cette vie, et elle n'était point à charge aux Oblomoftzi, parce qu'ils n'imaginaient pas une autre existence, et que s'ils avaient pu se la figurer, ils l'auraient repoussée avec effroi.

Ils ne voulaient et n'aimaient que celle-là. Ils auraient regretté que des circonstances quelconques y amenassent des changements, quels qu'ils fussent. La mélancolie les eût rongés à mort, si le lendemain n'avait pas dû ressembler à la veille et le surlendemain au lendemain.

Qu'ont-ils besoin de la variété, des changements, des aventures que les hommes désirent tant ? Que les autres boivent ce calice jusqu'à la lie, quant à eux, Oblomoftzi, ils sont indifférents à tout. Que les autres vivent comme ils l'entendent!

Est-ce que les événements, même heureux, n'ont pas leur gêne ? ils suscitent des embarras, des soucis, des démarches. Impossible de rester en place : faire du commerce, de la littérature, eu un mot se remuer, cela est-il si plaisant ?

Les Oblomoftzi continuaient des dizaines d'années entières à jouer du chalumeau par le nez, à sommeiller et à bâiller, ou à se pâmer d'un rire naïf à propos d'un trait de gaieté villageoise, ou encore, réunis en petit cercle, à se raconter mutuellement les songes de la nuit.

Si le songe était effrayant, on se plongeait dans des méditations, on avait peur pour tout de bon ; s'il renfermait un présage, on se réjouissait ou s'attristait sincèrement, suivant que ce présage était triste ou gai. Pouvait-il être détourné, on prenait sur-le-champ à cet effet des mesures efficaces.

À défaut de ce plaisir, on jouait au fou, aux atouts⁶⁴, et les jours fériés, avec les convives, on jouait le boston; ou bien on faisait une grande patience, on disait la bonne aventure sur le roi de cœur ou la dame de trèfle, on prédisait un mariage.

Arrivait-il en visite une Natalia Thadéevna, elle restait huit ou quinze jours. Les vieilles commençaient à passer en revue avec elle tout le voisinage. Un tel, comment vit-il, de quoi s'occupe-t-il ?

Elles pénètrent non-seulement dans la vie intime, derrière la coulisse, mais encore dans les idées et dans les intentions ; elles lisent jusqu'au fond de l'âme ; elles mettent les coupables sur la sellette, surtout les maris infidèles.

Ensuite elles font la récapitulation des derniers événements : les jours de fête, les baptêmes, les naissances, les mets qui ont été servis, les invités et les oubliés.

Quand elles ont assez de ces commérages, elles étalent leurs toilettes neuves, elles se montrent les robes, les manteaux, jusqu'aux jupons et aux bas. La maîtresse de la maison fait parade de quelques pièces de toile, de fil, de dentelles, fabriquées chez elle.

Mais ce sujet tarit aussi. Alors on s'occupe à prendre le café, le thé, à manger des confitures. Ensuite on tombe dans le silence. On reste assis des heures entières à se regarder, à pousser de temps à autre de grands soupirs pour on ne sait quoi. Quelquefois même l'une d'elles se met à pleurer.

- Qu'as-tu donc, m'amie chérie ? demande l'autre tout alarmée.
- Oh! Je suis triste, ma chère colombe, répond la visiteuse avec un profond soupir. Nous avons mis en colère

^{64.} Deux sortes de jeux de cartes très-simples.

XIV 195

le Seigneur Dieu, misérables que nous sommes! Il arrivera un malheur.

- Ah! ne m'effraye pas, ne me fais pas peur, ma chère!
 interrompt la maîtresse de la maison.
- Oui, oui, continue son amie, les derniers jours approchent; une nation s'élèvera contre une autre, un royaume contre un royaume... Le dernier jour viendra! s'écrie enfin Nathalia Thadéevna, et toutes deux pleurent amèrement.

Cette conclusion de Nathalia Thadéevna était purement gratuite : personne ne s'était élevé contre personne, il n'y avait même pas eu de comète cette année-là, mais les vieilles ont parfois d'obscurs pressentiments.

Ce passe-temps se trouve seulement interrompu de loin en loin par quelque événement imprévu, quand, par exemple, toute la maison attrape un mal de tête causé par les vapeurs des poêles.

On n'entendait guère parler d'autres maladies ni dans le château ni au village, sauf le cas où quelqu'un venait à s'estropier sur un pieu dans l'obscurité, ou à dégringoler du fenil, ou qu'une planche tombait d'un toit sur la tête d'un passant.

Tout cela arrivait rarement, et, contre de pareils accidents on employait les remèdes de vieille femme expérimentés depuis longtemps. On frottait la contusion avec de l'éponge de rivière ou avec de la livèche, on faisait boire au patient un peu d'eau bénite, ou l'on marmottait des paroles et la douleur disparaissait. Mais le mal de tête causé par la vapeur des poêles était fréquent.

Dans ces occasions tous restent étendus en rang sur les lits ; on entend des plaintes, des soupirs : l'un se place des concombres salés sur la tête et se l'enveloppe d'une serviette ; un autre se fourre de la canneberge dans les oreilles et respire du raifort ; un troisième va à la gelée vêtu

simplement d'une chemise ; le quatrième gît tout bonnement sans connaissance sur le plancher.

Ce cas se présentait périodiquement une ou deux fois par mois, parce qu'on n'aimait point à lâcher la chaleur en pure perte par la cheminée et qu'on fermait les poêles, quand il y courait encore de petites flammes bleuâtres comme dans *Robert-le-Diable*. Il n'y avait pas un poêle ni un fourneau où l'on pût appliquer la main sans qu'il y vînt une ampoule.

Une fois seulement, cette existence uniforme fut troublée par un événement tout à fait inattendu. Quand, après la sieste qui avait suivi un copieux dîner, la société se réunit pour le thé, tout à coup parut un mougik d'Oblomofka qui revenait de la ville ; il chercha et rechercha dans sa poitrine, enfin il en tira non sans peine une lettre froissée à l'adresse de M. Élie Oblomoff père.

Tous furent stupéfaits, la maîtresse de la maison changea même de couleur ; les yeux se dirigèrent et les nez s'allongèrent du côté de la lettre.

- Quel miracle ! De qui est-ce ? dit la dame, revenant enfin à elle-même.
- M. Élie père prit la lettre d'un air incertain et la tourna entre ses mains, ne sachant qu'en faire.
- Eh! toi, où l'as-tu prise? demanda-t-il au paysan, qui te l'a donnée?
- Mais à l'auberge, où je me suis arrêté dans la ville, entends-tu, répondit le mougik. On est venu deux fois de la posse demander s'il n'y avait point de mougiks d'Oblomofka : il y a-t-une lettre pour le barine, entends-tu ?
 - Eh bien?
- Eh bien! tout d'abord je me suis caché; le soldat s'en est allé avec la lettre, donc. Mais le sacristain de Verkliovo m'avait vu, et il l'a dit. On vint une deuxième fois. La deuxième fois qu'on vint, on commença à gronder beaucoup, et on remit la lettre; on me fit même payer cinq

XIV 197

kopeks. J'ai demandé ce qu'il y avait à faire, entendez-vous, avec la lettre, où la fourrer ? On a ordonné de la remettre à Votre Grâce.

- Tu n'aurais pas du la prendre, fit observer avec colère la dame de la maison.
- Eh! je ne voulais pas la prendre. Pourquoi, entendezvous, avons-nous besoin de la lettre? nous n'en avons pas besoin. On ne nous a pas commandé, entendez-vous, de prendre de lettres, j'ose pas; allez-vous-en avec votre lettre! Mais le soldat commença à jurer trop fortement; il voulait se plaindre aux autorités, et je l'ai prise.
 - Imbécile! dit la maîtresse de la maison.
- De qui pourrait-ce bien être ? fit Élie père d'un air pensif, en examinant l'adresse ; on dirait vraiment que je connais l'écriture.

Et la lettre circula de mains en mains. Alors aussi commencèrent les commentaires et les suppositions. De qui était-elle ? que disait-elle ? chacun y perdit son latin.

- M. Élie père ordonna qu'on lui apportât ses lunettes ; on les chercha pendant une heure et demie. Il les mit et déjà il était sur le point d'ouvrir la lettre...
- Veux-tu finir ; ne décachette point, Élie, dit sa femme toute tremblante en l'arrêtant. Qui sait ce qu'est cette lettre ? Peut-être est-ce encore quelque chose d'effrayant, un malheur ! C'est que le monde est devenu si méchant, vois-tu ! Demain ou après-demain tu auras le temps : elle ne s'envolera point.

La lettre fut mise sous clef avec les lunettes, et l'on fut tout entier au thé. Elle y serait restée des années, si son arrivée, phénomène extraordinaire, n'avait profondément troublé les esprits des Oblomoftzi.

Pendant le thé et le lendemain, il ne fut pas question d'autre chose que de la lettre. Enfin, on ne put y tenir, et, le quatrième jour, après s'être réunis en groupe, on la décacheta avec consternation. M. Élie père jeta un coup

d'œil sur la signature.

- « Raditschtef », lut-il. Hé! mais c'est de M. Philippe!
- Ah! Eh! Voilà de qui c'est! cria-t-on de toutes parts. Mais comment se fait-il qu'il vive encore? Voyez donc, il n'est pas mort! Allons, Dieu soit loué! Qu'est-ce qu'il écrit?

Oblomoff père lut à haute voix. Or, il se trouva que M. Philippe demandait une recette pour faire la bière, qu'on brassait particulièrement bien à Oblomofka.

 Il faut l'envoyer, il faut la lui envoyer ! dit-on de toutes parts, il faut lui écrire un billet.

Ainsi s'écoulèrent quinze jours.

- Il faut écrire, il faut écrire ! répétait M. Élie père à sa femme. Où est la recette, donc ?
- Oui, où est-elle ? reprenait la femme. Encore faut-il la trouver. Mais attends, à quoi bon se dépêcher ? Avec l'aide de Dieu nous arriverons à la fête, et, quand nous aurons mangé gras, alors tu écriras ; tu as tout le temps...
- En effet, à la fête j'écrirai mieux, dit le vieux Oblomoff.
 À la fête il fut de nouveau question de la lettre.
 M. Oblomoff père se disposa sérieusement à écrire. Il s'enferma dans son cabinet, s'arma de ses lunettes et s'assit devant la table. Dans la maison régna un silence profond; il fut défendu aux gens de faire du bruit en marchant.
- Le barine écrit, disaient-ils tous d'une voix aussi craintive et respectueuse que lorsqu'il y a un mort dans la maison.

Il traça ce mot : « Monsieur, » lentement, de travers, d'une main tremblante et avec autant de précaution que s'il avait fait quelque chose de dangereux. Devant lui apparut sa femme.

J'ai cherché, cherché ; il n'y a point de recette, dit-elle.
 Il faut encore la chercher dans l'armoire de la chambre à coucher. Et comment enverra-t-on la lettre ?

XIV 199

- On renverra par la poste, répondit M. Oblomoff père.

- Et qu'est-ce que cela coûte pour là-bas ?

Oblomoff prit un vieux calendrier.

- Quarante kopeks, dit-il.
- Quarante kopeks à jeter pour des bêtises ! Il vaut mieux attendre et voir s'il n'y aura pas à la ville une occasion pour là-bas. Donne ordre aux paysans de s'en enquérir.
- En effet, par une occasion, cela vaut mieux, reprit
 M. Oblomoff père, et, après avoir fait claquer la plume contre la table, il la remit dans l'encrier et ôta ses lunettes.
- Vraiment, cela vaut mieux, conclut-il, cela n'est pas perdu, nous avons encore le temps de l'envoyer.

On n'a jamais su si M. Philippe reçut enfin la recette.

Le vieux Oblomoff prenait quelquefois un livre en main, n'importe lequel. Pour lui la lecture n'était pas un besoin ; il la classait parmi les choses de luxe, comme un objet dont on se passe sans peine, absolument comme on peut avoir ou ne pas avoir un tableau accroché au mur, comme on peut aller ou ne pas aller se promener.

C'est pourquoi le choix du livre lui était indifférent ; il regardait la lecture comme une distraction contre l'ennui et l'oisiveté.

« Il y a longtemps que je n'ai lu dans un livre, » disaitil ; ou bien quelquefois il modifiait sa phrase : « Si je lisais dans un livre ? » ou tout bonnement il avisait par hasard en passant un petit tas de livres qui lui avaient échu à la mort de son frère, et en tirait le premier qui lui tombait sous la main.

Que ce fût Galakoff⁶⁵, ou l'Explicateur le plus nouveau des rêves, ou la Russiade de Kheraskoff, ou une tragédie de Soumarokoff, ou enfin un journal de trois ans, il lisait tout avec le même plaisir, en s'arrêtant de temps à autre pour dire : « Voyez donc : qu'est-ce qu'il n'invente pas ? ah! le

^{65.} Faits et gestes de Pierre-le-Grand.

brigand⁶⁶!

Ces exclamations s'adressaient aux auteurs, race qui à ses jeux ne méritait aucune considération. Il avait hérité des hommes du vieux temps le demi-mépris qu'ils professaient pour les écrivains.

Ainsi que beaucoup de gens à cette époque, il ne regardait pas un auteur autrement que comme un joyeux compère, un bambocheur, un ivrogne, un loustic, bref une sorte de baladin.

Quelquefois il lisait un peu et à haute voix, pour tout le monde, dans des journaux de trois ans ; il communiquait ainsi les nouvelles : « On écrit de La Haye que Sa Majesté le roi a daigné rentrer heureusement d'un petit voyage dans son palais ; » après quoi il jetait par-dessus ses lunettes un coup d'œil sur son auditoire. Ou : « À Vienne, tel ambassadeur a remis ses lettres de créance. » « Et ici l'on écrit, lisait-il encore, que l'ouvrage de madame de Genlis a été traduit en langue russe. »

 Sans doute, dit un petit hobereau des environs, que ces traductions sont faites pour soutirer quelque argent de nos pareils les nobles.

^{66.} Le texte ajoute : « Ah ! qu'il se fasse un vide autour de lui ! » Nous traduirions ces mots par : « Ah ! que le diable l'emporte ! » si le nom du diable pouvait se rencontrer dans la bouche de M. Oblomoff père.

XV

En attendant, le pauvre Ilioucha va et va étudier chez Stoltz. Le lundi à peine s'éveille-t-il, qu'il est en proie à la mélancolie. Il entend la voix perçante de Vasseka qui crie du perron :

 Anntipka! attelle le pie : il faut conduire le petit barine chez l'Allemand.

Son cœur tressaille. Il vient tout chagrin auprès de sa mère. Celle-ci sait bien pourquoi et tache de dorer la pilule, soupirant elle-même en secret de se voir séparée de lui pour toute une semaine.

Ce malin-là, on ne sait de quoi le bourrer : on cuit des petits pains blancs, des craquelins ; on emballe avec lui des salaisons, des pâtisseries, des confitures, des conserves, des fruits secs et confits, et même des aliments substantiels. Tout cela parce que chez l'Allemand on faisait maigre chère.

— On n'y mange pas son soûl, disaient les Oblomoftzi. Pour dîner on vous donne de la soupe, du rôti et des pommes de terre ; pour le thé, du beurre, et pour le souper, bernique!

Au reste, Élie revoit plutôt en rêve les lundis heureux, où il n'entendait point la voix de Vasseka qui ordonnait d'atteler le pie, et où sa mère l'accueillait au thé avec un sourire et une agréable nouvelle.

– Tu n'iras pas aujourd'hui ; c'est jeudi fête. Est-ce la peine d'aller et de venir pour trois jours ?

Ou quelquefois tout à coup elle lui déclare qu'aujourd'hui c'est la semaine des parents⁶⁷ : « On n'a pas le temps de penser à l'étude : on va faire des beignets. »

^{67.} La semaine des morts.

Ou bien encore la mère le regarde fixement le matin du lundi, et lui dit :

 Tu n'as pas les yeux reposés. Te sens-tu bien ? et elle branle la tête.

Le malicieux gamin est on ne peut mieux portant, mais il se tait.

 Reste donc cette semaine à la maison, disait-elle, et après nous verrons.

Et tous dans la maison étaient intimement persuadés que l'étude et le samedi des morts ne pouvaient nullement s'accorder, ou qu'une fête qui tombait le jeudi, empêchait d'étudier pendant toute la semaine. Seulement quelquefois un domestique ou une servante qu'on vient de gronder à cause du jeune barine murmure :

« Hou! l'enfant gâté, va te cacher chez ton Allemand, donc! »

Une autre fois, chez l'Allemand apparaît tout à coup Anntipka avec le pie de notre connaissance : il vient prendre Élie au milieu ou au commencement de la semaine.

 Maria Savichna ou Nathalia Thadéevna est chez nous en visite pour quelques jours, ou bien les Kouzofkovi avec tous leurs enfants ; pour lors venez à la maison, s'il vous plaît.

Et durant trois semaines Ilioucha est en visite chez lui. Puis c'est la semaine sainte qui arrive dans quelques jours, puis la fête de Pâques ; puis quelqu'un de la famille décide, on ne sait pourquoi, qu'on n'étudie point la semaine de Quasimodo.

Il ne reste plus que quinze jours jusqu'à l'été, ça ne vaut pas la peine d'aller à l'école, et en été l'Allemand lui-même se repose, dès lors il vaut mieux remettre à l'automne. De cette manière, le jeune Élie perd la moitié de l'année : et comme il grandit pendant ce temps ! comme il se fortifie ! comme il dort bien !

XV 203

On ne se lasse pas de l'admirer tant qu'il est à la maison, et on remarque que les samedis, quand il revient de chez l'Allemand, l'enfant est maigre et pâle.

- Un malheur est si vite arrivé! disaient le père et la mère: on a toujours le temps d'apprendre, et la santé ne s'achète pas; la santé, c'est ce que l'on a de plus précieux au monde! Voyez, il revient de l'école comme d'un hôpital. Sa graisse est fondue. Comme il est chétif!... et puis, est-il polisson! Il voudrait ne faire que courir.
- Oui, remarque le père, l'étude est un rude labeur⁶⁸, elle vous tord comme une corne de mouton.

Et les braves parents continuaient à chercher des prétextes pour retenir leur fils à la maison, et, outre les fêtes, les prétextes ne manquaient point. En hiver, à leur avis, il faisait trop froid, en été il n'était pas sain d'aller par la chaleur, et quelquefois la pluie tombait ; en automne on était empêché par les giboulées.

Quelquefois c'est Anntipka qui paraît suspect : pour ivre, il ne l'est point, mais il a quelque chose d'étrange dans le regard : il pourrait par malheur s'embourber ou verser quelque part.

Les Oblomoff, au reste, tâchaient autant que possible de justifier ces prétextes à leurs propres yeux, et surtout aux yeux de Stoltz qui, devant eux et en leur absence, n'épargnait point les *donnerwetter* contre une pareille faiblesse.

Les temps des Irostakoff et des Ikotinine⁷⁰ étaient passés depuis longtemps. Le proverbe : la science est la lumière et l'ignorance, les ténèbres, courait déjà dans les paroisses et les villages de compagnie avec les livres des colporteurs. Les vieux comprenaient les avantages de la

^{68.} Mot à mot : L'apprentissage n'est pas votre frère.

^{69.} Juron allemand: tonnerre et vent.

^{70.} Personnages d'une comédie satirique de von Vizine.

civilisation, mais seulement ses avantages matériels.

Ils voyaient que désormais il n'y avait plus pour parvenir, c'est-à-dire pour conquérir des grades, des décorations et de la fortune, d'autre voie que l'étude : que les temps devenaient durs pour les vieux chicaneurs, pour les hommes d'affaires ratatinés dans les emplois, blanchis dans les anciennes routines, les rubriques et les ficelles du métier.

Des rumeurs de mauvais augure circulaient déjà sur la nécessité non-seulement de savoir lire et écrire, mais encore de connaître des sciences ignorées jusque-là parmi les gens de cette sorte. Entre le conseiller honoraire⁷¹ et l'assesseur⁷² de collège s'ouvrait un abîme : pour le franchir il fallait un pont sous la forme d'un diplôme⁷³.

Les vieux employés, enfants de la routine et élevés sous le régime du pot-de-vin, commençaient à disparaître. Plusieurs d'entre eux, qui n'étaient pas morts à temps, avaient été chassés comme des gens indignes de confiance; d'autres avaient été mis en accusation; les plus heureux étaient ceux, qui, désespérant du nouvel ordre de choses, se retiraient en tout bien tout honneur dans les petites propriétés qu'ils avaient si bien acquises.

Les Oblomoff avaient compris la chose au premier mot : ils appréciaient l'utilité de l'éducation, mais seulement son utilité matérielle. Quant à la nécessité de cultiver l'esprit, ils n'en avaient qu'une idée vague et lointaine ; c'est pourquoi ils ne cherchaient, en attendant, pour leur petit Élie, qu'à attraper quelques brillants privilèges.

Ils rêvaient pour lui l'habit brodé de gentilhomme de la chambre, la place de conseiller à la cour. Sa mère allait même jusqu'à le voir gouverneur, mais ils voulaient par

^{71.} Grade civil équivalant à celui de capitaine.

^{72.} Grade civil équivalant à celui de major.

^{73.} Par un ukaze impérial, on ne pouvait obtenir le grade d'assesseur de collège sans avoir passé un examen universitaire.

XV 205

diverses ruses atteindre ce résultat au meilleur marché possible.

Ils voulaient tourner adroitement les pierres et les obstacles semés sur la voie de la civilisation et des honneurs, sans se donner la peine de sauter par-dessus, c'est-à-dire, par exemple, étudier superficiellement, et non jusqu'à s'exténuer le corps et l'âme ou jusqu'à perdre l'embonpoint béni, acquis dès l'enfance : ils tenaient seulement à exécuter le programme et à se procurer le certificat où il serait dit qu'llioucha avait terminé ses études dans les sciences et les arts.

Ce système d'éducation à la Oblomoff rencontra une forte opposition dans celui de Stoltz. La lutte des deux parts fut opiniâtre. Stoltz terrassait directement, ouvertement, bravement ses adversaires, tandis qu'ils imitaient ses coups par les feintes dont on vient de parler et par d'autres ruses. La victoire ne fut pas décisive.

Peut-être la persévérance allemande aurait-elle fini par vaincre l'entêtement et l'endurcissement des Oblomoftzi ; mais l'Allemand rencontra un ennemi dans son propre camp, et le destin voulut que la victoire ne restât à aucun des deux partis. Le fait est que le fils de Stoltz gâtait Oblomoff, tantôt en lui soufflant ses leçons, tantôt en lui faisant ses versions.

Oblomoff vit ainsi clairement son existence chez ses parents et chez Stoltz. Dès qu'il se réveille à la maison, auprès de son lit se tient Zakharka, qui devint plus lard son fameux valet de chambre Zakhare Trofimoff.

Zakhare, comme jadis la bonne, lui tire ses bas, lui chausse ses souliers, et Moucha, âgé de quatorze ans, reste au lit et lui présente tantôt un pied, tantôt l'autre. Si la moindre chose lui déplaît, il envoie un coup de pied au nez de Zakharka; si Zakharka mécontent s'avise de se plaindre, il est sûr d'attraper encore une taloche des grandes personnes.

Ensuite Zakharka lui peigne la tête, lui met sa jaquette, passant avec précaution les bras de M. Élie dans les manches, pour ne pas trop l'incommoder, et il rappelle à M. Élie qu'il faut faire ceci, cela : en se levant le matin, se laver, etc.

Élie désire-t-il quelque chose, il n'a qu'à cligner de l'œil; aussitôt trois, quatre domestiques s'empressent de le satisfaire; laisse-t-il tomber quelque objet, ou veut-il en prendre un dont il a besoin et qu'il ne peut atteindre; faut-il apporter quelque chose, aller quelque part; s'il lui vient la fantaisie, connue à tout enfant vif, de s'élancer et de le faire lui-même, voilà que soudain le père et la mère et trois tantes crient à cinq voix:

 Pourquoi ? Où ? Et Vasseka, et Vaneka, et Zakharka, pourquoi sont-ils là ? Hé! Vasseka, Vaneka, Zakharka!
 Est-ce que vous ne voyez point, tas de paresseux ? Attendez, je vous...

Et Élie ne peut parvenir à faire la moindre chose par luimême. Plus tard il trouva que c'était plus commode, et il apprit à crier aussi de temps à autre :

Hé! Vasseka! Vaneka! apporte ceci, donne cela!
 Je ne veux pas de ceci, je veux cela! Cours, apporte!

En d'autres moments la tendresse inquiète de ses parents l'ennuyait. Court-il en descendant les escaliers ou dans la cour, tout à coup derrière lui retentissent dix voix désespérées :

— Hé!hé!soutenez-le, arrêtez-le!il va tomber, se casser un membre... Halte!halte!

Lui vient-il la fantaisie de sauter en hiver dans le vestibule, ou d'ouvrir un vasistas, nouveaux cris :

 Aïe, où ? est-ce possible ? Ne cours point, ne va pas, n'ouvre pas ; tu vas te faire du mal, te refroidir...

Et llioucha restait tristement à la maison, soigné comme une fleur exotique dans une serre, et, comme une fleur mise sous cloche, il grandissait lentement et XV 207

sans vigueur. Ses forces, qui cherchaient à se produire au dehors, étaient refoulées en dedans et baissaient et s'étiolaient.

Quelquefois il se réveille si alerte, si frais, si gai ! il sent que quelque chose joue et bouillonne en lui comme si un diablotin s'y était établi, qui le taquine et l'invite tantôt à grimper sur le toit, tantôt à monter à poil le rouan vineux et à s'échapper sur lui dans les prés où l'on fait les foins, ou à rester à cheval sur l'enclos, ou à agacer les chiens du village.

Tout à coup l'envie lui vient de traverser le village en courant, ensuite de s'échapper par les champs, la cavée, le bocage de bouleaux, et en trois bonds de se jeter au fond du ravin, ou de provoquer les petits gars pour jouer aux boules de neige ; en un mot d'essayer ses forces.

Le diablotin l'excite : il se retient, se retient, enfin la patience lui échappe, et nu-tête, en plein hiver, il bondit de l'escalier dans la cour, de là hors de la porte ; il prend dans ses mains un tas de neige et vole vers la foule des polissons.

Le vent frais lui coupe la figure, la gelée lui pince les oreilles, le froid le saisit à la bouche et à la gorge ; sa poitrine se dilate de joie, il vole : d'où lui viennent les jambes ? il crie et rit aux éclats. Voici les gamins : paf !... une boule de neige ; il a manqué son homme : il n'a pas le coup d'œil juste.

Tandis qu'il se baisse pour ramasser de la neige, une boule vient se coller contre sa figure. Il tombe et se fait mal faute d'habitude et cela est si gai ! il rit et des larmes lui sautent des yeux... Et dans la maison tout est en rumeur : llioucha a disparu. On crie, on tempête.

Dans la cour se précipite Zakharka, derrière lui Vasseka, Motteka, Vaneka, tous volent éperdus. Après eux s'élancent, les mordant aux talons, deux chiens qui, comme on le sait, ne peuvent d'un œil indifférent voir

courir un homme.

Les gens en criant, en se lamentant, les chiens en aboyant, se ruent à travers le village. Ils s'abattent sur les polissons et commencent à en faire justice. Ils empoignent l'un par les cheveux, l'autre par les oreilles, en giflent un troisième ; ils menacent les pères.

Enfin on s'empare du jeune barine, on l'enveloppe dans une touloupe dont on s'est muni en passant, on le roule dans la pelisse du papa, puis dans deux couvertures et on le rapporte triomphalement à la maison.

On y désespérait déjà de le revoir, on le croyait perdu; mais en le voyant vivant et intact, ses parents montrent une joie indicible. On remercie le Seigneur Dieu, ensuite on fait boire à l'enfant une infusion de menthe, puis une autre de fleurs de sureau, vers le soir encore une de framboises, et on le retient trois jours au lit. Il n'y avait qu'une chose qui eût pu lui faire du bien : jouer encore aux boules de neige.

XVI

À peine le ronflement d'Élie parvint-il à son oreille, que Zakhare sauta avec précaution, sans bruit, à bas du poêle, passa sur la pointe des pieds dans le vestibule, mit le barine sous clé et s'en fut sur la porte.

- Ah! monsieur Zakhare : soyez le bienvenu! Il y a longtemps qu'on ne vous voit plus, dirent sur différents tons les cochers, les laquais, les servantes et les gamins.
 - ─ Eh! le vôtre donc ? est-il sorti ? demanda le portier.
 - Il ronfle, dit Zakhare d'un air sombre.
- Ah bah! fit le cocher, il me semble que ce n'est pas encore l'heure... il ne se porte pas bien, probablement?
- Pas bien! il s'est soûlé, tout simplement, dit Zakhare avec l'accent de la plus parfaite sincérité. Le croiriezvous? il a bu à lui seul une bouteille et demie de madère, deux pintes de kwas, et il s'est couché là-dessus.
 - Hein! dit le cocher avec envie.
- Qu'est-ce qu'il a donc pour faire ainsi la noce aujourd'hui ? demanda une des femmes.
- Non, Tatiana Ivanovna, répondit Zakhare en lui jetant son regard de travers, ce n'est pas seulement d'aujourd'hui.
 Il s'est tout à fait gâté : c'est dégoûtant.
- C'est probablement comme la mienne ! répliqua-telle avec un soupir.
- À propos, est-ce qu'elle sort aujourd'hui ? demanda le cocher : j'ai besoin d'aller quelque part par là, pas loin.
- Où voulez-vous qu'elle se trimballe ? répondit Tatiana : elle est avec son chéri. Ils ne sont jamais rassasiés de s'admirer l'un l'autre.
- Il vient chez vous bien souvent, dit le portier, il m'assomme chaque nuit, le maudit animal! Tout le monde est sorti, tous les locataires sont rentrés; il est toujours le der-

nier et il grogne, par-dessus le marché, parce que la porte du perron est fermée. Comme si j'irais la garder pour lui.

— Quel dindon! mes amis, dit Tatiana: il n'a pas son pareil! Il la comble de cadeaux. Elle est toujours parée comme un paon, et elle marche avec une majesté! et si vous alliez voir les jupons et les bas qu'elle porte... C'est une honte! Elle ne se lave pas le cou tous les quinze jours, elle ne fait que barbouiller sa figure... Quelquefois vraiment, quoique ce soit un péché, on se dit: Ah, vieille infirme! tu devrais envelopper ta tête d'un fichu et aller en pèlerinage au monastère!...

Tous, excepté Zakhare, éclatèrent de rire.

- En voilà une, cette Tatiana Ivanovna! elle ne rate jamais le lièvre! disaient des voix encourageantes.
- Oui vraiment ! continua Tatiana ; comment les gens comme il faut admettent-ils dans leur société une pareille ?...
- Où allez-vous donc ? lui demanda quelqu'un. Qu'estce que c'est que ce paquet ?
- Je porte une robe chez la couturière ; mon élégante m'y envoie : c'est trop large, voyez-vous ! Quand nous nous mettons avec Douniacha à ficeler cette grosse oie, de trois jours nous ne pouvons rien faire, tant nous avons les mains brisées ! Allons, il est temps que je parte. Adieu ! au revoir !
 - Adieu, adieu! dirent quelques-uns.
- Adieu, Tatiana Ivanovna, dit le cocher ; venez donc dans la soirée.
- Mais je ne sais, il peut se faire que je vienne, ou bien...
 je... allons, adieu !
 - Allons, adieu! fit-on en chœur.
- Adieu... beaucoup de plaisir ! répondit-elle en s'en allant.
 - Adieu, Tatiana Ivanovna! cria encore le cocher.
 - Adieu! répondit-elle de loin d'une voix sonore.

Zakhare semblait attendre son tour de parler. Quand

XVI 211

elle fut partie, il s'assit sur la borne en fonte près de la porte et balança ses jambes d'un air sombre et distrait, regardant le monde qui passait à pied ou en voiture.

- Eh bien ! que fait le vôtre aujourd'hui, monsieur Zakhare ? demanda le portier.
- Mais comme toujours, il ne fait que rager, dit Zakhare, et tout cela à cause de toi. J'en ai souffert, va, rapport à toi, toujours au sujet du déménagement. Comme il rage! c'est qu'il n'a point du tout envie de déménager!...
- Est-ce que c'est ma faute, à moi ? dit le portier, reste là toute ta vie, je m'en moque ; est-ce que je suis le propriétaire ? On me donne des ordres... Ah ! si j'étais le propriétaire !... mais je ne suis point le propriétaire...
- Est-ce qu'il te dit des sottises, dis donc, hé ? demanda un cocher.
- S'il m'en dit! Je ne sais comment Dieu me donne seulement la force de les supporter!
- Eh bien! Quoi donc? C'est un bon barine, puisqu'il se borne à des sottises! dit d'un voix lente un laquais en ouvrant une tabatière ronde qui criait. Toutes les mains, excepté celles de Zakhare, s'allongèrent vers la tabatière. On commença à priser, à éternuer et à cracher en chœur.
- S'il dit des sottises, tant mieux, continua celui-ci, plus il en dit, mieux ça vaut : au moins il ne vous tape pas, s'il dit des sottises. Avant d'être ici je servais un individu : on n'avait pas encore eu le temps de savoir pourquoi, que déjà il vous tenait par les cheveux.

Zakhare attendit d'un air de mépris que celui-ci eût terminé sa tirade et, s'adressant au cocher, il continua :

- Il abreuve un homme d'ignominie, sans qu'on sache pourquoi : ça lui est égal.
- Il est probablement difficile à contenter ? demanda le cocher.
- Je crois bien, murmura Zakhare de sa voix enrouée, en fermant les jeux d'un air significatif, si difficile que c'est

affreux! Ce n'est pas ainsi, ce n'est pas cela; et on ne sait pas servir, on ne sait rien présenter, on casse tout, on ne nettoie point, et on voie, et on mange trop... Ah! fi !... Que le... Aujourd'hui il en a dit !... C'était une honte de l'entendre! et pourquoi? Il était resté un petit morceau de fromage de la semaine passée, un chien n'en aurait pas voulu, mais non, le domestique n'ose même pas penser à le manger. Il l'a demandé. « Il n'y en a plus, voyez-vous, » et le voilà parti. « Tu mérites, qu'il a dit, d'être pendu, tu mérites d'être cuit, tu mérites, qu'il a dit, d'être bouilli dans de la poix fondue, d'être tenaillé avec des tenailles rougies, d'être cloué, qu'il a dit, avec un pieu de tremble⁷⁴! » Et il vous marchait dessus !... Qu'en pensez-vous, les amis ? il y a guelgues jours je lui ai échaudé, sait-on comment? le pied avec de l'eau bouillante, et alors il a commencé à brailler, mais d'une manière! si je n'avais pas sauté de côté, il m'aurait donné un coup de poing en pleine poitrine... il n'épie que cela! vraiment il m'aurait donné le...

Le cocher hocha la tête, et le portier dit :

- Voyez-vous quel rude barine ! Il ne gâte pas son monde !
- Ah bien! s'il ne fait que dire des sottises, c'est un admirable barine! déclara d'un air flegmatique toujours le même laquais. Les plus mauvais sont ceux qui ne grognent pas, qui vous regardent, vous regardent, et tout à coup vous attrapent aux cheveux, sans que vous sachiez pourquoi.
- N'importe! dit Zakhare, sans accorder de nouveau aucune attention au laquais qui l'avait interrompu. Son pied n'est pas encore guéri; il le frotte toujours avec un onguent. Grand bien lui fasse!
 - C'est un drôle de corps! dit le portier.
- Que Dieu vous en préserve! continua Zakhare, il tuera un jour un homme; devant Dieu, il le tuera jusqu'à ce

^{74.} Le peuple a cet arbre en horreur parce que, d'après la tradition, il a servi à Judas Iscariote pour se pendre.

XVI 213

que mort s'en suive! Pour la moindre bagatelle, il vous guette afin de vous traiter de chauve... je n'ai pas le cou-

petit cosaque, interdit et penaud, en se tenant la joue et en clignant de l'œil d'un air convulsif.

— Ah! tu raisonnes! dit le laquais: je te cherche par toute la maison, et tu es ici!

Il le prit d'une main par les cheveux, lui inclina la tête et trois fois, lentement, méthodiquement, à intervalles égaux, il le frappa sur la nuque à coups de poing.

 Le barine a sonné cinq fois, ajouta-t-il en guise de morale, et l'on me gronde pour toi, mauvais petit chien !
 Marche !

Et d'un air impérieux il lui montrait l'escalier de la main.

Le garçon resta près d'une minute dans une espèce d'incertitude, cligna des yeux deux fois, jeta un coup d'œil sur le laquais, et, voyant qu'il n'y avait rien de plus à en attendre que la répétition de la même manœuvre, il secoua ses cheveux et monta l'escalier, comme si de rien n'était.

Quel triomphe pour Zakhare!

— Tape donc, tape, monsieur Mathieu! encore, encore! répétait-il avec une joie mauvaise. Hé! ce n'est pas assez! Ha! à la bonne heure! en voilà un, ce monsieur Mathieu! merci! Oh! il est trop malin... voilà pour ton « chauve diable! » Ça t'apprendra à l'avenir à te moquer des gens!

La valetaille riait aux éclats, sympathisant à la fois avec le laquais qui venait de corriger le petit cosaque, et avec Zakhare qui triomphait méchamment. Personne ne s'intéressait au jeune groom.

- Voilà, c'est cela, ni plus ni moins, c'est tout à fait mon premier maître, dit de nouveau le même laquais qui avait toujours interrompu Zakhare. Tu penses à t'amuser, et lui, tout à coup, comme s'il devinait ce à quoi tu penses, passe à côté et te saisit comme cela, comme M. Mathieu a attrapé Anndriouchka. Ce n'est rien s'il ne fait que dire des sottises. Qu'y a-t-il d'extraordinaire à ce qu'il vous traite de « chauve diable! »
 - Peut-être bien que toi, tu aurais été empoigné par son

XVI 215

barine, lui répondit le cocher, en désignant Zakhare. Vois donc quelle forêt t'as sur la tête! Mais à quoi empoigneraitil M. Zakhare? sa tête est comme une citrouille... Peut-être qu'il pourrait l'attraper aux deux barbes qui sont là sur ses joues. Ah ben! là, il y a de quoi l'attr...

Tous partirent d'un éclat de rire, et Zakhare fut comme frappé d'apoplexie à cette sortie du cocher, avec qui seul jusque-là il avait causé amicalement.

- Ah! attends, je le dirai au barine, se mit-il à hurler avec fureur, il trouvera bien aussi où t'empoigner: il te fera la barbe. Vois donc: elle est tout en pendeloques!
- Il serait bien malin, ton barine, s'il s'avisait d'arranger la barbe aux cochers d'autrui! Ouiche, tâchez donc d'en avoir à vous, des cochers, et faites-leur la barbe. Sans cela, zut!...
- N'est-ce pas toi qu'on devrait prendre pour cocher, espèce de voleur ? hurla Zakhare, tu ne vaux pas la peine qu'on t'attelle toi-même pour mon barine!
- Ah! ma foi, voilà un beau barine! répliqua le cocher d'une voix railleuse, où l'as-tu péché, celui-là?

Et lui-même, et le portier, et le barbier, et le laquais, défenseur du système des injures, tous éclatèrent de rire.

- Riez, riez, je le dirai à mon barine! sifflait Zakhare.
- Et toi, dit-il en s'adressant au portier : tu devrais faire taire ces brigands, au lieu de rire. Pourquoi es-tu là ? Pour maintenir l'ordre ! Et que fais-tu ? Attends donc, je le dirai au barine. Attends, tu auras ton compte !
- Allons, assez, assez, monsieur Zakhare! dit le portier, en cherchant à l'apaiser; que t'a-t-il fait?
- Comment ose-t-il parler ainsi de mon barine ? répliqua Zakhare avec chaleur, en montrant le cocher. Sait-il donc ce que c'est que mon barine ? demanda-t-il d'un ton de vénération. Mais toi, dit-il en s'adressant au cocher, tu ne pourras jamais en avoir un pareil, même en rêve : bon, sage, beau garçon ! Le tien n'est qu'une rosse affamée !

C'est honteux à voir, quand vous sortez sur votre jument bai-brun : de vrais mendiants ! Et vous ne mangez que des radis noirs avec du kwas. Tiens, ton vilain carrick, on pourrait en compter les trous !...

Il est bon de remarquer que le carrick du cocher n'était nullement troué.

- Je n'en ai pas encore un pareil! interrompit le cocher, en tirant d'une main leste le bout de la chemise qui passait sous l'aisselle de Zakhare.
- Finirez, finissez, vous autres ! répétait le portier, étendant ses mains entre eux.
- Ah! tu déchires mon habit! s'écria Zakhare en tirant encore plus sa chemise: attends, je montrerai ça à mon barine! Voyez, les amis, regardez ce qu'il a fait: il m'a déchiré mon habit...
- Ouais! Moi! dit le cocher, perdant un peu de son assurance : c'est le barine qui t'aura secoué.
- Lui, me secouer ! un barine comme cela ! riposta Zakhare, une si bonne âme ! Mais c'est de l'or plutôt qu'un barine. Que Dieu lui donne santé ! Je suis chez lui comme dans le royaume des cieux : je ne connais aucun besoin. De sa vie il ne m'a traité d'imbécile ; je vis dans l'abondance, dans le repos ; je mange de sa table, je vais où je veux. Et voilà !... Et à la campagne, j'ai une maison à moi, un potager à moi, du blé à foison ; tous les paysans me saluent jusqu'à la ceinture ! Et je suis intendant, et mangeur d'homme ! Et vous autres donc, avec le vôtre...

De colère, la voix lui manqua pour achever d'aplatir son rival. Il s'arrêta un instant afin de rassembler ses forces et d'inventer un mot venimeux, mais il ne put le trouver, tant il avait de bile sur le cœur.

— Mais voici, attends, nous verrons comment que tu t'en tireras pour l'habit. On t'apprendra à déchirer !... proféra-t-il enfin.

En touchant à son barine, on blessait Zakhare vif. Cette

XVI 217

attaque remua son ambition et son amour-propre. Son dévouement se réveilla et éclata dans toute sa force. Il était prêt à répandre son venin, non-seulement sur son adversaire, mais encore sur le maître de celui-ci, et la parenté du maître, sans même savoir s'il en avait une, et sur ses connaissances.

Il répéta avec une étonnante exactitude toutes les diffamations, toutes les calomnies qu'il avait retenues de ses premières conversations intimes avec le cocher.

- Et vous donc, avec votre barine, maudits va-nu-pieds, Juifs, pires que des Allemands! dit-il. Votre grand-père! je sais ce qu'il a été, votre grand-père! commis du marché aux vieilles hardes. Hier, les visites qui sortaient de chez vous, j'ai cru un moment que c'étaient des filous qui s'étaient introduits dans la maison. Cela faisait pitié... Sa mère aussi revendait au marché aux vieilles hardes des habits fripés et volés.
- Assez, assez, vous autres !... disait le portier en tâchant de l'apaiser.
- Oui, dit Zakhare, le mien, grâce à Dieu! est un barine de vieille roche. Il a pour amis des généraux, des comtes et des princes. Encore il n'offre pas des sièges à tous les comtes; il y en a qui viennent et font le pied de grue dans l'antichambre... Il ne vient que des auteurs...
- Qu'est-ce que c'est donc que ces auteurs, mon ami ?
 demanda le portier, désirant mettre fin à la querelle.
- Ce sont des messieurs qui inventent des idées, expliqua Zakhare.
 - Et que font-ils chez vous ? insista le portier.
- Ce qu'ils font ? L'un demande la chibouque, l'autre du xérès... dit Zakhare, et il s'arrêta en voyant que presque toute l'assistance souriait d'un air moqueur.
- Et vous êtes tous des misérables! dit-il en bredouillant et en les toisant du regard. On t'apprendra à déchirer un habit qui ne t'appartient pas. Je vais le dire au

barine! ajouta-t-il, et il rentra vivement à la maison.

— Finis donc! attends, attends! cria le portier. Monsieur Zakhare! viens à la taverne, je t'en prie, viens...

Zakhare s'arrêta court, se retourna rapidement, et, sans regarder la valetaille, s'élança encore plus rapidement dans la rue. Il arriva, sans tourner la tête, à la porte de la taverne d'en face ; là il fit un demi-tour, jeta un coup d'œil sombre à toute la société, d'un geste encore plus sombre, fit un signe à tous pour qu'on vînt le rejoindre, et disparut derrière la porte.

Tous les autres s'écoulèrent aussi, qui dans la taverne, qui chez soi ; il ne resta qu'un laquais.

« Ah ben! le grand malheur, s'il se plaint au barine? se disait-il d'un air méditatif, en ouvrant flegmatiquement et lentement sa tabatière, le barine est bon, on le voit de reste: il ne dira que des sottises. Qu'est-ce que cela, s'il ne fait que dire des sottises? Mais il y en a d'autres qui vous regardent, vous regardent, et vous empoignent par les cheveux... »

XVII

Quelques minutes après quatre heures, Zakhare entra avec précaution et sans bruit dans l'antichambre : il se glissa sur la pointe des pieds dans le couloir, s'approcha de la chambre du barine, appliqua d'abord son oreille à la porte, puis fléchit les genoux et mit son œil au trou de la serrure.

Dans la chambre retentissait un ronflement musical.

« Il dort, dit-il tout bas, réveillons-le : il est bientôt quatre heures et demie. »

Il toussa et entra.

 Monsieur ! hé ! monsieur, dit-il à voix basse, se tenant au chevet du lit d'Oblomoff.

Le ronflement continua.

- « Ah! fit Zakhare, il dort aussi fort qu'un maçon. »
- Monsieur !...

Zakhare tira légèrement Élie par la manche.

- Levez-vous: il est quatre heures et demie.

Pour toute réponse M. Oblomoff beugla, mais sans se réveiller.

 Levez-vous donc, monsieur ! quelle honte ! dit Zakhare en élevant la voix.

Pas de réponse.

 Monsieur, répétait Zakhare, en tiraillant son maître de temps à autre par la manche.

Oblomoff tourna un peu sa tête et ouvrit avec peine un œil terne où l'on voyait poindre l'apoplexie. Il le dirigea sur Zakhare.

- Qui est là ? demanda-t-il d'une voix sourde.
- Mais c'est moi. Levez-vous!
- Va-t-en, murmura Élie, et il se replongea dans son lourd sommeil. Au lieu de ronfler, M. Oblomoff se mit à jouer du chalumeau avec son nez. Zakhare le tira par le pan

de sa robe de chambre.

- Que veux-tu ? demanda Élie, d'un ton de menace, ouvrant tout à coup les deux yeux.
 - Vous avez donné l'ordre de vous réveiller.
- Eh bien ! je le sais. Tu as fait ton devoir, va-t-en. Le reste me regarde...
- Je ne m'en irai pas, disait Zakhare, le tiraillant de nouveau par-la manche.
- Allons donc! ne me touche pas! dit avec douceur Élie, et, renfonçant sa tête dans l'oreiller, il faillit se remettre à ronfler.
- Impossible, monsieur, ce serait avec beaucoup de plaisir, mais c'est tout à fait impossible!

Et il tarabustait son barine.

- Allons, je t'en prie, fais-moi cette grâce, disait Élie d'un ton câlin, en ouvrant les yeux.
- Oui, fais-moi cette grâce, et après, vous-même vous me gronderez pour ne vous avoir point réveillé...
- Ah bon Dieu! quel homme! disait Élie. Mais laissemoi donc une petite minute faire un somme: c'est si peu qu'une minute! Je sais bien, je sais...

Oblomoff se tut tout à coup, dompté par le sommeil.

- Tu ne sais que ronfler, dit Zakhare, sûr de n'être pas entendu de son maître : voyez donc, il ronfle comme un souche. Ah ! qu'es-tu venu faire sur la terre du bon Dieu... Mais lève-toi donc, toi ! puisqu'on te le dit... hurla presque Zakhare.
- Quoi ? quoi ? fit Oblomoff d'un air menaçant, en soulevant sa tête.
- Mais, je dis, monseigneur, pourquoi donc que vous ne vous levez point ? se hâta de reprendre Zakhare d'un ton doux
- Non, comment as-tu dit cela, hein ? comment osestu ainsi... hein ?
 - Quoi ?

XVII 221

- Parler grossièrement.
- Vous l'avez rêvé !... devant Dieu, vous l'avez rêvé !...
- Tu crois que je dors ? je ne dors pas, j'entends tout...
 Et il dormait déjà.
- Ah! dit Zakhare désespéré, ah! pauvre tête! pourquoi gis-tu là comme un bloc? Ah! rien qu'à te voir, on a mal au cœur. Regardez donc, bonnes gens! Fi!
- Levez-vous, levez-vous, reprit tout à coup Zakhare d'une voix effrayée. Monsieur, voyez donc ce qui se passe ici.

Élie leva brusquement la tête, promena ses yeux autour de lui, et se recoucha avec un profond soupir.

 Laisse-moi tranquille, dit-il d'un ton d'autorité. Je t'ai ordonné de me réveiller, et maintenant je te donne contreordre, tu entends! Je me réveillerai moi-même quand je voudrai.

Quelquefois Zakhare cédait en murmurant :

- Eh bien! ronfle, que le diable t'emporte! mais d'autres fois il insistait, et il insista.
- Levez-vous, levez-vous, cria-t-il d'une voix lamentable en saisissant Oblomoff des deux mains par le pan et la manche de sa robe de chambre. Oblomoff, tout d'un coup, sans qu'on put s'y attendre, sauta sur ses pieds et se précipita sur Zakhare.
- Attends donc, attends ; je l'apprendrai à déranger ainsi le barine quand il a envie de se reposer.

Zakhare se sauva à toutes jambes, mais au troisième pas Oblomoff secoua tout à fait son sommeil et commença à se détirer en bâillant.

Donne... du kwas... dit-il entre deux bâillements.

Zakhare lui apporta un grand verre de kwas.

Oblomoff le vida d'un trait et c'est ainsi que, complètement éveillé, il se décida à s'habiller et à commencer sa journée à quatre heures et demie du soir. FIN