+FSTS +WFSY_

1JX IFRSñX IJ QF YJWW

```
9*=9*Æ1.'7* ÍÆ5&79.(5&9.43

MZWQZX KW YNWñQJ FT Y

/JFS 5FZQ8FWYWJ UWñKFHJ
```

.)JQF[NTQJSHJ
.)JQF[NTQJSHJIFSXQJHTSYJ]YJNS
.. ,WFSIJZW JY KFNGQJXXJX IJ QF XUTSY
... 2ñXF[JSYZWJX IJ QF HTSXHNJSHJ SFY
...

.; 8ZW QF HZQYZWJ SFYNTSFQJ .; +TSIJRJSYX WÑHNUWTVZJX IJ QF H SFQJ JY IJX QZYYJX IJ QNGÑWFYNTS

,ZJWWJHTQTSNFQJJYYWTZGQJXRJSY 8ñWNJ& (FX3| .RUZNXXFSHJHMJ_ZS&QLñW

HZYN[JFZ[NTQIJXFKJRRJ (FX 3| 5ZQXNTSX MTRNHNIJX NSINK

HMJ_ ZS WJXHFUÑ IcZSJ QNVZNIFYNT (FX 3| 5X^HMTXJ FS]NJZXJ LWF[J è IÑUJWXTSSFQNXFYNTS FUWÐX QJ RJ IcZSJ KJRRJ

(FX 3| : S LFWINJS IJ UTQNHJ JZWTU f R N W J S H T S Y W J J S R N Q N J Z M T X U N Y F [N H Y N R J X Z S U F Y W N T Y J F Q L N W N J S

(FX 3| :S NSXUJHYJZW JZWTUÑJS Y KJRRJJY XJX JSKFSYX

8 ñ W N J '

```
(FX 3| &XXFXXNSFY UFW IJZ] OJZSJX FQ IJ JY ÆFSX IJ QJZW HFRFWFIJ IJ OJZWTUÑJS
(FX 3| )ÑQNWJIcFHHZXFYNTSJYHTSIZN IÑLZNXÑJJS nÆFHYJ YJWWTWNXYJÆ} HFQLÑWNJS IJ FSX
(FX 3|Æ &YYNYZIJ SÑ[WTYNVZJ HMJ_ ZKWFSÏFNXJITSY QJ UÒWJ MFZY KTSHYNYZÑ IFSX ZSJJRGZXHFIJ
(FX 3|Æ 9WTZGQJX IZ HTRUTWYJRJSY H
```

OJZSJX FQLÑWNJSX IJ RTNSX IJ FSX

(FX 3|Æ 5X^HMTXJX UZJWUÑWFQJX HMJ_
LNÑJX

8 NNJ (2TIN'HFYNTSX FKKJHYN[T NSYJCYWTZGQJX RJSYFZ] FUW ÖX QFYTWYZWJ

1TY 3 | & UW ÖX QJX YTWYZWJX NSINKK NW

UW N [JSYN [JX

1TY 3 | & UW ÖX QJX YTWYZWJX È Qc n QJHY

1TY 3 | & U W ð X Q J n Æ X ñ W Z R I J [ñ W N Y ñ Æ }

1TY 3| &UWðX QF[FLJIJHJW[JFZ .^5TZW QJX NSYJQQJHYZJQX ..^5TZW QJX STS NSYJQQJHYZJQX

8ñWNJ) 9WTZGQJX UX^HMTXTRFYNVZJX)J QcNRUZQXN[NYñ HWNRNSJQQJ IZ 3TWI LZJWWJIJ 1NGñWFYNTS SFYNTSFQJ

(TSHQZXNTS

/JFS 5FZQ 8FWYWJ

.Q Sc^FUFX XN QTSLYJRUX QFYJWWJ H ICMFGNYFSYX XTNY HNSV HJSYX RNQQN QNFWI HNSV HJSYX RNQQNTSX IcNSINLÕ XFNJSY IZ; JWGJ QJX FZYWJX QcJRUWZ JY HJZ] HN IJX WTNYJQJYX [JSIZX IJX F GTZWLJTNXNJ KTWLÑJ IJ YTZYJX UNOHJX INFNWJX &Z] HTQTSNJX QF [ñWNYñ XJ R YWTUTQJXÆ}QFUWñKñWFNJSY[òYZJÆ FNRêY (TRRJIJX RÖWJX JS VZJQVZJ XT UNJSSJ JSYWJUWNY IJ KFGWNVZJW ZS N QJHYNTSSFNY IJX FITQJXHJSYX TS QJZ FZKJW WTZLJ QJX UWNSHNUJX IJ QFHZQ KTZWWFNY IFSX QF GTZHMJ IJX GêNQQTS UêYJZ] VZN HTQQFNJSY FZ] IJSYXÆ FU' RñYWTUTQJ TS QJX WJS[T^FNY HMJ_ JZ XTSLJX [N[FSYX ScF[FNJSY UQZX WNJS (NQX WñXTSSFNJSYÆ IJ 5FWNX IJ 1TSIW QFSHNTSXIJXRTYXnÆ5FWYMñSTSÆ +V UFWYJS &KWNVZJ JS &XNJ IJX Qð[WJX STSÆ pSNYñÆ Æ}(cñYFNYQcêLJIcTW .Q UWNY 'SÆ QJX GTZHMJX XcTZ[WN OFZSJX JY STNWJX UFW QFNJSY JSHTWJI. HcñYFNY UTZW STZX WJUWTHMJW STYWJ YNTSX XFSX IÑUQFNXNW HJX HTZWYTN>)cFGTWI HJ KZY ZS ñRJW[JNQQJRJSY 'J' HFZXJSY YTZY XJZQXÆ\$;T^J_ UTZWYFS KFNYIcJZIÆ 3TZX SJITZYNTSX UFX VZcN NIÑFQ UZNXVZcNQX STZX FHHZXFNJSY I

UTZW QJHTZU Qc*ZWTUJHWZY è XFRNX

SNXÑ QJX &XNFYNVZJX HWÑÑ HJYYJ JXUðHJ LWÑHT QFYNSX 3TZX FOTZYNTSX YTZY È K YNVZJXÆ JY UZNX QFNXXTSX QJX LZJZQJW VZN FGTNJ SJ RTWI UFX :SJ FZYWJ LÑSÑWFYNTS [NSY VZN IÑUQFÏF

ñHWN[FNSX XJX UTðYJX F[JH ZSJ NSHWT^
XF^ðWJSY IJ STZX J]UQNVZJW VZJ STX [FQJ:
F[JH QF [ñWNYñ IJ QJZW [NJ VZcNQX SJ UTZ

QJX WJOJYJW SN QJX FXXNRNQJW *S LWTX KFNYJX IJ STZX IJX RTSXYWJX [TYWJ MZRF: YJSI ZSN[JWXJQX JY [TX UWFYNVZJX WFHN] WNXJSY 3TZX QJX ñHTZYNTSX YWÖX IñHTS SNXYWFYJZWX HTQTSNFZ] SJ XTSY UFX UF/ FZXXN GNJS QJ QNXJSY NQX UJZ RFNX NQX HJ UMNQTXTUMJ UTZW XF[TNW VZJ QJX HTS WJZXJX XcJRUòYWJSY IFSX QJZWX HTSYWF SZQQJ)TSH UJWUñYZTSX QJZW RFQMJZW 1 [JSY 8cNQ ^ F[FNY STZX INXFNJSY QJX J]U WJ[JSINHFYNTS IFSX QJZWX L nRNXXJRJSYX QcNSYnLWFYNTS 5FX VZJXYNTS IJ QcFHHT TS J Y WZNSÑ QJ X^XYÖRJ VZN WJUTXJ HTR XZW QF XZWJ]UQTNYFYNTS 2FNX NQ XZ)WFI ^JZ] HJYYJ HFWTYYJÆ NQX LFQTUJWFNJSY STZX ÑYNTSX GNJS YWFSVZNQQJXÆ VZJQ N NWFNY RFXXFHWJW QJX GJFZ] 'QX IJ Qc*ZW IJ[JSNW JZWTUÑJS HTRRJ JZ]Æ\$'WJK STZX HJX RÑQFSHTQNJX JY SJ YWTZ[êRJX UFX RF IJINHJWSJW QJUWNI, TSHTZWY è ZS SÖLWJA ÖHTZYJÆ nÆ3JUJWITSXUFXIJYJR QNYFSNJX TZ JS RNRÑYNXRJX SFZXÑFGTSIX

*ZWTUJ VZN ScJS 'SNY UFX IJ UFWQJW IJ Qc RFXXFHWFSY UFWYTZY TÞ JQQJ QJ WJSHTS IJ XJX UWTUWJX WZJX È YTZX QJX HTNSX IJX XNðHQJXP VZcFZ STR IcZSJ UWñYJSIZJ I WNYZJQQJÆ} JQQJ ñYTZKKJ QF VZFXN YTYF ZSJ YJQQJ [NYJXXJ KTQQJ IÑXTWITSSÑ. FGÖRJX ITSY NQ [FZY RNJZ] XcñQTNLSJW JXYKTZYZJ :SJ[ñWNYñVZNScJXYUFXG] ScJXY HJUFX RJXHMJWXHT HTSYNSJSY YTZX JSYWJHMFNWJYHZNW HTS[FNSH .Q KFZY KFNWJ ZSJ WñXJW[J UTZWYFS UFW J]JRUQJ INY è IcFZYWJX +WFSïFN) KTZYZXÆÆ}^HJVZN èRFHTSSFNXXFS UWðX YTZX QJX OTZWX IJUZNX ^ HcJ XNTSSJQ GW QFSYIJWFLJJYIcFRTZW QJ GFNS F[JH YTZX XJX HTRUFYWNTYJX SñWFQJRJSYÆ nÆÍRTNSX VZJpÆ}4S[Sc^ F UQZX ZSJ KFZYJ è HTRRJYYWJÆ X YNTSX SJ XTSY UFX XZN[NJX è QF QJYYV FQTWX QJ UF^X XJ IÑXNSYÑLWJWF 'WJK [NJ IcZS HTSXJNQ JY HJX UWTUTX HMTV VZcNQX OFNQQNXXJSY IJ QcNSYJWXZGO STS FZ HTSYWFNWJ INY IJ Qc*ZWTUJ VZ QTNS IJ UTZXXJW ZS HWN IcFQFWRJ NQ (J RÑIJHNS SJ UWÑYJSI SN QF HTSIFRSJ) TS F [Z IJX RNWFHQJX ^ SN QZN ITSSJW C WNWÆ NQ HTSXYFYJ VZcJQQJ FLTSNXJ XZW QJX X^RUYûRJX VZcNQ F UZ WJHZJ LSJW STSÆ NQFIcFZYWJXXTZHNXJS VZcJQQJXZW[N[J NQ XcJS RTVZJ 5FW I JXY XHFSIFQJZ] *Y XN [TZX RZWRZWJ_ \ nÆ6ZcJXY HJ VZcNQ STZX RJYÆ Æ} QF [TZX ñHMFUUJÆ HFW +FSTS SJ [TZX nÆ XTS TZ[WFLJ ^ XN GW QFSY UTZW IcFZYW LQFHñÆ TS^UFWQJIJ[TZXXTZ[JSY è[7 TSHTZWY STNWX JY QJX 3TGJQ OFZSJX A YJRUXIJX QFZWñFYX HTQTSNXñX :S J] N KWFSïFNXJÆ \ UQNJ HJYYJ QFSLZJ è IJX

YTS JXY SJZK 6ZN TXJ QJ UWJSIWJÆ\$:S YNJWXRTSIJ FSHNJSHTQTSNXñ .QFOTZ HMÑFSHJÆ UTZWQJXUðWJX STZXÑYNTSX(YJZWXÆ QJX'QXSJSTZXYNJSSJSYRòRJU QTHZYJZWX [FQFGQJXÆ STZX XTRRJX QJX 'NJS X W +FSTS RJSYNTSSJFZ UFXXFLJSTX 8 NYNK -FST + 2 FIFL FXH FW R FNX NQ SJ UJV QJX HTSIFRSJWÆ NQ QJX ZYNQNXJ 8cNQ Iñ HTQTSNFQNXRJ QJOJZHTRUQJJJIJXWJQF VZN TUUTXJSY QJX HTQTSX FZ] n Æ RZWWTUT XJX KWAEÖWXJTXS GZY JXY IJ QJZW FUUWJSIWJ è S 'WJK QJYNJXWJKñRHTTSZIJWXJJUJFWQJUFW HJYY [TN] 4S XFNY VZcNQ ScJXY UFX MTRTLÖSJ 、 JSHTWJIJX UJZUQJX FXXJW[NX IcFZYWJX \ KFZXXJNSINUJSIFSHJ IcFZYWJX VZN XJGFY WNW QF XTZ[JWFNSJYñ IcFZYWJX JS'S VZN UQNSNOWJ RFNX VZN [N[JSY XTZX QF RJSFH FLWJXXNTS NRUÑWNFQNXYJ (JX INKKÑWJSI YTNWJ HTQTSNFQJ HJQF [JZY INWJ IJ QcTL YWTUTQJ XcJXY HTSYJSYñJ IJ UF^JW VZJQ\ IN[NXFSY UTZW WñLSJW JQQJ F KFGWNVZñ GTZWLJTNXNJIJHTQTSNXñXÆ FNQQJZWXJ QFHTQTSNJJXY è QFKTNX IcJ | UQTNYFYNTS XN Qc*ZWTUJ F Y JQQJ RZQYNUQNñ QJX IN[KTWLñ IJX HQFXXJX JY UFWKTNX IJX WFHNX QJX J]UñINJSYX IJ UWT[TVZJW JY IcFHHWTö IJX XTHNÑYÑX HTQTSNXÑJX +FSTS SJ INXXI QZYYJW HTSYWJSTZX QcFSHNJSSJHTQTSN RòRJ 4Z UQZYûY QJX IJZ] SJ KTSY VZcZS & GFY YTZYJX QJX GFWWNÖWJX NSYÑWNJZW UZNXXFSYJ GTZWLJTNXNJHITCRKKIKWFNTQWWJXXYJX UWTQñYFWNFY ZWGFNS QZROJZWWTUQWNFNW IJX GNITS[NQQJX YTZXITN[JSYXcFQNLSJW RFXXJX WZWFQJX [ñWNYFGQJWñXJW[TNW

Wñ[TQZYNTSSFNWJÆ IFSX HJX HTSYWñJX

JS ZXJ JY XcFIWJXXJ FZ] XJZQX HTQTSNXñX YTZX QJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX ZSNXXJ [

HTZU UQZX VZJ QJX YWF[FNQQJZWX IJX [1 IJ RTZWNW IJ KFNR NQ SJ KFZY WNJS IJ RJSYIJYTZYJX QJX XYWZHYZWJX 6ZcJQ YNTS SFYNTSFQJ XJWF XTHNFQNXYJÆ QF GTZWLJTNXNJ HTQTSNXÑJ UWJSSJ QJ JS IÑUNY IcZSJ XTZ[JWFNSJYÑ KTWRJQQ. NRUÑWNFQNXYJX (cJXY HJ VZcNQQZXYV OFYFSLF &NSXNQcZSNYñIZYNJWXRTSI ZSJ JSYWJUWNXJ JS HTZWX VZN UFXXJ U UF^X FUWðX HTRRJ F[FSY QcNSIñUJSIFS QTSNXñX XTZX QJ HTRRFSIJRJSY IJ QF I ;TNQè HJ VZJ +FSTS J]UQNVZJ è XJX KWð Ic&RNWNVZJQFYNSJÆ STZXWNFQNXJW YTZY QJ XTHNFQNXRJ Wñ[TQZYNTSSFNW ZSèZSUFW STX FSHNJSX Y^WFSX .Q SJ KFNGQJXXJX SNQJXINXHTWIJX SNQJX [JRJSYUWJSIZSRFZ[FNXIñUFWYÆ Qè F XZHHÒX NQ JXY JS UJWYJ IJ [NYJXXJÆ XN QcTS [JZY VZcNQ WJUWJSSJ NQ KFZ' QJZW GTZWLJTNXNJ è QF RJW 1J QJHYJ JS LFWIJ HTSYWJ QJX FQNÑSFYNTSX QJX QJFIJW QJHZQYJIJQFUJWXTSSJ QFH YTZY FZXXN GNJS QJ WJYTZW IZ QTNSY FKWNHFNSJÆ QF[WFNJHZQYZWJHcJXY VZcJQQJXJKTWLJ è HMFZI +FSTS UFWQ QJX *ZWTUñJSX STZX UTZ[TSX QcJSYJSI VZJ [TZX YJSJ HJ QN [WJ JSYWJ [TX RFN VZJ QJX UZNXXFSHJX HTQTSNFQJX YNWJ 3TS .Q SJ HWFNSY WNJS 3TX UWTHÑ NQX UJZ[JSY WJYFWIJW UFWKTNX QcñRF WTSY UFX *Y ScNRFLNSTSX UFX VZJ STZ STX RÑYMTIJXÆ QJ SÑT HTQTSNFQNXR

F IÑQNGÑWÑRJSY XYTUUÑ QJ IÑ[JQTUUJR VZFSIJQQJ XJ WÑ[TQYJ FUUFWFÖYWFW ð X INHÆQJJQQJ HTSSFÖY QcTUUWJXXNTS SZ IJX 2ñYWTUTQJX HcJXY IZ [JSYÆ QJX nÆY ScJINXYJSY UFX TZ GNJS HJ XTSY QJX GTZW QJ HTQTSNFQNXRJ F IñOè RNXJX FZ UTZ[TN\ QNXRJ F UJZ IJ UWNXJX XZW HJ RTSIJ KTWY UNXYÑ QcZS FUWðX QcFZYWJ STX RJSXTSLJX WJHTZWXÆ QFKTWHJ VZFSINQ QZNJS YJX HMTN]Æ QF XJW[NYZIJ TZ QF XTZ[JWFNSJY UJZY QZN KFNWJ è +FSTS VZJ [TZX QNXNJ_ HcJXY è XJX KW ð W JX V Z c N Q I Ñ S T S H J S T X [N J N STZX ScJS F[TSX UFX IJ WJHMFSLJ (cJXY è JZ WTUJFRNX QJX UFYYJX XZW STX HTSYNSJSY OZXVZcè HJ VZcJQQJQJX WJYNWJÆ QJRTR. ScFWWN[Jè'N JWYJ èÖQNXFGJYM[NQQJ II QFYJWWJJSYNÒWJ ScJS XTNY NSKTWRÑJÆ UFWYNX HTSYWFNWJX NQX XJ YNJSSJSY J HJYYJUFWFQ^XNJ JSYWTSXIFSXQcMNXYTN QF WJSIJ ZSN[JWXJQQJ UTZW QF UWJRNÖWJ è I N K F Z Y I C F Z Y W J X F W R J X Q F U F Y N J S H J I Z H *ZWTUñJSX TZ[WJ HJQN[WJ JSYWJ ^ UFX IFSX QF SZNY [TZX [JWWJ_ IJX ñYWFSL] IcZS KJZ FUUWTHMJ_ ñHTZYJ_Æ NQX INXI WñXJW[JSY è [TX HTRUYTNWX FZ] RJWHJS KJSIJSY .QX[TZX[JWWTSYUJZY òYWJ RFN UFWQJWJSYWJJZ] XFSX RòRJGFNXXJW QF WJSHJKWFUUJFZH•ZWÆ QJXUðWTJXX HWñF HWñFYZWJX HcñYFNJSYIJXêRJXRTWYJX [QF QZRNOWJ NQX SJ XcFIWJXXFNJSY VZcè I SNJ_ UFX QF UJNSJ IJ W nutsiwj è hjx _ TRG n NLSTWJSYÆ ZSKJZQJX ñHQFNWJJY QJX W QJ[ûYWJ :TZX èINXYFSHJWJXUJHYZJZXJ | KZWYNKX STHYZWSJX YWFSXNXÆ HMFHZ S ð G W J X I c T þ [F X Z W L N W Z S J F Z Y W J F Z W T W J

*SHJHFX INWJ_ [TZX OJYTSXHJYTZ[WF| 5TZWVZTN QJ QNWJ UZNXVZcNQ ScJXY UFX i IJZ] RTYNKX ITSY QJ UWJRNJW JXY VZJ +F XJX KW OWJX JY I NRTSYJ UTZW JZ QJ R NH SFYNTSXÆ UWT'YJ_ JS UTZW [TZX IÑHT IFSX [TYWJ [ñWNYñ IcTGOJYX 3TX [NHYN UFW QJZWX GQJXXZWJX JY UFW QJZWX K. YÑRTNLSFLJNWWÑKZYFGQJ .Q XZKKÖY \ VZJ STZX F[TSX KFNY IcJQQJX UTZW VZJ S VZJ STZX F[TSX KFNY IJ STZX *XY HJ ZY Qc*ZWTUJ JXY JS LWFSI IFSLJW IJ HWJ[J JSHTWJ STZX[N[TSXIFSXQF2ñYWTUTQ QJX J]HðX .QJXY [WFNÆ [TZX ScòYJX | [TZX SJ [FQJ UFX RNJZ] (J XTSY [TX UN F[J_ JS[T^ñX TZYWJ RJW NQX [TZX TSY F[NJ_ UWñ[JSZXÆ XcNQX KFNXFNJSY H QJX IñXF[TZJWNJ_ IZ GTZY IJX Qð[WJXÆ ZS ÖYFY ^ VZJQ VZcNQ XTNY ^ JSYWJYNS IcFLNYFYJZWX IJ UWT[THFYJZWX JY IcJ VZFSITSQJXUWJSI ;TZX XNQNGñWFZ] XJ QcFRTZW IJ QF HZQYZWJ OZXVZcè QF XJRGQFSY IcTZGQNJW VZJ [TZX F[J IJX RFXXFHWJJS[TYWJSTR +FSTSWñ[ðQJe è HJWYFNSX IcJSYWJJZ] XZWYTZY VZN THHNIJSYFQNXñX ^ QF XTQNIFWNYñ IJX r QJZWX FLJSYX HTQTSNFZ| &^J_ QJ HTZ HJYYJ UWJRNOWJ WFNXTS VZcNQ [TZX KJ HTRRJFINY 2FW] JXY ZS XJSYNRJSY Wñ [T^J Æ RTNFZXXNOJSJUJZ]RJIÑUWJSI OJHYN[J 2TN FZXXN OJ [TZX INXÆ nÆ9 VZJpÆ} *ZWTUÑJS OJ[TQJQJQN[WJIcZS RT^JSIJLZñWNW Qc*ZWTUJ 5WT'YJ JS

*Y [TNHN QF XJHTSIJ WFNXTSÆ XN [TZX fKFXHNXYJX IJ 8TWJQ [TZX YWTZ[JWJ_ VZIJUZNX *SLJQX è WJRJYYWJJS QZRNÖWJ CYTNWJ *Y ScFQQJ_ UFX HWTNWJ VZcZS X

WNJSIJUQZX 2FNXHJQFXZ)YUTZW VZcNQI ñYFUJ QFINFQJHYNVZJVZJQcM^UTHWNXN、 VZN STZX F UWTIZNYX YTZY FZYFSY VZJ QZN & Z X N ð H Q J I J W S N J W Q F G T Z W L J T N X N J Y N IJX JS[NJZ] INWNLQNX UFW IJ LWTXXNJWX JQQJ UWJSI XTNS IcNSHQZWJ HJX LWFSIX (JXUðHJÆ È RTNSX IcòYWJ MTRRJX JY QN UTZWWFNJSY NQX [JSIWJ QNGWJRJSY QJZ +WFSHJ JS & SLQJYJWWJ QcMZRFSNXRJXJ &[JH QJ YWF[FNQ KTWHÑ HcJXY YTZY QJ HTSYWFYÆ JSUQZXIJÏF NQKFZYNSYNRNI XJRTSYWJ 3TX XTQIFYX TZYWJ RJW WJU1 QNXRJR Ñ Y W T U T QN Y F N S F U U QNSVZZRJJS Y F Z L WZX HQÆZMZNXVZJ SZQ SJUJZY XFSX HWNRJ XJRGQFGQJ QcFXXJW[NWTZQJYZJW NQX U HTQTSNXñ ScJXY UFX QJ XJRGQFGQJ IJ QcMT KWFUUJ F WJïZ RNXXNTS IJ HMFSLJW HJYYJ JS WñFQNYñÆ TWIWJ JXY ITSSñ IJ WF[FQJ YJWWNYTNWJ FSSJ]ñ FZ SN[JFZ IZ XNSLJ XZU QJHTQTSIJQJX YWFNYJW JS GòYJXIJ XTRRJ SNFQJ SJ XJ ITSSJ UFX XJZQJRJSY QJ GZY IJ HJX MTRRJX FXXJW[NX JQQJ HMJWHMJ è Q 7NJS SJ XJWF RÑSFLÑ UTZW QNVZNIJW QJZV XZGXYNYZJW STX QFSLZJX FZ] QJZWX UTZW XFSX QJZW ITSSJW QF SûYWJÆ TS QJX FGW STZWWNX RFQFIJX XcNQXWñXNXYJSYJSH OTGÆ TSGWFVZJXZWQJUF^XFSIJXKZXNQ VZN XcNSXYFQQJSY XZW XF YJWWJ JY QJ H [FHMJèQFHZQYN[JW UTZW JZ] 8cNQ WñXN] HcJXYZSMTRRJRTWYÆ XcNQHðIJ NQXJIÑ ZS MTRRJÆ QF MTSYJ JY QF HWFNSYJ [TSY YðWJ IÑXNSYÑLWJW XF UJWXTSSJ 1cFKKFN GFYYFSY UFW IJX J]UJWYXÆ HJ ScJXY UF

RFQMJZWX IcJSKFSHJ QZN FNJSY ITSSÑ UTZ XFNX VZJQ LT YXNSLZQNJWÆ NQ XJKFNY Q

IFYJSY QJX nÆXJW[NHJX UX^HMTQTLNVZ [JFZ *YUTZWYFSY RFQLWñYFSYIcJKK] SZQQJUFWYÆ FZ(TSLT TþQcTSHTZUFN UFX UQZX VZcJS & SLTQF Tb YTZY W nHJR Qð[WJX IJX RÑHTSYJSYX UTZW QJX KJWR *Y OJ SJ UWÑYJSIX UFX VZcNQ XTNY NRU MTRRJJSGòYJÆ OJINXVZcTSSc^UFW[N HTSXNIñWFGQJRJSYÆ QJX HTZUX SJ XZ KTWHJW XZW QF IÑSZYWNYNTS (cJXY Qo VZFSITS ITRJXYNVZJ ZS RJRGWJ IJ STYV RNSZJXTS WJSIJRJSY JY XN UJZ VZcTS Q IJ GFXXJ HTZW 'SNY UFW HT YJW UQZX \ HJYYJ WFNXTS QJX HTQTSX XTSY TGQNLf QFRN YJRUXÆ QJWñXZQYFY SNMTRRJ 'FYYZ XTZX FQNRJSYÑ RFQFIJ FUJZWÑ YFNS UTNSY XJZQJRJSY NQ F OFZSJ ST RÒRJX YWFNYX IJ HFWFHYÖWJÆ HcJXY Z JY [TQJZW VZN [NY IJ WNJS JY SJ HTSSFö 5FZ[WJ HTQTSÆ [TNQè XF HTSYWFINH [WFNY HTRRJKFNY INY TS QJLÑSNJ \ HJQF ScJXY UFX UTXXNGQJÆ SJKFZY N UQTNYJÆ\$ +FZYJIJUTZXXJW QJRFXXFH JY QF XJW[NYZIJ OZXVZcè QcFGòYNXXJR QcTUnWFYNTS XJ WJS[JWXJ ZSJ NRUQFI OZXVZcè QFIÑHTQTSNXFYNTS 5FX YTZY IJ XZNYJ)cFGTWI Qc*ZWTUr Oè UJWIZ RFNX SJ XcJS FUJWïTNY UFXA HTWJ VZJ QJX NSINL ŠSJX XTSY IJ KFZ] 1

HTWJ VZJ QJX NSINLÕSJX XTSY IJ KFZ] I KFNY IZ RFQ È QcJSYJSIWJ UTZW IÑYWZ RFQ VZcNQX TSY JS JZ]Æ FZ GTZY IJ YW UJWSNHNJZ] NSXYNSHYX SJ WJSFÖYWTS (JZ] VZN UTZXXJSY QJX JXHQF[JX È RFXX (TRRJSY Sc^ WJHTSSFÖY NQ UFX XF UWT

HTSYWJQZNÆ\$1FXFZ[FLJWNJIJHJXUF RJSYSc^WJYWTZ[JYNQUFXXFXFZ[FLJ FGXTWGñJ UFW YTZX QJX UTWJX JY ITSY NC UFXÆ\$ 1F WFNXTS JXY XNRUQJÆ HJ UJW) FKKTQñ UFW XF YTZYJ UZNXXFSHJ JY UFW O SJ XJ WFUUJQQJ UQZX YWðX GNJS VZcNQ F í UWJSI UTZW ZSJ HWF[FHMJ TZ UTZW ZS KZXN HWTNWJ VZJ QF ITRJXYNHFYNTS IJX nÆWFH YNJSY UFW QJ HTSINYNTSSJRJSY IJ QJZWX QF R n R T N W J M Z R F N S J Q J X X T Z [J S N W X N S J | XZWYTZY NQ ^ F HJHN VZcNQ ScF UJZY òYW IJ[JSTSX HJ VZJ STZX XTRRJX VZJ UFW QF Sñ JY WFINHFQJIJHJ VZcTS F KFNY IJ STZX 9W) ð X Q F X J H T S I J È U J N S J T Z [W F N J S Y N Q X Q J [Z GFYYWJ QJZWX UðWJX *S YJWRJX IJ UX/ QènÆYWFZRFYNXñXÆ} 5TZW QF [NJ 2FNX HJXXJ WJSTZ[JQÑJX QTNS IJ QJX UTWYJW è OJYYJSY IFSX ZSJ HTSYWFINHYNTS NSXZUL UÑJS YÛYTZYFWI KJWFQJXKWFNX &UWÖX è QJZW YTZW VZcTS QJZW FUUWJSSJ QF MT KFNRÆ TS SJ XZXHNYJWF IFSX QJZWX HTW HFSNVZJITSY QF UZNXXFSHJJXY ñLFQJ è HJ VZN XcJ]JWHJ XZW JZ] .QX SJ HTSSFN XXJSY KTWHJÆ\$'NJSXWÆ IcFGTWIHJSJXJWFVZ GNJSYûY VZJQFQJZW HJQF[JZYINWJÆ QF STZX HTRRJ STYWJ WJ(JY [NJSY IZ KTSI IcZS WJSHTSYWJ 3J[TZX ^ YWTRUJ_ UFXÆ UFW UFW HJYYJ GNQJ JY HJ 'JQ UFW QJZW IÑXNV YZJW UFW QF HTSYWFHYZWJ UJWRFSJSYJ I VZN TSY UJZW IJ XJ IÑSTZJW NUCE OWUXFITSY MTR QTS VZN QJX [JZY MTRRJX IJ UJNSJ JY HTS JSHTWJ FGXYWFNYJ QF MFNSJJXY QJZW X QF UWT[TVZJ UFWHJ VZcNQ HMJWHMJ è QJX GWNXJW UFWHJ VZJ XJX NSYñWòYX QcFWWò QJX KFZ] NSINL ŠSJX XTSY MZRFNSX JSHTWJ JY QcNRUZNXXFSHJIJ QcTUUWJXXJZW VZN X JZ] JS ZS WJKZX JSYÒYÑ IJ QF HTSINYNTS F WJXYJTS F HTRUWNXÆ NQX XTSY UFWJ)
XFGTYFLJ 8TZWSTNX [TQJZWXÆ UFWG
RFWVZJSY QJHTRRJSHJRJSY IcZSJ WÑXN
LFSNXÑJ (JQF SJ XZ)Y UFXÆ NQ JS JXY
OJYFSY È RFNSX SZJX HTSYWJ QJX KZXNO
JY IcFZYWJX XJ KTSY MTRRJX JS FXXFXXN
4S QJX FGFYÆ GWNLFSIX JY RFWY^WX
RFXXJX YJWWN'ÑJX
9JWWN'ÑJX TZNÆ JS HJ STZ[JFZ RT

HTQTSNFQJ XcNSYnWNTWNXJ JS 9JWWJ Qè OJ ScJSYJSIX UFX XJZQJRJSY QF HWF IJ[FSY STX NSÑUZNXFGQJX RT^JSX IJ WÑ U HJQQJ VZJ QJZW NSXUNWJ QJZW UWTUW JSYWJ STX FWRJX VZN QJX [NXJSY JY HJX HJX IÑXNWX IJ RJZWYWJ VZN RTSYJSY IZ VZcNQX SJ WJHTSSFNXXJSY UFX YTZOT IcfGTQWJENWTQJSHJ HcJXYQFSûYWJ WJYT QJXINHMNWJÆ JYQJUWJRNJWRTZ[JRJ ICJSKTZNW UWTKTSINRJSY HJYYJ NSF[T. RTWFQJJY QF SûYWJ WñUWTZ[JSY JY VZ IJWSNJW WÑIZNY IJ QJZW MZRFSNYÑ 1NX VZJ IFSX QJYJRUX IJ QJZW NRUZNXXFSH JXY QcNSHTSXHNJSY HTQQJHYNK IJX HT (JYYJ KZWNJ HTSYJSZJ KFZYJ Icñ HQF WF[FLJ QJX TUUWNRñX JZ] RòRJX 5TZW [NJSSJSYèXJRFXXFHWJWJSYWJJZ]Æ C ZSJX HTSYWJ QJX FZYWJX KFZYJ IJ UTZ[7 [ñWNYFGQJ ^ JY [TZX UTZ[J_ HTRUYJW X

SNFQJUTZW JSYWJYJSNW QJZWX WN[FQYJFZ HTSYWJ XTS KWÖWJ HWTNY IÑYWZ QcNRFLJ IÑYJXYÑJ IJ QJZW F[NQNXXJRJS [NHYNRJX J]UNFYTNWJX ScFUFNXJSY UF

XcJRUòHMJWTSY IJ RFWHMJW HTSYWJ Q XJ KFNXFSY STX HTRUQNHJXÆ HJYYJ I WJUTZXXJSY NQX [TSY IJ QJZW UWTUW. UWTLWðX 8TZX QJX ^JZ] FRZXñX IZ HTQTS SNWTSY HTSYWJ JZ] RòRJX UFW IJX GFWWN YFSYûY WFSNRFSY IJ [NJZ] R^YMJX YJWWN(YFSY UFW IJX WNYJX RÑYNHZQJZ]Æ FNSXN LJSHJUWTKTSIJJS XcNS(NLJFSYIJX RFSNJX è HMFVZJ NSXYFSY .QX IFSXJSYÆ ïF QJX STZJ QJZWX RZXHQJX ITZQTZWJZXJRJSY HT IFSXJRNRJJS XJHWJY XTZ[JSY è QJZW NSX UJZ[JSYINWJ QJX RJZWYWJX VZcNQX ScTXJ YFNSJX WñLNTSX NQX ZXJSY IJ HJ IJWSNJW XNTS (JVZN ñYFNY FZYWJKTNX QJKFNY WJC YÑ ZSJHJWYFNSJHTRRZSNHFYNTSIZ'IðQJ JS KTSY ZSJ FWRJ HTSYWJ QJ IÑXJXUTNW JY FWX QJXQTFX QJX8FNSYXIJQF8FNSYJW LTZ[JWSJSY QJZW [NTQJSHJJY QF LFXUNQQ QcñUZNXJRJSY *S RòRJ YJRUX HJX MFZYX U UWTYÖLJSYÆ HJQF[JZYINWJVZJQJXHTQ] IJ Q c F Q N ñ S F Y N T S H T Q T S N F Q J J S W J S H M ñ W N QNLNJZXJ &[JHHJYZSNVZJWñXZQYFY FZG HZRZQJSY QJX IJZ] FQN n SFYNTSX JY VZJ HM UFW QcFZYWJ &NSXN IFSX HJWYFNSJX UX XZQYÑXYTZXQJXOTZWX QJXMFQQZHNSÑX IcJSYJSIWJZSJ[TN]IcFSLJVZNQJX HTRUQN GJYX SJ HJXXJSY UFX UTZW FZYFSYÆ IÑXTY F[JH QF Kñ QNHNYFYNTS (cJXY ZSJ Iñ KJSXJ . F[JSYZWJÆ QFUJWXTSSJJXYINXXTHNÑJ Q [JWX QF I nRJSHJ & OTZYJ UTZW VZJQVZJ] LTZWJZXJRJSY XÑQJHYNTSSÑX HJYYJ FZYV OcFN UFWQñ UQZX MFZYÆ QF HZQYZWJ TH INWJ [TZX OcFNRJWFNX JSHTWJ RNJZ] RJ UTQJ 'TSÆ [TZX F[J HTRUWNX 5FX YTZY (

XFZWNJ_ VZcNQX SJ UJZ[JSY UFX HMTNXNW RTSIJX ïF KFNY IJZ] UTXXJXXNTSXÆ TS IFS è QcFZGJ TS XJ UWJXXJ IFSX QJX ñLQNXJX

HFW [TZX ScòYJX UFX è QJZW UQFHJ 5FX JS

INXJYYJ VZJQJX STZ[JFZ][JSZX FNJSY è UJZ UQZX VZJ IJ RTZWNW QJ YTWWJSY I YTZYJX QJX GFWWNðWJX *S &QLñWNJ 、 è [ZJ QJX *ZWTUÑJSX (cJXY QJ RTRJSY I YWTNXNORJYJRUXIJQF[NTQJSHJÆ JQ STZX KWFUUJJY UFX UQZX VZJ QJX FZYV UWJSTSX VZJ HcJXY QJ SûYWJ 1JX nÆQI YñXÆ NQX WJHTSSFNXXJSY VZJ STZX S F[JH QJX NSINL ŠSJX VZcNQ J Y Ñ Y Ñ U Q Z X IJ QJZW FHHTWIJW HJWYFNSX IWTNYX IF XNGQJÆ NQX SJIJRFSIFNJSY UFX RNJZ UFW KTZWSñJX JY XFSX UFWWFNS IFSX H JXUðHJÆ JY [TNHN VZJ HJ IÑHMFÖSJRJS QJX ñUFWLSJ UFX UQZX VZJ QJX RFZ[FN) RÑYWTUTQNYFNSJJXYLòSÑJÆ JQQJHTS NSINLÖSJX QcTUUWJXXNTS XFSX RJWHN SJ HTSIFRSJ UFX QJZW Wñ[TQYJ XFHMF YTZY KFNY UTZW QF UWT[TVZJW 2FNX Y JQQJ NQ ^ F IJX QNRNYJXÆ HJX LZñWN H•ZWIJXJRTSYWJW HMJ[FQJWJXVZJXÆ RT^JSIJUWTZ[JW VZcNQX XTSYIJX MTRR LTZWRFSIJÆ nÆ;TZXFQQJ YWTUKTWY IWTSXUQZX Æ \ . QX XcJS KTZYJSYÆ UTZ VZcJQQJQJZW FHHTWIJ JQQJUJZY YTZ FZ HZQ) ð X VZJ QJZW LZJWWJ F HTRRJS HJYYJ [ÑWNYÑ WNLTZWJZXJÆ STZX STZ STZX XTRRJX STZX F[TSX YTZX UWT'Yñ I

RJXXJÆ IJOTZW JSOTZW QF KÒQZWJXcF MNY XJX KWÖWJX JY XJ KFNY STYWJ HTRU FZYFSY 1cNSINLÑSFY JXY ZSJSÑ[WTXJ N UFW QJ HTQTS HMJ_FQJJHX QJJZQWT SHNT SSÑXJSYJI 7ÑHQFRJW JY WJSNJW YTZY È QF KTNX QF HTSYWFINHYNTS JXY J]UQTXN[J & Z X [TZX QJ XF[J_ HTRRJ RTN *Y STZX [N[TS X IÑ(FLWFYNTSÆ VZJ QF RTSYÑJ IJX SFNX è UWTZ[JW NQX SJKJWTSY IJ YWFNYJRJSY I :S XJZQ IJ[TNW ZS XJZQ TGOJHYNKÆ HMF) UFWTZQXJX RT^JSX *Y QJX UQZX F[NXñX lcJS WFNJSY è QF WNLZJZW UWòYX è QcFIRJYY' XcJRUòHMJW IJ [TNW IFSX HJYYJ ñUWJZ[J IJ YTZY NSMZRFNS VZJIJX XTZX MTRRJX TSY U THYWT^JW ZSJ HMFWYJ IcMZRFSNYñÆ VZc [NYJJY VZcNQX YêHMJSY FQTWX UFW IJX JS IJ QF RÑWNYJW 3TX GJQQJX êRJX XTSY WFH *QQJX FZWTSY UWT'Y è QNWJ +FSTSÆ HJY XNGQJ NQQJRTSYWJUFWKFNYJRJSY ScJX UòYJ SN QF WñXZWWJHYNTS IcNSXYNSHYX X KJY IZ WJXXJSYNRJSYÆ HcJXY QcMTRRJ QZ XFSY (JYYJ[ñWNYñ STZXQcF[TSXXZJ OJH TZGQNÑJÆ QJX RFWVZJX IJ QF [NTQJSHJ S JKKFHJWFÆ HcJXY QF [NTQJSHJ VZN UJZY QJ HTQTSNXÑ XJ LZÑWNY IJ QF SÑ[WTXJ HTQ QJHTQTS UFW QJX FWRJX 6ZFSIXF WFLJ ñ H YWFSXUFWJSHJ UJWIZJ NQ XJHTSSFÖY IFS Th NQ XJ KFNYÆ IJ QTNS STZX YJSTSX XF YWNTRUMJIJQFGFWGFWNJÆ RFNXJQQJU è QcñRFSHNUFYNTS UWTLWJXXN[JIZHTRGF QZNJYMTWXIJQZN UWTLWJXXN[JRJSY QJ) ð X V Z c J Q Q J H T R R J S H J J Q Q J J X Y X F S X R J W YJWWN'ñ TZ IJ[JSNW YJWWNGQJÆ HJQF [JZ FZ] INXXTHNFYNTSX IcZSJ [NJ YWZVZñJ TZ SFYFQJ 6ZFSIQJX UF^XFSX YTZHMJSY IJX R^YMJX UêQNXXJSY QJX NSYJWINYX XTSY QcFWRJIcZSHTRGFYYFSY HcJXYXTSMZRF RNJW YJRUX IJ QF Wñ[TQYJ NQ KFZY YZJWÆ HcJXY KFNWJ IcZSJ UNJWWJ IJZ] HTZUX XZ YJRUX ZS TUUWJXXJZW JY ZS TUUWNRñÆ V RTWYJYZSMTRRJQNGWJÆ QJXZW[N[FSY XJSYZSSXYONXSEXQQFUQFSYJIJXJXUNJIX)

NSXYFSY QF 3FYNTS SJ XcñQTNLSJ UFX IJ Q

YWNGFQJX XcFYYñSZJSY YJSIJSY è INX VZcJQQJX RJYYJSY JS IFSLJW QF 7ñ[TQZ' RJSY UFWHJ VZcJQQJX ScF[FNJSY IcFZY\ QF[NTQJSHJ[JWXIJKFZ]JSSJRNX 6ZFS HTRRJFZ (TSLT ^ HcJXY VZcJQQJX XTSY) FLJSYXIZHTQTSNFQNXRJ 1F3FYNTSXJ HMFVZJKWðWJJQQJJXYUFWYTZYTblcF 1JZW FRTZW KWFYJWSJQ JXY QcJS[JWX UTWYJSYÆ KWÖWJXJSHJHN VZJHMFHZ NSXYFSY è QcFZYWJ F[TNW YZñ +FSTS QJX QNRNYJX IJ QF nÆXUTSYFSñNYñÆ} LJWX IJ n Æ Q cTWLFSNXFYNTSÆ } 2FNX XNYÑ IJ QF YêHMJ È HMFVZJ IÑ [JQTUUJR QF HTSXHNJSHJ Wñ[TQZYNTSSFNWJ XcF HTRUQJ]JX XcJS[TQJSYÆ VZcTS [NJSS. IZ nÆHTRUQJ]J IJ IÑUJSIFSHJÆ} HMJ Q 1NG NW NIJ XJX • NQQ NJX QJ UF^XFS UW XJX GJXTNSXÆ NQX QJ YZFNJSY RFNX N NQ QJX INHTZ[WJ HTRRJ IJX J]NLJSHJX I [NTQJSHJ UTUZQFNWJ ^ UTZW YJSNW HN TSYKFNYQJX &QLÑWNJSX QJX SÑHJXXN UTQNYNVZJX SJ XJ UJZ[JSY INXYNSLZJW VZcJS UTXFSY QF VZJXYNTS IZ HTRRFSI. UTSXFGNQNYñX ^ NSXYNYZJ IJ STZ[JQQJ QJX UWJRNOWJX NSXYNYZYNTSX IJ QF U NSXYFZWñ OZXVZJIFSX IJX YWFINYNTSX IcZS MTWWNGQJ UWNXJSY QJ ITNHN QNI SFÖYWJ VZN SFÖY HMFVZJ OTZW FZ KJZ QTS YZÑ WJRGFWVZÑ TZ FXXNRNQÑ Qc. UFWFÖY HÑIFSY QF UQFHJ è QF KWFYJWS UFX JSHTWJ FXXJ Æ HJHTRGFYYFSY GV UJSXJ GNJS VZcNQ SJWNXVZJUFX XFU

NQ [F T D NQ JXY ^ OFRFNX UQZX QTNS J QNGJWYÑ 2FNX FUWðX QF UWJRNÐWJ XZ WÑFLNYÆ NQ KFZY XcZSNW TZ XJ KFNW,

FZ SN[JFZ IZ [NJNQ MTRRJ nÆRÑYWTUTQNYF YNJSHJÆ UJZY òYWJWò[JY NQ VZJQVZJK 'NJS 5MZÆ RFNX HWT^J_ VZcNQ Sc^ HTRU' HcJXY ZS LZJZ] QZYYFSY IFSX XF RNX OWJ UZNXXFRRJSY FWRÑX *S FYYJSIFSY QJX [N JY XTZ[JSY XFSX WNJS FYYJSIWJ NQ YWF] è QcñH•ZWJRJSY (JQFScNWFUFXXFSXIcJK QcFWRnJHTQTSNFQJIJ[NJSYKnWTHJÆ VZI WJLWTZUJRJSYX J]UNINYNTSX UZSNYN[JX. KJRRJX JY QJX JSKFSYX .Q QJ XFNYÆ HJY RJSHJ XF [NJ IcMTRRJ UFW QF 'SÆ NQ XJ YN JS UZNXXFSHJ .Q XJWF YZñÆ HJ ScJXY UF) FHHJUYJ QJ WNXVZJ HcJXY VZcNQ JS F QF H UZNXXFSHJFUJWIZXFKJRRJ XJX'QXÆ NQ VZcNQ [JZY [FNSHWJ UQZYûY VZJ XZW [N [W J IJ QF [NHYTNWJ UFX QZNÆ NQ JXY YWTU QF H • ZW JXY è QcTWNLNSJIcZS NSHWT^FGQJHT STYWJ MZRFSNYÑ JS IJÏÈ IJ QF RTWY JY IZ I YWTZ[J FZ IJQè IJX XZUUQNHJX JY IJ QF RT ñ Y ñ Q J X X J R J Z W X I J [J S Y Æ Q F Y J R U ò Y J H c [NTQJSHJ NQ UZNXJJS JQQJ è HMFVZJ NSX] STZX ÑYNTSX MTRRJX è XJX IÑUJSX NQ XJ K SûYWJX : SFZYWJMTRRJÆ IJRJNQQJZWJV

.HN +FSTS XcFWWòYJ .Q F RTSYWÑ QF WTZYHTRGFYYFSYX NQ F WÑHQFRÑ QcZSNTS QcZHFNS HTSYWJ YTZYJX QJX INXHTWIJX JY YWNXRJX 8TS GZY JXY FYYJNSY 8cNQ [TZQRJSY QJ KFNY MNXYTWNVZJ IJ QF IÑHTQTSNUFWQJW IJ STZXÆ HJ VZN ScJXY HJWYJX UFVZFSI STZX F[TSX KJWRÑ QJ QN[WJ NQ XJ UTZLWÑ XTS FZYJZWÆ HFW STZX ÑUWTZ[TSX QI

JS Wñ[TQZYNTS JY STZX ^ WñUTSITS X UFW QF STZ[JFZ RTRJSY IJ QF [NTQJSHJ JY HcJXY è S VZcNQ KFZY WJ[JSNW HFW JQQJ JXY JS YWFN

VZJ HcJXY LñSñWJZ] QF +WFSHJ ,ñSñWJ *Y HJX MZNY FSSÑJX IJ LZJWWJ KÑWTHJ V UQZX IcZS RNQQNTS Ic&QLnWNJSXÆ\$ *Y SJ_ GNJS VZcTS SJ STZX WJUWTHMJ UFX I VZJQQJRNXXNTSÆ UTZW QFGTSSJWFN FZHZSJ (cJXY QF LÑSÑWTXNYÑ RÒRJ VZľ GJFZ RTY HMFSYFSY ScF VZcZS XJSXÆ QJX MTRRJX IcJS KFHJ SJZKX JY IñQN[W UTZ[TNW SN QJ UWN[NQðLJ IJ WNJS ITSS J YTZX QJX IWTNYX 8ZW YTZXÆ JY STYW JQQJ XJ XJWF KFNYJ SJ XJ Iñ'SNWF UF IJX MFGNYFSYX IZ LQTGJRFNX HTRRJ Qc WÑHNUWTHNYÑX /JRcFWWòYJÆ [TZX'S NQ XZ)YIJ WJLFWIJW JS KFHJ UTZW QF U SNOWJKTNX STXFWNXYTHWFYNVZJX[J\ RJSYXZW[N[WFNJSY JQQJXèQcFWNXYT QJX FJSLJSIW ÑJX .Q ^ F V ZJQ V ZJX FS S Ñ J GTZWLJTNX ^ JY HTQTSNFQNXYJ ^ UTZW YWTZ[ñ VZJHJHNÆ nÆ3TZX SJXTRRJX U STZX IZ RTNSX STZX F[TSX IJX WJRTWI &ZYWJKTNX STYWJ HTSYNSJSY F[FNY Icf YMÑSTS (MFWYWJX QJX)WTNYXIJQcMT è UWñXJSY HJ VZcNQX [FQJSYÆ JY QcT XFZ[JW IZ SFZKWFLJ VZJ UFW QJ XJSYNR STYWJ HZQUFGNQNYÑ (cJXY QF'S HTR WTUJKFNYJFZIJYTZYJUFWY 6ZJXcJXY YTZY XNRUQJRJSY VZJSTZX ñYNTSX QJ) VZJ STZX JS XTRRJX è UWñXJSY QJX TGO. KTWHJX XcJXY WJS[JWXñ QFIñHTQTSNX HJ VZJ STX RJWHJSFNWJX UJZ[JSY YJSY, QcFHMð[JRJSY

*SHTWJKFZY NQ VZJQJX [NJNQQJX n ÆQJUFVZJY VZcJQQJX JSLFLJSY IFSX ZSJ IZJYTZYJX QJZWX KTWHJX (JYYJ [NJNQ OF KFNY QF LQTNWJ ITZYJZXJ IJX 'ZLJFZI WñXZQYFY 1F [NTQJSHJ F HMFSLñ IJ XJSXA QcJ]JWHNTSX XFSX VZcJQQJ UFW Y STZX F UTXFNY QJX FZYWJX JY STZX QJX MTRRJX WJXYFNY NSYFHYÆ ZSNX UFW QJ UWT'Y Q XFNJSY KWFYJWSNYÑ FRTZW QFHTRRZSFZ FZOTZWICMZN QF RÒRJ UFWYTZY GQTVZÑJ YWF[JWX STX XTQIFYX XcNSYñWNTWNXJ JY QZYNTS HTRRJSHJÆ QJHTQTSNXñ XJ WJH1 YWFX JY QNGñWFZ] HTQTSX JY nÆRñYWTU IÑHTRUTXTSX)ÑOè QF WFLJJY QF UJZW XTS RTSYWJSY è IÑHTZ[JWY IFSX QJX nÆWFYTSS XTSY QJX XFZ[FLJX è UWñXJSYÆ\$ 4b JXY Q SJRFSVZJ UFX RORJQJYFR YFRÆ QJX PQ nÆ&QLñWNJKWFSïFNXJÆ}UJSIFSYVZJQJX QJW [NKX IJX 2ZXZQRFSX .Q Sc^F UFX XN Q QJ WFUUJQQJ IJX UX^HMNFYWJX JS HTSLW HWNRNSFQNYÑ NSINLÖSJÆ HJX LJSX QÈ X NQX HJQF ScJXY UFX STWRFQÆ QJHTWYJ] XTZX Iñ[JQTUUñ *S&KWNVZJHJSYWFQJIcF. nÆQc&KWNHFNSZYNQNXJYWðX UJZ XJX Q1 [FSYX FZWFNJSY NSYñWòY FZOTZWIcMZN è U JS *ZWTUJJY UFWYNHZQNÖWJRJSY HMJ_ QJ FZXXN IJUZNX VZJQVZJX FSSÑJX STZX IJ[T IJ UFWJXXJ KWTSYFQJÆ QJX UFYWNTYJX QJZWX HTRUFYWNTYJXÆ JS HFX IcFGXJSH HTSHNJWLJJY QJZW RFNXTS (J ScJXY VZcZ HNINQJJXY UWñ[ZJ UTZW QcFZYTRSJ TZ UTZ YJRUX 3TX QTGJX UTZWYFSY XJRGQJSY JS XJWFNY HJUFXUQZYûYVZJ KFZYJIJUTZ[TN QF [NTQJSHJ WJ[NJSY XZW XTN XcFHHZRZQ HMJWHMJ ZSJ NXXZJÆ\$ 1cZSNTS IZ UJZUQJ IÑXZSNTS IZ UJZUQJ KWFSïFNXÆ XZW YTZY RÑYWTUTQJ QJX YWNGZX IFSXJSY JY XJ UW

è QF'S IJ QcF[JSYZWJ IÑHZUQÑJ NSXZ)XFS HTSYNSLJSYJS & QLÑWNJ NQ Xc^ RFNSYNJS IJ STYWJ XFSL QF MTSYJ IcF[TNW ñYñ GF UZNX NQ ^ F QJX FZYWJX YTZX QJX FZYV FUWðX'N JWYJ FUWðX QJX Q^SHMFLJX I JXY IJXHJSIZ IFSX QF WZJ UTZW INWJÆ WFXXNXÆ QJX QNGñWFZ] QJX IZWX IJ I *S JZ1 FZXXN QF 'ð[WJ RTSYJ *Y QF MFV KWTZXXJÆ .QXXJRFXVZJSYQJZWWFLJ WNYJX HTRUQNVZñXÆ UTZW WJYFWIJW 'SFQJYQcMJZWJIJQF[ñWNYñ NQXTSYF 8TWHNJW ITSY QcT) HJJXY IJ STZX RFNSY QcTGXHZWNYñ 7NJS Sc^KFNYÆ UWTHC UFW QJX FZYWJX QF [NTQJSHJ YTZWSJ J]UQTXJè2JY_ QJQJSIJRFNSè'TWIJFZ] NHN JQQJUFXXJWFUFW Qè HcJXY QJ C UFX è UFX STZX KFNXTSX QJ HMJRNS VZ 2FNX UTZW IJ[JSNW NSINL ŠSJX YTZY È KF XTQ K Y THHZUÑ UFW QJX FSHNJSX HTQT [NTSXIJKFNR (JSJXJWFUFXÆ STS Ho IÑHMZ VZN STZX UTXXÕIJ HcJXY QZN VZ GNJSYûY LêYJZ] JY XZUJWGJÆ QJ [TNO *Y [TZX [TZX UJWXZFIJWJ JS QNXFSY Q. +FSTS VZcNQ [FZY RNJZ] òYWJ ZS NSINL IJ QF RNX OWJ VZcZS HN IJ [FSY HTQTS . (KTSHYNTSSFNWJIJQFUTQNHJXTNYTGC UFW OTZWÆ È HJ YWFNS QÈ XJX SJWK VZcTS ScNSYJWINXJ FZ] GTZWWJFZ] IFS IJ KFNWJIJX MJZWJX XZUUQÑRJSYFNWJ YÑLJW UFW QF WNLZJZW IJX QTNX QJ RT Qc&WRnJ NQ ScJXY UFX GTS VZJ HJQQJ YNVZJRJSY HJQQJ Qè 3N VZcZS UF^X IJ HTS'J UFW HJSYFNSJX IJ RNQQNJWX X T) HNJWX UZYXHMNXYJX . Q ScJXY UFX G [TZX VZN HTSSFNXXJ YTZX QJX HWNRJX |

1F YJWWJZW F VZNYYÑ Qc&KWNVZJ UTZW IJX KZWNJZ] YTZY GTSSJRJSY VZN [JZQ NQ ScJXY [WFNRJSY UFX GTS VZJ [TZX ScJS UJWXTSSJ UFX RòRJè [TYWJêRJUFW HWFNS OZLJW &ZIÑGZY [TZX NLSTWNJ_ OJ [JZ] QJ F F [J_ ITZYÑ È UWÑXJSY [TZX XF [J_ RFNX [TZ] YTZOTZWX -ZNY FSX IJ XNQJSHJ ÏF IÑLWFI FZOTZWICMZN QCF [JZLQFSY XTQJNQ IJ QF NQ ÑHQFNWJ YTZY QJ UF^XÆ XTZX HJYYJ QWNWJ VZN XTSSJ OZXYJ UQZX ZS [NXFLJ VZ

RFXVZJW QF HTQ ÖWJ TZ QF UJZW ŪQZX ZS F STX I ÑLT YX JY STX HTRUQNHNY ÑX .Q XZ)Y IJZ] +WFS ÏFNX XJ WJSHTSYWJSY UTZW VZcN JSYWJ JZ] *Y VZFSI OJ INXÆ ZSP 1F +WFSH J ZS STR IJ UF^XÆ UWJSTSX LFWIJ VZJ HJ SJ X

STR IcZSJ Sñ [WTXJ
, Zñ WNWTSX STZXÆ\$ 4ZN 1F [NTQJSHJ
Ic&HMNQQJ UJZY HNHFYWNXJW QJX GQJXX
OTZWICMZN STZX XTRRJX JSHMFÖSÑX MZR
UJZWÆ FZ UQZX GFX -JZWJZXJRJSY HJQF
HTWJ è QcFWNXYTHWFYNJ HTQTSNFQNXYJÆ
RNXXNTS WJYFWIFYWNHJ JS &QLñ WNJ VZcJC
IJ HTQTSNXJW QJX +WFSïFNX 3TZX WJHZQT
[FSY QF GFLFWWJ RFNX XT^J_ X WX VZJ STZ
UFXÆ NQX JS TSY GJXTNS QJX YZJZWXÆ N
QJX UQZRJX JY YFUJW IFSX QJ YFX &NSXN '
XTWHNJWX JY IJX KñYNHMJXÆ NQ KFZIWF
WNW IFSX QJX HFRUX (cJXY QJ IJWSNJW RT

YNVZJÆ [TZX HTSIFRSJ_ HJYYJ LZJWWJ RF HTWJ [TZX IÑHQFWJW XTQNIFNWJX IJX HTRG ScF^J_ HWFNSYJ HTRUYJ_ XZW QJX HTQTS SFNWJXÆ NQX [TZX KJWTSY XFZYJW QJ UF ITX FZ RZW IÑGWNIJWJ_ [TZX JS'S HJYYJ [N

VZJ XZXHNYJSY JS [TZX IJ [NJZ] KTWKFNYX VHTRRJTS INY JXY ZSJ FZYWJ MNXYTNWJ (JOYJRUX XCFUUWTHMJ OCJS XZNX X W TÞ STZ

HJZ] VZN QF KTSY

/JFS 5FZQ 8&797 XJUYJRGWJ

) J Q F [NTQJ

1NG NWFYNTS SFYNTSFQJ WJSFNXXFSH IJ QF SFYNTS FZ UJZUQJ (TRRTS\JFQ` XTNJSY QJX WZGWNVZJX ZYNQNXÑJX TZ NSYWTIZNYJX QFIÑHTQTSNXFYNTS JXY [NTQJSY Í VZJQVZJ SN[JFZ VZcTS QcñYZ NSIN[NIZJQQJX FUUJQQFYNTSX STZ[JQ HTRUTXNYNTS MZRFNSJIJX HTHPYFNQX IJ HTSXJNQX IcFIRNSNXYWFYNTS IJX (TZ UWN[ñJX QF IÑHTQTSNXFYNTS JXY WJRUQFHJRJSY IcZSJ nÆJXUðHJÆ} Ic FZYWJ nÆJXUðHJÆ} IcMTRRJX 8FSX ' XZGXYNYZYNTS YTYFQJ HTRUQÖYJ FGX ñLFQJRJSY RTSYWJW QJ XZWLNXXJRJ SFYNTS QcNSXYFQQFYNTS IcZS ÖYFY INUQTRFYNVZJX XTS TWNJSYFYNTS U 2FNX STZX F[TSX UWNHNXNRJSY HMTN HJYYJ XTWYJ IJ YFGQJ WFXJ VZN IÑ'SN IÑHTQTSNXFYNTS 8TS NRUTWYFSHJ NS HTSXYNYZJ IðX QJ UWJRNJW OTZW QF IZHTQTSNXÑ Í [WFN INWJ QF UWJZ[J IZ X UFSTWFRF XTHNFQ HMFSLn IJ KTSI JS HT J]YWFTWINSFNWJ IJ HJ HMFSLJRJSY J WÑHQFRÑ J]NLÑ 1F SÑHJXXNYÑ IJ HJ HN QcñYFY GWZY NRUñYZJZ] JY HTSYWFNLS JY IFSX QF [NJ IJX MTRRJX JY IJX KJRRJX | Qcn[JSYZFQNYn IJ HJ HMFSLJRJSY JXY n I QF KTWRJ IcZS F[JSNW YJWWN'FSY IFSX FZYWJnÆJXUðHJÆ}IcMTRRJXJYIJKJRF

1F I NHTQTSNXFYNTS VZN XJ UWTUTXJ I RTSIJ JXY TS QJ [TNY ZS UWTLWFRRJ I.

2FNX JQQJ SJ UJZY òYWJ QJ WñXZQYFY IcZS. IcZSJ XJHTZXXJ SFYZWJQQJ TZ IcZSJ JSYJS INHTQTSNXFYNTS TS QJ XFNY JXY ZS UWT HcJXY è INWJ VZcJQQJ SJ UJZY ò YWJ HTRUW XTS NSYJQQNLNGNQNYÑ SJIJ[NJSY YWFSX IFSX QcJ]FHYJRJXZWJTb QcTSINXHJWSJQJ WNHNXFSY VZN QZN ITSSJ KTWRJ JY HTSYJS JXY QF WJSHTSYWJ IJ IJZ] KTWHJX HTSL NSN SNXYJX VZN YNWJSY UWNHNXNRJSY QJZW TV IJ XZGXYFSYN'HFYNTS VZJ XÑHWðYJ JY VZd YNTS HTQTSNFQJ 1JZW UWJRNOWJ HTSKWT XTZX QJ XNLSJ IJ QF [NTQJSHJ JY QJZW HT UWNHNXNRJSY QcJ]UQTNYFYNTS IZ HTQTSN UTZWXZN[NJ è LWFSI WJSKTWY IJ GF÷TSSJY HTQTSJYQJHTQTSNXñXTSYIJ[NJNQQJXH KFNY QJHTQTS F WFNXTS VZFSI NQ INY nÆC HTQTS KAZINYYVEZTNSYNSZJQEJKHFTNQW7SNXñ 1JHTQ YNWJXF [ñWNYñ HcJXY è INWJXJX GNJSX |

1FIÑHTQTSNXFYNTS SJUFXXJOFRFNX NSFU XZW QcòYWJ JQQJRTIN'JKTSIFRJSYFQJRJKTWRJIJX XUJHYFYJZWX ÑHWFXÑX IcNSJXX UWN[NQÑLNÑX XFNXNXIJKFÏTS VZFXNLWFS IJ Qc-NXYTNWJ *QQJ NSYWTIZNY IFSX QcòFUUTWYÑ UFW QJX STZ[JFZ] MTRRJX ZS STZZSJ STZ[JQQJ MZRFSNYÑ 1F IÑHTQTSNXFY RJSY HWÑFYNTS IcMTRRJX STZ[JFZ] 2FNX SJ WJÏTNY XF QÑLNYNRNYÑ IcFZHZSJ UZNXXQF nÆHMTXJÆ} HTQTSNXÑJ IJ[NJSY MTRRJ IRÒRJ UFW QJVZJQ JQQJ XJ QNGÖWJ

)FSX IÑHTQTSNXFYNTS NQ ^ F ITSH J]NLJS JS VZJXYNTS NSYÑLWFQJ IJ QF XNYZFYNTS H UJZY XN TS [JZY QF IÑHWNWJ F[JH UWÑHN] UMWFXJ GNJS HTSSZJÆ nÆ1JX IJWSNJWX X 1F IÑHTQTSNXFYNTS JXY QF [ÑWN'HFYNTS IJ UTZWVZTN XZW QJUQFSIJQFIJXHWNUY JXY ZSJ WñZXXNYJ

5 W Ñ X J S Y Ñ J I F S X X F S Z I N Y Ñ Q F I Ñ H T Q T S N È Y W F [J W X Y T Z X X J X U T W J X I J X G T Z Q J Y X X F S L Q F S Y X (F W X N Q J X I J W S N J W X I T N [H J S J U J Z Y Ò Y W J V Z C È Q F X Z N Y J I C Z S F K R J Z W Y W N J W I J X I J Z] U W T Y F L T S N X Y J X (I J K F N W J W J R T S Y J W Q J X I J W S N J W X J S Y L W N R U J W È Z S J H F I J S H J Y W T U W F U N I J

UJZY YWNTRUMJW VZJ XN TS OJYYJ IFS) RT^JSX ^HTRUWNX GNJS X W QF[NTQJ

KFRJZI NHMJQTSX VZNIN'SNXXJSY ZSJ XT

4S SJ IÑXTWLFSNXJ UFX ZSJ XTHNÑYÑ F
JQQJ F[JH ZS YJQ UWTLWFRRJ XN QcTS
QJ IÑGZY HcJXY è INWJ IðX QF KTWRZQF
LWFRRJ è GWNXJW YTZX QJX TGXYFHQJX
XF WTZYJ 1J HTQTSNXÑ VZN IÑHNIJ IJ WÑ
IJ XcJS KFNWJ QJ RTYJZW JXY UWÑUFWÑ
QJSHJ) ðX XF SFNXXFSHJ NQ JXY HQFNW

VZJUFW QF [NTQJSHJ FGXTQZJ
1J RTSIJ HTQTSNFQ JXY ZS RTSIJ HTRU
ITZYJ JXY NQ XZUJW(Z XZW QJ UQFS I
WFUUJQJW QcJ]NXYJSHJ IJ [NQQJX NSIN

WñYWñHN XJRñicNSYJWINHYNTSX SJU.

UÑJSSJX ICÑHTQJX UTZW NSINLÖSJX JY UÑJSX HTRRJ NQ JXY XZUJW WZ WYYWSENU &KWNVZJIZ 8ZI 5TZWYFSY XN STZX UÑS IJ HJYYJ HTRUFWYNRJSYFYNTS STZX FZ

SÑ'HJIJRJYYWJJSÑ[NIJSHJVZJQVZJX Z KTWHJVZcJQQJHTRUTWYJ (JYYJFUUWT IJ XTS FWWFSLJRJSY IJ XF INXUTXNYN

STZX UJWRJYYWJ IJ IÑQNRNYJW QJX FWòXJ WÑTWLFSNXJWF QF XTHNÑYÑ IÑHTQTS

1 J RTSIJ HTQTSNXÑ JXY ZS RTSIJ HTZUÑ J QNLSJIJ UFWYFLJ QF KWTSYNOWJJS JXY N XJWSJX JY QJX UTXYJX IJ UTQNHJ &Z] HTQ YJZW [FQFGQJ JY NSXYNYZYNTSSJQ IZ HTQ IZ HTQTS JY IZ W LNRJ IcTUUWJXXNTS JXY QJXTQIFY)FSX QJX XTHN ñ Y ñ X I J Y ^ U J H F U N RJSY WJQNLNJZ]TZQF÷VZJ QFKTWRFYNT YWFSXRNXXNGQJXIJUðWJJS'QX QcMTSSò [WNJWX INHTWNX FUWOX HNSVZFSYJ FSSNJ) XJW[NHJX QcFRTZWJSHTZWFLñIJQcMFWRT HJX KTWRJX JXYMñYNVZJX IZ WJXUJHY IJ Qc FZYTZW IJ QcJ]UQTNYñ ZSJ FYRTXUMðWJ IJ > MNGNYNTS VZN FQQðLJ HTSXNIÑWFGQJRJS IJ QcTWIWJ)FSX QJX UF^X HFUNYFQNXYJX QJ UTZ[TNW XcNSYJWUTXJSY ZSJ RZQYNYZ RTWFQJ IJ HTSXJNQQJWX IJ nÆIÑXTWNJS WñLNTSX HTQTSNFQJX UFW HTSYWJ QJ LJ UFW QJZW UWNXJSHJ NRRNINFYJ QJZWX NS JY KWñVZJSYJX RFNSYNJSSJSY QJ HTSYFH QZN HTSXJNQQJSY è HTZUX IJ HWTXXJ TZ UFX GTZLJW 4S QJ [TNY QcNSYJWRñINFNV ZS QFSLFLJ IJ UZWJ [NTQJSHJ 1cNSYJWRÑI QcTUUWJXXNTS SJ[TNQJUFXQFITRNSFYN RFSNKJXYJF[JH QF GTSSJ HTSXHNJSHJ IJX I 1cNSYJWRñINFNWJUTWYJQF[NTQJSHJIFS> QJX HJW[JFZ] IZ HTQTSNXñ

YFNWJ IJ QF _TSJ MFGNYÑJ UFW QJX HTQTS XcTUUTXJSY RFNX STS FZ XJW[NHJ IcZSJ Z 7ñLNJX UFW ZSJ QTLNVZJ UZWJRJSY FWNX TGÑNXXJSY FZ UWNSHNUJ IcJ]HQZXNTS WÑH IJHTSHNQNFYNTS UTXXNGQJ QcZS IJX YJWF IZHTQTS JXY ZSJ [NQQJ JS IZW YTZYJ IJ UNJ ZSJ [NQQJ NQQZRNSÑJ FXUMFQYÑJ TÞ QJX YTZOTZWX IJ WJXYJX NSHTSSZX OFRFNX [Z

1F TSJ MFGNYÑJ UFW QJX HTQTSNXÑX ScJX

1JX UNJIX IZ HTQTS SJ XTSY OFRFNX FU òYWJIFSX QF RJW RFNX TS ScJXY OFRFN) JX UNJIX UWTYÑLÑX UFW IJX HMFZXXZW QJX WZJX IJ QJZW [NQQJ XTSY SJYYJX C HFNQQTZ] 1F [NQQJ IZ HTQTS JXY ZSJ [N XTS [JSYWJ JXY UQJNS IJ GTSSJX HMTXJ) 1F [NQQJIZ HTQTS JXY ZSJ [NQQJIJ GQFS 1F [NQQJIZ HTQTSNXñ TZ IZ RTNSX QF QFLJSÖLWJ QFRÑINSF QFWÑXJW[JJXY UQñ IcMTRRJX RFQ KFRñX 4S^SFöY ScNR HTRRJSY 4S^RJZWYScNRUTWYJTb IJS ZS RTSIJ XFSX NSYJW[FQQJX QJX MTRR. QJX FZYWJX QJX HFXJX QJX ZSJX XZW (HTQTSNXñJXYZSJ[NQQJFKKFRñJ FKKF IJ HMFZXXZWJX IJ HMFWGTS IJ QZRNOW JXYZSJ[NQQJFHHWTZUNJ ZSJ[NQQJèL (cJXYZSJ[NQQJIJSðLWJX ZSJ[NQQJIJ QJHTQTSNXñOJYYJXZWQF[NQQJIZHTQ ZS WJLFWIIcJS[NJ 7ò[JXIJUTXXJXXNTS UTXXJXXNTSÆ XcFXXJTNWèQFYFGQJI QNYIZHTQTS F[JH XF KJRRJ XN UTXXNG JS[NJZ] 1JHTQTSSJQcNLSTWJUFX VZN è QFIÑWN[J HTSXYFYJFRÖWJRJSY RFN> [N[JÆ nÆ.QX[JZQJSYUWJSIWJSTYWJU UFX ZS HTQTSNXÑ VZN SJ Wò[J FZ RTNSX XcNSXYFQQJW è QF UQFHJ IZ HTQTS (J RTSIJ HTRUFWYNRJSYÑ HJ RTSIJ H JXY MFGNYÑ UFW IJX JXUðHJX INKKÑWJ HTSYJIYJ HTQTSNFQ HcJXY VZJ QJX Wñi NSÑLFQNYÑX QcÑSTWRJINKKÑWJSHJIJ [NJSSJSY OFRFNX è RFXVZJW QJX WñFQI TS FUJWITNY IFSX XTS NRRÑINFYJYÑ QJ JXY UFYJSY VZJ HJ VZN RTWHJQQJ QJ RT KFNY IcFUUFWYJSNW TZ STS è YJQQJ JX HTQTSNJX QcNSKWFXYWZHYZWJ ñHTST OFRFNX MFGNYÑ QJRTSIJHTQTSNXÑ 1 NRUJWRÑFGQJ è QcñYMNVZJ FGXJSHJI. Sñlfynts IJX [FQJZWX .Q JXY TXTSX Q [FQJZWX *S HJ XJSX NQ JXY QJ RFQ FG XNK INYWZNXFSY YTZY HJ VZN QcFUUW1 Iñ'LZWFSY YTZY HJ VZN F YWFNY è QcJXY IÑUTXNYFNWJ IJ KTWHJX RFQÑ'VZJX NS JY NWWNHZUNWFGQJ IJ KTWHJX F[JZLQJ INWJ XñWNJZXJRJSY è Qc&XXJRGQñJ SF SJKFQQFNY UFX UWTXYNYZJW QF 7ñUZG QJUJZUQJ FQL NWNJS 1JX [FQJZWX JS . RJSY JRUTNXTSSÑJX JY NSKJHYÑJX IðX JSHTSYFHYF[JHQJUJZUQJHTQTSNXñ 1 SNXÑ XJX YWFINYNTSX XJX R^YMJX XZ QF RFW V ZJ R O R J I J H J Y Y J N S I N L J S H J I J I HTSXYNYZYNTSSJQQJ (cJXYUTZWVZTN UQFS QJ))9 VZN IÑYWZNY QJX UFWFXNYJ JY QF WJQNLNTS HMWñYNJSSJ VZN HTRGI QJXNSXYNSHYX QJRFQ 1JWJHZQIJQF' IJ Qcn[FSLnQNXFYNTS KTSY UFWYNJ IZ HTRRZSNVZÑX YWNTRUMFSYX IJX RNXXN W ñ F Q N Y ñ X Z W Q c N R U T W Y F S H J I J X K J W R J FZ XJNS IZ UJZUQJ HTQTSNXñ /J UFWQJ YNJSSJ JY UJWXTSSJScF QJIWTNY IJ Xc HTQTSNJX JXY ZSJ ÖLQNXJ IJ 'QFSHX ZS

RTSIJ HTQTSNFQ JXY ZS RTSIJ RFSNHMÑI FZ HTQTS IJ QNRNYJW UM^XNVZJRJSY HOUTQNHJ JY IJ XF LJSIFWRJWNJ QcJXUFHUTZW NQQZXYWJW QJ HFWFHYÒWJ YTYFO SNFQJ QJ HTQTS KFNY IZ HTQTSNXÑ ZSJIZ RFQÆT XTHNÑYÑ HTQTSNXÑJ ScJXY UFXHTRRJ ZSJ XTHNÑYÑ XFSX [FQJZWX .Q SQTS IcF) WRJW VZJ QJX [FQJZWX TSY IÑX.

³TZX F[TSX RTSYWñ IFSX 5JFZ STNWJ 2FXVZJX 8JZNQ QJ RñHFSNXRJ IJ HJ RTSIJ RFSNHMñNXYJ

RFNX GNJS IFSX QF [TNJ IZ 'QFSH IFSX QF] IFSX QF [TNJ IJ QcTUUWJXXJZW *Y HTRRJ T HJYYJ MNXYTNWJ NQ ^ F GJFZHTZU IcFUUJQ f 5 F W K T N X H J R F S N H M ñ N X R J [F O Z X V Z c F Z G JY IÑXMZRFSNXJ QJ HTQTSNXÑ Í UWTUWJR. RFQNXJ *Y IJKFNY QJQFSLFLJIZHTQTS HTQTSNXñ JXYZSQFSLFLJ_TTQTLNVZJ 45 RTZ[JRJSYX IJ WJUYFYNTS IZ OFZSJ FZ] ñR I [NQQJ NSINL ŠSJ FZ] MTWIJX è QF UZFSYJZ FZLWTZNQQJRJSY FZ]LJXYNHZQFYNTSX 1 GNJS IÑHWNWJ JY YWTZ[JW QJ RTY OZXYJ RJSY FZ GJXYNFNWJ 1c*ZWTUÑJS GZYJ WFW nÆNRFLÑXÆ} 2FNX QJHTQTSNXÑ VZN XFN QJ UWTHOX UWNHNX VZcTS QZN NSYJSYJ X VZTN QcTS UJSXJ (JYYJIÑRTLWFUMNJLFQT M^XYñWNVZJX HJX [NXFLJX lcTb YTZYJ MZ HTWUX TG ð X J X V Z N S J W J X X J R G Q J S Y U Q Z X è XFSX YòYJSN VZJZJ HJX JSKFSYX VZN TSY C è UJWXTSSJ HJYYJUFWJXXJñYFQñJXTZX C [ñLñYFQ YTZYHJQFKFNYUFWYNJIZ[THFGZ SñWFQIJ, FZQQJUFWQJIJX nÆRZQYNYZIJX WNFHIJX RFXXJX STNWJX GWZSJX JY OFZS INKJWQJW 1JHTQTSNXNXFNYYTZYHJQFJY KTNX VZcNQ XJ I nHTZ WJ FSNRFQ IFSX QJX (FW NQ XFNY VZcNQ ScJXY UFX ZS FSNRFQ * RòRJ YJRUX VZcNQ IÑHTZ[WJ XTS MZRFSNYÑ KTZWGNW XJX FWRJX UTZW QF KFNWJ YWNTI) ð X V Z J Q J H T Q T S N X Ñ H T R R J S H J è U J X J W X Z V NSVZN NYJW QJHTQTS TS QZN I N Q D LZJ I J GT S QJX nÆ(TSLWðX IJ HZQYZWJÆ) QZN J]UTXJ

WNHMJXXJX IJX [FQJZWX THHNIJSYFQJX 2F JXY VZJXYNTS IJ [FQJZWX THHNIJSYFQJX NO HTQTSNXñ ZSJXTWYJIJWFNINXXJRJSY IJ N)FSX QF UñWNTIJ IJ IñHTQTSNXFYNTS NQ 3

*QQJ ScFUUJQQJ UFX QcMTRRJ HTQTSNXñ II

[FQJZWXJ]UÑWNRJSYÑJX XTQNIJX HTY QTWXVZcZS HTQTSNXÑ JSYJSI ZS INXHTZ IJSYFQJ NQ XTWY XF RFHMJYYJ TZ IZ RT JXY È UTWYÑJ IJ XF RFNS 1F [NTQJSHJ FF)WRÑJ QF XZUWÑRFYNJ IJX [FQJZWX GQ VZN F NRUWÑLSÑ QF HTSKWTSYFYNTS [NFF [JHQJX RTIJX IJ [NJTZ IJ UJSXÑJ IJX HTQ UFW ZS OZXYJ WJYTZW IJX HMTXJX QJ HTÑ [TVZJ IJ [FSY QZN HJX [FQJZWX)FSX QJ HTQTS SJ XcFW WÒYJ IFSX XTS YWF [FNQ IC VZJ QTWXVZJ HJ IJWSNJW F WJHTSSZ È

[TN] QF XZUWÑRFYNJ IJX [FQJZWX GQFSI IJ IÑHTQTSNXFYNTS QF RFXXJ HTQTSNX RÒRJX [FQJZWX QJX NSXZQYJ QJX [TRN

(JUM ñSTR ðSJJXY IcTWINSFNWJRFXVZ ñ

WFNXTS IJX HTQTSNXñX 4S QJZW UWTU TS QJZW J]UQNVZJ FGTSIFRRJSY VZJ QF ITNY UFX XNLSN'JW WñLWJXXNTS VZcN

QF UÑWNTIJ IJ IÑHTQTSNXFYNTS HJWYFSNXÑX TSY ÑYFGQN ZS INFQTLZJ F[JH QFHTQTSNFQNXYJ 5JSIFSY HJYYJ UÑWNTIZYTSJ JXY UJWÏZJ HTRRJ RFXXJ NSINXYN NSIN[NIZFQNYÑX NSINLÖSJX VZJQJX GTZJZ QcTHHFXNTS IJ HTSSFÖYWJ ÏÈ JY QÈ SJRJSY XZW HJYYJ UJWHJUYNTS NRRÑINF XFSHJ È IJX SZFSHJX 5FW HTSYWJ UJSQNGÑWFYNTS QF GTZWLJTNXNJ HTQTSNIJX HTSYFHYXF[JH QJX n ÆÑQNYJXÆ} (cJJSYWJUWNX QJ KFRJZ] INFQTLZJ XZW QJXNJ HTQTSNFQNXYJ VZFSI JQQJ JSWJLNJQJ IJ RFNSYJSNW XF ITRNSFYNTS XZNIÑHNIJ IJ RJSJW ZS HTRGFY ICFWWNÔWJ

IJ QF HZQYZWJ IJX [FQJZWX IJX YJHMSI SJ KFZY OFRFNX UJWIWJIJ [ZJ HcJXY VZ IJX UJZUQJX HTQTSNXÑX JXY NRUJWRÑF 5TZW QJ UJZUQJ HTQTSNXÑ QF [FQJZW QF U(VZJQFUQZXHTSHWðYJ HcJXYIcFGTWIQFY FXXZWJW QJ UFNS JY GNJS X W QF INLSNY ScF WNJS è [TNW F[JH QF INLSNYñ IJ QF nÆU (JYYJ UJWXTSSJ MZRFNSJ NIÑFQJ NQ ScJS UFWQJW (JVZJQJHTQTSNXñF[ZXZWXTSX [FNY NRUZSÑRJSY QcFWWòYJW QJ KWFUUJ UWTKJXXJZWIJRTWFQJOFRFNX FZHZSHZV WJHJ[TNW QJX HTZUX è XF UQFHJ SN UFW YFL 5TZW QJ HTQTSNXñ òYWJ RTWFQNXYJ HcJX KFNWJ YFNWJ QF RTWLZJ IZ HTQTS GWNXJ JS ZS RTY QcJ]UZQXJW HFWWñRJSY IZ UFST UWNSHNUJ VZN [JZY VZJ YTZX QJX MTRRJX X [JWF XTS NQQZXYWFYNTS FZ] HTQTSNJX IðX UTXJWF VZcNQ JXY QcnLFQ IZ HTQTS :S UFX GFYYWJUTZW òYWJUQZX VZJQJHTQTS *S IJ WJRUQFHJW QJ HTQTS IJ UWJSIWJ XF UQ [TNY HcJXY YTZY ZS ZSN[JWX RFYñWNJQ JY 1cNSYJQQJHYZJQ VZN F UTZW XFUFWY XZI UQFS IJ QcZSN[JWXJQ FGXYWFNY [F XJ GFY' HTQTSNXñ UZNXXJSY [N[WJ JS UFN] IFSX ZS 2FNX HJ VZcNQ SJ [TNY UFX UFWHJ VZJ UWi SNFQNXRJ XcJXY NS'QYWñ JS QZN F[JH YTZ) XÑJ HCJXY VZJ QJ HTQTS IðX QTWX VZJ QJ INXUFWFÖY ScF UQZX IcNSYñWòY è WJXYJV UFX ZS MFXFWI XN F[FSY RòRJ YTZYJ SñLTh LTZ[JWSJRJSY FQLñWNJSJY QJLTZ[JWSJRJ STWNYÑ JZWTUÑJSSJINYJ nÆQNGÑWFQJÆ } UTXNYNTSÆ JQQJWNHQFRJ SNUQZXSNR SJYñ (cJXY VZcJS XJHFSYTSSFSY XZW QJU HTSIFRSJW QJ HTQTS è JKKJHYZJW ZS XFZY QcNSHTSSZ)NXTSX QJ QJHTQTS XFNY UF UMWFXñTQTLNJSJXJXZGXYNYZJFZ WñJQ

1JHTQTSNXñ ITSH IñHTZ[WJVZJXF[NJ XFGFYYJRJSYX IJ XTS H•ZW XTSY QJX RòRJX

VZcZSJ UJFZ IcNSINLÖSJ (cJXY INWJ VZ NSYWTIZNY ZSJ XJHTZXXJ JXXJSYNJQQJ QcFXXZWFSHJ STZ[JQQJ JY Wñ[TQZYNTS HTZQJ 8N JS JKKJY RF [NJ F QJ RòRJ U HTQTS XTS WJLFWI SJ RJ KTZIWTNJ UQZ UQZX XF[TN] SJ RJ UñYWN'J UQZX /J SJ R UWñXJSHJ 5WFYNVZJRJSY OJ QcJRRJW UWñXJSHJ SJ RJ LòSJ UQZX RFNX Iñ O è O

UWnUFWJW IJ YJQQJX JRGZXHFIJX VZcNo

1 J H T S Y J J Y J H T Q T S N F Q F [T S X S T Z X I N

NXXZJ VZJ QF KZNYJ

QJX UWJRNJWX

HTQTS .Q INHTZ[WJ VZcZSJ UJFZ IJ HTQ

QFINHMTYTRNJVZcNQNS(NLJFZRTSIJ 'JHJRTSIJJS QZNJSQJ[FSYUFWZSJIÑH MÑYÑWTLÑSÑNYÑ JS QcZSN'FSY XZW QF VZJKTNXIJ QF WFHJ 4S HTSSFÖY HJRTY XÑSÑLFQFNXÑ[TVZFSYQJXRFS•Z[WJXIJLMTWÆ nÆ3TZXF[TSXIJRFSIÑ QcFKWNHJY [TNHN VZJ 8JSLMTW FKWNHFSNXJQJ [JZYINWJVZJQJ HTQTSNXÑ F QF UTXXNGZSJ NRRÑINFYJYÑ FGXTQZJ XN QF IÑHTQ

STSÆ QJRNSNRZRJ|NLññYFSYVZJQJX

2FNX QcNSYJQQJHYZJQ HTQTSNXÑ FUHJYYJUÑYNYNTSJY IJKFNY QJXRTYN[FRFSVZJWÆ HFIWJX FIRNSNXYWFYNKX HNFQNXYJX 4W QJHTQTSNXÑ NSYJWUW ÖFZYFSYIJ RFS•Z[WJXIJ XFGTYFLJ JY NQ SYJSIWJ ïè JY Qè ZS HTQTSNXÑ IÑHQFWJUJNSJ FQTWX IcòYWJNSIÑUJSIFSYXpÆ)FSX QJX WÑLNTSX HTQTSNXÑJX TÞ ZSQNGÑWFYNTS F ÑYÑ RJSÑJ TÞ QJ XFSL I

TÞ QF IZWÑJ IJ QF UMFXJ FWRÑJ F KF[TV NSYJQQJHYZJQX XZW IJX GFXJX UTUZQF [ÑWNYFGQJ ÑWFINHFYNTS IJ QF XZUJWX QcNSYJWRnINFNWJ IJ XJX ZSN[JWXNYFNWJ FSHWñ JS JKKJY IFSX QcJXUWNY IZ HTQTSN. IJRJZWJSY ÑYJWSJQQJX JS IÑUNY IJ YTZYJX YFGQJX FZ] MTRRJX 1JX JXXJSHJX THHNIJS 1 J H T Q T S N X Ñ F H H J U Y F N Y Q J G N J S K T S I Ñ I J H [FNYINHTZ[WNW IFSX ZS WJUQNIJ XTS HJW [NLNQFSYJ HMFWLñJ IJ IñKJSIWJ QJ XTHQJ L YWTZ[J VZJ UJSIFSY QF QZYYJ IJ QNGñWFY QJ HTQTSNXÑ WJUWJSI HTSYFHY F[JH XTS U SJQQJKFHYNHJJXY UZQ[ñWNXñJ 9TZYJX Q SÑJSSJX YWNTRUMJIJQFUJWXTSSJMZRFN IZ 'JFZ IJ[NJSSJSY IJX GNGJQTYX XFSX [NJ 、 9TZX HJX INXHTZWX FUUFWFNXXJSY HTRRJ I IJ RTYX RTWYX (JX [FQJZWX VZN XJRGQFNJ XJ Wñ[ðQJSY NSZYNQNXFGQJX UFWHJ VZcJ(QJHTRGFYHTSHWJYIFSXQJVZJQQJUJZUQ *YIcFGTWIQcNSIN[NIZFQNXRJ 1cNSYJQC FUUWNX IJ XJX RFÖYWJX VZJ QcNSIN[NIZ ITN LJTNXNJ HTQTSNFQNXYJ F[FNY JSKTSHñ è H QcJXUWNY IZ HTQTSNXñ QcNIñJ lcZSJ XTHNñ HZS XcJSKJWRJIFSX XF XZGOJHYN[NYñ Tþ C IJ QF UJSXÑJ 4W QJHTQTSNXÑ VZN FZWF QF IFSX QJ UJZUQJ UJSIFSY QF QZYYJ IJ QNGÑV QFKFZXXJYÑ IJHJYYJYMÑTWNJ 1JXKTWRJ QFQZYYJ[TSYINOèQZNUWTUTXJWZS[THFO KWÖWJ QF X•ZW QJHFRFWFIJXTSY IJX RTY GTZWLJTNXNJHTQTSNFQNXYJUFWHJVZJU1 RTS UTWYJKJZNQQJ RTS HFRFWFIJ HcJXY YJQQJHYZJQ HTQTSNXñ FXXNXYJ IFSX ZSJ IJXYWZHYNTS IJ YTZYJX XJX NITQJXÆ Qcñl YNTS TWLZJNQQJZXJ QcNRG NHNQQNY N N S K OTZWXF[TNWQJIJWSNJWRTY (JYNSYJQQJ UFW QF HZQYZWJHTQTSNFQNXYJ INHTZ[WN

NSYJQQJHYZJQXIFSXQJXRNQNJZ]GTZWLJTXTSRTSTQTLZJSFWHNXXNXYJ QFGTZWLJT

VZFWYNJWJYIJHJQQZQJ 1cFKKFNWJIJ XTWRFNXIcòYWJQcFKKFNWJIJYTZXUFW XJWFZŘHTZ[JWYXUFWQJXQñLNTSSFNW. TZ TS XYWZXFZ[ñX 1J nÆIñRJWIFLJÆ} F FYMñJIZ XFQZY JXY IFSX HJHTSYJ]YJ 4S UFWQJ GJFZHTZU IJUZNX VZJQVZJ HWNYNVZJÆ RFNX XFNY TS VZJ HcJXY FKWNHFNSJÆ\$6ZJHJXTNYIFSXQJXIOJ TZIFSX QJX WñZSNTSX Ic&KWNVZJTHHNI VZJ QJX HTS(NYX VZN ñHQFYJSY IFSX ZS YZX JS UZGQNH &ZYTHWNYNVZJ JS HTR UJSIFSY ZSJ STYJ IcMZRTZW UFWHJ VZJ IÑYJSIZ UFWHJ VZJ STZX [TZQTSX YTZX QJX RòRJX HMTXJX 1J HFQHZQ QJX XN FWWNÖWJ UJSXÑJX QcJXUWNY XTZYJWV YJQQJHYZJQ QcFGFSITSSJ FZ KZW JY è I IFSX QJ UJZUQJ *Y NQ JXY [WFN VZcTS L HTRRZSFZYÑ YWNTRUMJIÑOè è HJ SN[JFZ UWTUWJQZRNOWJ XFUWTUWJWFNXTS 2FNX NQ FWWN[J VZJ QF INHTQTSNXFY WñLNTSX VZN ScTSY UFX ñYñ XZ)XFRRJS QZYYJIJ QNGÑWFYNTS JY QcTS WJYWTZ[IÑGWTZNQQFWIX RFQNSX FXYZHNJZ] 4 YFHYJX QJX HTSIZNYJX JY QJX KTWRJX FZ HTZWX IJ QJZW KWNVZJSYFYNTS IJ QF QNXYJ *SKFSYX LêYñX MNJW IZ HTQTSN QcFZYTWNYñ SFYNTSFQJ NQX TWLFSNX WJXXTZWHJX SFYNTSFQJX .RUNYT^FGQ HTRGNSJXTZQJX[TQXQñLFZ]Æ NRUTW S^RJX OJZ]IJ GTZWXJ UFXXJ IWTNYX OTZWICMZN SFYNTSFQJ .QX IJRFSIJSY YNTSFQNXFYNTS IJX FKKFNWJX HTRRJW XJW[FYNTSIJX RFWHMñX JYIJX GTSSJX T

YFSHJIJX FXXJRGQÑJX IJ [NQQFLJX QF I XNTSX IZ UJZUQJ QcJ]YWFTWINSFNWJK SFYNTSFZ])THYWNSFQJRJSY NQXUWTHQFUÑWNJZXJIJSFYNTSFQNXJWQJ[TQIJQFSFYÑIJQFUÑWNTIJSFYNTSFQJ IFSXQFUMFXXXZHHÖXIJQJZWX WFUNSJXUWT[TVZJ WFUNQF[NTQJSHJIZUJZUQJ (JUJZUQJRNXÑWFGIFSXQJHTSYJ]YJFKWNHFNSJYNSYJWSFYNQFHTSXHNJSHJXTHNFQJèZSJHFIJSHJFHI

UJYNYJX NSIN[NIZFQNYñX SJYFWIJWTSY UF

5TZW FXXNRNQJW QF HZQYZWJIJ QcTUUWJX HTQTSNXÑ FI KTZWSNW IJX LFLJX *SYWJ F XNJSSJX QJX KTWRJX IJ UJSXÑJIJ QF GTZWL (JQF TS QJ HTSXYFYJ IFSX QcNSFUYNYZIJI, SNXÑ È INFQTLZJW (FW NQ SJ XFNY UFX XJ KFHJ IJ QcTGOJY TZ IJ QcNIÑJ 5FW HTSYWJ XJNS IZ UJZUQJ NQ [F IcñRJW[JNQQJRJSY JS JXY QNYYÑWFQJRJSY IÑXFWRÑ UFW QF GTSS YÑ IZ UJZUQJ 1J WNXVZJ UJWRFSJSY VZN QJ KFNWJ IZ UTUZQNXRJ .Q XJ YWFSXKTWRJ JS TZN TZN VZN TUNSJ È HMFVZJ UMWFXJ IZ UJUFW QZN JS XJSYJSHJ 4W QJ KJQQFM QJ H UWÑYJSI UFX È QF [ÑWNYÑ .Q SJ INY UFX VZCQcJXY IFSX XTS ÒYWJ RÒRJ

IñYFNQJYJSFWWN[JèTZGQNJWQFIñKFNYJRòRJIJQFQZYYJ*RUTWYñIFSXQJRTZ[JRJ

1cNSYJQQJHYZJQXJHTRUTWYJTGOJHYN[

UTZWXZN[NJX F[JH FWIJZW RFNX UWJXVZ SNXñJX .Q SJ [TNY UFX YTZY QJ YJRUX OSTYNTS IJ INXHNUQNSJX IJ XUñHNFQNY HJYYJ YJWWNGQJ RFHMNSJ è RñQFSLJWZSJ Wñ[TQZYNTS UTUZQFNWJ *SLFLñ XZ KWTSY NQ QZN FWWN[JIJ UJWIWJIJ [ZJ OJS HFX Icñhmjh QTHFQ IJ XJ QFNXXJW FIÑXJXUTNW 1J UJZUQJ UFW HTSYWJ FINUXNYNTSX LQTGFQJX 1F YJWWJJY QJ U

IJ QF QZYYJ NQ F YJSIFSHJ è XJ ']JW XZV

WÑYWÑHN IZ UJZUQJ JXY JS IÑ'SNYN[J Q UQZX JSWNHMNXXFSY JY QJ UQZX J)HFH. 1J UWTGQÖRJ IJ QF [ÑWNYÑ ITNY ÑLFQJRJ YNTS &Z XJNS IZ UJZUQJ IJ YTZY YJRUX VZcFZ] SFYNTSFZ] &ZHZSJ [ÑWNYÑ FGX1

XZW QF YWFSXUFWJSHJ IJ QcêRJSJ UJZY &Z RJSXTSLJ IJ QF XNYZFYNTS HTQTSNF(

QFYJWWJJYQJUFNSÆ\$*YHJYFXUJHYG

UFW ZS RJSXTSLJ ÑLFQ 1F HTS IZNYJJXY YNTSFZ] HWNXU ÑJJY NQQNXNGQJF [JH O VZN UW Ñ HNUNYJ QF INXQTHFYNTS IZ W Ñ L KF [TWNXJ Qc Ñ RJWLJSHJ IJ QF SFYNTS 1 Y Ď LJ QJX NSINL Ď SJX JY UJWI QJX Ñ YWFS L HTQTSNFQ NQ Sc^ F UFX IJ HTS IZNYJ IJ [Ñ Y

XNRUQJRJS Ø JHZJFWNZYNIZ RFQ

QF XTHNÑYÑ HTQTSNFQJ JXY HTSXJW[Ñ IJ IÑHTQTSNXFYNTS (cJXY VZJ QJ HTQT IcòYWJ QcJSSJRN QcFSYFLTSNXYJ YWð FGFYYWJ 1cTUUWJXXJZW IFSX XF _TSJ RJSY RTZ[JRJSYIJITRNSFYNTS IcJ]UQT)FSX QcFZYWJ TSJ QFHMTXJHTQTSNXÑ

HTRRJJQQJUJZYHJRTZ[JRJSY VZN[FX

4S [TNY ITSH VZJ QJ RFSNHM NXRJ UWJ

UFQRNJW XJ GFQFSHJ IJ[FSY QJX SZFLJX (RJW WNHTHMJSY XZW QJX LFQJYX QJX RFY JY [NJSSJSY Qñlnynrfsy Qf UWñxjshj IZ HWTZUN UQZX RTWY VZJ[NK QJHTQTSNXñ) YTZOTZWX QJ RòRJ 1J HTQTS KFNY QcMNX'ñUTUñJ ZSJ TI^XXñJ .Q JXY QJ HTRRJSHJR nÆ(JYYJ YJWWJ HcJXY STZX VZN QcF[TSX KHTSYNSZñJÆ nÆ8N STZX UFWYTSX YTZY &WJYTZWSJWF FZ 2T^JS ÏLJ Æ} *S KFHJ IJ QZ

LTZWINX YWF[FNQQñXIJQcNSYñWNJZWUF'YZRJXFSHJXYWFQJXÆ} HTSXYNYZJSYZSHI^SFRNXRJST[FYJZWIZRJWHFSYNQNXRJH]

QF GJWLJ IZ YJWWNYTNWJ FZ] UFQFNX JY FZ YWTUTQJÆ})FSX HJYYJ _TSJ 'LÑJ QF XZW

1 J HTQTS KFNY QcMNXYTNWJ JY XFNY VZcNOW M K O W J HTSXYFRRJSY è QcMNXYTNWJ IJ XF JS HQFNW VZcNQ JXY NHN QJ UWTQTSLJRJS 1cMNXYTNWJ VZcNQ M HWNY ScJXY ITSH UFX I M UTZNQQJ RFNX QcMNXYTNWJ IJ XF SFYNTS [NTQJ JY FKKFRJ 1cNRRTGNQNY m è QFVZJQ HTQTSNX m SJ UJZY ò YWJ WJRNXJ JS VZJXYN I M HNIJ IJ RJYYWJ ZS YJWRJ è QcMNXYTNWJ I QcMNXYTNWJ IZ UNQQFLJ UTZW KFNWJ J]NXQcMNXYTNWJ IJ QF I M HTQTSNXFYNTS

XYFYZJXÆ QF XYFYZJ IZ LÑSÑWFQ VZN F K XYFYZJ IJ QcNSLÑSNJZW VZN F HTSXYWZNY (QZN ÑHWFXFSY IJ XJX UNJWWJX QJX ÑHMNS KTZJY ;TNQÈ QJ RTSIJ HTQTSNFQ 1cNSINLÔ VZÑF**QEW SMJXY** VZcZSJRTIFQNYÑ IJ QF HTRU YNTS IZ RTSIJ HTQTSNFQ 1F UWJRNÒWJ HM FUUWJSI HcJXY È WJXYJW È XF UQFHJ È SJ L

2TSIJHTRUFWYNRJSYÑ RFSNHMÑNXYJ NRF

RNYJX (cJXYUTZWVZTNQJXWò[JXIJQcNSINRZXHZQFNWJX IJXWò[JXIcFHYNTS IJXWò

Wò[J VZJ OJ XFZYJ VZJ OJ SFLJ VZJ OJ H /J Wò[J VZJ Ocñ H Q FY J I J W N W J VZ J OJ K N JSOFR GÑJ VZJ OJ XZN X UTZ W XZ N [N U F W VZ N SJ RJ W FYY W F U J SY OFR F N X 5 J S I F S H T Q T S N X Ñ S c F W W Ò Y J U F X I J X J Q N G Ñ W J W

JY XN1 MJZWJX IZ RFYNS

(JYYJ FLWJXXN[NYÑ XÑINRJSYÑJ IFSX) QTSNXñ [F QF RFSNKJXYJW IcFGTWI HTS UNWNTIJ TÞ QJX SÐLWJX XJ GTZKKJSY JS HNJWX QJX OZLJX IcNSXYWZHYNTS SJ X QF YòYJ IJ[FSY QcñYTSSFSYJ HWNRNSFC [JWWTSX UQZX QTNS HJ VZcNQ KFZY UJS +FHJ è QcFWWFSLJRJSY HTQTSNFQ QJ H ZS ñYFY IJ YJSXNTS UJWRFSJSYJ 1JRTS RTSIJMTXYNQJ VZNWJOJYYJ RFNXIFS ZS RTSIJ VZN KFNY JS[NJ 3TZX F[TSX [Z Wò[J YTZOTZWX IJ XcNSXYFQQJW è QF U IJ IJ[JSNW ZS HTQTS RFNX IJ XJ XZGXYI RTSIJMTXYNQJ UJXFSY FLWJXXNK UF' YTZYJX XJX FXUÑWNYÑX QF RFXXJ HTQT UFX QcJSKJW IZVZJQ TS [TZIWFNY XcñQTI UTXXNGQJRFNXZSUFWFINX è UTWYñJI, IJ YJW W N G Q J X R T Q T X X J X

1 J HTQTSNXÑ JXY YTZOTZWX XZW QJ VZN 'HNQJRJSY QJX RZQYNUQJX XNLSJX IZ F XFNY OFRFNX XcNQ F KWFSHMN TZ STS QFWWFSLÑ UFW QJ HTQTSNFQNXYJ QJ H'XZRÑ HTZUFGQJ 1F HZQUFGNQNYÑ IZ H'HZQUFGNQNYÑ FXXZRÑJ HcJXY UQZYÛY ZICÑUÑJ IJ)FRTHQÖX 4W FZ UQZX UWTKTHTQTSNXÑ SJ WJHTSSFÖY FZHZSJ NSXYF

STS ITRJXYNVZÑ .Q JXY NSKÑWNTWNXÑ XTS NSKÑWNTWNYÑ .Q FYYJSIUFYNJRRJ

[,]ZJWWJXHTQTSNFQJXJ**YH1MWFUX**OSQJJXRJSYFZ]

[NLNQFSHJUTZW QZN XFZYJW IJXXZX)FSX QTSNXñJXYYTZOTZWXJSFYYJSYJ 4SSJUJ NSVZNJY VZcNQXTNYYJWWTWNXñ *SKFNY ITSSJW XTS WûQJ IJ LNGNJW UTZW UWJSIWJ 1 J HTQTSNXñ JXY ZS UJWXñHZYñ VZN Wò[J J IJ[JSNW UJWXñHZYJZW 1JX X^RGTQJX XTHN HQFNWTSX XTSSFSY IFSX QJX HFXJWSJX IÑ IWFUJFZ Qè MFZY ^ XJW[JSY è QF KTNX IcNS YFSYX .QX SJ XNLSN'JSY UTNSYÆ nÆ3J G nÆ5WñUFWJGNJSYTSHTZUÆ} *Y IJKFNY YJSIFSHJ è XcJSITWRNW è TZGQNJW QF R XTS XTZHN IcJ] U N W N R J S Y J W Q F X T Q N I N Y N I Z WFUUJQQJWFNJSY è RFNSYJX WJUWNXJX VZ YNTS SJUTZWWF òYWJNSIñ'SNRJSY WJUTWY UWJSIWJ QF UQFHJ IZ HTQTS JSYWJYNJSY ZS YTZXQJXNSXYFSYX 4SXFNY JSJKKJY VZJ ñRTYNTSSJQQJXITSSñJXQFUWñXJSHJIJQd QF YJSIFSHJ FZ RTZ[JRJSY

1JX WFUUTWYX HTQTS HTQTSNXÑ XTSY IJX W &Z STRGWJ QJ HTQTS TUUTXJ XF KTWHJ 1J MNGNYNTSSNXYJ 8TS XTZHN IJ XÑHZWNYÑ MFZYJ [TN] FZ HTQTSNXÑ VZJ n Æ 1J RFÖYWJ HTQTS JSYWJYNJSY HMJ_ QJ HTQTSNXÑ ZSJ QF XTWYNJ 1J HTQTSNXÑ JXY UWNX IFSX QJ HTQTSNFQNXRJ 2FNX STZX F[TSX [Z VZcè Q ScTGYNJSY VZcZSJ UXJZIT UÑYWN'HFYNTS QFNWJ IZ HTQTSNXÑ XJ QNGÒWJ UÑWNTINVZXNTSX XFSLZNSFNWJXÆ QZYYJX YWNGFQ JSYWJ NSIN[NIZX

&Z SN[JFZ IJX NSIN[NIZX TS FXXNXYJ è SÑLFYNTS IZ GTS XJSX &QTWX VZJ QJ HTQ UJZ[JSY è QTSLZJZW IJ OTZWSÑJ KWFUUJ XZQYJW QJ KFNWJ RJYYWJ è LJSTZ] TS [JW XTS HTZYJFZ FZ RTNSIWJ WJLFWI MTXYNQJ FZYWJ HTQTSNXÑ (FW QF IJWSNÒWJ WJXXT QZYYJX YWNGFQJX SJ KTSY VZJ UJWUñY JSKTSHNJX IFSX QJX RNRTNWJX *S XJ Q UJWIZX IFSX XJX [JSLJFSHJX QJ HTQTSN XZFIJW VZJ QJ HTQTSNFQNXRJ ScJ]NXYJ HTRRJF[FSY VZJ QcMNXYTNWJ HTSYNS] JS UQJNSJ HQFWYÑ FZ SN[JFZ IJX HTQQJ HTSIZNYJX Icñ[NYJRJSY HTRRJXN QF UC KWFYJWSJQ UJWRJYYFNY IJ SJ UFX [TNW è UQZX YFWI QcTUYNTS UTZWYFSY NSñ[N XZW QF QZYYJ FWRÑJ HTSYWJ QJ HTQTSN HTQQJHYN[J YWðX HTSHWðYJ IFSX QJX (ITSH QcZSJIJX [TNJX UFW Tb XJ QNGðWJ (IZ HTQTSNXñ 9TZX HJX HTRUTWYJRJSYX IJRTWYJSKFHJIZIFSLJW IJXHTSIZNYJ RJYYJSY FZ HTQTS ITSY QF [NJ JY QF ITF HTSXTQNIñJX IcFZYFSY IJ [ñWN'JW UFW HJX MTRRJX SJ XTSY UFX WFNXTSSFGQJX ñLFQJRJSY UFW QcNSYJWRñINFNWJIJ Q HTRUYJIZ HTQTS 5FW QJKFYFQNXRJ Y QJ[ñJèQcTUUWJXXJZW QFHFZXJIJX RF IJXYNS WJ[JSFSY è)NJZ 1cNSIN[NIZ FHH YNTS INHNINJ UFW) NJZ XcFUQFYNY IJ[F XTWYJY UFW ZSJ XTWYJ IJ Wññ V ZNQNG è ZSJ XñWñSNYñ IJ UNJWWJ *SYWJ YJRUX HJUJSIFSY QF [NJ HTS' [JWXQJXR^YMJXYJWWN'FSYX XNUWTQ

IJ IÑKJSIWJ XF UJWXTSSFQNYÑ KFHJ è X

XTZX IÑ[JQTUUÑJX VZJQJHTQTSNXÑ[FU è XTS FLWJXXN[NYÑÆ LÑSNJX RFQKFN) HMFVZJ KTNX VZJ QcTS GTZLJ IJ YWF[JW MTRRJX XJWUJSYX HMNJSX è XN] UFYYJ LFRRJ NSÑUZNXFGQJ IcFSNRFQHZQJX TZ FZYTZW IZ HTQTSNXÑ ZS RTSIJ IJ UWTMN

I C N S M N G N Y N T S X G J F Z H T Z U U Q Z X Y J W W N Q N X Y J (J Y Y J X Z U J W X Y W Z H Y Z W J R F L N V Z

INSFQJ IJX KTSHYNTSX UWÑHNXJX 1cZSJIS JSJKKJY IJX XTHNÑYÑX XTZX IÑ[JQTUUÑJX I JXY IcFGTWI ZSJ FKKFNWJ IJ LWTZUJ IJ KFF HJ YWFNY GNJS IÑHWNY UFW QJX JYMSTQT QcMTRRJ VZN Wò[J VZcNQ F IJX WJQFYNTSX FZYWJ KJRRJ VZJ QF XNJSSJ ITNY F[TZJW U Wò[JJY UF^JW QcNRUûY JS SFYZWJ TZ JS OTZ RFWN TZ è QF KFRNQQJ QÑXÑJ (J VZN UWTZ]

QJX XTHNÑYÑX INYJX FSYÑMNXYTWNVZJX F

1cfyrtxumòwj ij r^ymj jy ij rflnj js

NRUTWYFSHJ è QcNSHTSXHNJSY

XTWYNW IFSX QF SZNY

NSINLÖSJ WJRUQNY IFSX QJ I^SFRNXRJ IJ

UJZW XJ HTRUTWYJ HTRRJ ZSJ WÑFQNYÑ NSYJWWN'FSY JQQJ Rcnsyðlwjifsx QJX YWFIJRF HTSYWÑJ TZ IJ RF YWNGZ RFNX IFSX QJQJRJ IÑQN[WJZS XYFYHN[NQ 1J UQFS IZ XJHWJY IFSX QJX UF^X XTZS UQFS HTQQJHYNK WJQJ[FSY J]HQZXN[JRRJ HNWHTS[JSFSY IFSX HJ QFHNX NSJ]YWNHWÑUðYJSY F[JHZSJ UJWRFSJSHJ HWNXYFQQIcZS RTSIJ RNJS IcZS RTSIJ SûYWJ VZN XJF)WRÑJ 1JX_TRGNJX HWT^J_ RTN XTSY UQQJX HTQTSX *YQJ UWTGQðRJ IðX QTWX ScJS WðLQJ F[JHQJ RTSIJ GFWIÑ IJ KJW IZ HTQIJ WÑ(Ñ HMNW È YWTNX KTNX F[FSY IcZWNSJ

1JX KTWHJX XZWSFYZWJQQJX RFLNVZJX
IJX KTWHJX ñYTSSFRRJSY RT÷VZJX 1JX KT
XTSY NS'SNRJSY WFUJYNXXñJX KWFUUñJX
UQZX [WFNRJSY è QZYYJW HTSYWJ JQQJX U
VZN HTRUYJ HcJXY QcJKKWF^FSYJ FI[JWXNY
YMNVZJX 9TZY XJ WñXTZY TS QJ [TNY JS FK
SJSY XZW QJ UQFS UMFSYFXRFYNVZJ

9TZYJKTNX IFSX QF QZYYJ IJ QNGÑWFYNTS WÑUFWYN JS HJWHQJX NWWÑJQX HJ UJZUG

NSINHNGQJ RFNX MJZWJZ] IJ XJ UJWIWJ TSNWNVZJ XJINXQTVZJ XJWñTWLFSNX JY QJX QFWRJX IJX HTSKWTSYFYNTSX YW INFYJX)TSSJW è RFSLJW FZ] RTZIOFMN XJSYNSJQQJX [JSNW JS FNIJ FZ] KFRNC XFNWJ XJXZGXYNYZJW FZ RFWN FGFYY XTSY QJX YêHMJX HTSHWðYJX FZ]VZJQQ IFSX QF QZYYJ IJ QNG ñ W FYNTS) FSX QJ RTSIJ HTQTSNFQ QcFKKJHYN RFNSYJSZJ è (JZW IJ UJFZ HTRRJ ZSJ UQ QcFLJSY HFZXYNVZJ *Y QJ UX^HMNXRJ XJIÑHMFWLJIFSXIJXIÑRTSXYWFYNTSXF KFNY INWJ è IJX MTRRJX YWÖX XF[FSYX ZS M^XYñWNVZJ (JYYJ FKKJHYN[NYñ JS LFWINJSX NS[NXNGQJX RFNX VZN HTRRZS F[JH QJ ST^FZ IJ QF UJWXTSSFQNYñ [F ñWTYNXRJIFSX QJX INXXTQZYNTSX RTY\ 8ZW ZS FZYWJ [JWXFSY STZX [JWWTSX SNXÑ XcÑUZNXJW JS IFSXJX UQZX TZ RTN UTZWVZTN ZSJ ÑYZIJ IZ RTSIJ HTQTSNF RJSY XcFYYFHMJW è QF HTRUWNMJSXNT IFSXJJYIJQFUTXXJXXNTS 1FWJQF]FYN UWNHNXNRJSY HJYYJ TWLNJ RZXHZQFNV QcFLWJXXN[NYñ QF UQZX FNLZó QF [NTQ YWTZ[JSY HFSFQNXñJX YWFSXKTWRñJX IJ QF IFSXJ JXY ZS HJWHQJ UJWRNXXNK Í MJZWJX ']JX è IFYJX ']JX MTRRJX JY K YWTZ[JSYJSZSQNJZITSSñJY XTZXQc•1 QFSHJSY IFSX ZSJ UFSYTRNRJ IcFQ Q Z W J WñFQNYñ YWðX X^XYñRFYNXñJTb UFW I LFYNTSX IJ QF YòYJ HTZWGZWJ IJ QF HT IJYTZY QJHTWUX XJIÑHMNKKWJ è QN[WJ IcZSJHTQQJHYN[NYñ UTZW XcJ]TWHNXJV JXY UJWRNXp IFSX QJHJWHQJ 1JRTSYNI HTRRJ UTZW òYWJ UQZX UWðX IJ QF QZS XcJXY LQNXXÑ HTRRJ UTZW RFSNKJXYJW Q IFSXJJY IJ QcFGQZYNTS IZ QF[FLJ IJ QF L IJX QNJZ] XFHWñX 9TZY JXY UJWRNX HFW XJ W n Z S N Y V Z J U T Z W Q F N X X J W Q F Q N G N I T F I JRUOHMAJ XTZWIWJ[TQHFSNVZJRJSY 2NX QNVZJX HMJ[FZHMñJX'LZWFYN[JX RJZWYV SFNWJX NQKFZYVZJYTZYHJQFXTWYJ 1J> XcnHTZQJSY GWZ^FSYJXYJQQJXIJXHTZQn :S UFX IJ UQZX JY STZX YTRGTSX JS UQJNS &Z[WFN HJXTSYIJX XñFSHJXIJUTXXJXXNT VZN XTSY TWLFSNXÑJXÆ [FRUNWNXRJ U IONSSX UFW QJX TRGNJX UFW 1JLGF QJ) ITZ (JX JKKWNYJRJSYX IJ QF UJWXTSSFQN RJSYX HJX INXXTQZYNTSX WJRUQNXXJSY Z RNVZJ UWNRTWINFQJ IFSX QF XYFGNQNYÑ I QcFQQJW QJX MTRRJX JY QJX KJRRJX ñYFN. SFSYX nÆXZWQJXSJWKXÆ} &ZWJYTZW H FZ[NQQFLJ QFUFN] QcNRRTGNQNYñ

4S FXXNXYJWF FZ HTZWX IJ QF QZYYJ IJ (IÑXFKKJHYNTS XNSLZQNÒWJ UTZW HJX UWF) QJHTZYJFZ XZW QF LTWLJTZ UTZW ÒYWJ UQ XZW QJX UFWYNJX LÑSNYFQJX QJHTQTSNX UQZX XJ WFHTSYJW IcMNXYTNWJX &UWÒX IJX FSSÑJX IcNWWÑFQNXRJ FUWÒX

QJX UMFSYFXRJX QJX UQZX ñYTSSFSYX QYWFNQQJYYJ FZ UTNSL FKKWTSYJ JS'S QJXHTSYJXYFNJSY XTS òYWJÆ HJQQJX IZ HTQHTQTSNXñ VZN LWFSINY IFSX ZSJ FYRTXUMKJZ UJZY GNJS XJ RTVZJW ^ NQ SJ XcJS UWNHÒYWJX _TRGNJX IJX HMJ[FZ] è IJZ] YÒYJXXJ Wñ[JNQQJSY IJX IONSSX VZN UWT'YJSY IXcJSLTZKKWJW IFSX QJ HTWUX 1J HTQTSN

JY QJ YWFSXKTWRJ IFSX QJ RTZ[JRJSY IJ X QcJ]JWHNHJ IJ QF [NTQJSHJ IFSX XTS UWTO

3TZX F[TSX [Z VZJ HJYYJ [NTQJSHJ UJSIFSY

IJ QF UÑWNTIJ HTQTSNFQJ VZTNVZJ è (J [NIJ 3TZX QcF[TSX [ZJ HFSFQNXÑJ UFW (YNTSSJQQJX IJ QF IFSXJ TZ IJ QF UTXXJ)] [ZJ XcÑUZNXJW JS QZYYJX KWFYWNHNIJ RFNSYJSFSY IJ XFNXNW HJYYJ [NTQJSHJ YJW &QTWX VZcJQQJ XJ HTRUQFNXFNY I XcNSLÑSNFNY è IÑHTZ[WNW IJX THHFXNT

[TNHN VZJ IJX HTSINYNTSX STZ[JQQJX [

8ZW QJ UQFS IJ QF YFHYNVZJ UTQNYNV

HMFSLJW IcTWNJSYFYNTS

UWTGQÖRJ YMÑTWNVZJ IcZSJ NRUTWYFS È QcÑUTVZJ HTSYJRUTWFNSJ UFW QF QN VZFSI UJZY TS INWJ VZJ QF XNYZFYNTS RTZ[JRJSY IJ QNGÑWFYNTS SFYNTSFQJAQcF[FSY LFWIJÆ\$ 5FWHJ VZJ QJX IÑHTQIJX KTWRJX RZQYNUQJX QF WFNXTS MÑXHJ VZN JXY ZSJ [WFNJ IÑHTQTSNXFYNTS JIÑHTQTSNXFYNTS 3TZX [JWWTSX VZJ LNQ ^ F ZWLJSHJ È IÑHNIJW IJX RT^JSX IJ È INWJ IJ QF HTSIZNYJ JY IJ QcTWLFSNXFUQZX VZJ [TQTSYFWNXRJ F[JZLQJ F[JH QWÑFHYNTSSFNWJX VZcNQ HTRUTWYJ

UTXJSY è QF [NTQJSHJIZHTQTSNXñIJSTZ [JFZ] UûQJX IcNS[JXYNXXJRJSYÆ\$ (J XTS UTQNYNVZJX JY QJX ñQNYJX NSYJQQJHY HJ VZN HFWFHYñWNXJ HJWYFNSJX KTWR KFNY VZcJQQJX UWTHQFRJSY IJX UWNSH IJ QFSHJW IJX RTYX IcTWIWJ 9TZYJ QcF UTQNYNVZJX SFYNTSFQNXYJX IFSX QF U FHYN[NYñ IJ Y^UJ ñQJHYTWFQNXYJ HcJ YNTSX UMNQTXTUMNHT UTQNYNVZJX XZ

6ZJQQJX XTSY QJX KTWHJX VZN IFSX QF

UJZUQJX è INXUTXJW IcJZ] RÒRJX IZ IW 1 QFINLSNYÑ JY FZ UFNS QcF)WRFYNTS NS nÆZSMTRRJ ZSJ[TN]Æ} 1JXUFWYNXUTQN ScNSXNXYJSY OFRFNX XZW QF SÑHJXXNYÑ I UFWHJ VZJ QJZW TGOJHYNK ScJXY UFX UWI XJRJSY WFINHFQ IZ X^XYÒRJ 5FHN'XYJX Q UFWYNXFSX IJ QcTWIWJP STZ[JFZ HJX KTW UTXJSY HW RJSY è QF GTZWLJTNXNJ HTQTS VZN QJZW JXY JXXJSYNJQQJÆ nÆ)TSSJ_ S 8ZW QJ UWTGQÒRJ XUÑHN'VZJ IJ QF [NTQJSI

FRGNLZÓX *QQJX XTSY [NTQJSYJX IFSX QJZ RNXYJX IFSX QJX FYYNYZIJX 6ZFSI QJX HFIV YNTSFQNXYJX GTZWLJTNX INXJSY ZSJ HMTX FRGFLJX VZcNQX SJ QF UJSXJSY UFX WÑJQQ .Q KFZY NSYJWUWÑYJW HJYYJ HFWFHYÑWNX

SFYNTSFQNXYJX è QF KTNX UFW QF VZFQNY HJQQJIJQJZW HQNJSYðQJ 1F HQNJSYðQJI. JXYZSJHQNJSYðQJZWGFNSJ (JXTZ[WNJW> UJYNYX FWYNXFSX JY HTRRJWïFSYX VZN TS WFGFNX XcJSYJSI ^ è UWT'YJW IJ QF XNYZF IJX NSYñWòYX UFWYNHZQNJWX (J VZJ HJY HcJXY QcFR nQNTWFYNTS IJ XTS XTWY QcFZ QFNWJX 1JINFQTLZJScJXYOFRFNXWTRUZ QNYNVZJX JY QJ HTQTSNFQNXRJ 4S INXHZ IJ WJUWNXJSYFYNTS NQJHYTWFQJ IJ QNGJ QNGJWYñ IcFXXTHNFYNTS 4SINXHZYJ WñK UFX XcñYTSSJW IJ [TNW ZS LWFSI STRGWJ Ic IFSX QJX XZHHZWXFQJX IJX KTWRFYNTSX U YWTUTQJ (JX NSINL ŠSJX XJ GFYYJSY XZW Z YWFNYÆ nÆ1JUTZ[TNW FZ UWTQñYFWNFY/ W nLNTS HcJXY IcFGTWIXZW IJX RTYX IcTWIV KFZY RJSJW QJ HTRGFY 1cNSYJQQJHYZJQ F FLWJXXN[NYñ IFSX XF [TQTSYñ è UJNSJ [TNQ RTSIJHTQTSNFQ .QFRNXXTSFLWJXXN[NY NSYñWòYXUWTUWJX IJXJXNSYñWòYXIcNS QJRJSYSFNXXFSHJZSJXTWYJIJHQFXXJIcJ IN[NIZJQQJRJSY IcJXHQF[JX FKKWFSHMNX UTXXNGNQNYñIcTWLFSNXJWZSJFZYMJS 1JX RFXXJX UFW HTSYWJ ScJSYJSIJSY QJX HMFSHJX IJ XZHHÖX IJX NSIN[NIZX (HJScJXY UFX QJ XYFYZY IZ HTQTS RFNX HTQTSNXñX IFSX QJZW NRRJSXJRFOTWI HTQTS .Q SJ XcFLNY UFX UTZW JZ]IcJSYV QJ HTQTS .QX [JZQJSY XF UQFHJ

1F UF^XFSSJWNJJXY QFNXXñJ X^XYñRFY QF UWTUFLFSIJ IJ QF UQZUFWY IJX UFWY

WNHQFRJ HCJXY QF UTXXNGNQNYN IJ RZ

JXY HQFNW VZJ IFSX QJX UF^X HTQTSNF2 JXY Wñ[TQZYNTSSFNWJ *QQJScFWNJS 1JUF^XFS QJIÑHQFXXÑ QcFKKFRÑJXY (QJ UQZX [NYJ VZJ QF [NTQJSHJ XJZQJ F UFX IJ HTRUWTRNX UFX IJ UTXXNGNO 1F HTQTSNXFYNTS TZ QF INHTQTSNXFYN WFUUTWY IJ KTWHJX 1cJ]UQTNYñ XcFU. XZUUTXJ YTZX QJX RT^JSX JY IcFGTWI Q FUWðX QF HFUNYZQFYNTS IJ 2 ,Z^ HTQTSX Ic&QLnWNJ QJ+WTSY IJ QNGnW YWFHY HÑQ Ò GWJ HTSXYFYFNY VZJQJH QJHTZYJFZXZW QFLTWLJ FZHZS & QLñW HJX YJWRJX YWTU [NTQJSYX 1J YWFHY S VZJYTZX QJX &QLñWNJSX WJXXJSYFNJS RòRJXÆ QJHTQTSNFQNXRJScJXYUFX Z ScJXY UFX ZS HTWUX ITZ n IJ WFNXTS .Q . IJ SFYZWJJY SJUJZY XcNSHQNSJW VZJI.

SNFQNXYJ VZN ÑYFNY OZXVZJ Q È WJXYÑ NSYWTIZNY HJYYJ STZ[JQQJ STYNTS VZN ZSJ HWÑFYNTS IJ QF XNYZFYNTS HTQTS)FSX XF KTWRJ GWZYJ HJYYJ STS [NTQJS

&Z RTRJSY IJ QcJ]UQNHFYNTS IÑHNXN[J

[NTQJSHJ

NSYJQQJHYZJQQJX JY ÑHTSTRNVZJX HTQTS
XNJ HTQTSNFQNXYJ F QJX RòRJX NSYÑWÒYX
[NJSY ITSH NSINXUJSXFGQJ ZWLJSY IJ UFV
UTZW QJ XFQZY HTRRZS 1F STS [NTQJSHJJX
WÑLQJW QJ UWTGQÒRJ HTQTSNFQ FZYTZW IC
LJXYJ NWWÑ[JWXNGQJ YTZYJ JKKZXNTS IJ X
YFGQJ 2FNX XN QJX RFXXJX XFSX FYYJSIW
XTNJSY INXUTXÑJX FZYTZW IZ YFUNX [JWY
UWTUWJ [TN] JY HTRRJSHJSY QJX NSHJSINJ
TS [TNY FQTWX QJX n ÆÑQNYJXÆ } JY QJX INW

HJQF [F'SNW NQ KFZY YWTZ[JW ZSJ XTQZY HTRUWTRNX Æ }

(JYYJ STYNTS IJ HTRUWTRNX JXY YWÖX NRUUMÑSTRÖSJ IJ QF IÑHTQTSNXFYNTS HFW JO

XNRUQJ 1JHTRUWTRNX JSJKKJY HTSHJW

LJTNX SFYNTSFQNXYJX XJ UWÑHNUNYJW [J QJZWINWJÆ nÆ(cJXYYWðXLWF[JÆ 4SSJ)

YÖRJ HTQTSNFQ JY QF OJZSJ GTZWLJTNXN, SFSYX IZ X^XYÖRJ HTQTSNFQ IÑHTZ[WJSY YWNXVZJSY IJ YTZY IÑYWZNWJ 1J XFGTYFLJ YWZHYNTS IJX KJWRJX QJX WÑUWJXXNTSX IZWJRJSY Qcñhtstrnj (Truwtrnx ñlfqjr Ljtnxnjsfyntsfqjvzn sjinxhjwsfsy uf VZJSHJX UTXXNGQJX IJ HJ Y^UMTS HWFNS GFQF^ñJ UFW HJYYJ KTWRNIFGQJ GTZWWF YNWJ FZ] HTQTSXÆ nÆ3TZX XTRRJX JSHTW WÒYJW QJ HFWSFLJ QJX RFXXJX TSY JSHTW, KFNYJX [NYJ XN [TZX SJ [TZQJ_ UFX YTZY HT IJLWñ IJ UQZX JY QJ INWNLJFSY IZ UFWYN SF INXYFSHJX [NX è [NX IJ HJYYJ [NTQJSHJ .QVZcNQ ScF WNJS è KFNWJ F[JH HJX 2FZ 2FZ F

HTQTSXJY XJUWñXJSYJ[TQTSYNJWXHTRRJ HJ VZN XNLSN'J VZJ QJX HTQTSX SJ UTZ[FSY

F[JH HJX ñLTWLJZWX)FSX QJ RJNQQJZW IJ YTSSJ IFSSXTZRSFScXJCSFYSWJ QJX YJWWTWNXY,

```
FNSXN VZJ QcFWWNðWJ LFWIJ IJ QF QZY
IZ UJZUQJ VZN ScF OFRFNX HJXXÑ IcòYW
QFQZYYJ XJYWTZ[JUQFHñJUFWZSJX]
QcF[FSY LFWIJ IJX S nLTHNFYNTSX JY IZ
VZJ UWNHNXNRJSY JQQJ XcJXY GNJS LFV
QJHTSYFHY F[JH QJHTQTSNFQNXRJ
 &[FSY QF SÑLTHNFYNTS QF RFOTWNY
QNXYJX XJ HTSYJSYJSY IFSX QJ RJNQQJ
IcJ]HZXJW HJYYJ n ÆXFZ[FLJWNJÆ } .QX
QZYYJ UTUZQFNWJ JY NQ ScJXY UFX WFV
IFSX IJX HJWHQJX KJWRñX è HTSIFRSJ\
YFHZQFNWJX IÑHQFWÑX TINJZ] UFW QF
QF R NYWTUTQJ 1J XTZHN IJ [TNW QJX H
HTSXYNYZJ QcJ]HZXJ QñLNYNRJ IJ HJYY
QNXRJ 2FNX HJYYJ FYYNYZIJ HQFXXNVZ
SNXñ JY IJX INWNLJFSYX IJX UFWYNJX S
JS W nFQ NY n TGOJHYN [J *S KFNY NQ X S
[NTQJSHJ NRUFYNJSYJ IJX RFXXJX XTNY
HFHJ IJ INKJSIWJ QJZWX UWTUWJX NSYN
XTSY HTS[FNSHZX IJ QcNSJ)HFHNYñ IJX
5TZW JZ1 FZHZS ITZYJ ScJXY UJWRNX Y
XJW QcTUUWJXXNTS HTQTSNFQJ UFW Q
IJ INXJXUTNW ZSJ HTSIZNYJ XZNHNIJ (
HJW[JFZ QJX YFSPX IJX HTQTSX JY QJX I
HZUJSY ZSJ UQFHJ ÑSTWRJ 6ZFSI TS QJ.
NQX [TNJSY IJX GTRGJX XJ I ñ [JW X JW X Z W
XcF[FSHJW QJ QTSL IJX HMJRNSX QF RN
NQX WJXYJSY FXXNX .QX UFWYJSY UJW
YWNTRUMJW UFW QF [NTQJSHJ ScF UFX G
NQX QcFXXZRJSY IFSX QJZW [NJ VZTYNIN
S•Z[WJX .QXJS XTSY WJXYñX è QF UTXN'
FITUYFNY IFSX XF Hñ Q ð G W J U T Q ñ R N V Z J
IJUZNWNQNYNVZcNYFNY2 ) MWNSLÆ n
F UZ XJ UWTHZWJW ZSJ NUNJ STZX UTZ[]
```

2FZ 2FZ NQ[JZYGNJS QZN JSYFRJWIJ

FIRJYYWJ VZJ ; JSIWJIN FUUFWFÖY ZS GJFZ R [TQ[JW HMFWLñèQFRFNS JYFQTWXYTZYQ] XJ WJS[JWXJÆ ;JSIWJIN HTRRFSIJ JY 7TGN IJ YWNRJWp)TSH QJ WJ[TQ[JW YWNTRUMJ QcFRFYJZW IcF|NTRJX QJ UQZX UZñWNQ HT VZJ QF [NTQJSHJ ScJXY UFX ZS XNRUQJ FHY J]NLJUTZW XFRNXJJS • Z[WJIJX HTSINYNTS) WñJQQJX STYFRRJSYIJX NSXYWZRJSYX I QcJRUTWYJXZWQJRTNSXUFWKFNYÆ VZcJ ITN[JSY òYWJ UWTIZNYX HJ VZN XNLSN'J FZ YJZW IcNSXYWZRJSYX IJ [NTQJSHJ UQZX UFV UFWQFSYIJX FWRJX QcJRUTWYJ XZW QJ UV UFWKFNYXJY VZcJS ZS RTY QF [NHYTNWJIJ C QFUWTIZHYNTS IcFWRJX JY HJQQJ HN è XT YNTS JS L NS NWFQ ITSH PXZW QF n ÆUZNXXF XZW QcÖYFY ñHTSTRNVZJ XZW QJX RT^JSX è QFINXUTXNYNTSIJÆQJF) JINKTFQNJYSHQJÆXINWNL WñKTWRNXYJXSJINXJSYUFXFZYWJHMTXJA [TZX [TZX GFYYWJ HTSYWJ QJX HTQTSX &[J &[JH[TXKZXNQXIJHMFXXJÆ\$Æ}

.Q JXY [WFN VZJ QJX NSXYWZRJSYX XTSY NR RFNSJ IJ QF [NTQJSHJ UZNXVZJ YTZY WJUT) QF WñUFWYNYNTS IJ HJX NSXYWZRJSYX 2F IFSX HJ ITRFNSJ QF QNG ñ WFYNTS IJX YJWW UTWYJ ZS ñ HQFNWFLJ STZ[JFZ 4S F [Z UFW J IFSY QF HFRUFLSJ Ic*XUFLSJ HJYYJ FZYMJSQTSNFQJ 3FUTQ ñ TS RFQLW ñ IJX JKKJHYNK

IFSY QJX TKKJSXN[JX IZ UWNSYJRUX

⁺WNJIWNHM & SYNQ)XMWNSUFWYNJ HMFUNYWJ nÆ9MñTWNJ IJ QF [NTQJSHJÆ} ÖINYNTSX 8THNF INXUTSNGQJ 1JKS(XQFXXNVZJXX XHNJSHXJKHNFQJX @MYYHQFXXNVZJX ZVFH HF HQFXXNVZJX *SLJQXDK /29 B

IZ HTQTSNXÑ SJ XJWFNY WNJS HTRRJ NS TUUTXÑ è IcFZYWJX NSXYWZRJSYX IJ [N UFX ZS ñQñRJSY STZ[JFZ IFSX QJ UWTHJ HTRUÑYNYNTS JSYWJ YWZXYX JY RTSTUT &ZINGZYIJQFHTQTSNXFYNTS ZSJHTQ IJX YJWWNYTNWJX NRRJSXJXÆ QJ (TSI Ic.[TNWJ JYH 2FNX FZOTZWICMZN QF Q SNXÑ XcNSXðWJ IFSX ZSJ XNYZFYNTS FG HFUNYFQNXRJ IFSX XF UñWNTIJIcJXXTV SNJX ZSJ XTZWHJIJ R FYN OWJX UWJR NOW UTZ[FNJSY òYWJ Iñ[JWXñJX XZW QJ RFW ZSJ UMFXJ IcFHHZRZQFYNTS IZ HFUNYF ICMZN è RTIN'JW XF HTSHJUYNTS IJ QF W KFNWJ 1JX HTQTSNJX XTSY IJ[JSZJX ZS YNTS HTQTSNFQJ JXY ZSJ HQNJSYðQJ VZ LFWSNXTSITNY òYWJñYJWSJQQJRJSY W XJ WFQJSYNY HcJXY è INWJ XN QJX UW7 IZXYWNFQNXñX SJ UJZ[JSY UQZX òYWJ J VZJ QF XTQZYNTS RNQNYFNWJ ITNY òYW. F[JZLQJ IJ Y^UJ JXHQF[FLNXYJ ScJXY ñH WJSYFGQJUTZW QF RÑYWTUTQJ 1F KWF GTZWLJTNXNJ RÑYWTUTQNYFNSJ SJ XTZ RJSY ITSY QF UTQNYNVZJ JXY ZSNVZJRJ VZJ QJX NSIZXYWNJQX JY QJX 'SFSHNJV YJSIJSY IJ QJZW LTZ[JWSJRJSY HJScJXY UJZUQFIJX RFNX VZcNQ XFZ[JLFWIJ è Q ÑHTSTRNVZJX QJZWX nÆNSYÑWòYX QÑL

MTRRJX KZYHTSYWFNSYIJWJH

RÑJKWFSïFNXJKFNXFNYYWJRGQJWYTZ RJSYX IJ LZJWWJ UFW QF [FQJZW IJ XJX RNQNYFNWJ IJ XJX HFUNYFNSJX +FHJ FZ YWTZUJX SFUTQÑTSNJSSJX QJX *XUFLS SFYNTSFQJ NSÑGWFSQFGQJ IÑHTZ[WNW VZJ [NSLY HNSV FSX UQZX YÛY QJX RNQN J]UÑWNRJSYÑJ HTSYWJ QJX YWTZUJX FSL

IJ

Æ

F[JHQJXKTWHJX[NTQJSYJX VZN ñHQFYJSY I SNFQ)JUQZX QJHTQTSNXñScJXYUFXXJZ .Q ^ F GNJS X W QcFNIJUTQNYNVZJJYINU(IJX UJZUQJX UWTLWJXXNXYJX 2FNX NQ ^ F : YNTS QFLZJWWJNRUNYT^FGQJVZJXJQN[V HNJWX :SJHTSKNWJSHJIJ'JWQNS F[FNY U IÑHMNVZJYÑJ JSYWJ YWTNX TZ VZFYWJ UF[N HJ VZN JXY NRUTWYFSY HJ ScJXY UFX VZJ HFNSJ XTNY YJWWJ IJ XTZ[JWFNSJYÑ KWFS VZNNRUTWYJ HcJXY VZJQJX TSJX ÑHTSTR LÑJX 1JUNQTSSFLJIcFWYNQQJWNJ QFUTC TSY KFNY UQFHJ è QF XZOÑYNTS ÑHTSTRNVZ R ð S J U Q Z X I J L Z J W W J I J W Ñ U W J X X N T S H T S Y W 4SJXYUQZX ñ Q ñ L F SY R T N S X X F S L Z N S F N W J IFYNTS UFHN'VZJIZ WÑLNRJHFXYWNXYJ 4S QF, ZNS ñJ TS X Z U U W N R J 2 T X X F I J L M 1 J I N W VZN F UJZW IJ QF [NTQJSHJ F ITSH YTWY XcN HTQTSNFQNXRJ [F n ÆYTZX STZX RFXXFHWJ GNJS X W HTSYNSZJSY è OTZJW F[JH QJX U QFHTSVZòYJ RFNX QJX RNQNJZ] 'SFSHNJW. WFRJSJW è QF WñFQNYñ

.Q J]NXYJ ITSH ZSJ HTRUQNHNYÑ TGOJHY

(cJXY UTZWVZTN NQ JXY IJRFSIÑ FZ] UFWY YNTSFQNXYJX WFNXTSSFGQJX IcJ]UTXJW QXNGQJQJZWX WJ[JSINHFYNTSX JY IJ HMJWHHTQTSNFQNXYJ IFSX QJ HFQRJ JY QcFGXJXXTQZYNTS VZN WJXUJHYJ QJX NSYÑWÒYX IJX VZJ HJ WÑKTWRNXRJ SFYNTSFQNXYJ VZN XHTRRJZSJ HFWNHFYZWJ IZ X^SINHFQNXRJ XKJWF è YWF[JWX IJX [TNJX MFZYJRJSY UFHN'IFSX QJX VZJQVZJX NSIZXYWNJX NRUQFSYN

RFSNKJXYFYNTSX IJ RFXXJ UTZW FHHQFRJW IJX FZYTGZX TZ IJX IJSW Ñ JX NRUTW Y Ñ JX 9TZ XJW [JSY è QF KTNX è KFNWJ UWJXXNTS XZV

è UJWRJYYWJ FZ UJZUQJIJ XJINUJSXJW (J

QcMNGJWSTYMñWFUNJ HJYYJ HZWJ IJ X VZJQVZJKTNX WñZXXNW &QTWX IJQFIN [JWY XZWLNY QF UWTRTYNTS UTQNYNV UWñXNIJSY IJ QF 7ñUZGQNVZJ IZ ,FGTS SJQQJRJSY è XTS FWWN[ñJ JS [NXNYJ T) ,FGTS JXY NSIñUJSIFSY RFNX JSYWJ QJ WNJS ScJXY HMFSLñ YTZY HTSYNSZJ HT QJ XJZQ HMFSLJRJSY HcJXY VZJ 2 2cGF , 7ñUZGQNVZJ LFGTSFNXJ JY VZcNQ JXY W QF 7ñUZGQNVZJ KWFSïFNXJ

1F GTZWLJTNXNJ HTQTSNFQNXYJ JXY FN YWFSVZNQQNXFYNTS IJX HTQTSNXñX UF QJX XFNSYX VZN TSY YJSIZ QF IJZ]NðRJ O QJX TKKJSXJX VZN TSY WJïZ XFSX YWJXX

NSXZQYJX XTSY J]UQNVZÑX ITSSÑX JS J]
UF^X HTQTSNXÑX HJX JXHQF[JX FKKWFS
QF YòYJ IZ RTZ[JRJSY 'SNXXJSY NSÑQZI
IZNWJ ZS JWXFY_ IJ HTR QEYX HQQXF ZFYLNQ NI
KWÖWTJZW KFNWJ MTSYJ FZ] JXHQF[FLNX
ZS HTSYJSZ NIÑTQTLNVZJIcMZRFSNYFWI
'SFSHNJWX HTSHZWWJSYX IJ QJZWX TUU
[ÑWNYÑ NQX SJ KTSY FUUJQ WÑJQQJRJS
NQX SJ QJX RTGNQNXJSY HTSHWÖYJRJS
RTRJSY IJ QF [ÑWNYÑ HcJXY è INWJ UTZ
NQX GWFSINXXJSY QFTTGJNSQ NXFYZNSTJS IJX
HTRRJ QcFWRJ IÑHNXN[J VZN UWT[TVZJ)
HMFSYJRJSY QF nÆ'S IZ WÑLNRJ HTQTSN
IJRRJSY FZ XJNS IJ HJX UFWYNX UTQNYN\
IJX WÑ[TQZYNTSSFNWJX VZN YTZWSJSY

KFWHJIJQcNSIñUJSIFSHJSFYNTSFQJ 2 NSYJW[JSYNTSX QJZWXNSNYNFYN[JX ONSINXUTXJSY QFRFHMNSJIZUFWYN 5WRJSYXXTSYNXTQñX UZNXHFWWñRJSY fYJRUX HTRRJ XcNQ ^ F[FNY HTSHTRNYI UTQNHJ HTQTSNFQNXYJ [F QJZW YTRGJW I Yñ IFSX QJX [NQQJX ñ[NYñX UFW QJX RNQN FZYTWNYñX IZ UFWYN HJX NSIñXNWFGQJX [TSYñHMTZJWIFSX QJX HFRUFLSJX (cJXY FO ITN[JSY F[JH ZSJ XTWYJ IJ [JWYNLJ VZJ QJ XFSSJX HTRUWJSSJSY È IJRN RTY QJZWX U

YWFSXNYNTS QJZWUTXJSYQFVZJXYNTSIT QFWñUTSXJÆ nÆ(cJXYUTZWVZFSIÆ\$Æ}

(JYYJ WJSHTSYWJ IJX Wñ[TQZYNTSSFNWJ) JY IJX HFRUFLSFWIX WJYNJSIWF UQZX QTN .Q HTS[NJSY RFNSYJSFSY IJ WJ[JSNW FZ] UTZW RTSYWJW QJ HFWFHYÖWJ YTZY IJ RÒR QJZW FHYNTS) FSX QJZWX INXHTZWX QJX nÆSTRRJSYÆ} QF SFYNTS 1JX WJ[JSINHF WJTNIJSY FNSXNZSJKTWRJ .QSc^FUFXIJ IJ UWTLWFRRJ UTQNYNVZJ JY XTHNFQ .Q ^ RFNXSnFSRTNSXSFYNTSFQJ ZSHFIWJ HJV QcJ]NLJSHJRNSNRZR 1JX MTRRJX UTQNYN' QF UFWTQJ VZN ÑHWN[JSY IFSX QJX OTZW KTSY Wò[JW QJ UJZUQJ .QX ñ[NYJSY QF XZG NSYWTIZNXJSY IJ YJWWNGQJX KJWRJSYX QF HTSXHNJSHJ IJX FZINYJZWX TZ IJX QJH TS ZYNQNXJ QF QFSLZJ SFYNTSFQJ TZ YWN JSYWJYJSNW QJ Wò[J UJWRJYYWJ è QcNRF MTWXIJQcTWIWJHTQTSNFQ 6ZJQVZJKTNX UTQNYNVZJX INXJSYÆ nÆ3TZX QJX 3ðLWJ JY HJYYJ FUUJQQFYNTS QTZWIJ IcFRGN[F UNWNTIJ HTQTSNFQJ WJITNY ZSJ XTWYJ IJ MTRRJX UTQNYNVZJX SFYNTSFQNXYJX OTZ HTRRJ QJ HTS'FNY WNHJRRJSY ZS INWNLJF

LWTZUJ IJ OJZSJX NSYJQQJHYZJQXÆ nÆ7 UFWQJW FZ] RFXXJX JQQJX XcJS(FRRJSY [ZSJ WZXJ IJ QcMNXYTNWJ VZN OTZJ YJWWN FNSXNJSYWJYJSZJ ^ FQQJW [JSNW JSY QJ UJZUQJ WNZSN QJX UTQNHNJWX FZY RNQNYFNWJX QJX FWWJXYFYNTSX QJX YTZY HJ WJRZJ RÑSFLJ ITSSJ FZ UJZUQJ QJRTRJSYJXY[JSZ UTZW QZN IJKFNWJ HJX RTRJSYX IcNSXYFGNQNYñ QJX UFW' QJX FUUJQX FZ HFQRJ [JWX QF LFZHMJ IWTNYJ NQXXHWZYJSY QcMTWN TS Yêl YNTSX QNGñWFQJX IZ HTQTSNFQNXRJ 1 J U J Z U Q J Z Y N Q N X J ñ L F Q J R J S Y U T Z W X UTZW JSYWJYJSNW XF HFUFHNYÑ WÑ[TQ XTIJX IJ QF [NJ IJ QF HTQQJHYN[NYÑ 1J VZN YNJSY QF HFRUFLSJ UJSIFSY IJX OTZ IFWRJX QFSHñX è XJX YWTZXXJX HJQZN XNSLZQNJW XZHHTRGJFUWðX F[TNW FG HNJWX HJQZN VZN XJ XZNHNIJ UTZW SJ U UQNHJX HTSXYNYZJSY UTZW QJ UJZUQJ I IcFHYNTSX IJX n Æ M ñ W T X Æ } *Y N Q S J X J INWJ VZJ YJQ M N W T X J X Y Z S [TQJZW ZSJ | 8N QcFHYJ UTZW QJVZJQ HJY MTRRJ JXY I WNYñX HTQTSNFQNXYJX JXY ZS FHYJ J]H ZSJ UJWXTSSJ TZ ZS GNJS HTQTSNFQ FQ SJYYJ (FLWFSYJ 1JUWTHJXXZX IcNIJS) YNVZJ.QKFZYXNLSFQJW ñLFQJRJSYQJ WûQ. STRÖSJIJRFYZWFYNTS QcMNXYTNWJIJ è QFHTSVZòYJ 1JX LWFSIJX 'LZWJX IZ UJ

YTZOTZWX HJQQJX VZN TSY INWNLÑ QF W [FXNTS 'ÑMFS_NS 8TZSINFYF 8FRTW^ 6 F [JH ZSJ UFW YNHZQN ÖWJ NSYJSXNYÑ IF SQCFHYNTS (CJXY QF UWJZ [J VZJ QJ UJZ RJYYWJ JS RFWHMJ È NSYJWWTRUWJ Q

TS UJZY INWJ VZcNQ ^ F IZ XFSL IFSX Qc LJFSY YWÔX XTZ[JSY XJ UWÑTHHZUJ XZ XJX KTWHJXp UTZW ScF[TNW UFX è QJX Z UFW QJHTQTSNFQNXRJ è KFNWJQc-NXYTN' 1J XZWLNXXJRJSY IJ QF SFYNTS STZ[JQQ IJX XYWZHYZWJX HTQTSNFQJX XTSY QJ Wñ> [NTQJSYJ IZ UJZUQJ NSINUJSIFSY XTNY IJ LSFSYJUTZW QJ W nLNRJHTQTSNFQ IJQF [N FXXZRÑJ UFW IcFZYWJX UJZUQJX HTQTSNXÑ 1J UJZUQJ HTQTSNXÑ ScJXY UFX XJZQ *S I IZHTQTSNFQNXRJ XJXKWTSYNÖWJXIJRJZW STZ[JQQJX FZ] ÑHMTX .Q IÑHTZ[WJ VZJ QF RTXUMNWNVZJ VZcJQQJNHQFYJïè JY Qè J QJ W n L N R J H T Q T S N F Q (J Y Y J [N T Q J S H J V Z N XJZQJRJSY NSKTWRFYJZW RFNX TUÑWFYTN 1F LWFSIJ [NHYTNWJ IZ UJZUQJ [NJYSFRNJS ScJXY UQZX è XYWNHYJRJSY UFWQJW ZSJ Í UFWYNW IJ OZNQQJY QJ UWTGQ ð RJ V Z UJZUQJX HTQTSNFZ] F ñ Y ñ QJ X Z N [F S Y Æ n Æ WñFQNXJW ZS)NJS 'NJS 5MZÆ\$ (TRRJSY Xc UTXXNGNQNYñ IJHJ)NJS 'NJS 5MZ FZHZSH UQZX ITZYJW (J VZN KFNXFNY QJ UWTGQ ÖR RJSY IJX KTWHJX QJZW TWLFSNXFYNTS Q FHYNTS (JYYJ [NTQJSHJ FRGNFSYJ SJ RTIN HTQTSNXñX RFNX ñLFQJRJSY QJX HTQTSNF HTSXHNJSHJIJ)NJS 'NJS 5MZRZQYNUQJX ([ñWNYFGQJ UFSNVZJ TWITSSñJ [F XcJRUFW RJSYX HTQTSNFQNXYJX 1JZW UWTUTX JXY [FSYX IJ YTZWSJW è IWTNYJ QJ RTZ[JRJSY IÑXFWRJW QJ UJZUQJÆ [NYJ IÑHTQTSNXT (TSLT F[FSY VZcNQ SJ XJ YWFSXKTWRJ JS & QTN HFIWJ UTZW Qc&KWNVZJ HWñTSX QF (1 HJYYJ (TRRZSFZYÑ RFNX OJ [TZX JS HTSOZW IÑHTQTSNXTSXp 4S IÑHTQTSNXJ è ZSJ YJQQ UTXJ QcNSIñUJSIFSHJ è -TZUMTZóY 'TNLS^ IZ) NJS 'NJS 5MZ IÑ'SNJ UFW QJ HTQTSNXÎ WñUTSIUFW QF XYWFYñLNJIJ QcJSHFIWJRJ IJ QF XTZ[JWFNSJYñ IJX ÖYFYX

2FNX WJ[JSTSX è HJYYJ [NTQJSHJ FYR] [NTQJSHJè (JZW IJ UJFZ 3TZX F[TSX [Z I UJRJSY IJ XF RFYZWFYNTS VZJ GJFZHTZ UWJSSJSY JS HMFWLJ JY QF RÖSJSY è QF R Ñ Y F R T W U M T X J X V Z J Q J W Ñ L N R J H T Q T S N QZYYJX YWNGFQJX TZ WñLNTSFQNXYJX HTQTSNXÑ NIJSYN'J XTS JSSJRN RJY ZS RFQMJZWX JY OJYYJ IFSX HJYYJ STZ[JQ J]FHJWGÑJ IJ XF MFNSJ JY IJ XF HTQðW UFXXTSX STZX IJ QcFYRTXUMðWJ IJ [NT JS FHYNTSÆ\$ 6ZcJXY HJ VZN KFNY J]UQ QJKFNY IcFGTWI VZJHJIN [JQTUUJRJS JSYFRÑJ QF GÑFYNYZIJ IZ HTQTS 1J HT(QJX NSINL ŠSJX XcFUJW TNY è UQZXNJZ \ HMTXJ JXY JS YWFNS IJ HMFSLJW 1JX KTSY WFWJX QJX XNQJSHJX XcñYJSIJSY XJZW 6ZJQVZJKTNX QJX WJLFWIX XJ KT JY QJX UWTUTX HFWWñRJSY FLWJXXNKX XcFLNYJSY RZQYNUQNJSYQJXRJJYNSL QJX KTWHJX IJ UTQNHJ XTSY FZLRJSYÑ YWTZUJ FWWN[JSY 1JX HTQTSX QJX FL QñX IFSX QJZWX KJWRJX XTSY QJX UWJ WÑHQFRJSYIJX RJXZWJX ÑSJWLNVZJX 1JX FZYTWNYÑX UWJSSJSY JS JKKJY IJ. QFNWJX FWWòYJSYZSTZIJZ]QJFIJWX RNQNYFNWJX IJXRFS•Z[WJX IJX[TQXF YWFYNTSX QJX J]JWHNHJX GJQQNVZJZ VZN RFNSYJSFSY HMFWLJ QcFYRTXUM QJ UJZUQJ (JX GF÷TSSJYYJX JY HJX HFS

XTS FLWJXXN[NYÑ :SJ FYRTXUMðWJ IJ I HMFHZS [JZY UWTZ[JW VZcNQ JXY UWòY HNWHTSXYFSHJX VZJ QJ HTZU UFWY YTZ KWFLNQNXÑX QF UJZW XcJXY NSXYFQQñ

HMJYYJ : S NSHNIJSY GFSFQ JY QJRNYWF 8ñYNK JS & QLñWNJ HJ XTSY QJX (FWWN)

HcJXY 2TWFRFSLF è 2FIFLFXHFW

IJQFHTSXHNJSHJSFYNTSFQJ &Z]HTQTSNJ è UFWYNW IcZS HJWYFNS XYFIJIJIñ[JQTUUJI IJ QF HTSXHNJSHJ WJSKTWHJSY HJYYJ HT NSINVZJSY VZcJSYWJ TUUWJXXJZWX JY TUU UFW QFKTWHJ .QKFZYXNLSFQJW NHN VZJQ UFX QFSHñ QJ RTY IcTWIWJ IJ QcNSXZWWJH UWNUFWN HJYYJ NSXZWWJHYNTS 9TZYJX H HJX FHYJX XZXHNYÑX UFW QF UJZW SJXTSY U WNLJFSYX 1JX ñ[ñSJRJSYX QJX UWJSSJSY I. VZJ QJ HT QT S N F Q N X R J U J Z Y I Ñ H N I J W I c F W W (SFQNXYJX 2FNXFZOTZWIcMZNQJXLTZ[JWS QTSNFQNXYJX XF[JSY UFWKFNYJRJSY VZcN UWN[JWQJXRFXXJXIJQJZWQJFIJW (FWFQ UQZX GWNIÑ XJOJYYJIFSX QF OFHVZJWNJ nÆRJZWYWJX GJXYNFZ]Æ} 1JX RFXXJX ITS QJZWX nÆNSXYNSHYX XFSLZNSFNWJXÆ} J QNXRJQFQNGñWFYNTSIJXQJFIJWX FZIVZ IN) HNQJIJ WFRJSJW QJHFQRJ 1JUJZUQJH XUTSYFS nRJSY NS [JXYN XF [NTQJSHJ IFSX C IJIJXYWZHYNTSIZX^XYÖRJHTQTSNFQ [FX: IJYJRUX F[JH QJ RTY IcTWIWJ NSJWYJ NSKñ TZ > AE } & QTWX QJHTQTSNFQNXRJQNGñWJW HZYJWF F[JH JZ] 1cMJZWJ IJX GFQX UTUZQF) FSXZS FZYWJ HFX QcFUUFWJNQ IJX UFW WJXYJW NSYFHY 2FNX è QFXZNYJIJ QFWñU' IJ QF WñFHYNTS XUTSYFSñJ IZ UJZUQJ QJX I IÑGTWIÑX UFW QJZWX RNQNYFSYX 1F[NTQJ UTXJ [NLTZWJZXJRJSY FZ] KTWHJX RNQNYF QF XNYZFYNTS XJIÑYÑWNTWJJY UTZWWNY

1JX WNUWJXXNTSX QTNS IJ GWNXJW QcnQF

[.]Q UJZY FWWN[JW VZJ QJ QJFIJW XTNY QcJ]UWJ>RFXXJX HTQTSNXñJX)FSX HJ HFX QJ HTQTSNFQNXIñYJSYNTS UTZW JXXF^JW IJ QFSHJW IJ STZ[JFZ] QJF

WJXYJSY FQTWX XZW QF YTZHMJ)J[JSZXQJZW GZWJFZHWFYNJ JY QJZW UWTLWF [TNY QTNS IJX ñ[ñSJRJSYX YJSYJW QF X nÆUFWQJW FZ STR IJ QF SFYNTS RZXJQ WFQJ QJHTQTSNFQNXRJXJOJYYJF[JHFYWFSXKTWRJ HJX NSZYNQJX JS NSYJWQ HTSIJX QJZW ITSSJ QcNSIñUJSIFSHJ è

4S [TNY ITSH VZJ YTZY QJ RTSIJ JXY HT [NTQJSHJ JY VZJ QF VZJXYNTS ScJXY UFX UFW ZSJ UQZX LWFSIJ [NTQJSHJ RFNX UQ IÑXFRTWHJW QF HWNXJ

6ZcJXY HJ ITSH JS WñFQNYñ VZJ HJYN

(FW QF [NTQJSHJ JY HcJXY Qè QJ XHFS

WFRJSJW QcTWIWJ

QcF[TSX [Z HcJXY QcNSYZNYNTS VZcTS VZJ QJZW QNGñWFYNTS ITNY XJ KFNWJ UFW QF KTWHJ 5FW VZJQQJ FGJWWFYNT XFSX YJHMSNVZJ FKKFRñX JY FKKFNGQ YMTIJX IcTWLFSNXFYNTS JS FWWN[JSY ñHTSTRNVZJJY RNQNYFNWJ IJ QcTHHZUF [NTQJSHJ UTZWWF QJX QNGñWJWÆ\$ (TRYWNTRUMJWÆ\$

JS YFSY VZJ RÑYMTIJ QJ RTY IcTWIWJ IC)JX HFIWJX UJZ[JSY FUUJQJW QJ UJZUQ S KFZY WÑ(ÑHMNW È HJYYJ UWTGQÑRFYN V QJ RNQNYFWNXRJ FQQJRFSI IÑHNIJ IJ W IJ KWTSYNÒWJX UFW QF KTWHJ SJ STZX VZJ QJ UJZUQJ FSLTQFNX UFW J]JRUQJ FWRJX VZJ QJ UJZUQJ FQLÑWNJS WJOJY XTNY UFX [NTQJSYJ UWTZ[J VZJ VZJQVZ TZ JXY JS YWFNS IJ XJ UFXXJW 1JX MTRF JXHQF[JX IJX YJRUX RTIJWSJX XTSY NR U

VZJ XJZQJ HJYYJ KTQNJ UJZY QJX XTZX HTQTSNFQJ :S STZ[JFZ Y^UJ IJ WFUUTW QJ RTSIJ 1JX UJZUQJX XTZX Iñ[JQTUUñ) HMFÖSJJY QcJ]YWFTWINSFNWJ HcJXY VZcNUWñYJSIWJ VZcè QcMJZWJIZ XUTZYSNP NQ .IJKFNR RFNX UTZW QJX RFXXJX HTQTSNXñJRTNSX QZSFNWJ 1F [ñWNYñ HcJXY VZcFZHScJXY FZOTZWIcMZN HFUFGQJIcFITUYJW QF

VZN FZWFNY ZSJ HMFSHJ IJ W NZXXNWÆ Qc N

IJ KTWHJX IcTHHZUFYNTS NRUTWYFSYJX
8ZW QJ UQFS NSYÑWNJZW QJX UF^X HTQT
HTSKWTSYÑX È IJX HTSYWFINHYNTSX È IJX
[WNÒWJX VZN J]NLJSY QcJRUQTN IJ QJZWX I
UQZX IFSX QF HTSOTSHYZWJ NSYJWSFYNTS
TSY GJXTNS IJ QJZWX YWTZUJX UTZW UWTYÑ
'S QcTS HTSSFÖY QJ R^YMJ IJX RTZ[JRJSYX
INWNLÑX IJ 2TXHTZ)FSX QcFWLZRJSYFYNT
WÑLNRJ HJQF XNLSN'JÆ nÆ8N HJQF HTSYN
WNXVZJSY IJ UWT'YJW IJ HJX YWTZGQJX UTZ
WÑLNTSX Æ}

) FSX QcNRUFYNJSHJIZ HTQTSNXñ QJKFNY Y IJ GWFX QF RJSFHJIJ QF [NTQJSHJ UWTZ[J V Z IZ HFWFHYðWJ J]HJUYNTSSJQ IJ QF XNYZFY JY VZcNQ JSYJSIJS UWT'YJW 2FNX FZXXN X UÑWNJSHJNRRÑINFYJ QJHTQTSNXÑ VZNF RTSIJ RTIJWSJ UÑSÑYWJW OZXVZJ IFSX QJX WJHZQñX IJ QF GWTZXXJ UWJSI ZSJ HTSXF IJHJVZcNQ SJUTXX ŠIJUFX 1JX RFXXJX UF WFNXTSSJRJSYp NSKFSYNQJ XJ HTS[FNSV] HMTXJX QJZW TSY ñYñ [TQñJX (cJXY UTZW V UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX QJX RFXXJX [TSY YW UWJSSJSY IJZ] TZ YWTNX FSX FUW ð X Qc N S I TSY ñ Y ñ K W Z X Y W ñ J X V Z J n Æ ï F S J [F Q F N Y U GFYYWJXN ïF SJ IJ [FNY UFX [WFNRJSY HMFS QF7n[TQZYNTSGTZWLJTNXJ QJX UQZX UJY TSY UWT'YÑ XZGXYFSYNJQQJRJSY IJ HJ GTZ NQ JXY GFSFQ IJ HTSXYFYJW JY IJ INWJ VZJ II

HFX UTZW Æ IJQFUTUZQFYNTSIJXUF^XX

QcNSIñUJSIFSHJ ScFUUTWYJ UFX IJ HMF 1cTGXJW[FYJZW F[JWYN XJ WJSI HTRUY, XTWYJ IJ RÑHTSYJSYJRJSY QFW[Ñ HTRR FUWÖX QcJ]YNSHYNTSIcZSNSHJSINJ RJ (FRRJW

4SINY FQTWX VZJ QJX HTQTSNXñX [JZ G

(JYYJ HTRUÑYNYNTS ITSSJ ZSJ INRJSX XJQQJ FZ] WJ[JSINHFYNTSX QJX UQZX QT YNSL HMFVZJ FHYJ IJ WÑUWJXXNTS WJY

SJQcTZGQNTSXOFRFNX NQSc^FUFXGNQJZWQJSYJZW QJZWUFWJXXJ QJZWKFVZJQF[NTQJSHJIFSXQJX[TNJXGNJSUWQFQZYYJIJQNGñWFYNTSSJXcñYJNSYUHñWñRTSNJIJX HTZQJZWX SFYNTSFQJXRTNSX VZJQF HTSXYWZHYNTS SFYNTSFIFSXQJHFIWJIJQF HTRUñYNYNTS IÑHNXIZ XTHNFQNXRJ

SFYNTSFQJ 1JX RJZWYWJX IJ8MFWUJ[NGUJSIFSY IJX RTNX)FSX QJX OTZWSFZ]
IFSX QJX HTS[JWXFYNTSX UWN[ñJX 8M
ZS X^RGTQJ (cJXY è YWF[JWX 8MFWUJ[N
JY IJX KJRRJX TSY FGTWIÑ QFJUUFWWTXQBQQINR,
&KWNVZJIZ8ZI *Y QcTS SJUJZY UWÑYJSI
LTLNJ J]UQNVZJ QJ XTZIFNS NSYÑWÒY IJ
YNYJX FKKFNWJX IJX WÑLNTSX XTZX IÑ[,
VZJWNJ HMFVZJ XÑINYNTS IFSX QJ YNJW
QJ HFIWJIJ QF LZJWWJ KWTNIJ)JZ] MTRF
è 8FQNXGZW^ JY [TNHN VZJ QcJSXJRGQ
GWFSQJ UFWQJ IJ HJX IJZ] MTRRJX JY

è QcFRUQJZW IJ QF HFRUFLSJ RJSñJ QJ> IJ XTS X^XYðRJ 1JX UJZUQJX HTQTSNXñ> VZcFZHZS HQFS SJ XJ Iñ XNSYñ WJXXJ IJX

RFYWFVZFLJ XTZQð[JQJUWTGQðRJUFW ^ QJ WJQNFSY è QcJSXJRGQJ IJ Qc&KWN MTRRJX HTQTSNXñX 2FNX QcFZYWJ GQT HJXXJSY IJ XJ QNRNYJW È QJZWX MTWN_TS VZcNQXXTSYIFSXHJYYJFYRTXUMÖWJIJXJH

1TWXVZJ YTZX QJX YWTNX RTNJXTZTQFFUUW. J(TYYJKFNY RTZ[JRJSY[JWX YJQQJHûYJ G HMJ[RJSFHJIJXFZ[JW (FXYWTèHTZUXIJKZ OJSSJI[^] è UWTUTX IZ 1FTX IÑHNIJ IcJS[NXF YNTSX J]YWòRJX QJ HTQTSNXñ TZ QJ STZ[QcNRUWJXXNTS VZJ GTS LWñ RFQ LWñ NQ XTWYJIJRFWHMJJKKWÑSÑJ *SKFNY NQRF UFW J]JRUQJ QJ HFX IJX LTZ[JWSJRJSYX I. RJSY QNGÑWÑX 1JX MTRRJX FZ UTZ[TNW U YNJWX IJ QJZW YJRUX è XZW[JNQQJW QJX FO IFSLJW VZN QJX RJSFHJ JY QcFZYWJ YNJW UF^X *SRòRJYJRUX NQXXJHMJWHMJSYIJ XFSY è QF RòRJINFQJHYNVZJ QJX TUUTXNY IÑYTZWSJSY F[JH RÑUWNX IJX [TNJX UFWQ. HMJWHMJSY IJX FQQNñX VZN FHHJUYJSY IJ QJZW JSYWJUWNXJ GWZYFQJ IJ XñINYNTS QJSHJ FUWÖX F[TNW NRUWÑLSÑ QF UMFXJ IJ ITRNSJW QF [NJ SFYNTSFQJ (FW STZX Q RTSIJ ScJXY UFX J]HQZ 'NJS FZ HTSYWFNW IJ QF YTZWRJSYJ (cJXY UTZWVZTN IFSX Q. MTRRJX IcÖYFY IJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX NSIñ'SNRJSY QJ YTS IcFLWJXXN[NYñ JY IcJ] WFNYI STWRFQJRJSYINXUFWFÖYWJ 1cTS H QcNRUTQNYJXXJXNXTZ[JSYXNLSFQñJIJX S 2FNX HJ VZJ QcTS [TNY RTNSX HcJXY QcJ]Y HJX RòRJX INWNLJFSYX IFSX QJZWX HTSYFH TZ QJX HFRFWFIJX 1cNRUTQNYJXXJ JXY IcF F[JHQJXFZYWJX F[JHQJXFSHNJSXHTQTSN [TNW JY JSVZòYJW 1cJ] HTQTSNXñ F YWTU > VZJ QF HTSHQZXNTS IJ HJX JSVZòYJX JXY I IÑUQFHJRJSY IZ OTZWSFQNXYJJXY ZSJ OZX YTLWFUMNJX VZN NQQZXYWJSY QcFWYNHQ.

```
UTXJIJ[ñWN'JW Qcñ[NIJSHJÆ YTZY [FR
STZX Sc^ XTRRJX UQZX 1JX OTZWSFQNX
[JSY IcòYWJ RFQ WJïZX IJ SJ UFX YWF[FN
HTSINYNTSX IJ YWTZ[JW ZS RZW IcNSINI
9TZY HJQF JXY STWRFQ 1JX INWNLJFSY
VZJ QcTUNSNTS NSYJWSFYNTSFQJ JXY K
UWJXXJ THHNIJSYFQJ 4W VZFSI ZS OT
STZX NSYJWWTLJ HcJXY WFWJRJSY UTZ
) FSX QFLZJWWJIc&QLñWNJ UFWJ]JRUQ,
QJX UQZX QNG NWFZ | ScTSY UFX HJXX N I
FRGNLZóX UTZW HFWFHYÑWNXJW STYWJ
KFNY QJ WJUWTHMJ NQX WñUTSIJSY JS Y
TGOJHYNKX 5TZW QJHTQTSNXñ QcTGO
HTSYWJ QZN 4S HTRUWJSI ÑLFQJRJSY H
XZGRJWLÑ QF INUQTRFYNJ NSYJWSFYNT
SñWFQJIJX 3FYNTSX ZSNJX JS XJUYJRG
XJSYFSYXIJX UF^X HTQTSNFZ] ñYFNJSY F
YWFSHNJWX RFNXQJXUJZUQJXHTQTSN
J]FLñWFNJSY 1J WFINHFQNXRJ IJX UTW
UWT[TVZñQJR WNXXJRJSYIJQcFGHðXJ
[TNW QJ HFWFHYðWJ NSFIRNXXNGQJ IJX
, WFSIX JY XZWYTZY QJ WûQJ NS'RJ Wñ XJ
 1F INUQTRFYNJ YJQQJ VZcJQQJ F ñYi
UJZUQJX STZ[JQQJRJSY NSIÑUJSIFSYX S
JS XTZX JSYJSIZX JS UFXXJX RFLSñYNV
UTWYJ UFWTQJXTSY HMFWLñX UFW QJZV
QFKTNX QcZSNYñ IJ QF SFYNTS QJ UWT
GNJS òYWJJY QJIWTNY IJX UJZUQJX è QI
 (cJXYITSH ZSJINUQTRFYNJJS RTZ[JR
HTSYWFXYJ ÑYWFSLJRJSY F[JH QJ RTSIJ
IJ QF HTQTSNXFYNTS *Y VZFSI 2 OMWTZ
XTZQNJW è Qc43: JY JS RFWYðQJ QF YF
FZHZS WJUWñXJSYFSY IJX UF^X XTZX Iñ
HJ VZJ 2 OMWTZHMYHMJ[RTSYWJFZ] UF
```

XFNY IJ VZTN QcTS UFWQJ VZcTS ^ JXY |

IJX KZXÑJX YWFNYJ HJX RNXÑWFGQJX HFUIQJRÑWNYJSY)JRÒRJ (FXYWT XNÑLJFSY JSQc43: SJXHFSIFQNXJUFX QJX UF^X XTZX IÑ[RTSYWJ (FXYWT HcJXY QF HTSXHNJSHJ VZcWñLNRJHTSYNSZÑIJQF[NTQJSHJ 1cñYTSSFUFX JSYWÑ È Qc43: F[JH XF RNYWFNQQJYYJXXJWFNY TS TUUTXÑÆ\$ 1JX OFHVZJWNJX Q

WJLFWIJSY HcJXY VZJ QZN QJRTZONP VZN

SFYNTSFQNYÑ IFSX QF QZYYJ NRUQFHFGQJ QcFZYWJ QJ HFUNYFQNXRJ JY QJ XTHNFQNX *S QJX Æ RTWYX IJ 8ÑYNKX UTZ[FNJ FUJWÏZXÆ JS QJX Æ RTWYX IJ 2FIF [FNJSY KFNWJ QcTGOJY IcZS XNRUQJ JSYWJ' JS QJX Æ [NHYNRJX IJ QF WÑUWJXX

QJX LWTZUJX FWRñX IJ HTZYJQFX TZ IJ MFHN

UTZ[FNJSY WJSHTSYWJW ZSJ NSINKKÑWJSHQJX HTSYWFINHYNTSX NSYJWSFYNTSFQJX RJSY YWFSHMÑJX)ÑOÈ QF LZJWWJ IJ (TWÑJ

ITHMNSJ F[FNJSY NSFZLZWÑ ZSJ STZ[JQQJ |

+TWYXIZXTZYNJSNSHTSINYNTSSJQIJXU

XZWYTZY 'ZIFUJXY JY 8ZJ_ VZN HTSXYNYZJS HNXNKX IJ HJYYJ HTSKWTSYFYNTS

HTQTSNXñX XJ QFSHJSY F[JH QJX FWRJX VZ HNYFIJQQJ NSJ]UZLSFGQJ IZ HTQTSNFQNXF JXY NS[ZQSñWFGQJ FZ] HTZYJFZ] JY FZ] UT QcJXY UQZX VZFSI TS IÑHNIJ IJ YJSNW HTRU

QF LZJWWJ KWTNIJ

)FSX HJYYJ HTSOTSHYZWJ STZ[JQQJ CUWJSSJSY YWÒX FZ XÑWNJZ] QJZW WÛQJIJU NSYJWSFYNTSFQ)FSX ZS UWJRNJW YJRUX UF^X JZWTUÑJSX IJ IÑHTQTSNXJW È QcFRIIJZ]NÒRJ YJRUX NQX ScMÑXNYJSY UFX È UVQJ WJXUJHY UZNX QJ XTZYNJS IZ UWNSHN&KWNHFNSX 1JX ÖYFYX :SNX SJ HWFNLSJS

INWJ T) HNJQQJRJSY VZcNQX XTSY QJX IñKJ

2JSSJS < NQQNFRX ScJXY VZJ QcNQQZXY VZcTSY QJX &RÑWNHFNSX VZJ QJ YNJWX XFHWN'Ñ 4S HTRUWJSI IðX QTWX UTZW' HTQTSNXñScJXYIñXJXUñWñJNVSZÐGXXXYTVSÞQ è QF RFHMNSJ RNQNYFNWJ IJX TUUWJXX QF XNYZJ IFSX QF I^SFRNVZJ NSYJWSFY VZcJQQJ HTSXYNYZJ ZSJ YJWWNGQJ RJ 1F UJWXNXYFSHJ IJX OFHVZJWNJX JY IJ IÑXÑVZNQNGWJQF [NJÑHTSTRNVZJIJQF UFX JS IFSLJW QF RÑYWTUTQJ (J VZN J FZ] ^JZ] IJ QcNRUñWNFQNXRJ HcJXY Q UWTUFLFSIJ XTHNFQNXYJ IJ XcNS'QYW IJ QJX HTSYFRNSJW (cJXY IñOè ZS LWF UNWNTIJ KWTNIJ IZ HTS(NYÆ RFNX VZJ IJ LZJWWJ HMFZIJ HJYYJ HTQTSNJ UTZ RJZWYWN OWJXÆ\$ 1 J H F U N Y F Q N X R J X J W J S I H T R U Y J F Q T W X QNYFNWJ F YTZY è UJWIWJ FZ Iñ[JQTUUJ YNTSFQJX &ZXXN IFSXQJHFIWJIJQFH

UJZUQJX è INXUTXJW IcJZ] RòRJX 1JIJW

1 J HFUNYFQNXRJ XJ WJSI HTRUYJ FQTW X QNYFNWJ F YTZY È UJWIWJ FZ IÑ[JQTUUJ YNTSFQJX &ZXXN IFSX QJ HFIWJ IJ QF H YTZYJX QJX HTQTSNJX XTSY JQQJX FUU È QcJ]YWòRJ QJ SJZYWFQNXRJ È ÒYWJ VQNXRJ (J VZcNQ KFZY Ñ[NYJW F[FSY YTZ YÑLNVZJ QcTZ[JWYZWJ IJX RFXXJX XZW QF MFNSJ WFINHFQJ IJ IN_FNSJX IJ RNQ UJZUQJX HTQTSNXÑX XTSY UFWKFNYJRJS UÑWFYNKX VZN ITRNSJSY QF [NJ UTQNYN UTZWVZTN RÒRJ HJZ] VZN YTSSJSY HTSY HNIJSY JY FLNXXJSY YTZOTZWX JS KTSH UQFSÑYFNWJ &ZOTZWICMZN QF HTJ]NXY IJZ] GQTHX JSYWJYNJSY JY UWT[TVZJ QF HTQTSNFZ])JRFNS UJZY ÒYWJ [JWWTS ITRFNSJ IJ QF [NTQJSHJ FUW ÒX QF QNG Ñ WNYTNWJX HTQTSNFZ] 5JZY ÒYWJ [JWWTS

YNTS IJX RNSTWNYÑX)ÑOè HJWYFNSJX

UFX è UWûSJW IJX RÑYMTIJX [NTQJSYJX UTZ UWTGQÖRJX JY HJ ScJXY UFX UFW MFXFWI X J|YWñRNXYJX SðLWJX FZ| ÖYFYX :SNX KTWF XcFWRJSYJSHTSXñVZJSHJ (JScJXYUFXUF XN IFSX QJ RTSIJ INY QNGWJ NQ ^ F IJX HT IJX RNSTWNYÑX OZN[JX JS:788 JY XN QJ LÑ IFSX QcZSIJ XJX INXHTZWX F [JWXñ VZJQ VZ RNQQNTSXIJRZXZQRFSXTUUWNRñXUFW QI SNXYJ 1JHFUNYFQNXRJJY QcNRUñWNFQNX QF QZYYJ HTSYWJ QJ WFHNXRJ JY QJX RTZ[J SFYNTSFQJ XTSY UZWJRJSY JY XNRUQJRJS' HTRRFSIÑX KTRJSYÑX IJ nÆQcJ]YÑWNJZWÆ NQX IcZYNQNXJW HJYYJ YFHYNVZJ J)HFHJA HTRNYÑ IJ XTZYNJS IJX RNSTWNYÑX ITRNSŕ QcFSYNHTQTSNFQNXRJ HTRRJQJX HTQTSJ KFNXFNJSY IJ QF LZJWWJ XZG[JWXN[J F[JH ([NHJX UX^HMTQTLNVZJX .QX nÆZYNQNXFN UJZUQJÆ } 4S XFNY HJ VZJ HJQF ITSSJ (JYYJ FYRTXUM ÖWJ IJ [NTQJSHJ IJ RJSFH GWFSINJX ScJKKWFNJSY UFX JY SJ IÑXTWN. SNXñX 3TZX F[TSX [Z VZJ YTZYJ QJZW MNX] INXUTXJènÆHTRUWJSIWJÆ}HJYYJXNYZFY HTQTSNFQJJY QF [NTQJSHJ UFHN'VZJ IFSX RTSIJ HTSYJRUTWFNS NQ ^ F ZSJ XTWYJ IJ H HTRUQNHJ ZSJMTRTLÑSÑNYÑ 1JXHTQTSN> HJYYJFYRTXUMÖWJ .QXXTSY UTZWZSJKTI XcñYTSSJ VZJQVZJKTNX VZJ QJX HTQTSNXñ ZSJ WTGJ è QJZW KJRRJ FHMÖYJSY ZS UTX 4S SJ IJ [WFNY UFX 1JX HTQTSNXñX XTSY UJ

5MTZRN 1ZRZRGF JY 9XHMTRGÑ &MNIOT J'S^FYYF JY HJZ] VZcTS OJYYJ UÑWNTINVZJRJ WJRUQFHJW .QX HTRUWJSSJSY YWðX GNJS

IJXYNS XJ OTZJ RFNSYJSFSY .QX [N[JSY IFS IJ 'S IZ RTSIJ JY NQX JXYNRJSY VZJ WNJS SJ I UJW (cJXY UTZWVZTN NQX HTRUWJSSJSY Y

NQX I Ñ R F X V Z J S Y Q J X K T W H J X V Z N X T S Y I X Ñ Q c M T R R J X T Z X I Ñ [J Q T U U Ñ X T S Y F Z O T U T Q N Y N V Z J X F Z X J S X Q J U Q Z X U Q F S Ñ Y F N

1cnsiñujsifshj f hjwyjx fuutwyñ fz]
Qf wñufwfynts rtwfqj jy htsxfhwñ
Sctsy ufx jshtwj jz qj yjrux icñqfgi
Htsxywznwj jy icf)wrjw ijx [fqjzwx
Hjsy tþ qj hnyt^js jy qcmtrrj xj iñ[,
Hmnxxjsyifsxijxitrfnsjxijuqzx js i
Ufx jshtwj 5qfhñxifsx zsj xtwyjicn
Mtrrjx xj ujwxzfijsy fxxj_ kfhnqjr
Iñhnijw fnqqjzwx utzw ytzy qj rts
6zfsy fz]inwnljfsyx kfhjè hjyyj hts
Jy hmtnxnxxjsy qj sjzywfqnxrj

.Q ^ FZWFNY GJFZHTZU è INWJ XZW QJ SJZ XNRNQJSY è ZSJ XTWYJ IJ RJWHFSYNQN

YJWFNY è UWJSIWJ è IWTNYJ JY è LFZHM HJYYJHWñFYNTSIJQFLZJWWJKWTNIJX Iñ[JQTUUñX IJ WJHJ[TNW QcFNIJ ñHTSTR YNJX SJUJWRJYUFX JSKFNY è HMFHZS IJ [JSNW JS FNIJ HTRRJ NQ QJ KFZIWFN] Iñ[JQTUUñJX (JX XTRRJX QNYYñWFQJR VZN XTSY NS[JXYNJX IFSX QJX WJHMJWH SNJZWX YWFSXKTWRñX JS YJHMSNHNJS UTZWWFNJSY JS VZNS JFSX FZLRJSYJ UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX IJ Æ 4S [TNY WòY GNJS HTRUWNX IJX UF^X XTZX Iñ[J(IFSX QF UWTQTSLFYNTS SN IFSX QcFHHJS KWTNIJ 2FNX NQ XJ YWTZ[J VZcTS SJ QJ FINX &QTWX VZFSINQX JS TSY QF UTX LFLJSY 2FNXQJUJZ[JSY NQXWñJQQJRJ VZJ QF +WFSHJ J]UNWNRJSYJ JS &KWNV RNVZJX 8NQcTSJ]HJUYJQJXRTYNTSX (

YZWJXINUQTRFYNVZJXKWFHFXXFSYJX

QJX UJZUQJX FKWNHFNSX FNJSY UJXñ IFSX I QcFYYNYZIJ IJ QF +WFSHJ

1 J S J Z Y W F Q N X R J U W T I Z N Y H M J _ Q J H N Y T ^ J S F Y Y N Y Z I J I C J X U W N Y V Z N X J Y W F I Z N Y I F S X Q I N S Y W Ñ U N I N Y Ñ J Y Z S J ' J W Y Ñ M N Ñ W F Y N V Z J V

LJRJSY FZIÑ' (J WJKZX F) WRÑ IZ HTRUWTRN QTSYñ YTZYJ IZWJ IJ SJ UFX XcFYYFHMJW V UTWYJRJSY IJ HJX FITQJXHJSYX 'JWX JY IÑU UWòYXèXJXFHWN'JW UTZW ZS RTY 9TZY HJ TGXJW[FYJZWX THHNIJSYFZ] (FW NQ ^ F è L ZS XHFSIFQJJSYWJHJ VZJHJX MTRRJX UWÑ HJ VZcNQX TSY IJWWN OWJ JZ] (J UF^X XFS) YWTZUJX XFSXFWLJSYSJOZXYN'JUFXQFG FZ LWFSI OTZW (cJXY è ScJS UFX ITZYJW I YNJWX RTSIJ ITSSJ XTZ[JSY QcNRUWJXXNT QJIWFRJJY VZcNQ QZN KFZY XFITXJ MJGITF (JX QJFIJWX IJ UF^X [NIJX VZN UFWQJSY K JS[NJIJQJXKFNWJYFNWJ 4W TSQJXHTZW (JZWX 4SQJXNS[NYJ)NXTSX QJ TSXJQJX IZ SJZYWFQNXRJ .QQJYYWñX è Æ NQJ]N UWTUTX ZSJ QNYY NWFYZWJHTQTXXFQJ .QX 1JX INWNLJFSYX IJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñ] IJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX XTSY IJX HQNJS QJX HTRUFLSNJX FÑWNJSSJX 1JX WJXUTSX FXNJSX TSY QF UTXXNGNQNYÑ IFSX QJ RÒI ZS JSXJNLSJRJSY XZW QF UQFSN'HFYNTS X JY XZW QJX GNJSKFNYX IJ QcñHTSTRNJ QNG (TQZRGNF:SN[JWXNY^ 1JXX^SINHFQNXYJX UFWY UWTLWJXXJSY è ZSJ HFIJSHJ FHHÑQ HTS'J Y TS IJX UTXYJX IFSX QJX TWLFSNXR VZcNQXIñHNIJSYIJXJHTSXYNYZJWJSHJSY ScTSY UFX HJX HNSVZFSYJ FSX IJ UWFYNVZ IFSX QJ HFIWJ IcZS UF^X NSIZXYWNFQNXñ F

VZJ QJ X^SINHFQNXRJ FUTQNYNVZJ JXY ZS

```
òYWJScJXY HJUFX SÑHJXXFNWJ 5JZY ò
HJYYJ[TQTSYñYTYFQNXFSYJ VZNXJHF
GFQNXRJ JXY QcZSJIJX HFWFHYñWNXYN
YFQJXIJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX
 2FNX WJ[JSTSX FZ HTRGFY XNSLZQNJ\
HTQTS .Q XcFLNY TS QJ [TNY IJ QF QZ
J]JRUQJX MNXYTWNVZJX XTSYÆ Qc.SI
GNJS X W Qc&KWNVZJIZ 3TWI 2FNX HJV
IJ [ZJ HcJXY VZcJQQJ FZWFNY UZ ñ HQFY
SÑJ HTRRJ JS 8TRFQNJ JY JSHTWJ FZO'
ñHQFYJW UFWYTZY Tb QJ HTQTSNFQNXR
&SLTQFUFW J]JRUQJ 1cJ]NXYJSHJIJ QF
VZJ QJ UJZUQJ IÑHNIJ IJ SJ KFNWJ HTS'FS
[NTQJSYX 1ZN è VZN TS ScF OFRFNX HJX)
UWJSFNY VZJQJQFSLFLJIJQFKTWHJ IÑ
QF KTWHJ *S KFNY IJUZNX YTZOTZWX
HMJRNS VZN IJ[FNY òYWJ QJ XNJS XcNQ
RJSY VZJ HMTNXNY QJ HTQTSNXÑ QZN F Î
JY UFW ZS NWTSNVZJ WJYTZW IJX HMTX.
RFNSYJSFSY F)WRJ VZJ QJ HTQTSNFQN
QFKTWHJ 1JW nLNRJHTQTSNFQYNWJX
è FZHZS RTRJSY ScJXXFNJ IJ WZXJW F[JH
HMTXJX (MFVZJXYFYZJ HJQQJIJ+FNIM
IJ 'ZLJFZI TZ IZ XJWLJSY 'QFSIFS YTZX
ITWX OZHMÑX XZW QJ XTQ HTQTSNFQ Sc
ZSJ XJZQJ JY RòRJ HMTXJÆ nÆ3TZX X
KTWHJIJX GF÷TSSJYYJXpÆ}4S HTRUQð\
QFUMFXJNSXZWWJHYNTSSJQQJ HMFVZ
IcZSJ FWNYMRñYNVZJ UWñHNXJ (JYYJ Q
FZYWJX HTQTSX RFNX NQ JXY NRUTWYFS
UFX STS UQZX QJX HTQTSNXñX *Y IcFGTV
HNUJÆ nÆ(cJXYJZ]TZSTZXÆ}SJHTSX
UZNXVZJQJHTQTSNFQNXRJ F[TSX STZ)
```

UFX FKKWTSYÑ QF RFHMNSJ GTZWLJTNX. UÑ QJZW HTSXHNJSHJ IFSX QF QZYYJ IJX LFSNXFYNTS IcZS RTSIJ RFSNHMÑNXYJ IcZS YNRJSYÑ *Y VZFSI UWÑHTSNXFSY IJX RT^JS IJRFSIJ È HMFVZJ WJUWÑXJSYFSY IJ QF RNST IJIJXHJSIWJ TZ TZ NSINLÖSJX NQ XcI UJWXTSSJ ScJXY NSINLSÑ JY VZcÈ QcJ]YWÒR IJ XF[TNW XN TS UJZY KFNWJ ÏF IcZS XJZQ HTX (J WFNXTSSJRJSY VZN UWÑ[TNY YWÒX FW

INXUFWNYNTS IZ UJZUQJHTQTSNXÑ SJ GTZQ

XÑICNSINLSFYNTS RTWFQJ .QFYTZOTZWX XF[JH QJ HTQTS XJ IÑWTZQJWFNJSY IFSX ZS HQJ HTQTSNXÑ SJ UJWI NQ UFX XTS YJRUX JS SJ HMJWHMJ Y NQ UWJXVZJ OFRFNX è HJ VZ IFSX QJ HFIWJ HTQTSNFQ *S KFNY XN QcFWYWTZ[JQJ HTQTSNXÑ NSÑGWFSQFGQJ HcJX VZJRJSY UTXÑ QJ UWTGQÒRJ IJ XF QNGÑWFY NIJSYNVZJXÆ nÆ(TSXYNYZTSX STZX JS LWTZ IJ HNSV HJSYX JY VZJ HMFVZJ LWTZUJ XcQTS Æ} (cJXY IFSX HJYYJ INXUTXNYNTS ICJX HMFHZS IJX UWTYFLTSNXYJX HTRRJSHJ QF

QZJ &ZXXN QJRNQNYFSY JXY NQ HJQZN VZN UTXÑJX FZ RNQNYFSY UFW QcTWLFSNXFYN IJ HJYYJ [NXNTS IJX HMTXJXÆ nÆ4þ FX YZ VZNÆ\$6ZcFX YZ KFNYÆ\$Æ} 1JLWTZUJJ]NLWÑFQNXJ ZS FHYJ NWWÑ[JWXNGQJ *S &QLÑ UWJXVZJ YTYFQNYÑ IJX MTRRJX VZN TSY FL

5TZW QJHTQTSNXÑ HJYYJ[NTQJSHJ WJUWŘ

[.]Q JXY ñ[NIJSY VZJ HJ SJYYT^FLJ UFW QJ [NIJ IñYW [TZQFNY XFZ[JW (cJXY GNJS HJ VZJ XNLSFQJ 8FWY XTRRJ UFW QJ KFNY RÒRJ IJ QJX WñUñYJW NQ XcFLN TS Wñ[ðQJ VZJ QcZSNTS XNRZQYFSñJ IJ YTZX HTSY NWWñFQNXFGQJ VZcJQQJ ScJXY VZJ WñHZWWJSHJ HJYYJ ZSNTS SJ UTZWWFNY XJ KFNWJ HTRRJ LWTZU RFXXFHWJW QJX HTQTSNXñX YJSYFYNTS UJWUñYZ VZN WJ[NJSY XN JQQJ ñYFNY IcFNQQJZWX WñFQNXFHTQTSNXFYNTSJ ØEF] XMWFSN MNNFVQZJHYNVZJ U

QFQZYYJSFYNTSFQJñYFNJSYHTSIFRSñ 5FW QFUTQNHJKWFSïFNXJ QFHTS'FSHJ HFWFHYðWJIÑXJXUÑWÑIJHMFVZJHFX: ñYFNY X W VZFSI NQ SJ UTZ[FNY UQZX W. HTQTSNFQ (JRNHFSNXRJFZWFNY UFW HMJ_QJX2FZ2FZVZNJ]NLJFNJSYVZJH LWTZUJKWFUUêY QF [NHYNRJ (MFHZS ñ RJSY WJXUTSXFGQJIJ QF RTWY IJ HJYY. HcJXY YWF[FNQQJW è QF RTWY IZ HTQTS UJWRJY è QFKTNX FZ] ñLFWñX JY FZ] UW' WJ[JSNW IJ WJYWTZ[JW QJZW UQFHJ IJ JXY FNSXN HTRUWNXJ HTRRJ QF RÑINFY HTQTSNXñ XJ QNGðWJ IFSX JY UFW QF [N RNSJ QcFLJSY UFWHJ VZcJQQJ QZN NSIN 1F UTÑXNJ IJ (ÑXFNWJ UWJSI IFSX QF UJ IJ QF [NTQJSHJ ZSJ XNLSN'HFYNTS UWTU WFUUJQJW QcZSJIJX UFLJX QJX UQZX Iñ TbQJ7JGJQQJ YNJSXÆ XcJ]UQNVZJÆ

1 * 7 * ' * 1 1 ***** Z W

ñYFYÆ Wñ[TQYñÆ RTSêLJÆ QcêLJI 1&2Õ7*

2TS STRÆ TKKJSXÑÆ RTS UWÑSTRA

2F WFHJÆ QF WFHJ MZRFNSJ 2F WJQN 1*7*'*11*

2F WFHJÆ QF WFHJ YTRGÑJ 2F WJQN UFX [TZX VZN QF UWÑUFWJWJ_ F[JH [T HcJXY RTN F[JH RF WÑ[TQYJJY RJX UFZ JY RF YÒYJ MNWXZYJ

9WðX HFQRJ /J RJ XTZ[NJSX IcZS OTZW IJ ST[JRG UFX XN] RTNX JY QJ RFÖYWJ JXY JSYW

LNSJZXJ HTRRJ ZSJ QZSJ WTZXXJ JY N RJRGWJX RZXHQÑX HcÑYFNY ZS YWÒX SFNY IcZSJ HFWJXXJ XJX ITNLYX LWTX

```
UQJNSIJKTXXJYYJX 8JX^JZ]GQJZXWNF
QJ YFVZNSFNY IJ HMTXJX XZHWñJXÆ HJ
UNOHJ INY NQJSRJWJLFWIFSY JYNQIN
FNRFGQJX QJRFÖYWJ VZcNQKFQQFNYX
HJ ScñYFNY UFX YWTU IJ [NSLY FSX UTZW |
YNJS JY ZS GTS JXHQF[J GTS XZOJY JY G
GTS LFWIJ HMNTZWRJIJHTRRFSIJZW •NO
KJWRJ *Y HJY MTRRJ XUÑHZQFNY XZW QJ
'QX ZS GJWHJFZ IJ LFWIJ HMNTZWRJ 3TZ
HTZYJQFX FZ UTNSLp
1 & 2 Õ 7 *
- ñ Q F X Y Z R T Z W W F X
1 * 7 * ' * 1 1 *
9Zñp OJ QcFN YZñ IJ RJX UWTUWJX RFNSXp
HTSIJJY UQFSYZWJZXJp HcñYFNY QF SZN
UFWRN QJX HFSSJX è XZHWJ 1JX HTZYJ
ñYTNQJX RFNXTS XJRTVZFNY IJX ñYTNQ
XZHWJ STZX GFQFKWFNJSY QJ [NXFLJ IJ W
[JWYJX
1 & 2 Õ 7 *
/cF[FNX Wò[ñ IcZS 'QX UTZW KJWRJW QJX ^
1 * 7 * ' * 1 1 *
/cFN HMTNXN IcTZ[WNW XZW ZS FZYWJ XT
' Q X
1 & 2 Õ 7 *
p 4 RTS 'QXp IJ RTWY RFZ[FNXJ JY UJWSNH
1 * 7 * ' * 1 1 *
2 ð W J I J R T W Y [N [ F H J J Y X T R U Y Z J Z X J
1 & 2 Õ 7 *
UTZW F[TNW YWTU MF÷
1 * 7 * ' * 1 1 *
UTZW F[TNW YWTU FNRñ
```

```
GQJXXZWJX
1 * 7 * ' * 1 1 *
*Y QJ RTSIJ SJ RcñUFWLSJ UFXp .Q Sc
RTSIJ ZS UFZ[WJ Y^UJ Q^SHMñ ZS UFZ
YZWÑ JS VZN OJ SJ XTN X FX X FX X N S Ñ J
1 & 2 Õ 7 *
) NJZ IZ HNJQ IñQN[WJ QJ
1 * 7 * ' * 1 1 *
2TS H•ZW YZ SJ RJ IÑQN[WJWFX UFX IJ I
(cñYFNY ZS XTNW IJ ST[JRGWJp
  *Y XZGNYJRJSY IJX HQFRJZWX ñHQF
  3TZX F[NTSX GTSIN STZX QJX JXH
KZRNJWÆ STZX QJXGòYJXFZXFGTY
  3TZX HTZWNTSX HTRRJIJX KTWHJSÑ
KJZ ÑHQFYðWJSYp 3TZX KWFUUNTSX
STZX KFNXFNJSY ZSJ KWFöHMJZW 3TZ
HWNX JY QJX HWNX IJ[NSWJSY UQZX X
HQFRJZW XcñQJ[F [JWX QcJXY HcñYF]
GW QFNJSYJYQF (FRRJ (FVZF ITZHJ X
 &QTWX HJ KZY QcFXXFZY ITSSñ è QF
 4S YNWFNY IJX KJSòYWJX
 3TZX KTWïêRJX QJX UTWYJX
  1F HMFRGWJ IZ RFÖYWJ ÑYFNY LWF
HMFRGWJ IZ RFÖYWJ ÑYFNY GWNQQFI
RFÖYWJ ÑYFNY QÈ YWÖX HFQRJp JY QJ
HcñYFNY QJ RFöYWJp /cJSYWFN (cJ)
HFQRJp (cñYFNY RTN HcñYFNY GNJS R
JXHQF[J QJ'IðQJJXHQF[J QcJXHQF[J
XJX ^JZ] KZWJSY IJZ] WF[JYX FUJZWñX
OJKWFUUFN QJXFSLLNHQFÆ HcJXY
RJXTZ[NJSSJ FZOTZWIcMZNÆ
```

ÖUFWLSJ RTN OcñYTZKKJIJ YJX QNJ

1 & 2 Õ 7 *

KJQQFM XTZYJSJZW TZ FQHTTQNVZJ HTRRJ IZ W ñLNRJHTQTSNFQ JY QFHTSYWJ [NTQJS QNGWJSY JY XJ WÑUTSIJSY IFSX ZSJ MTRTLŕ J]YWFTWINSFNWJ (JW&LSJIJQF[NTQJSHJ YJWWNGQJ VZJ QJ UJZUQJRJSY RÑYWTUTQI 1 J I n [J Q T U U J R J S Y I J Q F [N T Q J S H J F Z X J N S I SNXñ XJWF UWTUTW YNTSSJQ è QF [NTQJSHJ HTQTSNFQ HTSYJXYÑ 1JX LTZ[JWSJRJSYX R IFSX QF UWJRNOWJ UMFXJ IJ HJYYJ UNWNTIJ JXHQF[JX IJX HTQTSX (JX HTQTSX RJSFHJS HTQTSNXñXJYQJZWXLTZ[JWSJRJSYX .QXZ ZSX JY QJX FZYWJX QJX RòRJX RñYMTIJX 1 RFNWJ I CÖ [NFS IFSX XTS R NHFSNXRJ JY X J XcNIJSYN'JèQcFXXFXXNSFYIc&QN'TZRJSIO QcFQYJWSFYN[J ScJXY UFX JSYWJ ZSJ &QLñ &QLNWNJKWFSTFNXJRFNXJSYWJZSJ&QLN ZSJ & QL n W N J H T Q T S N F Q J 9 T Z Y Q J W J X Y J J X YN[JIJYWFMNXTS 1FQTLNVZJIZHTQTSJXY ScJXY INXFWITSSN UFW QF HTSYWJ QTLNVZ HTSIZNYJ IZ HTQTSNXÑ VZJ IFSX QF RJXZWJ UWNFQFGQJRJSY RNX FZ OTZW QJX RNHFSN. HTQTS) ð X QTW X VZJ QJ HTQTSN X Ñ HMTN X N QJX WJUWñXFNQQJX UTQNHNðWJX FUUJQQ WJUWñXFNQQJX IJX KTWHJX SFYNTSFQJX . ñVZN[FQJSHJ IJX WñXZQYFYX HFW QJX RN TZ QJX HFSTSSFIJX IJ QF (TYYJ IÑUFXXJSY JS NRUTWYFSHJ QJX WÑUTSXJX IZ HTQTSNX QF YJWWJZW INR^XYN'J IN'SNYN[JRJSY QJX HTQTSNXñX .QX HTSXYFYJSY JS JKKJY XZV QJX INXHTZWX XZW QcnLFQNYn IJ QF UJWXTS QJX ZSX XZW QJX FZYWJX SJ RFXVZJSY UFX

4S HTRUWJSI VZJIFSX HJYYJ FYRTXUM ÖWJ Q IJ[NJSSJYTZY XNRUQJRJSY NRUTXXNG QJ 4

[&]amp; NR $\|\|$ ($\|X\|$ FJNXW&JWRJXRNWFHZQJZXJX *YQJXHMNJ, FQQNRFWIU è

[JZY VZJ QJX XJUY +WFSïFNX YZñX TZ GC PFRTI^XTZQð[JSY QcNSINLSFYNTS IJX HYFSINX VZJ nÆHTRUYJSY UTZW IZ GJZWVITZFWX,ZJWLTZW IJ QF IJHMWF)OJWFIUTUZQFYNTSX VZN F[FNJSY UWÑHNXÑRJS9JWWJZW [NTQJSHJVZcJSWJLNXYWJSY IFSX QcFRJWYZRJ QNQX IÑHWN[JSY QJ HJWHQJ IJ QF MFNSJJS &QLÑWNJ

QJUTNSY IJSTS WJYTZW (cJXY UWJXVZ, ñSTWRJJSLQTGFSY YTZX QJX XJHYJZWX QJ WñFQNXJ (JUTNSY KZY FYYJNSY JS & Æ [NHYNRJX IJ 5MNQNUUJ[NQQJJY JYNTS UFW 1FHTXYJ IJX RNQNHJ & ØW 18 NN

.Q KFZY WJ[JSNW è HJYYJ UñWNTIJ UTZW RJXZ

)FSX QJX QZYYJX FWRÑJX NQ ^ F HJ VZ

OTZWICMZN JS & QLÑWNJ NQ Sc^F UFX ZS + WFSï I è KFNWJ ZXFLJ IJ XTS FWRJ 5FX ZS + WFSï FNX JS QcFUUJQ FZ HFQRJ IJ Qc43: VZN ScFNY QF UJWRN

IÑHNXNTS IZ UTZ[TNW KWFSÏFNX JS & QLÑWNJ & NS IJ7ñXNXYFSHJFTQSLÖIWZNYJQSIWJÆ nÆ7ñUTSIFSYFZ GQñJ LñSñWFQJ IJX 3FYNTSX ZSNJX QJ ,TZ[JWS IÑHNIJW JS & QLÑWNJ QF HWÑFYNTS IJ RNQNHJX ZV F[FNY INY Qc43: 1FHTXYJ W nUTSIÆ (TSXYNYZT KJZ HTSXJNQQFNYQc43: 1FHTXYJ[THNKðWJÆ UFWYNJX JS UWñXJSHJ XTSY NS[NYñJX è JSYWJW XZW ZSJ XTQZYNTS IÑRTHWFYNVZJ JY UFHN'VZJ HTXYJ INHW OYJ VZJ ITW NSF [FSY YTZY *ZWTU NJS WJW XZW VZNHTSVZJ QZN UFWFÖYWF XZXUJHY 1 HTS'SFSY FZ LÑSTHNIJ IJ[WF F[FSY YTZYJX HMTX QJX FZYTWNYÑX JXYNRFNY TS FQTWX 1FHTXY. WNUWJXXNTS TWLFSNXTSX QF HMFXXJ FZ] & QLi NQ WJRJY QJX UTZ[TNWX HN[NQX FZ] RNQNYFNW HN[NQX 1JHJWHQJJXY KJWRñ &Z RNQNJZ Qc&Q VZÑ GTZXHZQÑ KWFUUÑ Q^SHMÑ GNJSYÛY FGF

[[]WNW IJXZXHNYJW IJUTZWXZN[WJIJXXZXUJHY nÆ:SRTNXFUWðXQJ[TYJIJQFRTYNTS'SFQJIJIJX 3FYNTSX ZSNJX UFX ZS *ZWTUÑJS JS &QLÑV

UQZX ñUTZ[FSYFGQJ JSYWJUWNXJ IcJ]YJWRNSFYNT 8TQZYNTSInRTHWFYNVZJÆ\$)cFHHTWIHTSHðIJ1FHT XZUUWNRJW QJX &QLÑWNJSX 5TZW HJQF FWRTSX Q 1F UWJXXJ UFWNXNJSSJ IFSX XTS JSXJRGQJ F FHHZ HWñFYNTS IJ HJX LWTZUJX FWRñX 2NQNHJ KFXHNXY è QcñHMJQQJIJ QcNSIN[NIZ JY IZ IWTNY IJX LJSX VZ QJ HTQTSNFQNXRJ FZ XJNS IJ UF^X YWFINYNTSSJQQ XFXXNSFYX X^XYÑRFYNVZJRJSY QÑLFQNXÑX WJHTR 2FNX QF HMFNW FQL NWNJSSJ SJ UTWYJ Y JQQJ UFX I GQJXXZWJX IJ UQZX JS UQZX TZ[JWYJX IJ UQZX JS L UQZX JS UQZX WFINHFQJXÆ\$ &YYJSYNTS HTSXJNQ RJSYFNWJ 275 SJ WNXVZJ Y TS UFX JS HWñFSY HJ HWJZXJW GNJSYûY ZS FGÖRJJSYWJ QJX IJZ] HTRRZSF 2FNX QJXYFYZY HTQTSNFQ ScJXY HJUFX QcFXXJW[N ZS UJZUQJÆ\$ 1F 7ñ[TQZYNTS FQLñWNJSSJJXY UWñH F)WRñJIJHJY FXXJW[NXXJRJSY JY IJ HJY FGÖRJ 1F WNJSSJ XcFIWJXXJ è QF SFYNTS THHZUFSYJ JY QZN I IJ QF HMFNW FQLNWNJSSJ RJZWYWNJ JY GQJXXNJÆ FQLNWNJSÆÆ) nÆ1FHWñFYNTSIJHJXRNQNHJX INY TS UJWRJY

IJ Qc&WRÑJ *QQJ QNGÑWJWF IJX ZSNYÑX ITSY QF RN QJX KWTSYNÒWJX YZSNXNJSSJ JY RFWTHFNSJ :SJ FRNQQJ MTRRJX 1F VZFXN YTYFQNYÑ IJ QF 2FWNSJ JY QNHJÑSTWRJ J]UÑINYN[J FZ UFQRFWÒX FMZWNXXFSYTWYNTSSFNWJX IJX UJZUQJX YZSNXNJS JY RFWTHFKTWYJX IJHJSY RNQQJ MTRRJX .Q KFZY FQQÑLJW Qc 8ZWGFNSJX 9FSY NQ JXY [WFN VZJ QF KWÑSÑXNJ M^X1FHTXYJ JS NRUTXJ RÒRJ FZ] +WFSÏFNX HQFNW[T^FSQF HWÑFYNTS IJ HJX RNQNHJX UTWYJ IFSX XF OZXYN'INHYNTS 1JX YÊHMJX IJ Qc&WRÑJ KWFSÏFNXJ XTSY NQZN']J HTRRJ TGOJHYNK QF WJRNXJ IZ GÊNQQTS è QI

HMJKX IJ GZNQINSLX HMJKX I cñ Y F L J X p & Z V Z F I W N Q Q F Z O T Z W I c M Z N Q J V Z F I W N Q Q F L J J S M F Z Y J Z W n Æ * S M J Z W J X I J Z] R N Q Q J H F S I N I F Y Z W J X X T S Y J S W T U ñ J S X I c & Q L ñ W N J T S Y N R R ñ I N F Y J R J S Y W Ñ U T S I Z (I J 1 F H T X Y J) Î X T W R F N X H M F V Z J * Z W T U Ñ J S I J [W F W X J H Y J Z W Q J X & Q L ñ W N J S X X Z W [N [F S Y X 7 J S X J N L S J R J S Y] S X J N L S J R J

FZYJWWTWNXRJ IÑYJHYNTSIJXZXUJHYX QNVZNIFY

KJWRJ YTZOTZWX QF UTWYJ XZW QcF[JSNW 8ZWYTZ IJ HTRUWJSIWJ IJ RJXZWJW QF UWTKTSIJZW JY QF I YNTS FQLÑWNJSSJÆ HMJKX IcFWWTSINXXJRJSYX H IJ[NSY HQFNW UTZW YTZY QJ RTSIJ JY ROVZJ nÆïF SJ UTZ[FNY UQZX WJHTRRJSH STYJKTNX QJ UJZUQJ HTQTSNXÑ SJ YNJ JSWJLNXYWJ QJX [NIJX ÑSTWRJX KFNYX IZSJ XTWYJ IJ RFQ SÑ HJXXFNWJ 5ZNXVZJ IJ WÑ UTSIWJ UFW QF [NTQJSHJ NQ JS FINVZJSHJX 8JZQJRJSY NQ J]NLJ VZCTS SJ CUQZX IJ YJSNW IJ HTRUYFGNQNYÑ UTZW (NÆ9TZX QJX NSINLÖSJX XTSY UFWJNQXANÆ9TZX QJX HTQTS XÆX JTSJYHJTFQWTJSNNQXÑÆVZFYTWYZWJ VZCTS QZN YZJ XF KJRRJ TZ VZ

MFZYJZW &Z RJZWYWJ FWYNXFSFQ XcFOTZYJ FZ &WWòYJ_ QcñHTZQJRJSY IJ XFSL F[FNY HTSXJNC] Ic^UFW[JSNW WñUQNVZJ 1FHTXYJ JXY VZcNQ SCUJZUQJ FQLñWNJS FUWÒX F[TNW ñYÑ QN[WÑ FZ] MFZ] GTSX XTNSX IJX RNQNHJX ZWGFNSJX *S IÑHIRNQNHJX 1FHTXYJ XNLSN'J SJYYJRJSY VZcNQ SLZJWWJ .Q UWTZ[J VZcNQ J]NXYJ ZS NS'SN IFSX C[TNHN RFNSYJSFSY UWNXTSSNJW RFNX VZJQQJ RTSIJ F[JH XTN

HJRJSYIJX XJW[NHJXIJ UTQNHJ (JWYFNSJRJSYIJ Qc&WRñJ &ZWFYNXXFLJJS XZWKFHJ XcFOTZY

HTSYWFHYZWJIJXJX RZXHQJX JY QcNSYJSXNYÑIFUWðX HMFHZS IJ HJX FXXFXXNSFYX XTQQNHNYIF[FSYFLJ XF UWNXJIJ HTSXHNJSHJ JY XTQNIN'JYêHMJXIJ Qc&WRÑJ KWFSÏFNXJ XTSY NS'SNJX (FJXY û HTRGNJS NS'SNJÆ Æ}

nÆ1JUJZUQJFQLÑWNJSFUWðXHMFHZSJIJHJ

(cJXY UTZWVZTN FZ IÑGZY IJX MTXYNQNYÑX N (cJXY XJZQJRJSY UFW QF UTQNYNXFYNTS IJX HF WN[JSY è KFNWJ FIRJYYWJ FZ] RFXXJXÆ VZJ Q RÑYWTUTQJ SJ XTSY UFX YTZOTZWX [TQTSYFNWJ ÑH•ZWÑX UFW HJYYJ LZJWWJÆ VZJ QcNSYÑ WÒ N RTZ[JRJSY RFSNKJXYJ IFSX XTS FHYNTS QJ WJXU YNTSX NSYJWSFYNTSFQJXÆ VZcZSJ FWRÑJ VZ FWRÑJ JY HJXXJ ICÒYWJ HTSXNIÑ WÑJ HTRRJ ZS L WTZYJXÆ VZCJS YTZY ÑYFY IJ HFZXJ QF UTX HTSXYNYZJ ZS RT^JS IJ UWJXXNTS STS SÑLQNLJ RNQNYFSYX IÑYJSZX UFW QCJSSJRN LÑWNJJY UFX ZS +WFSÏFNX VZN FNY ÑYÑ YWF IJ OZXYNHJ KWFSÏFNXJ UTZW QJ RJZWYWJ Ic HMNSJ è 2FIFLFXHFW FZ]HTQTSNJX QcNSI VZcNQ Sc^ F[FNY WNJS è FYYJSIWJ IJ QcFZY HTQTS JXY IJ WJSIWJ NRUTXXNGQJX OZXVZ IZ HTQTSNXÑ 1J YWF[FNQ IZ HTQTSNXÑ JXY QJX HTRGNSFNXTSX ñ[JSYZJQQJX UTZW FSi QJUQFSIZ WFNXTSSJRJSY QJRFSNHMNNXF ZS RFSNHMÑNXRJ IZ HTQTSNXÑ Í QF YMÑTW RFQ FGXTQZÆ } WñUTSIQF YMñTWNJIZ nÆH 1cfuufwnynts iz htqts f xnlsn'ñ x^sh IJ QF XTHNÑYÑ FZYTHMYTSJ QÑYMFWLNJ HZ IJX NSIN[NIZX 5TZW QJHTQTSNXñ QF [NJS. HFIF[WJJSINHTRUTXNYNTSIZHTQTS 9JQQ HTWWJXUTSIFSHJ YJWRJ è YJWRJ IJX IJZ] WI 2FNX NQ XJ YWTZ[J VZJ UTZW QJ UJZUQJ H QJSHJ UFWHJ VZcJQQJ HTSXYNYZJ XTS XJ HFWFHYÖWJX UTXNYNKX KTWRFYJZWX (JY YTYFQNXFSYJ UZNXVZJ HMFHZS XJ KFNY R LWFSIJ HMFöSJ IZ LWFSI TWLFSNXRJ [NTQ. WñFHYNTSèQF[NTQJSHJUWJRNðWJIZHTQT XJ WJHTSSFNXXJSY JSYWJ JZ] JY QF SFYNTS [NXJ 1F QZYYJ FWRÑJ RTGNQNXJ QJ UJZUQ. QJOJYYJIFSX ZSJ XJZQJINWJHYNTS è XJS> 1F RTGNQNXFYNTS IJX RFXXJX VZFSI JQ QcTHHFXNTS IJ QF LZJWWJ IJ QNGñWFYNTS HTSXHNJSHJ QF STYNTS IJ HFZXJ HTRRZSJ SFQ IcMNXYTNWJHTQQJHYN[J &ZXXNQFIJ QF HTSXYWZHYNTS IJ QF SFYNTS XJ YWTZI QcJ]NXYJSHJ IJ HJ RTWYNJW YWF[FNQQñ IF QðWJ 4S HTRUWJSIRNJZ] FQTWX QcTWNLNS

UQFNSIWJ è UJWXTSSJ 1JLTZ[JWSJRJSY VZWF GNJS STRRJW HMFVZJ OTZW IJX HTRRNX JY IcNSKTWRFYNTS &Z]^JZ] IZ HTQTSNXñ | ScJ]NXYJSY UFX *Y IJKFNY GNJSYûY XJUY

HTQTSNFQJ TSHTS[NFNYQJUJZUQJèQZ &UWðX QF QNGñWFYNTS SFYNTSFQJ TS (RNXðWJ QcFSFQUMFGñYNXRJ QJXTZX F) WRJ Y TS HTSYNSZJ 1J UJZUQJ [ñWN HTRGFY NSYJWRNSFGQJ 1F [NTQJSHJIZHTQTSNXñ F[TSX STZX) J UFW XF XYWZHYZWJ JS JKKJY QJ HTC YNXYJJY WÑLNTSFQNXYJ 1JHTQTSNFQ IJ HTSXYFYJW QcJINXYJSHJ IJ YWNGZX WJSHNJ 1JX^XYÖRJHTQTSNFQFQNRJSY YN[JQJX[NJNQQJX HTSKWñWNJX RFWFG XFUWFYNVZJJXY YTYFQNXFSYJ SFYNT UTWYJ IFSX XTS NSYNRNYÑ QF QNVZNIF IZYWNGFQNXRJ &ZXXNQJXUFWYNXSFY UFWYNHZQNOWJRJSY NRUNYT^FGQJX F[HTZYZRNJWX 1F QNVZNIFYNTS IJX HF÷I UWñFQFGQJèQcZSN'HFYNTSIZUJZUQJ &Z SN[JFZ IJX NSIN[NIZX QF [NTQJSHJ IÑGFWWFXXJ QJ HTQTSNXÑ IJ XTS HTRU XJX FYYNYZIJX HTSYJRUQFYN[JX TZ IñXJ NSYWNUNIJ QJWNMFGNQNYJ è XJX UWTU FWRÑJ F ÑYÑ X^RGTQNVZJ JY RÒRJ XcNQ ZSJ INHTQTSNXFYNTS WFUNIJ QJ UJZU HTS[FNSHWJ VZJ QF QNGNWFYNTS F NYN HMFHZS VZJQJQJFIJW ScFUFXIJRñWNY MNXXJ QJ UJZUQJ è QF MFZYJZW IZ QJFI. IJ W Ñ Y N H J S H J F L W J X X N [J è Q c Ñ L F W I I J Q F VZJIJ OJZSJX LTZ[JWSJRJSYX XJINUOHM UQFHJ 6ZFSIJQQJXTSYUFWYNHNUÑ IF WFYNTS SFYNTSFQJ QJX RFXXJX SJUJW

XJUWñXJSYJW JS nÆQNGñWFYJZWÆ } * O IZ WñXZQYFY IJ QJZW FHYNTS JY XJ LFW INJZ [N[FSY QJZW F[JSNW QJZW IJXYNS YFQJRJSY NWWJXUTSXFGQJX MNJW JQO

ZYNQNXñ IFSX QJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñ

YTZY HTRUWJSIWJ JY IÑHNIJW IJ YTZY .QQZQJSHJ QFHTSXHNJSHJIZ UJZUQJXJWJGJQQ'HFYNTS 1JX IÑRFLTLZJX QJX TUUTWYZSNYTSY IÑXTWRFNX QF YÊHMJ IN)HNQJ 1F UWF]IFSX ZS HTWUX È HTWUX IÑXJXUÑWÑ HTSKÖWLT Y [TWFHJ IZ HTSHWJY 1cJSYWJUWNXJ IJ[NJSY È QTSL YJWRJ UWFYNVZJRJSY NRUTX

) J Q F [NTQJSHJ I F S X Q J H T S Y J]

3TZX F[TSX RFNSYJX KTNX XNLSFQñ IFS) HðIJSY VZJ IFSX QJX WñLNTSX XTZX Iñ[J XFGQJ UTQNYNVZJ JXY YTZOTZWX JS YW FZ HTRGFY (TRGFY HTSYWJ QJ HTQTSNF

QFRNXðWJJYQJXTZX Iñ[JQTUUJRJSY H INYNTSX XYÑWNQNXFSYJX 1J [THFGZQF FUUJQX JXY ZS [THFGZQFNWJ IJ HMJK I IJQcFSFQUMFGñYNXRJÆ} nÆIñKFNYJX QJX UWJRNOWJX FSSNJX IFSX ZSJ FYRTX GFYFNQQJ (cJXY VZJ QJ INWNLJFSY UT Iñ[JQTUUñ RJXZWJ F[JH JKKWTN QJ HMJ ITNY KWFSHMNW XTS UF^X .Q JS FUUJQ nÆ(JNLSTSX STZXQJXWJNSXJYYWF[FN RJSY XFNXN UFW ZSJ XTW YJ IJ KTQ NJ HW JKKTWY LNLFSYJXVZJ JY INXUWTUTWYN STS XJZQJRJSY IJ XcJS XTWYNW RFNX I. SFYNTSXF[JHQJXRT^JSXIZGTWI 8NQJ> UJSXJ Y TS XTSY UFW[JSZX è HJ XYFIJ I HcJXY è QF XZNYJ IJ QJZWX JKKTWYX 5W JY è STZX RòRJX VZJ STZX XTRRJX HFUFG WñFQNXFYNTSX (JYYJKFïTS IJ UTXJW Q YNTS IJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX SJ STZ) WFNXTSSFGQJ 1JX ÖYFYX JZWTUÑJSX TSY KFNY QJZW Z

RJSY TÞ QJX GTZWLJTNXNJX SFYNTSFQ IFSX QJZWX RFNSX QF UQZUFWY IJX WNH JY FWYNXFSX HQJWHX JY GFSVZNJWX I HFIWJ SFYNTSFQ QJX 'SFSHJX QJ HTRR 1F GTZWLJTNXNJ WJUWñXJSYFNY QF HQFXX QF UQZX UWTXUðWJ 8TS FHHJXXNTS FZ UTZ IJ XJ QFSHJW IFSX IJX TUÑWFYNTSX IÑHNXN XFYNTS Iñ[JQTUUJRJSYIJX HTRRZSNHFYN] HMJWHMJXIJIÑGTZHMÑXnÆTZYWJ RJWÆ} *S *ZWTUJ XN QcTS J]HJUYJ VZJQVZJX SZ YJWWJ UFW J]JRUQJ F[FNY UWNX ZSJ HJWYF WJSYX ÖYFYX FZ RTRJSY TÞ XJ WÑFQNXFNY HTSSFNXXFNJSY ZSJ XNYZFYNTS ÑHTSTRN\ KTWRJ &ZHZSJSFYNTS [WFNRJSY UFW QJX Iñ[JQTUUJRJSYJYIJX**758Mi\$TXQZZQXYMFZNS**YWJX &ZOTZWICMZN QcNSIñUJSIFSHJ SFYNTSF

SFYNTSFQJIFSX QJX W nLNTSX XTZX I n [JQTI FXUJHYX YTYFQJRJSY STZ[JFZ])FSX HJX Wi WñFQNXFYNTSX XUJHYFHZQFNWJX J]HJUY UF^X UWñXJSYJSY QF RòRJ FGXJSHJ IcNSK RFXXJX QZYYJSY HTSYWJ QF RòRJ RNXÖWJ QJX RòRJX LJXYJX JY IJXXNSJSY F[JH QJZ WFUJYNXXñX HJ VZJ QcTS F UZ FUUJQJW (QF KFNR 2TSIJ XTZX Iñ[JQTUUÑ RTSIJ IJ NSMZRFNS 2FNX FZXXN RTSIJ XFSX RÑI. NSLNSNJZWX XFSX FIRNSNXYWFYJZWX + QJX SFYNTSX JZWTUÑJSSJX XJ [FZYWJSY QF UQZX TXYJSYFYTNWJ (JYYJ TUZQJSH, QNYYNWFQJRJSY XHFSIFQJZXJ HFW JQQJ F IJX JXHQF[JX JQQJ XcJXY STZWWNJ IZ XFSL [NJSY JS IWTNYJ QNLSJ IZ XTQ JY IZ XTZX X XTZX Iñ[JQTUUÑ 1JGNJS òYWJJY QJUWTL\ ñ Y ñ GêYNX F[JH QF XZJZW JY QJX HFIF[WJX &WFGJX IJX .SINJSX JY IJX /FZSJX (JQF S IJ SJ UQZX QcTZGQNJW 1TWXVZcZS UF^X UFW QJX WJ[JSINHFYNTSX è QcNSIñUJSIFS UWTHQFRJ è QcNSYJSYNTS IJX INWNLJFSY> [TZX [TZQJ_ QcNSIñUJSIFSHJ UWJSJ_ QF 2T^JS ÏLJÆ} QJ UJZUQJ STZ[JQQJRJSY N YJSIFSHJ è FHVZNJXHJW JY è WJQJ[JW JKKJHYN[JRJSY QJ HTQTSNFQNXRJ WJX XJX YJHMSNHNJSX JY RJYYWJ JS UQFHJ ZS INXUTXNYNK IJ UWJXXNT6F10HY15NTR1 IJ QcNSIñUJSIFSHJ XJ YWFSXKTWRJ JS QcNSIñUJSIFSHJ 1F UZNXXFSHJ HTQTSIÑSTWRJX IJ HTJWHNYNTS HTSIFRSJ È QF SFYNTS *S HQFNW QF UZNXXFSHJ HTQ [TZX [TZQJ_ QcNSIñUJSIFSHJ UWJSJ_ QIXX [TZQJ_ QcNSIñUJSIFSHJ UWJSJ_ QIXX [TZWSJW [JWX QJZW UJZUQJ JY IX JKKTWY LWFSINTXJ)J HJX MTRRJX FKK

) FSX QJ HTSYJ|YJ NSYJWSFYNTSFQ FHYZJQ Q

HTSYNSZJSY YÒYJ [NIJ JY [JSYWJ [NIJ è QJ STZWV

QJ GQTHZX ÑHTSTRNVZJ HTSYWJ QJX XJZQJX HT YNVZJX 1JX ÖYFYX :SNX F[JH QcTUñWFYNTS FS QcMnRNXUMðWJ FRnWNHFNS ZS STZ[JFZ HMFUN) YNTS QFGTWNJZXJIJ QcMTRRJ 1c&RñWNVZJQFY IFSYX XNnLJFSY è Qc43: JY GFYYFSY RTSSFNJIJ[\ UTZW Qc&KWNVZJ (JX FSHNJSSJX HTQTSNJX IJU IFSX QF YJWWJZW JY QJ IÑ SZJRJSY QF QTN IcFNWF 1F QNG NWFYNTS IJ Qc & KWNVZJ QJI N [JQTUUJF MTRRJX TSY UJWRNX FZ] UJZUQJX QFYNST FRÑW [NJNQQJIFSXJIJX INHYFYZWJX Tb QJX WñLNRJX XJRGQFSY (FXYWTUWJSIQJUTZ[TNW è (ZGFJY (MñWñXNJ JXY WJXXJSYNJ HTRRJ (ñFZ SFYNTSFQ ÖYFYX:SNXTWLFSNXJSYIJXGWNLFIJXHTSYWJ ZSLTZ[JWSJRJSYUWT[NXTNWJ NSHJSINJSYQJX JS'S IcñYWFSLQJW NRUNYT^FGQJRJSY QJ UJZUQ HNQJ 1JUJZUQJHZGFNS XTZKKWNWF RFNX NQ [/FSTX 6ZFIWTX IFSX ZSJ INHQFWFYNTS ICNRUTV IcF)WRJW VZJ XTS UF^X I NKJSIWF UFW YTZX QJX R GFNSJ 1JX ÖYFYX :SNX JZ] FZXXN [TSY UJZY òYW IJX UJZUQJX (JOTZW Qè STZX UF[TNXJWTSX H UTZW QJX MTRRJX JY UTZW QJX KJRRJX IZ RTSIJ XTRRJYTZYJ ScJXY LFWFSYN VZJUFW QJX JXHQ IFSX QJX UZNYX IJ UÑYWTQJ IZ 2T^JS 4WNJSY Q (TSLT QJX UQFSYFYNTSX IJ Qc:SNYJI + WZNY TZ I IJ ITRNSJW IJ YTZYJ XF UZNXXFSHJ HJX JXHQF[J

WÑLNRJICFZXYÑWNYÑ È HJX RZXHQJX FYW ZS YWF[FNQ INXUWTUTWYNTSSÑ :S WÑLN NSXYNYZÑJY HMFVZJÖYFY F[JH QJX RT^JS) INXUTXJ YÊHMJIJ WÑUTSIWJ È QF LWFSIJ KF

LWFSIJRNXÖWJSFYNTSFQJ 4SFXXNXYJ È QUJZUQJ VZN I ÖX QTWX XcñWJNSYJ JY XcñUZWJUZJJY RñUWNXFSYJ

) cFZYWJX UF^X IZ YNJWX RTSIJ WJKZXJS` JY FHHJUYJSY IcJS UFXXJW UFW QJX HTSIN` UZNXXFSHJ YZYÑQFNWJ :YNQNXFSY QJZW U

XNYNTS VZN QJX UWN[NQñLNJ IFSX QF QZYYHTSHQZJSY IJX FHHTWIX XcJSLFLJSY 1cFS XJ YWFSXKTWRJ JS UF^X ñHTSTRNVZJRJSY UZNXXFSHJ HTQTSNFQJ VZN F RFNSYJSZ NSWJSKTWHÑ IJX HNWHZNYX HTRRJWHNFZ] IFHHJUYJ UFW UJYNYJX NSOJHYNTSX IcFQNFSFYNTS NSIñUJSIFSYJ 4S [TNY ITSH VZJ QcFUJSIFSHJ IJX UF^X HTQTSNFZ] UQFHJ QJ RTUWTGQðRJ HFUNYFQÆ QF QNGñWFYNTS SISNXñX Iñ[TNQJ JY WJSI UQZX NSXZUUTWYFQHTSKWTSYFYNTS KTSIFRJSYFQJ VZN XJRGQQTSNFQNXRJ JY IJ QcFSYNHTQTSNFQNXRJIZ XTHNFQNXRJ UJWIIÑOÈIJ XTS NRUTWYFSFZOTZWICMZN QJ UWTGQðRJ VZN GFWWJ QCXNYñ IcZSJ WJINXYWNGZYNTS IJX WNHMJXX

QJRTSIJ JY XNSLZQNÖWJRJSY UTZW QJYNJ JSYWJ QJ X^XYÖRJ HFUNYFQNXYJ JY QJ X^X UF^X XTZX Iñ[JQTUUÑX VZNTSY ZYNQNXÑ Q VZNJ]NXYJJSYWJQJX IJZ] X^XYÖRJX UTZW F

UJNSJICJS òYWJ nGWFSQ nJ IJ WF W nUTSIW

4S F UZ UJSXJW LÑSÑWFQJRJSY VZJ QcMJZW

IJQJZW QZYYJIJQNGñWFYNTS SFYNTSFQJ I XJW IJ XcNSXYFQQJW IFSX HJYYJHTRUñYNY ITNY UFX XJHTSYJSYJW IJ XJIñ'SNW UFW WF

VZN QcTSY UWñHñIñ 1JX UF^X XTZX Iñ[JQTl

ITN[JSY XcJKKTWHJW IJ RJYYWJ FZ OTZV XTNJSY UWTUWJX IJX RÑYMTIJX ZS XY^0 HN'VZJX 1J UWTGQðRJ HTSHWJY IJ[FSY YWTZ[TSX ScJXY UFX HJQZN IZ HMTN] H1 QJ XTHNFQNXRJ JY QJ HFUNYFQNXRJ YJ UFW IJX MTRRJX IJ HTSYNSJSYX JY IcñU 3TZX XF[TSX HJWYJX VZJQJWñLNRJHF JS YFSY VZJ RTIJ IJ [NJ STZX UJWRJYYW. YêHMJSFYNTSFQJJYZSN[JWXJQQJ 1cJ] YWZXYX JY QJX RTSTUTQJX XTSY QJX JS Iñ[JQTUUñX 5FWHTSYWJQJHMTN] IcZS V W n L N R J Y T Z Y J S Y N J W Y T Z W S n [J W X Q c J S XZW QJ UWNSHNUJ VZJ QcMTRRJ JXY QJ STZX UJWRJYYWF IcFQQJW UQZX [NYJ U WJSIFSY IJ HJ KFNY NRUTXXNGQJ HJYYJ Tb VZJQVZJX ZSX IñYNJSSJSY QcJSXJRG STRNVZJX JY UTQNYNVZJX FZ RÑUWNX IJ 2FNX UTZW VZJ HJ WNLNRJ UZNXXJ [F YNTSSJW VZJ STZX UZNXXNTSX è YTZY UWNSHNUJX ITSY STZX STZX NSXUNWTS HMTXJ VZJ QcNS[JXYNXXJRJSY MZRFNS Iñ[JQTUUñX IñUQTNJSY IFSX HJYYJ INWJ XFQ -TRRJX JY KJRRJX OJZSJX JY [NJZ XNFXRJ XcJSLFLJSY IFSX ZS [ñWNYFGQ UWTHQFRJSY JXHQF[JX IJ QF SFYNTS 1 UWNX IJ YTZYJ UWÑTHHZUFYNTS VZN SJ X JINXYJW ZSJ RTWFQJ SFYNTSFQJ VZN W WJITSSJHTS'FSHJIFSX QJIJXYNS IZ RTS TGXJW[FYJZWX QJX UQZX WñYNHJSYX 3 VZcZS YJQ JKKTWY SJ UTZWWF XJ UTZW W^YMRJ NSKJWSFQ (JX OJZSJX UF^X TS QJIN' FUW X QJ WJYWFNY NSHTSINYNTS 1 J U F ^ X X J W J Y W T Z [J J S Y W J Q J X R F N S X I RFNX JS WñFQNYñ NQ KFZY YTZY WJUWJS Y ð R J H T Q T S N F Q J S J K K J Y X c N S Y Ñ W J X X F N

HJWYFNSJX WJXXTZWHJX UWNHNXNRJSY H XJX NSIZXYWNJX &ZHZS GNQFS XñWNJZ1 Sc UWNXJSY IZ XTQ TZ IZ XTZX XTQ &ZXXN QF IÑUJSIFSYJ XJ [TNY JQQJ TGQNLÑJ IJ HTSY ÑHTSTRNVZJX RNX JS UQFHJ UFW QJ WÑLNRJ GNJS X W J]UTWYJW [JWX IcFZYWJX UF^X] RTSñYFNWJX RFNX QF GFXJIJ XJX J]UTWYFY IFRJSYFQJRJSY RTIN'ÑJ 1J WÑLNRJ HTQTSI IJX HNWHZNYX JY TS JXY HTSYWFNSY XTZX L IJ QJX RFNSYJSNW .Q KFZIWFNY UJZY ÒYW HMFSLJW QF SFYZWJ IJX J]UTWYFYNTSX JY QJZW IJXYNSFYNTS WNNSYJWWTLJW QJXTO JY UTZW VZTN UFX QJ XTQJNQ 4W UTZW HJ K VZJQcNS[JXYNXXJRJSYMZRFNS .QKFZYIJ) SNHSJNYFPIJX NYF`JY VX à S VTQ[J

SZJXJWQJRYPSNZX`QJX^X9°PQLUHHJMQTSNFQ X` QJZWKTSHZXJTZNHS@ J5`JHIFSY"0° € JJXJI ISJYF YTRRYNHS XJX WñXJW[JX IcTW JY IJ INFRFSYX XJX ñYFGQNW XF UZNXXFSHJ .Q ^ F UJZ IJ Y YWFSXKTWRÑ QF YTYFQNYÑ IJ Qc*ZWTUJ LTZ[JWSJRJSYX IJX INKKÑWJSYJX SFYN I]NLÑ IJX WÑUFWFYNTSX JY IJRFSIÑ QF W JY JS SFYZWJ IJX WNHMJXXJX VZN QJZW •Z[WJX HZQYZWJQQJX YFGQJFZ] XHZQU IZX è QJZWX UWTUWNÑYFNWJX)FSX QF FZ QJSIJRFNS IJ ZSJ XJZQJ UMWFXJA UFNJWF Æ})JXTSHûYÑ 2 &IJSFZJW FZ RQJ UWTHÖX *NHMFRSS F FZ STR IZ UJZU ZSJ KTNX IJRFSIÑ UFWITS FZ UJZUQJ OZ WJSTZ[JQÑ QcJSLFLJRJSY IJ XTS UF^X è I è QcÖYFY Ic. XWFóQ QJX XTRRJX ÑSTWRJX HTRUJSXFYNTS FZ] HWNRJX SF NXÆ

5FWJNQQJRJSY STZX INXTSX VZJ QJX ÖY RJYYWFNJSY ZSJ LWF[J JWWJZW JY ZSJ XcNQX XJ HTSYJSYFNJSY IJ WJYNWJW IJ RNQNYFNWJX QJX XJW[NHJX FIRNSNXYV

^{*}Y NQ JXY [WFN VZJ Qc&QQJRFLSJ ScF UFX N HWNRJX IJ LZJWWJ 1JX NSIJRSNYÑX NRUTXÑJX è UFX ñYñ WñHQFRñJX JS YTYFQNYñ HFW QJX SFYN RFLSJIFSX QJZW X^XYðRJIÑKJSXNK FSYNHTRR THHZUFYNTS UJWRFSJSYJ VZN FSNRJ QJX UF^X JXXFNJSY IcTGYJSNW IJ QJZWX FSHNJSSJX HTQT IFSX QJ X^XYðRJ THHNIJSYFQ IJX GFXJX RNQNY TSY INHNIN IcZS HTRRZS FHHTWIIcTZGQNJW QJZV IJ QF XYWFYÑLNJ IJ Qc49&3 FZ STR IZ RTSIJ QNG RFLSJ WJHJ[TNW UFW [FLZJX XZHHJXXN[JX IJX IT :SJ & Q Q J R F L S J W J I W J X X Ñ J K T W Y J J Y U Z N X X F S Y QJHFRU THHNIJSYFQ 1cNSYñWòY GNJS HTRUWN ZSJ & Q Q J R F L S J U W T X U ð W J W J H T S X Y W Z N Y J J Y H WJRUFWY FZ] ñ[JSYZJQQJX MTWIJX WTZLJX 1c& RJSY ZYNQNXÑ QF HWNXJ JZWTUÑJSSJ &ZXXN Q ÖYFYX JZWTUÑJSX ÑUWTZ[JSY NQX ZSJ QÑLNYN &QQJRFLSJ MNJW è LJSTZ VZN QJZW QN[WJFZO] RNVZJZSJHTSHZWWJSHJNRUQFHFGQJ

Hcñyfny Qf KTSHynts IJ IñHTZ[WNW IJX W YWFNWJJY IJ QJX J]UÑINJW [JWX QJX RÑYWT RTWFQJIJ QcNSIñUJSIFSHJ SFYNTSFQJ SJ S SJ STZX STZWWNY UFX 1F WNHMJXXJ IJX U JXY FZXXN STYWJ WNHMJXXJ 8ZW QJ UQFS F) WRFYNTS TS XcJS ITZYJ SJ [JZY FG XTQ ZR VZJ STZX STZX XJSYTSX HTSHJWSñX UFW Q QFYJHMSNVZJTZIJX FWYX THHNIJSYFZ1 9' Qc*ZWTUJ XcJXY JS(ñJ IJ KFïTS IñRJXZWñJ RFYNÖWJX UWJRNÖWJX IJX UF^X HTQTSNFZ] (MNSJ &KWNVZJ)JYTZX HJX HTSYNSJSYX Qc*ZWTUJ FZOTZWIcMZN IWJXXJ XF YTZW T UZNX IJX XNOHQJX JS INWJHYNTS IJ HJYYJ INFRFSYX JY QJ UÑYWTQJ QF XTNJ JY QJ HI UWTIZNYXJ]TYNVZJX 1c*ZWTUJJXYQNYYñV YNJWX RTSIJ 1JX WNHMJXXJX VZN QcñYTZk TSY ñYñ [TQñJX FZ] UJZUQJX XTZX Iñ[JQTUU QF-TQQFSIJ 1N[JWUTTQ QJX ITHPX IJ 'TWI UTTQ XUNHNFQNXNX IFSX QF YWFNYJ IJX SÖ STRRÑJ FZ] RNQ QNTSX IcJXHQF[JX IÑ UTW YÑ JSYJSITSX ZS HMJK IcÖYFY JZWTUÑJS IÑHQF H•ZW VZcNQ QZN KFZY [JSNW JS FNIJ FZ] RF XTZX Iñ[JQTUUÑX STZX SJ YWJRGQTSX UF XFSHJ 'NJSFZHTSYWFNWJSTZXSTZXINXTS WñUFWFYNTS VZN [F STZX òYWJ KFNYJÆ } 8 STZX UFX VZJ QcFNIJ FZ] UF^X XTZX Iñ[JQTU LWFRRJIJ nÆX•ZWX IJ HMFWNYñÆ} (JYYJ HTSXNHWFYNTS IcZSJ ITZGQJ UWNXJ IJ HTS HTSXHNJSHJUFW QJX HTQQJZSMVXXXX WEWHJQI QJX UZNXXFSHJX HFUNYFQNJXQYQJXXVIZT&NJKJKSJYH UF^ÆW6ZJ XN UFW NSNSYJQQNLJSHJ ^ SJ U

nÆ)NXYNSLZJW WFINHFQJRJSY QcñIN'HFYNTS IZ IJX nÆWFUUTWYX F[JH QJ YNJWX RTSIJÆ} HTRRJ XI HJQZN HN VZJ IJX WJQFYNTSX IcJ]YñWNTWNYñ HcJ ITSSJW QJ UFX è QcFRñSFLJRJSY IJ QcMñWNYFLJ HTC

RJSY JY J]UQNVZJSY HJYYJ WñXJW[JIJX QJX HFUNYFQNXYJX XF[JSY JY NQX XTSY è QJXF[TNW VZJQJZWLTZ[JWSJRJSYXc NQX XJ IÑ U Ò HM JSY IJ W JYNW JW IJ QF HT Q HFUNYFZ] 1F KZNYJ XUJHYFHZQFNWJ IJ UMNSTRÖSJX QJX UQZX HTSXYFSYX IJ QF 1JX HTRUFLSNJX UWN[ñJX UTZW NS[J NSIñUJSIFSYX J]NLJSYIJXHTSINYNTSX UNWNJSHJ NSFHHJUYFGQJX TZ NWWNFQ HNUJ IJ WJSYFGNQNYÑ NRRÑINFYJ VZN [TSY nÆTZYWJ RJWÆ } QJX HFUNYFQNX è QcñlfWIIJ YTZY NS[JXYNXXJRJSY è QT GJQQJXJYXTZ[JSYTZ[JWYJRJSYMTXYN LWFRRJXIJUQFSN'HFYNTSIJXOJZSJXñ\ QF WNLZJZW NQX FHHJUYJWFNJSY [TQTS FZ] OJZSJX ÖYFYX RFNX è QF HTSINYNTS è FHMJYJW IJX UWTIZNYX RFSZKFHYZWñ è KFNWJ YTZWSJW QJX ZXNSJX IJ QF RñY \ *SKFNY QFRñ'FSHJIJXLWTZUJX'SFSI XcJ]UQNVZJUFW QJZW XTZHN IJ SJ UWJS JINLJSY NQX ZSJ XYFG NQ NY n UTQ NY NV Z VZcNQ JXY NRUTXXNGQJ IcTGYJSNW XN (YZFYNTS QFRJSYFGQJIJ QF UTUZQFYNT IJ QcNSIñUJSIFSHJ &QTWX è QF WJHMJ

LWFYNYZIJ ^ QJX UF^X HFUNYFQNXYJX V QF INFQJHYNVZJ NRUQFHFGQJ IJ QJZW U LJWFNY IJ QJX FXUM^]NJW 1JX OJZSJX S FYYNWJSY UJZ QJX HFUNYFZ] UWN[ñX)J

IJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX HcJXY [TZQTNW HTS]

YNJ VZJ SJ UJZY FXXZWJW QcFSHNJSSJ

QZ]J XZW QJX KWZNYX IJ QF WFUNSJ NRUÑWNFQ LFSL TS XJ WÑUFWYNWFNY UQZX TZ RTNSX ÑVZN JS INXYWNGZJW ZS UJZ FZ] UFZ[WJX XTZX KTWR N TZGQNFSY VZJ HcJXY è JZ] VZcTS QcF [TQñÆ } 2FN ,FZQQJ14日 \$ Æ JR UX RTI \$ WSJX THYTGWJ ST[JR G W

IFSX IJX UFHYJX ÑHTSTRNVZJX TZ RNQNYFN LSNJX UWN[ÑJX KTSY UWJXXNTS XZW QJZW U UTZW VZcFZ RTNSX QJX GFXJX RNQNYFNW, IFSX HJX UF^X F[JH UTZW RNXXNTS IcFXXZW IJ QJZWX NSYÑWÒYX *S IJWSNJW WJXXTWY RFSIJSY è QJZW LTZ[JWSJRJSY IJ LFWFSYN

RJSYX VZcJQQJX IÑHNIJSY IJ KFNWJ IFSX YJ

XTZX Iñ[JQTUUñJ

RFNSYNJS IJ HJWYFNSJX LFWSNXTSX TZ Qc.

.Q XJ YWTZ[J VZJ UJZ IJ UF^X WñFQNXJSY J]NLñJX UFW QJX YWZXYX JY QJX RTSTUTQJX UWN[ñX IJ IñGTZHMñX X WX WJXYJSY NQX GXCNRRTGNQNXJSY ICUNYFQNXYJX XJ WJKZXJSY è NS[JXYNW XZW WJSYFGNQNYñ IFSX HJ HFX JXY JS JKKJY Iñ W

'XHFQ IñXJXUðWJ QJX UQZX FZIFHNJZ]

1F XNYZFYNTS JXY è QTSL YJWRJ HFYFXY UNYFZ] SJ HNWHZQJSY UQZX TZ [TNJSY QJZ IÑWFGQJRJSY INRNSZÑJ 1JX GFSVZJX XZNX HFUNYFZ] Qc*ZWTUJ ÑYTZKKJ 2FQLWÑ QJX JSLQTZYNJX IFSX QJX IÑUJSXJX RNQNYFNW YJWSFYNTSFQ JXY FZ] FGTNX

2FNX ZS FZYWJ IFSLJW QJ RJSFHJ)FSX QJKKJY TÞ QJ YNJWX RTSIJ JXY FGFSITSSÑ JY WÑLWJXXNTS JS YTZY HFX È QF XYFLSFYNT QCNRRTWFQNYÑ IJX SFYNTSX THHNIJSYFQJ IÑ[JQTUUÑX IÑHNIJWTSY Icñ[TQZJW JS FZYFV NSIZXYWNJX THHNIJSYFQJX XJWTSY WFUNI IÑGTZHMÑX TZYWJ RJW 1JX RFHMNSJX XCFR QJX JSYWJUÛYX JY XZW QJ RFWHMÑ JZWTUÑ QZYYJ NSJ]TWFGQJ JSYWJ QJX LWTZUJX 'SF+JWRJYZWJICZXNSJX IÑGFZHMFLJJY HMÛR UWTQÑYFWNFY JZWTUÑJS È IÑHQJSHMJW ZS

QJ WÑLNRJ HFUNYFQNXYJ 1JX RTSTUTQJX VZJ QJZW NSYÑWÒY GNJS HTRUWNX JXY I cFN RJSY JY XFSX YWTU IJ HTSINYNTSX QJX U
4S [TNY ITSH VZJ QJX OJZSJX SFYNTSX IZ
IJ KFNWJ WNXJYYJ FZ] UF^X HFUNYFQNX
XFSYX IJ STYWJ GTS IWTNY JY IJ QF OZXY
3TZX IJ[TSX FZ HTSYWFNWJ INWJ JY J]UQI
QNXYJX VZJ QJ UWTG Q ÖRJ KTSIFRJSYFQ
WFNSJ ScJXY UFX QF LZJWWJ JSYWJ QJ W

.Q KFZY RJYYWJ 'S è HJYYJ LZJWWJ KWT UFWY FWWòYJW QF UWñUFWFYNTS IJ QF NS[JXYNW LñSñWJZXJRJSY JY FNIJW YJH XTZX Iñ[JQTUUñJX 1JXTWY IZ RTSIJ Iñ U J VZN XJWF ITSSñJ è HJYYJ VZJXYNTS

*Y VZJ QJX W nLNRJX HFUNYFQNXYJX Sc.

XJW QJX WÑLNRJX XTHNFQNXYJX FZ nÆ FZ] RZQYNYZIJXHTQTWÑJX JY FKKFRÑJX IFSY ,FLFWNSJ ScJS IÑUQFNXJ FZ LÑSÑ UFX ZSJ WÑZXXNYJ VZN KFNY nÆMTSSJZ VZJQVZJ YJRUX QJX HMJKX IcÖYFY IJX WQJX MTRRJX IJ HZQYZWJ TSY È QcÑLFWI IZSJ FYYNYZIJ FRGN[FQJSYJ &UWÔX F[TNKTWHJX UTZW FSÑFSYNW QJ WÑLNRJ XTHRFNSYJSFSY VZcNQ KFZY HTRUYJW F[JH

YNJSY è Qc*ZWTUJÆ }

*S FLNYFSY QJ YNJWX RTSIJ HTRRJ ZSJ
HJWFNY IcJSLQTZYNW YTZYJ Qc*ZWTUJ
QJX KTWHJX UWTLWJXXNXYJX VZN JSYJS
[JWX QJ GTSMJZW 1J YNJWX RTSIJ ScJSY
NRRJSXJ HWTNXFIJ IJ QF KFNR HTSYWJ Y
FYYJSI IJ HJZ] VZN QcTSY RFNSYJSZ JS

FNRFGQJX RZQYNUQNJSYQJXRFS•Z[W.UJQQJSY HTSXYFRRJSY FZ UJZUQJ XT[N

IJX XNÕHQJX HcJXY VZcNQX QcFNIJSY è W YWNTRUMJW QcMTRRJ UFWYTZY ZSJ KTN 2FNX NQ JXY HQFNW VZJ STZX SJ UTZ)

Yñ OZXVZcè HWTNWJ VZJ HJQF XJ KJWF I

[FNQ HTQTXXFQ VZN HTSXNXYJ è WñNSYWTIRTSIJ QcMTRRJ YTYFQ XJ KJWF F[JH QcFN RFXXJX JZWTUñJSSJX VZN NQ KFZY VZcJQQ XJ XTSY XTZ[JSY WFQQNñJX XZW QJX UWTGOUTXNYNTSX IJ STX RFÖYWJX HTRRZSX 5TZV IcFGTWI VZJ QJX RFXXJX JZWTUñJSSJX Iñhi [JNQQJW XJHTZJSY QJZWX HJW[JFZ] JY HJX NWWJXUTSXFGQJ IJ QF 'JQQJ FZ GTNX ITWRF

QF GTSSJ [TQTSYñ IJX LTZ[JWSJRJSYX JZW

, WFSIJZW JY KFNG (QF XUTSYFSñN)

1JX Wñ(J|NTSX XZW QF [NTQJSHJ STZX T

HTSXHNJSHJ IJ QcJ|NXYJSHJ KWñVZJSY, INKKNWJSHJ IJ W^YMRJ JSYWJ QJX HFIW QNXYJ JY QJX RFXXJX)FSX YTZYJ TWL TZ X^SINHFQJ NQ JINXYJ HQFXXNVZJRJ RFXXJX VZN J]NLJSY QcFRñQNTWFYNTS QJZW XNYZFYNTS JY QJX HFIWJX VZN R XZXHJUYNGQJX IcòYWJ HWññJX UFW QJ XYWJNLSJSYQJZWXWJ[JSINHFYNTSX (c XTZ[JSY ZS RÑHTSYJSYJRJSY YJSFHJ IJX IJX HFIWJX &UWðX HMFVZJ OTZWSÑJ IJ V VZJ QJX HFIWJX HÑQ ð GWJSY QF [NHYTNW GNJS QcNRUWJXXNTS IcF[TNW ñYñ YWFM IJX RFSNKJXYFYNTSX WJ[JSINHFYN[JX HTS(NYX X^SINHFZ] VZN UWT[TVZJWTSY RFXXJX : S X^SINHFQNXYJ UTQNYNXñ ñY HTS(NY QTHFQ ScJXY UFX ZSJ J]UQNHFY QJUFYWTSFY 1JXNSYJQQJHYZJQXHTQ QJZWX RñYWTUTQJX WJXUJHYN[JX QJ KT UTQNYNVZJX RJYYJSY JS UQFHJ IJ XJRG(IJ RTGNQNXJW QJX RFXXJX JY IJ KFNWJ U YWFYNTSHTQTSNFQJ 1FSFNXXFSHJIJU QJX UF^X HTQTSNXñX JXY HTSYJRUTWFI IcZSJ ñQNYJ NSYJQQJHYZJQQJ JY HTRR. FYYFHMJW ZSJNRUTWYFSHJKTSIFRJSY YFSY VZJYJQQJJY QJKñYNHMNXRJIJ Qc1

[JSY QJUFX XZW QcñYZIJ WFYNTSSJQQJI

STYNTS IJ UFWYN JXY ZSJ STYNTS NRUTWYN (JY NSXYWZRJSY IJX QZYYJX RTIJWSJX JXY XZW ZSJ WñFQNYÑ UWTYÑNKTWRJ IÑXÑVZNO QF KTNX QcJXHQF[FLNXRJ QJ XJW[FLJ QJ YTUÑWFYNTSX GTZWXNÖWJX

1 F K F N G Q J X X J I J X U F W Y N X U T Q N Y N V Z J X S J V

IFSX QcZYNQNXFYNTS RÑHFSNVZJIcZSJTWL QF QZYYJIZ UWTQÑYFWNFY FZ XJNS IcZSJXTYJRJSY NSIZXYWNFQNXÑJ 8ZW QJ UQFS QNFYNTS IJX NSST[FYNTSX IJX FIFUYFYNTSX IOTZW 1F LWFSIJ JWWJZW QJ [NHJ HTSLÑSNUFWYNX UTQNYNVZJX IFSX QJX WÑLNTSX XTXJQTS QJ XHMÑRF HQFXXNVZJ IJ XcFIWJXXÑQÑRJSYX QJX UQZX HTSXHNJSYXÆ QJ UWTFWYNXFSX JY QJX KTSHYNTSSFNWJX HcJXYIJ QF UTUZQFYNTS VZN SJ WJUWÑXJSYJ LZð

4W XN HJ UWTQñYFWNFY HTRUWJSFNY QF

HJSY

UJZUQJHTQTSNXñ

JY QNXFNY XF QNYYÑWFYZWJ NQ ÑYFNY GJ WñUTSIWJ FZ] ñ[JSYZJQX RTYX IcTWIWJ IJ C UTZW QF QNG NWFYNTS SFYNTSFQJ 4S QcF IFSX QJX YJWWNYTNWJX HTQTSNFZ] QJ UW IZ UJZUQJ HTQTSNXÑ QJ UQZX HMT^Ñ UFW Q 1 J U W T Q ñ Y F W N F Y J R G W ^ T S S F N W J I J X [N Q Q J [NQnLnn) FSX QJX UF^X HFUNYFQNXYJX Q. UJWIWJ NQJXYHJQZNVZN ñ[JSYZJQQJRJS) FSX QJX UF^X HTQTSNXñX QJ UWTQñYFWN WJUWñXJSYJ JS JKKJY QF KWFHYNTS IZ UJZ XFNWJJY NWWJRUQFIFGQJUTZW QF GTSSJ F HTQTSNFQJÆ HTSIZHYJZWX IJ YWFR\F^X ITHPJWX NSYJWUWÒYJX NS'WRNJWX JYH VZN HTSXYNYZJSY QF HQNJSYðQJ QF UQZX 'I QNXYJX JY VZN UFW QF UQFHJ UWN[NQñLNñJ X^XYðRJHTQTSNFQHTSXYNYZJSYQFKWFH' &ZXXN HTRUWJSI TS VZJ QF HQNJSYÖYNVZJX SFYNTSFQNXYJX XTNY F[FSY YTRFÖYWNXJ TZ[WNJWX NSYJQQJHYZJQXJXXJSYNJQQJRJSYIFSX QJX [NQQJX 1JZIñOèJSIJSTRGWJZ]UTNSYX QFRFWVZJI

JY WJQFYN[JRJSY FNXñ IFSX QJVZJQ NQX SNXRJÆ}JXYWTN (JXTSYHJXRòRJXRN HTSYWJ QJX YWFINYNTSX TGXHZWFSYN) HTZYZRJX JSYWFSY FNSXN JS QZYYJ TZ XTHQJIJLWFSNY VZN HTSXYNYZJ QJ KTS 1JX UFWYNX SFYNTSFQNXYJX IFSX QJ ñUWTZ[JSY ZSJ LWFSIJ Rñ'FSHJ è QcñL WZWFQJX (JX RFXXJX QJZW ITSSJSY JS IJ XcJSQNXJW IFSX QcNSJWYNJ JY IFSX WFUNIJRJSY QJX RJRGWJX IJX UFWYNX S IJX [NQQJX JY NSYJQQJHYZJQX JS FW\ HFRUFLSJX QJ RORJ OZLJRJSY UNOTWFY 2FNX XN QcTS YêHMJ IJ HTRUWJSIWJ Q. Rñ'FSHJIJX UFWYNX UTQNYNVZJX JS[JW NQ KFZY WJYJSNW QJ KFNY VZJ QJ HTQTS TZ FXXNX XF ITRNSFYNTS JS TWLFSNX IJX HFRUFLSJX *SHFIWñJX UFW QJX XTWHNJWX JY QJX HMJKX HTZYZRNJWX [N[JSY JSHTWJ FZ XYFIJ KÑTIFQ QF YTZY XYWZHYZWJ RT^JSêLJZXJ ñYFSY FQNRJ FIRNSNXYWFYNKX TZ RNQNYFNWJX HTQ1 1F OJZSJ GTZWLJTNXNJ SFYNTSFQJ H [FJSYWJWJSHTRUÑYNYNTSF[JHHJXXJN IJX XJHYJZWX RZQYNUQJXÆ RFWFGTZY QF WTZYJ FZ] RFQFIJX VZN UTZWWFNJSY IOJRFFX VZN OZLJSY WJSIFSY NSZYNQJ ZYNQNXJSYQJZWUZNXXFSHJUTQNYNVZ HJW ZS HTRRJWHJ TZ ZSJ QNLSJ IJ YWFS RNJWX XcTUUTXFSY FZ STR IJ QF WJQNLN

QcNSYWTIZHYNTS IJ SñLTHJX JY IJ UWTIZ

1F OJZSJ HQFXXJ IJ HTRRJWÏFSYX JY IJ SÑ QTSNXÑX F GJXTNS IJ QF INXUFWNYNTS IJ HJ HJX GFWWNÒWJX UTZW XJ IÑ [JQTUUJW 1F HO WJUWÑXJSYJ QF HMFXXJ LFWIÑJ IJX KÑT IFZ] , TZ RTNSX NSYJWINWJ QcFHMFY IJ UWTIZNY) ITSH ZS RFWHMÑ VZJ QcTS XJ INXUZYJ

1JX HFIWJX KÑTIFZ] KTWRJSY ZS ÑHWFS JS

SFYNTSFQNXYJX THHNIJSYFQNXÑX JY QJX VZJ QJX ÑQNYJX KTSY ZS JKKTWY JS INWJHYWFQJX QJX HMJKX IJ YWNGZX QJX HMJKX IYWNYÑX YWFINYNTSSJQQJX RZQYNUQNJS RJSFHJX QJX J]HTRRZSNHFYNTSX (JX FZY SJQQJX VZN TSY ÑYÑ HTS'WRÑJX UFW QF UZN [TNJSY XFSX UQFNXNW XJ IÑ [JQTUUJW QJX YNTS IJX ÑQNYJX IFSX QJX HFRUFLSJX *QQ NIÑJX XZXHJUYNGQJX IcòYWJ NSYWTIZNYJX SZX IJX [NQQJX HTSYJXYJSY QJ UWNSHNUJ FIJX KÑTIFQNYÑX &ZXXN QJZW JSSJRN SCJXY THHZUFSYJ F[JH QFVZJQQJ JQQJX KTSY XTI SFLJ RFNX HJX RTIJWSNXYJX VZN JSYJSIJS XTHNÑYÑ FZYTHMYTSJ JY UFW Qè RÒRJ QJZW

QF GTZHMJ

1JX ÑQÑRJSYX THHNIJSYFQNXÑX ÑUWTZ[JRFXXJXUF^XFSSJXIJX XJSYNRJSYX VZN WFUQCTS YWTZ[J FZ XJNS IZ UWTQÑYFWNFY IJX 1c MNXYTNWJ IJX Wñ[TQZYNTSX GTZWLJTNX [TQZYNTSX UWTQñYFWNJSSJX TSY RTSYWÑXFSSJX HTSXYNYZJSY XTZ[JSY ZS KWJNS È RFXXJX UF^XFSSJXIFSX QJX UF^X NSIZXYWNWFQJRJSY QJX ÑQÑRJSYX QJX RTNSX HTSXHLFSNXÑX JY FZXXN QJX UQZX FSFWHMNXYJX ZS JSXJRGQJ IJ YWFNYX NSIN[NIZFQNXRJIZ LFNS FUYNYZIJ FZ] LWFSIJX HTQÖWJX JIÑHTZWFLJRJSYX IÑ'SNXXFSY ZS HTRUTWY RJSY WÑFHYNTSSFNWJ

3TZX F[TSX [Z VZJ QJX UFWYNX SFYNTSF RñYMTIJX JY QJZWX ITHYWNSJX XZW QJ

FZXXN IFSX QF RFOTWNYÑ IJX HFX ScTV LFSIJJS INWJHYNTS IJ HJX RFXXJX *S W YNTSSJQQJIJQFXTHNñYñHTQTSNXñJ X QJZW FZWFNY RTSYWñ VZJ QJX UF^XFSX ZS RNQNJZ YWFINYNTSSJQ ITSY QJX XYW NSYFHYJX FQTWX VZJ IFSX QJX UF^X N RNQNJZ YWFINYNTSSJQ VZN F Ñ Y Ñ Q Ñ F W IZXYWNFQNXFYNTS (cJXY FZ XJNS IZ UV VZcTS YWTZ[J FZ] HTQTSNJX IJX HTRUTV QNXYJX *SFGFSITSSFSYQJXHFRUFLSJ UTXJIJX UWTGQ ORJX NSXTQZGQJX QJX I HTSXYNYZJSY QJ QZRUJS UWTQñYFWNF XcJSYFXXJSY IFSX QJX GNITS[NQQJX JY IFSX QJX UTWYX JY QJX HNYÑX SÑX IJ QF 1JX RFXXJX UF^XFSSJX JQQJX HTSYNS2 HFIWJ NRRTGNQJJY QJX GTZHMJX JS XZV WJXXTZWHJ VZJ Icñ R N L W J W [J W X Q J X H N XZW UQFHJ IÑKJSI F[JH YÑSFHNYÑ XJX Y XTHNÑYÑ HTQTSNXÑJ WJUWÑXJSYJ QcÑ (XYWZHYZWJ XTHNFQJ IJRJZWJ HTRRZSF HJYYJ [NJ NRRTGNQJ HWNXUñJ XZW IJX ITSSJW SFNXXFSHJ ÑUNXTINVZJRJSY è I GFXJIJKFSFYNXRJWJQNLNJZ] èIJX LZ IFSX QJZW XUTSYFSñNYñ QJX RFXXJX WZ UQNSñJX FQYWZNXYJX 1cNSIN[NIZXcJK Υñ 1JX UF^XFSX TSY ZSJ Rñ'FSHJ è QcñLF

YWF[FNQQFSY F[JH QZN MFGNYFSY UFV JXY HTSXNIÑWÑ UFW QJX UF^XFSX HTRR, FGFSITSSÑ YTZY HJ VZN HTSXYNYZJ QJ 1JX LJSX IJX [NQQJX XTSY nÆIJX YWFÖY XJRGQJSY KFNWJ GTS RÑSFLJ F[JH QcTH

IJ QF [NQQJ -FGNQQñ HTRRJ Qc*ZWTUñ,

IFSX QJ HFIWJ IZ X^XYÖRJ HTQTSNFQ IJ WÑZ VZTN TS JSYJSI XTZ[JSY INWJ UFW QJX UF^X IJX [NQQJX XTSY XFSX RTWFQNYÑ 3TZX SJ S NHN JS UWÑXJSHJ IJ QF HQFXXNVZJ TUUTXN` JY IJ QF [NQQJ (cJXY QcTUUTXNYNTS JSYW J F[FSYFLJX IZ HTQTSNFQNXRJ JY HJQZN VZN UFWYN IJ QcJ]UQTNYFYNTS HTQTSNFQJ

1JX HTQTSNFQNXYJX ZYNQNXJSY IcFNQC

IFSX QJZW QZYYJ HTSYWJ QJX UFWYNX SFYN QJX RTSYFLSFWIX QJX GQÑIFWIX HTSYWJ Q. IWJXXJSY QcFWWNÒWJ UF^X HTSYWJ QJX HYWNGZX JY NQ SJ KFZY UFX XcñYTSSJW IJ [THZWTSSJW WTN IZ 0FXF÷ HTRRJ NQ SJ KFCNQ ^F VZJQVZJX FSSÑJX IJ [TNW Qc&XXJRG, MFSF YJSNW QF IWFLÑJ MFZYJ è 3c0WZRFM

1JX UFWYNX UTQNYNVZJX ScFWWN[JSY UFX SNXFYNTS IFSX QJX HFRUFLSJX &Z QNJZ ICYZWJX J]NXYFSYJX UTZW QJZW ITSSJW ZS HTZ UWTLWJXXNXYJ NQX JSYJSIJSY IFSX QJFQTSNFQ GTZQJ[JWXJW QF WñFQNYñ YWFINUTZ[TNW KFNWJ IñRFWWJW QF SFYNTS FQTX^XYðRJ HTQTSNFQ XTSY JSHTWJ UJXFSYJX QF WJSHTSYWJ IJX RFXXJX .QX SJ RJYYJSY XFSHJX YMñTWNVZJX FZ XJW[NHJ IZ UJZUQ ICJSHFIWJW QJX RFXXJX XJQTS ZS XHMñRF FQF HFUNYFQJ [TSY NQX UFWFHMZYJW IFSX LJFSYX NSHTSSZX TZ YWTU OJZSJX VZN NSHJSYWFQJ JSYJSIJSY RJSJW QJ ITZFW TZ CZSJ HJQQZQJ ICJSYWJUWNXJ 1JX HMJKX YWWñX VZJQVZJKTNX GWNRñX 1cMNXYTNWJ I

YNSJ F[JH ZSJ XNSLZQNÖWJ IÑXNS[TQYZWJ QTHFQJX HcJXY è INWJ QF XJZQJ FHYZFQN KFZIWFNY NSXÑWJW MFWRTSNJZXJRJSY QcN YTNWJ IJX HTS(NYX YWFINYNTSSJQX IJX HQI

Y I N W J I J X H T S (N Y X Y W F I N Y N T S S J Q X I J X H Q I Q C F H Y N T S I Ñ H N X N [J è Q F V Z J Q Q J T S F U U J Q Q

JSYTZWñX IJ WJXUJHY IFSX QJX XTHNñY

LÑSÑWFQJRJSY WJ[òYZX IcZSJ FZYTWNY XTSY UZGQNVZJRJSY WNINHZQNXÑX 1JX SJ XJ KTSY UFX KFZYJ IcZYNQNXJW HJX V FZ HTZWFSY IJX RTNSIWJX IÑHNXNTSX FI WNHFYZWJ IcFZYTWNYÑ 1F WÑUWJXXNT VZJ GFXÑJ XZW IJX WJSXJNLSJRJSYX UW

[JQQJFXXJRGQñJXTSYFWWòYñX 1JX ñHMJHX XZGNX HTS'WRJSY nÆQc IJX UFWYNX SFYNTSFQNXYJX 1cJ]UñWN; YFYN[JIcJRGWNLFIJRJSYIJX RFXXJX WZ Rñ'FSHJ JY HWNXYFQQNXJ QJZW FLWJX

LJFSYX UFWFHMZYÑX JY QJX RJRGWJX N

YNJ IZ UJZUQJ &UWÖX QJ YWNTRUMJ IJ SFYNTSFQJ QJX RÒRJX JWWJZWX XJ WJ QJX YJSIFSHJX IÑHJSYWFQNXFYWNHJX J QNXRJ IJ QF UMFXJ HTQTSNFQJ KFNY UQ QF UMFXJ SFYNTSFQJ F[JH XTS J]UWJXX QJ KÑIÑWFQNXRJ

2FNX NQ XJ YWTZ[J VZJ QJX RFXXJX WZVIcJRUWNXJ VZJ QJX UFWYNX SFYNTSFQN[NJSSJSY IJ RFSNÖWJ IÑHNXN[J XTNY IFRFYZWFYNTS IJ QF HTSXHNJSHJ SFYNTSQCFHYNTS IJX UFWYNX SFYNTSFQNXYJXXJ XZGXYNYZJW UZWJRJSY JY XNRUQJRJUFWYNX

1F UWTUFLFSIJIJX UFWYNX SFYNTSFQ ZS ÑHMT FZ XJNS IJX RFXXJX UF^XFSSJX QF UÑWNTIJ FSYNHTQTSNFQJ IJRJZWJ [N 1JX KJRRJX RZWRZWJSY JSHTWJ è QcTW. HMFSYX VZN TSY FHHTRUFLSÑ QJX LZJWHTSVZÒYJ Í FSX QJX UJYNYX [NQQFI

STRIJX [NJNQQFWIX VZN TSY FXXNXYÑ È (JY QJX Wò[JX IFSX QJX ITZFWX IFSX QJX QJX Wò[JX IJ QZ]J TZ IJ XZHHÖX FZ] J]FRJ

LÑSÑWFQNXÑJJS [ZJIJ QF QNGÑWFYNTS S XZNYJ

(JX NSXZWWJHYNTSX FWRÑJX SJ WJUW RT^JSX ZYNQNXÑX UFW QJX RFXXJX WZ

IFSX QF QZYYJ SFYNTSFQJ 6ZJQVZJKTN QJWJQFNXIJQcFLNYFYNTSZWGFNSJ Q [NQQJX ñYFSY QcTGOJY IJ QF WñUWJXXN UFW[NJSSJSY FZ] HFRUFLSJX FRUQN'ÑJ FRUQN'ÑJXÆ QJFIJWXFWWòYÑX RNYWF S NLW J N S T S I J Q F [N Q Q J Q J X U J Y N Y X H T O XFSLFWFGJ &QTWXQFMFNSJFHHZRZQ ÑHQFYJ 1J UTXYJ IJ UTQNHJ F[TNXNSI LJSIFWRJX XTSY IÑHMNVZJYÑX QcNSXY QJ RÑIJHNS ScF QF [NJ XFZ[J VZJ UFWHJ JYH)JX HTQTSSJX IJ UFHN'HFYNTS XTS' QNJZ] QcF[NFYNTSGTRGFWIJ 1cñYJSIF' IÑUQT^Ñ QJX [NJNQQJX YWFINYNTSX L QJX KJRRJX FUUQFZINXXJSY QJX MTR JY UWJSSJSY UTXNYNTS IFSX QJX RTS HTRRJSHJ 8UTSYFSñRJSY QJX UF^XFSX LÑSÑWFQNXÑJ QJHTQTSNFQNXRJUWJS LZJWWJTZ SñLTHNJ (TRRJSY WñFLNXXJSY QJX UFWYNX SFYN

QNXYJX ScTSY UFX NSXHWNY IFSX QJZW IJ QcFHYNTS FWRÑJ .QX SJ XcTUUTXJSY UQcNSXZWWJHYNTS RFNX NQX XJ HTSYJS XUTSYFSÑNYÑ IJX WZWFZ] *SLWTX NQX IJ HJY ÑQÑRJSY STZ[JFZ HTRRJ XcNQ XcFLYTRGÑJ IZ HNJQ UWNFSY QJ XTWY VZJ ÏF HJYYJ RFSSJ RFNX SJ YJSYJSY UFX IcTWL .QX ScJS[TNJSY UFX IFSX QJX HFRUFLSJUTQNYNXJW QJX RFXXJX UTZW ÑHQFNW

YNTS IÑHNXN[J IJX RFXXJX UF^XFSSJX II SFQJÆ\$ 3TZX F[TSX [Z VZJ QF RFOTWNY) UJWUNYZJWF NSIN'SNRJSY JY VZJ QJX GTRO [NJSIWTSYUFXèGTZY 4S[TNYITSHVZJ Ròf XNTS QJX UFWYNX SFYNTSFQNXYJX ScJ1UQ VZN QJZW JXY TKKJWYJ IcNSYñLWJW QJX R UTQNYNXJW IcñQJ[JW QJ SN[JFZ IJ QJZW Q UTXNYNTS HWNRNSJQQJIJRñ'FSHJ[NX è [N 1JX HFIWJX UTQNYNVZJX XJ YJWWJSY IF HTRUWJSIWJ FZ HTQTSNFQNXRJ VZcNQX So F[JH QJX NSXZWLñX TZ UFWYJSY è QcñYWFS VZcNQX WJOTNLSJSY QJ UJZUQJ IFSX QJX R UFW J]JRUQJ UJSIFSY QcNSXZWWJHYNTS 21 SFQNXYJ HTSSZ ScF WJ[JSINVZñ XTS FUUFW [JRJSY TZ YJSYñ IJ IñKJSIWJ HJX MTRRJX .Q Sc^ F UFX IcJ]UQNHFYNTS KñHTSIJ UF YNTS JSYWJ QJX INKKNWJSYJX HTZHMJX IJ (RTRJSY IJ QcNSIñUJSIFSHJ XZW[JSZJ FUWč JIJWHNJ XZW QJX RFXXJX WZWFQJX JY QcJ QTSNFQNXRJJY QJX UFWYNX SFYNTSFQNXY HJSYZÑJHJYYJNSHTRUWÑMJSXNTS 1JX WZ WñYNHJSYX è QcñLFWIIJX WñKTWRJXIJ XYW. QJLTZ[JWSJRJSYFNSXNVZJIJXNSST[FYNTS TGOJHYN[JRJSY UWTLWJXXNXYJX UFWHJ \ WJXUTSXFGQJX FHYZJQX IZ WñLNRJ ScTSY I XJRGQJIZ UJZUQJ UJSIFSY QF UñWNTIJHTO YNKX IZ UFWYN QcTWNJSYFYNTS SFYNTSFO YNTSFZ] JYH Í QF Rñ'FSHJ VZJ QJX WZWFZ] JY QJX KñTIFZ

```
.., WFSIJZW JY KFNGQJXXJX IJ QF XUTSYFS ñ NY ñ
```

è Qcñlfwiijx ufwynx sfyntsfqnxyjx snfqj kfny xznyj zsj mtxynqnyñ ñlfo yntsfqj 1jx xjw[nhjx xjhwjyx htqt iñxfwrñ fuwðx qcnsiñujsifshj jsywj yjrjsy jy fwwn[jsy jshtwj è hwñjw rjsyx ij lwf[jx in)hzqyñx 8trrj ytz rjsy sj kfny vzj uf^jw xf ufwjxxj ij wfynts jy xts htsxyfsy rñuwnx ijx w

WF FITNW ZSJ YOYJ WFNXTSSFGQJ UWTL HTWUX NRRJSXJ WJXYJWF INGNQJ WNYN 1F YJSYFYNTS XJWF FQTWX IJ GWNXJV XFSY QcFIRNSNXYWFYNTS JY JS JSHFIWF (cJXY QcZSJ IJX WFNXTSX UTZW QJXVZ) [JSY INWJ VZJ IFSX QJX UF^X XTZX Iñ[J(HJWYFNSJITXJIJINHYFYZWJ 1JX INWN RFXXJX WZWFQJX (cJXY QJ HFX UFW J]JF [JWSJRJSYX VZN GNJS QTSLYJRUX FUW YNTSFQJ HTSXNIÖWJSY QcFWWNÖWJ UF UFHN'ÑJ TÞ QJ HMJK IJ QcÖYFY QJX RNSI VZcè QcTHHFXNTS IJX RFS•Z[WJX IJ QcFV FWWNÖWJ UF^X JXY FXXNRNQñ UWFYNV IT|FQJRJSY QJLTZ[JWSJRJSYSFYNTSF YJRJSY è QcñLFWIIJX RFXXJX WZWFQJX YWFNYX QJ UTZ TNW HTQTSNFQ n Æ 4S S RJSY HJX RFXXJX [TSY WñFLNWÆ} JY Q ScMñXNYJSY UFX è INWJÆ nÆ.Q KFZY 0 YNW HJ UF^X IZ 2T^JS ÏLJ Æ } 2FNX STZX XNS[TQYZWJ F[JH QFVZJQQJ QJX UFWYN QJX RFXXJX WZWFQJX UJSIFSY QF UMFX. VZcòYWJ UWÑOZINHNFGQJ è QcZSNYÑ SF HñQñWñ IJ QF SFYNTS 6ZJQVZJKTNX QJ HTQTSNFQNXRJ YJSYJ VZJW QF UTZXXÑJ SFYNTSFQNXYJ &Z QN JY QJX HMJKX HTSYWJ QJX nÆWñ[TQZYN GZWJFZ] NSINLÖSJX TWLFSNXJSY QJX YV JS UFWYNX +FHJ FZ UFWYN ZWGFNS VZN HT SJW QF [TQTSYÑ SFYNTSFQJÆ] JY è HTSXYN QJ WÑLNRJ HTQTSNFQ IJX LWTZUZXHZQJX UIJX YJSIFSHJX IJX UFWYNX è GFXJ JYMSNVZ XZWLNXXJSY (cJXY QF YWNGZ IFSX XTS NS JS UFWYN UTQNYNVZJ HTSXJNQQÑ IJ UWÖX UYFGQJ WTSIJ UJZY HTRRJSHJW 1J UFWYN ZIFSX QcFWNYMRÑYNVZJ IJX YJSIFSHJX 1JX U

IZ UFWYN ZSNYFNWJ

SFYNTSFQJ 5FWRN QJX IJZ] TZ YWTNX UFW TSY RJSÑ QF QZYYJ IJ QNGÑWFYNTS QcTHHZ 1JX RTIFQNYÑX IJ HJ HMTN] XTSY HQFXXNV UFWYN F KFNY QcZSFSNRNYÑ SFYNTSFQJ JY UFSY HTRRJ XJZQ NSYJWQTHZYJZW QcTHHZ S•Z[WJX JY WJYFWIJ FZ RF]NRZR QcMJZWJ IJ (J WJYFWI XJWF ZYNQNXÑ è ÑRNJYYJW QJX J TZ è TGYJSNW IJ QF INWJHYNTS QF RNXJ è (ÑQÑRJSYX n ÆJ]YWÑRNXYJXÆ}

UTXJSY è QFHJSYWFQNXFYNTS è QcZSNYñ J

5QZX YFWI HJYYJ YFHYNVZJ XJWF ZYNQN

UQZX n ÆWFNXTSSFGQJÆ } 1JX UFWYNX SFYUFWYNHNUÑ FZ] SÑLTHNFYNTSX XJ QFSHJSYSTSHNFYNTS IJ QcFHHTWINSYJW[JSZ JSYWJUFSY 1J UFWYN VZN WJÏTNY QJ UTZ[TNW IJ QIZ IFSLJW VZJ HTSXYNYZJSY QJX UTXNYNTSXLTLNVZJX JY HTSKZXJX IZ UFWYN WN[FQ YJJY QJ HTSIFRSJ è QcNQQñLFQNYÑ 1J UFWYNWJXXTZWHJ VZJ IJ XJ WÑKZLNJW è QF UÑWNIFSX QJX HFRUFLSJX .Q JXXFNJ IJ XTZQJ[WZWFQJX HTSYWJ QJX n Æ[JSIZX IJ QF HûYJ] QF HFUNYFQJÆ } 9TZX QJX UWÑYJ]YJX XFWLZRJSYX WJQNLNJZ] INXUTXNYNTSX ST

STZ[JQQJFZYTWNYÑ SFYNTSFQJJY VZN WTR

8N UFW HTSYWJ FZHZS UFWYN SJ XcJXY [ñ QcTHHZUFSY XJ HTSYJSYJ IJ UWN[NQñLNJW 4 S J]UQTNYJ QF YJSIFSHJ TG XHZWFSYN X 1 F ITHYWNSJ INYJ Wñ[TQZYNTSSFNWJ W

WFHYÖWJ WÑYWTLWFIJ UFXXNTSSJQ JY
UFLSJX 4S RZWRZWJ ïÈ JY QÈ VZJ QF RTS
QJX HFRUFLSJX XTSY RÑHTSYJSYJX 4S F
HTNS QF LJSIFWRJWNJ F TZ[JWY QJ KJZ X
IJX WJSKTWYX TSY ÑYÑ JS[T^ÑX VZJ QJ
XcÑHWTZQJW 1JX UFWYNX IcTUUTXNYN SCF^FSY ICFZYWJ GZY VZJ IJ XJ XZGXYN
LJFSYJ WJRJYYJSY QJZW IJXYNS JSYWJ
JY TGXHZWJX IJX RFXXJX UF^XFSSJX
.S[JWXJRJSY NQ FWWN[J VZJ QCTUUTX
XZW QJX RFXXJX WZWFQJX RFNX XZW Q
XNXYJX QJX X^SINHFYX IJ QF OJZSJ SF
LTZ[JWSJRJSY KFNY FUUJQ FZ] RFXXJX
WJ[JSINHFYNTSX IJX YWF[FNQQJZWX IÑ

UFWYNX UTQNYNVZJX XJWJYWTZ[JSY RZIJX X^SINHFYX &Z IÑGZY QJX KTWRFYNQJX YJWWNYTNWJX HTQTSNFZ] XTSY WÑQTHFQJX IJX X^SINHFYX RÑYWTUTQNYFIWÑUTSIJSY JS ÑHMT È HJZ] IJ QF RÑYWTU

1F UMFXJ IÑHNXN[J IJ QF QZYYJ IJ QNGÑ VZJQVZJX X^SINHFQNXYJX NSINLÒSJX [T

RFS•Z[WJX IcF[JSYZWNJWX FSYNYWFINY YFYNTSX VZJSTZX F[TSX JZ QcTHHFXNTS

IJ X^SINHFYX SFYNTSFZ] 1cFSHNJSSJ KTQF RÑYWTUTQJ XJWF RFXXN[JRJSY IÑXJYTSJX (JYYJ HWÑFYNTS X^SINHFQJ JXYUWJXXNTS UTZW QJX UTUZQFYNTSX ZWG3TZX F[TSX INY VZJ QJ UWTQÑYFWNFY FGW^TSSFNWJ JY WJUWÑXJSYJ QF KWFHY[TWNXÑJ 1JX X^SINHFYX SFYNTSFZ] SÑXSNXJSY IFSX QJX [NQQJX JY QJZW UWTLW

UWTLWFRRJUTQNYNVZJ ZSUWTLWFRRJ

X^SINHFY SFYNTSFQ SÑ FZ HTZWX IJ QF UMFX GFY UTZW QcNSIÑUJSIFSHJ JXY JS KFNY QcJ LFQ IJX ÑQÑRJSYX SFYNTSFQNXYJX HTSXHN 1JX RFXXJX WZWFQJX IÑIFNLSÑJX UFW (YNVZJX HTSYNSZJSY è ÒYWJ YJSZJX è Qcñh ZS X^SINHFY IJX YWF[FNQQJZWX FLWNHTQJ XJ HTSYJSYJ IJ WÑUTSIWJ è QF SÑHJXXNYÑ K XJSYJW ZS KWTSY ZSN FZ HTQTSNFQNXRJÆ

X^SINHFZ] VZNTSYKFNY QJZWX FWRJXIFSX YNTSX X^SINHFQJX RÑYWTUTQNYFNSJX SJ X QJX RFXXJX ZWGFNSJX .QX TSY UJWIZ YTZ UF^XFSSJWNJ JY XJ UWÑTHHZUJSY JS UWJR LFIJRJSY IJX RÑYFQQTX IJX ITHPJWX IJX K IZ LF_ JY IJ QcÑQJHYWNHNYÑ JYH

5JSIFSY QF UMFXJ HTQTSNFQJ QJX KTWR SFYNTSFQNXYJX HTSXYNYZJSY ZSJ KTWHJ QFNWJ)FSX QJX [NQQJX QJX X^SINHFYX UJS YTZY HFX JSWF^JW è ScNRUTWYJ VZJQ RNJ HTQTSNFQNXYJ (TRRJ QJ UJZUQJRJSY [JSY HFSYTSSÑ IFSX QJX [NQQJX QJX WÑUJW LNVZJX IJX RFSNKJXYFYNTSX XZW HJ UJZUQIÑWFGQJXÆ UFX IcñQJHYWNHNYÑ UFX IJ XTSY UFX WFRFXXÑJX QJX RFWHMFSINXJX UVZFNX

QJ HFIWJ HTQTSNFQ WJXXJSYJSY UWTKTSIN HFQJ 1F KTWYJWJXXJ IZ HTQTSNFQNXRJ W UNYFQJ XZUUTWYJ IN)HNQJRJSY HJX HTZU NÆQcNSYNWNJZWÆ} QJX RFXXJX WZWFQJ HJYYJ HTSKWTSYFYNTS

(JX öQTYX RñYWTUTQNYFNSX VZJHTSXYN

&NSXN TS QJ [TNY NQ ^ F ZSJ INXUWTUT [ZJSFYNTSFQ JSYWJ QcNRUTWYFSHJ IJX X^SQF SFYNTS &UWðX QcNSIñUJSIFSHJ QJX T.

IFSX QJX X^SINHFYX TSY QcNRUWJXXNTS IJ OJHYNK QNRNYñ VZcNQX XcñYFNJSY ']ñ XJ W Th NQ JXY FYYJNSY GNJS UWNHFNWJ JZ QF YêHMJ IJ HTSXYWZHYNTS SFYNTSFQJ SFYNTSFQJ ITSY QJX WJQFYNTSX F[JH Q YWÒX ÑYWTNYJX QJX INWNLJFSYX X^SI SJ UJZ[JSY UQZX XJ HFSYTSSJW IFSX Qc (TSL ñSNYFQJRJSYNXTQ ñXIJXRFXXJXW INKKZXJW IJX RTYX IcTWIWJ FZ IJQ è IJX INHFYX FITUYJSY IJX UTXNYNTSX IJ UQZ *SKFNY QJXX^SINHFYXXTSYHFSINIFYX UFW YTZX QJX RT^JSX IcFHHZQJW QF GTZ HTSYWJQJRFNSYNJSIJX GFXJX ñYWFSL YNTSFQ IÑSTSHNFYNTS IJX FHHTWIX HT UTXNYNTS HTSYWJ QF UTQNYNVZJ J]Yñ W YNTSFQ 1JX TZ[WNJWX RFNSYJSFSY nÆ è [NIJ 1JX X^SINHFYX XcFUJWïTN[JSY FZ UJSIFSHJ VZJ QJX WJ[JSINHFYNTSX XTH J]UWNRÑJX XHFSIFQNXJWFNJSY QJ WJX' [WNJWXXTSYJSJKKJYQJXKF[TWNXñXIZ QF KWFHYNTS QF UQZX FNXñJ IZ UJZUQ. UWTUTXJWFNY IcFWWFHMJW QcFRñQNTV UTZW QJX TZ[WNJWX JY QJX ITHPJWX XJW UZQFNWJ RFNX WNXVZJWFNY JSHTWJIJ RFXXJX I NXM NY NY NJX IJX HFRUFLSJX 1. YTZY X^SINHFQNXRJJXY NSYJWINY UNÑ (J RFQFNXJ YWFIZNY QF SñHJXXNYñ LWFRRJ XTHNFQ NSYNWJXXFSY JS'S QcJ 1JX X^SINHFYX INHTZ[WJSY XZGNYJRJS ITNY ò Y W J ñ L F Q J R J S Y ñ H Q F N W ñ J Y T W L F S HZS RTRJSY NQX SJ XJ XTSY UW nTHHZU n Z IJX HTZWWTNJX IJ YWFSXRNXXNTS JSYW, XFSSJX JY HTRRJ UWNHNXNRJSY HJX RI QJX XJZQJX KTWHJX XUTSYFSñRJSY Wñ[QJX X^SINHFYX [TSY KFNWJ QF UWJZ[J I INHTZ[WNW QJHFWFHYðWJFSFHMWTSNV 1JX INWNLJFSYX X^SINHFZ] UQTSLñ UTQNYNHT TZ[WNNWNXYJ JS FWWN[JSY F UWNUFWFYNTSIcZSHTZUIcÖYFY 2FNX Qè. J]HQZ (cJXY ZSJ J]UQNHFYNTS QNRNYñJ J SFYNTSFQJ JY QcTZ[WNñWNXRJ X^SINHF SFYNTSFQJ WJUWJSFSY QJX [NJNQQJX YWF RTSYWJ XJX KTWHJX RNQNYFNWJX JY UTC QJX X^SINHFYX TWLFSNXJSY IJX RJJYNSLX IN FNSJX IJ RNQQNJWX IcFIMñWJSYX 1JX HJYYJ GTZWLJTNXNJ SFYNTSFQJ JY è HJX T. YTZYJ RFSLJSY è QJZW KFNR WJLFWIJSY ñUFZQJX 1JX UF^XFSX MFZXXJSY QJX ñUF WJSIJSY HTRUYJ VZJ QJX ZSX JY QJX FZYWJ HTRRJ ZSJ KTWHJ IcFUUTNSY 1JX X^SINH TZ QJ LTZ[JWSJRJSY IFSX ZSJ XTWYJ IJ RI NRRTWFQ ZYNQNXJSY QJX RFXXJX UF^XFSS RFS•Z[WJNSJWYJ F[JZLQJ (TRRJKTWHJGV)FSX HJWYFNSJX HNWHTSXYFSHJX UFW H UF^XFSSJX [TSY NSYJW[JSNW IJ KFTTS INHN) QF QZYYJ IJ QNGÑWFYNTS SFYNTSFQJ JY II VZJ XJ HMTNXNY QF SFYNTS KZYZWJ (J UM ñ QJX UF^X XTZX Iñ[JQTUUñX ZSJNRUTWYFSH HcJXY UTZWVZTN STZX STZX UWTUTXTSX IJ (3TZX F[TSX [Z VZJ IFSX QJX UFWYNX SFYN QTSYñ IJ GWNXJW QJ HTQTSNFQNXRJ KFNY FZYWJ[TQTSYñÆ HJQQJIJXcJSYJSIWJèQ XJNS IJ HJX UFWYNX IJZ] UWTHJXXZX [TSY UWTIZNWJ)cFGTWI IJX ñQñRJSYX NSYJQQ Iñ è ZSJ FSFQ^XJ XTZYJSZJ IJ QF WñFQNYñ H XNYZFYNTS NSYJWSFYNTSFQJ HTRRJSHJW NIÑTQTLNVZJIZ UFWYN SFYNTSFQ JY XTS N XYWFYñLNVZJ .QX XJRJYYJSY è UTXJW NSQ LJFSYX IJX VZJXYNTSX HWZHNFQJXÆ nÆ6 SFQNXRJÆ\$6ZJRJYYJ_ [TZXIJWWNðWJHJF HJ [THFGQJÆ\$ 1cNSINUJSIFSHJ UTZW VZTNA RJSY UJSXJ_ [TZX ^ UFW[JSNWÆ\$Æ} YTZY J UWTGQÖRJX RÑYMTITQTLNVZJX XTNJSY F &Z] RT^JSX ÑQJHYTWFQNXYJX NQX [TS\ nÆYTZY FZYWJ RT^JSÆ} &Z] UWJRNÖW.

INWNLJFSYX XJINGFWWFXXJSY [NYJIJH, VZFQN'JSY[TQTSYNJWXIJOZ[ñSNQJ 2FI INHFYNTSX SJ XTSY SN QcJ JUWJ XXNTS Ic RFWVZJIJ QF OJZSJXXJ QJX ñQñRJSYX V IÑKJSIJSY HJX UTXNYNTSX [TSY ÒYWJ WF INWNLJFSYX IWFUÑX IFSX QJZW J]UÑWN. YT^FGQJRJSYnÆHJXF[JSYZWNJWX HJX 1F RFHMNSJ IZ UFWYN XJ RTSYWJ WJG YNTS 1F RNSTWNYÑ WÑ[TQZYNTSSFNWJ ZSJ INWJHYNTS FUJZWÑJ JY FSLTNXXÑJ WFNY òYWJ JRUTWYÑJ IFSX ZSJ YTZWRJ LNSJ RÒRJ UFX QJX FXUJHYX QF KTWHJ IJZ]N ORJ UWTHJXXZX F YWFNY FZ] HFIW. GFQYJWSJX VZN IZKFNYIJQJZWX FHYN[UJWXNHZYNTSX UTQNHNOWJX HTQTSNFO XFSY IJ XNLSFQJW HcJXY VZJ HJX MTRR XUM BW JX INW NLJFSY JX IZ UFW YN UFW Q J IJ XFHWN'HJJY ZS UFYWNTYNXRJJ]JRUQ SZXIJQFGFXJ XTSYXTZ[JSYIJUJYNYX F [FNQQJZWX XFNXTSSNJWX JY RòRJ VZJQ HMûRJZWX 5TZWJZ] RNQNYJWIFSXZS L UFX KFNWJIJ QF UTQNYNVZJ HcJXY HMT XJW IJ QcñYFY FSNRFQ è QcñYFY MZRFNS QJQnLFQNXRJJ]FHJWGnIZUFWYN [TSY IJX FHYN[NYñX VZN QJZW XTSY HTS'ñJX Z HTZWFLJJY ZS XJSX IJ QF QZYYJ VZN UWJ QJX IÑXNLSJSY FZI KTWHJX IJ WÑUWJXX &WWòYñX HTSIFRSñX YTWYZWñX FRSN WNTIJ IJ INYJSYNTS È HTSKWTSYJW QJZV IñYJWRNSFYNTS)FSX QJX LWð[JX IJ QF WNYñ [NTQJSYJ IJX KTXXJX HTRRZSJX IJ QJZW QNGñWFYNTS HTRRJ ZSJ THHFXNT IJ IÑHQJSHMJW QF QZYYJ FWRÑJ 2FNX IFSX FZ IJMTWX QJ HTQTSNFQNXRJ VZN HTRRJSH UFWYTZY KFNY IJX F[FSHJX FZ] RTIÑWÑX SFY

4S FXXNXYJ ITSH è ZS ÑHFWYðQJRJSY UWTHJSYWJQF YJSIFSHJ NQQÑLFQNXYJ JY QF YJSYN 1JX NQQÑLFZ] XJ XJSYJSY NSIÑXNWFGQ SFSY I CNS'SNJX UWÑHFZYNTSX QJX QÑLFZ] I JS FNIJ RFNX IÑO È NQX XJ XJSYJSY ÑYWFSL (TSY FQTWX JSYWJW JS HTSYFHY F[JH QJX Ñ CITSY NQX F[FNJSY UZ FUUWÑHNJW QJX UTX SÑJX FZUFWF[FSY : S UFWYN HQFSIJXYNS QHTSXFHWJ HJYYJ WJSHTSYWJ 2FNX QF WÑ L Ñ QÑRJSYX NWWÑHZUÑWFGQJX XCNSYJSXN'JQÑLFQ XJ WFUUWTHMJ IZ HTQTSNFQNXRJ JS'JW nÆIJ QCNSYÑWNJZWÆ } 1cñvZNUJ NQQÑ ZS HZQ IJ XFH MNXYTWNVZJ

7JOJYÑX IJX [NQQJX HJX MTRRJX XJ LWT] UWJRNJW YJRUX IFSX QJX GFSQNJZJX UÑW

'QJY UTQNHNJW QJX ^ IÑSNHMJ JY QJX HTS' SNYN[JRJSY QJX [NQQJX è KZNW QJX QNJZ .QX XJ WJOJYYJSY [JWX QJX HFRUFLSJX [J [JWX QJX RFXXJX UF^XFSSJX)FSX ZS UWJF RFXXJX XJ WJKJWRJSY XZW JZ] JS QJX XTZ HMJWHMJ UTQNHNÒWJ 1J RNQNYFSY SFYN QNJZ IJ OTZJW è HFHMJ HFHMJ F[JH QJX UTHNYÑX ZWGFNSJX IJ WJRJYYWJ XTS IJXYNS RFXXJX UF^XFSSJX SJ UJWI OFRFNX 1J RFS' WJKJWRJ XZW QZN F[JH ZSJ YJSIWJXXJ JY ZS ITSSÑJX ;ÑWNYFGQJX J]NQÑX IJ QcNSYÑWN ZWGFNS FZ XJNS IZVZJQ NQX F[FNJSY UWÑI

HJW UTZW ÑHMFUUJW FZ] UTQNHNJWX RFW UFX FYYNWJW QcFYYJSYNTS NQX [TSY F[TN IJ HTSSFÖYWJ QJZW UF^X 4ZGQNÑX QJX HFF

SFYNTS JY IJ QZYYJ UTQNYNVZJ HJX MTRRJ KFNY IJX RFVZNXFWIX 4GQNLñX YTZY QJ Y XZW QJX UWTHMFNSJX ñQJHYNTSX QF RI 1JZWX TWJNQQJX JSYJSIJSY QF [WFNJ [T [TNJSY QF LWFSIJ QcNS'SNJ RNXÖWJ IZ HTRUYJ IZ YJRUX UWÑHNJZ] VZN F ÑYÑ UJ RJSYFNWJX XZW QJ WÑLNRJHTQTSNFQ ... QJ HMFSLJRJSY SJ XJWF UFX ZSJ WÑKTW FRÑQNTWFYNTS ..QX HTRUWJSSJSY IFS

VZN SJ HJXXJWF UQZX IJ QJX MFGNYJW \ IFSX QJX [NQQJX XJWF YTZOTZWX NRUZN QJ[JWXJW QJ WnLNRJ HTQTSNFQ (JX MTRRJX UWJSSJSY QcMFGNYZIJ I. XFSX .QXINHTZ[WJSY VZJ QJX RFXXJX V HJXXñ IJ UTXJW QJ UWTG Q ð RJ IJ QJZW Q N [NTQJSHJ IJYJWWJ è WJUWIJSQWYYFZSFY SFQLLNSXZWWJHYNTSFWRÑJ 9TZYJXY) IÑHTZ[WJSY ZS UJZUQJ HTMÑWJSY VZN X XTWYJIcNRRTGNQNYÑ RFNX VZN LFWIJ N WFQJX XTSFYYFHMJRJSYèQFSFYNTS . LÑSÑWJZ] UWÒY FZ XFHWN'HJ IÑXNWJZ YNJSYJYIcZSJ'JWYñIJUNJWWJ 4SHTRU IJ HJX RNQNYFSYX YWFVZñX UFW QF UT(UNFKKFSYJX JYICNSXYNSHY WJGJQQJX IñYTSFSYIcZSJUZNXXFSHJNSFHHTZYZF SZX IJX [NQQJX XJ RJYYJSY è QcñHTQJ I RÒRJ YJRUX TZ[WJSY è QcNSYJSYNTS IZ IJ KTWRFYNTS UTQNYNVZJ JY RNQNYFN' FWRJX *SKFNY QJXHTZWXSJIZWJSYU RFXXJX WJUWJSFSY HTSYFHY F[JH QcN: RZXHQJX FRÖSJSYQJXINWNLJFSYX è GV QZYYJFWRÑJJXYIÑHQJSHMÑJ 1cNSXZWWJHYNTS IÑXTWNJSYJ QJX UFW YWNSJ JS JKKJY F YTZOTZWX F)WRñ C ñUWJZ[JIJKTWHJJY QJZWJ]NXYJSHJRòf HTSIFRSFYNTSIJYTZYJNSXZWWJHYNTS UFWYNX UTQNYNVZJX UFWYFLJSY QcTU KÑQNHNYJSY IcòYWJ JS IJMTWX IJ HJYYJ KTOXJWF WÑUWNRÑJ IFSX QJ XFSL 2FNX QJ KJZZSJ ÑUNIÑRNJ LFQTUFSYJ XJUWTUFLJ È QCJ 1JX GQNSIÑX JY QJX F[NTSX SJ WJRUTWYJSJXHTRUYÑX)J[FSY Qcñyjsizjiz RFQ QJ HT RJSHJ È WÑ(ÑHMNW &Z XJNS RÒRJ IZ UJZUQ IJX [TN] XJ KTSY JSYJSIWJ VZN FYYNWJSY QO

1J UJZUQJ VZFSY è QZN IFSX XJX MZYYJ Wò[JX XJRJY JS HTRRZSNHFYNTS F[JH QJ S SFYNTSFQ Í [TN] GFXXJ FZ RNQNJZ IJ XTS FZ] LQTWNJZ] HTRGFYYFSYX IJX M^RSJX NS XZWWJHYNTS F Iñ O è JS[FMN QF SFYNTS (cJ

IcòYWJRFNSYJSFSYNXTQñX 5TZWYFSY QJX INWNLJFSYX IJ QcNSXZ\

[NYñ IJ QF XNYZFYNTS

HTSXHNJSHJ ZS OTZW TZ QcFZYWJ IJ QF SHJYYJ NSXZWWJHYNTS FZ] [NQQJX (JYYJ UScJXY UFX KTWYZNYJ *QQJ HTSXFHWJ QF INFZ Iñ[JQTUUJRJSY IcZSJ QZYYJ FWRÑJ I.SFYNTSFQJ 6ZTNVZJ QJX HFRUFLSJX WJWÑXJW[JX NSÑUZNXFGQJX IcÑSJWLNJ UTQJX LWTZUJX FWRÑX ^ KFXXJSY WÑLSJWHTQTSNFQNXRJSJITZYJUFX WÑJQQJRJSYIX^XYÖRJ .QSJ XJ XJSY UFX KTSIFRJSYFQJF1J INWNLJFSY IJ QcNSXZWWJHYNTS IÑHNIJLZJWWJHMJ_ QcJSSJRN HcJXY è INWJIFSXJY LWFSINQTVZJSYJX

WJHYNTS IJX UWTGQÖRJX IN) HNQJX 4SF [Z VINWNLJFSYX SÑX TZ F^FSY LWFSIN IFSX QJX QJZW RNQNJZ SFYZWJQ UFWHJ VZJ UTZWHM QTSNFQNXYJ JY LÑSÑWFQJRJSY NSHTRUWN JY WFNXTSSFGQJX IJX UFWYNX UTQNYNVZJX

1cNSXYFQQFYNTSIJQcNSXZWWJHYNTSIF

HFRUFLSJX F ñ Y ñ è QF KTNX ZSJ KZNYJ IJ[FS`ZSJ R ñ'FSHJ è Qc ñ LFWI IJX [NJNQQJX KTWR F

) cFNQQJZWX QJX UWJRNÔWJX YJSYFY RFVZNX KJWTSY JS INWJHYNTS IJ QJZWX HNXÑRJSY VZcNQX JXYNRJSY ÒYWJ QJ U

1 JX FSYJSSJX ZWGFNSJX SFYZWJQQJX IJ SFYNTSFQNXYJX HTSSZX FZ XJNS IJX UF UWÑHNXÑRJSY STZXF[TSX[ZVZJQJZW M IÑWTZQÑJ QFYÑWFQJRJSY È HJX INWNLJF IFSX ZSJ WÑ(J]NTS NSNSYJWWTRUZJ XZV SNFQNXRJ

WTSY QJZWX FUUW MJSXNTSX JY QJZW JR ORJ IJ WJ[TNW QJX [NJNQQJX HTSSFNX] WJHYNTS UFWYNJ IJX HFRUFLSJX [F UMUFW QF KWFHYNTS IJ QF UF^XFSSJWNJ (ZWGFNSJ HJQQJ VZN ScF UZ JSHTWJ YN IFSX QJ X^XY ORJ HTQTSNFQ 1JX MTRRJ) HWTNXXFSYJ IJX HFRUFLSJX QcJ]UWTUFRJSÑX È IÑXJWYJW QF YJWWJ KFRNQNFRJSY FZYTZW IJX INKK MWJSYJX [NQQJX QcFZYWJTS QJZW UJWRJYYWF Ic^JSYWJHcJXY IFSX HJ UJZUQJ IJX GNITS[NQQJX UWTQ YFWNFY VZJ QcNSXZWWJHYNTS [ZWGFNS 1J QZRUJS UWTQ YFWNFY HTSQJ UQZX XUTSYFS NRJSY JY QJ UQZX WFISFNWJX IcZS UJZUQJ HTQTSNX N

2FZ 2FZ TS F [Z QJX FZYTWNYÑX HTQTS RZQYNUQNJW QJX RJXZWJX IcNSYNRNIF UWTQÑYFWNFY +TWHJXIJUTQNHJJYRN SÑ QJZWX JKKTWYX IFSX QJX FSSÑJX HTRRJ NQ HTS[JSFNY è QcF*Z] ÑSTWRJ I, [JSZX IJX HFRUFLSJX JY IJX KTWÒYX JY \è XJ UQFHJW XZW QJ RFWHMÑ [TQFNJS GFZHMJ è QcFQHTTQNXRJ JYH 1F IÑQN

&Z OJS^F IFSX QJX FSSñJX VZN TSY UWñ

QJX UF^X HTQTSNXñX JXY QJ UWTIZNY II QZRUJS UWTQñYFWNFY 5FWJNQQJRJSY IWFHTSNJSSJX KZWJSY UWNXJX È UFWYNW QJW IFSX QJX HFRUFLSJX QJX nÆOJZSJX [TA GFNJSY QcTWIWJ ñYFGQN)JX HFRUX IJ WJH [JWYX JY HTS'ñX FZ] RNXXNTSX ñ[FSLñQNVZ

YNTS GNJSX W IJQcFWRñJGJQLJ

R Ö S J V Z N T G Ñ N Y È Z S J Q T L N V Z J U W T U W J J Y I F S Y J I J X R N X X N T S S F N W J X S N Q J X F W W Ò Y Ñ S J U J Z [J S Y J S W F ^ J W X F U W T L W J X X N T S (J Q U F W J N Q È Z S J R J Z Y J I J W F Y X R F Q L W Ñ Q J X H L W Ñ Q J X H T Z U X I J U N J W W J X H T S Y N S Z J È W T Q C F W G W J

1F HTSXYNYZYNTS IcZS QZRUJS UWTQñYi

1 J G N I T S [N Q Q J H T S X F H W J Q F I Ñ H N X N T S G N

Xñ IcJS[FMNW HT YJ VZJ HT YJ JY XcNQ QJ QJX UQZX XTZYJWWFNSJX QF HNYFIJQQJ . UWTQñYFWNFY HTSXYNYZñ JY UJXFSY IJ YT nÆXÑHZWNYÑÆ}IJQF[NQQJXNLSN'JQJUTZ QF LFSLWÖSJ NSXYFQQÑJ FZ H•ZW IJ QF ITRN &QTWX QJX XTZYJSJZWX QJX [T^TZX QJX F HTRRZS XTQQNHNYÑX XJOJYYJSY IFSX QI HTRRJIJ WTGZXYJX YWF[FNQQJZWX (JX Iñ) HQFXXñX [TSY UFW QJ HFSFQ IJ QcFHYNTS WJYWTZ[JW QJ HMJRNS IJ QF SFYNTS .QX S. [NX è [NX IJ QF XTHNÑYÑ HTQTSNFQJ TZ IJ Q SFYJZW 9TZY FZ HTSYWFNWJ NQX FXXZRJ JSYWJW IFSX QFHNYÑ FZYWJRJSY VZJ UFW Q TZ IZ WJ[TQ[JW (JX HMûRJZWX JY HJX XTZX MFGNQNYJSY [NX è [NX IcJZ] RòRJX JY [NX 1JX UWTXYNYZÑJX JQQJX FZXXN QJX GTSS. IÑXJXUÑWÑJX YTZXHJZ]JYYTZYJXHJQQJX QF KTQNJ JY QJ XZNHNIJ [TSY XJ Wññ VZNQN JS RFWHMJ JY UFWYNHNUJW IJ KFÏTS IÑHNXI

1JX UFWYNX SFYNTSFQNXYJX SJ HTRUWJ STRÒSJ STZ[JFZ VZN UWÑHNUNYJ QJZW IÑXF

HJXXNTS IJ QF SFYNTS Wñ[JNQQñJ

```
.. , WFSIJZW JY KFNGQJXXJX IJ QF XUTSYFSñNYñ
```

YNTS IJ QcNSXZWWJHYNTS IFSX QJX [NQRNJIJ QF QZYYJ &QTWX VZJ QJX YWTZU.

YTZY JSYNÖWJX YTZWSñJX [JWX QJX HFI WJ(ZJSY UWNHNUNYFRRJSY JWX QJX INC HZWNYñ IJX UJWXTSSJX JY IJX GNJSX 1F XJX KTWHJX QJIFSLJW JXY UFW YTZY UW SFQ HcJXY QcJSXJRGQJIJ QF HTQTSNJ 1JX LWTZUJX FWRñX UF^XFSX FXXNXYJS IJ QcñYWJNSYJ RNQNYFNWJ 1cNSXZWW. GFQQTS IcT]^L ð SJ N S J X U ñ W ñ 1 J X I N W N L J F S Y X I J Q c N S X Z W W J H Y N T S YMTZXNFXYJ JY FWIJSY UTWYJW IJX HT HMNSJHTQTSNFQNXYJ WJSKTWHJSY QJ UTQNYNVZJYWFINYNTSSJQQJ (MFVZJX QJZW MTXYNQNYÑ è QcñLFWI IJ HJ VZJ IÎ QJLFWLFWNXRJ QJ[JWGFQNXRJ QF n A XYÑWNQJ .QX WJXXJSYJSY ZSJ MFNSJ I IÑRFLTLNJ (cJXY UTZWVZTN FZ IÑGZY SI [ñWNYFGQJYWNTRUMJIZHZQYJIJQFXU 1JX RZQYNUQJX OFHVZJWNJX SÑJX IFS YJXYJSY UFWYTZYTÞJQQJXÑHQFYJSY JY LÑSÑWFQJRJSY IJSXJ IJ QF SFYNTS (FWRJXJXYZS RTWHJFZ IJ QF SFYNTS IÑX OFHVZJWNJX RJYYJSY JS IFSLJW QJ WñLN XJXKTWHJXJSQJXINXUJWXFSY RJSFïF FXUM^|NJW *QQJX TG n N X X J S Y è Z S J I T H VZJ QF SFYNTS J]NXYJ .Q Sc^ F UFX IJ l UFX IJ INXHTZWX NQ Sc^F UFX IJ WñXTQ YJSIFSHJX 1JUWTGQÖRJJXYHQFNWÆ UFWYJSY (TSXYNYZTSXZSKWTSYHTRR JY WJSKTWïTSX HJ KWTSY UFW QF QZYYJ 9FSY VZJ IZWJ QcNSVZNñYZIJ IZ HTQT SFYNTSFQJUWTLWJXXJJY IJ[NJSY QF HF UWNXJIJ QNG NWFYNTS XJIJXXNSJJY HT IZUF^X)FSXHJYYJUNWNTIJ QJXUTSYF YWNTRUMJW 3TZXF[TSXFKKFNWJèZSJXYW YJYÑ YTYFQNYFNWJJY WFINHFQJ 1JGZY Q LWTZUJ XUTSYFSÑRJSY HTSXYNYZÑ JXY QF (QFSFYNTSJXYUFWYTZY FQTWXJQQJJXYN ScJXY VZcNHN 1F YFHYNVZJ JY QF XYWFYñ L UTQNYNVZJ XJ YWFSXKTWRJ YTZY XNRUQJF 1 J R N Q N Y F S Y U T Q N Y N V Z J H c J X Y Q J H T R G F Y KFNWJIJQFUTQNYNVZJ HcJXYZSJXJZQJJ (JUJZUQJIÑXMÑWNYÑ MFGNYZÑ È [N[WJIFS IJX QZYYJX JY IJX WN[FQNYÑX [F UWTHÑIJ XUM & W J X T Q J S S J Q Q J è Q F Y T N Q J Y Y J J Y è Q F QTHFQIJQFSFYNTS)FSXZSJ[ñWNYFGQJJ] KFRNQQJX JSSJRNJX IÑHNIJSY IJ YTZY JKKFI 1JX WNHTSHNQNFYNTSX XJ RZQYNUQNJSY JSKTZNJX XTSY Wñ[JNQQñJX UTZW òYWJ UQZ 1cFXXTRUYNTSIJQFSFYNTSKFNYF[FSHJW YÑ SFYNTSFQJ JXY IcFGTWI QcZSNYÑ IZ LW IJX [NJNQQJX VZJWJQQJX JY QF QNVZNIFYN HJSHJX)FSXQJRòRJYJRUX QFUZWN'HFYN VZJQVZJX FZYTHMYTSJX VZN UFW QJZWX FH UQNHNYÑ F[JH QcTHHZUFSY TSY IÑXMTSTW Ñ QJX YWFöYWJX JY QJX [JSIZX XJWTSY OZLñX IFSX HJYYJ RFWHMJ HTSYNSZJ VZcNQ F JSY INHTZ[WJJY XJ [JZY XTZ [JWFNS (MFVZJ UTN IZ XTRRJNQ HTQTSNFQ [NY è ZSJ YJRUÑWFY. :SJJKKZXNTS UJWRFSJSYJ W LSJ IFSX QJX S N W T X N Y N X U J H Y F H Z Q F N W J Z S J G T S Y N I N X I OFRFNX INRJSYNJ IJ RTZWNW UTZW QF nÆH ñ[TVZJè QF KTNX ZSJ HTSKWñWNJ ZSJ ñLQ

& ZHZS FZYTHMYTSJ SJ UJZY WJXYJW NSINKI

JXY QTHFQNXñJ 8ZW HMFVZJ UNYTS ZS LT SNFYZWJ XJ HTSXYNYZJ JY FXXZRJ QJ UTZ[T JY IFSX QJX KTWòYX IFSX QF OZSLQJ JY IFSYTZY TS WJSHTSYWJ ZSJ FZYTWNYñ SFYNTFHYNTS KFNY J]NXYJW QF SFYNTS JY XcJSLF

W^YMRJ VZN JSYWFöSJ QF SFYNTS)JX r HMñXFZ]YWNGZXF[TNXNSFSYJX .QXHT Y OR J I J Q N F N X T S I J Q C N S X Z W W J H Y N T S J RTZ[JRJSYFZ] W n LNTSX JSHTW JNRRTGN QF WN[FQNYñ TUNSNêYWJ JXY UTZWYFS IFSX QcFQQñLWJXXJJY IFSX QJX QFWRJX JY XTZYNJS) FSX QJHTZIJ è HTZIJ KWFYJ RÑJ QJX MTRRJX WJOTNLSJSY QJZWX JSS SFYNTSFQ XcFLWFSINYJYHJXTSYIJSTZ XFQZJSY QcJSYWnJ JS XHðSJ IJ STZ[JQQ QFLJ XJ IÑHTZ[WJ FLJSY FGXTQZ JY WJQF YWNGFQJ NSYJW [NQQFLJX QFXTQNIF IcFGTWIIFSX QF RZQYNUQNHFYNTS IJX H (MFVZJ STZ[JFZ LWTZUJ VZN XJ HTSXYN STZ[JQQJ VZN ñHQFYJ NSINVZJSY VZJ HN VZJ HMFHZS KFNY KFHJ

(JYYJXTQNIFWNYñ [F XJRFSNKJXYJW GJ FZ HTZWX IJ QF XJHTSIJ UñWNTIJ VZN XJ H HQJSHMJRJSY IJ QcTKKJSXN[JJSSJRNJ

FUWÖX QcJ]UQTXNTS XJ WJLWTZUJSY > LZWJSY IJX RÑYMTIJX IJ HTRGFY HTWWJX IJ QcNSXZWWJHYNTS (JYYJ TKKJSXN[J [QcFYRTXUMÖWJ JZUMTWNVZJ JY UFWFINUÑWNTIJ 1cJSSJRN IÑHQJSHMJ QcFYYFV UTNSYX UWÑHNX IJX KTWHJX NRUTWYFS YWÖX WFUNIJRJSY IÑGTWIÑ .Q QcJXY IcI IFSHJ FZ IÑGZY È FHHJUYJW IJ KWTSY QJ FVZN F WÑLSÑ IFSX QF UWJRNÖWJ UÑWNT YWÑUNIJ [TNWJ NSHTSXHNJSY 1J LWTZ VZJ XTS UNYTS JXY QF SFYNTS ScFHHJUY XZUUTWYJ UFX IJ GFYYWJ JS WJYWFNYJ

GWJZXJX JY QJITZYJ XcNS'QYWJ RFXXN[, 1J LWTZUJ XZGNY QcFXXFZY QTHFQ HTR XN[J .QXJHTRUTWYJ QNYYñWFQJRJSY F

XJ OTZFNY NHN JY RFNSYJSFSY

2FNX TS QcF HTRUWNX HJYYJNRUÑYZTXI JSYJSI W nLQJW XTS XTWY YTZY IJ XZNYJ FZ JXY HTSIFRSÑJ JS YFSY VZJITHYWNSJIJ Qo è XJSNJW 1JWñFQNXRJQJUQZX VZTYNINJS UQFHJFZ] JKKZXNTSX IcMNJW JY XJ XZGXYN SNYÑ 1F QJÏTS IJX KFNYX QJX HTWUX KFZH UWT[TVZJSY ZSJ WNNSYJWUWNYFYNTS LQTO 1 J X N R U Q J N S X Y N S H Y I J X Z W [N J H T R R F S I J Z RTZ[FSYJ UQZX RTGNQJ (JYYJ RTIN'HFYN' SNVZJIJ HTRGFY JXY HFWFHYÑWNXYNVZJIJ QF LZJWWJ IJ QNGÑWFYNTS IZ UJZUQJ FSLT VZJ QJ RFWX QJX UF^XFSX FSLTQFN HñX UFW LWTZUJ IJ IJZ] TZ YWTNX RNQQJ HT UTWYZLFNXJX -TRRJX KJRRJXJYJSKFSYX FWRñX F[JHQJZWHTZWFLJ QJZWJSYMTZX JS RFXXJX HTRUFHYJX JY UFW [FLZJX XZHHJ WNLNTSX Th ITRNSFNJSY QJ HTQTS QJ XTO UTWYZLFNX)JX [NQQFLJX IJX FñWTIWTRJX JY TSY XZGN IJX FXXFZYX RZQYNUQJX RFNX Ic&SLTQFNX TSY ñYñ KFZHMñX UFW QF RNY\ ScF UFX KFQQZ QTSLYJRUX FZ] HMJKX IJ Qc QFNXJUTZW HTRUWJSIWJ VZcNQX IJ[FNJSY XcNQX [TZQFNJSY WñJQQJRJSY QNGñWJW 0 VZJQVZJX RTNX QJ QJFIJW FSLTQFNX -TQI WñTWLFSNXñ Qc&WRñJ SFYNTSFQJ FSLTQFN IJXINKKÑWJSYJXLZJWWJXIJQNGÑWFYNTSJ SNVZJXIJLZñWNQQF

RFNX TÞ QcTS [F (MFVZJ HTRGFYYFSY JRUT LZJWWJ JSYWJ XJX TWYJNQX SZX 1cFWRÑJ SFQJ ScJXY UFX HJQQJ VZN JXY FZ] UWNXJX F[JH QcJSSJRN RFNX HJQQJ VZN [F IJ [NQQF XJ WJUQNJ IFSX QJX KTWòYX JY VZN YWÑUNI FUJWÏZ IFSX QF [FQQÑJ QJ SZFLJ IJ UTZXXN QJX HTQTSSJX FI[JWXJX 1JX YWNGZX XJ R

) FSX QF LZ NW NQQF JS JKKJY QF QZYYJ S

QJX LWTZUJX XJ IÑUQFHJSY HMFSLJFSY IZ STWI KTSY RTZ[JRJSY [JWX QcTZJXY F MNXXJSY IFSX QJX RTSYFLSJX &ZHZSJ U

ScJXY UWN[NQñLNñJ 1cJSSJRN XcNRFLN STZX STZX FWWFSLJTSX YTZOTZWX UTZV QJKWFUUFSY FZ RTRJSY RòRJTþ NQ STZX XTWRFNX HcJXY STZX VZN QJ UTZWXZN[SNVZJJY XF UZNXXFSHJIJ KJZ QcJSSJR IJ UFYFZLJW JY IJ X cJSQNXJW 3TZX HMFS *SYWJ YJRUX HJUJSIFSY QJX INWNLJI HTRUWJSSJSY VZcNQ KFZY ÑHQFNWJW QJ JSITHYWNSJW HWNJWZSJFWRNJ HJSYV YJRJSY IJ QF SFYNTS VZN RFSNKJXYFNY RFSIJè ò Y W J H T W W N L ñ J Y I ñ U F X X ñ 1 J X I N KZN QcFYRTXUMðWJIJ[FNSJUTQNYNVZJ QFUTQNYNVZJ STSUQZXHTRRJYJHMSN TZ IJ R^XYN'HFYNTS RFNX HTRRJ RT^JS 2 'JW QF QZYYJ JY IJ UW nUFWJW QJ UJZUQ. UF^X 1JXINWNLJFSYXIJQcNSXZWWJHY OFHVZJWNJX RORJ LWFSINTXJX IJRFSI QÑJX JY TWNJSYÑJX 1JX INWNLJFSYX X RTZ[JRJSYJSYFSYVZJOFHVZJWNJ QJY LZJWWJ Wñ[TQZYNTSSFNWJ .QX IñHTZ[V QZYYJ XZUUTXJ QF HQFWYÑ IJX TGOJHYI YMTITQTLNJJY XZWYTZY QF HTSSFNXXFS I^SFRNVZJYJRUTWJQQJIJQJZWXJKKTW è QF WNLZJZW YWTNX RTNX JS ZYNQNXF HTSYJSZJIFSX QJX RFXXJX RFNX TS SJ Y ZSJ LZJWWJ SFYNTSFQJ TS SJ RJY UFX J RFHMNSJIJQcJSSJRN TSSJYWFSXKTWF QcTSTZGQNJIcñQJ[JWQFHTSXHNJSHJIZ SJRJSY IFSX QJHTZWFLJ SN QF GJFZYÑ 'XJSY

1 J I Ñ [J Q T U U J R J S Y I J Q F L Z J W W J I J Q N G I c F N Q Q J Z W X I J U T W Y J W Z S H T Z U I Ñ H N X N

QJX RFSNKJXYFYNTSX WñLNTSFQNXYJX YFSINX VZcè 1ñTUTQI[NQQJ NQ KZY ZYN (TSLT UTZW TWLFSNXJW IJX RJJYNSLX r QZRZRGNXYJX

1cfi[JWXfNWJ VZNfSfQ^XJQJXKTWHñYZINJ IJ RNJZ] JS RNJZ] QcJSSJRN LQTQJ UJZUQJ HTQTSNXñ XJ WJSI HTRUYJ IQTLNVZJ IJ QcNSXYFGNQNYñ XUNWNYZIJ QF UTUZQFYNTS 1cfi[JWXfNWJ IñHTZSJF[FSY LFWIJNSXZWWJHYNTSSJQQJ'YZWñJ ZSJ RFXXJ IcMTRRJX ITSY QcJS

HTSXYFRRJSY IcòYWJ WJRNX JS VZJXYNT MFGNYZIJIJQFRNX ð WJUM^XNTQTLNVZJ QcNWWJXUTSXFGNQNYñ 1cFI[JWXFNWJ è UF^JW QJUWN|KTWY .QHWnJWFIZXUT SJYYJX TZ IJ HMÊYNRJSYX J]JRUQFNWJX KWFSHX GJQLJX XJ Iñ[JWXJSY XZW QJ (T IFLFXHFW XJ RZQYNUQNJSY QJX J]FHYN &QLnWNJIJX WJHWZJX FZYMJSYNVZJX IFSX QJX KTWHJX KWFS IFN XJX Í QJQJYY WJHYNTS [TNY HMF [NW JW QF SFYNTS) JX YZJSY JS MFWPNX JY ITYÑJX IcFWRJX R XJSYNJW IJ QF LZJWWJ JY JS[FMNXXJSY (UTZW QF HNWHTSXYFSHJ SFYNTSFQNXY GFY XNKnHTSIJJYXNLWFSINTXJFZ]UW XZWWJHYNTS XcFQYðWJ 1cZSNYñ SFYN JXY è ZS YTZWSFSY IÑHNXNK 1F UTQNYN FQTWX WJHTSSZJ HTRRJ SÑHJXXNYÑ MN>

(J [TQTSYFWNXRJ XUJHYFHZQFNWJ VZN XJZQ HTZU QJ UJZUQJ HTQTSNXÑ È QF X HJYYJHJWYNYZIJ VZJ QcTS F[FNY IJ HMF N FQQZWJ JY XTZX QJ RÒRJ ÑHQFNWFLJ YT SFYNTS HJYYJ KTWHJ VZN KTSIFNY QcJ QcJ]UÑWNJSHJ ZSJ YWÔX LWFSIJ KFNGQ SFNY UTZ[TNW UFXXJW XFSX YWFSXNYN

QJ HTQTSNXÑ SJ WÑFQNXFNY UFX IJ [ÑWNYF [TNJ IJ QF HTSSFNXXFSHJ 8F HTSXHNJSHJ YFNWJ 1JHTQTSNXñXcJSLFLJIFSXQFQZYY QcF[TSX [Z XZWYTZY XN HJYYJ QZYYJ JXY | XJ XTSY QFSHñX IFSX QcNSXZWWJHYNTS F[J YMTZXNFXRJ VZcNQX ScF[FNJSY UTNSY HJX ZS RTIJ IJ [NJ UWFYNVZJRJSY FSYNHTQTSN SNYÑ JY è QF XZNYJ IJ WZXJX RZQYNUQJX ñ[TVZFSY QJX UWTZJXXJX IZ UWJXYNINLNY F[FNJSY WJQFYN[JRJSY UWñXJW[ñ QJZW XZ0 YNTS HTQTSNFQJ .QX JS FWWN[FNJSY è HW] Scñyfny Ufx [WfnrJSy [fnsvzJzw 1cTWLz YNHJSHJ è IJXHJSIWJ IFSX QJX [NQQJX è H ñIN'ñ UFW QcñYWFSLJW XJX UJWUñYZJQX R1 QcFUUWTHMJIJX WJUWñXJSYFSYX IJ QcFIRI SJHJXXFNJSY IJ XNLSN'JW VZcNQ TUUTXFN' HTQTS XF UWTUWJ INHMTYTRNJ 1 J W F H N X R J F S Y N W F H N X Y J Q F [T Q T S Y ñ I , VZN HFWFHYÑWNXJ QF WÑUTSXJ IZ HTQTSN QTSNFQJ WJUWNXJSYJSY N[NIJRRJSY IJX W UTZW XcJSLFLJW IFSX QF QZYYJ 2FNX TS SJ LZJWWJ TSSJXZGNYUFXZSJWñUWJXXNTS UFX è QFINXUFWNYNTSIJYTZYJXFKFRNQQ QFMFNSJTZQJWFHNXRJ 1JWFHNXRJ QFMI nÆQJIÑXNW QÑLNYNRJIJ[JSLJFSHJÆ} SJ U ZSJ LZJWWJ IJ QNGÑWFYNTS (JX ÑHQFNWX VZN OJYYJSY QJ HTWUX IFSX IJX HMJRNSX '

QFSHJSY IFSX ZS TSNWNXRJ VZFXN UFYMTO IJ QcFZYWJ RcNS[NYJ FZ [JWYNLJ TÞ RTS XF IJ QcFZYWJ TÞ RF RTWY UFW XNRUQJ NSJW IJ QcFZYWJ HJYYJ LWFSIJ UFXXNTS IJX UW INXQTVZJ XN JQQJ JSYJSI XJ STZWWNW IJ XI.Q JXY [WFN VZJ QJX NSYJWRNSFGQJX J]FH

QcñYFY IJ HNYT^JS XTZ[JWFNS IcZSJ SFYNT SVZcNQ XJ UWJSFNY FZ RNWFLJ IJ QcNRRñINF

QTSNFQNXYJX WÑNSYWTIZNXJSY QJX ÑC QF QZYYJ ITSSJSY FZ RNQNYFSY IJ STZ[

IJ STZ[JQQJX WFNXTSX IJ UFWYNW è QF è FGFYYWJÆ } 2FNX QJINWNLJFSY XJ W OTZW VZJ QF MFNSJ SJ XFZWFNY HTSXYN SJ UJZY XNSTS UFW UJW[JWXNTS KFN' XFNWJ VZN ñ[NIJRRJSY XJ IÑGWTZNQQJ UQNJW QJX HWNRJX FUUWTKTSINW QJ n UJZUQJ LQTGFQ IZ HûYñ IJ QcNSXZWWJI HFZXJ QcFI[JWXFNWJ STZX QcF[TSX XN QFX^RUFYMNJIJHJWYFNSXLWTZUJXIJ YFNSJX W nLNTSX IJHJWYFNSX HMJKX 8 HTSXNLSJX XTSY ITSSNJX FZ] HTQTSX JY QNHJ 1JHTRUTWYJRJSY XJSZFSHJ nÆ RòRJ OZXVZcè NSYWTIZNWJ IFSX QJX WF IJX QTHZYNTSX YJQQJX VZJ 2TSXNJZW 1 YNUQNJWF QJX UTQNYJXXJX QJX UWñ[J HTQTSNXñ F QcNRUWJXXNTS IcFXXNXYJV 1 J HTQTSNXñ VZN ScF UFX UWNX XJZQJF VZcNQ RTZWFNY IJ KFNR JY VZcNQ FXXN IJ XF XTHNÑYÑ RFNX FZXXN UFWHJ VZJ Q HTRRJZSJGÒYJ QJYWFNYFNYHTRRJZS.

XJSXNGQJè HJX RJXZWJX 1F MFNSJJXY YWTZ[FNQQJX UX^HMTQTLNVZJX 1JX YJQTLZJX ñHQFNWJSY QJX RFS•Z[WJX HTQTQJX ñYZIJX XZW QJX nÆHTRUQJ]JXÆ}ÆYNTS HTRUQJ]J GJQQNVZJZ] HTRUQJ]JUWTRJZY QcNSINLÖSJ TSJXXFNJIJQJIÑQTLNJJY SFYZWJQQJRJSY VZJQVZJX URJXZWJX RNXÑWFGQJX HJX WÑUFWFYNT

XF[FRRJSY ITXÑJX FWWN[JSY è WJRUTW 1F KFNR IZ HTQTSNXÑ JXY YJQQJ XF KFN | QcMZRFSNXJ ^ RòRJ FZ WFGFNX ^ JXY è H

VZJ HJX FZRûSJX UFW[NJSSJSY QTHFQJF HTSXHNJSHJ JXY IcZSJ YJQQJ UWñHFWN VZcJQQJ Xcñrjzy è QF RTNSIWJ ñYNSHJQQQQZRNðWJ NSINKKñWJSHNñJ IZ IñGZY JXY RJSUFW QF R^XYN'HFYNTS 1JX J]NLJSHJX [NTOVZN WF^FNJSY QJ HNJQ XJ WJUQNJSY XJ KINRUñYZJZ] VZN [TZQFNY YTZY Iñ[TWJW QF QFNY JKKJHYZJW ZSJ FZYMJSYNVZJ Wñ[TQZIZWJ JY JQQJ IZWJ IJ IJ [JSNW RñHTSSFNXX

WNXVZJ è YTZY NSXYFSY IJ XJ QFNXXJW IÑX

1 J X I N W N L J F S Y X I J Q c N S X Z W W J H Y N T S I Ñ H

VZJQQJ HTSHJXXNTS

GNQNYÑIZHTQTSNXÑF[JHJKKWTN)cFGTWI UWJSSJSY UFW HJ STZ[JFZ GNFNX QF Sñ HJ IcTUNWJW QJ INXJSQNXJRJSY WFINHFQ IJ C QF LZJWWJ IZWJ QcJSSJRN XcTWLFSNXJ X XYWFYNLNJIZ HTQTSNXN 1F QZYYJIJ QNGi HTSXNXYJ UFX è KWFSHMNW ZS JXUFHJ IcZ 1cnutunj Jxy vztyninjssj in) hnqj jy qj QcTSJSIZWJINUFXXJSYYTZYJXHJQQJXIJQ *S GFX IFSX QJX [NQQJX NQ UFWFöY VZJ QJ 1 J X S û Y W J X X T S Y U Q ZQXJ M J/Z J/X JLZJMH 🕸 S Z W X XZHHðIJSY FZ] OTZW X JY NQ SJ KFZY UF X VZJ IFSX QF QZYYJ QJ UJZUQJ VZN ITNY HTSYN FUUZN GFXHZQJSY .QX SJITN[JSY UFX XcN JXY FYYJNSY .QX SJ ITN[JSY UFX VZFSI TS TGOJHYNKX WÑJQX IJ QF QZYYJ XcNRFLNS UTXXNGQJ *SHTWJZSJKTNX NQ KFZY J]U(UJZUQJ[TNJTbNQ[F HTRRJSY ^ FQQJW 1F ZSJGFYFNQQJRFNXZSJXZHHJXXNTSIJHTR

QJX OJYJW IcZS XJZQ HTZU IFSX QF GFQFSHJ QTSNFQNXRJ XTSY UQZX WNHMJX UQZX NR L HTQTSNXñ 1F LZJWWJ IZWJ 1cFI[JWXFNWJ > J]UQNHFYNTS ScJXY SN UTZW FZOTZWICMZN

.Q ^ F ITSH SÑHJXXNYÑ IJ RÑSFLJW XJX KTV

è QF [ñWNYñ FZHZS ScJXY IñHNXNK

JQQJFHTRRJSHñ IðX QJ UWJRNJW OTZW JY J

'S UFWHJ VZcNQ Sc^ FZWF UQZX IcFI[JWX

RJSY UFWHJ VZJ HJ IJWSNJW UTZW IJ R WJSIWF HTRUYJ VZcNQ ^ [F IJ XTS NSYñ V QZYYJJY IJ WJHTSSFÖYWJ QF XTZ[JWFNS 1JX TGOJHYNKX IJ QF QZYYJ SJ ITN[JSY INKKNWJSHNFYNTS IJX UWJRNJWX OTZW TS WNXVZJ è YTZY NSXYFSY IJ [TNW QJ U QcTHHFXNTS IJ QF RTNSIWJ HTSHJXXNTS WFNXTSX IJ QF UWTQTSLFYNTS IJ QF LZJ MFGNYZñ FZ RÑUWNX IJ QcTHHZUFSY è X RFNSYJSNW HT YJVZJHT YJXTSTUUWJ> YN[JIcFQQZWJLñSñWJZXJ YTZYJGTSSJ JXY XFQZÑJ F[JH ÑYTSSJRJSY JY FQQÑLV FQTWXYJSIFSHJèHMFSYJW .QKFZYRZ JY KFNWJ HTRUWJSIWJ FZ RNQNYFSY VZ QcFI[JWXFNWJSJITN[JSYUFXQcF[JZLQJ SJ XTSY WNJS IcFZYWJ VZJ IJX HTSHJXXI XZW QcJXXJSYNJQ JY IFSX QF UJWXUJH F) WRJW VZcZSJ HTSHJXXNTS SJ UTWYJ VZFSIJQQJ SJ YTZHMJ UFX QJ WÑLNRJ H FICJXXJSYNJQ

UFWNYNTS XUJHYFHZQFNWJ XJ Wñ[ðQJòUJSXJX IJ QcTHHZUFSY JY ZSJ RJXZWJ UTUNQQJRJSY IJX KTWHJX 2FNX HJYYJ INSF^ñJ FZ UWN] KTWY 9WðX J]FHYJRJSY FRJSY UQZX HTJWHNYNK IZ IJXYNS IZ UF^XWNVZJX XJWTSY ñ[TVZñX è QcFNIJ IJXVZXJ HTS[FNSHWJ VZJ QF RFXHFWFIJ IJ QIQcFUUQNHFYNTS IZ UWNSHNUJ IJ QF HTSXTQIñJX UTZW HJWYFNSX UF^X UFW ZS FX

5 W N H N X N R J S Y Q J X K T W R J X G W Z Y F Q J X H Z U F S Y U J Z [J S Y U F W K F N Y J R J S Y I N X U F W

HWJYRFNXUQZXYTYFQ 1JUJZUQJ QcJS [WTSYHTSSFÖYWJHJYYJQTNMNXYTWNV HTSHJXXNTSXXTSY JSKFNY IJXHFWHF

HQFWN'HFYNTS ScFUFX ñ Y n KFNY TS JXY ñ Y QFVZJQQJ QJX INWNLJFSYX IJ HJWYFNSX U LFLJSY IFSX IJX HTRUWTRNXXNTSX XFSX ST HTQTSNXFYJZW 1JHTQTSNXñITNYXJUJWX QNXRJSJQZNKFNY FZHZSITS (JVZJQJHTO QF QZYYJ UTQNYNVZJ TZ FWR ñ J ScJXY UFX Q [TQTSYñTZIZGTSH•ZWIZHTQTSRFNXYWFI GNQNYñèINKKñWJWQJXHTSHJXXNTSX)F[F XF[TNW VZJ HJX HTSHJXXNTSX HJ ScJXY UF VZN QJX KFNY RFNX QZN 6ZFSI QJ LTZ[JW S IÑHNIJIcTHYWT^JW è QFUTUZQFYNTS FKWNI IJ UQZX è Qc&XXJRGQñJ IZ 0JS^F NQ KFZY G IJZW TZ IcNSHTSXHNJSHJ UTZW UWñYJSIWJ RJSY GWNYFSSNVZJ F KFNY IJX HTSHJXXNT VZJ HcJXY QJ UJZUQJ PJS^FS VZN KFNY IJX KFZY VZJ QJX UJZUQJX HTQTSNXñX NQ KFZ TSY ÑYÑ IÑUTZNQQÑX UJWIJSY QcFYYNYZIJ UWNXJSY QJX F HFWFHYNWNXNX Í QF WNLZ FHHJUYJW ZS HTRUWTRNX F[JH QJ HTQTSNF ZSJHTRUWTRNXXNTS

HTSXHNJSHJ HJ HMJRNSJRJSY IFSX QF [TN XFSHJIJQcMNXYTNWJIJX XTHNñYñX SJXTSY QJ HFIWJ IcZSJ TWLFSNXFYNTS IcZS JSHFIN (JYYJ TWLFSNXFYNTS JXY RNXJ XZW UNJI U ñQñRJSYX Wñ[TQZYNTSSFNWJX [JSZX IJX [IQcNSXZWWJHYNTS JY IJ HJZ] VZN WJOTNLS. KZW JY è RJXZWJ IZ Iñ[JQTUUJRJSY IJ QF QST^FZ VZN HTSXYNYZJ QcTWLFSNXRJ UTQNYQcNSXZWWJHYNTS 2FNX IJ QJZW HûYñ QJXQJZWX HTSSFNXXFSHJX FZ HTSYFHY IJ QcJ]WTSY FUYJX è INWNLJW QF QZYYJ UTUZQFNWIcñIN'HFYNTS JY IcJSWNHMNXXJRJSY WñHNUXZW QJ UNJI IJ LZJWWJ JY XJX INWNLJFSY

9TZYJX HJX J]UQNHFYNTSX HJX ñHQFNWFL

YWFINYNTSSJQQJX XTSY WJSKTWHÑJX KTNX QNYYÑWFQJRJSY YWFSXKTWRÑJX QJXIOJRFFX QJXFXXJRGQÑJXIJ[NQQFL YWNGZSFQ WÑ[TQZYNTSSFNWJ JS HTRN HMFVZJLWTZUJIJHTRGFY IFSXHMFVZJ IJX QÑLNTSX IJ HTRRNXXFNWJX UTQNYN HTRRJSHJ È GZYJW XZW IJX ÖQTYX IcNSH

ÑHQFNWÑ UFW HJX HTRRNXXFNWJX UTQ HJX IJWSNJWX SJ HWFNSIWTSY UFX IcF VZN XcNQX ScñYFNJSY UFX J]UQNHNYñ; WNJSYJW QJ UJZUQJ 1J RNQNYFSY JS F Yñ IJ [TNW VZJ GJFZHTZU IcNSINLÖSJX H QJZW [NJ IFSX QJX HNYñX HTRRJ XcNQX i VZN XJ UFXXJ IFSX QJX RTSYFLSJX HTRF VZJ QJ RTZ[JRJSY JXXJSYNJQ JXY HTRR IJX [NQQJX QFHTSYNSZFYNTS IZ YWFNS FZ UF^XFS QcNRUWJXXNTS FRðWJ VZJ Y SFYNTS XJ HTSYJSYJ IJ HTRUYJW QJX U YFYNTSX Wñ[TQYJSY QJX UF^XFSX JY WJ è RÑUWNXJW JY è HTSIFRSJW LQTGFQJR HTRRNXXFNWJ UTQNYNVZJ IJ[WF QJX FR UTXNYNTS UFW QF UWNXJ IJ HTSXHNJS YNTSX IJ QF UTUZQFYNTS UTXXðIJSY IJX VZN SJ WJHTZ[WJSY UFX YTZOTZWX QcNS HTRUWJSIFQTWX VZJ QcNSIñUJSIFSHJ S IJX WñFQNYñX RZQYNUQJX VZN VZJQVZ JY FSYFLTSNXYJX 1cJ]UQNHFYNTS è H. QZYYJ JXY IÑHNXN[J HFW JQQJ KFNY UF SFQNXRJ LQTGFQ JY NSINKKNWJSHNN è. JY ÑHTSTRNVZJ 1J UJZUQJ VZN FZ IÑGZ FITUYÑ QJ RFSNHMÑNXRJ UWNRNYNK IZ QJX 3TNWX QJX &WFGJX JY QJX 7TZRNX IJ WTZYJ VZcNQ FWWN[JèIJX 3TNWX Icò 'QFSHXJY VZJ Qcñ[JSYZFQNYñ lcZS IWFU GNQNYÑ IcZSJ SFYNTS NSIÑUJSIFSYJ ScJ YNVZJRJSY HJWYFNSJX HTZHMJX IJ QF UTUZ QJZWXUWN[NQðLJXTZèQJZWXNSYñWòYX IJX NSINLÕSJX HTRRJ QZN SJ UJWIJSY UFX Q FZ HTSYWFNWJ XJRGQJSY UWT'YJW IJ QF LZ QJZW XNYZFYNTS RFYÑWNJQQJ JY QJZW UZ NSINLÖSJX YWF'VZJSY JY WñFQNXJSY IJ [ñ' LZJWWJFZ]IÑUJSXIZUJZUQJVZN HTRRJYT. 'J XFSX WJXYWNHYNTSX JY FWWTXJ IJ XTS X 1J RNQNYFSY VZN KFNY KFHJ F[JH IJX RT^J è QF RFHMNSJ IJ LZJWWJ HTQTSNFQNXYJ X IFSX QJ R O R J Y J R U X T b N Q I N R T Q N Y Q C T U U W . HTSYWNGZJ UFW QF GFSIJ è HTSXYWZNWJ Z UQTNYFYNTS (JYYJIÑHTZ[JWYJJXYIÑXFLW [TQYFSYJ 9TZYñYFNYXNRUQJUTZWYFSY I IJ QcFZYWJ QJX GTSX Í QF HQFW YÑ NI^QQN V X J X Z G X Y N Y Z J Z S J U ñ S T R G W J V Z N I N X Q T V Z J UJZUQJIÑHTZ[WJ VZJ QJ UMÑSTRÖSJ NSNVZJ UJZY UWNXJSYJW ZSJ FUUFWJSHJ STNWJ TZ YWFMNXTS RFNX NQ KFZY HTWWNLJW HJ HW SFYNTSFQJ HcJXY ZSJ YWFMNXTS XTHNFQ. UJZUQJ è HWNJW FZ [TQJZW) FSX XTS HMJR I [JWXQFHTSSFNXXFSHJWFYNTSSJQQJQJUJ FGFSITSSJW QJ XNRUQNXRJ VZN HFWFHYÑV IZITRNSFYJZW 1cJXUðHJXJRTWHJQQJIJ[F YTZW IJ QZN NQ HTSXYFYJ VZJ HJWYFNSX H UFX è QcM^XYñWNJ HWNRNSJQQJ VZcNQX X UðHJ (JX MTRRJX VZcTS WJOJYFNY NSINKK GQTH RTSTQNYMNVZJ IJ QF UWNXJSHJ NYWF QFLZJWWJHTQTSNFQJ 1JXHFSIFQJñHQFY UWTYTY^UJXIJHJYYJJXUðHJUFXXJSYIJQc S ð L W J X T Z F W F G J X J Y F H H J U Y J S Y Q J X X T Z K QFRTWY

(JX J]JRUQJX IñXFWRJSY QF MFNSJ LQTGFQ Xñ WJXXJSYFNY è QcñLFWI IZ UJZUQJRJSY ñ Xñ JSYTZWJ HJX VZJQVZJX MTRRJX IcZSJ FK reuse et a tendance, par une sorte de surenchère affective, à leur faire confiance de façon absolue. Dans la métropole, perçue comme marâtre implacable et sanguinaire, des voix nombreuses et quelquefois illustres prennent position, condamnent sans réserve la politique du guerre de leur gouvernement et conseillent de tenir compte enfin de la volonté nationale du peuple colonisé. Des soldats désertent les rangs colonialistes, d'autres refusent explicitement de se battre contre la liberté du peuple, vont en prison, souffrent au nom du droit de ce peuple à l'indépendance et à la gestion de ses propres affaires.

Le colon n'est plus simplement l'homme à abattre. Les membres de la masse colonialiste se révèlent être plus près, infiniment plus près de la lutte nationaliste que certains fils de la nation. Le niveau racial et raciste est dépassé dans les deux sens. On ne délivre plus un brevet d'authenticité à tout nègre ou à tout musulman. On ne cherche plus son fusil ou sa machette à l'apparition de n'importe quel colon. La conscience débouche laborieusement sur des vérités partielles, limitées, instables. Tout cela, on s'en doute, est fort difficile. La tâche de rendre le peuple adulte sera facilitée à la fois par la rigueur de l'organisation et par le niveau idéologique de ses dirigeants. La puissance du niveau idéologique s'élabore et se renforce au fur et à mesure du déroulement de la lutte, des manœuvres de l'adversaire, des victoires et des revers. La direction révèle sa force et son autorité en dénonçant les erreurs, en profitant de chaque retour en arrière de la conscience pour tirer la leçon, pour assurer de nouvelles conditions de progrès. Chaque reflux local sera utilisé pour reprendre la question à l'échelle de tous les villages, de tous les réseaux. L'insurrection se prouve à elle-même sa rationalité, exprime sa maturité chaque fois qu'à partir d'un cas elle fait avancer la conscience du peuple. En dépit de l'entourage qui quelquefois incline à penser que les nuances constituent

des dangers et introduisent des failles dans le bloc populaire, la direction demeure ferme sur les principes dégagés dans la lutte nationale et dans la lutte générale que l'homme mène pour sa libération. Il y a une brutalité et un mépris des subtilités et des cas individuels qui sont typiquement révolutionnaires mais il existe une autre sorte de brutalité ressemblant étonnamment à la première et qui sont typiquement contre-révolutionnaires, aventurière et anarchiste. Cette brutalité pure, totale, si elle n'est pas immédiatement combattue, entraîne immanquablement la défaite du mouvement au bout de quelques semaines.

Le militant nationaliste qui avait fui la ville, ulcéré par les manœuvres démagogiques et réformistes des dirigeants, déçu par la « politique », découvre dans la praxis concrète une nouvelle politique qui ne ressemble plus du tout à l'ancienne. Cette politique est une politique de responsables, de dirigeants insérés dans l'histoire qui assument avec leurs muscles et avec leurs cerveaux la direction de la lutte de libération. Cette politique et nationale, révolutionnaire, sociale. Cette nouvelle réalité que le colonisé va maintenant connaître n'existe que par l'action. C'est la lutte qui, en faisant exploser l'ancienne réalité coloniale, révèle des facettes inconnues, fait surgir des significations nouvelles et met le doigt sur les contradictions camouflées par cette réalité. Le peuple qui lutte, le peuple qui, grâce à la lutte, dispose cette nouvelle réalité et la connaît, avance, libéré du colonialisme, prévenu par avance contre toutes les tentatives de mystification, contre tous les hymnes à la nation. Seule la violence exercée par le peuple, violence organisée et éclairée par la direction, permet aux masses de déchiffrer la réalité sociale, lui en donne la clef. Sans cette lutte, sans cette connaissance dans la praxis, il n'y a plus que carnaval et flonflons. Un minimum de réadaptation, quelques réformes au sommet, un drapeau et, tout

en bas, la masse indivise, toujours « moyenâgeuse », qui continue son mouvement perpétuel.

III. Mésaventures de la conscience nationale

Que le combat anticolonialiste ne s'inscrive pas d'emblée dans une perspective nationaliste, c'est bien ce que l'histoire nous apprend. Pendant longtemps le colonisé dirige ses efforts vers la suppression de certaines iniquités : travail forcé, sanctions corporelles, inégalité des salaires, limitations des droits politiques, etc. Ce combat pour la démocratie contre l'oppression de l'homme va progressivement sortir de la confusion néolibérale universaliste pour déboucher, parfois laborieusement, sur la revendication nationale. Or l'impréparation des élites, l'absence de liaison organique entre elles et les masses, leur paresse et, disons-le, la lâcheté au moment décisif de la lutte vont être à l'origine de mésaventures tragiques.

La conscience nationale au lieu d'être la cristallisation coordonnée des aspirations les plus intimes de l'ensemble du peuple, au lieu d'être le produit immédiat le plus palpable de la mobilisation populaire, ne sera en tout état de cause qu'une forme sans contenu, fragile, grossière. Les failles que l'on y découvre expliquent amplement la facilité avec laquelle, dans les jeunes pays indépendants, on passe de la nation à l'ethnie, de l'État à la tribu. Ce sont ces lézardes qui rendent compte des retours en arrière, si pénibles et si préjudiciables à l'essor national, à l'unité nationale. Nous verrons que ces faiblesses et les dangers graves qu'elles renferment sont le résultat historique de l'incapacité de la bourgeoisie nationale des pays sous-développés à rationaliser la praxis populaire, c'est-à-dire à en extraire la raison.

La faiblesse classique, quasi congénitale de la conscience nationale des pays sous-développés n'est pas seulement la conséquence de la mutilation de l'homme colonisé par le régime colonial. Elle est aussi le résultat de la paresse de la bourgeoisie nationale, de son indigence, de la formation profondément cosmopolite de son esprit.

La bourgeoisie nationale qui prend le pouvoir à la fin du régime colonial est une bourgeoisie sous-développée. Sa puissance économique est presque nulle et, en tout cas, sans commune mesure avec celle de la bourgeoisie métropolitaine à laquelle elle entend se substituer. Dans son narcissisme volontariste, la bourgeoisie nationale s'est facilement convaincue qu'elle pouvait avantageusement remplacer la bourgeoisie métropolitaine. Mais l'indépendance qui la met littéralement au pied du mur va déclencher chez elle des réactions catastrophiques et l'obliger à lancer des appels angoissés en direction de l'ancienne métropole. Les cadres universitaires et commerçants qui constituent la fraction la plus éclairée du nouvel État se caractérisent en effet par leur petit nombre, leur concentration dans la capitale, le type de leurs activités : négoce, exploitations agricoles, professions libérales. Au sein de cette bourgeoisie nationale on ne trouve ni industriels, ni financiers. La bourgeoisie nationale des pays sous-développés n'est pas orientée vers la production, l'invention, la construction, le travail. Elle est tout entière canalisée vers des activités de type intermédiaire. Être dans le circuit, dans la combine. telle semble être sa vocation profonde. La bourgeoisie nationale a une psychologie d'hommes d'affaires non de capitaines d'industrie. Et il est bien vrai que la rapacité des colons et le système d'embargo installé par le colonialisme ne lui ont guère laissé le choix.

Dans le système colonial une bourgeoisie qui accumule du capital est une impossibilité. Or, précisément, il semble que la vocation historique d'une bourgeoisie nationale authentique dans un pays sous-développé soit de se nier en tant que bourgeoisie, de se nier en tant qu'instrument du capital et de se faire totalement esclave du capital révolutionnaire que constitue le peuple.

Dans un pays sous-développé une bourgeoisie nationale authentique doit se faire un devoir impérieux de trahir la vocation à laquelle elle était destinée, de se mettre à l'école du peuple, c'est-à-dire de mettre à la disposition du peuple le capital intellectuel et technique qu'elle a arraché lors de son passage dans les universités coloniales. Nous verrons malheureusement que, assez souvent, la bourgeoisie nationale se détourne de cette voie héroïque et positive, féconde et juste, pour s'enfoncer, l'âme en paix, dans la voie horrible, parce qu'antinationale, d'une bourgeoisie classique, d'une bourgeoisie bourgeoise, platement, bêtement, cyniquement bourgeoise.

L'objectif des partis nationalistes à partir d'une certaine époque est, nous l'avons vu, strictement national. Ils mobilisent le peuple sur le mot d'ordre d'indépendance et pour le reste s'en remettent à l'avenir. Quand on interroge ces partis sur le programme économique de l'État qu'ils revendiquent, sur le régime qu'ils se proposent d'instaurer, ils se montrent incapables de répondre parce que précisément ils sont totalement ignorants à l'égard de l'économie de leur propre pays.

Cette économie s'est toujours développée en dehors d'eux. Des ressources actuelles et potentielles du sol et du sous-sol de leur pays, ils n'ont qu'une connaissance livresque, approximative. Ils ne peuvent donc en parler que sur un plan abstrait, général. Après l'indépendance cette bourgeoisie sous-développée, numériquement réduite, sans capitaux, qui refuse la voie révolutionnaire, va

lamentablement stagner. Elle ne peut donner libre cours à son génie dont elle pouvait dire, un peu légèrement, qu'il était empêché par la domination coloniale. La précarité de ses moyens et la rareté de ses cadres l'acculent pendant des années à une économie de type artisanal. Dans sa perspective inévitablement très limitée, une économie nationale est une économie basée sur ce que l'on appelle les produits locaux. De grands discours seront prononcés sur l'artisanat. Dans l'impossibilité où elle se trouve de mettre en place des usines plus rentables pour le pays et pour elle, la bourgeoisie va entourer l'artisanat d'une tendresse chauvine qui va dans le sens de la nouvelle dignité nationale et qui par ailleurs lui procurera de substantiels profits. Ce culte des produits locaux, cette impossibilité d'inventer de nouvelles directions se manifesteront également par l'enlisement de la bourgeoisie nationale dans la production agricole caractéristique de la période coloniale.

L'économie nationale de la période d'indépendance n'est pas réorientée. E s'agit toujours de récolte d'arachide, de récolte de cacao, de récolte d'olives. De même, aucune modification n'est apportée dans la traite des produits de base. Aucune industrie n'est installée dans le pays. On continue à expédier les matières premières, on continue à se faire les petits agriculteurs de l'Europe, les spécialistes de produits bruts.

Pourtant, la bourgeoisie nationale ne cesse d'exiger la nationalisation de l'économie et des secteurs commerciaux. C'est que, pour elle, nationaliser ne signifie pas mettre la totalité de l'économie au service de la nation, décider de satisfaire tous les besoins de la nation. Pour elle, nationaliser ne signifie pas ordonner l'État en fonction de rapports sociaux nouveaux dont on décide de faciliter l'éclosion. Nationalisation pour elle signifie très exactement transfert aux autochtones des passe-droits hérités de la période coloniale.

Comme la bourgeoisie n'a ni les moyens matériels, ni les moyens intellectuels suffisants (ingénieurs, techniciens), elle limitera ses prétentions à la reprise des cabinets d'affaires et des maisons de commerce autrefois occupés par les colons. La bourgeoisie nationale prend la place de l'ancien peuplement européen : médecins, avocats, commerçants, représentants, agents généraux, transitaires. Elle estime, pour la dignité du pays et sa propre sauvegarde, devoir occuper tous ces postes. Dorénavant elle va exiger que les grandes compagnies étrangères passent par elle, soit qu'elles désirent se maintenir dans le pays, soit qu'elles aient l'intention d'y pénétrer. La bourgeoise nationale se découvre la mission historique de servir d'intermédiaire. Comme on le voit, il ne s'agit pas d'une vocation à transformer la nation, mais prosaïquement à servir de courroie de transmission à un capitalisme acculé au camouflage et qui se pare aujourd'hui du masque néo-colonialiste. La bourgeoisie nationale va se complaire, sans complexes et en toute dignité, dans le rôle d'agent d'affaires de la bourgeoisie occidentale. Ce rôle lucratif, cette fonction de gagne-petit, cette étroitesse de vues, cette absence d'ambition symbolisent l'incapacité de la bourgeoisie nationale à remplir son rôle historique de bourgeoisie. L'aspect dynamique et pionnier, l'aspect inventeur et découvreur de mondes que l'on trouve chez toute bourgeoisie nationale est ici lamentablement absent. Au sein de la bourgeoisie nationale des pays coloniaux l'esprit jouisseur domine. C'est que sur le plan psychologique elle s'identifie à la bourgeoisie occidentale dont elle a sucé tous les enseignements. Elle suit la bourgeoisie occidentale dans son côté négatif et décadent sans avoir franchi les premières étapes d'exploration et d'invention qui sont en tout état de cause un acquis de cette bourgeoisie occidentale. À ses débuts la bourgeoisie nationale des pays coloniaux s'identifie à la fin de la bourgeoisie occidentale.

Il ne faut pas croire qu'elle brûle les étapes. En fait elle commence par la fin. Elle est déjà sénescente alors qu'elle n'a connu ni la pétulance, ni l'intrépidité, ni le volontarisme de la jeunesse et de l'adolescence.

Dans son aspect décadent, la bourgeoisie nationale sera considérablement aidée par les bourgeoisies occidentales qui se présentent en touristes amoureux d'exotisme, de chasse, de casinos. La bourgeoisie nationale organise des centres de repos et de délassement, des cures de plaisir à l'intention de la bourgeoisie occidentale. Cette activité prendra le nom de tourisme et sera assimilée pour la circonstance à une industrie nationale. Si l'on veut une preuve de cette éventuelle transformation des éléments de la bourgeoisie ex-colonisée en organisateur de « parties » pour la bourgeoisie occidentale, il vaut la peine d'évoquer ce qui s'est passé en Amérique latine. Les casinos de La Havane, de Mexico, les plages de Rio, les petites Brésiliennes, les petites Mexicaines, les métisses de treize ans, Acapulco, Copacabana sont les stigmates de cette dépravation de la bourgeoisie nationale. Parce qu'elle n'a pas d'idées, parce qu'elle est fermée sur elle-même, coupée du peuple, minée par son incapacité congénitale à penser l'ensemble des problèmes en fonction de la totalité de la nation, la bourgeoisie nationale va assumer le rôle de gérant des entreprises de l'Occident et pratiquement organisera son pays en lupanar de l'Europe.

Encore une fois il faut avoir devant les yeux le spectacle lamentable de certaines républiques d'Amérique latine. D'un coup d'aile les hommes d'affaires des États-Unis, les gros banquiers, les technocrates débarquent « sous les tropiques » et pendant huit à dix jours s'enfoncent dans la douce dépravation que leur offrent leurs « réserves ».

Le comportement des propriétaires fonciers nationaux s'identifie pratiquement à celui de la bourgeoisie des villes.

Les gros agriculteurs ont, dès la proclamation de l'indé-

Nous avons dit que la bourgeoisie colonisée qui accède au pouvoir emploie son agressivité de classe à accaparer les postes anciennement détenus par les étrangers. Au lendemain de l'indépendance, en effet, elle se heurte aux séquelles humaines du colonialisme : avocats, commerçants, propriétaires terriens, médecins, fonctionnaires supérieurs. Elle va se battre impitoyablement contre ces gens « qui insultent la dignité nationale ». Elle brandit énergiquement les notions de nationalisation des cadres, d'africanisation des cadres. En fait, sa démarche va se teinter de plus en plus de racisme. Brutalement, elle pose au gouvernement un problème précis : il nous faut ces postes. Et elle ne mettra une sourdine à sa hargne que lorsqu'elle les aura totalement occupés.

De leur côté, le prolétariat des villes, la masse des chômeurs, les petits artisans, ceux que l'on a coutume d'appeler les petits métiers, se rangent sur cette attitude nationaliste, mais, rendons leur cette justice : ils ne font que calquer leur attitude sur celle de leur bourgeoisie. Si la bourgeoisie nationale entre en compétition avec les Européens, les artisans et les petits métiers déclenchent la lutte contre les Africains non nationaux. En Côte-d'Ivoire, ce sont les émeutes proprement racistes antidahoméennes et antivoltaïques. Les Dahoméens et les Voltaïques qui occupaient dans le petit négoce des secteurs importants sont l'objet, au lendemain de l'indépendance, de manifestations d'hostilité de la part des Ivoiriens. Du nationalisme nous sommes passés à l'ultra-nationalisme, au chauvinisme, au racisme. On exige le départ de ces étrangers, on brûle leurs magasins, on démolit leurs échoppes, on les lynche et, effectivement, le gouvernement ivoirien les somme de partir, donnant ainsi satisfaction aux nationaux. Au Sénégal ce sont les manifestations antisoudanaises qui feront dire à M. Mamadou Dia : « En vérité le peuple sénégalais n'a adopté la mystique du Mali que par attachement à ses leaders. Son adhésion au Mali n'a pas d'autre valeur que celle d'un nouvel acte de foi dans la politique de ces derniers. Le territoire sénégalais n'en était pas moins vivant, d'autant que la présence soudanaise à Dakar se manifestait avec trop d'indiscrétion pour le faire oublier. C'est ce fait qui explique que, loin de susciter des regrets, l'éclatement de la Fédération ait été accueilli dans les masses populaires avec soulagement et que nulle part aucun appui ne se soit manifesté pour la maintenir 13. »

Tandis que certaines couches du peuple sénégalais sautent sur l'occasion qui leur est offerte par leurs propres dirigeants de se débarrasser des Soudanais qui les gênent soit dans le secteur commercial, soit dans celui de l'administration, les Congolais, qui assistaient sans y croire au départ massif des Belges, décident de faire pression sur les Sénégalais installés à Léopoldville et à Élizabethville et d'obtenir leur départ.

Comme on le voit, le mécanisme est identique dans les deux ordres de phénomènes. Si les Européens limitent la voracité des intellectuels et de la bourgeoisie d'affaires de la jeune nation, pour la masse du peuple des villes la concurrence est représentée principalement par des Africains d'une nation différente. En Côte-d'Ivoire ce sont les Dahoméens, au Ghana les Nigériens, au Sénégal, les Soudanais.

Lorsque l'exigence de négrification ou d'arabisation des cadres présentée par la bourgeoisie ne procède pas d'une entreprise authentique de nationalisation mais correspond simplement au souci de confier à la bourgeoisie le pouvoir détenu jusque-là par l'étranger, les masses à leur niveau présentent la même revendication mais en restreignant aux limites territoriales la notion de nègre ou d'arabe. Entre les affirmations vibrantes sur l'unité du continent et

^{13.} Mamadou Dia, p. 140.

ce comportement inspiré aux masses par les cadres, de multiples attitudes peuvent être décrites. On assiste à un va-et-vient permanent entre l'unité africaine qui sombre de plus en plus dans l'évanescence et le retour désespérant au chauvinisme le plus odieux, le plus hargneux.

« Du côté sénégalais, les leaders qui ont été les principaux théoriciens de l'unification africaine, et qui, à différentes reprises, ont sacrifié leurs organisations politiques locales et leurs positions personnelles à cette idée, portent. de bonne foi il est vrai, d'indéniables responsabilités. Leur erreur, notre erreur, a été, sous prétexte de lutte contre la balkanisation, de ne pas prendre en considération ce fait précolonial qu'est le territorialisme. Notre erreur a été de n'avoir pas, dans nos analyses, assez accordé d'attention à ce phénomène, fruit du colonialisme, mais aussi fait sociologique qu'une théorie sur l'unité, si louable ou sympathique soit-elle, ne peut abolir. Nous nous sommes laissé séduire par le mirage de la construction la plus satisfaisante pour l'esprit, et, prenant notre idéal pour une réalité. nous avons cru qu'il suffisait de condamner le territorialisme et son produit naturel, le micronationalisme, pour avoir raison d'eux et pour assurer le succès de notre entreprise chimérique 14. »

Du chauvinisme sénégalais au tribalisme ouolof la distance ne saurait être grande. Et, de fait, partout où la bourgeoisie nationale par son comportement mesquin et l'imprécision de ses positions doctrinales n'a pu parvenir à éclairer l'ensemble du peuple, à poser les problèmes d'abord en fonction du peuple, partout où cette bourgeoisie nationale s'est révélée incapable de dilater suffisamment sa vision du monde, on assiste à un reflux vers les positions tribalistes ; on assiste, la rage au cœur, au triomphe exacerbé des ethnies. Puisque le seul mot d'ordre de la bour-

^{14.} Mamadou Dia.

geoisie est : remplaçons les étrangers, et qu'elle se hâte dans tous les secteurs de se rendre justice et de prendre les places, les petits nationaux – chauffeurs de taxi, vendeurs de gâteaux, cireurs de souliers – vont également exiger que les Dahoméens rentrent chez eux ou, allant plus loin, que les Foulbés et les Peuhls retournent à leur brousse ou à leurs montagnes.

C'est dans cette perspective qu'il faut interpréter le fait que, dans les jeunes pays indépendants, triomphe çà et là le fédéralisme. La domination coloniale a, on le sait, privilégié certaines régions. L'économie de la colonie n'est pas intégrée à l'ensemble de la nation. Elle est toujours disposée dans des rapports de complémentarité avec les différentes métropoles. Le colonialisme n'exploite presque jamais la totalité du pays. Il se contente de mettre au jour des ressources naturelles qu'il extrait et exporte vers les industries métropolitaines, permettant ainsi une relative richesse sectorale tandis que le reste de la colonie poursuit, ou du moins approfondit, son sous-développement et sa misère.

Au lendemain de l'indépendance, les nationaux qui habitent les régions prospères prennent conscience de leur chance et par un réflexe viscéral et primaire refusent de nourrir les autres nationaux. Les régions riches en arachide, en cacao, en diamants surgissent en figure, face au panorama vide constitué par le reste de la nation. Les nationaux de ces régions regardent avec haine les autres chez qui ils découvrent envie, appétit, impulsions homicides. Les vieilles rivalités antécoloniales, les vieilles haines interethniques ressuscitent. Les Balubas refusent de nourrir les Luluas. Le Katanga se constitue en État et Albert Kalondji se fait couronner roi du sud Kasaï.

L'unité africaine, formule vague mais à laquelle les hommes et les femmes d'Afrique étaient passionnellement attachés et dont la valeur opératoire était de faire terriblement pression sur le colonialisme, dévoile son vrai visage et s'émiette en régionalismes à l'intérieur d'une même réalité nationale. La bourgeoisie nationale, parce qu'elle est crispée sur ses intérêts immédiats, parce qu'elle ne voit pas plus loin que le bout de ses ongles, se révèle incapable de réaliser la simple unité nationale, incapable d'édifier la nation sur des bases solides et fécondes. Le front national qui avait fait reculer le colonialisme se disloque et consume sa défaite.

Cette lutte implacable que se livrent les ethnies et les tribus, ce souci agressif d'occuper les postes rendus libres par le départ de l'étranger vont également donner naissance à des compétitions religieuses. Dans les campagnes et en brousse, les petites confréries, les religions locales, les cultes maraboutiques retrouveront leur vitalité et reprendront le cycle des excommunications. Dans les grandes villes, au niveau des cadres administratifs, on assistera à la confrontation entre les deux grandes religions révélées : l'islam et le catholicisme.

Le colonialisme, qui avait tremblé sur ses bases devant la naissance de l'unité africaine, reprend ses dimensions et tente maintenant de briser cette volonté en utilisant toutes les faiblesses du mouvement. Le colonialisme va mobiliser les peuples africains en leur révélant l'existence de rivalités « spirituelles ». Au Sénégal, c'est le journal

qui chaque semaine distillera la haine de l'islam et des Arabes. Les Libanais, qui possèdent sur la côte occidentale la majorité du petit commerce, sont désignés à la vindicte nationale. Les missionnaires rappellent opportunément aux masses que de grands empires noirs, bien avant l'arrivée du colonialisme européen, ont été démantelés par l'invasion arabe. On n'hésite pas à dire que c'est l'occupation arabe qui a fait le lit du colonialisme européen; on parle d'impérialisme arabe et l'on dénonce l'impérialisme

culturel de l'Islam. Les musulmans sont généralement tenus à l'écart des postes de direction. Dans d'autres régions se produit le phénomène inverse et ce sont les autochtones christianisés qui sont considérés comme des ennemis objectifs et conscients de l'indépendance nationale.

Le colonialisme utilise sans vergogne toutes ces ficelles, trop heureux de dresser les uns contre les autres les Africains qui hier s'étaient liqués contre lui. La notion de Saint-Barthélemy prend corps dans certains esprits et le colonialisme ricane doucement quand il entend les magnifigues déclarations sur l'unité africaine. À l'intérieur d'une même nation la religion morcelle le peuple et dresse les unes contre les autres les communautés spirituelles entretenues et renforcées par le colonialisme et ses instruments. Des phénomènes totalement inattendus éclatent çà et là. Dans des pays à prédominance catholique ou protestante on voit les minorités musulmanes se jeter dans une dévotion inaccoutumée. Les fêtes islamiques sont réactivées, la religion musulmane se défend pied à pied contre l'absolutisme violent de la religion catholique. On entend des ministres dire à l'adresse de tels individus que s'ils ne sont pas contents, ils n'ont qu'à aller au Caire. Quelquefois le protestantisme américain transporte sur le sol africain ses préjugés anticatholiques et entretient à travers la religion les rivalités tribales.

À l'échelle du continent, cette tension religieuse peut revêtir le visage du racisme le plus vulgaire. On divise l'Afrique en une partie blanche et une partie noire. Les appellations de substitution : Afrique au sud ou au nord du Sahara n'arrivent pas à cacher ce racisme latent. Ici, on affirme que l'Afrique blanche a une tradition de culture millénaire, qu'elle est méditerranéenne, qu'elle prolonge l'Europe, qu'elle participe de la culture gréco-latine. On regarde l'Afrique noire comme une région inerte, brutale, non civilisée... sauvage. Là, on entend à longueur de journée des

réflexions odieuses sur le voile des femmes, sur la polygamie, sur le mépris supposé des Arabes pour le sexe féminin. Toutes ces réflexions rappellent par leur agressivité celles que l'on a si souvent décrites chez le colon. La bourgeoisie nationale de chacune de ces deux grandes régions, qui a assimilé jusqu'aux racines les plus pourries de la pensée colonialiste, prend le relais des Européens et installe sur le continent une philosophie raciste terriblement préjudiciable pour l'avenir de l'Afrique. Par sa paresse et son mimétisme elle favorise l'implantation et le renforcement du racisme qui caractérisait l'ère coloniale. Aussi n'est-il pas étonnant, dans un pays qui se dit africain, d'entendre des réflexions rien moins que racistes et de constater l'existence de comportements paternalistes qui laissent l'impression amère qu'on se trouve à Paris, à Bruxelles ou à Londres.

Dans certaines régions d'Afrique le paternalisme bêlant à l'égard des Noirs, l'idée obscène puisée dans la culture occidentale que le Noir est imperméable à la logique et aux sciences règnent dans leur nudité. Quelquefois on a même l'occasion de constater que les minorités noires sont confinées dans un semi-esclavage qui légitime cette espèce de circonspection, voire de méfiance, que les pays d'Afrique noire ressentent à l'égard des pays d'Afrique blanche. Il n'est pas rare qu'un citoyen d'Afrique noire se promenant dans une grande ville d'Afrique blanche s'entende traiter de « négro » par les enfants ou se voit adresser la parole en petit-nègre par des fonctionnaires.

Non, il n'est malheureusement pas exclu que des étudiants d'Afrique noire inscrits dans des collèges au nord du Sahara s'entendent demander par leurs camarades de lycée s'il existe des maisons chez eux, s'ils connaissent l'électricité, si dans leur famille ils pratiquent l'anthropophagie. Non, il n'est malheureusement pas exclu que dans certaines régions au nord du Sahara des Africains venus des pays au sud du Sahara rencontrent des nationaux qui les supplient de les emmener « n'importe où mais avec des nègres ». Pareillement, dans certains jeunes États d'Afrique noire des parlementaires, voire des ministres affirment sans rire que le danger n'est point d'une réoccupation de leur pays par le colonialisme mais de l'éventuelle invasion des « Arabes vandales venus du Nord ».

Comme on le voit la carence de la bourgeoisie ne se manifeste pas uniquement sur le plan économique. Parvenue au pouvoir au nom d'un nationalisme étriqué, au nom de la race, la bourgeoisie, en dépit de déclarations très belles dans la forme mais totalement vides de contenu, maniant dans une complète irresponsabilité des phrases qui sortent en droite ligne des traités de morale ou de philosophie politique de l'Europe, va faire la preuve de son incapacité à faire triompher un catéchisme humaniste minimum. La bourgeoisie, quand elle est forte, quand elle dispose le monde en fonction de sa puissance, n'hésite pas à affirmer desstdéssadés coissiratiques à économiquemeuc des mon

nceu su idcol si humanisue L bourgeoisi tr ue rahism bosrgeom p qu min r ue mai, 'idcol si bosrgeoite q es drécl sous-hommes à s'humaniser à travers le type d'humanité occidental qu'elle incarne.

Le racisme de la jeune bourgeoisie nationale est un racisme de défense, un racisme basé sur la peur. Il ne diffère pas essentiellement du vulgaire tribalisme, voire des rivalités entre çofs ou confréries. On comprend que les observateurs internationaux perspicaces n'aient guère pris au sérieux les grandes envolées sur l'unité africaine. C'est que le nombre des lézardes perceptibles à vue d'œil est tel que l'on pressent avec suffisamment de clarté que toutes ces contradictions devront d'abord se résoudre avant que ne vienne l'heure de cette unité.

Les peuples africains se sont récemment découverts et ont décidé, au nom du continent, de peser de manière radicale sur le régime colonial. Or les bourgeoisies nationales, qui se dépêchent, région après région, de constituer leur propre magot et de mettre en place un système national d'exploitation, multiplient les obstacles à la réalisation de cette « utopie ». Les bourgeoisies nationales parfaitement éclairées sur leurs objectifs sont décidées à barrer la route à cette unité, à cet effort coordonné de deux cent cinquante millions d'hommes pour triompher à la fois de la bêtise, de la faim et de l'inhumanité. C'est pourquoi il nous faut savoir que l'unité africaine ne peut se faire que sous la poussée et sous la direction des peuples, c'est-à-dire au mépris des intérêts de la bourgeoisie.

Sur le plan intérieur et dans le cadre institutionnel, la bourgeoisie nationale va également faire la preuve de son incapacité. Dans un certain nombre de pays sous-développés le jeu parlementaire est fondamentalement faussé. Économiquement impuissante, ne pouvant mettre au jour des relations sociales cohérentes, fondées sur le principe de sa domination en tant que classe, la bourgeoisie choisit la solution qui lui semble la plus facile, celle du parti unique. Elle ne possède pas encore cette bonne conscience et cette tranquillité que seules la puissance économique et la prise en main du système étatique pourraient lui conférer. Elle ne crée pas un État qui rassure le citoyen mais qui l'inquiète.

L'État qui, par sa robustesse et en même temps sa discrétion, devrait donner confiance, désarmer, endormir, s'impose au contraire spectaculairement, s'exhibe, bouscule, brutalise, signifiant ainsi au citoyen qu'il est en danger permanent. Le parti unique est la forme moderne de la dictature bourgeoise sans masque, sans fard, sans scrupules, cynique.

Cette dictature, c'est un fait, ne va pas très loin. Elle n'arrête pas de sécréter sa propre contradiction. Comme la bourgeoisie n'a pas les moyens économiques pour assurer sa domination et distribuer quelques miettes à l'ensemble du pays, comme, par ailleurs, elle est préoccupée de se remplir les poches le plus rapidement possible, mais aussi le plus prosaïquement, le pays s'enfonce davantage dans le marasme. Et pour cacher ce marasme, pour masquer cette régression, pour se rassurer et pour s'offrir des prétextes à s'enorgueillir, la bourgeoisie n'a d'autres ressources que d'élever dans la capitale des constructions grandioses, de faire ce que l'on appelle des dépenses de prestige.

La bourgeoisie nationale tourne de plus en plus le dos à l'intérieur, aux réalités du pays en friche et regarde vers l'ancienne métropole, vers les capitalistes étrangers qui s'assurent ses services. Comme elle ne partage pas ses bénéfices avec le peuple et ne lui permet aucunement de profiter des prébendes que lui versent les grandes compagnies étrangères, elle va découvrir la nécessité d'un leader populaire auquel reviendra le double rôle de stabiliser le régime et de perpétuer la domination de la bourgeoisie. La dictature bourgeoise des pays sous-développés tire sa solidité de l'existence d'un leader. Dans les pays développés, on le sait, la dictature bourgeoise est le produit de la puis-

sance économique de la bourgeoisie. Par contre, dans les pays sous-développés, le leader représente la puissance morale à l'abri de laquelle la bourgeoisie, maigre et démunie, de la jeune nation décide de s'enrichir.

Le peuple qui, des années durant, l'a vu ou entendu parler, qui de loin, dans une sorte de rêve, a suivi les démêlés du leader avec la puissance coloniale, spontanément fait confiance à ce patriote. Avant l'indépendance, le leader incarnait en général les aspirations du peuple : indépendance, libertés politiques, dignité nationale. Mais, au lendemain de l'indépendance, loin d'incarner concrètement les besoins du peuple, loin de se faire le promoteur de la dignité réelle du peuple, celle qui passe par le pain, la terre et la remise du pays entre les mains sacrées du peuple, le leader va révéler sa fonction intime : être le président général de la société de profiteurs impatients de jouir que constitue la bourgeoisie nationale.

En dépit de sa fréquente honnêteté et malgré ses déclarations sincères, le leader est objectivement le défenseur acharné des intérêts aujourd'hui conjugués de la bourgeoisie nationale et des ex-compagnies coloniales. Son honnêteté, qui est une pure disposition de l'âme, s'effrite d'ailleurs progressivement. Le contact avec les masses est tellement irréel que le leader en arrive à se convaincre qu'on en veut à son autorité et qu'on met en doute les services rendus à la patrie. Le leader juge durement l'ingratitude des masses et se range chaque jour un peu plus résolument dans le camp des exploiteurs. Il se transforme alors, en connaissance de cause, en complice de la jeune bourgeoisie qui s'ébroue dans la corruption et la jouissance.

Les circuits économiques du jeune État s'enlisent irréversiblement dans la structure néo-colonialiste. L'économie nationale, autrefois protégée, est aujourd'hui littéralement dirigée. Le budget est alimenté par des prêts et par des dons. Tous les trimestres, les chefs d'État eux-mêmes

ou les délégations gouvernementales se rendent dans les anciennes métropoles ou ailleurs, à la pêche aux capitaux.

L'ancienne puissance coloniale multiplie les exigences. accumule concessions et garanties, prenant de moins en moins de précautions pour masquer la sujétion dans laquelle elle tient le pouvoir national. Le peuple stagne lamentablement dans une misère insupportable et lentement prend conscience de la trahison inqualifiable de ses dirigeants. Cette conscience est d'autant plus aiguë que la bourgeoisie est incapable de se constituer en classe. La répartition des richesses qu'elle organise n'est pas différenciée en secteurs multiples, n'est pas étagée, ne se hiérarchise pas par demi-tons. La nouvelle caste insulte et révolte d'autant plus que l'immense majorité, les neuf dixièmes de la population continuent à mourir de faim. L'enrichissement scandaleux, rapide, impitoyable de cette caste s'accompagne d'un réveil décisif du peuple, d'une prise de conscience prometteuse de lendemains violents. La caste bourgeoise, cette partie de la nation qui annexe à son profit la totalité des richesses du pays, par une sorte de logique, inattendue d'ailleurs, va porter sur les autres nègres ou les autres Arabes des jugements péjoratifs qui rappellent à plus d'un titre la doctrine raciste des anciens représentants de la puissance coloniale. C'est à la fois la misère du peuple, l'enrichissement désordonné de la caste bourgeoise, son mépris étalé pour le reste de la nation qui vont durcir les réflexions et les attitudes.

Mais les menaces qui éclosent vont entraîner le raffermissement de l'autorité et l'apparition de la dictature. Le leader, qui a derrière lui une vie de militant et de patriote dévoué, parce qu'il cautionne l'entreprise de cette caste et ferme les yeux sur l'insolence, la médiocrité et l'immoralité foncière de ces bourgeois, constitue un écran entre le peuple et la bourgeoisie rapace. Il contribue à freiner la prise de conscience du peuple. Il vient au secours de la caste, cache au peuple ses manœuvres devenant ainsi l'artisan le plus ardent du travail de mystification et d'engourdissement des masses. Chaque fois qu'il s'adresse au peuple il rappelle sa vie, qui fut souvent héroïque, les combats qu'il a menés au nom du peuple, les victoires qu'en son nom il a remportées, signifiant ainsi aux masses qu'elles doivent continuer à lui faire confiance. Les exemples foisonnent de patriotes africains qui ont introduit dans la lutte politique précautionneuse de leurs aînés un style décisif à caractère nationaliste. Ces hommes sont venus de la brousse. Ils ont dit, au grand scandale du dominateur et à la grande honte des nationaux de la capitale, qu'ils venaient de cette brousse et qu'ils parlaient au nom des nègres. Ces hommes, qui ont chanté la race, qui ont assumé tout le passé, l'abâtardissement et l'anthropophagie, se retrouvent aujourd'hui, hélas! à la tête d'une équipe qui tourne le dos à la brousse et qui proclame que la vocation de son peuple est de suivre, de suivre encore et toujours.

Le leader apaise le peuple. Des années après l'indépendance, incapable d'inviter le peuple à une œuvre concrète, incapable d'ouvrir réellement l'avenir au peuple, de lancer le peuple dans la voie de la construction de la nation, donc de sa propre construction, on voit le leader ressasser l'histoire de l'indépendance, rappeler l'union sacrée de la lutte de libération. Le leader, parce qu'il refuse de briser la bourgeoisie nationale, demande au peuple de refluer vers le passé et de s'enivrer de l'épopée qui a conduit à l'indépendance. Le leader - objectivement - stoppe le peuple et s'acharne soit à l'expulser de l'histoire, soit à l'empêcher d'y prendre pied. Pendant la lutte de libération le leader réveillait le peuple et lui promettait une marche héroïque et radicale. Aujourd'hui, il multiplie les efforts pour l'endormir et trois ou quatre fois l'an lui demande de se souvenir de l'époque coloniale et de mesurer l'immense chemin parcouru.

Or, il faut le dire, les masses montrent une totale incapacité à apprécier le chemin parcouru. Le paysan qui continue à gratter la terre, le chômeur qui n'en finit pas de chômer n'arrivent pas, malgré les fêtes, malgré les drapeaux pourtant neufs, à se convaincre que quelque chose a vraiment changé dans leur vie. La bourgeoisie au pouvoir a beau multiplier les démonstrations, les masses ne parviennent pas à s'illusionner. Les masses ont faim et les commissaires de police aujourd'hui africains ne les rassurent pas outre mesure. Les masses commencent à bouder, à se détourner, à se désintéresser de cette nation qui ne leur fait aucune place.

De temps à autre cependant le leader se mobilise, parle à la radio, fait une tournée pour apaiser, calmer, mystifier. Le leader est d'autant plus nécessaire qu'il n'y a pas de parti. Il existait bien, pendant la période de lutte pour l'indépendance, un parti que le leader actuel a dirigé. Mais, depuis, ce parti s'est lamentablement désagrégé. Ne subsiste que le parti formel, l'appellation, l'emblème et la devise. Le parti organique, qui devait rendre possible la libre circulation d'une pensée élaborée à partir des besoins réels des masses, s'est transformé en un syndicat d'intérêts individuels. Depuis l'indépendance le parti n'aide plus le peuple à formuler ses revendications, à mieux prendre conscience de ses besoins et à mieux asseoir son pouvoir. Le parti, aujourd'hui, a pour mission de faire parvenir au peuple les instructions émanant du sommet. Il n'y a plus ce va-etvient fécond de la base au sommet et du sommet à la base qui fonde et garantit la démocratie dans un parti. Tout au contraire, le parti s'est constitué en écran entre les masses et la direction. Il n'y a plus de vie du parti. Les cellules mises en place pendant la période coloniale sont aujourd'hui dans un état de démobilisation totale.

Le militant ronge son frein. C'est alors qu'on se rend compte de la justesse des positions prises par certains militants pendant la lutte de libération. De fait, au moment du combat, plusieurs militants avaient demandé aux organismes dirigeants d'élaborer une doctrine, de préciser des objectifs, de proposer un programme. Mais, sous prétexte de sauvegarder l'unité nationale, les dirigeants avaient catégoriquement refusé d'aborder cette tâche. La doctrine, répétait-on, c'est l'union nationale contre le colonialisme. Et l'on allait, armé d'un slogan impétueux érigé en doctrine, toute l'activité idéologique se bornant à une suite de variantes sur le droit des peuples à disposer d'eux-mêmes, sur le vent de l'histoire qui irréversiblement emportera le colonialisme. Lorsque les militants demandaient que le vent de l'histoire soit un peu mieux analysé, les dirigeants leur opposaient l'espoir, la décolonisation nécessaire et inévitable, etc.

Après l'indépendance, le parti sombre dans une léthargie spectaculaire. On ne mobilise plus les militants qu'à l'occasion de manifestations dites populaires, de conférences internationales, des fêtes de l'indépendance. Les cadres locaux du parti sont désignés à des postes administratifs, le parti se mue en administration, les militants rentrent dans le rang et prennent le titre vide de citoyen.

Maintenant qu'ils ont rempli leur mission historique qui était d'amener la bourgeoisie au pouvoir, ils sont fermement invités à se retirer afin que la bourgeoisie puisse calmement remplir sa propre mission. Or, nous avons vu que la bourgeoisie nationale des pays sous-développés est incapable de remplir une quelconque mission. Au bout de quelques années, la désagrégation du parti devient manifeste et tout observateur, même superficiel, peut se rendre compte que l'ancien parti, devenu aujourd'hui squelettique, ne sert qu'à immobiliser le peuple. Le parti, qui pendant le combat avait attiré à lui l'ensemble de la nation, se décompose. Les intellectuels, qui à la veille de l'indépendance avaient rallié le parti, confirment par leur comportement

actuel que ce ralliement n'avait d'autre but que de participer à la distribution du gâteau de l'indépendance. Le parti devient un moyen de réussite individuelle.

Cependant, il existe à l'intérieur du nouveau régime une inégalité dans l'enrichissement et dans l'accaparement. Certains mangent à plusieurs râteliers et se révèlent de brillants spécialistes de l'opportunisme. Les passe-droits se multiplient, la corruption triomphe, les mœurs se dégradent. Les corbeaux sont aujourd'hui trop nombreux et trop voraces eu égard à la maigreur du butin national. Le parti, véritable instrument du pouvoir entre les mains de la bourgeoise, renforce l'appareil d'État et précise l'encadrement du peuple, son immobilisation. Le parti aide le pouvoir à tenir le peuple. C'est, de plus en plus, un instrument de coercition et nettement antidémocratique. Le parti est objectivement, et quelquefois subjectivement, le complice de la bourgeoisie mercantile. De même que la bourgeoisie nationale escamote sa phase de construction pour se jeter dans la jouissance, pareillement, sur le plan institutionnel, elle saute la phase parlementaire et choisit une dictature de type national-socialiste. Nous savons aujourd'hui que ce fascisme à la petite semaine, qui a triomphé pendant un demi-siècle en Amérique latine, est le résultat dialectique de l'État semi-colonial de la période d'indépendance.

Dans ces pays pauvres, sous-développés, où, selon la règle, la pus grande richesse côtoie la plus grande misère, l'armée et la police constituent les piliers du régime. Une armée et une police qui, encore une règle dont il faudra se souvenir, sont conseillées par des experts étrangers. La force de cette police, la puissance de cette armée sont proportionnelles au marasme dans lequel baigne le reste de la nation. La bourgeoisie nationale se vend de plus en plus ouvertement aux grandes compagnies étrangères. À coups de prébendes, les concessions sont arrachées par

l'étranger, les scandales se multiplient, les ministres s'enrichissent, leurs femmes se transforment en cocottes, les députés se débrouillent et il n'est pas jusqu'à l'agent de police, jusqu'au douanier qui ne participe à cette grande caravane de la corruption.

L'opposition devient plus agressive et le peuple saisit à demi-mot sa propagande. L'hostilité à l'égard de la bourgeoisie est désormais manifeste. La jeune bourgeoisie qui semble atteinte de sénilité précoce ne tient pas compte des conseils qui lui sont prodigués et se révèle incapable de comprendre qu'il y va de son intérêt de voiler, même légèrement, son exploitation.

C'est le très chrétien journal La de Brazzaville qui écrit à l'adresse des princes du régime : « Hommes en place, et vous leurs épouses, vous êtes aujourd'hui riches de votre confort, de votre instruction peutêtre, de votre belle maison, de vos relations, des multiples missions qui vous sont octroyées et vous ouvrent des horizons nouveaux. Mais toute votre richesse vous fait une carapace qui vous empêche de voir la misère qui vous entoure. Prenez garde. » Cette mise en garde de

adressée aux suppôts de M. Youlou n'a, on le devine, rien de révolutionnaire. Ce que veut signifier aux affameurs du peuple congolais, c'est que Dieu pénalisera leur conduite : « S'il n'y a pas de place dans votre cœur pour les égards vis-à-vis des gens placés en dessous de vous, il n'y aura pas de place pour vous dans la maison de Dieu. »

Il est clair que la bourgeoisie nationale ne s'inquiète guère de ces accusations. Branchée sur l'Europe, elle demeure fermement résolue à profiter de la situation. Les bénéfices énormes qu'elle retire, de l'exploitation du peuple sont exportés à l'étranger. La jeune bourgeoisie nationale est très souvent plus méfiante à l'égard du régime qu'elle a instauré que ne le sont les compagnies étrangères. Elle

refuse d'investir sur le sol national et se comporte vis-àvis de l'État qui la protège et la nourrit avec une ingratitude remarquable qu'il convient de signaler. Sur les places européennes, elle fait l'acquisition des valeurs boursières étrangères et va passer le week-end à Paris ou à Hambourg. Par son comportement la bourgeoisie nationale de certains pays sous-développés rappelle les membres d'un gang qui, après chaque hold-up, dissimulent leur part aux coéquipiers et préparent sagement la retraite. Ce comportement révèle que, plus ou moins consciemment, la bourgeoisie nationale joue perdant à long terme. Elle devine que cette situation ne durera pas indéfiniment mais elle entend en profiter au maximum. Cependant une telle exploitation et une telle méfiance à l'égard de l'État déclenchent inévitablement le mécontentement au niveau des masses. C'est dans ces conditions que le régime se durcit. Alors l'armée devient le soutien indispensable d'une répression systématisée. En l'absence d'un parlement c'est l'armée qui devient l'arbitre. Mais tôt ou tard elle découvrira son importance et fera peser sur le gouvernement le risque toujours ouvert ďun

Comme on le voit, la bourgeoisie nationale de certains pays sous-développés n'a rien appris dans les livres. Si elle avait mieux regardé vers les pays d'Amérique latine, elle aurait sans nul doute identifié les dangers qui la guettent. On arrive donc à la conclusion que cette micro-bourgeoisie qui fait tant de bruit est condamnée à piétiner. Dans les pays sous-développés, la phase bourgeoise est impossible. Il y aura certes une dictature policière, une caste de profiteurs, mais l'élaboration d'une société bourgeoise se révèle vouée à l'échec. Le collège des profiteurs chamarrés, qui s'arrachent les billets de banque sur le fonds d'un pays misérable, sera tôt ou tard un fétu de paille entre les mains de l'armée habilement manœuvrée par des experts étrangers. Ainsi, l'ancienne métropole pratique le gouvernement

indirect, à la fois par les bourgeois qu'elle nourrit et par une armée nationale encadrée par ses experts et qui fixe le peuple, l'immobilise et le terrorise.

Les quelques remarques que nous avons pu faire sur la bourgeoisie nationale nous conduisent à une conclusion qui ne devrait pas étonner. Dans les pays sous-développés, la bourgeoisie ne doit pas trouver de conditions à son existence et à son épanouissement. Autrement dit, l'effort à la petite semaine se révèle incapable de grandes idées, d'inventivité. Elle se souvient de ce qu'elle a lu dans les manuels occidentaux et imperceptiblement elle se transforme non plus en réplique de l'Europe mais en sa caricature.

La lutte contre la bourgeoisie des pays sous-développés est loin d'être une position théorique. Il ne s'agit pas de déchiffrer la condamnation portée contre elle par le jugement de l'histoire. Il ne faut pas combattre la bourgeoisie nationale dans les pays sous-développés parce qu'elle risque de freiner le développement global et harmonieux de la nation. Il faut s'opposer résolument à elle parce qu'à la lettre elle ne sert à rien. Cette bourgeoisie, médiocre dans ses gains, dans ses réalisations, dans sa pensée, tente de masquer cette médiocrité par des constructions de prestige à l'échelon individuel, par les chromes des voitures américaines, les vacances sur la Riviera, les week-ends dans les boîtes de nuit néonisées

Cette bourgeoisie qui se détourne de plus en plus du peuple global n'arrive même pas à arracher à l'Occident des concessions spectaculaires : investissements intéressants pour l'économie du pays, mise en place de certaines industries. Par contre les usines de montage se multiplient, consacrant ainsi le type néocolonialiste dans lequel se débat l'économie nationale. Il ne faut donc pas dire que la bourgeoisie nationale retarde l'évolution du pays, qu'elle lui fait perdre du temps ou qu'elle risque de conduire la nation dans des chemins sans issue. En fait la phase bourgeoise dans l'histoire des pays sous-développés est une phase inutile. Quand cette caste se sera anéantie, dévorée par ses propres contradictions, on s'apercevra qu'il ne s'est rien passé depuis l'indépendance, qu'il faut tout reprendre, qu'il faut repartir de zéro. La reconversion ne sera pas opérée au niveau des structures mises en place par la bourgeoisie au cours de son règne, cette caste n'ayant fait autre chose

que de prendre sans changement l'héritage de l'économie, de la pensée et des institutions coloniales.

Il est d'autant plus facile de neutraliser cette classe bourgeoise qu'elle est, nous l'avons vu, numériquement, intellectuellement, économiquement faible. Dans les territoires colonisés, la caste bourgeoise après l'indépendance tire principalement sa force des accords passés avec l'ancienne puissance coloniale. La bourgeoisie nationale aura d'autant plus de chances de prendre la relève de l'oppresseur colonialiste qu'on lui aura laissé le loisir de rester en tête à tête avec l'ex-puissance coloniale. Mais de profondes contradictions agitent les rangs de cette bourgeoisie, ce qui donne à l'observateur attentif une impression d'instabilité. Il n'y a pas encore d'homogénéité de caste. Beaucoup d'intellectuels, par exemple, condamnent ce régime basé sur la domination de guelques-uns. Dans les pays sous-développés, il existe des intellectuels, des fonctionnaires, des élites sincères qui ressentent la nécessité d'une planification de l'économie, d'une mise hors la loi des profiteurs, d'une prohibition rigoureuse de la mystification. De plus, ces hommes dans une certaine mesure luttent pour la participation massive du peuple à la gestion des affaires publiques.

Dans les pays sous-développés qui accèdent à l'indépendance, il existe presque toujours un petit nombre d'intellectuels honnêtes, sans idées politiques bien précises, qui, instinctivement, se méfient de cette course aux postes et aux prébendes, symptomatique des lendemains de l'indépendance dans les pays colonisés. La situation particulière de ces hommes (soutien de famille nombreuse) ou leur histoire (expériences difficiles, formation morale rigoureuse) explique ce mépris si manifeste pour les débrouillards et les profiteurs. Il faut savoir utiliser ces hommes dans

le combat décisif que l'on entend mener pour une orientation saine de la nation. Barrer la route à la bourgeoisie nationale, c'est, bien sûr, écarter les péripéties dramatiques des lendemains d'indépendance, les mésaventures de l'unité nationale, la dégradation des mœurs, le siège du pays par la corruption, la régression économique et, à brève échéance, un régime antidémocratique reposant sur la force et l'intimidation. Mais c'est aussi choisir le seul moyen d'avancer.

Ce qui retarde la décision et rend timides les éléments profondément démocratiques et progressistes de la jeune nation, c'est l'apparente solidité de la bourgeoisie. Dans les pays sous-développés nouvellement indépendants, au sein des villes bâties par le colonialisme grouille la totalité des cadres. L'absence d'analyse de la population globale induit les observateurs à croire à l'existence d'une bourgeoisie puissante et parfaitement organisée. En fait, on le sait aujourd'hui, il n'existe pas de bourgeoisie dans les pays sous-développés. Ce qui crée la bourgeoisie, ce n'est pas l'esprit, le goût ou les manières. Ce ne sont même pas les espoirs. La bourgeoisie est avant tout le produit direct de réalités économiques précises.

Or, dans les colonies, la réalité économique est une réalité bourgeoise étrangère. À travers ses représentants, c'est la bourgeoisie métropolitaine qui se trouve présente dans les villes coloniales. La bourgeoisie aux colonies est, avant l'indépendance, une bourgeoisie occidentale, véritable succursale de la bourgeoisie métropolitaine et qui tire sa légitimité, sa force, sa stabilité de cette bourgeoisie métropolitaine. Pendant la phase d'agitation qui précède l'indépendance, des éléments intellectuels et commerçants indigènes, au sein de cette bourgeoisie importée, tentent de s'identifier à elle. Il existe chez les intellectuels et les commerçants indigènes, une volonté permanente d'identification avec les représentants bourgeois de la métropole.

Cette bourgeoisie qui a adopté sans réserves et dans l'enthousiasme les mécanismes de pensée caractéristiques de la métropole, qui a merveilleusement aliéné sa propre pensée et fondé sa conscience sur des bases typiquement étrangères, va s'apercevoir, la gorge sèche, qu'il lui manque cette chose qui fait une bourgeoisie, c'est-àdire l'argent. La bourgeoisie des pays sous-développés est une bourgeoisie en esprit. Ce ne sont ni sa puissance économique, ni le dynamisme de ses cadres, ni l'envergure de ses conceptions qui lui assurent sa qualité de bourgeoisie. Aussi est-elle à ses débuts et pendant longtemps une bourgeoisie de fonctionnaires. Ce sont les postes qu'elle occupe dans la nouvelle administration nationale qui lui donneront sérénité et solidité. Si le pouvoir lui en laisse le temps et les possibilités, cette bourgeoisie arrivera à se constituer un petit bas de laine qui renforcera sa domination. Mais elle se révélera toujours incapable de donner naissance à une authentique société bourgeoise avec toutes les conséquences économiques et industrielles que cela suppose.

La bourgeoisie nationale est dès le début orientée vers des activités de type intermédiaire. La base de son pouvoir réside dans son sens du commerce et du petit négoce, dans son aptitude à rafler des commissions. Ce n'est pas son argent qui travaille mais son sens des affaires. Elle n'investit pas, elle ne peut pas réaliser cette accumulation du capital qui est nécessaire à l'éclosion et à l'épanouissement d'une bourgeoisie authentique. À cette cadence il lui faudrait des siècles pour mettre sur pied un embryon d'industrialisation. En tout état de cause elle se heurtera à l'opposition implacable de l'ancienne métropole, qui dans le cadre des conventions néo-colonialistes aura pris toutes ses précautions.

Si le pouvoir veut sortir le pays de la stagnation et le conduire à grands pas vers le développement et le pro-

grès, il lui faut en tout premier lieu nationaliser le secteur tertiaire. La bourgeoisie qui veut faire triompher l'esprit de lucre et de jouissance, ses attitudes méprisantes avec la masse et l'aspect scandaleux du profit, du vol devraiton dire, investit en effet massivement dans ce secteur. Le domaine tertiaire autrefois dominé par les colons sera envahi par la jeune bourgeoisie nationale. Dans une économie coloniale le secteur tertiaire est de loin le plus important. Si l'on veut avancer on doit décider dans les premières heures de nationaliser ce secteur. Mais il est clair que cette nationalisation ne doit pas prendre l'aspect d'une étatisation rigide. Il ne s'agit pas de placer à la tête des services des citoyens non formés politiquement. Chaque fois que cette procédure a été adoptée on s'est aperçu que le pouvoir avait en fait contribué au triomphe d'une dictature de fonctionnaires formés par l'ancienne métropole qui se révélaient rapidement incapables de penser l'ensemble national. Ces fonctionnaires commencent très vite à saboter l'économie nationale, à disloquer les organismes, et la corruption, la prévarication, le détournement des stocks, le marché noir s'installent. Nationaliser le secteur tertiaire, c'est organiser démocratiquement les coopératives de vente et d'achat. C'est décentraliser ces coopératives, en intéressant les masses à la gestion des affaires publiques. Tout cela, on le voit, ne peut réussir que si on politise le peuple. Auparavant on se sera rendu compte de la nécessité de clarifier une fois pour toutes un problème capital. Aujourd'hui, en effet, le principe d'une politisation des masses est généralement retenu dans les pays sousdéveloppés. Mais il ne semble pas qu'on aborde authentiquement cette tâche primordiale. Quand on affirme la nécessité de politiser le peuple on décide de signifier dans le même temps qu'on veut être soutenu par le peuple dans l'action que l'on entreprend. Un gouvernement qui déclare vouloir politiser le peuple exprime son désir de gouverner avec le peuple et pour le peuple. Ce ne doit pas être un langage destiné à camoufler une direction bourgeoise. Les gouvernements bourgeois des pays capitalistes ont depuis longtemps dépassé cette phase infantile du pouvoir. Froidement, ils gouvernent à l'aide de leurs lois, de leur puissance économique et de leur police. Ils ne sont pas obligés, maintenant que leur pouvoir est solidement établi, de perdre leur temps en attitudes démagogiques. Ils gouvernent dans leur intérêt et ont le courage de leur pouvoir. Ils ont créé une légitimité et sont forts de leur bon droit.

La caste bourgeoise des pays nouvellement indépendants n'a encore ni le cynisme, ni la sérénité fondés sur la puissance des vieilles bourgeoisies. D'où chez elle un certain souci de cacher ses convictions profondes, de donner le change, bref de se montrer populaire. La politisation des masses n'est pas la mobilisation trois ou quatre fois l'an de dizaines ou de centaines de milliers d'hommes et de femmes. Ces meetings, ces rassemblements spectaculaires s'apparentent à la vieille tactique d'avant l'indépendance où l'on exhibait ses forces pour se prouver à soimême et aux autres qu'on avait le peuple avec soi. La politisation des masses se propose non d'infantiliser les masses mais de les rendre adultes.

Cela nous amène à envisager le rôle du parti politique dans un pays sous-développé. Nous avons vu dans les pages précédentes que très souvent des esprits simplistes, appartenant d'ailleurs à la bourgeoisie naissante, ne cessent de répéter que dans un pays sous-développé la direction des affaires par un pouvoir fort, voire une dictature, est une nécessité. Dans cette perspective on charge le parti d'une mission de surveillance des masses. Le parti double l'administration et la police et contrôle les masses non pour s'assurer de leur réelle participation aux affaires de

la nation mais pour leur rappeler constamment que le pouvoir attend d'elles obéissance et discipline. Cette dictature qui se croit portée par l'histoire, qui s'estime indispensable aux lendemains de l'indépendance symbolise en réalité la décision de la caste bourgeoise de diriger le pays sousdéveloppé d'abord avec le soutien du peuple, mais bientôt contre lui. La transformation progressive du parti en un service de renseignements est l'indice que le pouvoir se tient de plus en plus sur la défensive. La masse informe du peuple est perçue comme force aveugle que l'on doit constamment tenir en laisse soit par la mystification soit par la crainte que lui inspirent les forces de police. Le parti sert de baromètre, de service de renseignements. On transforme le militant en délateur. On lui confie des missions punitives sur les villages. Les embryons de partis d'opposition sont liquidés à coups de bâton et à coups de pierres. Les candidats de l'opposition voient leurs maisons incendiées. La politique multiplie les provocations. Dans ces conditions, bien sûr, le parti est unique et 99,99 % des voix reviennent au candidat gouvernemental. Nous devons dire qu'en Afrique un certain nombre de gouvernements se comportent selon ce modèle. Tous les partis d'opposition, d'ailleurs généralement progressistes, donc qui œuvraient pour une plus grande influence des masses dans la gestion des affaires publiques, qui souhaitaient une mise au pas de la bourgeoisie méprisante et mercantile, ont été par la force des matraques et des prisons condamnés au silence puis à la clandestinité.

Le parti politique dans beaucoup de régions africaines aujourd'hui indépendantes connaît une inflation terriblement grave. En présence d'un membre du parti le peuple se tait, se fait mouton et publie des éloges à l'adresse du gouvernement et du leader. Mais dans la rue, le soir à l'écart du village, au café ou sur le fleuve, il faut entendre cette déception amère du peuple, ce désespoir mais aussi cette colère contenue. Le parti, au lieu de favoriser l'expression des doléances populaires, au lieu de se donner comme mission

fondamentale la libre circulation des idées du peuple vers la direction, forme écran et interdit. Les dirigeants du parti se comportent comme de vulgaires adjudants et rappellent constamment au peuple qu'il faut faire « silence dans les rangs ». Ce parti qui s'affirmait le serviteur du peuple, qui prétendait travailler à l'épanouissement du peuple, dès que le pouvoir colonial lui a remis le pays, se dépêche de renvoyer le peuple dans sa caverne. Sur le plan de l'unité nationale le parti va également multiplier les erreurs. C'est ainsi que le parti dit national se comporte en parti ethnique. C'est une véritable tribu constituée en parti. Ce parti qui se proclame volontiers national, qui affirme parler au nom du peuple global, secrètement et quelquefois ouvertement organise une authentique dictature ethnique. Nous assistons non plus à une dictature bourgeoise mais à une dictature tribale. Les ministres, les chefs de cabinets, les ambassalons deurs4 р ethn e du adum que quefoin ectement dann cen lefta inial e ren reLesv illes olsendk ouvnol de l olur mail de de cetde dien poet de remilur lase tell_intatellellett chefsnle gouv tm autinelisis érit**ab**lidunt te rible d emis cetd włoeu bezintloeo l'e Les para iumd. e al satrices ourgissentee trcomthenn.la ation se en qu dri is f [unit pe saio S la ille se

Noun onn mainten si natë le trèn OUV

otj uro

conloti ur-

ministKes

ve

voil

e lenl

au si

e⋈

oti ur**e**o

néfaste du leader. C'est que le parti dans certaines régions est organisé comme un gang dont le personnage le plus dur assumerait la direction. On parle volontiers de l'ascendance de ce leader, de sa force et on n'hésite pas, sur un ton complice et légèrement admiratif, à dire qu'il fait trembler ses proches collaborateurs. Pour éviter ces multiples écueils il faut se battre avec ténacité pour que jamais le parti ne devienne un instrument docile entre les mains d'un leader. Leader, du verbe anglais qui signifie conduire. Le conducteur de peuple ça n'existe plus maintenant. Les peuples ne sont plus des troupeaux et n'ont pas besoin d'être conduits. Si le leader me conduit je veux qu'il sache qu'en même temps je le conduis. La nation ne doit pas être une affaire dirigée par un manitou. Aussi comprendon cette panique qui s'empare des sphères dirigeantes chaque fois qu'un de ces leaders tombe malade. C'est que la guestion qui les obsède est celle de la succession. Que deviendra le pays si le leader disparaît? Les sphères dirigeantes qui ont abdiqué devant le leader, irresponsables, inconscientes, préoccupées essentiellement de la bonne vie qu'elles mènent, des cocktails organisés, des voyages payés et de la rentabilité des combines, découvrent de temps à autre le vide spirituel au cœur de la nation.

Un pays qui veut réellement répondre aux questions que lui pose l'histoire, qui veut développer ses villes et le cerveau de ses habitants doit posséder un parti véridique. Le parti n'est pas un instrument entre les mains du gouvernement. Bien au contraire, le parti est un instrument entre les mains du peuple. C'est lui qui arrête la politique que le gouvernement applique. Le parti n'est pas, ne doit jamais être le seul bureau politique où se retrouvent bien à leur aise tous les membres du gouvernement et les grands dignitaires du régime. Le bureau politique, trop souvent hélas, constitue tout le parti et ses membres résident en permanence dans la capitale. Dans un pays sous-

développé les membres dirigeants du parti doivent fuir la capitale comme la peste. Ils doivent résider, à l'exception de quelques-uns, dans les régions rurales. On doit éviter de tout centraliser dans la grande ville. Aucune excuse d'ordre administratif ne peut légitimer cette effervescence d'une capitale déjà surpeuplée et surdéveloppée par rapport aux neuf dixièmes du territoire. Le parti doit être décentralisé à l'extrême. C'est le seul moyen d'activer les régions mortes, les régions qui ne sont pas encore éveillées à la vie.

Pratiquement il y aura au moins un membre du bureau politique dans chaque région et on évitera de le nommer chef de région. Il n'aura pas entre ses mains les pouvoirs administratifs. Le membre du bureau politique régional n'est pas tenu d'occuper le plus haut rang dans l'appareil administratif régional. Il ne doit pas obligatoirement faire corps avec le pouvoir. Pour le peuple le parti n'est pas l'autorité mais l'organisme à travers lequel il exerce en tant que peuple son autorité et sa volonté. Moins il y aura de confusion, de dualité de pouvoirs, plus le parti jouera son rôle de guide et plus il constituera pour le peuple la garantie décisive. Si le parti se confond avec le pouvoir, alors être militant du parti, c'est prendre le plus court chemin pour parvenir à des fins égoïstes, avoir un poste dans l'administration, augmenter de grade, changer d'échelon, faire carrière.

Dans un pays sous-développé, la mise en place de directions régionales dynamiques stoppe le processus de macrocéphalisation des villes, la ruée incohérente des masses rurales vers les cités. La mise en place, dès les premiers jours de l'indépendance, de directions régionales ayant toute compétence dans une région pour la réveiller, la faire vivre, accélérer la prise de conscience des citoyens est une nécessité à laquelle un pays qui veut avancer ne saurait échapper. Sinon, autour du leader s'amassent les

responsables du parti et les dignitaires du régime. Les administrations s'enflent, non parce qu'elles se développent et se différencient, mais parce que de nouveaux cousins et de nouveaux militants attendent une place et espèrent s'infiltrer dans les rouages. Et le rêve de tout citoyen est de gagner la capitale, d'avoir sa part de fromage. Les localités sont désertées, les masses rurales non encadrées, non éduquées et non soutenues se détournent d'une terre mal travaillée et se dirigent vers les bourgs périphériques, enflant démesurément le lumpen-prolétariat.

L'heure d'une nouvelle crise nationale n'est pas loin. Nous pensons au contraire que l'intérieur, l'arrière-pays devrait être privilégié. À l'extrême d'ailleurs, il n'y aurait aucun inconvénient à ce que le gouvernement siège ailleurs que dans la capitale. Il faut désacraliser la capitale et montrer aux masses déshéritées que c'est pour elles que l'on décide de travailler. C'est dans un certain sens ce que le gouvernement brésilien a tenté de faire avec Brasilia. La morque de Rio de Janeiro était une insulte pour le peuple brésilien. Mais malheureusement Brasilia est encore une nouvelle capitale aussi monstrueuse que la première. Le seul intérêt de cette réalisation est qu'aujourd'hui il existe une route à travers la brousse. Non, aucun motif sérieux ne peut s'opposer au choix d'une autre capitale, au déplacement de l'ensemble du gouvernement vers l'une des régions les plus démunies. La capitale des pays sous-développés est une notion commerciale héritée de la période coloniale. Mais dans les pays sous-développés, nous devons multiplier les contacts avec les masses rurales. Nous devons faire une politique nationale, c'est-àdire avant tout une politique pour les masses. Nous ne devons jamais perdre le contact avec le peuple qui a lutté pour son indépendance et l'amélioration concrète de son existence.

Les fonctionnaires et les techniciens autochtones doivent s'enfoncer non dans les diagrammes et les statistiques, mais dans le corps du peuple. Ils ne doivent plus se hérisser chaque fois qu'il est question d'un déplacement vers « l'intérieur ». On ne doit plus voir ces jeunes femmes de pays sous-développés menacer leurs maris de divorce si jamais ils ne se débrouillent pas pour éviter l'affectation dans un poste rural. C'est pourquoi le bureau politique du parti doit privilégier les régions déshéritées, et la vie de la capitale, vie factice, superficielle, plaquée sur la réalité nationale comme un corps étranger, doit tenir le moins de place possible dans la vie de la nation qui, elle, est fondamentale et sacrée.

Dans un pays sous-développé, le parti doit être organisé de telle sorte qu'il ne se contente pas d'avoir des contacts avec les masses. Le parti doit être l'expression directe des masses. Le parti n'est pas une administration chargée de transmettre les ordres du gouvernement. Il est le porteparole énergique et le défenseur incorruptible des masses. Pour parvenir à cette conception du parti, il faut avant toute chose se débarrasser de l'idée très occidentale, très bourgeoise donc très méprisante que les masses sont incapables de se diriger. L'expérience prouve, en fait, que les masses comprennent parfaitement les problèmes les plus compliqués. Ce sera l'un des plus grands services que la révolution algérienne aura rendus aux intellectuels algériens que de les avoir mis en contact avec le peuple, de leur avoir permis de voir l'extrême, l'ineffable misère du peuple et en même temps d'assister à l'éveil de son intelligence, aux progrès de sa conscience. Le peuple algérien, cette masse d'affamés et d'analphabètes, ces hommes et ces femmes plongés pendant des siècles dans l'obscurité la plus effarante ont tenu contre les chars et les avions, contre le napalm et les services psychologiques, mais surtout contre la corruption et le lavage de cerveau, contre les traîtres et

les armées « nationales » du général Bellounis. Ce peuple a tenu malgré les faibles, les hésitants, les apprentis dictateurs. Ce peuple a tenu parce que pendant sept ans sa lutte lui a ouvert des domaines dont il ne soupçonnait même pas l'existence. Aujourd'hui, des armureries fonctionnent en plein djebel à plusieurs mètres sous terre, aujourd'hui, des tribunaux du peuple fonctionnent à tous les échelons, des commissions locales de planification organisent le démembrement des grandes propriétés, élaborent l'Algérie de demain. Un homme isolé peut se montrer rebelle à la compréhension d'un problème mais le groupe, le village comprend avec une rapidité déconcertante. Il est vrai que si l'on prend la précaution d'utiliser un langage compréhensible par les seuls licenciés en droit ou en sciences économiques, la preuve sera aisément faite que les masses doivent être dirigées. Mais si l'on parle le langage concret, si l'on n'est pas obsédé par la volonté perverse de brouiller les cartes, de se débarrasser du peuple, alors on s'aperçoit que les masses saisissent toutes les nuances, toutes les astuces. Le recours à un langage technique signifie que l'on est décidé à considérer les masses comme des profanes. Ce langage dissimule mal le désir des conférenciers de tromper le peuple, de le laisser en dehors. L'entreprise d'obscurcissement du langage est un masque derrière lequel se profile une plus vaste entreprise de dépouillement. On veut à la fois enlever au peuple et ses biens et sa souveraineté. On peut tout expliquer au peuple à condition toutefois qu'on veuille vraiment qu'il comprenne. Et, si l'on pense qu'on n'a pas besoin de lui, qu'au contraire il risque de gêner la bonne marche des multiples sociétés privées et à responsabilité limitée, dont le but est de rendre le peuple plus misérable encore, alors la question est tranchée.

Si l'on pense qu'on peut parfaitement diriger un pays sans que le peuple y mette le nez, si l'on pense que le peuple par sa seule présence trouble le jeu, soit qu'il le retarde, soit que par sa naturelle inconscience il le sabote, alors aucune hésitation n'est permise : il faut écarter le peuple. Or, il se trouve que le peuple, quand on l'invite à la direction du pays, ne retarde pas mais accélère le mouvement. Nous, Algériens, au cours de cette guerre avons eu l'occasion, le bonheur de toucher du doigt un certain nombre de choses. Dans certaines régions rurales, les responsables politico-militaires de la révolution se sont en effet trouvés confrontés à des situations qui ont exigé des solutions radicales. Nous aborderons quelques-unes de ces situations.

Au cours des années 1956-1597, le colonialisme français avait interdit certaines zones, et la circulation des personnes dans ces régions était strictement réglementée. Les paysans n'avaient donc plus la possibilité de se rendre librement à la ville et de renouveler leurs provisions. Les épiciers pendant cette période accumulaient des bénéfices énormes. Le thé, le café, le sucre, le tabac, le sel atteignaient des prix exorbitants. Le marché noir triomphait avec une singulière insolence. Les paysans qui ne pouvaient pas payer en espèces hypothéguaient leurs récoltes, voire leurs terres, ou démembraient lopin par lopin le patrimoine familial et dans une deuxième phase y travaillaient pour le compte de l'épicier. Les commissaires politiques dès qu'ils eurent pris conscience de ce danger réagirent de manière immédiate. C'est ainsi qu'un système rationnel d'approvisionnement fut institué : l'épicier qui se rend à la ville est tenu de faire ses achats chez des grossistes nationalistes qui lui remettent une facture où sont précisés les prix des marchandises. Quand le détaillant arrive dans le douar, il doit avant toute chose se présenter au commissaire politique qui contrôle la facture, fixe la marge bénéficiaire et arrête le prix de vente. Les prix imposés sont affichés dans la boutique et un membre du douar, sorte de contrôleur, est présent qui renseigne le fellah sur les prix auxquels doivent être vendus les produits. Mais le

détaillant découvre rapidement une astuce et après trois ou quatre jours déclare son stock épuisé. Par en dessous, il reprend son trafic et continue la vente au marché noir. La réaction de l'autorité politico-militaire fut radicale. Des pénalisations importantes furent décidées, les amendes récoltées et versées dans la caisse du village servirent soit à des œuvres sociales, soit à des travaux d'intérêt collectif. Quelquefois, on décida de fermer pour un certain temps le commerce. Puis en cas de récidive le fonds de commerce est immédiatement saisi et un comité de gestion élu l'exploite, quitte à verser à l'ancien propriétaire une mensualité.

À partir de ces expériences, on expliqua au peuple le fonctionnement des grandes lois économiques en se basant sur des cas concrets. L'accumulation du capital cessa d'être une théorie pour devenir un comportement très réel et très présent. Le peuple comprit comment à partir d'un commerce on peut s'enrichir, agrandir ce commerce. Alors, seulement, les paysans racontèrent que cet épicier leur prêtait à des taux usuraires; d'autres rappelèrent comment il les avait expulsés de leurs terres et comment de propriétaires ils étaient devenus ouvriers. Plus le peuple comprend, plus il devient vigilant, plus il devient conscient qu'en définitive tout dépend de lui et que son salut réside dans sa cohésion, dans la connaissance de ses intérêts et de l'identification de ses ennemis. Le peuple comprend que la richesse n'est pas le fruit du travail mais le résultat d'un vol organisé et protégé. Les riches cessent d'être des hommes respectables, ils ne sont plus que des bêtes carnassières, des chacals et des corbeaux qui se vautrent dans le sang du peuple. Dans une autre perspective les commissaires politiques ont dû décider que personne ne travaillerait plus pour personne. La terre est à ceux qui la travaillent. C'est un principe qui est devenu par l'explication une loi fondamentale au sein de la révolution algérienne.

Les paysans qui employaient des ouvriers agricoles ont été obligés de remettre des parts à leurs anciens employés.

Alors, on s'est aperçu que le rendement à l'hectare triplait et cela malgré les raids nombreux des Français, les bombardements aériens et la difficulté d'approvisionnement en engrais. Les fellahs qui, au moment de la récolte, pouvaient apprécier et peser les produits obtenus, ont voulu comprendre ce phénomène. Ils ont très facilement découvert que le travail n'est pas une notion simple, que l'esclavage ne permet pas le travail, que le travail suppose la liberté, la responsabilité et la conscience.

Dans ces régions où nous avons pu mener à bien ces expériences édifiantes, où nous avons assisté à la construction de l'homme par l'institution révolutionnaire, les paysans ont saisi très clairement ce principe qui veut qu'on travaille avec d'autant plus de goût qu'on s'engage plus lucidement dans l'effort. On a pu faire comprendre aux masses que le travail n'est pas une dépense d'énergie, ou le fonctionnement de certains muscles, mais qu'on travaille davantage avec son cerveau et son cœur qu'avec ses muscles et sa sueur. De même, dans ces régions libérées mais en même temps exclues de l'ancien circuit commercial on a dû modifier la production autrefois uniquement tournée vers les villes et l'exportation. On a mis en place une production de consommation pour le peuple et pour les unités de l'Armée de libération nationale. On a quadruplé la production de lentilles et organisé la fabrication du charbon de bois. Les légumes verts et le charbon ont été dirigés des régions du nord vers le sud par les montagnes, tandis que les zones du sud envoyaient de la viande vers le nord. C'est le FLN qui a décidé cette coordination, qui a mis en place le système de communications. Nous n'avions pas de techniciens, pas de planificateurs venus des grandes écoles occidentales. Mais dans ces régions libérées, la ration journalière atteignait le chiffre inconnu jusqu'alors de 3 200

calories. Le peuple ne s'est pas contenté de triompher de cette épreuve. Il s'est posé des questions théoriques. Par exemple : pourquoi certaines régions ne voyaient-elles jamais d'oranges avant la guerre de libération, alors qu'on en expédiait annuellement des milliers de tonnes vers l'étranger, pourquoi les raisins étaient-ils inconnus d'un grand nombre d'Algériens alors que des millions de grappes faisaient les délices des peuples européens ? Le peuple a aujourd'hui une notion très claire de ce qui lui appartient. Le peuple algérien sait aujourd'hui qu'il est le propriétaire exclusif du sol et du sous-sol de son pays. Et si certains ne comprennent pas l'acharnement du FLN à ne tolérer aucun empiétement sur cette propriété et sa farouche volonté de refuser tout compromis sur les principes, alors il faut que les uns et les autres se souviennent que le peuple algérien est aujourd'hui un peuple adulte, responsable, conscient. En bref, le peuple algérien est un peuple propriétaire.

Si nous avons pris l'exemple algérien pour éclairer notre propos, ce n'est point pour magnifier notre peuple, mais tout simplement pour montrer l'importance qu'a jouée le combat qu'il a mené dans sa prise de conscience. Il est clair que d'autres peuples sont arrivés au même résultat par des voies différentes. En Algérie, on le sait mieux aujourd'hui, l'épreuve de force n'était pas évitable mais d'autres régions ont, par la lutte politique et le travail de clarification entrepris par le parti, conduit leurs peuples aux mêmes résultats. En Algérie, nous avons compris que les masses sont à la hauteur des problèmes auxquels elles sont confrontées. Dans un pays sous-développé, l'expérience prouve que l'important n'est pas que trois cents personnes conçoivent et décident mais que l'ensemble, même au prix d'un temps double ou triple, comprenne et décide. En fait le temps mis à expliquer, le temps « perdu » à humaniser le travailleur sera rattrapé dans l'exécution. Les gens doivent savoir où ils vont et pourquoi ils y vont.

L'homme politique ne doit pas ignorer que l'avenir restera bouché tant que la conscience du peuple sera rudimentaire, primaire, opaque. Nous, hommes politiques africains, devons avoir des idées très claires sur la situation de notre peuple. Mais cette lucidité doit demeurer profondément dialectique. Le réveil du peuple global ne se fera pas d'un seul coup, son engagement rationnel dans l'œuvre d'édification nationale sera linéaire, d'abord parce que les voies de communications et les moyens de transmission sont peu développés, ensuite parce que la temporalité doit cesser d'être celle de l'instant ou de la prochaine récolte pour devenir celle du monde, enfin parce que le découragement installé très profondément dans le cerveau par la domination coloniale est toujours à fleur de peau. Mais nous ne devons pas ignorer que la victoire sur les nœuds de moindre résistance, héritages de la domination matérielle et spirituelle du pays, est une nécessité à laquelle aucun gouvernement ne saurait échapper. Prenons l'exemple du travail en régime colonial. Le colon n'a cessé d'affirmer que l'indigène est lent. Aujourd'hui, dans certains pays indépendants, on entend des cadres reprendre cette condamnation. En vérité, le colon voulait que l'esclave fût enthousiaste. Il voulait, par une sorte de mystification qui constitue l'aliénation la plus sublime, persuader l'esclave que la terre qu'il travaille est à lui, que les mines où il perd sa santé sont sa propriété. Le colon oubliait singulièrement qu'il s'enrichissait de l'agonie de l'esclave. Pratiquement le colon disait au colonisé : « Crève, mais que je m'enrichisse. » Aujourd'hui, nous devons procéder différemment. Nous ne devons pas dire au peuple : « Crève, mais que le pays s'enrichisse. » Si nous voulons augmenter le revenu national, diminuer l'importation de certains produits inutiles, voire nocifs, augmenter la production agricole et lutter contre l'analphabétisme, il nous faut expliquer. Il faut que le peuple comprenne l'importance de l'enjeu. La chose

publique doit être la chose du public. On débouche donc sur la nécessité de multiplier les cellules à la base. Trop souvent en effet, on se contente d'installer des organismes nationaux au sommet et toujours dans la capitale : l'Union des femmes, l'Union des jeunes, les syndicats, etc. Mais si l'on s'avise de chercher derrière le bureau installé dans la capitale, si l'on passe dans l'arrière-salle où devraient se trouver les archives, on est effaré par le vide, par le néant, par le bluff. Il faut une base, des cellules qui donnent précisément contenu et dynamisme. Les masses doivent pouvoir se réunir, discuter, proposer, recevoir des instructions. Les citoyens doivent avoir la possibilité de parler, de s'exprimer, d'inventer. La réunion de cellule, la réunion du comité est un acte liturgique. C'est une occasion privilégiée qui est donnée à l'homme d'écouter et de dire. À chaque réunion, le cerveau multiplie ses voies d'association, l'œil découvre un panorama de plus en plus humanisé.

La forte proportion de jeunes dans les pays sousdéveloppés pose au gouvernement des problèmes spécifiques qu'il importe d'aborder lucidement. jeunesse urbaine inactive et souvent illettrée est livrée à toutes sortes d'expériences dissolvantes. À la jeunesse sous-développée sont le plus souvent offerts des jeux de pays industrialisés. Normalement en effet, il y a homogénéité entre le niveau mental et matériel des membres d'une société et les plaisirs que cette société se donne. Or, dans les pays sous-développés la jeunesse dispose de jeux pensés pour la jeunesse des pays : romans policiers, machines à sous, capitalistes obscènes, littérature pornographique, photographies films-interdits-aux-moins-de-seize-ans, et surtout l'alcool... En Occident, le cadre familial, la scolarisation, le niveau de vie relativement élevé des masses laborieuses servent de rempart relatif à l'action néfaste de ces jeux. Mais dans un pays africain où le développement mental est inégal, où le

heurt violent de deux mondes a ébranlé considérablement les vieilles traditions et disloqué l'univers de la perception, l'affectivité du jeune Africain, sa sensibilité sont à la merci des différentes agressions contenues dans la culture occidentale. Sa famille se révèle très souvent incapable d'opposer à ces violences la stabilité, l'homogénéité.

Dans ce domaine, le gouvernement doit servir de filtre et de stabilisateur. Les commissaires à la jeunesse des pays sous-développés commettent fréquemment une erreur. Ils conçoivent leur rôle à la manière des commissaires à la jeunesse des pays développés. Ils parlent de fortifier l'âme, d'épanouir le corps, de faciliter la manifestation de qualités sportives. Ils doivent à notre avis se garder de cette conception. La jeunesse d'un pays sous-développé est souvent une jeunesse désœuvrée. Il faut d'abord l'occuper. C'est pourquoi le commissaire à la jeunesse doit être institutionnellement rattaché au ministère du Travail. Le ministère du Travail, qui est une nécessité dans un pays sous-développé, fonctionne en étroite collaboration avec le ministère du Plan, autre nécessité dans un pays sousdéveloppé. La jeunesse africaine ne doit pas être dirigée vers les stades mais vers les champs, vers les champs et vers les écoles. Le stade n'est pas ce lieu d'exhibition installé dans les villes mais un certain espace au sein des terres que l'on défriche, que l'on travaille et que l'on offre à la nation. La conception capitaliste du sport est fondamentalement différente de celle qui devrait exister en pays sousdéveloppé. L'homme politique africain ne doit pas se préoccuper de faire des sportifs mais des hommes conscients qui, par ailleurs, sont sportifs. Si le sport n'est pas intégré dans la vie nationale, c'est-à-dire dans la construction nationale, si l'on construit des sportifs nationaux et non des hommes conscients, alors rapidement on assistera au pourrissement du sport par le professionnalisme, le commercialisme. Le sport ne doit pas être un jeu, une distraction que s'offre la bourgeoisie des villes. La plus grande tâche est de comprendre à tout instant ce qui se passe chez nous. Nous ne devons pas cultiver l'exceptionnel, chercher le héros, autre forme du leader. Nous devons soulever le peuple, agrandir le cerveau du peuple, le meubler, le différencier, le rendre humain.

Nous retombons encore dans cette obsession que nous voudrions voir partagée par l'ensemble des hommes politiques africains, de la nécessité d'éclairer l'effort populaire, d'illuminer le travail, de le débarrasser de son opacité historique. Être responsable dans un pays sous-développé, c'est savoir que tout repose en définitive sur l'éducation des masses, sur l'élévation de la pensée, sur ce qu'on appelle trop rapidement la politisation.

On croit souvent en effet, avec une légèreté criminelle, que politiser les masses c'est épisodiquement leur tenir un grand discours politique. On pense qu'il suffit au leader ou à un dirigeant de parler sur un ton doctoral des grandes choses de l'actualité pour être quitte avec cet impérieux devoir de politisation des masses. Or, politiser c'est ouvrir l'esprit, c'est éveiller l'esprit, mettre au monde l'esprit. C'est, comme le disait Césaire. « inventer des âmes ». Politiser les masses ce n'est pas, ce ne peut pas être faire un discours politique. C'est s'acharner avec rage à faire comprendre aux masses que tout dépend d'elles, que si nous stagnons c'est de leur faute et que si nous avançons, c'est aussi de leur faute, qu'il n'y a pas de démiurge, qu'il n'y a pas d'homme illustre et responsable de tout, mais que le démiurge c'est le peuple et que les mains magiciennes ne sont en définitive que les mains du peuple. Pour réaliser ces choses, pour les incarner véritablement, répétons-le, il faut décentraliser à l'extrême. La circulation du sommet à la base et de la base au sommet doit être un principe rigide non par souci de formalisme mais parce que tout simplement le respect de ce principe est la garantie du salut. C'est de la base que montent les forces qui dynamisent le sommet et lui permettent dialectiquement d'effectuer un nouveau bond. Encore une fois nous, Algériens, avons compris très rapidement ces choses car aucun membre d'aucun sommet n'a eu la possibilité de se prévaloir d'une quelconque mission de salut. C'est la base qui se bat en Algérie et cette base n'ignore pas que sans son combat quotidien, héroïque et difficile, le sommet ne tiendrait pas. Comme elle sait que sans un sommet et sans une direction la base éclaterait dans l'incohérence et l'anarchie. Le sommet ne tire sa valeur et sa solidité que de l'existence du peuple au combat. À la lettre, c'est le peuple qui se donne librement un sommet et non le sommet qui tolère le peuple.

Les masses doivent savoir que le gouvernement et le parti sont à leur service. Un peuple digne, c'est-à-dire conscient de sa dignité, est un peuple qui n'oublie jamais ces évidences. Pendant l'occupation coloniale on a dit au peuple qu'il fallait qu'il donne sa vie pour le triomphe de la dignité. Mais les peuples africains ont vite compris que leur dignité n'était pas seulement contestée par l'occupant. Les peuples africains ont rapidement compris qu'il y avait une équivalence absolue entre la dignité et la souveraineté. En fait, un peuple digne et libre est un peuple souverain. Un peuple digne est un peuple responsable. Et il ne sert à rien de « montrer » que les peuples africains sont infantiles ou débiles. Un gouvernement et un parti ont le peuple qu'ils méritent. Et à plus ou moins longue échéance un peuple a le gouvernement qu'il mérite.

L'expérience concrète dans certaines régions vérifie ces positions. Au cours de réunions, il arrive parfois que des militants se réfèrent pour résoudre les problèmes difficiles à la formule : « il n'y a qu'à... ». Ce raccourci volontariste où

culminent dangereusement spontanéité, syncrétisme simplifiant, non-élaboration intellectuelle triomphe fréquemment. Chaque fois qu'on rencontre cette abdication de la responsabilité chez un militant il ne suffit pas de lui dire qu'il a tort. Il faut le rendre responsable, l'inviter à aller jusqu'au bout de son raisonnement et lui faire toucher le caractère souvent atroce, inhumain et en définitive stérile de ce « il n'y a qu'à ». Personne ne détient la vérité, ni le dirigeant, ni le militant. La recherche de la vérité dans des situations locales est affaire collective. Certains ont une expérience plus riche, élaborent plus rapidement leur pensée, ont pu établir dans le passé un plus grand nombre de liaisons mentales. Mais ils doivent éviter d'écraser le peuple car le succès de la décision adoptée dépend de l'engagement coordonné et conscient de l'ensemble du peuple. Personne ne peut retirer son épingle du jeu. Tout le monde sera abattu ou torturé et, dans le cadre de la nation indépendante, tout le monde aura faim et participera au marasme. Le combat collectif suppose une responsabilité collective à la base et une responsabilité collégiale au sommet. Oui, il faut compromettre tout le monde dans le combat pour le salut commun. Il n'y a pas de mains pures, il n'y a pas d'innocents, pas de spectateurs. Nous sommes tous en train de nous salir les mains dans les marais de notre sol et le vide effroyable de nos cerveaux. Tout spectateur est un lâche ou un traître.

Le devoir d'une direction est d'avoir les masses avec elle. Or, l'adhésion suppose la conscience, la compréhension de la mission à remplir, bref une intellectualisation même embryonnaire. On ne doit pas envoûter le peuple, le dissoudre dans l'émotion et dans la confusion. Seuls des pays sous-développés dirigés par des élites révolutionnaires surgies du peuple peuvent aujourd'hui permettre l'accession des masses sur la scène de l'histoire. Mais, encore une fois,

faut-il que nous nous opposions vigoureusement et définitivement à la naissance d'une bourgeoisie nationale, d'une caste de privilégiés. Politiser les masses, c'est rendre la nation globale présente à chaque citoyen. C'est faire de l'expérience de la nation l'expérience de chaque citoyen. Comme le rappelait si opportunément le président Sékou Touré dans son message au deuxième Congrès des écrivains africains : « Dans le domaine de la pensée, l'homme peut prétendre à être le cerveau du monde, mais sur le plan de la vie concrète où toute intervention affecte l'être physique et spirituel, le monde est toujours le cerveau de l'homme, car c'est à ce niveau que se trouvent la totalisation des puissances et des unités pensantes, les forces dynamiques de développement et de perfectionnement, c'est là que s'opère la fusion des énergies et que s'inscrit en définitive la somme des valeurs intellectuelles de l'homme. » L'expérience individuelle parce qu'elle est nationale, maillon de l'existence nationale cesse d'être individuelle, limitée, rétrécie et peut déboucher sur la vérité de la nation et du monde. De même que lors de la phase de lutte chaque combattant tenait la nation à bout de bras, de même pendant la phase de construction nationale chaque citoyen doit-il continuer dans son action concrète de tous les jours à s'associer à l'ensemble de la nation, à incarner la vérité constamment dialectique de la nation, à vouloir ici et maintenant le triomphe de l'homme total. Si la construction d'un pont ne doit pas enrichir la conscience de ceux qui y travaillent, que le pont ne soit pas construit, que les citoyens continuent de traverser le fleuve à la nage ou par bac. Le pont ne doit pas être parachuté, il ne doit pas être imposé par un au panorama social, mais il doit au contraire sortir des muscles et du cerveau des citoyens. Et, certes, il faudra peut-être des ingénieurs et des architectes, quelquefois entièrement étrangers, mais les responsables locaux du parti doivent être présents pour

que la technique s'infiltre dans le désert cérébral du citoyen, pour que le pont dans ses détails et dans son ensemble soit repris, conçu et assumé. Il faut que le citoyen s'approprie le pont. Alors seulement tout est possible.

Un gouvernement qui se proclame national doit assumer l'ensemble de la nation et, dans les pays sousdéveloppés, la jeunesse représente l'un des secteurs les plus importants. Il faut élever la conscience des jeunes, l'éclairer. C'est cette jeunesse que nous retrouverons dans l'armée nationale. Si le travail d'explication a été fait au niveau des jeunes, si l'Union nationale des jeunes a rempli sa tâche qui est d'intégrer la jeunesse dans la nation, alors pourront être évitées les erreurs qui ont hypothéqué, voire miné, l'avenir des républiques d'Amérique latine. L'armée n'est jamais une école de guerre mais une école de civisme, une école politique. Le soldat d'une nation adulte n'est pas un mercenaire mais un citoyen qui par le moyen des armes défend la nation. C'est pourquoi il est fondamental que le soldat sache qu'il est au service du pays et non d'un officier aussi prestigieux soit-il. Il faut profiter du service national civil et militaire pour élever le niveau de la conscience nationale, pour détribaliser, unifier. Dans un pays sous-développé on s'efforcera le plus rapidement possible de mobiliser les hommes et les femmes. Le pays sous-développé doit se garder de perpétuer les traditions féodales qui consacrent la priorité de l'élément masculin sur l'élément féminin. Les femmes recevront une place identique aux hommes non dans les articles de la Constitution mais dans la vie quotidienne, à l'usine, à l'école, dans les assemblées. Si dans les pays occidentaux on encaserne les militaires, cela ne veut pas dire que ce soit toujours la meilleure formule. On n'est pas tenu de militariser les recrues. Le service peut être civil ou militaire et de toute façon il est recommandé que chaque citoyen valide puisse à tout moment s'intégrer dans une unité combattante et défendre les acquisitions nationales et sociales.

Les grands travaux d'intérêt collectif doivent pouvoir être exécutés par les recrues. C'est un moyen prodigieux d'activer les régions inertes, de faire connaître à un plus grand nombre de citoyens les réalités du pays. Il faut éviter de transformer l'armée en un corps autonome qui tôt ou tard, désœuvré et sans mission, se mettra à « faire de la politique » et à menacer le pouvoir. Les généraux de salon, à force de fréquenter les antichambres du pouvoir, rêvent de Le seul moyen d'y échapper est de politi-

ser l'armée, c'est-à-dire de la nationaliser. De même y a-t-il urgence à multiplier les milices. En cas de guerre, c'est la nation entière qui se bat ou qui travaille. Il ne doit pas y avoir de soldats de métier et le nombre d'officiers de carrière doit être réduit au minimum. D'abord parce que très souvent les officiers sont choisis au sein des cadres universitaires qui pourraient être beaucoup plus utiles ailleurs : un ingénieur est mille fois plus indispensable à la nation qu'un officier. Ensuite, parce qu'il faut éviter la cristallisation d'un esprit de caste. Nous avons vu dans les pages précédentes que le nationalisme, ce chant magnifique qui soulevait les masses contre l'oppresseur, se désagrège au lendemain de l'indépendance. Le nationalisme n'est pas une doctrine politique, n'est pas un programme. Si l'on veut vraiment éviter à son pays ces retours en arrière, ces arrêts, ces failles, il faut rapidement passer de la conscience nationale à la conscience politique et sociale. La nation n'existe nulle part si ce n'est dans un programme élaboré par une direction révolutionnaire et repris lucidement et avec enthousiasme par les masses. Il faut situer constamment l'effort national dans le cadre général des pays sous-développés. Le front de la faim et de l'obscurité, le front de la misère et de la conscience embryonnaire doit être présent à l'esprit et aux muscles des hommes et des femmes. Le travail des masses, leur volonté de vaincre les fléaux qui les ont

des siècles durant exclues de l'histoire du cerveau humain doivent être branchés sur ceux de tous les Peuples sousdéveloppés. Les nouvelles qui intéressent les peuples du tiers monde ne sont pas celles qui concernent le mariage du roi Baudouin ou les scandales de la bourgeoisie italienne. Ce que nous voulons savoir, ce sont les expériences faites par les Argentins ou les Birmans dans le cadre de la lutte contre l'analphabétisme ou les tendances dictatoriales des dirigeants. Ce sont des éléments qui nous renforcent, nous instruisent et décuplent notre efficacité. Comme on le voit, un programme est nécessaire à un gouvernement qui veut vraiment libérer politiquement et socialement le peuple. Programme économique mais aussi doctrine sur la répartition des richesses et sur les relations sociales. En fait, il faut avoir une conception de l'homme, une conception de l'avenir de l'humanité. Ce qui veut dire qu'aucune formule démagogique, aucune complicité avec l'ancien occupant ne remplace un programme. Les peuples, d'abord inconscients mais bientôt de plus en plus lucides, exigeront avec force ce programme. Les peuples africains, les peuples sous-développés, contrairement à ce que l'on a coutume de croire, édifient rapidement leur conscience politique et sociale. Ce qui peut être grave, c'est que très souvent ils parviennent à cette conscience sociale avant la phase nationale. Aussi peut-on trouver dans les pays sous-développés l'exigence violente d'une justice sociale qui paradoxalement s'allie à un tribalisme très souvent primitif. Les peuples sous-développés ont un comportement de gens affamés. Ce qui signifie que les jours de ceux qui s'amusent en Afrique sont rigoureusement comptés. Nous voulons dire que leur pouvoir ne saurait se prolonger indéfiniment. Une bourgeoisie qui donne aux masses le seul aliment du nationalisme faillit à sa mission et s'empêtre nécessairement dans une succession de mésaventures. Le nationalisme, s'il n'est pas explicité, enrichi et approfondi,

s'il ne se transforme pas très rapidement en conscience politique et sociale, en humanisme, conduit à une impasse. La direction bourgeoise des pays sous-développés confine la conscience nationale dans un formalisme stérilisant. Seul l'engagement massif des hommes et des femmes dans des tâches éclairées et fécondes donne contenu et densité à une conscience. Alors le drapeau et le palais de gouvernement cessent d'être les symboles de la nation. La nation déserte ces lieux illuminés et factices et se réfugie dans les campagnes où elle reçoit vie et dynamisme. L'expression vivante de la nation c'est la conscience en mouvement de l'ensemble du peuple. C'est la praxis cohérente et éclairée des hommes et des femmes. La construction collective d'un destin, c'est l'assomption d'une responsabilité à la dimension de l'histoire. Autrement, c'est l'anarchie, la répression, le surgissement des partis tribalisés, du fédéralisme, etc. Le gouvernement national, s'il veut être national, doit gouverner par le peuple et pour le peuple, pour les déshérités et par les déshérités. Aucun leader quelle que soit sa valeur ne peut se substituer à la volonté populaire et le gouvernement national doit, avant de se préoccuper de prestige international, redonner dignité à chaque citoyen, meubler les cerveaux, emplir les yeux de choses humaines, développer un panorama humain parce qu'habité par des hommes conscients et souverains.



IV.1. Sur la culture nationale

« Il ne suffit pas d'écrire un chant révolutionnaire pour participer à la révolution africaine, il faut faire cette révolution avec le peuple. Avec le peuple et les chants viendront seuls et d'eux-mêmes.

Pour avoir une action authentique, il faut être soi-même une part vive de l'Afrique et de sa pensée, un élément de cette énergie populaire tout entière mobilisée pour la libération, le progrès et le bonheur de l'Afrique. Il n'y a aucune place en dehors de ce seul combat ni pour l'artiste, ni pour l'intellectuel qui n'est pas lui-même engagé et totalement mobilisé avec le peuple dans le grand combat de l'Afrique et de l'humanité souffrante. »

Sékou Touré 15.

Chaque génération doit dans une relative opacité découvrir sa mission, la remplir ou la trahir. Dans les pays sous-développés les générations précédentes ont à la fois résisté au travail d'érosion poursuivi par le colonialisme et préparé le mûrissement de luttes actuelles. Il nous faut perdre l'habitude, maintenant que nous sommes au cœur du combat, de minimiser l'action de nos pères ou de feindre l'incompréhension devant leur silence ou leur passivité. Ils se sont battus comme ils pouvaient, avec les armes qu'ils possédaient alors et si les échos de leur lutte n'ont pas retenti sur l'arène internationale. Il faut en voir la raison moins dans l'absence d'héroïsme que dans une situation internationale fondamentalement différente. Il a fallu que plus d'un colonisé dise « ça ne peut plus durer », il a fallu

^{15.} « Le leader politique considéré comme le représentant d'une culture », communication au deuxième Congrès des écrivains et artistes noirs, Rome, 1959.

que plus d'une tribu se rebelle, il a fallu plus d'une jacquerie matée, plus d'une manifestation réprimée pour que nous puissions aujourd'hui tenir tête avec cette certitude dans la victoire.

Notre mission historique, à nous qui avons pris la décision de briser les reins du colonialisme, est d'ordonner toutes les révoltes, tous les actes désespérés, toutes les tentatives avortées ou noyées dans le sang.

Nous analyserons dans ce chapitre le problème, que l'on sent fondamental, de la légitimité de la revendication d'une nation. Il faut reconnaître que le parti politique qui mobilise le peuple ne se préoccupe guère de ce problème de la légitimité. Les partis politiques partent du réel vécu et c'est au nom de ce réel, au nom de cette actualité qui pèse sur le présent et sur l'avenir des hommes et des femmes, qu'ils convient à l'action. Le parti politique peut bien parler en termes émouvants de la nation mais ce qui l'intéresse, c'est que le peuple qui l'écoute comprenne la nécessité de participer au combat s'il aspire tout simplement à exister.

On sait aujourd'hui que, dans la première phase de la lutte nationale, le colonialisme essaie de désamorcer la revendication nationale en faisant de l'économisme. Dès les premières revendications le colonialisme feint la compréhension en reconnaissant avec une humilité ostentatoire que le territoire souffre d'un sous-développement grave qui nécessite un effort économique et social important.

Et, de fait, il arrive que certaines mesures spectaculaires, des chantiers de chômage ouverts çà et là, retardent de quelques années la cristallisation de la conscience nationale. Mais tôt ou tard, le colonialisme s'aperçoit qu'il ne lui est pas possible de réaliser un projet de réformes économico-sociales qui satisfasse les aspirations des

masses colonisées. Même sur le plan du ventre, le colonialisme fait la preuve de son impuissance congénitale. l'Etat colonialiste découvre très rapidement que vouloir désarmer les partis nationaux dans le domaine strictement économique reviendrait à faire aux colonies ce qu'il n'a pas voulu faire sur son propre territoire. Et ce n'est pas un hasard si fleurit aujourd'hui un peu partout la doctrine du cartiérisme.

L'amertume désabusée de Cartier face à l'obstination de la France à s'attacher des gens qu'elle devra nourrir alors que tant de Français vivent dans la gêne traduit l'impossibilité dans laquelle se trouve le colonialisme à se transformer en programme désintéressé d'aide et de soutien. C'est pourquoi encore une fois il ne faut pas perdre son temps à répéter qu'il vaut mieux la faim dans la dignité que le pain dans la servitude. Il faut au contraire se convaincre que le colonialisme est incapable de procurer aux peuples colonisés les conditions matérielles susceptibles de lui faire oublier son souci de dignité. Une fois que le colonialisme a compris où l'entraînerait sa tactique de réformes sociales, on le voit retrouver ses vieux réflexes, renforcer les effectifs de police, dépêcher des troupes et installer un régime de terreur mieux adapté à ses intérêts et à sa psychologie.

Au sein des partis politiques, le plus souvent latéralement à eux, apparaissent des hommes de culture colonisés. Pour ces hommes la revendication d'une culture nationale, l'affirmation de l'existence de cette culture représente un champ de bataille privilégié. Alors que les hommes politiques inscrivent leur action dans le réel, les hommes de culture se situent dans le cadre de l'histoire. Face à l'intellectuel colonisé qui décide de répondre agressivement à la théorie colonialiste d'une barbarie antécoloniale, le colonialisme va peu réagir. Il réagira d'autant moins que les idées développées par la jeune intelligentzia colonisée

sont largement professées par les spécialistes métropolitains. Il est banal, en effet, de constater que depuis plusieurs décades de nombreux chercheurs européens ont, en gros, réhabilité les civilisations africaines, mexicaines ou péruviennes. On a pu s'étonner de la passion investie par les intellectuels colonisés pour défendre l'existence d'une culture nationale. Mais ceux qui condamnent cette passion exacerbée oublient singulièrement que leur psychisme, leur moi s'abritent commodément derrière une culture française ou allemande qui a fait ses preuves et que personne ne conteste.

Je concède que sur le plan de l'existence le fait qu'il ait existé une civilisation aztèque ne change pas grand-chose au régime alimentaire du paysan mexicain d'aujourd'hui. Je concède que toutes les preuves qui pourraient être données de l'existence d'une prodigieuse civilisation songhaï ne changent pas le fait que les Songhaïs d'aujourd'hui sont sous-alimentés, analphabètes, jetés entre ciel et eau, la tête vide, les yeux vides. Mais, on l'a dit à plusieurs reprises, cette recherche passionnée d'une culture nationale en deçà de l'ère coloniale tire sa légitimité du souci que partagent les intellectuels colonisés de prendre du recul par rapport à la culture occidentale dans laquelle ils risquent de s'enliser. Parce qu'ils se rendent compte qu'ils sont en train de se perdre, donc d'être perdus pour leur peuple, ces hommes, la rage au cœur et le cerveau fou, s'acharnent à reprendre contact avec la sève la plus ancienne, la plus antécoloniale de leur peuple.

Allons plus loin, peut-être que ces passions et que cette rage sont entretenues ou du moins orientées par le secret espoir de découvrir au-delà de cette misère actuelle, de ce mépris pour soi-même, de cette démission et de ce reniement, une ère très belle et très resplendissante qui nous réhabilite, à la fois vis-à-vis de nous-mêmes et vis-à-vis des autres. Je dis que je suis décidé à aller loin. Incons-

ciemment peut-être les intellectuels colonisés, ne pouvant faire l'amour avec l'histoire présente de leur peuple opprimé, ne pouvant s'émerveiller de l'histoire de leurs barbaries actuelles, ont-ils décidé d'aller plus loin, de descendre plus bas et c'est, n'en doutons point, dans une allégresse exceptionnelle qu'ils ont découvert que le passé n'était point de honte mais de dignité, de gloire et de solennité. La revendication d'une culture nationale passée ne réhabilite pas seulement, ne fait pas que justifier une culture nationale future. Sur le plan de l'équilibre psychoaffectif elle provogue chez le colonisé une mutation d'une importance fondamentale. On n'a peut-être pas suffisamment montré que le colonialisme ne se contente pas d'imposer sa loi au présent et à l'avenir du pays dominé. Le colonialisme ne se satisfait pas d'enserrer le peuple dans ses mailles, de vider le cerveau colonisé de toute forme et de tout contenu. Par une sorte de perversion de la logique, il s'oriente vers le passé du peuple opprimé, le distord, le défigure, l'anéantit. Cette entreprise de dévalorisation de l'histoire d'avant la colonisation prend aujourd'hui sa signification dialectique.

Quand on réfléchit aux efforts qui ont été déployés pour réaliser l'aliénation culturelle si caractéristique de l'époque coloniale, on comprend que rien n'a été fait au hasard et que le résultat global recherché par la domination coloniale était bien de convaincre les indigènes que le colonialisme devait les arracher à la nuit. Le résultat, consciemment poursuivi par le colonialisme, était d'enfoncer dans la tête des indigènes que le départ du colon signifierait pour eux retour à la barbarie, encanaillement, animalisation. Sur le plan de l'inconscient, le colonialisme ne cherchait donc pas à être perçu par l'indigène comme une mère douce et bienveillante qui protège l'enfant d'un environnement hostile, mais bien sous la forme d'une mère qui, sans cesse, empêche un enfant fondamentalement pervers de réussir son suicide, de donner libre cours à ses instincts

maléfiques. La mère coloniale défend l'enfant contre luimême, contre son moi, contre sa physiologie, sa biologie, son malheur ontologique.

Dans cette situation la revendication de l'intellectuel colonisé n'est pas un luxe mais exigence de programme cohérent. L'intellectuel colonisé qui situe son combat sur le plan de la légitimité, qui veut apporter des preuves, qui accepte de se mettre nu pour mieux exhiber l'histoire de son corps est condamné à cette plongée dans les entrailles de son peuple.

Cette plongée n'est pas spécifiquement nationale. L'intellectuel colonisé qui décide de livrer combat aux mensonges colonialistes, le livrera à l'échelle du continent. Le passé est valorisé. La culture, qui est arrachée du passé pour être déployée dans toute sa splendeur, n'est pas celle de son pays. Le colonialisme, qui n'a pas nuancé ses efforts, n'a cessé d'affirmer que le nègre est un sauvage et le nègre pour lui n'était ni l'Angolais, ni le Nigérien. Il parlait du nègre. Pour le colonialisme, ce vaste continent était un repaire de sauvages, un pays infesté de superstitions et de fanatisme, voué au mépris, lourd de la malédiction de Dieu, pays d'anthropophages, pays de nègres. La condamnation du colonialisme est continentale. L'affirmation par le colonialisme que la nuit humaine a caractérisé la période antécoloniale concerne l'ensemble du continent africain. Les efforts du colonisé pour se réhabiliter et échapper à la morsure coloniale s'inscrivent logiquement dans la même perspective que celle du colonialisme. L'intellectuel colonisé qui est parti très loin du côté de la culture occidentale et qui se met en tête de proclamer l'existence d'une culture ne le fait jamais au nom de l'Angola ou du Dahomey. La culture qui est affirmée est la culture africaine. Le nègre, qui n'a jamais été aussi nègre que depuis qu'il est dominé par le Blanc, quand il décide de faire preuve de culture, de faire œuvre de culture, s'aperçoit que l'histoire lui impose

un terrain précis, que l'histoire lui indique une voie précise et qu'il lui faut manifester une culture nègre.

Et il est bien vrai que les grands responsables de cette racialisation de la pensée, ou du moins des démarches de la pensée, sont et demeurent les Européens qui n'ont pas cessé d'opposer la culture blanche aux autres incultures. Le colonialisme n'a pas cru devoir perdre son temps à nier les unes après les autres les cultures des différentes nations. Aussi la réponse du colonisé sera-t-elle d'emblée continentale. En Afrique, la littérature colonisée des vingt dernières années n'est pas une littérature nationale mais une littérature de nègres. Le concept de négritude par exemple était l'antithèse affective sinon logique de cette insulte que l'homme banc faisait à l'humanité. Cette négritude ruée contre le mépris du Blanc s'est révélée dans certains secteurs seule capable de lever interdictions et malédictions. Parce que les intellectuels guinéens ou kenyans se trouvaient confrontés avant tout à l'ostracisme global, au mépris syncrétique du dominateur, leur réaction fut de s'admirer et de se chanter. À l'affirmation inconditionnelle de la culture européenne a succédé l'affirmation inconditionnelle de la culture africaine. Dans l'ensemble les chantres de la négritude opposeront la vieille Europe à la jeune Afrique, la raison ennuyeuse à la poésie, la logique oppressive à la piaffante nature, d'un côté raideur, cérémonie, protocole, scepticisme, de l'autre ingénuité, pétulance, liberté, pourquoi pas luxuriance. Mais aussi irresponsabilité.

Les chantres de la négritude n'hésiteront pas à transcender les limites du continent. D'Amérique des voix noires vont reprendre cet hymne avec une ampleur accrue. Le « monde noir » verra le jour et Busia du Ghana, Birago Diop du Sénégal, Hampaté Ba du Soudan, Saint-Clair Drake de Chicago

n'hésiteront pas à affirmer l'existence de liens communs, de lignes de force identiques.

L'exemple du monde arabe pourrait être également proposé ici. On sait que la majorité des territoires arabes a été soumise à la domination coloniale. Le colonialisme a déployé dans ces régions les mêmes efforts pour ancrer dans l'esprit des indigènes que leur histoire d'avant la colonisation était une histoire dominée par la barbarie. La lutte de libération nationale s'est accompagnée d'un phénomène culturel connu sous le nom de réveil de l'Islam. La passion mise par les auteurs arabes contemporains à rappeler à leur peuple les grandes pages de l'histoire arabe est une réponse aux mensonges de l'occupant. Les grands noms de la littérature arabe ont été répertoriés et le passé de la civilisation arabe a été brandi avec la même fougue, la même ardeur que celui des civilisations africaines. Les leaders arabes ont tenté de relancer cette fameuse Dar El Salam qui a rayonné si brillamment aux XIIe, XIIIe et XIVe siècles.

Aujourd'hui, sur le plan politique, la Lique arabe concrétise cette volonté de reprendre l'héritage du passé et de le faire culminer. Aujourd'hui, des médecins et des poètes arabes s'interpellent à travers les frontières, s'efforçant de lancer une nouvelle culture arabe, une nouvelle civilisation arabe. C'est au nom de l'arabisme que ces hommes se réunissent, c'est en son nom qu'ils s'efforcent de penser. Toutefois, dans le monde arabe, le sentiment national a conservé, même sous la domination coloniale, une vivacité que l'on ne retrouve pas en Afrique. Aussi ne décèle-t-on pas dans la Lique arabe cette communion spontanée de chacun avec tous. Au contraire, paradoxalement, chacun essaie de chanter les réalisations de sa nation. Le phénomène culturel s'étant dégagé de l'indifférenciation qui le caractérisait dans le monde africain, les Arabes ne parviennent pas toujours à s'effacer devant l'objet. Le vécu culturel n'est

pas national mais arabe. Le problème n'est pas encore d'assurer une culture nationale, pas encore de saisir le mouvement des nations, mais d'assumer une culture arabe ou africaine face à la condamnation globale portée par le dominateur. Sur le plan africain, comme sur le plan arabe, on voit que la revendication de l'homme de culture du pays colonisé est syncrétique, continentale, mondiale dans le cas des Arabes.

Cette obligation historique dans laquelle se sont trouvés les hommes de culture africains de racialiser leurs revendications, de parler davantage de culture africaine que de culture nationale va les conduire à un cul-de-sac. Prenons par exemple le cas de la Société africaine de culture. Cette société a été créée par des intellectuels africains qui désiraient se connaître, échanger leurs expériences et leurs recherches respectives. Le but de cette société était donc d'affirmer l'existence d'une culture africaine, d'inventorier cette culture dans le cadre de nations définies, de révéler le dynamisme interne de chacune des cultures nationales. Mais, dans le même temps, cette société répondait à une autre exigence : celle de se ranger aux côtés de la Société européenne de culture qui menaçait de se transformer en Société universelle de culture. Il y avait donc à la racine de cette décision le souci d'être présent au rendez-vous universel avec toutes ses armes, avec une culture jaillie des entrailles mêmes du continent africain. Or très rapidement cette Société va révéler son inaptitude à assumer ces différentes tâches et se limitera à des manifestations exhibitionnistes: montrer aux Européens qu'il existe une culture africaine, s'opposer aux Européens ostentatoires et narcissistes, tel sera le comportement habituel des membres de cette Société. Nous avons montré que cette attitude était normale et tirait sa légitimité du mensonge propagé par les hommes de culture occidentaux. Mais la dégradation des buts de cette Société va s'approfondir avec l'élaboration

du concept de négritude. La Société africaine va devenir la société culturelle du monde noir et sera amenée à inclure la diaspora nègre, c'est-à-dire les dizaines de millions de Noirs répartis sur les continents américains.

Les nègres qui se trouvent aux États-Unis, en Amérique centrale ou latine avaient en effet besoin de se raccrocher à une matrice culturelle. Le problème qui se posait à eux n'était pas fondamentalement différent de celui auquel se trouvaient confrontés les Africains. À leur égard les Blancs d'Amérique ne se sont pas comportés différemment de ceux qui dominaient les Africains. Nous avons vu que les Blancs s'étaient accoutumés à mettre tous les nègres dans le même sac. Au cours du premier congrès de la Société africaine de culture qui s'est tenu à Paris en 1956, les nègres américains ont spontanément pensé leurs problèmes sur le même plan que ceux de leurs congénères africains. Les hommes de culture africains en parlant de civilisations africaines décernaient un état civil raisonnable aux anciens esclaves. Mais, progressivement, les nègres américains se sont aperçus que les problèmes existentiels qui se posaient à eux ne recoupaient pas ceux auxquels étaient confrontés les nègres africains. Les nègres de Chicago ne ressemblaient aux Nigériens et aux Tanganyikais que dans l'exacte mesure où ils se définissaient tous par rapport aux Blancs. Mais les premières confrontations passées, dès que la subjectivité s'est trouvée tranquillisée, les nègres américains se sont aperçus que les problèmes objectifs étaient fondamentalement hétérogènes. Les cars de la liberté où Noirs et Blancs américains tentent de faire reculer la discrimination raciale n'entretiennent dans leur principe et leurs objectifs que peu de rapports avec la lutte héroïque du peuple angolais contre l'odieux colonialisme portugais. Aussi au cours du deuxième congrès de la Société africaine de culture les nègres américains décidaientils la création d'une Société américaine des hommes de

culture noirs.

La négritude trouvait donc sa première limite dans les phénomènes qui rendent compte de l'historicisation des hommes. La culture nègre, la culture négro-africaine se morcelait parce que les hommes qui se proposaient de l'incarner se rendaient compte que toute culture est d'abord nationale et que les problèmes qui maintenaient Richard Wright ou Langston Hughes en éveil étaient fondamentalement différents de ceux que pouvaient affronter Léopold Senghor ou Jomo Kenyatta. De même certains États arabes qui avaient pourtant entonné le chant prestigieux de la rénovation arabe devaient-ils s'apercevoir que leur position géographique, l'interdépendance économique de leur région étaient plus fortes que le passé que l'on voulait revivre. Aussi trouvons-nous aujourd'hui les États arabes organiquement rattachés aux sociétés méditerranéennes de culture. C'est que ces États sont soumis à des pressions modernes, à des nouveaux circuits commerciaux tandis que les réseaux qui dominaient au cours du rayonnement arabe ont disparu. Mais il y a surtout le fait que les régimes politiques de certains États arabes sont à ce point hétérogènes, étrangers les uns aux autres, qu'une rencontre même culturelle entre ces États se révèle un non-sens

On voit donc que le problème culturel, tel qu'il est quelquefois posé dans les pays colonisés, risque de donner lieu à des ambiguïtés graves. L'inculture des nègres, que proclame le colonialisme, la barbarie congénitale des Arabes devaient logiquement conduire à une exaltation des phénomènes culturels non plus nationaux mais continentaux et singulièrement racialisés. En Afrique, la démarche de l'homme de culture est une démarche négro-africaine ou arabo-musulmane. Elle n'est pas spécifiquement nationale. La culture est de plus en plus coupée de l'actualité. Elle trouve refuge dans un foyer passionnellement incandescent et se fraie difficilement des voies concrètes qui seraient pourtant les seules susceptibles de lui procurer les attributs de fécondité, d'homogénéité et de densité.

Si l'entreprise de l'intellectuel colonisé est historiquement limitée, il reste qu'elle contribue dans une large mesure à soutenir, à légitimer l'action des hommes politiques. Et il est vrai que la démarche de l'intellectuel colonisé prend quelquefois les aspects d'un culte, d'une religion. Mais si l'on veut bien analyser comme, il faut cette attitude, on s'aperçoit qu'elle traduit la prise de conscience par le colonisé du danger qu'il court de rompre les dernières amarres avec son peuple. Cette foi proclamée en l'existence d'une culture nationale est en fait un retour ardent, désespéré vers n'importe quoi. Pour assurer son salut, pour échapper à la suprématie de la culture blanche, le colonisé sent la nécessité de revenir vers des racines ignorées, de se perdre, advienne que pourra, dans ce peuple barbare. Parce qu'il se sent devenir aliéné, c'est-à-dire le lieu vivant de contradictions qui menacent d'être insurmontables, le colonisé s'arrache du marais où il risquait de s'enliser et à corps perdu, à cerveau perdu il accepte, il décide d'assumer, il confirme. Le colonisé se découvre tenu de répondre de tout et de tous. Il ne se fait pas seulement le défenseur, il accepte d'être mis avec les autres et dorénavant il peut se permettre de rire de sa lâcheté passée.

Cet arrachement pénible et douloureux est cependant nécessaire. Faute de le réaliser on assistera à des mutilations psychoaffectives extrêmement graves. Des gens sans rivage, sans limite, sans couleur, des apatrides, des non-enracinés, des anges. Également on ne sera pas étonné d'entendre certains colonisés déclarer : « C'est en tant que Sénégalais et Français... C'est en tant qu'Algérien et Français... que je parle. » Butant sur la nécessité, s'il veut

être véridique, d'assumer deux nationalités, deux déterminations, l'intellectuel arabe et français, l'intellectuel nigérien et anglais choisit la négation de l'une de ces déterminations. Le plus souvent, ne voulant ou ne pouvant pas choisir, ces intellectuels ramassent toutes les déterminations historiques qui les ont conditionnés et se placent radicalement dans une « perspective universelle ».

C'est que l'intellectuel colonisé s'est jeté avec avidité dans la culture occidentale. Semblable aux enfants adoptifs, qui ne cessent leurs investigations du nouveau cadre familial que dans le moment où se cristallise dans leur psychisme un noyau sécurisant minimum, l'intellectuel colonisé va tenter de faire sienne la culture européenne. Il ne se contentera pas de connaître Rabelais ou Diderot, Shakespeare ou Edgar Poe, il bandera son cerveau jusqu'à la plus extrême complicité avec ces hommes.

« La dame n'était pas seule Elle avait un mari Un mari très comme il faut Qui citait Racine et Corneille Et Voltaire et Rousseau Et le Père Hugo et le jeune Musset Et Gide et Valéry Et tant d'autres encore ¹⁶. »

Mais au moment où les partis nationalistes mobilisent le peuple au nom de l'indépendance nationale, l'intellectuel colonisé peut quelquefois rejeter du pied ces acquisitions qu'il ressent soudain comme aliénantes. Toutefois il est plus facile de proclamer qu'on rejette que de rejeter réellement. Cet intellectuel qui, par le truchement de la culture, s'était infiltré dans la civilisation occidentale, qui était arrivé à faire corps, c'est-à-dire à changer de corps, avec

^{16.} René Depestre,

la civilisation européenne va s'apercevoir que la matrice culturelle, qu'il voudrait assumer par souci d'originalité, ne lui offre guère les figures de proue capables de supporter la comparaison avec celles, nombreuses et prestigieuses. de la civilisation de l'occupant. L'histoire, bien sûr, écrite d'ailleurs par des occidentaux et à l'intention des occidentaux, pourra épisodiquement valoriser certaines périodes du passé africain. Mais, debout devant le présent de son pays, observant lucidement « objectivement » l'actualité du continent qu'il voudrait faire sien, l'intellectuel est effrayé par le vide, l'abrutissement, la sauvagerie. Or il sent qu'il lui faut sortir de cette culture blanche, qu'il lui faut chercher ailleurs, n'importe où, et faute de trouver un aliment culturel à la mesure du panorama glorieux étalé par le dominateur, l'intellectuel colonisé très souvent va refluer sur des positions passionnelles et développera une psychologie dominée par une sensibilité, une sensitivité, une susceptibilité exceptionnelles. Ce mouvement de repli qui procède d'abord d'une pétition de principe dans son mécanisme interne et sa physionomie évoque surtout un réflexe, une contraction musculaire.

Ainsi s'explique suffisamment le style des intellectuels colonisés qui décident d'exprimer cette phase de la conscience en train de se libérer. Style heurté, fortement imagé car l'image est le pont-levis qui permet aux énergies inconscientes de s'éparpiller dans les prairies environnantes. Style nerveux, animé de rythmes, de part en part habité par une vie éruptive. Coloré aussi, bronzé, ensoleillé et violent. Ce style, qui a en son temps étonné les occidentaux, n'est point comme on a bien voulu le dire un caractère racial mais traduit avant tout un corps à corps, révèle la nécessité dans laquelle s'est trouvé cet homme de se faire mal, de saigner réellement de sang rouge, de se libérer d'une partie de son être qui déjà renfermait des germes de pourriture. Combat douloureux, rapide,

où immanquablement le muscle devait se substituer au concept.

Si sur le plan poétique cette démarche atteint des hauteurs inaccoutumées, il demeure que sur le plan de l'existence l'intellectuel débouche fréquemment sur une impasse. Lorsque, parvenu à l'apogée du rut avec son peuple quel qu'il fût et quel qu'il soit, l'intellectuel décide de retrouver le chemin de la quotidienneté, il ne ramène de son aventure que des formules terriblement infécondes. Il privilégie les coutumes, les traditions, les modes d'apparaître et sa quête forcée, douloureuse ne fait qu'évoguer une banale recherche d'exotisme. C'est la période où les intellectuels chantent les moindres déterminations du panorama indigène. Le boubou se trouve sacralisé, les chaussures parisiennes ou italiennes délaissées au profit des babouches. Le langage du dominateur écorche soudain les lèvres. Retrouver son peuple c'est quelquefois dans cette période vouloir être nègre, non un nègre pas comme les autres mais un véritable nègre, un chien de nègre, tel que le veut le Blanc. Retrouver son peuple c'est se faire bicot, se faire le plus indigène possible, le plus méconnaissable, c'est se couper les ailes qu'on avait laissé pousser.

L'intellectuel colonisé décide de procéder à l'inventaire des mauvaises manières puisées dans le monde colonial et se dépêche de se rappeler les bonnes manières du peuple, de ce peuple dont on a décidé qu'il détenait toute vérité. Le scandale que déclenche cette démarche dans les rangs des colonialistes installés sur le territoire renforce la décision du colonisé. Lorsque les colonialistes, qui avaient savouré leur victoire sur ces assimilés, se rendent compte que ces hommes que l'on croyait sauvés commencent à se dissoudre dans la négraille, tout le système vacille. Chaque colonisé gagné, chaque colonisé qui était passé aux aveux, lorsqu'il décide de se perdre est non seulement un échec

pour l'entreprise coloniale, mais symbolise encore l'inutilité et le manque de profondeur du travail accompli. Chaque colonisé qui repasse la ligne est une condamnation radicale de la méthode et du régime et l'intellectuel colonisé trouve dans le scandale qu'il provoque une justification à sa démission et un encouragement à persévérer.

Si nous voulions retrouver à travers les œuvres d'écrivains colonisés les différentes phases qui caractérisent cette évolution, nous verrions se profiler devant nos yeux un panorama en trois temps. Dans une première phase, l'intellectuel colonisé prouve qu'il a assimilé la culture de l'occupant. Ses œuvres correspondent point par point à celles de ses homologues métropolitains. L'inspiration est européenne et on peut aisément rattacher ces œuvres à un courant bien défini de la littérature métropolitaine. C'est la période assimilationniste intégrale. On trouvera dans cette littérature de colonisé des parnassiens, des symbolistes, des surréalistes.

Dans un deuxième temps le colonisé est ébranlé et décide de se souvenir. Cette période de création correspond approximativement à la replongée que nous venons de décrire. Mais comme le colonisé n'est pas inséré dans son peuple, comme il entretient des relations d'extériorité avec son peuple, il se contente de se souvenir. De vieux épisodes d'enfance seront ramenés du fond de sa mémoire, de vieilles légendes seront réinterprétées en fonction d'une esthétique d'emprunt et d'une conception du monde découverte sous d'autres cieux. Quelquefois cette littérature de pré-combat sera dominée par l'humour et par l'allégorie. Période d'angoisse, de malaise, expérience de la mort, expérience aussi de la nausée. On se vomit, mais déjà, par en dessous, s'amorce le rire.

Enfin dans une troisième période, dite de combat, le colonisé, après avoir tenté de se perdre dans le peuple, de se perdre avec le peuple, va au contraire secouer le

peuple. Au lieu de privilégier la léthargie du peuple il se transforme en réveilleur de peuple. Littérature de combat, littérature révolutionnaire, littérature nationale. Au cours de cette phase un grand nombre d'hommes et de femmes qui auparavant n'auraient jamais songé à faire œuvre littéraire, maintenant qu'ils se trouvent placés dans des situations exceptionnelles, en prison, au maquis ou à la veille de leur exécution ressentent la nécessité de dire leur nation, de composer la phrase qui exprime le peuple, de se faire le porte-parole d'une nouvelle réalité en actes.

L'intellectuel colonisé cependant tôt ou tard se rendra compte qu'on ne prouve pas sa nation à partir de la culture mais qu'on la manifeste dans le combat que mène le peuple contre les forces d'occupation. Aucun colonialisme ne tire sa légitimité de l'inexistence culturelle des territoires qu'il domine. On ne fera jamais honte au colonialisme en déployant devant son regard des trésors culturels méconnus. L'intellectuel colonisé dans le moment même où il s'inquiète de faire œuvre culturelle ne se rend pas compte qu'il utilise des techniques et une langue empruntées à l'occupant. Il se contente de revêtir ces instruments d'un cachet qui se veut national mais qui rappelle étrangement l'exotisme. L'intellectuel colonisé qui revient à son peuple à travers les œuvres culturelles se comporte en fait comme un étranger. Quelquefois il n'hésitera pas à utiliser les dialectes pour manifester sa volonté d'être le plus près possible du peuple mais les idées qu'il exprime, les préoccupations qui l'habitent sont sans commune mesure avec la situation concrète que connaissent les hommes et les femmes de son pays. La culture vers laquelle se penche l'intellectuel n'est très souvent qu'un stock de particularismes. Voulant coller au peuple, il colle au revêtement visible. Or ce revêtement n'est qu'un reflet d'une vie souterraine, dense, en perpétuel renouvellement. Cette objectivité qui crève les yeux et qui semble caractériser le peuple n'est

en fait que le résultat inerte et déjà nié d'adaptations multiples et pas toujours cohérentes d'une substance plus fondamentale qui, elle, est en plein renouvellement. L'homme de culture au lieu de partir à la recherche de cette substance va se laisser hypnotiser par ces lambeaux momifiés qui, stabilisés, signifient au contraire la négation, le dépassement, l'invention. La culture n'a jamais la translucidité de la coutume. La culture fuit éminemment toute simplification. Dans son essence elle est à l'opposé de la coutume qui, elle, est toujours une détérioration de la culture. Vouloir coller à la tradition ou réactualiser les traditions délaissées, c'est non seulement aller contre l'histoire mais contre son peuple. Quand un peuple soutient une lutte année ou même politique contre un colonialisme implacable, la tradition change de signification. Ce qui était technique de résistance passive peut, dans cette période, être radica-

peuple et que les constantes qui furent les garde-fous pendant la période coloniale sont en train de subir des mutations terriblement radicales.

Ce créateur qui décide de décrire la vérité nationale se tourne paradoxalement vers le passé, vers l'inactuel. Ce qu'il vise dans son intentionnalité profonde, ce sont les déjections de la pensée, le dehors, les cadavres, le savoir définitivement stabilisé. Or l'intellectuel colonisé qui veut faire œuvre authentique doit savoir que la vérité nationale c'est d'abord la réalité nationale. Il lui faut pousser jusqu'au lieu en ébullition où se préfigure le savoir.

Avant l'indépendance le peintre colonisé était insensible au panorama national. Il privilégiait donc le nonfiguratif ou, plus souvent, se spécialisait dans les natures thornellesspaper ck jdécrir

Un mari qui savait tout
Mais à parler franc qui ne savait rien
Parce que la culture ne va pas sans concessions
Une concession de sa chair et de son sang
Une concession de soi-même aux autres
Une concession qui vaut le
Classicisme et le romantisme

»

Le poète colonisé qui se préoccupe de faire œuvre nationale, qui s'obstine à décrire son peuple rate son but car il ne se met pas avant de dire en état de faire cette concession fondamentale dont parle Depestre. Le poète français René Char l'a bien compris qui rappelle que « le poème émerge d'une imposition subjective et d'un choix objectif. Le poème est une assemblée en mouvement de valeurs originales déterminantes, en relations contemporaines avec quelqu'un que cette circonstance fait premier 18 ».

Oui, le premier devoir du poète colonisé est de déterminer clairement le sujet peuple de sa création. On ne peut avancer résolument que si l'on prend d'abord conscience de son aliénation. Nous avons tout pris de l'autre côté. Or l'autre côté ne nous donne rien sans, par mille détours, nous courber dans sa direction, sans, par dix mille artifices, cent mille ruses, nous attirer, nous séduire, nous emprisonner. Prendre, c'est également, sur de multiples plans, être pris. Il ne suffit donc pas d'essayer de se déprendre en accumulant les proclamations ou les dénégations. Il ne suffit pas de rejoindre le peuple dans ce passé où il n'est plus mais dans ce mouvement basculé qu'il vient d'ébaucher et à partir duquel subitement tout va être mis en question. C'est dans ce lieu de déséquilibre occulte où se tient le peuple qu'il faut que nous nous portions car, n'en doutons

^{18.} René Char.

point, c'est là que se givre son âme et que s'illuminent sa perception et sa respiration.

Keita Fodeba, aujourd'hui ministre de l'Intérieur de la République de Guinée, lorsqu'il était directeur des Ballets africains n'a pas rusé avec la réalité que lui offrait le peuple de Guinée. Dans une perspective révolutionnaire, il a réinterprété toutes les images rythmiques de son pays. Mais il a fait davantage. Dans son œuvre poétique, peu connue, on trouve un constant souci de préciser le moment historique de la lutte, de délimiter le champ où se déroulera l'action, les idées autour desquelles se cristallisera la volonté populaire. Voici un poème de Keita Fodeba, authentique invitation à la réflexion, à la démystification, au combat.

Aube africaine

(Musique de guitare)

C'était l'aube. Le petit hameau qui avait dansé toute la moitié de la nuit au son des tam-tams s'éveillait peu à peu. Les bergers en loques et jouant de la flûte conduisaient les troupeaux dans la vallée. Les jeunes filles, armées de canaris, se suivaient à la queue-leu-leu sur le sentier tortueux de la fontaine. Dans la cour du marabout, un groupe d'enfants chantonnait en chœur des versets du Koran.

(Musique de guitare)

C'était l'aube. Combat du jour et de la nuit. Mais celleci exténuée n'en pouvait plus, et, lentement expirait. Quelques rayons du soleil en signe avant-coureur de cette victoire du jour traînaient encore, timides et pâles, à l'horizon, les dernières étoiles doucement glissaient sous des tas de nuages, pareils aux flamboyants en fleurs.

(Musique de guitare)

C'était l'aube. Et là-bas au fond de la vaste plaine aux contours de pourpre, une silhouette d'homme courbé défrichait : silhouette de Naman, le cultivateur. À chaque coup de sa daba, les oiseaux effrayés s'envolaient et, à tire-d'aile, rejoignaient les rives paisibles du Djoliba, le grand fleuve Niger. Son pantalon de cotonnade grise, trempé de rosée, battait l'herbe sur les côtés. Il suait, infatigable, toujours courbé, maniant adroitement son outil; car il fallait que ses graines soient enfouies avant les prochaines pluies.

(Musique du cora)

C'était l'aube. Toujours l'aube. Les mange-mil, dans les feuillages, virevoltaient, annonçant le jour. Sur la piste humide de la plaine, un enfant, portant en bandoulière son petit sac de flèches, courait essoufflé dans la direction de Naman. Il interpellait : « Frère Naman, le chef du hameau vous demande sous l'arbre à palabres. »

(Musique de cora)

Surpris d'une convocation aussi matinale, le cultivateur posa son outil et marcha vers le bourg qui maintenant radiait dans les lueurs du soleil naissant. Déjà, les Anciens, plus graves que jamais, siégeaient. À côté d'eux un homme en uniforme, un garde-cercle, impassible, fumait tranquillement sa pipe.

(Musique de cora)

Naman prit place sur une peau de mouton. Le griot du chef se leva pour transmettre à l'assemblée la volonté des Anciens : « Les Blancs ont envoyé un gardecercle pour demander un homme du hameau qui ira à la guerre dans leur pays. Les notables, après délibération, ont décidé de désigner le jeune homme le plus représentatif de notre race afin qu'il aille prouver à la bataille des Blancs le courage qui a toujours caractérisé notre Manding. »

(Musique de guitare)

Naman, dont chaque soir les jeunes filles en couplets harmonieux louaient l'imposante stature et le développement apparent des muscles, fut d'office désigné. La

douce Kadia, sa jeune femme, bouleversée par la nouvelle, cessa soudain de piler, rangea le mortier sous le grenier et, sans mot dire, s'enferma dans sa case pour pleurer son malheur en sanglots étouffés. La mort lui ayant ravi son premier mari, elle ne pouvait concevoir que les Blancs lui enlèvent Naman, celui en qui reposaient tous ses nouveaux espoirs.

(Musique de guitare)

Le lendemain, malgré ses larmes et ses plaintes, le son grave des tam-tams de guerre accompagna Naman au petit port du village où il s'embarqua sur un chaland à destination du chef-lieu de cercle. La nuit, au lieu de danser sur la place publique comme d'habitude, les jeunes filles vinrent veiller dans l'antichambre de Naman où elles contèrent jusqu'au matin autour d'un feu de bois.

(Musique de guitare)

Plusieurs mois s'écoulèrent sans qu'aucune nouvelle de Naman ne parvint au bourg. La petite Kadia s'en inquiéta si bien qu'elle eut recours à l'expert féticheur du village voisin. Les Anciens eux-mêmes tinrent sur le sujet un bref conciliabule secret dont rien ne transpira.

(Musique de cora)

Un jour enfin arriva au village une lettre de Naman à l'adresse de Kadia. Celle-ci, soucieuse de la situation de son époux, se rendit la même nuit, après de pénibles heures de marche, au chef-lieu de cercle où un traducteur lut la missive.

Naman était en Afrique du Nord, en bonne santé et il demandait des nouvelles de la moisson, des fêtes de la mare, des danses, de l'arbre à palabres, du village...

(Balafong)

Cette nuit, les commères accordèrent à la jeune Kadia la faveur d'assister, dans la cour de leur doyenne, à leurs palabres coutumières des soirs. Le chef de village, heureux de la nouvelle, offrit un grand festin à tous les mendiants des environs.

(Balafong)

Plusieurs mois s'écoulèrent encore et tout le monde redevenait anxieux car on ne savait plus rien de Naman. Kadia envisageait d'aller de nouveau consulter le féticheur lorsqu'elle reçut une deuxième lettre. Naman, après la Corse et l'Italie, était maintenant en Allemagne et il se félicitait d'être déjà décoré.

(Balafong)

Une autre fois c'était une simple carte qui apprenait que Naman était fait prisonnier des Allemands. Cette nouvelle pesa sur le village de tout son poids. Les Anciens tinrent conseil et décidèrent que Naman était désormais autorisé à danser le Douga, cette danse sacrée du vautour que nul ne danse sans avoir fait une action d'éclat, cette danse des empereurs malinkés dont chaque pas est une étape de l'histoire du Mali. Ce fut là une consolation pour Kadia de voir son mari élevé à la dignité des héros du pays.

(Musique de guitare)

Le temps passa... Deux années se suivirent... Naman était toujours en Allemagne. Il n'écrivait plus.

(Musique de guitare)

Un beau jour, le chef du village reçut de Dakar quelques mots qui annonçaient l'arrivée prochaine de Naman.

Aussitôt, les tam-tams crépitèrent. On dansa et chanta jusqu'à l'aube. Les jeunes filles composèrent de nouveaux airs pour sa réception car les anciens qui lui étaient dédiés ne disaient rien du Douga, cette célèbre danse du Manding.

(Tam-tams)

Mais, un mois plus tard, caporal Moussa, un grand ami de Naman, adressa cette tragique lettre à Kadia : « C'était l'aube. Nous étions à Tiaroye-sur-Mer.

Au cours d'une grande querelle qui nous opposait à nos chefs blancs de Dakar, une balle a trahi Naman. Il repose en terre sénégalaise. »

(Musique de guitare)

En effet, c'était l'aube. Les premiers rayons de soleil frôlant à peine la surface de la mer doraient ses petites vagues moutonnantes. Au souffle de la brise, les palmiers, comme écœurés par ce combat matinal, inclinaient doucement leurs troncs vers l'océan. Les corbeaux, en bandes bruyantes, venaient annoncer aux environs, par leur croassement, la tragédie qui ensanglantait l'aube de Tiaroye... Et, dans l'azur incendié, juste au-dessus du cadavre de Naman, un gigantesque vautour planait lourdement. Il semblait lui dire : « Naman ! Tu n'as pas dansé cette danse qui porte mon nom. D'autres la danseront. »

(Musique de cora)

Si j'ai choisi ce long poème, c'est à cause de son incontestable valeur pédagogique. Ici, les choses sont claires. C'est un exposé précis, progressif. La compréhension du poème n'est pas seulement une démarche intellectuelle, mais une démarche politique. Comprendre ce poème c'est comprendre le rôle qu'on a à jouer, identifier sa démarche, fourbir ses armes. Il n'y a pas un colonisé qui ne reçoive le message contenu dans ce poème. Naman, héros des champs de bataille d'Europe, Naman qui ne cessa d'assurer à la métropole puissance et pérennité, Naman mitraillé par les forces de police au moment où il reprend contact avec sa terre natale, c'est Sétif en 1945, Fort-de-France, Saïgon, Dakar, Lagos. Tous ces nègres et tous ces bicots qui se sont battus pour défendre la liberté de la France ou la civilisation britannique se retrouvent dans ce poème de Keita Fodeba.

Mais Keita Fodeba voit plus loin. Dans les pays colonisés,

le colonialisme, après avoir utilisé les autochtones sur les champs de bataille, les utilise comme anciens combattants pour briser les mouvements d'indépendance. Les associations d'anciens combattants sont aux colonies une des forces les plus antinationalistes qui soient. Le poète Keita Fodeba préparait le ministre de l'Intérieur de la République de Guinée à déjouer les complots organisés par le colonialisme français. C'est, en effet, avec l'aide des anciens combattants que les services secrets français entendaient entre autres briser la jeune indépendance guinéenne.

L'homme colonisé qui écrit pour son peuple, quand il utilise le passé, doit le faire dans l'intention d'ouvrir l'avenir, d'inviter à l'action, de fonder l'espoir. Mais pour assurer l'espoir, pour lui donner densité, il faut participer à l'action, s'engager corps et âme dans le combat national. On peut parler de tout mais quand on décide de parler de cette chose unique dans la vie d'un homme que représente le fait d'ouvrir l'horizon, de porter la lumière chez soi, de mettre debout soi-même et son peuple, alors il faut musculairement collaborer.

La responsabilité de l'homme de culture colonisé n'est pas une responsabilité en face de la culture nationale mais une responsabilité globale à l'égard de la nation globale, dont la culture n'est, somme toute, qu'un aspect. L'homme de culture colonisé ne doit pas se préoccuper de choisir le niveau de son combat, le secteur où il décide de livrer le combat national, Se battre pour la culture nationale, c'est d'abord se battre pour la libération de la nation, matrice matérielle à partir de laquelle la culture devient possible. Il n'y a pas un combat culturel qui se développerait latéralement au combat populaire. Par exemple, tous ces hommes et toutes ces femmes qui se battent poings nus contre le colonialisme français en Algérie ne sont pas étrangers à

la culture nationale algérienne. La culture nationale algérienne prend corps et consistance au cours de ces combats, en prison, devant la guillotine, dans les postes militaires français investis et détruits.

Il ne faut donc pas se contenter de plonger dans le passé du peuple pour y trouver des éléments de cohérence vis-à-vis des entreprises falsificatrices et péjoratives du colonialisme. Il faut travailler, lutter à la même cadence que le peuple afin de préciser l'avenir, préparer le terrain où déjà se dressent des pousses vigoureuses. La culture nationale n'est pas le folklore où un populisme abstrait a cru découvrir la vérité du peuple. Elle n'est pas une masse sédimentée de gestes purs, c'est-à-dire de moins en moins rattachables à la réalité présente du peuple. La culture nationale est l'ensemble des efforts faits par un peuple sur le plan de la pensée pour décrire, justifier et chanter l'action à travers laquelle le peuple s'est constitué et s'est maintenu. La culture nationale, dans les pays sous-développés, doit donc se situer au centre même de la lutte de libération que mènent ces pays. Les hommes de culture africains qui se battent encore au nom de la culture négro-africaine, qui ont multiplié les congrès au nom de l'unité de cette culture doivent aujourd'hui se rendre compte que leur activité s'est ramenée à confronter des pièces ou à comparer des sarcophages.

Il n'y a pas de communauté de destin des cultures nationales sénégalaise et guinéenne mais communauté de destin des nations guinéenne et sénégalaise dominées par le même colonialisme français. Si l'on veut que la culture nationale sénégalaise ressemble à la culture nationale guinéenne, il ne suffit pas que les dirigeants des deux peuples décident de poser les problèmes dans des perspectives voisines : problème de la libération, problèmes syndicaux, problèmes économiques. Même alors il ne saurait y avoir

d'identité absolue car la cadence du peuple et celle des dirigeants ne sont pas uniformes.

Il ne saurait y avoir de cultures rigoureusement identiques. Imaginer qu'on fera de la culture noire, c'est oublier singulièrement que les nègres sont en train de disparaître, ceux qui les ont créés étant en train d'assister à la dissolution de leur suprématie économique et culturelle ¹⁹. Il n'y aura pas de culture noire parce qu'aucun homme politique ne s'imagine avoir vocation de donner naissance à des républiques noires. Le problème est de savoir la place que ces hommes ont l'intention de réserver à leur peuple, le type de relations sociales qu'ils décident d'instaurer, la conception qu'ils se font de l'avenir de l'humanité. C'est cela qui compte. Tout le reste est littérature et mystification.

En 1959, les hommes de culture africains réunis à Rome n'ont cessé de parler de l'unité. Mais l'un des plus grands chantres de cette unité culturelle, Jacques Rabemananjara, est aujourd'hui ministre du gouvernement malgache et à ce titre a décidé avec son gouvernement de prendre position contre le peuple algérien à l'Assemblée générale des Nations unies. Rabe, s'il était fidèle à lui-même, aurait dû démissionner de ce gouvernement, dénoncer les hommes qui prétendent incarner la volonté du peuple malgache. Les quatre-vingt-dix mille morts de Madagascar n'ont pas donné mission à Rabe de s'opposer, à l'Assemblée générale des Nations unies, aux aspirations du peuple algérien.

^{19.} À la dernière distribution des prix à Dakar, le président de la République sénégalaise, Léopold Senghor, a décidé d'inscrire dans les programmes l'étude de la notion de négritude. Si le souci exprimé par le président de la République du Sénégal est d'ordre historique, on ne peut qu'être d'accord. Si, au contraire, il s'agit de fabriquer des consciences noires, c'est tout simplement tourner le dos à l'histoire qui a déjà pris acte de la disparition de la majorité des nègres.

La culture négro-africaine, c'est autour de la lutte des peuples qu'elle se densifie et non autour des chants, des poèmes ou du folklore ; Senghor, qui est également membre de la Société africaine de culture et qui a travaillé avec nous autour de cette question de la culture africaine, n'a pas craint, lui non plus, de donner l'ordre à sa délégation d'appuyer les thèses françaises sur l'Algérie. L'adhésion à la culture négro-africaine, à l'unité culturelle de l'Afrique passe d'abord par un soutien inconditionnel à la lutte de libération des peuples. On ne peut vouloir le rayonnement de la culture africaine si l'on ne contribue pas concrètement à l'existence des conditions de cette culture, c'est-à-dire à la libération du continent.

Je dis qu'aucun discours, aucune proclamation sur la culture ne nous détourneront de nos tâches fondamentales qui sont la libération du territoire national, une lutte de tous les instants contre les formes nouvelles du colonialisme, un refus obstiné de nous entr'émerveiller au sommet.

IV.2. Fondements réciproques de la culture nationale et des luttes de libération

La domination coloniale, parce que totale et simplifiante, a tôt fait de disloquer de façon spectaculaire l'existence culturelle du peuple soumis. La négation de la réalité nationale, les rapports juridiques nouveaux introduits par la puissance occupante, le rejet à la périphérie par la société coloniale des indigènes et de leurs coutumes, l'expropriation, l'asservissement systématisé des hommes et des femmes rendent possible cette oblitération culturelle.

J'ai montré il y a trois ans, devant notre premier congrès, qu'assez rapidement, dans la situation coloniale, le dynamisme est remplacé par une substantification des attitudes. L'aire culturelle est alors délimitée par des gardefous, des poteaux indicateurs. Ce sont autant de mécanismes de défense du type le plus élémentaire, assimilables à plus d'un titre au simple instinct de conservation. L'intérêt de cette période est que l'oppresseur en arrive à ne plus se satisfaire de l'inexistence objective de la nation et de la culture opprimées. Tous les efforts sont faits pour amener le colonisé à confesser l'infériorité de sa culture transformée en conduites instinctives, à reconnaître l'irréalité de sa nation et, à l'extrême, le caractère inorganisé et non fini de sa propre structure biologique.

Face à cette situation, la réaction du colonisé n'est pas univoque. Tandis que les masses maintiennent intactes les traditions les plus hétérogènes à la situation coloniale, tandis que le style artisanal se solidifie dans un formalisme de plus en plus stéréotypé, l'intellectuel se jette frénétiquement dans l'acquisition forcenée de la culture de l'occupant en prenant soin de caractériser péjorativement sa culture nationale, ou se cantonne dans l'énumération circonstanciée, méthodique, passionnelle et rapidement stérile de cette culture.

Le caractère commun de ces deux tentatives est qu'elles débouchent l'une et l'autre sur des contradictions insupportables. Transfuge ou substantialiste, le colonisé est inefficace parce que précisément l'analyse de la situation coloniale n'est pas menée avec riqueur. La situation coloniale arrête, dans sa quasi-totalité, la culture nationale. Il n'y a pas, il ne saurait y avoir de culture nationale, de vie culturelle nationale, d'inventions culturelles ou de transformations culturelles nationales dans le cadre d'une domination coloniale. Cà et là surgissent quelquefois des tentatives hardies de réamorcer le dynamisme culturel, de réorienter les thèmes, les formes, les tonalités. L'intérêt immédiat, palpable, évident de ces soubresauts est nul. Mais, en en poursuivant les conséquences jusqu'à leur extrême limite, on s'aperçoit que se prépare une désopacification de la conscience nationale, une mise en question de l'oppression, une ouverture sur la lutte de libération.

La culture nationale est, sous la domination coloniale, une culture contestée et dont la destruction est poursuivie de façon systématique. C'est très rapidement une culture condamnée à la clandestinité. Cette notion de clandestinité est immédiatement perçue dans les réactions de l'occupant qui interprète la complaisance dans les traditions comme une fidélité à l'esprit national, comme un refus de se soumettre. Cette persistance dans des formes culturelles condamnées par la société coloniale est déjà une manifestation nationale. Mais cette manifestation renvoie aux lois de l'inertie. Il n'y a pas d'offensive, pas de redéfinition des rapports. Il y a crispation sur un noyau de plus en plus étriqué, de plus en plus inerte, de plus en plus vide.

Au bout d'un ou deux siècles d'exploitation se produit une véritable émaciation du panorama culturel national. La culture nationale devient un stock d'habitudes motrices, de traditions vestimentaires, d'institutions morcelées. On y décèle peu de mobilité. Il n'y a pas de créativité vraie, pas d'effervescence. Misère du peuple, oppression nationale et inhibition de la culture sont une seule et même chose. Après un siècle de domination coloniale on trouve une culture rigidifiée à l'extrême, sédimentée, minéralisée. Le dépérissement de la réalité nationale et l'agonie de la culture nationale entretiennent des rapports de dépendance réciproque. C'est pourquoi il devient capital de suivre l'évolution de ces rapports au cours de la lutte de libération. La négation culturelle, le mépris des manifestations nationales motrices ou émotionnelles, la mise hors la loi de toute spécialité d'organisation contribuent à engendrer des conduites agressives chez le colonisé. Mais ces conduites sont de type réflexe, mal différenciées. anarchiques, inefficaces. L'exploitation coloniale, la misère, la famine endémique acculent de plus en plus le colonisé à la lutte ouverte et organisée. Progressivement et de façon imperceptible la nécessité d'un affrontement décisif se fait prégnante et est ressentie par la grande majorité du peuple. Les tensions, inexistantes auparavant, se multiplient. Les événements internationaux, l'écroulement, par pans entiers, des empires coloniaux, les contradictions inhérentes au système colonialiste entretiennent et renforcent la combativité, promeuvent et donnent force à la conscience nationale.

Ces tensions nouvelles, présentes à tous les étages de la réalité coloniale, se répercutent sur le plan culturel. En littérature par exemple il y a surproduction relative. De réplique mineure du dominateur qu'elle était, la production autochtone se différencie et se fait volonté particularisante. Essentiellement consommatrice pendant la période d'oppression, l'intelligentzia devient productive. Cette littérature se cantonne d'abord volontiers dans le genre poétique et tragique. Par la suite seront abordés les romans, les nouvelles et les essais. Il semble exister une sorte d'organisation interne, une loi de l'expression qui veut que les manifestations poétiques se raréfient à mesure que se précisent les objectifs et les méthodes de la lutte de libération. Les thèmes sont fondamentalement renouvelés. De fait. on trouve de moins en moins ces récriminations amères et désespérées, ces violences épanouies et sonores qui, somme toute, tranquillisent l'occupant. Les colonialistes ont, dans la période antérieure, encouragé ces tentatives, leur ont facilité l'existence. Les dénonciations acérées, les misères étalées, la passion exprimée sont, en effet, assimilées par l'occupant à une opération cathartique. Faciliter ces opérations c'est, en un certain sens, éviter la dramatisation, détendre l'atmosphère.

Mais cette situation ne peut être que transitoire. En effet, le progrès de la conscience nationale dans le peuple modifie et précise les manifestations littéraires de l'intellectuel colonisé. La cohésion continuée du peuple constitue pour l'intellectuel une invitation à dépasser le cri. La plainte fait face au réquisitoire puis à l'appel. À la période suivante apparaît le mot d'ordre. La crisallisation de la conscience nationale va à la fois bouleverser les genres et les thèmes littéraires et créer de toutes pièces un nouveau public. Alors qu'au début l'intellectuel colonisé produisait à l'intention exclusive de l'oppresseur, soit pour le charmer, soit pour le dénoncer à travers des catégories ethniques ou subjectivistes, il adopte progressivement l'habitude de s'adresser à son peuple.

C'est seulement à partir de ce moment que l'on peut parler de littérature nationale. Il y a, au niveau de la création littéraire, reprise et clarification des thèmes typiquement nationalistes. C'est la littérature de combat proprement

dite, en ce sens qu'elle convoque tout un peuple à la lutte pour l'existence nationale. Littérature de combat, parce qu'elle informe la conscience nationale, lui donne forme et contours et lui ouvre de nouvelles et d'illimitées perspectives. Littérature de combat, parce qu'elle prend en charge, parce qu'elle est volonté temporalisée.

À un autre niveau, la littérature orale, les contes, les épopées, les chants populaires autrefois répertoriés et figés commencent à se transformer. Les conteurs qui récitaient des épisodes inertes les animent et y introduisent des modifications de plus en plus fondamentales. Il y a tentative d'actualiser les conflits, de moderniser les formes de lutte évoquées, les noms des héros, le type des armes. La méthode allusive se fait de plus en plus fréquente. À la formule : « Il y a très longtemps de cela » on substitue celle plus ambiguë : « Ce qui va être rapporté s'est passé quelque part mais cela aurait pu se passer ici aujourd'hui ou demain. » L'exemple de l'Algérie est, à cet égard, significatif. À partir de 1952-1953, les conteurs, stéréotypés et fatigants à écouter, bouleversent de fond en comble et leurs méthodes d'exposé et le contenu de leurs récits. Le public, autrefois clairsemé, se fait compact. L'épopée, avec ses catégories de typification, reparaît. C'est un authentique spectacle qui reprend valeur culturelle. Le colonialisme ne s'y est pas trompé qui, à partir de 1955, a procédé à l'arrestation systématique de ces conteurs.

Le contact du peuple avec la geste nouvelle suscite un nouveau rythme respiratoire, des tensions musculaires oubliées et développe l'imagination. Chaque fois que le conteur expose devant son public un épisode nouveau, on assiste à une réelle invocation. Il est révélé au public l'existence d'un nouveau type d'homme. Le présent n'est plus fermé sur lui-même mais écartelé. Le conteur redonne liberté à son imagination, innove, fait œuvre créatrice. Il

arrive même que des figures mal préparées à cette transmutation, bandits de grands chemins ou vagabonds plus ou moins asociaux, soient reprises et remodelées. Il faut suivre pas à pas dans un pays colonisé l'émergence de l'imagination, de la création dans les chansons et dans les récits épiques populaires. Le conteur répond par approximations successives à l'attente du peuple et chemine, apparemment solitaire, mais en réalité soutenu par l'assistance, à la recherche de modèles nouveaux, de modèles nationaux. La comédie et la farce disparaissent ou perdent leur attrait. Quant à la dramatisation, elle ne se situe plus au niveau de la conscience en crise de l'intellectuel. En perdant ses caractères de désespoir et de révolte, elle est devenue le lot commun du peuple, elle est devenue partie d'une action en préparation ou déjà en cours.

Sur le plan artisanal, les formes sédimentées et comme frappées de stupeur progressivement se tendent. Le travail du bois par exemple, qui rééditait par milliers certains visages ou certaines poses, se différencie. Le masque inexpressif ou accablé s'anime et les bras ont tendance à quitter le corps, à esquisser l'action. La composition à deux, trois, cinq personnages apparaît. Les écoles traditionnelles sont invitées à la création par le surgissement en avalanche d'amateurs ou de dissidents. Cette vigueur nouvelle dans ce secteur de la vie culturelle passe très souvent inaperçue. Pourtant sa contribution à la lutte nationale est capitale. En animant visages et corps, en prenant comme thème de création un groupe vissé sur un même socle l'artiste convie au mouvement organisé.

Si l'on étudie les répercussions de l'éveil de la conscience nationale dans le domaine de la céramique ou de la poterie, les mêmes observations peuvent être signalées. Les créations abandonnent leur formalisme. Cruches, jarres, plateaux sont modifiés, d'abord de façon imperceptible

puis de façon brutale. Les coloris, autrefois en nombre restreint et qui obéissaient à des lois harmoniques traditionnelles, se multiplient et subissent le contrecoup de la poussée révolutionnaire. Certains ocres, certains bleus, interdits semble-t-il de toute éternité au sein d'une aire culturelle donnée, s'imposent sans scandale. De même la non-figuration du visage humain, caractéristique selon les sociologues des régions parfaitement délimitées, devient soudain tout à fait relative. Le spécialiste métropolitain, l'ethnologue percoivent rapidement ces mutations. Dans l'ensemble, toutes ces mutations sont condamnées au nom d'un style artistique codifié, d'une vie culturelle se développant au sein de la situation coloniale. Les spécialistes colonialistes ne reconnaissent pas cette forme nouvelle et accourent au secours des traditions de la société autochtone. Ce sont les colonialistes qui se font les défenseurs du style indigène. On se souvient parfaitement, et l'exemple revêt une certaine importance parce qu'il ne s'agit pas tout à fait d'une réalité coloniale, des réactions des spécialistes blancs du jazz quand, après la Deuxième Guerre mondiale, se cristallisèrent de façon stable de nouveaux styles comme le be-bop. C'est que le jazz ne doit être que la nostalgie cassée et désespérée d'un vieux nègre pris entre cing whiskies, sa propre malédiction et la haine raciste des Blancs. Dès lors que le nègre s'appréhende et appréhende le monde différemment, fait naître l'espoir et impose un recul à l'univers raciste, il est clair que sa trompette tend à se déboucher et sa voix à se désenrouer. Les nouveaux styles en matière de jazz ne sont pas seulement nés de la concurrence économique. Il faut y voir à n'en pas douter une des conséguences de la défaite, inéluctable quoique lente, de l'univers sudiste aux États-Unis. Et il n'est pas utopique de supposer que dans une cinquantaine d'années la catégorie jazz-cri hoqueté d'un pauvre nègre maudit sera défendue par les seuls Blancs, fidèles à l'image stoppée

d'un type de rapports, d'une forme de la négritude.

On pourrait également rechercher et trouver, au niveau de la danse, du chant mélodique, des rites, des cérémonies traditionnelles la même poussée, déceler les mêmes mutations, la même impatience. Bien avant la phase politique ou armée de la lutte nationale, un lecteur attentif peut donc sentir et voir se manifester la vigueur nouvelle, le combat prochain. Formes d'expression inaccoutumées, thèmes inédits et doués d'un pouvoir non plus d'invocation niais de rassemblement, de convocation « en vue de ». Tout concourt à réveiller la sensibilité du colonisé, à rendre inactuelles, inacceptables les attitudes contemplatives ou d'échec. Parce qu'il renouvelle les intentions et la dynamique de l'artisanat, de la danse et de la musique, de la littérature et de l'épopée orale, le colonisé restructure sa perception. Le monde perd son caractère maudit. Les conditions sont réunies pour l'inévitable confrontation.

Nous avons assisté à l'apparition du mouvement dans les manifestations culturelles. Nous avons vu que ce mouvement, ces nouvelles formes étaient liées à la maturation de la conscience nationale. Or, ce mouvement tend de plus en plus à s'objectiver, à s'institutionnaliser. D'où la nécessité d'une existence nationale coûte que coûte.

L'une des erreurs, difficilement soutenable d'ailleurs, est de tenter des inventions culturelles, de revaloriser la culture autochtone dans le cadre de la domination coloniale. C'est pourquoi nous aboutissons à une proposition d'allure paradoxale : dans un pays colonisé le nationalisme le plus élémentaire, le plus brutal, le plus indifférencié est la forme la plus fervente et la plus efficace de défense de la culture nationale. La culture est d'abord expression d'une nation, de ses préférences, de ses interdits, de ses modèles. C'est à tous les étages de la société globale que se constituent

d'autres interdits, d'autres valeurs, d'autres modèles. La culture nationale, c'est la somme de toutes ces appréciations, la résultante des tensions internes et externes à la société globale et aux différentes couches de cette société. Dans la situation coloniale, la culture privée du double support de la nation et de l'État dépérit et agonise. La condition d'existence de la culture est donc la libération nationale, la renaissance de l'État.

La nation n'est pas seulement condition de la culture, de son effervescence, de son renouvellement continué, de son approfondissement. Elle est aussi une exigence. C'est d'abord le combat pour l'existence nationale qui débloque la culture, lui ouvre les portes de la création. C'est plus tard la nation qui assurera à la culture les conditions, le cadre d'expression. La nation réunit à l'intention de la culture les différents éléments indispensables et qui seuls peuvent lui conférer crédibilité, validité, dynamisme, créativité. C'est également son caractère national qui rendra la culture perméable aux autres cultures et lui permettra d'influencer, de pénétrer d'autres cultures. Ce qui n'existe pas ne peut guère agir sur le réel, ni même influencer ce réel. Il faut d'abord que le rétablissement de la nation donne vie, au sens le plus biologique du terme, à la culture nationale.

Nous avons donc suivi le craquement de plus en plus essentiel des vieilles sédimentations culturelles et saisi, à la veille du combat décisif pour la libération nationale, le renouveau de l'expression, le démarrage de l'imagination.

Il reste qu'ici une question fondamentale se pose. Quels sont les rapports qui existent entre la lutte, le conflit – politique ou armé – et la culture ? Durant le conflit, y a-t-il suspension de la culture ? La lutte nationale est-elle une manifestation culturelle ? Faut-il enfin dire que le combat libérateur, quoique fécond pour la culture, est en

lui-même une négation de la culture ? La lutte de libération est-elle, oui ou non, un phénomène culturel ?

Nous pensons que la lutte organisée et consciente entreprise par un peuple colonisé pour rétablir la souveraineté de la nation constitue la manifestation la plus pleinement culturelle qui soit. Ce n'est pas uniquement le succès de la lutte qui donne par la suite validité et vigueur à la culture, il n'y a pas mise en hibernation de la culture pendant le combat. La lutte elle-même, dans son déroulement, dans son processus interne développe les différentes directions de la culture et en esquisse de nouvelles. La lutte de libération ne restitue pas à la culture nationale sa valeur et ses contours anciens. Cette lutte qui vise à une redistribution fondamentale des rapports entre les hommes ne peut laisser intacts ni les formes ni les contenus culturels de ce peuple. Après la lutte il n'y a pas seulement disparition du colonialisme mais aussi disparition du colonisé.

Cette nouvelle humanité, pour soi et pour les autres, ne peut pas ne pas définir un nouvel humanisme. Dans les objectifs et les méthodes de la lutte est préfiguré ce nouvel humanisme. Un combat qui mobilise toutes les couches du peuple, qui exprime les intentions et les impatiences du peuple qui ne craint pas de s'appuyer presque exclusivement sur ce peuple, est nécessairement triomphant. La valeur de ce type de combat est qu'il réalise le maximum de conditions pour le développement et l'invention culturels. Après la libération nationale obtenue dans ces conditions, il n'y a pas cette indécision culturelle si pénible que l'on trouve dans certains pays nouvellement indépendants. C'est que la nation dans sa forme de venue au monde, dans ses modalités d'existence influe fondamentalement sur la culture. Une nation née de l'action concertée du peuple, qui incarne les aspirations réelles du peuple, qui modifie l'État ne peut exister que sous des formes de fécondité culturelle exceptionnelle.

Les colonisés qui s'inquiètent de la culture de leur pays et qui veulent lui donner dimension universelle ne doivent donc pas faire confiance au seul principe de l'indépendance inévitable et sans inscription dans la conscience du peuple pour réaliser cette tâche. La libération nationale comme objectif est une chose, les méthodes et le contenu populaire du combat en sont une autre. Il nous semble que les lendemains de la culture, la richesse d'une culture nationale sont fonction également des valeurs qui ont hanté le combat libérateur.

Et voici venu le moment de dénoncer le pharisaïsme de certains. La revendication nationale, dit-on çà et là, est une phase que l'humanité a dépassée. L'heure est aux grands ensembles et les attardés du nationalisme doivent en conséquence corriger leurs erreurs. Nous pensons au contraire que l'erreur, lourde de conséquences, consisterait à vouloir sauter l'étape nationale. Si la culture est la manifestation de la conscience nationale, je n'hésiterai pas à dire, dans le cas qui nous occupe, que la conscience nationale est la forme la plus élaborée de la culture.

La conscience de soi n'est pas fermeture à la communication. La réflexion philosophique nous enseigne au contraire qu'elle en est la garantie. La conscience nationale, qui n'est pas le nationalisme, est la seule à nous donner dimension internationale. Ce problème de la conscience nationale, de la culture nationale prend en Afrique des dimensions particulières. La naissance de la conscience nationale en Afrique entretient avec la conscience africaine des relations de stricte contemporanéité. La responsabilité de l'Africain devant sa culture nationale est aussi responsabilité devant la culture négro-africaine. Cette responsabilité conjointe n'est pas le fait d'un principe métaphysique mais la conscience d'une loi banale qui veut que toute nation indépendante, dans

une Afrique où le colonialisme demeure accroché, soit une nation encerclée, fragile, en danger permanent.

Si l'homme est ce qu'il fait, alors nous dirons que la chose la plus urgente aujourd'hui pour l'intellectuel africain est la construction de sa nation. Si cette construction est vraie, c'est-à-dire si elle traduit le vouloir manifeste du peuple, si elle révèle dans leur impatience les peuples africains, alors la construction nationale s'accompagne nécessairement de la découverte et de la promotion de valeurs universalisantes. Loin donc de s'éloigner des autres nations, c'est la libération nationale qui rend la nation présente sur la scène de l'histoire. C'est au cœur de la conscience nationale que s'élève et se vivifie la conscience internationale. Et cette double émergence n'est, en définitive, que le foyer de toute culture.

Communication faite au deuxième Congrès des écrivains et artistes noirs, Rome, 1959.



Guerre coloniale et troubles mentaux

Mais la guerre continue. Et nous aurons à panser des années encore les plaies multiples et quelquefois indélébiles faites à nos peuples par le déferlement colonialiste.

L'impérialisme, qui aujourd'hui se bat contre une authentique libération des hommes, abandonne çà et là des germes de pourriture qu'il nous faut implacablement détecter et extirper de nos terres et de nos cerveaux.

Nous abordons ici le problème des troubles mentaux nés de la guerre de libération nationale que mène le peuple algérien.

On trouvera peut-être inopportunes et singulièrement déplacées dans un tel livre ces notes de psychiatrie. Nous n'y pouvons strictement rien.

Il n'a pas dépendu de nous que dans cette guerre des phénomènes psychiatriques, des troubles du comportement et de la pensée aient pris de l'importance chez les acteurs de la « pacification » ou au sein de la population « pacifiée ». La vérité est que la colonisation, dans son essence, se présentait déjà comme une grande pourvoyeuse des hôpitaux psychiatriques. Dans différents travaux scientifiques nous avons, depuis 1954, attiré l'attention des psychiatres français et internationaux sur la difficulté qu'il y avait à « guérir » correctement un colonisé, c'est-à-dire à le rendre homogène de part en part à un milieu social de type colonial.

Parce qu'il est une négation systématisée de l'autre, une décision forcenée de refuser à l'autre tout attribut d'humanité, le colonialisme accule le peuple dominé à se poser constamment la question : « Qui suis-je en réalité ? »

Les positions défensives nées de cette confrontation violente du colonisé et du système colonial s'organisent en

une structure qui révèle alors la personnalité colonisée. Il suffit, pour comprendre cette « sensitivité », simplement d'étudier, d'apprécier le nombre et la profondeur des blessures faites à un colonisé pendant une seule journée passée au sein du régime colonial. Il faut se souvenir en tout cas qu'un peuple colonisé n'est pas seulement un peuple dominé. Sous l'occupation allemande les Français étaient demeurés des hommes. Sous l'occupation française, les Allemands sont demeurés des hommes. En Algérie, il n'y a pas seulement domination, mais à la lettre décision de n'occuper somme toute qu'un terrain. Les Algériens, les femmes en « haïk », les palmeraies et les chameaux forment le panorama, la toile de fond de la présence humaine française.

La nature hostile, rétive, foncièrement rebelle est effectivement représentée aux colonies par la brousse, les moustiques, les indigènes et les fièvres. La colonisation est réussie quand toute cette nature indocile est enfin matée. Chemins de fer à travers la brousse, assèchement des marais, inexistence politique et économique de l'indigénat sont en réalité une seule et même chose.

Dans la période de colonisation non contestée par la lutte armée, quand la somme d'excitations nocives dépasse un certain seuil, les positions défensives des colonisés s'écroulent, et ces derniers se retrouvent alors en nombre important dans les hôpitaux psychiatriques. Il y a donc dans cette période calme de colonisation réussie une régulière et importante pathologie mentale produite directement par l'oppression.

Aujourd'hui la guerre de libération nationale que mène le peuple algérien depuis sept ans, parce qu'elle est totale chez le peuple, est devenue un terrain favorable à l'éclosion des troubles mentaux ²⁰. Nous mentionnons ici quelques

^{20.} Dans l'introduction non publiée dans les deux premières éditions de , nous signalions déjà que toute

V. 241

cas de malades algériens et français, soignés par nous et qui nous paraissent particulièrement parlants. Nous ne livrons pas, il est superflu de le mentionner, un travail scientifique. Nous évitons toute discussion séméiologique, nosologique ou thérapeutique. Les quelques termes techniques utilisés ici servent uniquement de repères. Il nous faut toutefois insister sur deux points.

En règle générale, la psychiatrie clinique range les différents troubles présentés par nos malades sous la rubrique de « psychoses réactionnelles ». Ce faisant, on privilégie l'événement qui a déclenché la maladie quoique, çà et là, soient mentionnés le rôle du terrain (l'histoire psychologique, affective et biologique du sujet) et celui du milieu. Il nous semble que, dans les cas présentés ici, l'événement déclenchant est principalement l'atmosphère sanglante, impitoyable, la généralisation de pratiques inhumaines, l'impression tenace qu'ont les gens d'assister à une véritable apocalypse.

Le cas numéro 2 de la série A est typiquement une psychose réactionnelle, mais les cas numéros 1, 2, 4, 5 de la série B admettent une causalité beaucoup plus diffuse sans qu'on puisse véritablement parler d'un événement déclenchant particulier. Ici, c'est la guerre, c'est cette

une génération d'Algériens, baignée dans l'homicide gratuit et collectif avec les conséquences psychoaffectives que cela entraîne, serait l'héritage humain de la France en Algérie. Les hommes français qui condamnent la torture en Algérie adoptent constamment un point de vue strictement français. Ce n'est pas un reproche, c'est une constatation : on veut protéger la conscience des tortionnaires actuels et en puissance et l'on tente d'éviter le pourrissement moral de la jeunesse française. Nous ne pouvons quant à nous qu'être d'accord avec cette démarche. Certaines observations réunies ici, principalement les cas numéros 4 et 5 de la série A illustrent et justifient tristement cette hantise des démocrates français. Notre propos, en tout cas, est de montrer que la torture subie disloque très profondément on s'en serait douté, la personnalité du torturé.

guerre coloniale qui très souvent prend l'allure d'un authentique génocide, cette guerre enfin qui bouleverse et casse le monde, qui est l'événement déclenchant. Psychose réactionnelle, si l'on veut utiliser une étiquette déjà établie, mais en accordant ici une singulière priorité à la guerre prise dans sa totalité et dans ses particularités de guerre coloniale. Après les deux grandes guerres mondiales, les publications n'ont pas fait défaut sur la pathologie mentale des militaires engagés dans l'action et des civils victimes de l'exode ou des bombardements. La physionomie inédite de certains tableaux psychiatriques signalés ici confirme, s'il en est encore besoin, que cette guerre coloniale est originale même dans la pathologie qu'elle sécrète.

Une autre notion fortement établie mérite à nos yeux un léger assouplissement : il s'agit de la relative bénignité de ces troubles réactionnels. Et, certes, on a pu décrire, mais de façon toujours exceptionnelle, des psychotisations secondaires, c'est-à-dire des cas où l'ensemble de la personnalité est définitivement disloqué. Il nous semble au contraire que la règle est ici la fréquente malignité des processus pathologiques. Ce sont des troubles qui persistent des mois durant, attaquant massivement le moi, et laissant presque toujours comme séquelle une fragilité pratiquement discernable à vue d'œil. De toute évidence, l'avenir de ces malades est hypothéqué. Un exemple illustrera notre point de vue.

Dans un des pays africains indépendants depuis plusieurs années, nous avons eu l'occasion de recevoir un patriote, ancien résistant. Cet homme d'une trentaine d'années venait nous demander conseil et soulagement, car à l'approche d'une certaine date de l'année, des insomnies s'installaient, accompagnées d'anxiété et d'idées fixes d'autodestruction. La date critique était celle où, sur instruction de son réseau, il avait posé quelque part une bombe. Dix personnes avaient trouvé la mort au cours de

243

b Lsn n pattentat 21 2 fine r itak Lme
obs r Ce militant qui à aucun moment r

Ce militant, qui à aucun moment n'envisageait de renier son action passée, savait de façon très claire le prix que sa personne avait dû payer pour l'indépendance nationale. De tels cas limites posent le problème de la responsabilité dans le cadre révolutionnaire.

Les observations que nous citons ici couvrent la période qui va de 1954 à 1959. Certains malades ont été vus en Algérie, soit dans lespd li soit té e tair ns

Série A

Cinq cas sont rassemblés ici. Il s'agit d'Algériens ou d'Européens ayant présenté, après des faits bien précis, des troubles mentaux de type réactionnel.

Cas Nº 1. Impuissance chez un Algérien, consécutive au viol de sa femme

B... est un homme de 26 ans. Il nous est adressé par le Service sanitaire du Front de libération nationale pour migraines rebelles et insomnies. Ancien chauffeur de taxi, a milité depuis l'âge de 18 ans dans les partis nationalistes. À partir de 1955, devient membre d'une cellule FLN. À plusieurs occasions, il utilise son taxi pour le transport de tracts et de responsables politiques. Devant l'aggravation de la répression, le FLN décide de porter la guerre dans les centres urbains, B... est alors amené à conduire des commandos à proximité des points d'attaque, et assez souvent à les attendre.

Un jour, cependant, en pleine ville européenne, après une action relativement importante, un bouclage extrêmement sérieux l'oblige à abandonner son taxi et, en ordre dispersé, le commando se, disloque. B... qui arrive à échapper au dispositif de l'adversaire, se réfugie chez un ami, et quelques jours après, sans avoir reparu à son domicile, gagne sur instruction de ses responsables le maquis le plus proche.

Pendant plusieurs mois, il va être sans nouvelles de sa femme et de sa petite fille âgée de vingt mois. Il apprendra par contre que la police l'a, des semaines entières, recherché dans la ville. Après deux ans de séjour au maquis, il reçoit de sa femme un message où elle lui demande de l'oublier. Elle est déshonorée. Il ne doit plus envisager de reprendre la vie commune avec elle. Terriblement inquiet, il demande à son commandant l'autorisation de se rendre clandestinement à son domicile. Ce qui lui est refusé. Par contre, des mesures sont prises pour qu'un membre du FLN contacte la femme et les parents de B...

Deux semaines après, un rapport détaillé arrive au commandant de l'unité de B...

Sitôt après la découverte de son taxi abandonné (deux chargeurs de mitraillette y avaient été trouvés) des soldats français accompagnés de policiers s'étaient rendus à son domicile. Le trouvant absent, ils emmenèrent sa femme qu'ils gardèrent pendant plus d'une semaine.

Elle est interrogée sur les fréquentations de son mari, et pendant deux jours assez brutalement giflée. Mais le troisième jour, un militaire français – elle est incapable de préciser si c'est un officier – fait sortir les autres et la viole. Quelque temps après, un deuxième, en présence cette fois des autres, la viole en lui disant : « Si tu revois un jour ton salaud de mari, n'oublie surtout pas de lui dire ce qu'on t'a fait. » Elle reste encore une semaine sans subir de nouvel interrogatoire. Après quoi on la raccompagne à son domicile. Ayant raconté son histoire à sa mère, celle-ci la convainc de tout dire à B... Aussi, dès le premier contact établi avec son mari, lui avoue-t-elle son déshonneur.

Le premier choc passé, engagé par ailleurs dans une action de tous les instants, B... reprend le dessus. Pendant plusieurs mois il entend de multiples récits de femmes algériennes violées ou torturées ; il aura l'occasion de voir des maris de femmes violées et ses malheurs personnels, sa dignité de mari bafoué restent au second plan.

V. 247

En 1958, il est chargé d'une mission à l'extérieur. Au moment de rejoindre son unité, une distractivité inhabituelle et des insomnies inquiètent ses camarades et ses supérieurs. Son départ est retardé, et une visite médicale décidée. C'est à ce moment que nous le voyons. Bon contact immédiat. Visage mobile, un peu trop peut-être. Les sourires sont légèrement exagérés. Euphorie de surface : « Ça va... ça va... Je me sens mieux maintenant. Donne-moi quelques fortifiants, des vitamines, et laisse-moi remonter. » Par en dessous perce une anxiété de base. Est hospitalisé aussitôt.

Dès le deuxième jour, l'optimisme-écran s'effondre, et c'est un déprimé pensif, anorexique, qui garde le lit, que nous avons devant nous. Il fuit les discussions politiques et manifeste un désintérêt marqué pour tout ce qui concerne la lutte nationale. Il évite d'écouter les nouvelles ayant trait à la guerre de libération. L'abord de ses difficultés est très laborieux, mais au bout de quelques jours, nous pouvons reconstituer son histoire.

Pendant son séjour à l'extérieur, tente une aventure sexuelle qui échoue. Pensant qu'il s'agit de fatigue, normale après des marches forcées et des périodes de sousalimentation, recommence deux semaines plus tard. Nouvel échec. En parle à un camarade qui lui conseille de la vitamine B 12. En prend sous forme de comprimés. Nouvelle tentative, nouvel échec. De plus, quelques instants avant l'acte, envie irrésistible de déchirer une photo de sa petite fille. Une telle liaison symbolique pouvait évoquer l'existence de pulsions incestueuses inconscientes. Cependant, plusieurs entretiens et un rêve (le malade assiste à la rapide putréfaction d'un petit chat avec dégagement d'odeurs insupportables) nous conduisent dans une tout autre direction. « Cette fille, nous dit-il un jour (il s'agit de sa petite fille), a quelque chose de pourri en elle. » À partir de cette période, les insomnies deviennent très pénibles,

et malgré une dose assez importante de neuroleptiques se développe un état d'excitation anxieuse qui trouble considérablement le Service. Il nous parle alors pour la première fois de sa femme en riant et nous dit : « Elle a goûté du Français. » C'est à ce moment que nous reconstituons toute l'histoire. La trame des événements est explicitée. Il nous apprend qu'avant chaque tentative sexuelle il pense à sa femme. Toutes ses confidences nous paraissent d'un intérêt fondamental.

« Je me suis marié avec cette fille alors que j'aimais ma cousine. Mais les parents de la cousine ont arrangé le mariage de leur fille avec quelqu'un d'autre. Alors j'ai accepté la première femme que mes parents m'ont proposée. Elle était gentille, mais je ne l'aimais pas. Je me disais toujours : tu es jeune... attends un peu, et quand tu trouveras le bon numéro, tu divorceras et tu feras un bon mariage. Aussi étais-je peu attaché à ma femme. Avec les événements, je me suis éloigné d'elle encore davantage. À la fin, je venais prendre mes repas et dormir sans presque lui parler.

« Au magpl] j'ai appris qu'elle avait été violée par des Français, j'ai d'abord ressenti de la colère contre ces salauds Puis j'ai dit : « Oh, ce n'est pas grave ; elle n'a pas été tuée. Elle pourra recommencer sa vie. » Et plusieurs semaines après, je me suis rendu compte qu'elle avait été violée En fait. c'est pour la punir de son silence qu'elle fut violée. Elle aurait parfaitement pu indiquer au moins un nom de militant à partir duquel on pouvait retrouver, détruire le réseau, et peut-être même m'arrêter. Ce n'était donc pas un simple viol, par désœuvrement ou par sadisme comme j'ai eu l'occasion d'en voir dans les douars, c'était le viol d'une femme têtue, qui acceptait tout au lieu de vendre son mari. Et ce mari. Cette femme m'avait sauvé la vie, et avait protégé le réseau. C'était à cause de moi qu'elle était

/. 249

déshonorée. Pourtant elle ne me disait pas : « Voici ce que j'ai enduré pour toi. » Elle me disait au contraire : « Oubliemoi, refais ta vie, je suis déshonorée. »

« C'est à partir de ce moment que j'ai décidé en moimême de reprendre ma femme après la guerre, car il faut te dire que j'ai vu des paysans essuyer les larmes de leurs femmes qui avaient été violées sous leurs yeux. Cela m'a beaucoup ébranlé. Je dois t'avouer d'ailleurs qu'au début je ne pouvait comprendre leur attitude. Mais, de plus en plus, nous avons été amenés à intervenir dans ces histoires pour expliquer aux civils. J'ai vu des civils volontaires pour épouser une jeune fille violée par les militaires français et devenue enceinte. Tout cela m'a amené à repenser le problème de ma femme.

« J'ai décidé de la reprendre, mais j'ignore encore comment je réagirai en la voyant. Et souvent, en regardant la photo de ma fille, je pense qu'elle aussi est déshonorée. Comme si tout ce qui venait de ma femme était pourri. S'ils l'avaient torturée, s'ils lui avaient brisé toutes les dents, cassé un bras, cela ne m'aurait rien fait. Mais cette chose, est-ce qu'on peut l'oublier ? Et était-elle obligée de me mettre au courant de tout cela ? »

Il me demande alors si sa « faiblesse sexuelle » est à mon avis causée par ses tracas.

Réponse : « Cela n'est pas impossible. »

Il s'assied alors sur le lit:

- « Qu'est-ce que tu ferais si cela t'arrivait ?
- Je ne sais pas...
- Reprendrais-tu ta femme ?
- Je pense que oui...
- Ah, tu vois... Tu n'es pas tout à fait sûr... »

Se prend la tête dans les mains et après quelques instants quitte la chambre.

À partir de ce jour, accepte progressivement d'entendre des discussions politiques, tandis que les migraines et l'anorexie régressent considérablement.

Au bout de deux semaines, rejoint son unité en me disant.

« À l'indépendance, je reprendrai ma femme. Si cela ne marche pas, je reviendrai te voir à Alger. »

Cas Nº 2

Pulsions homicides indifférenciées chez un rescapé d'une liquidation collective

S... 37 ans, fellah. Habite un douar dans le Constantinois. Ne s'est jamais occupé de politique. Depuis le début de la guerre, sa région est le lieu de batailles violentes entre les forces algériennes et l'armée française. S... a ainsi l'occasion de voir des morts et des blessés. Mais il continue à se tenir à l'écart. De temps à autre, comme l'ensemble du peuple, les paysans de son village viennent en aide aux combattants algériens de passage.

Mais un jour, au début de 1958, a lieu une embuscade meurtrière non loin du douar. Les forces ennemies montent une opération et assiègent le village, d'ailleurs vide de soldats. Tous les habitants sont réunis et interrogés. Personne ne répond. Quelques heures après, un officier français arrive en hélicoptère et dit : « Ce douar fait trop parler de lui ; détruisez-le! » Les soldats commencent à mettre le feu aux maisons tandis que les femmes qui tentent de ramasser quelques vêtements ou de sauver quelques réserves sont refoulées à coups de crosse. Certains paysans profitent de la confusion qui règne pour s'enfuir. L'officier donne l'ordre de rassembler les hommes restants et les fait conduire près d'un oued où le massacre commence. Vingt-neuf hommes sont tués à bout portant. S... est blessé de deux balles qui lui traversent respecti-

V. 251

vement la cuisse droite et le bras gauche, cette dernière blessure lui occasionnant une fracture de l'humérus.

S... s'évanouit et reprend connaissance au milieu d'un groupe de l'ALN. Il est soigné par le service sanitaire et évacué quand il lui devient possible de se déplacer. En cours de route, son comportement de plus en plus anormal ne cesse d'inquiéter l'escorte. Il réclame un fusil, alors qu'il est civil et impotent, et refuse de marcher devant qui que ce soit. Il ne veut personne derrière lui. Une nuit, il s'empare de l'arme d'un combattant et maladroitement tire sur les soldats endormis. Est désarmé assez brutalement. Désormais il aura les mains liées, et c'est ainsi qu'il arrive au Centre.

Il commence par nous dire qu'il n'est pas mort et qu'il a joué un bon tour aux autres. Petit à petit, nous arrivons à reconstituer l'histoire de son assassinat manqué. S... n'est pas anxieux, mais plutôt surexcité, avec des phases d'agitation violente, accompagnées de hurlements. Il casse peu, mais fatigue tout le monde par son incessant bavardage, et le Service est en alerte permanente à cause de sa volonté affirmée de « tuer tout le monde ». Au cours de son hospitalisation, il va s'attaquer, avec des armes de fortune, à près de huit malades. Les infirmiers et les médecins ne sont pas épargnés. On arrive même à se demander si l'on ne se trouve pas en présence d'une de ces formes larvées d'épilepsie caractérisée par une agressivité globale presque toujours en érection.

Une cure de sommeil est entreprise. À partir du troisième jour, un entretien quotidien va nous permettre de mieux comprendre la dynamique du processus pathologique. Le désordre intellectuel s'estompe progressivement. Voici quelques passages des déclarations du malade :

« Dieu est avec moi... mais alors, il n'est pas avec ceux qui sont morts... J'ai eu une sacrée chance... Dans la vie, il faut tuer pour ne pas être tué... Quand je pense que je ne connaissais rien de leurs histoires... Il y a des Français parmi nous. Ils se déguisent en Arabes. Il faut tous les tuer. Donne-moi une mitraillette. Tous ces soi-disant Algériens sont des Français... et ils ne me laissent pas tranquille. Dès que je veux m'endormir, ils entrent dans ma chambre. Mais maintenant, je les connais. Tout le monde veut me tuer. Mais je me défendrai. Je les tuerai tous sans exception. Je les égorgerai les uns après les autres, et toi aussi avec. Vous voulez me descendre, mais il faudra vous y prendre autrement. Cela ne me fera rien de vous abattre. Les petits, les grands, les femmes, les enfants, les chiens, les oiseaux, les ânes... tout le monde y passera... Après, je pourrai dormir tranquille... »

Tout cela est dit dans un langage haché, l'attitude demeurant hostile, hautaine, méprisante.

Après trois semaines, l'excitation disparaît, mais une réticence, une certaine tendance à la solitude nous font craindre une évolution plus grave. Cependant, après un mois, il demande à sortir pour apprendre un métier compatible avec son infirmité. Il est alors confié au Service social du FLN. Revu six mois après. Va bien.

Cas Nº 3

Psychose anxieuse grave à type de dépersonnalisation après le meurtre forcené d'une femme

Dj..., ancien étudiant, militaire dans l'ALN, 19 ans. Quand il arrive au Centre, sa maladie remonte à plusieurs mois. Sa présentation est caractéristique : fortement déprimé, les lèvres sèches, les mains constamment moites. D'incessants soupirs soulèvent sa poitrine. Insomnie tenace. Deux tentatives de suicide depuis le début des troubles.

Pendant la conversation, adopte des attitudes d'écoute hallucinatoire. Parfois le regard se fixe pendant quelques instants sur un point de l'espace tandis que le visage s'anime, donnant l'impression à l'observateur que le malade assiste à un spectacle. Pensées floues. Quelques phénomènes connus en psychiatrie sous le nom de barrage : un geste ou une phrase ébauchés sont brusquement interrompus sans raison apparente. Mais surtout, un élément va particulièrement retenir notre attention : le malade nous parle de son sang répandu, de ses artères qui se vident, de son cœur qui a des ratés. Il nous supplie d'arrêter l'hémorragie, de ne plus tolérer qu'on vienne le « vampiriser » jusqu'à l'hôpital. De temps à autre, n'arrive plus à parler et demande un crayon. Écrit : « Je n'ai plus de voix, toute ma vie s'en va. » Cette dépersonnalisation vécue nous fait penser à une évolution très grave.

Plusieurs fois au cours de nos conversations, le malade nous parle d'une femme qui, la nuit venue, vient le persécuter. Ayant appris auparavant que sa mère est morte, qu'il l'aimait beaucoup, que rien ne saurait le consoler de cette perte (la voix s'est considérablement assourdie à ce moment et quelques larmes sont apparues), je dirige l'investigation sur l'image maternelle. Comme je lui demande de décrire cette femme obsédante, persécutrice même, il me déclare que ce n'est pas une inconnue, qu'il la connaît très bien puisque c'est lui qui l'a tuée. La question se pose alors de savoir si nous sommes en présence d'un complexe de culpabilité inconscient après la mort de la mère comme Freud en a décrit dans Nous demandons au malade, puisqu'il connaît si bien cette femme, puisque aussi bien c'est lui qui l'aurait tuée, de nous parler plus longuement. C'est ainsi que nous reconstituons l'histoire suivante.

« De la ville où j'étais étudiant, je suis monté au maquis. Après plusieurs mois, j'ai eu des nouvelles de chez moi. J'ai appris que ma mère avait été tuée à bout portant par un soldat français et deux de mes sœurs emmenées chez les militaires. Jusqu'à présent, j'ignore ce qu'elles sont devenues. J'ai été terriblement ébranlé par la mort de ma mère. Mon père étant mort depuis plusieurs années, j'étais le seul homme de la famille, et ma seule ambition a toujours été d'arriver à quelque chose pour améliorer l'existence de ma mère et de mes sœurs. Un jour, nous sommes allés dans une propriété de colons où le gérant, actif colonialiste, avait déjà abattu deux civils algériens. Nous sommes arrivés chez lui dans la nuit. Mais il n'était pas là. Il n'y avait dans la maison que sa femme. En nous voyant, elle se mit à nous supplier de ne pas la tuer : « Je sais que vous venez pour mon mari, dit-elle, mais il n'est pas là... combien de fois lui ai-je dit de ne pas se mêler de politique. » On décida d'attendre le mari. Mais moi, je regardais la femme et je pensais à ma mère. Elle était assise dans un fauteuil et semblait absente. Je me demandais pourquoi on ne la tuait pas. Et à un moment, elle s'aperçut que je la regardais. Et elle se jeta sur moi en criant : « Je vous en prie... ne me tuez pas... J'ai des enfants. » L'instant d'après elle était morte. Je l'avais tuée avec mon couteau. Le chef me désarma et donna l'ordre de partir. J'ai été interrogé par le chef de secteur quelques jours plus tard. Je croyais que j'allais être tué, mais je m'en fichais 22. Et puis, je commençai à vomir après les repas, et à mal dormir. Ensuite, cette femme est venue chaque soir me réclamer mon sang. Et le sang de ma mère où est-il? »

Le soir venu, dès que le malade se couche, la chambre « est envahie de femmes », toutes les mêmes. C'est une réédition en multiples exemplaires d'une seule femme. Elles portent toutes un trou béant dans le ventre. Elles sont

^{22.} Après l'expertise médico-légale qui mit en évidence le caractère pathologique de l'acte, les poursuites judiciaires décidées par l'État-Major de l'ALN cessèrent.

l. 255

exsangues, pâles et affreusement maigres. Ces femmes harcèlent le jeune malade et exigent qu'il leur rende leur sang répandu. À ce moment, un bruit d'eau qui coule emplit la chambre, s'amplifie jusqu'à évoquer le tonnerre d'une cascade, et le jeune malade voit le parquet de la chambre s'imbiber de sang, son sang, tandis que les femmes deviennent de plus en plus roses, et que leur plaie commence à se fermer. Baigné de sueur et terriblement angoissé, le malade se réveille et demeure agité jusqu'à l'aube.

Le jeune malade est soigné plusieurs semaines et les phénomènes oniroïdes (cauchemars) ont pratiquement disparu. Cependant, une grande faille se maintient dans sa personnalité. Dès qu'il pense à sa mère, en double ahurissant surgit cette femme éventrée. Aussi peu scientifique que cela puisse sembler, nous pensons que seul le temps pourra apporter quelque amélioration dans la personnalité disloquée du jeune homme.

Cas Nº 4

Un gardien de police européen déprimé rencontre en milieu hospitalier une de ses victimes, un patriote algérien atteint de stupeur

A... 28 ans, marié, sans enfant. Nous apprenons que depuis plusieurs années, ils se soignent, sa femme et lui, malheureusement sans succès, pour avoir des enfants. Il nous est adressé par ses supérieurs pour troubles de comportement

Le contact immédiat se révèle assez bon. Spontanément, le malade nous parle de ses difficultés ; entente satisfaisante avec sa femme et avec ses beaux-parents. Bons rapports avec ses camarades de travail ; ayant par ailleurs l'estime de ses supérieurs. Ce qui l'embête, c'est que la nuit il entend des cris qui l'empêchent de dormir.

Et de fait, il nous apprend que, depuis plusieurs semaines, avant de se coucher il ferme les volets et calfeutre les fenêtres (nous sommes en été), au grand désespoir de sa femme qui étouffe de chaleur. De plus, il remplit ses oreilles de coton, afin d'atténuer la violence des cris. Quelquefois même, en pleine nuit, il allume le poste TSF ou met de la musique pour ne pas entendre ces nocturnes clameurs. Dès lors, A... va nous exposer très longuement son drame :

Depuis plusieurs mois, il est affecté à une brigade anti-FLN. Au début, il était chargé de la surveillance de quelques établis sements ou cafés. Mais après quelques semaines, il travaillera presque constamment au commissariat. C'est alors qu'il a l'occasion de pratiquer des interrogatoires, ce qui ne va jamais sans « bousculades ». « C'est qu'ils ne veulent rien avouer. »

« Des fois, explique-t-il, on a envie de leur dire que s'ils avaient un peu pitié pour nous, ils parleraient sans nous obliger à passer des heures pour leur arracher mot par mot les renseignements. Mais allez leur expliquer quelque chose. À toutes les questions posées, ils répondent « Je ne sais pas ». Même leurs noms. Si on leur demande où ils habitent, ils disent « Je ne sais pas ». Alors bien sûr... on est obligé d'y aller. Mais ils gueulent trop. Au début, ça me faisait rigoler. Mais après, cela commença à me secouer. Aujourd'hui, rien gu'en entendant guelgu'un crier, je peux vous dire où il en est, à quel stade on en est de l'interrogatoire. Le gars qui a reçu deux coups de poing et un coup de matraque derrière l'oreille a une certaine façon de parler, de crier, de dire qu'il est innocent. Après être resté deux heures suspendu par les poignets il a une autre voix. Après la baignoire, une autre voix. Et ainsi de suite. Mais c'est surtout après l'électricité que cela devient insupportable. On dirait à tout instant que le type va mourir. Il y a évidemment ceux qui ne crient pas : ce sont les

l. 257

durs. Mais ils s'imaginent qu'on va les tuer tout de suite. Nous, cela ne nous intéresse pas de les tuer. Ce qu'il nous faut, c'est le renseignement. Ceux-là, on cherche d'abord à les faire crier, et tôt ou tard ils y arrivent. Ça, c'est déjà une victoire. Après on continue. Remarquez qu'on aimerait bien éviter cela. Mais ils ne nous rendent pas la tâche facile. Maintenant j'en arrive à entendre ces cris même chez moi. Surtout les cris de quelques-uns qui sont morts au commissariat. Docteur, je suis dégoûté de ce boulot. Et si vous me guérissez, je demanderai ma mutation en France. S'ils refusent, je démissionnerai. »

Devant ce tableau je prescris un congé de maladie. Comme l'intéressé refuse l'hospitalisation, je le soigne à titre privé. Un jour, peu avant l'heure de la séance thérapeutique, je suis appelé d'urgence dans mon service. À mon arrivée chez moi, ma femme invite A... à m'attendre, mais il préfère aller faire un tour dans l'hôpital et partir ainsi à ma rencontre. Quelques minutes plus tard, rentrant chez moi, je le trouve sur le chemin. Il est appuyé à un arbre, l'air manifestement accablé, tremblant, baigné de sueur, en pleine crise anxieuse. Je le prends dans ma voiture et le conduis chez moi. Une fois installé sur le divan, il me raconte avoir rencontré dans l'établissement un de mes malades qui avait été interrogé dans les locaux de la police (c'est un patriote algérien), et qui est soigné pour « troubles postcommotionnels de type stuporeux ». J'apprends alors que ce policier a participé d'une manière effective aux tortures infligées à ce malade. J'administre quelques sédatifs qui calment l'anxiété de A... Après son départ, je me rends au pavillon où est hospitalisé le patriote. Le personnel ne s'est aperçu de rien. Le malade cependant demeure introuvable. Enfin, on arrive à le découvrir dans un lavabo où il tentait de se suicider (le malade avait de son côté reconnu le policier et croyait que celui-ci était venu le chercher pour le conduire à nouveau dans les locaux de la police).

Par la suite, A... est revenu me voir plusieurs fois, et, après une amélioration très nette, parvint pour raisons de santé à se faire rapatrier. Quant au patriote algérien, le personnel s'acharna longtemps à le persuader qu'il s'agissait d'une illusion, que les policiers ne pouvaient venir à l'hôpital, qu'il était fatigué, qu'il était ici pour être soigné, etc.

Cas Nº 5 Un inspecteur européen torture sa femme et ses enfants

R... 30 ans, vient spontanément nous consulter. Il est inspecteur de police, et constate depuis quelques semaines que « cela ne tourne pas rond ». Marié, trois enfants. Il fume beaucoup : cinq paquets de cigarettes par jour. Il n'a plus d'appétit et son sommeil est fréquemment agité de cauchemars. Ces cauchemars n'ont pas de caractéristiques propres. Ce qui le gêne le plus, c'est ce qu'il appelle ses « crises de folie ». D'abord il n'aime pas être contrarié : « Docteur, expliquez-moi cela. Dès que je rencontre une opposition j'éprouve l'envie de frapper. Même en dehors du boulot, j'ai envie de travailler le gars qui me barre la route. Un rien. Tenez, par exemple, je vais chercher les journaux au kiosque. Il y a beaucoup de monde. Forcément il faut attendre. Je tends le bras (le type qui tient le kiosque est un copain) pour prendre mes journaux. Quelqu'un dans la queue me dit avec un petit air de défi : « Attendez votre tour. » Eh bien, j'ai envie de le taper, et je me dis « Mon petit vieux, si je te tenais quelques heures, tu ferais moins le zigomar après !'Il n'aime pas le bruit. À la maison, il a envie de frapper tout le monde, tout le temps. Et, effectivement, il frappe ses enfants, même le petit de 20 mois, avec une rare sauvagerie.

Mais ce qui l'a effrayé, c'est qu'un soir où sa femme l'avait particulièrement critiqué de trop frapper les enfants (elle lui avait même dit : « Ma parole, tu deviens fou... ») il s'est jeté sur elle, l'a battue et ligotée sur une chaise en lui disant : « Je vais t'apprendre une fois pour toutes que c'est moi le maître dans cette baraque. »

Heureusement, ses enfants commencent à pleurer et à crier. Il réalise alors la gravité de son comportement, détache sa femme et. le lendemain, décide de consulter un médecin « spécialisé dans les nerfs ». Il précise qu'« avant [il] n'étai[t] pas comme cela », qu'il corrigeait rarement ses enfants et ne se disputait en tout cas jamais avec sa femme. Les phénomènes actuels sont apparus depuis « les événements » : « C'est que, dit-il, nous faisons maintenant un travail d'infanterie. La semaine dernière par exemple, nous étions en opération comme si nous appartenions à l'armée. Ces Messieurs du gouvernement disent qu'il n'y a pas de guerre en Algérie et que les forces de l'ordre, c'est-à-dire la police, doivent ramener le calme. Mais il y a la guerre en Algérie, et guand ils s'en rendront compte, ce sera trop tard. Ce qui me tue le plus ce sont les tortures. Ca ne vous dit rien, vous ?... Je torture des fois dix heures d'affilée...

- Qu'est-ce que cela vous fait de torturer ?
- Mais cela fatigue... Il est vrai qu'on se relaie, mais c'est une question que de savoir à quel moment passer la main au copain. Chacun pense qu'il est sur le point d'obtenir le renseignement et se garde bien de céder l'oiseau préparé à l'autre, qui, naturellement, en tirera une gloire. Alors, on lâche... ou on ne lâche pas...
- « Il arrive même qu'on propose au type de l'argent, notre propre argent de poche pour l'amener à parler. Le problème pour nous, en effet, est le suivant : es-tu capable de faire parler ce type ? C'est un problème de succès personnel ; on est en compétition, quoi... On a eu à la fin les poings

esquintés. Alors, on a employé les "Sénégalais". Mais ils frappent soit trop fort et esquintent le type en une demiheure, soit trop doucement et ce n'est pas efficace. En fait, il faut être intelligent pour réussir dans ce travail. Il faut savoir à quel moment serrer et à quel autre desserrer. C'est une question de flair. Quand le gars est mûr, ce n'est pas la peine de continuer à taper. C'est pourquoi il faut faire le travail soi-même : on surveille mieux les progrès. Je suis contre ceux qui font préparer le gars par d'autres et qui viennent voir toutes les heures où il en est. Ce qu'il faut surtout, c'est ne pas donner au type l'impression qu'il ne sortira pas vivant de vos mains. Il se demanderait alors pourquoi parler si cela ne doit pas lui sauver la vie. Dans ce cas-là vous n'auriez aucune chance de savoir quelque chose. Il faut qu'il espère : c'est l'espoir qui fait parler.

« Mais ce qui m'embête le plus, c'est l'histoire de ma femme. C'est sûr qu'il doit y avoir quelque chose de détraqué. Il faut m'arranger cela, Docteur. »

Son administration lui refusant un repos et, par ailleurs, le malade ne voulant pas de certificat d'un psychiatre, un traitement est entrepris en « pleine activité ». On devine aisément les faiblesses d'une pareille formule. Cet homme savait parfaitement que tous ses troubles étaient causés directement par le type d'activité déployée dans les salles d'interrogatoire, encore qu'il ait tenté d'en rejeter globalement la responsabilité sur « les événements ». Comme il n'envisageait pas (ce serait un non-sens) d'arrêter de torturer (alors il faudrait démissionner), il me demandait sans ambages de l'aider à torturer les patriotes algériens sans remords de conscience, sans troubles de comportement, avec sérénité ²³.

^{23.} On se trouve en présence avec cette observation d'un système cohérent qui ne laisse rien intact. Le bourreau qui aime les oiseaux ou jouit dans le calme d'une symphonie ou d'une sonate, c'est tout

/. 261

simplement une étape. Plus loin, il y a bel et bien une existence qui s'inscrit sur le registre d'un sadisme radical et absolu.

Série B

Nous avons rassemblé ici quelques cas ou groupes de cas où l'événement déclenchant est d'abord l'atmosphère de guerre totale qui règne en Algérie.

Cas Nº 1. Assassinat par deux jeunes algériens de 13 et 14 ans de leur camarade de jeux européen

Il s'agit d'une expertise médico-légale. Deux jeunes Algériens de 13 et 14 ans, élèves d'une école primaire, sont accusés d'avoir tué un de leurs camarades européens. Ils ont reconnu avoir commis l'acte. Le crime est reconstitué, et des photos sont jointes au dossier. On y voit l'un des enfants tenir la victime tandis que l'autre frappe d'un couteau. Les petits inculpés ne reviennent pas sur leurs déclarations. Nous avons de longs entretiens avec eux. Nous reproduisons ici leurs propos caractéristiques.

a) Celui de 13 ans.

« Nous n'étions pas fâchés avec lui. Tous les jeudis on allait chasser ensemble à la fronde, sur la colline, au-dessus du village. C'était notre bon copain. Il n'allait plus à l'école, car il voulait devenir maçon comme son père. Un jour on a décidé de le tuer, parce que les Européens ils veulent tuer tous les Algériens. Nous, on ne peut pas tuer les "grands". Mais comme lui, il a notre âge, on peut. On ne savait pas comment le tuer. On voulait le jeter dans un fossé, mais il aurait pu être seulement blessé. Alors, on a pris un couteau à la maison et on l'a tué.

- Mais pourquoi l'avoir choisi, lui?
- Parce qu'il jouait avec nous. Un autre ne serait pas monté avec nous là-haut.
 - Pourtant c'était un copain ?
- Aussi, pourquoi ils veulent nous tuer ? Son père, il est milicien, et il dit qu'il faut nous égorger
 - Mais lui ne t'avait rien dit ?
 - Lui ? Non.
 - Tu sais qu'il est mort maintenant ?
 - Oui.
 - Qu'est-ce que la mort ?
 - C'est quand c'est fini, on va au ciel.
 - C'est toi qui l'as tué ?
 - Oui.
- Est-ce que cela te fait quelque chose d'avoir tué quelqu'un ?
 - Non, puisqu'ils veulent nous tuer, alors...
 - Cela t'embête-t-il d'être en prison ?
 - Non. »

b) Celui de 14 ans.

Ce jeune inculpé contraste nettement avec son camarade. C'est déjà presque un homme, un adulte par le contrôle musculaire, la physionomie, le ton et le contenu des réponses. Lui non plus ne nie pas avoir tué. Pourquoi a-t-il tué? Il ne répond pas à la question, mais me demande si j'ai déjà vu un Européen en prison. Y a-t-il jamais eu en prison un Européen arrêté après le meurtre d'un Algérien? Je lui réponds qu'effectivement je n'ai pas vu d'Européens en prison.

- Et pourtant, il y a des Algériens qui sont tués tous les jours, non
 - oui.
- Alors, pourquoi ne trouve-t-on que les Algériens dans les prisons ? Vous pouvez m'expliquer ?

l. 265

– Non, mais dis-moi pourquoi tu as tué ce garçon qui était ton copain ?

- Je vais vous expliquer... Vous avez entendu parler de l'affaire de Rivet ²⁴ ?
 - Oui.
- Deux de mes parents ont été tués ce jour-là. Chez nous, on a dit que les Français avaient juré de nous tuer tous les uns après les autres. Est-ce qu'on a arrêté un Français pour tous ces Algériens qui ont été tués ?
 - Je ne sais pas.
- Eh bien, personne n'a été arrêté. Moi, je voulais monter au djebel, mais je suis trop petit. Alors on a dit avec X... qu'il fallait tuer un Européen.
 - Pourquoi ?
 - Qu'est-ce qu'il fallait faire d'après vous ?
- Je ne sais pas. Mais tu es un enfant et ce sont des choses de grandes personnes qui se passent.
 - Mais ils tuent aussi les enfants...
 - Mais ce n'était pas une raison pour tuer ton copain.
- Eh bien, je l'ai tué. Maintenant, faites ce que vous voulez.
 - Est-ce que ce copain t'avait fait quelque chose ?
 - Non, il ne m'avait rien fait.
 - Alors ?...
 - Voilà...

^{24.} Rivet est un village qui, depuis certain jour de l'année 1956, est devenu célèbre dans la région de l'Algérois. Un soir, en effet, le village fut envahi par des miliciens français qui, après avoir arraché de leurs lits quarante hommes, les assassinèrent.

Cas Nº 2

Délire d'accusation et conduite-suicide déguisée en « acte terroriste » chez un jeune algérien de 22 ans

Ce malade est adressé à l'hôpital par l'autorité judiciaire française. Cette mesure est intervenue après une expertise médico-légale pratiquée par des psychiatres français exerçant en Algérie.

Il s'agit d'un homme amaigri, en plein état confusionnel. Le corps est couvert d'ecchymoses et deux fractures de la mâchoire rendent toute absorption d'aliments impossible. Aussi, pendant plus de deux semaines, nourrira-t-on le malade à l'aide d'injections diverses.

Au bout de deux semaines, le vide de la pensée s'estompe ; un contact peut être établi et nous arrivons à reconstituer l'histoire dramatique de ce jeune homme.

Pendant sa jeunesse, a pratiqué le scoutisme avec une rare ferveur. Est devenu l'un des principaux responsables du mouvement scout musulman. Mais à 19 ans, il négligea totalement le scoutisme pour ne plus se préoccuper que de sa profession. Mécanographe, il étudie avec ténacité et rêve de devenir un grand spécialiste dans son métier. Le ler novembre 1954 le trouvera absorbé par des problèmes strictement professionnels. N'a sur le moment aucune réaction à l'égard de la lutte nationale. Déjà il ne fréquentait plus ses anciens camarades. Il se définira lui-même à cette époque comme « mobilisé pour approfondir ses capacités techniques ».

Pourtant, vers le milieu de 1955, au cours d'une veillée familiale, a soudain l'impression que ses parents le considèrent comme un traître. Après quelques jours, cette impression fugitive s'émousse mais il reste chez lui une certaine inquiétude, un certain malaise qu'il ne parvient pas à

comprendre.

Il décide donc de prendre ses repas en vitesse, fuit le milieu familial et s'enferme dans sa chambre. Évite tous les contacts. C'est dans ces conditions que survient la catastrophe. Un jour, en pleine rue, vers midi et demi, il entend distinctement une voix le traiter de lâche. Il se retourne, mais ne voit personne. Il presse le pas et décide de ne plus aller travailler. Il reste dans sa chambre et ne dîne pas. Dans la nuit éclate la crise. Pendant trois heures, il entend toutes sortes d'insultes, des voix dans sa tête et dans la nuit : « Traître... lâche... tous tes frères qui meurent... traître... traître... »

Une anxiété indescriptible s'empare de lui : « Mon cœur a battu pendant 18 heures à la cadence de 130 à la minute. Je croyais que j'allais mourir. »

Dès lors, le malade ne peut plus rien avaler. Il maigrit à vue d'œil, se confine dans une obscurité absolue, refuse d'ouvrir à ses parents. Vers le troisième jour, il se jette dans la prière. Il gardera, me dit-il, la position agenouillée de 17 à 18 heures par jour. Le quatrième jour, impulsivement, « comme un fou », avec « une barbe qui devait aussi le faire prendre pour un fou », sans veste et sans cravate, il sort dans la ville. Une fois dans la rue, il ne sait où aller ; mais il marche et se retrouve au bout d'un certain temps dans la ville européenne. Son type physique (il ressemble à un Européen) semble alors le protéger des interpellations et des contrôles des patrouilles françaises.

Par contre, à côté de lui, des Algériens et des Algériennes sont arrêtés, bousculés, insultés, fouillés... Or, paradoxalement, il n'a aucun papier. Cette gentillesse spontanée des patrouilles ennemies à son égard le confirme dans son délire : « Tout le monde sait qu'il est avec les Français. Les soldats eux-mêmes ont des consignes : ils le laissent tranquille. »

De plus, le regard des Algériens arrêtés, les mains derrière la nuque, attendant la fouille, lui semble chargé de mépris. En proie à une agitation incoercible, il s'éloigne à grands pas. C'est à ce moment qu'il parvient devant l'immeuble de l'état-major français. À la grille, plusieurs militaires, mitraillette au point. Il s'avance vers les soldats, se jette sur l'un d'eux et essaie de lui arracher sa mitraillette en criant : « Je suis un Algérien. »

Rapidement maîtrisé, il est conduit dans les locaux de la police où l'on s'obstine à lui faire avouer les noms de ses chefs et ceux des différents membres du réseau auquel il appartient. Au bout de quelques jours les policiers et les militaires s'aperçoivent qu'ils ont affaire à un malade. Une expertise est décidée, qui conclut à l'existence de troubles mentaux et prescrit l'hospitalisation. « Ce que je voulais, nous dit-il, c'était mourir. Même à la police, je croyais et j'espérais qu'après les tortures ils me tueraient. J'étais content d'être frappé, car cela me prouvait qu'ils me considéraient moi aussi comme leur ennemi. Je ne pouvais plus entendre sans réagir ces accusations. Je ne suis pas un lâche. Je ne suis pas une femme. Je ne suis pas un traître ²⁵. »

Cas Nº 3

Attitude névrotique chez une jeune française dont le père, haut fonctionnaire, est tué dans une embuscade

Cette jeune fille de 21 ans, étudiante, me consulte pour de petits phénomènes de type anxieux qui la gênent dans ses

^{25.} Au cours de l'année 1955, les cas de ce genre furent extrêmement nombreux en Algérie. Malheureusement tous les malades n'eurent pas la chance d'arriver à l'hôpital.

études et dans ses relations sociales. Paumes constamment moites, avec des périodes véritablement inquiétantes où l'eau « lui coule des mains ». Oppressions thoraciques accompagnées de migraines nocturnes. Se ronge les ongles. Mais ce qui retient l'attention, c'est surtout la facilité du contact manifestement trop rapide, alors que se sent, sous-jacente, une angoisse importante. La mort de son père, récente pourtant d'après la date, est signalée par la malade avec une telle légèreté que nous orientons rapidement nos investigations sur ses rapports avec son père. L'exposé qui nous est fait, clair, absolument lucide, d'une lucidité qui frise l'insensibilité, va révéler, précisément par son rationalisme, le trouble de cette jeune fille, la nature et l'origine de son conflit.

« Mon père était un haut fonctionnaire. Il avait sous sa responsabilité une immense région rurale. Dès les événements, il s'est jeté dans la chasse aux Algériens avec une rage forcenée. Il arrivait à ne plus manger du tout, à ne plus dormir tellement ça l'excitait de réprimer la rébellion. J'ai assisté sans rien pouvoir faire à la lente métamorphose de mon père. À la fin, je décidai de ne plus aller le voir, de rester en ville. En effet, chaque fois que je me trouvais à la maison, je restais des nuits éveillée, car, venant d'en bas jusqu'à moi, les cris ne cessaient de me gêner : dans la cave et dans les pièces désaffectées, on torturait des Algériens afin d'obtenir des renseignements. Vous ne pouvez vous imaginer ce que cela peut être affreux d'entendre crier ainsi toute la nuit. Des fois, je me demande comment un être humain peut supporter – je ne parle pas de torturer - mais simplement d'entendre crier de souffrance. Et cela durait. À la fin, je ne suis pas revenue à la maison. Les rares fois où mon père venait me voir en ville je n'arrivais pas à le regarder en face sans être horriblement gênée et effrayée. Cela me devenait de plus en plus difficile de l'embrasser.

« C'est que j'ai habité longtemps au village. J'en connais presque toutes les familles. Les jeunes Algériens de mon âge et moi avons joué ensemble quand nous étions petits. Chaque fois que je venais à la maison mon père m'apprenait que de nouvelles personnes avaient été arrêtées. À la fin, je n'osais plus marcher dans la rue tellement j'étais sûre de rencontrer partout la haine. Au fond de moi-même, je leur donnais raison à ces Algériens. Si j'étais algérienne, je serais au maquis. »

Un jour, cependant, elle reçoit un télégramme qui lui apprend que son père est grièvement blessé. Elle se rend à l'hôpital et trouve son père dans le coma. Il mourra peu après. C'est au cours d'une mission de reconnaissance avec un détachement militaire que son père a été blessé : la patrouille est tombée dans une embuscade tendue par l'Armée nationale algérienne.

« L'enterrement m'a écœurée, dit-elle. Tous ces officiels qui venaient pleurer sur la mort de mon père dont « les hautes qualités morales avaient conquis la population indigène » me donnaient la nausée. Tout le monde savait que c'était faux. Personne n'ignorait que mon père avait la haute main sur les centres d'interrogatoire de toute la région. On savait que le nombre de tués sous la torture atteignait dix par jour, et l'on venait réciter des mensonges sur le dévouement, l'abnégation, l'amour de la patrie, etc. Je dois dire que, maintenant, les mots pour moi n'ont plus de valeur, pas beaucoup en tout cas. Je suis rentrée immédiatement à la ville et j'ai fui toutes les autorités. On m'a proposé des subventions mais j'ai refusé. Je ne veux pas de leur argent. C'est le prix du sang versé par mon père. Je n'en veux pas. Je travaillerai. »

Cas Nº 4

Troubles du comportement chez de jeunes algériens de moins de 10 ans

Il s'agit de réfugiés. Ce sont des fils de combattants ou de civils tués par les Français. Ils sont répartis dans différents centres en Tunisie et au Maroc. Ces enfants sont scolarisés. Des séances de jeux, des sorties collectives sont organisées. Les enfants sont suivis régulièrement par des médecins. C'est ainsi que nous avons l'occasion d'en voir un certain nombre.

-) Il existe chez ces différents enfants un amour très marqué pour les images parentales. Tout ce qui ressemble à un père ou à une mère est recherché avec une grande ténacité et jalousement gardé.
-) On remarque chez eux, d'une manière générale, une phobie du bruit. Ces enfants sont très affectés dès qu'on les réprimande. Grande soif de calme et d'affection.
-) Chez beaucoup on trouve des insomnies avec somnambulisme.
 -) Énurésie périodique.
-) Tendance sadique. Un jeu fréquent : une feuille de papier tendue est percée rageusement de multiples trous. Les crayons sont tous mordus, et les ongles rongés avec une constance désespérante. Des disputes sont fréquentes entre eux malgré un fond de grande affection.

Cas Nº 5 Psychoses puerpérales chez les réfugiées

On appelle psychose puerpérale les troubles mentaux qui surviennent chez la femme à l'occasion de la materni-

té. Ces troubles peuvent apparaître immédiatement avant ou quelques semaines après l'accouchement. Le déterminisme de ces maladies est très complexe. Mais on estime que les deux causes principales sont un bouleversement du fonctionnement des glandes endocrines et l'existence d'un « choc affectif ». Cette dernière rubrique, quoique vague, recouvre ce que le public appelle « grosse émotion ».

Sur les frontières tunisiennes et marocaines, depuis la décision prise par le gouvernement français de pratiquer sur des centaines de kilomètres la politique du glacis et de la terre brûlée, se trouvent près de 300 000 réfugiés. On sait l'état de dénuement dans lequel ils vivent. Des commissions de la Croix-Rouge internationale se sont à maintes reprises rendues sur les lieux et, après avoir constaté l'extrême misère et la précarité des conditions de vie, ont recommandé aux organismes internationaux d'intensifier l'aide à ces réfugiés. Il était donc prévisible, étant donné la sous-alimentation qui règne dans ces camps, que les femmes enceintes montrent une particulière prédisposition à l'éclosion de psychoses puerpérales.

Les fréquentes invasions des troupes françaises appliquant « le droit de suite et de poursuite », les raids aériens, les mitraillages – on sait que les bombardements des territoires marocains et tunisiens par l'armée française ne se comptent plus, et Sakiet-Sidi-Youssef, le village martyr de Tunisie, en est le plus sanglant exemple –, l'état de démembrement familial, conséquence des conditions de l'exode, entretiennent chez ces réfugiés une atmosphère d'insécurité permanente. Disons-le, il y a peu d'Algériennes réfugiées ayant accouché qui n'aient présenté des troubles mentaux.

Ces troubles revêtent plusieurs formes. Ce sont soit des agitations qui peuvent prendre quelquefois l'allure de furies, soit de grosses dépressions immobiles avec tenta/. 273

tives multiples de suicide, soit enfin des états anxieux avec pleurs, lamentations, appels à la miséricorde, etc. Pareillement, le contenu délirant est divers. On trouve soit un délire de persécution vague, qui intéresse n'importe qui, soit une agressivité délirante contre les Français qui veulent tuer l'enfant à naître ou nouvellement né, soit une impression de mort imminente, les malades implorent alors des bourreaux invisibles d'épargner leur enfant...

lci encore il faut signaler que les contenus fondamentaux ne sont pas balayés par la sédation et la régression des troubles. La situation des malades guéries entretient et nourrit ces nœuds pathologiques.

Série C. Modifications affectivo-intellectuelles et troubles mentaux après la torture

Nous grouperons dans cette série les malades plus ou moins graves dont les troubles sont apparus immédiatement après ou pendant les tortures. Nous décrirons des sous-groupes, car nous nous sommes rendu compte qu'à chaque méthode de torture correspondaient, indépendamment d'une atteinte grossière ou profonde de la personnalité, des types morbides caractéristiques.

Lot N° 1. Après les tortures indifférenciées dites préventives

Nous faisons allusion ici aux méthodes brutales où il s'agit moins de tortures que de faire parler. Le principe qui veut qu'au-delà d'un certain seuil la souffrance devienne intolérable prend ici une singulière importance. Le but est donc de parvenir le plus rapidement possible à ce seuil. Le fignolage n'est pas pratiqué. Il y a attaque massive et multiforme : plusieurs policiers frappant en même temps ; quatre policiers debout, encerclent le prisonnier et jonglent avec lui à coups de poing, tandis qu'un policier lui brûle la poitrine avec une cigarette et qu'un autre lui frappe la plante des pieds à coups de bâton... Quelques-unes des méthodes de torture utilisées en Algérie nous ont paru particulièrement atroces, toujours en nous référant aux confidences des torturés.

Injection d'eau par la bouche accompagnée de lavement à forte pression d'eau savonneuse ²⁶.

Introduction d'une bouteille dans l'anus.

Deux formes de supplice dit « de l'immobilité » :

) Le prisonnier est placé à genoux, les bras parallèles au sol, les paumes tournées vers le ciel, le buste et la tête droits. Aucun mouvement n'est permis. Derrière le prisonnier, un policier assis sur une chaise le ramène à l'immobilité à coups de matraque.

Le prisonnier est debout, la face contre le mur, les bras levés et les mains collées au mur. lci également, au moindre mouvement, à la moindre ébauche de relâchement, les coups pleuvent.

Précisons maintenant qu'il existe deux catégories de torturés :

- 1) Ceux qui savent quelque chose.
- 2) Ceux qui ne savent rien.
- 1) Ceux qui savent quelque chose sont rarement vus dans les formations sanitaires. Certes, on n'ignore pas que tel patriote a été torturé dans les prisons françaises, mais on ne le rencontre pas en tant que malade ²⁷.
- 2) Par contre, ceux qui ne savent rien, vont très fréquemment nous consulter. Nous ne parlons pas ici des Algériens frappés au cours d'un ratissage ou d'un bouclage. Ceux-là non plus ne viennent pas à nous en malades. Nous parlons

^{26.} Ce type de torture est la cause d'un grand nombre de décès. Après ces lavements à haute pression, en effet, la muqueuse intestinale est le lieu de multiples lésions provoquant des microperforations intestinales. Les embolies gazeuses et les péritonites sont alors très fréquentes.

^{27.} Nous parlons évidemment d'Algériens qui, sachant quelque chose, n'ont pas avoué sous la torture, car on sait bien qu'un Algérien qui avoue est tué aussitôt après.

expressément de ces Algériens, non organisés, arrêtés, conduits dans les locaux de la police ou dans les fermes d'interrogatoires pour y être soumis à la question.

TABLEAUX PSYCHIATRIQUES RENCONTRÉS

Ce sont des malades tristes, sans anxiété réelle, déprimés, confinés la plupart du temps au lit, qui fuient le contact, et qui, brusquement, vont développer une agitation très violente dont il est toujours difficile de comprendre la signification.

Ces malades posent des problèmes graves, car cette anorexie mentale s'accompagne d'une phobie de tout contact corporel avec autrui. L'infirmier qui s'approche du malade et tente de le toucher, de lui prendre la main, par exemple, est immédiatement rejeté avec rigidité. Il n'est pas possible de pratiquer une alimentation artificielle ou d'administrer des médicaments ²⁸.

Ici nous avons affaire à des malades qui ne restent pas en place. Continuellement solitaires, ils acceptent difficilement de s'enfermer avec le médecin dans son bureau.

Deux sentiments nous ont paru fréquents dans ce premier lot de torturés :

D'abord Avoir été torturé pour rien, durant des jours et des nuits, semble avoir cassé quelque chose chez ces hommes. L'un de ces martyrisés avait eu

^{28.} Le corps médical doit se relayer jour et nuit auprès du malade dans un travail d'explication. On comprend que la formule « brutalisons un peu le malade » ne puisse être valablement utilisée ici.

une expérience particulièrement pénible : après plusieurs jours de vaines tortures, les policiers acquirent la conviction qu'ils avaient affaire à un homme paisible, totalement étranger à l'un quelconque des réseaux FLN. En dépit de cette conviction, un inspecteur de police aurait dit : « Ne le lâchez pas comme cela. Serrez-le encore un peu. Ainsi quand il sera dehors, il restera tranquille ²⁹. »

Ensuite, Pour ces malades, il n'y a pas de cause juste. Une cause torturée est une cause faible. Donc il faut s'occuper avant tout d'augmenter sa force, et ne pas se poser la question du bien-fondé d'une cause. Seule compte la force.

Lot N° 2 Après les tortures à l'électricité

Dans ce lot nous avons rangé les patriotes algériens torturés principalement à l'électricité. En effet, alors qu'auparavant l'électricité faisait partie d'un ensemble de procédés de torture, à partir de septembre 1956, certains interrogatoires auront lieu exclusivement à l'électricité.

TABLEAUX PSYCHIATRIQUES RENCONTRÉS

Il s'agit de malades ressentant des fourmillements dans le corps, impression de main qu'on arrache, de tête qui éclate, de langue qu'on avale

^{29.} Cette torture préventive devient, dans certaines régions, « répression préventive ». C'est ainsi qu'à Rivet, alors que le calme régnait, les colons ne voulant pas être pris au dépourvu (les régions avoisinantes commençaient à s'agiter) décidèrent de supprimer purement et simplement les éventuels membres du FLN. Plus de quarante Algériens furent tués en une seule journée.

Ce sont des malades inertes, sans projet, sans ressort, qui vivent au jour le jour.

Peur de côtoyer un interrupteur, peur d'ouvrir la radio, peur du téléphone. Impossibilité absolue pour le médecin d'évoquer seulement l'éventualité d'un traitement par choc électrique.

Lot N° 3 Après le « sérum de vérité »

On connaît le principe de ce traitement. Devant un malade qui semble souffrir d'un conflit intérieur inconscient que l'entretien n'arrive pas à extérioriser, on recourt à des méthodes d'exploration chimique. Le penthotal, par injections intraveineuses, est la substance la plus communément pratiquée dans le but de libérer le malade d'un conflit qui paraît dépasser ses possibilités d'adaptation. C'est pour libérer le malade de ce « corps étranger » que le médecin intervient ³⁰. Toutefois, on s'est aperçu de la difficulté qu'il y avait à contrôler la dissolution progressive des instances psychiques. Il n'était pas rare d'assister à des aggravations spectaculaires ou à l'apparition de nouveaux tableaux absolument inexplicables. Aussi, d'une façon générale, a-t-on plus ou moins abandonné cette technique.

En Algérie, les médecins militaires et les psychiatres ont trouvé dans les salles de police de grandes possibilités d'expérimentation. Si, dans les névroses, le penthotal balaie les barrages qui s'opposent à la mise au jour du

^{30.} En fait, il n'est pas étranger du tout. Le conflit n'est que le résultat de l'évolution dynamique de la personnalité où il ne saurait y avoir de « corps étranger ». Disons plutôt qu'il s'agit d'un corps mal intégré.

conflit intérieur, chez les patriotes algériens il doit pouvoir également briser le barrage politique et faciliter l'obtention des aveux du prisonnier sans qu'on ait besoin de recourir à l'électricité (la tradition médicale veut qu'on épargne la souffrance). C'est la forme médicale de la « guerre subversive ».

Le scénario est le suivant. D'abord : « Je suis médecin, je ne suis pas un policier. Je suis là pour t'aider. » Ce faisant, on obtient au bout de quelques jours la confiance du prisonnier ³¹. Ensuite : « Je vais te faire quelques piqûres, car tu es drôlement sonné. » Pendant plusieurs jours, on met en train n'importe quel traitement : vitamines, tonicardiaques, sérums sucrés. Le quatrième ou le cinquième jour, injection intraveineuse de penthotal. L'interrogatoire commence.

Tableaux psychiatriques rencontrés

a) Stéréotypies verbales

Le malade répète continuellement des phrases du type : « Je n'ai rien dit. Il faut me croire, je n'ai pas parlé. » Ces stéréotypies s'accompagnent d'une angoisse permanente. Le malade en effet, très souvent, ignore si on a pu lui arracher des renseignements. La culpabilité envers la cause défendue et les frères dont on a pu donner les noms et les adresses pèse ici de façon dramatique. Nulle affirmation ne peut ramener le calme dans ces consciences délabrées.

^{31.} Nous citerons également le cas de psychiatres animant les groupes « Présence française » qui, désignés pour expertiser un prisonnier, avaient l'habitude, au premier contact, de proclamer leur grande amitié avec l'avocat défenseur et d'affirmer qu'à eux deux (l'avocat et lui) ils sortiraient de là le prisonnier. Tous les prisonniers expertisés dans ces conditions ont été guillotinés. Ces psychiatres se vantaient devant nous de cette manière élégante de vaincre les « résistances ».

b) Perception intellectuelle ou sensorielle opacifiée

Le malade ne peut pas affirmer l'existence de tel objet perçu. Un raisonnement est assimilé, mais de façon indifférenciée. Il y a une indistinction fondamentale du vrai et du faux. Tout est vrai et tout est faux à la fois.

c) Crainte phobique de tout tête-à-tête

Cette crainte dérive de l'impression aiguë qu'on peut à tout instant être interrogé de nouveau.

d) Inhibition

Le malade se tient sur ses gardes : il enregistre mot après mot la question posée, élabore mot après mot la réponse projetée. D'où l'impression de quasi-inhibition, avec ralentissement psychique, interruption des phrases, retours en arrière, etc.

Il est clair que ces malades refusent obstinément toute injection intraveineuse.

Lot N° 4 Après lavage de cerveau

On a beaucoup parlé ces derniers temps de l'« action psychologique » en Algérie. Nous ne voulons pas procéder à l'étude critique de ces méthodes. Nous nous contenterons d'évoquer ici leurs conséquences psychiatriques. Il existe deux catégories de centres de torture par lavage de cerveau en Algérie.

I - Pour les intellectuels

Le principe est ici d'amener le prisonnier à jouer un rôle. On voit à quelle école psychosociologique cela renvoie ³².

^{32.} On sait qu'il s'est développé aux États-Unis d'Amérique un courant psychosociologique. Des tenants de cette école pensent que le drame

a) Mener le jeu de la collaboration

L'intellectuel est invité à collaborer en élaborant des justifications à cette collaboration. Il est donc obligé de mener une existence dédoublée : c'est un patriote connu comme tel qui, préventivement, a été retiré de la circulation. Le but de l'action entreprise est d'attaquer de l'intérieur les éléments qui constituent la conscience nationale. Non seulement il doit collaborer, mais la consigne lui est donnée de discuter « librement » avec les opposants ou les réticents et de les convaincre. C'est là une manière élégante de l'amener à attirer l'attention sur les patriotes, donc à servir d'indicateur. Si par hasard il affirme ne pas trouver d'opposants, on les lui désigne ou on lui demande de faire comme s'il s'agissait d'opposants.

/. 283

- Il n'y a pas de « peuple algérien ».
- Le patriotisme algérien est un non-sens.
- Les « fellagas » sont des ambitieux, des criminels, de pauvres types trompés.

Tour à tour, chaque intellectuel doit faire un exposé sur ces thèmes, et l'exposé doit être convaincant. Des notes (les fameuses « récompenses ») sont attribuées et totalisées à la fin de chaque mois. Elles serviront d'éléments d'appréciation pour décider ou non de la sortie de l'intellectuel.

d) Mener une vie collective absolument pathologique

Être seul est un acte de rébellion. Aussi est-on toujours avec quelqu'un. Le silence également est prohibé. Il faut penser à voix haute

Témoignage

Il s'agit d'un universitaire interné et soumis des mois durant au lavage de cerveau. Les responsables du camp, certain jour, le félicitent pour les progrès réalisés et lui annoncent sa libération prochaine.

Connaissant les manœuvres de l'ennemi, il se garde de prendre cette nouvelle au sérieux. La technique est, en effet, d'annoncer aux prisonniers leur sortie et quelques jours avant la date fixée d'organiser une séance de critique collective. À la fin de la séance la décision est alors souvent prise de surseoir à la libération, le prisonnier ne paraissant pas présenter tous les signes d'une guérison définitive. La séance, disent les psychologues présents, a mis en évidence la persistance du virus nationaliste.

Cette fois pourtant, il ne s'agit pas d'un subterfuge. Le prisonnier est bel et bien libéré. Une fois dehors, dans la ville et au sein de sa famille, l'ancien prisonnier se félicite d'avoir si bien joué son rôle. Il se réjouit de pouvoir reprendre sa place dans le combat national et tente déjà d'établir le contact avec ses responsables. C'est à ce moment qu'une idée lancinante et terrible lui traverse l'esprit.

Peut-être n'a-t-il trompé personne, ni les geôliers, ni les codétenus, ni surtout lui-même.

Où devait finir le jeu?

Là encore, il faut rassurer, lever l'hypothèse de la culpabilité.

Tableaux psychiatriques rencontrés

Phobie de toute discussion collective. Dès qu'il y a rencontre à trois ou quatre, l'inhibition réapparaît, la méfiance, la réticence s'imposent avec une particulière densité.

Impossibilité d'expliquer et de défendre une position donnée. La pensée se déroule par couples antithétiques. Tout ce qui est affirmé peut, dans le même moment, être nié avec la même force. C'est certainement la séquelle la plus douloureuse que nous ayons rencontrée dans cette guerre. Une personnalité obsessionnelle est le fruit de l'« action psychologique » mise au service du colonialisme en Algérie.

II - Pour les non-intellectuels

Dans les centres comme Berrouaghia, on ne part plus de la subjectivité pour modifier les attitudes de l'individu. On s'appuie, au contraire, sur le corps que l'on casse, en espérant que la conscience nationale se démantèlera. C'est un véritable dressage. La récompense se traduit par l'absence de tortures ou par la possibilité de s'alimenter.

- a) Il faut avouer que l'on n'est pas FLN. Il faut le crier en groupe. Il faut le répéter des heures durant.
- b) Ensuite, il faut reconnaître qu'on a été FLN et qu'on a compris que c'était mal. Donc : à bas le FLN.

Après cette étape, en arrive une autre : l'avenir de l'Algérie est français, il ne peut être que français.

Sans la France, l'Algérie retourne au Moyen Âge.

l. 285

Enfin, on est français. Vive la France.

lci les troubles rencontrés ne sont pas graves. C'est le corps souffrant et douloureux qui appelle repos et apaisement.

Série D. Troubles psychosomatiques

La guerre coloniale d'Algérie n'a pas seulement eu comme conséquence de multiplier les troubles mentaux et de favoriser l'éclosion de phénomènes morbides spécifiques. En dehors de la pathologie de la torture, de la pathologie du torturé et de celle du tortionnaire foisonne en Algérie une pathologie d'atmosphère, celle qui fait dire communément aux médecins-praticiens en présence d'un malade qu'ils n'arrivent pas à comprendre : « Tout cela finira avec, cette sacrée guerre. »

Nous proposons de ranger dans cette quatrième série les maladies rencontrées chez les Algériens dont certains furent internés dans les camps de concentration. La caractéristique de ces maladies est d'être de type psychosomatique.

On appelle pathologie psychosomatique l'ensemble des désordres organiques dont l'éclosion est favorisée par une situation conflictuelle ³³. Psychosomatique, car le déterminisme est d'origine psychique. Cette pathologie est considérée comme une façon pour l'organisme de répondre, c'est-à-dire de s'adapter au conflit auquel il est confronté, le trouble étant à la fois symptôme et guérison. Plus précisément on s'accorde à dire que l'organisme (encore une fois il s'agit de l'unité cortico-viscérale, psychosomatique des Anciens) dépasse le conflit par des voies mauvaises, mais somme toute économiques. C'est

^{33.} Cette appellation qui exprime une conception idéaliste est de plus en plus abandonnée. Effectivement, la terminologie cortico-viscérale héritée des travaux soviétiques – surtout de Pavlov – a du moins l'avantage de remettre le cerveau à sa place, c'est-à-dire de le considérer comme la matrice où s'élabore précisément le psychisme.

le moindre mal que l'organisme choisit pour éviter la catastrophe.

Dans l'ensemble, cette pathologie est très bien connue aujourd'hui, quoique les différentes méthodes thérapeutiques proposées (relaxation, suggestion) nous paraissent très aléatoires. Pendant la Seconde Guerre mondiale, en Angleterre au cours de bombardements et en Union soviétique chez les populations assiégées notamment à Stalingrad, les descriptions de troubles survenus se sont multipliées. Actuellement, on sait parfaitement qu'il n'est pas besoin d'être blessé par balle pour souffrir dans son corps comme dans son cerveau de l'existence de la guerre. Comme toute guerre, la guerre d'Algérie a créé son contingent de maladies cortico-viscérales. Si l'on excepte le ci-dessous, tous les troubles rencontrés en Algérie ont été décrits à l'occasion de guerres « classiques ». nous a paru spécifique de la guerre colo-Le groupe niale d'Algérie. Cette forme particulière de pathologie (la contracture musculaire généralisée) avait déjà retenu l'attention avant le déclenchement de la Révolution. Mais les médecins qui la décrivaient en faisaient un stigmate congénital de l'indigène, une originalité (?) de son système nerveux où l'on affirmait retrouver la preuve d'une prédominance chez le colonisé du système extra-pyramidal 34. Cette contracture en réalité est tout simplement l'accompagnement postural, l'existence dans les muscles du colonisé de sa rigidité, de sa réticence, de son refus face à l'autorité coloniale.

TABLEAUX PSYCHIATRIQUES RENCONTRÉS

^{34.} Plus on est élevé sur le plan neurologique, moins on est extrapyramidal. Comme on le voit, tout semblait concorder.

Très nombreux. Les douleurs sont à prédominance nocturne, avec vomissements importants, amaigrissement, tristesse et morosité, l'irritabilité étant l'exception. À signaler que la majorité de ces malades sont très jeunes : de 18 à 25 ans. En règle générale, nous ne conseillons jamais l'intervention chirurgicale. Deux fois une gastrectomie fut pratiquée. Il fallut dans ces deux cas réintervenir dans la même année.

Ici encore nous trouvons des douleurs à paroxysme nocturne. Évidemment, il n'y a presque jamais de calculs. Ces coliques peuvent survenir, ce qui est rare, chez des sujets de 14 à 16 ans.

Cette pathologie est très connue, et nous ne nous y attarderons pas. Soit que les femmes restent trois à quatre mois sans règles, soit que des douleurs importantes se répercutant sur le caractère et sur le comportement accompagnent ces règles.

Il s'agit d'adultes jeunes, à qui tout repos est interdit à cause d'un tremblement généralisé, menu, évoquant un Parkinson total. Là encore, des « esprits scientifiques » pourraient évoquer un déterminisme extra-pyramidal.

Chez les rescapés de centres d'interrogatoire, les cheveux blanchissent subitement, par plaques, par régions ou totalement. Très souvent ces troubles s'accompagnent d'asthénie profonde avec désintérêt et d'impuissance sexuelle.

Le rythme cardiaque brusquement s'accélère : 120, 130, 140 à la minute. Ces tachycardies s'accompagnent d'angoisse, d'impression de mort imminente, et la fin de la crise est marquée par une importante sudation.

Il s'agit de malades de sexe masculin qui éprouvent progressivement (dans deux cas l'apparition est brutale) de la difficulté à l'exécution de certains mouvements : monter les escaliers, marcher vite, courir. La cause de cette difficulté réside dans une rigidité caractéristique qui évoque irrésistiblement une atteinte de certaines régions du cerveau (noyaux gris centraux). C'est une rigidité en extension et la démarche se fait à petits pas. La flexion passive des membres inférieurs est presque impossible. Aucune détente ne peut être obtenue. D'emblée contracturé, incapable du moindre relâchement volontaire, le malade semble fait d'une pièce. Le visage est fixe, mais exprime un degré marqué de désorientation.

Le malade ne semble pas pouvoir « démobiliser ses nerfs ». Il est constamment tendu, en attente, entre la vie et la mort. Ainsi que nous le disait l'un d'eux : « Vous voyez, je suis déjà raide comme un mort ³⁵. »

^{35.} Il est superflu d'ajouter qu'il ne s'agit pas ici de contracture hystérique.

De l'impulsivité criminelle du Nord-Africain à la guerre de Libération nationale

Il ne faut pas seulement combattre pour la liberté de son peuple. Il faut aussi pendant tout le temps que dure le combat réapprendre à ce peuple et d'abord réapprendre à soi-même la dimension de l'homme. Il faut remonter les chemins de l'histoire, de l'histoire de l'homme damné par les hommes, et provoquer, rendre possible la rencontre de son peuple et des autres hommes.

En réalité le militant qui est engagé dans un combat armé, dans une lutte nationale, a l'intention de mesurer au jour le jour toutes les dégradations infligées à l'homme par l'oppression coloniale. Le militant a quelquefois l'impression harassante qu'il lui faut ramener tout son peuple, le remonter du puits, de la grotte. Le militant s'aperçoit très souvent qu'il lui faut non seulement faire la chasse aux forces ennemies mais aussi aux noyaux de désespoir cristallisés dans le corps du colonisé. La période d'oppression est douloureuse, mais le combat, en réhabilitant l'homme opprimé, développe un processus de réintégration qui est extrêmement fécond et décisif. Le combat victorieux d'un peuple ne consacre pas uniquement le triomphe de ses droits. Il procure à ce peuple densité, cohérence et homogénéité. Car le colonialisme n'a pas fait que dépersonnaliser le colonisé. Cette dépersonnalisation est ressentie également sur le plan collectif au niveau des structures sociales. Le peuple colonisé se trouve alors réduit à un ensemble d'individus qui ne tirent leur fondement que de la présence du colonisateur.

Le combat que mène un peuple pour sa libération le conduit selon les circonstances soit à rejeter, soit à faire exploser les prétendues vérités installées dans sa conscience par l'administration civile coloniale, l'occupation militaire, l'exploitation économique. Et, seul, le combat peut réellement exorciser ces mensonges sur l'homme qui infériorisent et littéralement mutilent les plus conscients d'entre nous.

Combien de fois, à Paris ou à Aix, à Alger ou à Basse-Terre, avons-nous vu des colonisés protester avec violence contre la prétendue paresse du Noir, de l'Algérien, du Vietnamien. Et pourtant n'est-il point vrai qu'en régime colonial un fellah ardent au travail, un nègre qui refuserait le repos seraient tout simplement des individualités pathologiques. La paresse du colonisé c'est le sabotage conscient de la machine coloniale; c'est, sur le plan biologique, un système d'autoprotection remarquable et c'est en tout cas un retard certain apporté à la mainmise de l'occupant sur le pays global.

La résistance des forêts et des marécages à la pénétration étrangère est l'alliée naturelle du colonisé. Il fallait le comprendre et cesser d'argumenter et d'affirmer que le nègre est un gros travailleur et le bicot un défricheur exceptionnel. En régime colonial, la vérité du bicot, la vérité du nègre, c'est de ne pas bouger le petit doigt, de ne pas aider l'oppresseur à mieux s'enfoncer dans sa proie. Le devoir du colonisé qui n'a pas encore mûri sa conscience politique et décidé de rejeter l'oppression est de se faire littéralement arracher le moindre geste. C'est là une manifestation très concrète de la non-coopération, en tout cas d'une coopération a minima.

Ces remarques qui s'appliquent aux rapports du colonisé et du travail pourraient également s'appliquer au respect du colonisé pour les lois de l'oppresseur, au paiement régulier des impôts et des taxes, aux rapports du colonisé et du système colonial. En régime colonial, la gratitude, la sincérité, l'honneur sont des mots vides. Au cours de ces *l*. 293

dernières années j'ai eu l'occasion de vérifier une donnée très classique: l'honneur, la dignité, le respect de la parole donnée ne peuvent se manifester que dans le cadre d'une homogénéité nationale et internationale. Dès lors que vous et vos semblables êtes liquidés comme des chiens, il ne vous reste plus qu'à utiliser tous les moyens pour rétablir votre poids d'homme. Il vous faut donc peser le plus lourdement possible sur le corps de votre tortionnaire pour que son esprit égaré quelque part retrouve enfin sa dimension universelle. Au cours de ces dernières années, j'ai eu l'occasion de voir que dans l'Algérie combattante l'honneur, le don de soi, l'amour de la vie, le mépris de la mort pouvaient revêtir des formes extraordinaires. Non, il n'est pas question de chanter les combattants. Il s'agit ici d'une constatation banale que les plus enragés des colonialistes n'ont pas manqué de faire : le combattant algérien a une facon inhabituelle de se battre et de mourir et nulle référence à l'islam ou au Paradis promis ne peut expliquer cette générosité de soi quand il s'agit de protéger le peuple ou de couvrir les frères. Et ce silence écrasant - le corps bien sûr crie – et ce silence qui écrase le tortionnaire. Nous retrouvons ici, disons-nous, la très ancienne loi qui interdit à un élément quelconque de l'existence de rester immobile quand la nation se met en marche, quand l'homme revendique et affirme en même temps son humanité illimitée.

Parmi les caractéristiques du peuple algérien telles que le colonialisme les avait établies nous retiendrons sa criminalité effarante. Avant 1954, les magistrats, les policiers, les avocats, les journalistes, les médecins légistes convenaient de façon unanime que la criminalité de l'Algérien faisait problème. L'Algérien, affirmait-on, est un criminelné. Une théorie fut élaborée, des preuves scientifiques apportées. Cette théorie fut l'objet pendant plus de 20 ans d'un enseignement universitaire. Des Algériens étudiants en médecine reçurent cet enseignement et petit à petit,

imperceptiblement, après s'être accommodés du colonialisme, les élites s'accommodèrent des tares naturelles du peuple algérien. Fainéants-nés, menteurs-nés, voleurs-nés, criminels-nés.

Nous nous proposons d'exposer ici cette théorie officielle, d'en rappeler les bases concrètes et l'argumentation scientifique. Dans un deuxième temps nous reprendrons les faits et tâcherons de les réinterpréter.

C'est un fait, vous diront les magistrats, que les quatre cinquièmes des affaires instruites ont trait aux coups et blessures. Le taux de la criminalité en Algérie est l'un des plus importants, l'un des plus élevés du monde, affirment-ils. Il n'y a pas de petits délinquants. Quand l'Algérien, et cela s'applique à tous les Nord-Africains, se met hors la loi, c'est toujours au maximum.

Et d'abord l'arme préférée est le couteau. Les magistrats « qui connaissent le pays » se sont créé une petite philosophie sur ce sujet. Les Kabyles par exemple préfèrent le pistolet ou le fusil. Les Arabes de la plaine ont une prédilection pour le couteau. Certains magistrats se demandent si pour l'Algérien il n'y a pas exigence de voir le sang. L'Algérien, vous dira-t-on, a besoin de sentir le chaud du sang, de baigner dans le sang de la victime. Ces magistrats, ces policiers, ces médecins, dissertent très sérieusement sur les rapports de l'âme musulmane et du sang 36. Un certain nombre de magistrats vont jusqu'à dire que pour l'Algérien tuer un homme, c'est d'abord et surtout l'égorger. La sauvagerie de l'Algérien se manifeste surtout par la multiplicité des blessures, l'inutilité de certaines d'entre elles portées après la mort. Les autopsies établissent incontestablement cette chose : le

^{36.} On sait en effet que l'islam fait obligation de ne pas consommer la viande sans s'être assuré que l'animal a été vidé de son sang. C'est pour quoi les bêtes sont égorgées.

meurtrier donne l'impression, par l'égale gravité des blessures portées, qu'il a voulu tuer un nombre incalculable de fois.

Très souvent magistrats et policiers demeurent interdits devant les motifs du meurtre : un geste, une allusion, un propos ambigu, une altercation autour d'un olivier possédé en commun, une bête qui s'aventure dans un huitième d'hectare... Devant ce meurtre, quelquefois devant ce double ou ce triple meurtre, la cause recherchée, le motif dont on attend qu'il justifie et fonde ces meurtres se trouve être d'une banalité désespérante. D'où l'impression souvent que le groupe social cache les véritables motifs.

Enfin, le vol pratiqué par un Algérien se fait toujours par effraction accompagnée ou non d'assassinat, et tout cas d'agression contre le propriétaire.

Tous ces éléments réunis en faisceau autour de la criminalité algérienne ont paru suffisamment spécifier la chose pour qu'une tentative de systématisation fût édifiée.

Des observations similaires quoique moins prégnantes ayant été faites en Tunisie et au Maroc, il fut de plus en plus question de la criminalité nord-africaine. Pendant plus de 30 ans, sous la direction constante du professeur Porot, professeur de psychiatrie à la Faculté d'Alger, plusieurs équipes vont préciser les modalités d'expression de cette criminalité et en proposer une interprétation sociologique, fonctionnelle, anatomique.

Nous utiliserons ici les principaux travaux consacrés à cette question par l'école psychiatrique de la Faculté d'Alger. Les conclusions des recherches entreprises pendant plus de 20 ans furent l'objet, rappelons-le, de cours magistraux à la chaire de psychiatrie.

C'est ainsi que les médecins algériens diplômés de la Faculté d'Alger durent entendre et apprendre que l'Algérien est un criminel-né. Davantage, il me souvient de tel d'entre nous qui très sérieusement exposait ces théories apprises. Et d'ajouter : « C'est dur à avaler mais c'est scientifiquement établi. »

Le Nord-Africain est un criminel, son instinct prédateur est connu, son agressivité massive perceptible à vue d'œil. Le Nord-Africain aime les extrêmes, aussi ne peut-on jamais lui faire intégralement confiance. Aujourd'hui le plus ami, demain le plus ennemi. Imperméable aux nuances, le cartésianisme lui est fondamentalement étranger, le sens de l'équilibre, du pondéré, de la mesure heurte ses dispositions les plus intimes. Le Nord-Africain est un violent, héréditairement violent. Il y a chez lui une impossibilité à se discipliner, à canaliser ses impulsions. Oui, l'Algérien est un impulsif congénital.

Mais, précise-t-on, cette impulsivité est fortement agressive et généralement homicide. C'est ainsi que l'on arrive à expliquer le comportement non orthodoxe du mélancolique algérien. Les psychiatres français en Algérie se sont trouvés en face d'un problème difficile. Ils étaient habitués, en présence d'un malade atteint de mélancolie, à craindre le suicide. Or le mélancolique algérien tue. Cette maladie de la conscience morale qui s'accompagne toujours d'auto-accusation et de tendances autodestructrices revêt chez l'Algérien des formes hétérodestructrices. L'Algérien mélancolique ne se suicide pas. Il tue. C'est la mélancolie homicidee L de p e le ami c'en k r Malgérietr en rm s] s égminsériem pl meutcr am

ne peut donner naissance qu'à des pseudo-mélancolies puisque aussi bien la précarité de sa conscience et la fragilité de son sens moral sont bien connues. Cette incapacité de l'Algérien à analyser une situation, à organiser un panorama mental se comprend parfaitement si on se réfère aux deux ordres de causalité proposés par les auteurs français.

Et d'abord concernant les aptitudes intellectuelles. L'Algérien est un gros débile mental. Il faut, si l'on veut bien comprendre cette donnée, rappeler la séméiologie établie par l'école d'Alger, L'indigène, y est-il dit, présente les caractéristiques suivantes :

- pas ou presque pas d'émotivité ;
- crédule et suggestible à l'extrême ;
- entêtement tenace ;
- puérilisme mental, moins l'esprit curieux de l'enfant occidental;
 - facilité des accidents et des réactions pithiatiques 37.

L'Algérien ne perçoit pas l'ensemble. Les questions qu'il se pose concernent toujours les détails et excluent toute synthèse. Pointilliste, accroché aux objets, perdu dans le détail, insensible à l'idée, rebelle aux concepts. L'expression verbale est réduite au minimum. Le geste toujours impulsif et agressif. Incapable d'interpréter le détail à partir de l'ensemble, l'Algérien absolutise l'élément et prend la partie pour le tout. Aussi aura-t-il des réactions globales face à des incitations parcellaires, à des insignifiances telles un figuier, un geste, un mouton sur son terrain. L'agressivité congénitale se cherche des voies, se contente du moindre prétexte. C'est une agressivité à l'état pur ³⁸.

^{37.} Professeur A. Porot,

^{, 1918.}

^{38.} Dans la bouche du doyen des juges d'une chambre d'Alger cette agressivité de l'Algérien se traduit par son amour de la « fantasia ». « Toute cette révolte, disait-il en , on a tort de la croire politique.

Abandonnant le stade descriptif, l'école d'Alger aborde le plan explicatif. C'est en 1935 au Congrès des aliénistes et neurologistes de langue française qui se tenait à Bruxelles que le professeur Porot devait définir les bases scientifiques de sa théorie. Discutant le rapport de Baruk sur l'hystérie, il signalait que « l'indigène nord-africain, dont les activités supérieures et corticales sont peu évoluées, est un être primitif dont la vie essentiellement végétative et instinctive est surtout réglée par son diencéphale ».

Pour bien mesurer l'importance de cette découverte du professeur Porot il faut rappeler que la caractéristique de l'espèce humaine, quand on la compare aux autres vertébrés, est la corticalisation. Le diencéphale est l'une des parties les plus primitives du cerveau et l'homme est d'abord le vertébré où domine le cortex.

Pour le professeur Porot, la vie de l'indigène nordafricain est dominée par les instances diencéphaliques. Cela revient à dire que l'indigène nord-africain d'une certaine façon est privé de cortex. Le professeur Porot n'évite pas cette contradiction et en avril 1939 dans le

il précise, en collaboration avec son élève Sutter actuellement professeur de psychiatrie à Alger : « Le primitivisme n'est pas un manque de maturité, un arrêt marqué dans le développement du psychisme intellectuel. Il est une condition sociale parvenue au terme de son évolution, il est adapté de façon logique à une vie différente de la nôtre. » Enfin, les professeurs abordent la base même de la doctrine : « Ce primitivisme n'est pas seulement une manière résultant d'une éducation spéciale, il a des assises beaucoup plus profondes et nous pensons même qu'il doit avoir son substratum dans une disposition particulière de

De temps à autre, il faut que ça sorte cet amour du baroud qu'ils ont ! » Pour l'ethnologue, établir une série de tests et de jeux projectifs susceptibles de canaliser les instincts agressifs globaux de l'indigène aurait pu en 1955-1956 stopper la révolution dans les Aurès.

l'architectonie, du moins de la hiérarchisation dynamique des centres nerveux. » Comme on le voit, l'impulsivité de l'Algérien, la fréquence et les caractères de ses meurtres, ses tendances permanentes à la délinquance, son primitivisme ne sont pas un hasard. Nous sommes en présence d'un comportement cohérent, d'une vie cohérente scientifiguement explicable. L'Algérien n'a pas de cortex, ou pour être plus précis, la domination comme chez les vertébrés inférieurs est diencéphalique. Les fonctions corticales, si elles existent, sont très fragiles, pratiquement non intégrées dans la dynamique de l'existence. Il n'y a donc ni mystère ni paradoxe. La réticence du colonisateur à confier une responsabilité à l'indigène n'est pas du racisme ou du paternalisme mais tout simplement une appréciation scientifique des possibilités biologiquement limitées du colonisé

Terminons cette revue en demandant une conclusion à l'échelle de l'Afrique au docteur Carothers, expert de l'Organisation mondiale de la santé. Cet expert international a réuni dans un livre paru en 1954 ³⁹ l'essentiel de ses observations.

Le docteur Carothers pratiquait en Afrique centrale et orientale mais ses conclusions recoupent celles de l'école nord-africaine. Pour l'expert international en effet, « l'Africain utilise très peu ses lobes frontaux. Toutes les particularités de la psychiatrie africaine peuvent être rapportées à une paresse frontale ⁴⁰ ».

Pour bien se faire comprendre le docteur Carothers établit une comparaison très vivante. C'est ainsi qu'il avance que l'Africain normal est un On sait que l'école anglo-saxonne avait cru trouver une théra-

^{39.} Carothers, « Psychologie normale et pathologique de l'Africain », Masson éditeur.

^{40.} ., p. 176.

peutique radicale de certaines formes graves de maladies mentales en pratiquant l'exclusion d'une partie importante du cerveau. Les gros délabrements de la personnalité constatés ont fait depuis abandonner cette méthode. D'après le docteur Carothers, la similitude existant entre l'indigène africain normal et le lobotomisé européen est frappante.

Le docteur Carothers, après avoir étudié les travaux des différents auteurs exerçant en Afrique, nous propose une conclusion qui fonde une conception unitaire de l'Africain. « Telles sont, écrit-il, les données des cas qui ne concernent pas les catégories européennes. Elles ont été recueillies dans les différentes régions de l'Afrique Est, Ouest, Sud et dans l'ensemble chacun des auteurs n'avaient que peu ou pas de connaissance des travaux des autres. La similitude essentielle de ces travaux est donc tout à fait remarquable 41. »

Signalons avant de terminer que le docteur Carothers définissait la révolte des Mau-Mau comme l'expression d'un complexe inconscient de frustration dont la réédition pourrait être scientifiquement évitée par des adaptations psychologiques spectaculaires.

Ainsi donc un comportement inhabituel : la fréquence de la criminalité de l'Algérien, la banalité des motifs retrouvés, le caractère meurtrier et toujours hautement sanglant des rixes, posait aux observateurs un problème. L'explication proposée qui est devenue matière d'enseignement semble être en dernière analyse la suivante : la disposition des structures cérébrales du Nord-Africain rend compte à la fois de la paresse de l'indigène, de son inaptitude intellectuelle et sociale et de son impulsivité quasi animale. L'impulsivité criminelle du Nord-Africain est la transcription dans l'ordre du comportement d'un certain arrangement

du système nerveux. C'est une réaction neurologiquement compréhensible, inscrite dans la nature des choses, de la biologiquement organisée. La non-intégration des lobes frontaux dans la dynamique cérébrale explique la paresse, les crimes, les vols, les viols, le mensonge. Et la conclusion, c'est un sous-préfet – aujourd'hui préfet – qui me la donnait : « À ces êtres naturels, disait-il, qui obéissent aveuglément aux lois de leur nature, il faut opposer des cadres stricts et implacables. Il faut domestiquer la nature, non la convaincre. » Discipliner, dresser, mater et aujourd'hui pacifier sont les vocables les plus utilisés par les colonialistes dans les territoires occupés.

Si nous avons longuement repris les théories proposées par les hommes de science colonialistes, ce fut moins pour montrer leur pauvreté et leur absurdité que pour aborder un problème théorique et pratique extrêmement important. De fait, parmi les questions qui se posaient à la Révolution, parmi les sujets qui pouvaient être débattus au niveau de l'explication politique et de la démystification, la criminalité algérienne ne représentait qu'un sous-secteur. Mais précisément les entretiens qui eurent lieu autour de ce thème furent à ce point féconds qu'ils nous permirent d'approfondir et de mieux cerner la notion de libération individuelle et sociale. Lorsque dans la pratique révolutionnaire on aborde devant les cadres et les militants la question de la criminalité algérienne, quand on expose le nombre moyen de crimes, de délits, de vols de la période d'avant la Révolution, quand on explique que la physionomie d'un crime, la fréquence des délits sont fonction des rapports existant entre les hommes et les femmes, entre les hommes et l'État et que chacun comprend ; quand on assiste à vue d'œil à la dislocation de la notion d'Algérien ou de Nord-Africain criminel par vocation, notion qui était également fichée dans la conscience de l'Algérien parce que enfin « nous sommes coléreux, bagarreurs, mauvais...

c'est comme cela... », alors, oui, on peut dire que la Révolution progresse.

Le problème théorique important est qu'il faut à tout moment et en tout lieu expliciter, démystifier, pourchasser l'insulte à l'homme qui est en soi. Il ne faut pas attendre que la nation produise de nouveaux hommes. Il ne faut pas attendre qu'en perpétuel renouvellement révolutionnaire les hommes insensiblement se transforment. Il est bien vrai que ces deux processus importent mais il faut aider la conscience. La pratique révolutionnaire, si elle se veut globalement libératrice et exceptionnellement féconde exige que rien d'insolite ne subsiste. On ressent avec une particulière force la nécessité de totaliser l'événement, de tout amener avec soi, de tout régler, d'être responsable de tout. La conscience alors ne rechigne pas à revenir en arrière, à marquer le pas s'il le faut. C'est pourquoi, dans la progression sur le terrain d'une unité de combat, la fin d'une embuscade ne signifie pas le repos mais bien le moment pour la conscience de faire un bout de chemin, car tout doit aller de pair.

Oui, spontanément l'Algérien donnait raison aux magistrats et aux policiers ⁴². Il a donc fallu prendre cette criminalité algérienne vécue sur le plan du narcissisme comme manifestation de l'authentique virilité et reposer le problème sur le plan de l'histoire coloniale. Par exemple, montrer que la criminalité des Algériens en France diffère fondamentalement de la criminalité des Algériens soumis à l'exploitation directement coloniale.

^{42.} Il est clair d'ailleurs que cette identification à l'image produite par l'Européen était très ambivalente. L'Européen en effet semblait rendre un hommage – également ambivalent – à l'Algérien violent, passionné, brutal, jaloux, fier, orgueilleux qui joue sa vie sur un détail ou sur un mot, etc. Signalons en passant que dans les confrontations avec le Français de France, les Européens d'Algérie tendent de plus en plus à s'identifier à cette image de l'Algérien par opposition au Français.

Une deuxième chose devait retenir notre attention. en Algérie la criminalité algérienne se déroule pratiquement en cercle fermé. Les Algériens s'entre-volaient, s'entre-déchiraient, s'entre-tuaient. En Algérie, l'Algérien s'attaquait peu aux Français et évitait les rixes avec les Français. En France par contre l'émigré créera une criminalité intersociale, intergroupes.

En France la criminalité algérienne diminue. Elle s'adresse surtout aux Français et les mobiles en sont radicalement nouveaux. Un paradoxe nous a considérablement aidés à démystifier les militants : on constate depuis 1954, une quasi-disparition des crimes de droit commun. Plus de disputes, plus de détails insignifiants entraînant mort d'homme. Plus de colères explosives parce que le front de ma femme ou son épaule gauche ont été perçus par le voisin. La lutte nationale semble avoir canalisé toutes les colères, nationalisé tous les mouvements affectifs ou émotionnels. Cela, les juges ou les avocats français l'avaient déjà constaté mais il fallait que le militant en fût conscient, il fallait l'amener à en connaître les raisons.

Reste l'explication.

Fallait-il dire que la guerre, terrain privilégié d'expression d'une agressivité enfin socialisée, canalise vers l'occupant des gestes congénitalement meurtriers ? C'est une constatation banale que les grandes secousses sociales diminuent la fréquence de la délinquance et les troubles mentaux. On pouvait donc parfaitement expliquer cette régression de la criminalité algérienne par l'existence d'une guerre qui cassait l'Algérie en deux, rejetant du côté ennemi la machine judiciaire, administrative.

Or, dans les pays maghrébins déjà libérés ce même phénomène signalé au cours des luttes de libération se maintient et se précise avec l'indépendance. Il semble donc que le contexte colonial soit suffisamment original pour

autoriser une réinterprétation de la criminalité. C'est ce que nous avons fait à l'intention des combattants. Aujourd'hui tout le monde chez nous sait que la criminalité n'est pas la conséquence du caractère congénital de l'Algérien ni de l'organisation de son système nerveux. La guerre d'Algérie, les guerres de libération nationale font surgir les véritables protagonistes. Dans la situation coloniale, on l'a montré, des indigènes sont entre eux. Ils ont tendance à se servir réciproquement d'écran. Chacun cache à l'autre l'ennemi national. Et lorsque, fatigué après une dure journée de seize heures, le colonisé s'affale sur sa natte et qu'un enfant à travers la cloison de toile pleure et l'empêche de dormir, comme par hasard c'est un petit Algérien. Quand il va solliciter un peu de semoule ou un peu d'huile à l'épicier auquel il doit déjà quelques centaines de francs et qu'il se voit refuser cette faveur, une immense haine et une grosse envie de tuer le submergent et l'épicier est un Algérien. Lorsque après l'avoir évité des semaines durant il se trouve un jour coincé par le caïd qui lui réclame « des impôts », il ne lui est même pas donné le loisir de haïr l'administrateur européen ; le caïd est là qui sollicite cette haine et c'est un Algérien.

Exposé à des tentatives de meurtre quotidiennes : de famine, d'expulsion de la chambre non payée, de sein maternel desséché, d'enfants squelettiques, le chantier fermé, les chômeurs qui rôdent autour du gérant comme des corbeaux, l'indigène en arrive à voir son semblable comme un ennemi implacable. S'il écorche ses pieds nus sur une grosse pierre au milieu du chemin, c'est un indigène qui l'aura placée là et les quelques olives que l'on s'apprête à cueillir, voilà que les enfants de X... dans la nuit les ont mangées. Oui, dans la période coloniale en Algérie et ailleurs on peut faire beaucoup de choses pour un kilo de semoule. On peut tuer plusieurs personnes. Il faut de l'imagination pour comprendre ces choses. Ou de la

l. 305

mémoire. Dans les camps de concentration des hommes se sont tués pour un morceau de pain. Je me souviens d'une scène horrible. C'était à Oran en 1944. Du camp où nous attendions l'embarquement, les militaires lançaient des morceaux de pain à de petits Algériens qui se les disputaient avec rage et haine. Les vétérinaires pourraient éclairer ces phénomènes en évoquant le fameux « peck-order » constaté dans les basses-cours. Le maïs qui est distribué est en effet l'objet d'une compétition implacable. Certaines volailles, les plus fortes, dévorent toutes les graines tandis que d'autres moins agressives maigrissent à vue d'œil. Toute colonie tend à devenir une immense basse-cour, un immense camp de concentration où la seule loi est celle du couteau.

En Algérie depuis la guerre de Libération nationale, tout a changé. Les réserves entières d'une famille ou d'une metcha peuvent être en une seule soirée offertes à une compagnie de passage. Le seul âne de la famille peut être prêté pour assurer le transport d'un blessé. Et quand, plusieurs jours après, le propriétaire apprendra la mort de son animal mitraillé par un avion, il ne se lancera pas en imprécations et en menaces. Il ne mettra pas en doute la mort de son animal, mais il demandera, inquiet, si le blessé est sain et sauf.

En régime colonial, on peut tout faire pour un kilo de pain ou un misérable mouton... Les rapports de l'homme avec la matière, avec le monde, avec l'histoire, sont, en période coloniale, des rapports avec la nourriture. Pour un colonisé, dans un contexte d'oppression comme celui de l'Algérie, vivre ce n'est point incarner des valeurs, s'insérer dans le développement cohérent et fécond d'un monde. Vivre c'est ne pas mourir. Exister c'est maintenir la vie. Chaque datte est une victoire. Non un résultat du labeur, mais une victoire ressentie comme triomphe de la vie. Aussi dérober les dattes, permettre à son mouton de manger

l'herbe du voisin ne sont pas négation de la propriété d'autrui, transgression d'une loi ou irrespect. Ce sont des tentatives de meurtres. Il faut avoir vu en Kabylie des hommes et des femmes des semaines durant aller chercher de la terre au fond de la vallée et la remonter par petits paniers pour comprendre qu'un vol est une tentative de meurtre et non un geste inamical ou illégal. C'est que la seule perspective est cet estomac de plus en plus rétréci, de moins en moins exigeant certes, mais qu'il faut tout de même contenter. À qui s'en prendre ? Le Français est dans la plaine avec les policiers, l'armée, et les tanks. Sur la montagne il n'y a que des Algériens. Là-haut le ciel avec ses promesses d'outre-tombe, en bas les Français avec leurs promesses bien concrètes de prison, de matraquage, d'exécutions. Forcément, on bute sur soi-même. On découvre ici le noyau de cette haine de soi-même qui caractérise les conflits raciaux dans les sociétés ségréguées.

La criminalité de l'Algérien, son impulsivité, la violence de ses meurtres ne sont donc pas la conséquence d'une organisation du système nerveux ni d'une originalité caractérielle mais le produit direct de la situation coloniale. Que les combattants algériens aient discuté ce problème, qu'ils n'aient pas craint de remettre en cause les croyances installées en eux par le colonialisme, qu'ils aient compris que chacun était l'écran de l'autre et qu'en réalité chacun se suicidait en se jetant sur l'autre devait avoir une importance primordiale dans la conscience révolutionnaire. Encore une fois, l'objectif du colonisé qui se bat est de provoquer la fin de la domination. Mais il doit également veiller à la liquidation de toutes les non-vérités fichées dans son corps par l'oppression. Dans un régime colonial tel qu'il existait en Algérie, les idées professées par le colonialisme n'influençaient pas seulement la minorité européenne mais aussi l'Algérien. La libération totale est celle qui concerne tous les secteurs de la personnalité. L'embuscade ou l'ac*l*. 307

crochage, la torture ou le massacre de ses frères enracinent la détermination de vaincre, renouvellent l'inconscient et alimentent l'imagination. Quand la nation démarre en totalité, l'homme nouveau n'est pas une production a posteriori de cette nation mais coexiste avec elle, se développe avec elle, triomphe avec elle. Cette exigence dialectique explique la réticence à l'égard des colonisations adaptées et des réformes de façade. L'indépendance n'est pas un mot à exorciser mais une condition indispensable à l'existence des hommes et des femmes vraiment libérés, c'est-à-dire maîtres de tous les moyens matériels qui rendent possible la transformation radicale de la société.

Conclusion

Allons, camarades, il vaut mieux décider dès maintenant de changer de bord. La grande nuit dans laquelle nous fûmes plongés, il nous faut la secouer et en sortir. Le jour nouveau qui déjà se lève doit nous trouver fermes, avisés et résolus.

Il nous faut quitter nos rêves, abandonner nos vieilles croyances et nos amitiés d'avant la vie. Ne perdons pas de temps en stériles litanies ou en mimétismes nauséabonds. Quittons cette Europe qui n'en finit pas de parler de l'homme tout en le massacrant partout où elle le rencontre, à tous les coins de ses propres rues, à tous les coins du monde.

Voici des siècles que l'Europe a stoppé la progression des autres hommes et les a asservis à ses desseins et à sa gloire ; des siècles qu'au nom d'une prétendue « aventure spirituelle » elle étouffe la quasi-totalité de l'humanité. Regardez-la aujourd'hui basculer entre la désintégration atomique et la désintégration spirituelle.

Et pourtant, chez elle, sur le plan des réalisations on peut dire qu'elle a tout réussi.

L'Europe a pris la direction du monde avec ardeur, cynisme et violence. Et voyez combien l'ombre de ses monuments s'étend et se multiplie. Chaque mouvement de l'Europe a fait craquer les limites de l'espace et celles de la pensée. L'Europe s'est refusée à toute humilité, à toute modestie, mais aussi à toute sollicitude, à toute tendresse.

Elle ne s'est montrée parcimonieuse qu'avec l'homme, mesquine, carnassière homicide qu'avec l'homme.

Alors, frères, comment ne pas comprendre que nous avons mieux à faire que de suivre cette Europe-là.

Cette Europe qui jamais ne cessa de parler de l'homme, jamais de proclamer qu'elle n'était inquiète

que de l'homme, nous savons aujourd'hui de quelles souffrances l'humanité a payé chacune des victoires de son esprit.

Allons, camarades, le jeu européen est définitivement terminé, il faut trouver autre chose. Nous pouvons tout faire aujourd'hui à condition de ne pas singer l'Europe, à condition de ne pas être obsédés par le désir de rattraper l'Europe.

L'Europe a acquis une telle vitesse, folle et désordonnée, qu'elle échappe aujourd'hui à tout conducteur, à toute raison et qu'elle va dans un vertige effroyable vers des abîmes dont il vaut mieux le plus rapidement s'éloigner.

Il est bien vrai cependant qu'il nous faut un modèle, des schèmes, des exemples. Pour beaucoup d'entre nous, le modèle européen est le plus exaltant. Or, on a vu dans les pages précédentes à quelles déconvenues nous conduisait cette imitation. Les réalisations européennes, la technique européenne, le style européen doivent cesser de nous tenter et de nous déséquilibrer.

Quand je cherche l'homme dans la technique et dans le style européens, je vois une succession de négations de l'homme, une avalanche de meurtres.

La condition humaine, les projets de l'homme, la collaboration entre les hommes pour des tâches qui augmentent la totalité de l'homme sont des problèmes neufs qui exigent de véritables inventions.

Décidons de ne pas imiter l'Europe et bandons nos muscles et nos cerveaux dans une direction nouvelle. Tâchons d'inventer l'homme total que l'Europe a été incapable de faire triompher.

Il y a deux siècles, une ancienne colonie européenne s'est mis en tête de rattraper l'Europe. Elle y a tellement réussi que les États-Unis d'Amérique sont devenus un monstre où les tares, les maladies et l'inhumanité de l'Europe ont atteint des dimensions épouvantables.

Conclusion 311

Camarades, n'avons-nous pas autre chose à faire que de créer une troisième Europe ? L'Occident a voulu être une aventure de l'Esprit. C'est au nom de l'Esprit, de l'esprit européen s'entend, que l'Europe a justifié ses crimes et légitimité l'esclavage dans lequel elle maintenait les quatre cinquièmes de l'humanité.

Oui, l'esprit européen a eu de singuliers fondements. Toute la réflexion européenne s'est déroulée dans des lieux de plus en plus désertiques, de plus en plus escarpés. On prit ainsi l'habitude d'y rencontrer de moins en moins l'homme.

Un dialogue permanent avec soi-même, un narcissisme de plus en plus obscène n'ont cessé de faire le lit à un quasidélire où le travail cérébral devient une souffrance, les réalités n'étant point celles de l'homme vivant, travaillant et se fabriquant mais des mots, des assemblages divers de mots, les tensions nées des significations contenues dans les mots. Il s'est cependant trouvé des Européens pour convier les travailleurs européens à briser ce narcissisme et à rompre avec cette déréalisation.

D'une manière générale, les travailleurs européens n'ont pas répondu à ces appels. C'est que les travailleurs se sont crus, eux aussi, concernés par l'aventure prodigieuse de l'Esprit européen.

Tous les éléments d'une solution aux grands problèmes de l'humanité ont, à des moments différents, existé dans la pensée de l'Europe. Mais l'action des hommes européens n'a pas réalisé la mission qui lui revenait et qui consistait à peser avec violence sur ces éléments, à modifier leur arrangement, leur être, à les changer, enfin à porter le problème de l'homme à un niveau incomparablement supérieur.

Aujourd'hui, nous assistons à une stase de l'Europe. Fuyons, camarades, ce mouvement immobile où la dialectique, petit à petit, s'est muée en logique de l'équilibre. Reprenons la question de l'homme. Reprenons la question de la réalité cérébrale, de la masse cérébrale de toute l'humanité dont il faut multiplier les connexions, diversifier les réseaux et réhumaniser les messages.

Allons frères, nous avons beaucoup trop de travail pour nous amuser des jeux d'arrière-garde. L'Europe a fait ce qu'elle devait faire et somme toute elle l'a bien fait ; cessons de l'accuser mais disons-lui fermement qu'elle ne doit plus continuer à faire tant de bruit. Nous n'avons plus à la craindre, cessons donc de l'envier.

Le tiers monde est aujourd'hui en face de l'Europe comme une masse colossale dont le projet doit être d'essayer de résoudre les problèmes auxquels cette Europe n'a pas su apporter de solutions.

Mais, alors, il importe de ne point parler rendement, de ne point parler intensification, de ne point parler rythmes. Non, il ne s'agit pas de retour à la Nature. Il s'agit très concrètement de ne pas tirer les hommes dans des directions qui les mutilent, de ne pas imposer au cerveau des rythmes qui rapidement l'oblitèrent et le détraquent. Il ne faut pas, sous le prétexte de rattraper, bousculer l'homme, l'arracher de lui-même, de son intimité, le briser, le tuer.

Non, nous ne voulons rattraper personne. Mais nous voulons marcher tout le temps, la nuit et le jour, en compagnie de l'homme, de tous les hommes. Il s'agit de ne pas étirer la caravane, car alors chaque rang perçoit à peine celui qui le précède et les hommes qui ne se reconnaissent plus se rencontrent de moins en moins, se parlent de moins en moins.

Il s'agit pour le tiers monde de recommencer une histoire de l'homme qui tienne compte à la fois des thèses quelquefois prodigieuses soutenues par l'Europe mais aussi des crimes de l'Europe dont le plus odieux aura été, au sein de l'homme, l'écartèlement pathologique de ses fonctions et l'émiettement de son unité, dans le cadre d'une collectivité la brisure, la stratification, les tensions sanConclusion 313

glantes alimentées par des classes, enfin, à l'échelle immense de l'humanité, les haines raciales, l'esclavage, l'exploitation et surtout le génocide exsangue que constitue la mise à l'écart d'un milliard et demi d'hommes.

Donc, camarades, ne payons pas de tribut à l'Europe en créant des États, des institutions et des sociétés qui s'en inspirent.

L'humanité attend autre chose de nous que cette imitation caricaturale et dans l'ensemble obscène.

Si nous voulons transformer l'Afrique en une nouvelle Europe, l'Amérique en une nouvelle Europe, alors confions à des Européens les destinées de nos pays. Ils sauront mieux faire que les mieux doués d'entre nous.

Mais si nous voulons que l'humanité avance d'un cran, si nous voulons la porter à un niveau différent de celui où l'Europe l'a manifestée, alors il faut inventer, il faut découvrir.

Si nous voulons répondre à l'attente de nos peuples, il faut chercher ailleurs qu'en Europe

Davantage, si nous voulons répondre à l'attente des Européens, il ne faut pas leur renvoyer une image, même idéale, de leur société et de leur pensée pour lesquelles ils éprouvent épisodiquement une immense nausée.

Pour l'Europe, pour nous-mêmes et pour l'humanité, camarades, il faut faire peau neuve, développer une pensée neuve, tenter de mettre sur pied un homme neuf.