

刘备凭借一个破落皇族的称号，靠卖草鞋起家，本钱没法和挟天子以令诸侯、文武都有盖世之能的曹操相提并论，就是和守父兄之业、多谋善断的孙权相比，似乎也不是一个重量级的。那么，他是如何一步步登上帝位的呢？且让我们翻开他的日记，走进其内心世界看一看吧！

【刘备白手起家自述】

我刘备无疑是个乱世中的英雄，是个成功的人生策划家。有人这样评价我『武不如关张，谋不如诸葛』，是的，我承认，但是『韩信用兵，多多益善；刘邦点将，三人而已』。我刘备既然拥有天下奇才一人外加『五虎将』，难道我真的一无是处吗？

刘备日记



中国民族出版社



刘备，字玄德，涿郡涿县（今河北省涿县）人，据传为汉中山靖王刘胜的后代。少年孤独贫困，与母亲相依为命，以贩鞋子、织草席为生。处境虽然艰难，对前途却充满了憧憬和希望，他坚信终有一日能够出人头地，干一番大事业。后与关羽、张飞于桃园结义为异姓兄弟。剿除黄巾军有功，任平原县尉。白手起家时经常寄人篱下，先后投靠过公孙瓒、曹操、袁绍、刘表等人。建安十二年（207年），三顾茅庐请出了诸葛亮为军师，采取其计谋，率军攻占了荆州、益州、汉中等地，三分天下取其一。于221年正式称帝，在位三年，史称蜀汉昭烈皇帝，世人也称他为刘先主。

■为什么不把这张牌打大？俗话说“人的名，树的影”，把蛋糕做大了什么都好说。

——把自己炒成皇叔：包装自我

■有时候，后退是另一种形式的前进。以退为进，行迂回之策。当然，这样做还必须注意两点：一是有退的资本。退不仅要有勇气，更要有实力，不然退就是败，就是软弱；二是退后能进。退时，能思谋进的策略，蓄积进的实力。

——三辞徐州定民心：以退为进

■在人性的丛林中，当遇到对自己不利的环境时，我从来都没有逞过血气之勇，也从来没有想过“士可杀不可辱”的空话套话，……抓住不可多得的时机，保存实力，为东山再起作好准备。

——好汉不吃眼前亏：争千秋何必计较一时

ISBN 7-80110-634-2



9 787801 106346 >

ISBN 7-80110-634-2/Z·169

定价：25.00元

图书在版编目 (CIP) 数据

刘备日记/刘思著. —北京: 中国民航出版社,
2004. 12
ISBN 7-80110-634-2

- I. 刘…
- II. 刘…
- III. 企业管理 - 通俗读物
- IV. F270-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 118412 号

刘备日记

刘思 著

出版	中国民航出版社
社址	北京市朝阳区光熙门北里甲 31 号楼 (100028)
发行	中国民航出版社 新华书店经销
电话	(010)64290477
印刷	北京大运河印刷有限责任公司
照排	中国民航出版社照排室
开本	880 × 1230 1/32
印张	9.25
字数	160 千字
版本	2005 年 1 月第 1 版 2005 年 1 月第 1 次印刷

书号	ISBN 7-80110-634-2/Z · 169
定价	25.00 元

本 PDF 电子书制作者：

阿拉伯的海伦娜

爱问共享资料首页：

<http://iask.sina.com.cn/u/1644200877>

内有大量制作精美的电子书籍!!!

完全免费下载!

进入首页，点击“她的资料”，你就会进入一个令你惊叹的书的海洋！

当然，下载完了你理想的书籍以后，如果你能留言，那我将荣幸之至！

目 录

事业发轫期

01. 人穷志不穷：忍辱负重立大志 (3)

当客观的现实暂时无法改变时，我就改变自己，反过来再去改变现实。

02. 偶然识关羽：时来运转 (9)

像关羽这等人才，真是太难得了，如果错过了一定会后悔的，非结交不可。

03. 桃园结义：借力蓄势 (15)

可是我要怎么才能控制住他俩呢？只有我当上了大哥才行。哪想到那两个人也想当大哥，原来他们的“傻”都是装出来的。

04. 求同存异解分歧：舍己从人 (19)

“舍己从人”是一则从大局出发，不固执己见，遵从他人主张的处世之道。……因此，克制自己一时的强烈的欲望，走迂回的道路是一种明智之策。



05. 三英战吕布：初露锋芒 (24)

如果老三摆不平，那么我们就三人一起上，桃园三义，义同生死，谁敢说我们以多胜少，不顾江湖规矩？

06. “参考”的乐趣 (29)

由于我桃园三义的文化程度实在有限，所以经常去上什么夜大啊、成人教育班什么的。

07. 把自己炒成皇叔：包装自我 (31)

“为什么不把这张牌打大，俗话说：‘人的名儿，树的影儿’，把蛋糕作大了什么都好说……”

08. 冷看枭雄施淫威：小不忍则乱大谋 (36)

有时，忍耐确实很委屈、很憋气、很窝囊，但是其收到的效果是对自己有利的，忍耐是痛苦的，但它的结果是甜蜜的。

09. 弃官从戎图大志：高瞻远瞩 (41)

机不可失，时不再来，必须当机立断，切忌患得患失，优柔寡断，否则会坐失良机。

10. 借兵援徐州：言而有信 (46)

言而有信，有情有义，一定深得赵云敬重，如果这样，以后赵云这种重情重义的人不为我刘备死心塌地地效力才怪呢。

11. 善假于势劝曹操：先礼后兵 (51)



先礼后兵，以礼代兵都是说办事处世要选择适度的策略，避免矛盾扩大和加深。

12. 三辞徐州定民心：以退为进 (55)

有时候，后退是另一种形式的前进。以退为进，行迂回之策。

13. 我和糜小姐的爱情 (60)

她爱的是我刘备这个人，而不是我刘备的财富和地位，她看中的是我刘备的未来，也就是现在很流行的“潜力”。

14. 勇招吕布：纳狼助势 (63)

吕布业务超群，我刘备接纳他，可以在各诸侯面前充分显示自己御人为己用的胆识和谋略，使他们不敢轻视我。

15. 秘密 (68)

一脚踏三船，吃着碗里看着锅里的，找到我们身上，别怪我不客气！让你吃不了兜着走！

16. 兄弟情深赦张飞 (73)

如果我刘备要成就一番事业，无论在用人策略上还是统治策略上，又何必拘于一格呢？

17. 巧借天威掩失态：韬光养晦 (78)

“夫英雄，胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。”



18. 旁敲侧击除吕布：四两拨千斤 (83)

嘿嘿，对付你这样的人，我用得着讲信用吗？当时在徐州你几时和我讲过信用？如今大难临头，才来和我讲信用，岂不是笑话！

19. 义正词严退追兵：巧言避祸 (88)

当遇窘境时，如何妙语脱窘，是体现个人水平高低的标准之一。适时运用口才，掌握口才艺术可以助自己事业成功，人生畅达。

20. 借故攀袁绍：借鸡生蛋 (93)

我们毕竟能力有限，这时就需借助别人的智慧、金钱、权力等帮助自己，从而摆脱困境，外力只能一时借用，关键是要壮大自己的实力。

21. 面对厄运永不言败 (98)

光明和黑暗无时不在相互争执打斗，成功与失败也会交替攀升，我必须小心，我必须执着。

22. 寻人启示 (103)

人啊，在一定意义上，就是利益的动物，逐利是人的基本生存目的之一。

23. 以诚动众心：谈言微中 (110)

“欲拉之，却推之。”这是一种通过巧妙的交谈，有针对性的采取攻心之术，与将士沟通思想或解开其思想症结，并结交将心的谋略。

24. 窥视战机劝刘表：见缝插针 (113)

面对强手如林的竞争,特别在敌强我弱、敌众我寡的形势下,绝对不能以卵击石,针芒相对。

25. 酒后不慎露心声: 祸从口出 (116)

在复杂的人际关系中,坦率有时不仅给别人带来难堪,也会给自己招惹麻烦。

26. 好汉不吃眼前亏: 争千秋何必计较一时
..... (120)

在人性的丛林中,当遇到对自己不利的环境时,我从来都没有逞过血气之勇,……抓住不可多得的时机,保存力量,为东山再起作好准备。

27. 挥泪送徐庶: 情深义重 (123)

与其这样,我倒不如顺水推舟送徐庶一个人情,让他感觉是永远欠我的,受人滴水之恩,当要涌泉相报,这样一来,哪怕他以后在曹操的阵营里,也不会尽全力的。

28. 招聘简章 (126)

公司简介: 本公司是由桃园三义经过多年努力后建立而成的……

29. 徐庶的来信 (129)

今天总算有了徐庶的来信,知道他的一些消息,心里非常的感激,得友如元直,夫复何求?

事业高峰期



刘备日记

目 录

30. 三顾茅庐请卧龙：礼贤下士 (135)

我刘备几乎可以说是一无是处，惟独在用人方面不拘小节，仁厚待人，礼贤下士，算是比别人高出一截吧。

31. 隆中对：精诚所至 (141)

此时我刘备，竟鼻涕一把泪一把地哭求不止，他终于被我刘备的“哭求”深深感动了……

32. 婉拒刘表思对策：放长线钓大鱼 (145)

无论做人还是处事，都要远之以虑，审时度势，不为眼前的利益所迷惑。

33. 巧逼孔明救刘琦：上屋抽梯 (149)

在对方愚而不知变，贪而不知害的情况下，为了能彻底地将其歼灭，防止漏网逃脱，则可用某种利益引诱其进入所设的埋伏圈。

34. 结帽试孔明：抛砖引玉 (152)

总之，无论在用人还是做事上，如果直接探询虚实，会暴露自己的意图，弄不好还让自己希望获知的真相反而被对方隐藏得更深。

35. 委以重任付剑印：用人不疑 (155)

要成为一位杰出的领导者，在向下属授权时，首先要对他们表现出绝对的信任；其次还要



- 表现出不干预决策的姿态……
36. 假戏真做摔阿斗：收买人心 (157)
- 赵云是我得以成势的依靠，有了势，儿子才能显贵；若无势，我刘备自己尚难保全，我儿子又能怎么样？
37. 联邦安全部 A 级通缉令 (160)
- 犯罪嫌疑人介绍：此人原籍沛国谯郡，身长七尺，虎背熊腰，细眼长髯，操沛国一带口音。
38. 赤壁之战：坐山观虎斗 (162)
- 周瑜认为我西蜀的兵马都是些老弱病残，碍手碍脚的，开赴前线恐怕要误他的大事，其实这是我故意设计的……
39. 掉泪哭软鲁肃心：以柔克刚 (166)
- 我顺坡下坎，收住了哭势，……见鲁肃已经改变态度后我也“鸣金收兵”了。
40. 孤身入东吴：不入虎穴，焉得虎子 (175)
- 那些缺乏顾全大局，一心只想保全自己而不愿承担任何责任之人，或许可以暂时保得平安，但终究是不会成气候的。
41. 网恋 (178)
- 我有那么好欺负吗？有那么容易对付吗？真是如此我早就在曹操手下完蛋了，还能活到今天遇见你妹妹？



42. 荆州除周郎：将计就计 (182)

“假途伐虢”是强者吞并弱者的一种谋略，但是如果使用不当，一旦被对方发现，就会陷入危机当中。

43. 得龙忘凤：切勿以貌取人 (185)

以己观人就是以个人的主观好恶为判断标准。这样的后果，往往会造成巨大的损失，危害出现后又不得不拆舟还木。

44. 张松献地图：欲取先拒（一） (189)

我早知道张松是贪财的人，哪有不收礼物之说。但是此人心细，不能露出破绽。

45. 张松献地图：欲取先拒（二） (193)

和他慢慢的耗，送得多远都行，直到他献出地图为止。万不得已时，我刘备还可以为他牵马执鞭。

46. “五虎将人才工程”完成：慧眼识珠 (197)

对于人才，以能事奉明主为幸；作为领导，以慧眼识珠、招揽人才为能。

47. 益州饶刘璋：见好就收 (200)

刘璋自愿解甲归田，给足了我面子，我也乐得给他个顺水人情，给他一个坎下。

48. 智取益州：以仁获民意，以义结军心 ... (204)



何谓“仁政”？“仁”就是孔老二所提倡的儒家思想的核心，其意思就是“仁者爱人”，也就是爱民。

49. 恩威并重治益州：对症下药 (207)

无论是国家的政策法律还是企业的制度条例、奖赏机制，其目的是明确的，依法而治，扬善惩恶，赏罚分明，就是这个道理。

50. 奖状 (209)

我心里也是非常高兴，毕竟这是对我多年努力的一次肯定与承认，这恐怕也是到目前为止我接受的意义最为重大的奖励了。

51. 智调黄忠：遣将不如激将 (211)

激将……它能够使被激的主体在从事工作时带有主动性和积极性，使其最大限度地发掘自己的潜能，自觉努力而有效地工作。

52. 我们兄弟仨：以情交心 (215)

术业有专攻，不会武不要紧，我今晚要来文的，让这俩家伙见识一下我这大哥也不是吃“馄饨”的。

53. 攘外必先安内 (220)

我突然意识到自己中了曹操的离间计了。……要是让他得逞，那后果就不堪设想了。

事业衰退期

54. 该出手时就出手 (227)

我已经想好了对付刘封的话后，就把我的大臣都召集在一起，也让他们看看我的大义灭亲之举……

55. 我与曹操：不得不说的故事 (231)

可以说，没有曹操的刺激，也没有我刘备的今天。人既已远去，恩怨也一笔勾销了，安息吧，老朋友！

56. 搞好你的人际关系 (236)

随着时间的推移，任何组织要想保持活力都必须补充新鲜血液，“新血液”们的到来不是对元老们的排斥。

57. 成都称帝：顺水推舟 (241)

我“大臣”们的性格早已经被我研究透了，那些人其实也想早点跟着我飞黄腾达，图个封妻荫子、光宗耀祖，肯定巴不得我早当皇帝呢！

58. 勤政爱民：与人方便自己方便 (246)

以前和一帮官员下来视察时，听到的只是形势一片大好，自己不亲自下来看看，哪里知道老百姓的苦楚啊。

59. 关注小人物：以人为本 (251)



- 我入主益州后也对当地的“大小人物”们丝毫不犯,而是最大限度地团结一切可以团结的力量。
60. 秦宓教学: 寓教于乐 (256)
- 秦宓可能还在迷雾中, 他哪里知道, 这种思维最适合当政了, 一大批的文人还不是在我的帐下听令。……
61. 宰相肚里能撑船: 以仁感众 (260)
- 法度是严格的、无情的, 但法度的执行者是人, 而人是可以做到有情的, 有情的人去执行无情的法律, 会让犯法的人感法、认法、服法而不犯法。
62. 关于赵云 (263)
- 我不得不承认, 赵云是“五虎将”中最有涵养, 最有风度, 最有气量的一个人。
63. 我对一些人的评价 (266)
- 尽管我刘备武不如关、张, 文不如诸葛亮, 谋不如曹操, 但是也有自己的好处。
64. 先声夺人巧托孤 (269)
- 我必须集中精力去攻击其“软肋”, 来一次欲擒故纵, 如果成功, 这把好刀将继续是刘家的。

我这一辈子（前言）

三国纷争，群雄并起。有志者，无时无刻不想着如何置对方于死地而一统天下，又随时担心着会被对手吞并和消灭。

我刘备无疑是乱世中的英雄，是个成功的人生策划家。有人这样评价我：武不如关张、谋不如诸葛。是的，我承认，但是“韩信用兵，多多益善；刘邦点将，三人而已”我刘备既然拥有天下奇才一人外加“五虎将”难道我真的一无是处吗？

恐怕不是！我能从一个家无余财，身无长技的“涿郡小辈”、“织履小儿”在乱世中脱颖而出最终成为与魏吴三分天下而得其一的人物，本身就足以令人赞叹，堪称白手起家的典范，这对众多籍籍无名而胸怀大志之人具有极大的激励作用。

我刘备少时就胸怀大志：成就帝王之业！从 28 岁起兵，期间不管在什么样的环境中，都百折不挠，不计一时之得失成败，长期坚持进取，永不放弃，在取荆州成鼎足

之势前，我刘备虽前后 16 次依托 15 个山头，受制于人，但我却不甘寄人篱下，而是“勉从虎穴暂栖身”，既表现出百折不挠的精神，也时时不忘找机会摆脱控制，成就大业的雄心壮志从未改变。

宦海沉浮，贵在韬略，纵观古代英雄，只要精通韬略之道，虽败亦成；而若失韬略之道，虽成亦败。我刘备之所以有今天，与能哭善笑，能打能闹，能软能硬，能进能退的权谋韬略之术不无关系，这是我成功的重要手段。

与曹操的嚣张不同，我刘备是个非常内敛的人，喜怒不形于色。作为一个见识卓越、才干杰出的领导人，我深刻认识到“济大事必以人为本”“唯德可以服人”因此，一方面广施仁义，获得美名，受百姓拥戴；另一方面，又礼贤下士，重用人才，武结关张、收赵云，文任徐庶，更三顾茅庐礼聘诸葛亮。这些都为我后来的辉煌创造了条件。

本书是我刘备个人创业过程中断断续续的心理档案，在时间上基本与我人生的起起落落相吻合，大致分为三个阶段：发轫期、高峰期与衰退期。

1. 事业发轫期（01~29 篇）。时间是从出道到公元 207 年三顾茅庐前。在这一期间，东奔西走，颠沛流离，穷困潦倒，投袁绍、靠曹操、依吕布。身处逆境，韬光养晦、藏锋守拙，但从来就没有放弃匡复汉室的雄心壮志。

2. 事业高峰期（30~53 篇）。公元 207 年三顾茅庐得孔明后，我刘备如鱼得水，逐鹿中原，屡仆屡起。赤壁之战后我全力执行诸葛亮的隆中路线，事业蓬勃发展，最后

鼎足而居，三分天下而得其一。

3. 事业衰退期（54~64篇）时间跨度是公元219年到公元223年。关羽刚愎自用，强行违背联吴抗魏的隆中决策，终于大意失荆州、败走麦城。公元221年7月我为报兄弟之仇率军伐吴，失败，无颜见成都父老，只好退居白帝城之永安宫。如今晚景甚是凄凉，自知大去之日将不远矣。

总的来说，我这部日记的内容涉及从政、经商、管理、领导、为人处世等社会生活的各个层面；语言方面比较偏向口语化，方便阅读；文章篇目之间除时间上有一点相连之外，其他方面基本上是相对独立的。乱世出英雄，逼出超人智慧，读者可以从文中提到的成功经验与失败教训得到两方面的教益，因而有较强的实用性与操作性。

我刘备这一辈子，尝遍世事沧桑，感慨良多，如今即将辞世，没什么可以留给后人，只好将自己爱恨情仇、兴衰成败的心理档案一并呈上。

刘 备

公元223年于永安宫

第一章

事业发轫期

01 人穷志不穷： 忍辱负重立大志

建宁二年三月十九 星期三 阴

身 世

这是我的第一篇日记，所谓温故而知新，我把自己的所作所为记下来，不管是成功的经验还是失败的教训，我想这些都是一面镜子，它对我的将来可能会有些帮助。卖草鞋不是我的初衷，成就大业才是我的目的，并且矢志不渝。

我叫刘备，字玄德，河北涿郡人氏，不怎么喜欢读书，但胸有惊天大志，白手起家的汉高祖是我的偶像。本人性格宽厚仁和，少言寡语，喜怒不形于色，喜好结交天下英雄豪杰。我乃皇室后裔，贵族血统，中山靖王刘胜之后，汉景帝的玄孙，有“显赫”的身世，无“显赫”的现实。

从我记事起，父亲就不在人世了，家里穷，母亲也不

是善于做买卖的人，虽然每天都能卖出几双草鞋，但还是挡不住要赔钱，每次回家都挺郁闷的，生活过得比较拮据，经常需要叔父刘元的周济。我幼年时期的求学生涯并没有因为家里穷而停止，叔父把我送到卢植的学堂学习，主要是学习一些励志的课程。母亲、叔父要我以“光宗耀祖”和“修齐治平”为己任，当时我含含糊糊的不太明白。

十三岁那年，叔父撒手人寰，我的学业被迫中断，跟着楼桑村的周仁甫学习编织草鞋，长达五年的学徒生涯让年少轻狂的我多了许多成熟与理性。十八岁成年那天，我才知道自己是皇室之后，祖上非王即侯，母亲千叮万嘱，要我重振家族声威。之后的几年我差不多都是以卖草鞋为生，并在二十五岁时与甘孝廉老爷的女儿甘玉奇成婚，婚后无嗣。后来，在卢植和郑玄的举荐下到官府供职，试图通过终南捷径成就自己的事业，但无功而返。游学和卖草鞋没有为我带来直接的财富和知识，但它使我的阅历大增，视野开阔。

我虽名为皇室后裔，实则平民布衣。

立 志

冬去春来，日月嬗变，我已过而立之年，空有凌云壮志，至今一事无成。

记得第一次去卖草鞋的时候，一个算命的半仙竟然给我跪下，并口称“万岁”，搞得我七荤八素大不明白，他竟然把我当成了未来皇帝，我看看自己，身長七尺五寸，

两耳垂肩，双手过膝，面如冠玉，两眼能看见耳朵，果然有几分“帝王”之像。陡然之间，母亲一遍又一遍的“光宗耀祖”和叔父反复向我灌输的“修身、齐家、治国、平天下”的镜头一下在心头闪现，原来他们是要我出人头地，成就一番事业，不管是从黑道还是白道。我明白了他们的良苦用心，尽管目前家里比较穷，他们向我“布道”是要我做到人穷志不穷，不要让眼前的困境阻碍了我的“视野”。

为什么我就不可以闯一闯呢？算命先生的话语触发了我内心积蓄已久的雄心壮志。逐鹿中原的群雄不就是在图谋霸业吗？王侯将相，宁有种乎？凭什么天下就是给他们准备的？想来想去，要在别人的门下谋个一官半职还真不容易，长久的寄人篱下不是好办法，那还不如自己造虎皮，拉大旗。我已具备“帝王像”的“天时”，或许战乱对我来说就是另一种“地利”，自己努力，创造“人和”，一统天下……

天下纷争，久分必合，九五之尊，舍我其谁？这样一想不禁热血沸腾起来。

但静下心来之后，我才发觉要成就大业不是想象中的那么容易。环顾一下自己，身无长物，连最基本的条件都不具备，我开始有点沮丧。可想想高祖刘邦，他在未发迹的时候还不是和我一样什么都没有，什么都不是，白丁一个，但通过自己的努力终成大器，他为什么可以成就霸业而我又有什么不可以呢？

路漫漫其修远兮，吾将上下而求索……

策 划

当今天下，豪杰并起，战乱不断。“学而优则仕”的道路基本上被堵死，对我这种没文化的人来说没什么影响。常言道：“乱世出英雄”，战乱的年代，存在太多的挑战，但也有意想不到的机遇，如果能在混乱中抓住机遇，果断出击，一定会收到奇效。

俗话说：“鹬蚌相争，渔翁得利”，不管是从人力、财力和物力上来看，我的实力都不能和曹操、孙权、袁绍他们相提并论，鉴于此，我没有能力也没有必要贸然出击，眼下的威风八面不属于我，让大佬们好好“享受”吧。我必须学会忍耐，学会等待时机，在这一点上必须效法我的老祖宗刘邦，陈胜、吴广和项羽可以为他打头阵，我为什么不让眼下的豪杰们打得你死我活的，当大家都打得奄奄一息的时候，再出来收拾残局呢？对这种客观条件我不能作“守株待兔”式的消极等待，而要在暗中积极地发展壮大自己的力量，以防机会到来时自己抓不住。

欲速则不达，“平庸”也是一种谨慎，是一种忍辱负重，或许我可以从中去获取一些实惠。有我这种想法的“创业者”肯定为数不少，为了麻痹我潜在的对手和保护自我，我要有勃勃野心又必须要从“平庸”的草鞋业做起，藏锋守拙，并积极从竞争对手身上学到有益的经验教训。

暂时不具备和财大气粗的大佬们同场竞技的资格，也没有高薪聘请科班出身的优秀人才，我就剑走偏锋。战乱

时代，一定有大量的人才流落民间，我可以利用落魄卖草鞋的好机会去寻找那些胸有抱负而又郁郁不得志的人才，以情结心，“合伙创业”，把他们拉到自己的门下，有了人什么都好说。没有靠山没有背景，我可以走自下而上的群众路线，以实际的言行到百姓中去扩大自己的号召力，去赢得声威与支持。

现在自己的年龄已不小了，过去我不会再提起，但我不会忘记，过去的就让它过去吧。尽管目前自己一事无成，但可以从现在做起，确立“大器晚成”的战略思想，走“高筑墙，广积粮，缓称王”的成功之路。一步一个脚印，继续建构自己坚忍不拔的毅力和遇事深藏不露的习惯。

国运衰退，在这个讲求名正言顺和威望的世界，我还可以把自己是皇室后裔这张牌打好，辅以自己的仁义去广揽人心，打着为国为民的旗号，伺机而动，即使达不到应者云集的程度，也不怕大事不成。

郑玄老师曾说过：“在我们这个世界上，不会存在上天，假如有，那么他就是你自己；同样，在这个世界上也不存在什么移山之术，惟一能移动山的方法就是：山不过来，我就过去。”当客观的现实暂时无法改变时，我就改变自己，反过来再去改变现实。

父母给我姓名，自己打造品牌。尽管我不能选择出身，但通过自己的努力却可以改变命运。生命的颜色没有界定，生命的颜色丰富多彩，关键看我们自己怎样去涂抹，因为我们自己才是给生命涂抹颜色的艺术家。

眼光太低，荒草杂树就会遮蔽绝世的盛景；毅力欠缺，也无缘饱览险峰的无限风光。“具体则无，大体则有”，把目光放得远一些，用最小的实际行动去实现最大的目标。

积跬步方可至千里……

02 偶然识关羽：时来运转

中平元年五月十六 星期五 炎热

尽管我有匡复汉室之志，怎奈家族败落，心有余而力不足。自从当小公务员的老爸突然离世之后，日子更是每况愈下，我和母亲也被迫流落民间。

幸好母亲织得一手好草鞋草席，我从中也受益匪浅，技术算是青出于蓝而胜于蓝。在私塾读书几年，结识了不少同学。由于经济原因，我被迫辍学，不久就在涿郡农贸市场开了一个自制草编制品个体摊，我当董事长，母亲当总裁……

涿郡这地方，山青水秀、人杰地灵，人情也很淳朴，加上我打着皇室的旗号，使用皇室的商标，所以这几年来，我的草编织品销量一直不错，而且还经常销往外地呢。尽管钱挣得不多，但是维持生计还是没有多大问题的。

可是，我心里总感到很不是滋味，毕竟这与我心中的志向相差太远了。

“涿郡的父老乡亲们，你们好！在下刘备，乃是皇室

正族，如今落魄民间，见此处之群众个个面善慈悲，我也就说句公道话。我这草鞋，乃高祖皇帝在斩白蛇起义前的不传之密，夏天穿上凉快，冬天穿上暖和，不生虱子不长跳蚤，没病的穿了长命百岁，有病的穿了鞋到病除，来一来，看一看了，质量上乘，价格实惠，正宗的皇族秘方草鞋，买一送一。”

唉，整天对围聚着的人群进行这样千篇一律的推销开场白，连我自己都厌烦了，何况别人？所以我一直想着如何找个机会去外面的世界闯一闯，希望能在外面打出一片属于自己的地盘。

中平元年五月二十 星期二 炎热

今天，我上军营去，真巧结识了壮士关羽。

这几天，政府正在招募新兵，我认为这是一个出去的好机会，所以也去报名了。刚到军营帐外的兵器店，就听到了争吵之声，我赶忙跑去，看看是怎么回事。

一问方知，原来是兵器的老板与一大汉争吵，原因是那大汉认为店里的兵器都太轻，不顺手，吼着必须要七八十斤左右的才行，而那老板却带着侮辱的口吻说他一个来当兵的，不就是混口饭吃嘛，还挑三拣四的，是不是找茬来的。

那大汉火起：“你是什么东西？爷来投军乃是为民杀贼为国效力，反而被你污嘴乱说，是不是欠揍啊你？”

顺手就把那老板像小鸡一样提起来，重重地往地上掼，那老板连爬都爬不起来，只有呻吟不断。

我心中不禁暗叹：此人果然臂力超人，他的要求不过分啊。

店里的军队员工见如此场面，都面面相觑，不敢上前。

我看不对劲，万一闹出人命，那大汉就不值得了，于是就上前拱手劝道：“这位兄长请息怒，有事好商量嘛，何必动气呢？”

那大汉稍稍平息，把那老板甩开，拱手道：“这位兄长说得有理。市场交易，买卖自由，我又何必在此花钱受罪呢？”

出言不凡，我不禁打量起眼前的这一个大汉：堂堂九尺之躯，一表人才，面如重枣，一双丹凤眼细长明亮。

我心中感慨：此人威风凛凛，好一条汉子！应该结识结识。

我上前施礼道：“如不嫌弃，兄长请借一步说话！”

那大汉点了点头。

我立刻自报家门姓氏：“在下刘备，字玄德，乃皇室宗亲，中山靖王刘胜之后，居涿郡已经有几世了，敢问兄长高姓大名，何方人氏？”

那大汉回答：“在下关羽，字云长，本是河东解良人氏，因在老家路见不平，杀了一恶人，逃离家乡避难到了涿郡。如今在此做点小本生意，日子倒也宽裕，只是空负了一身武艺，刚好见政府招募新兵，原以为英雄有用武之地，谁知竟然……唉！”

我安慰道：“关兄不必灰心，天生我才必有用，机会

无限，贵在发现嘛，且不说这些，一起去喝几杯如何？”

关羽道：“如此甚好，与兄长有缘相识，应该把酒言欢叙叙情怀才对！”

忠义餐厅里，酒过三巡，关羽怅然道：“我自幼熟读《春秋》，也粗知微言大义，刻苦习文练武，还以为可以‘学成文武艺，售与帝王家’。谁知道竟然如此曲折，壮志难酬啊！”

我立刻安慰道：“古人云：天将降大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，好事多磨嘛！我刘备卖草鞋多年，天南地北走得不少，像关兄这样怀才不遇之士为实见过不少。如今天下行将大乱，形势难料。常言道：乱世出英雄。这本身就是一个展示才华的好机会啊！”

关羽则问：“但是目前朝政日非，民心思变，拥兵者称雄占地，有权者荒淫享乐，老百姓苟活于水深火热之中，真是叫人欲进不能，欲退不忍。刘兄，你我将以何策对之方可大展鸿鹄之志？”

我饮了一口酒，说：“谋事在人，成事在天。事到如今，只有投募军中，等待时机，时来运转，你我必将干出一番大事业来。”

关羽刚要回答，外面就拥来了一大帮流氓，不用说，就知道是怎么回事了：刚才被教训的那老板前来报复来了。

关羽道：“此事与刘兄无关，兄暂且在此等候，我去料理就是了，回来再喝酒。”

我立刻露出了不悦的表情道：“关兄如许说就见外了，

常言道：同路不失伴。既然我们同桌喝酒，这事我也有一份，你且避下，此事由我来处理。”

关羽道：“区区几个流氓，关某还没放在眼里呢。你等着，让我去处理！”

我赶忙道：“关兄，此事不能操之过急。我俩都为投军杀贼而来，未杀敌之前就先与官兵闹翻了，岂不有违初衷吗？”

关羽点点头，道：“刘兄所言甚是，只是若不扁他们一顿，他们还以为我关羽是好惹的呢。”

我赶忙劝道：“万万不可，投军之人，最忌讳的是殴打上司，传出去会成为天下笑柄的，以后没有人敢收留咱们的。”

关羽思索了一会，说：“依刘兄之见，应该怎么办？”

我探头看外面：餐厅四周都已经被他们团团围住，但是毕竟没有人敢上来，估计也是忌惮关羽的威猛了。

我心中就想：要打也没有什么，如果能和平解决就更好，先礼后兵吧。

于是回头对关羽说：“我在当地还认得一些人，多少有点面子，且让我先去理论，实在不行再按你的方法去做吧。”

关羽道：“大事化小，小事化了，如此甚好。”

于是我离座下楼，前去理论。没想到，那家伙软硬不吃，竟然说还要拿我一起去问罪呢？我心想谁怕你们来着，笑道：“如果抓了我可以免了我朋友之罪，长官就立刻把我刘备抓走啊！”

那老板带着嘲讽的语气道：“笑话 你们素不相识 今天才见面 几句话就成了朋友 岂不叫天下人笑掉大牙？”

我不紧不慢地说：“长官此话差矣 常言道 有缘千里来相会 无缘对面不相识。酒逢知己千杯少 话不投机半句多。我俩一见如故 志趣相投 成为朋友那不是很自然的吗？”

那老板不听，下令：“给我把关羽拿下！”

马上有人冲上来，我看不对劲，拔出宝刀，厉声喝道：“要抓关羽 还是得先问我手中的宝刀愿不愿意！”

他们没想到我刘备竟然真的以武力相抗，都愣住了！停顿之际，关羽已经从后面冲了出来……

果然好身手，三下五除二就把他们打个落花流水，狼狈而逃……

“我与刘兄相饮甚欢，一群鸟人来扰乱，真是扫兴！不理他们了，咱们继续喝酒去，不醉不归！”关羽说。

突然之间，我觉得：像关羽这等人才，真是太难得了，如果错过了一定会后悔的，非结交不可。何况我俩彼此对对方的印象都不错，有这么一个朋友，以后办什么事情都不会有坏处的。

继续喝酒，关羽却突然说道：“刘兄，我不想在这里参军了 我要另往他处！”

这令我十分吃惊！于是想方设法打消他此念。

03 桃园结义：借力蓄势

中平元年五月二十一

星期三晴

昨天关羽那小子变卦了，他说他想走，当下我急问关羽是什么原由，为什么又不想参军了？关羽回答道：“我与兵营里的头目闹翻了，他是不会要我的，再说关某做事历来如此，好马不吃回头草！”我发觉情况不妙，他要是不能和我一起了，那我想谋大业的愿望不就要落空了吗？赶忙答道：“投军报国，这可是千载难逢的良机呀，机不可失，时不再来！关兄，此事可得三思呀！”关羽捻须微微一笑道：“关某就不信，除了这根烟囱，别的烟囱就不冒烟了，此处不留人，自有留人处！”我又说道：“诚然，你说的话是大有道理，但是到别处还不是一样的参军，又没什么别的可干，可此处既已报名，又何必舍近求远呢？”

关羽那家伙硬是犟得不得了，向我作了一揖，说道：“刘兄，你我也算是一面之缘，但人各有志，不可勉强。刘兄，今日一别，但愿再有相逢之时。”我却拉着关羽说：“我刘备与关兄情趣极为投合，岂愿轻易分手，关兄既不

喜欢这兵营，刘备舍之又何妨？”其实我有点舍不得，但是为了收买关羽这个人，才说了这些话。关羽也有点不好意思，歉然说道：“刘兄为我舍弃故乡同窗之便，关某于心何忍，公真乃忠义之士也！”我见到自己的计划正朝着我想的方向发展，一高兴就举起酒杯：“不管是新朋友还是老朋友，都是一个义字当头。谁叫我们这么有缘呢？那我们痛饮几杯，再寻找新去处！”关羽大喜道：“好，我们边喝边想，总能找到好去处的。所谓天无绝人之路，是金子总会发光的！”

我的脑子在急速转动，希望能彻底收服关羽。突然，我一下就想起了一个才认识的和关羽一样单纯的莽汉——张飞。一拍桌子，惊喜地大叫起来：“有了，我新近才结交了一朋友，他就是忠心耿耿的张飞，字翼德，此人性情豪爽，而且也是胸怀大志。他正欲约我招募乡勇，自立旗号抵抗黄巾贼兵。关兄你愿意结交此人吗？”关羽道：“既然是刘兄慧识相中的，料想此人定非泛泛之辈，关羽愿与之相交。只是不知张飞家住何处？做何职业？”我饮了杯中酒，比画着手势说了张飞的住处及所做的职业，关羽听得频频点头称是。关羽听罢，站起身来，手捻长须，欣然道：“我们这就去张家村，刘兄意下如何？”我回答道：“正好，张飞定然已卖完了肉回家了。”两人商议定了，关羽付了酒钱，我们两人立刻离了酒店，一路谈笑风生往张家村而来。

说真的，自从和大叔去卖草鞋被人扁了一顿我就想自己闯一番事业，但是，既没有钱又没有权，去投靠别人人

家都说我文不能文，武不能武，没人要我，差不多过了两年才认识了张飞，那家伙喜欢戴高帽子，别人一恭维他就高兴。于是我就在他的面前说他如何如何的了不起，他一高兴就要和我称兄道弟，正中我下怀，于是结为兄弟。

我们两人离城信步走在青山绿水之间，或许我们的心情不错，觉得风光无限，路边树木葱茏，百草丰茂，更兼有百鸟鸣啭，野香扑鼻，让人心旷神怡。关羽新来此地，也是觉得新鲜无比；我刘备旧地重游，那是倍感“亲切”。只半刻功夫，两人便到了张飞酒店前，我抬眼一望，就看见张飞正一人独坐酒店内，自斟自饮，自得其乐。关羽赞叹说：“此人果然豪放不羁，也是性情中人！”张飞看见我走进店，立即起身迎接。我笑着说道：“张兄弟，我给你引见一位豪杰，这便是关羽兄，和你一般，都是真壮士！”关羽和张飞互相对视了片刻，便像久别重逢的故友一般，两人便拥抱在一起，互相哈哈大笑不止。张飞大呼小叫地让小二摆上大酒大肉，三人围桌而坐，每个人面前放了一坛酒，尽情豪饮。

三人边饮边谈，越谈越投机，我说了好多关于哥们儿义气的话，本想提议结拜兄弟又怕他们二人不同意就没敢提。没想到张飞却说：“我们三人如此志向相投，不如结拜为异姓兄弟，今后协力同心，共图一番大业，二位以为如何？”关羽道：“好主意，三人同心同德，同苦同乐，定会所向披靡！”我是巴不得早点结拜，就说：“刘备能与二位英雄结拜，那是求之不得之事。”张飞大喜道：“我庄后有一桃园，如今正是桃花怒放之时，我看了皇历的，今

天是个好日子。我们三人不妨现在去桃园中祭告天地，表明己心，共创未来。”

可是我要怎么才能控制住他俩呢？只有我当上了大哥才行。哪想到那两个人也想当大哥，原来他们的“傻”都是装出来的，他们也不说自己多大了，说拿出点本事能让其他人信服的人才能当大哥。他二人的身手都颇为敏捷，欺我什么都不会，就建议爬树，谁厉害谁就是大哥。他们刚好说定就开始爬，张飞爬得最快，关羽次之，而我站在树下动都不动。张飞大叫：“我最快，我是老大。”关羽认为自己有个老二，也不错，什么都没说。我对张飞说：“你说一棵树是先有根还是先有枝叶？”张飞不知是计，张口就说：“当然先有根。”“那就对了，我离树根最近，你离树根最远，你说我是老大还是你是老大？”张飞无言以对，我顺理成章地成了桃园三结义的老大。

我的第一步终于成功了。

04 求同存异解分歧：舍己从人

中平三年四月初八 星期二 晴转多云

今天，为了维护我们三兄弟的团结，更确切地说，应该是为了我心中的大志宏图，我暂且顺水推舟，顺了老三的意愿一次。

事情是这样的：

近来，我们三兄弟都处于失业的状态中，唉，天下动荡，粥少僧多，没有办法啊。我们仨先后在几个小铺打了一段临时工，尽管业绩在我们的努力下还算可以，但是各店铺的老板就是奸，试用期一过，他们就不让干了，为的就是避免给我们加工资，宁可雇佣新的员工，减少开支。我费了九牛二虎之力才弄到一个业务部门经理当。

头儿既不考虑给我们加工资，提拔什么的更不用说了，眼看公司状况每况愈下，呆在这种小地方也没有多大希望的，总有一天要被炒鱿鱼，如果这样，倒不如我们先炒他们鱿鱼，免得以后在自己的档案里有被炒鱿鱼的记录，不利于将来就业，尤其是现在的企业招聘条件非常苛

刻，背景尤其重要。

炒了公司鱿鱼以后，我们仨省吃俭用，我连个笔记本都舍不得买，日记也少了许多。日子就这样一天一天的过去，但是招聘会跑了不少，简历也发得连邮票都是个问题，就是没有哪个单位愿意接受我们仨。

今天，机会终于来了。

在从招聘会回来的路上，碰到一大群人围斗几个像模像样的家伙，尽管那几个人打得很凶，但是毕竟一拳难敌四手，很快就支持不住了。我赶忙向人打听那中间以一敌俩的大汉是谁，马上有人告诉我，那是本地的首富董卓啊！原来，董卓在这一带生意做得很大，基本上压得许多竞争对手都活不下去，加上为人好色，在青楼总是赖账，犯了众怒，于是一些人就雇佣当地的地痞流氓趁董卓戒备不严时出手要宰了他。

我灵机一动，董氏集团势力遍布全国，如果趁这个机会救他一命，说不定他能知恩图报，把我们纳入董氏集团，将来必有一番作为的。当下，简单地对老二老三说了一下，他俩哪知道怎么一回事，我叫他们出手他们就出手。二话没说，我们三人抽刀便砍，一群乌合之众，立即被我们打得落花流水，落荒而逃，好歹算是救了董卓一命。

当时他非常高兴，立刻用轿车把我们送到涿郡旅馆（记住，我们住的不是那五星级的涿郡宾馆），晚上又亲自接我们到当地的一家五星级宾馆吃饭，优待一番。

酒过三巡，我开始小心翼翼地试探能否进入董氏集团

的可能性。

“你们是哪里人 现在是干什么的？”

我轻轻地回答：“涿州人氏，无业游民。”

“外语四级过了没有？计算机二级呢？”

“这个……这个……，暂时还没有过，但是我们确实是有能力啊！”

接着他什么也不问了，态度也明显大不如前，简直可以说是无礼之极了。该死的董卓，总有一天要和你算这笔账的！

董卓当时也没有表态，就走了。但是态度确实不好，至于工作，或许还有点戏。但老三就咽不下这口气，说：“简直是岂有此理，明明是咱们把他的一条小命拣回来，不但不感激，反而骄横无礼，气死我也！这种人留之何用？干脆把他杀了算了，否则难消心头之恨！”

我心里暗骂道：“你这人，你以为工作那么好找吗？你这样杀了他，到时有你受的，联邦安全部 A 级通缉令一下，你还有命吗？”

刚好老二说：“老三你怎么能这样莽撞啊？他是当地首富，联邦国会议员，不能动啊！”嘿嘿，正合我意。

老三还是不依不饶，气道：“如果不杀这厮，反而要给他们打工，受他剥削，我是绝对不干的！如果二位兄长愿意留下就留下，天下之大，我不相信没有我张飞的容身之地！”

我心想：“这可麻烦了，我原以为救了董卓，说不定能成生死之交，得到他的重用，谁知董卓得知我为‘白

身’之后，觉得被我们所救是受了莫大的屈辱，不但不向我们道谢，反而骄狂无礼。虽然如此，但是我依然认为，只要老老实实跟着董卓，日后总有出人头地的机会的，这张飞就忍不下这口气，执意要走。如果此时我们离开董卓，不但攀附不上他，而且还得罪他。如果留在这里，两位兄弟都不会屈从……”

我突然想起了卢植老师当年对我说的要顾全大局，行迂回之术。“舍己从人”是一则从大局出发，不固执己见，遵从他人主张的处世之道。舍，即放弃。从，即遵从。舍己从人乃勇于放弃自己的利益，听从他人的主张。善修己意、善舍己见而不固执，必须有一定的修养才行。若要有此修养，则要抑制自身主观、固执之恶习。毋庸置疑，无论是哪一个人，都希望能够直接达到自己的目标，但是事情往往是这样，直线达到是不可能的，因此，克制自己一时的强烈欲望，走迂回的道路是一种明智之策。迂回，即不循两点直线，而通过三角形、四方形、多边形方式或者是回折方式，最终把利益收到自己身边。

作为老大，如果我坚持要留下的话，老三一定不同意，老二虽然嘴里不说什么，但是他的心思我还是知道的，一定会鄙视我，这样等于我为了董卓而牺牲了两位兄弟——自己的左膀右臂。

经过再三权衡，在得失必须选择之时，我觉得必须把目光放得长远些，尽量避免因小失大。于是顺水推舟，做出遵从张飞意愿的决定——离开董卓。然后义正辞严地对老三说：“咱们三人桃园结义。说的是什么？义同生死！

岂可相离？此地不留人，自有留人处，咱们走！”

老三非常感动地说：“有大哥这句话，我就放心了。”

老二不知其中之妙，也不禁佩服地说：“大哥所言甚是。”

但在心里我却非常埋怨他们，要不走，说不定还有机会呢。

最终，我们三人收拾行李，离开此地，尽管暂时失去了一些东西，但是相对于老二老三因此而听从我的话，为此而卖命，这批生意，我刘备不会亏本的，反而赚了……尽管回报周期可能是长了些。

刘备切记：顾全大局，行迂回之术，此乃干大事者应有风范。

05 三英战吕布：初露锋芒

初平二年五月初四 星期三晴，略带沙尘暴

今天，老二温酒斩华雄，老三风光无限，桃园三义大战吕布。尽管有点冒险，但是我们三兄弟因此而名扬天下，总算是赚了，为我将来的成功打下了坚实的基础。

俗话说：“机不可失，时不再来。”卢植老师当年也曾经这样教育我们：机会可以为自己的才华安上聚光灯，使自己的才华放射出灿烂的光芒。从古至今，无论哪一行业的成功者，无不抓住了稍纵即逝的机会。因此，当自己认为可以抓住机会的时候，就不该轻易放弃，我刘备今天就是这样。

事情还得慢慢说来。

自从我们三个离开平原县伙同公孙瓒一起讨伐董卓之后，可谓南征北战，但是董卓那老贼也够厉害，尽管大小折了好多阵，依然没有动摇他的根基，由此可见其身家非同一般。近来我经常想：如果将来要成就一番事业，自己的身家必须在董卓的身家水准前加一个大于号才行啊。

尽管我们三兄弟作战英勇无比，但是放在大军中间，也变得不怎么显眼了。今天，正当十七路诸侯对华雄束手无策之时，我心里便想：“何不抓住这个机会，在各路诸侯面前大露一手，树立自己的名声？”老二老三的水平我还是非常信任的，于是暗示了他们俩一下，接着就出现“关云长温酒斩华雄，张翼德风光无限”那一幕。董卓在连折几员大将之后，被迫撤退三十里。谁知道，那袁绍狗眼看人低，竟然以我们地位太低而让我们出战为耻，把我们赶出营帐。袁绍真是没水准，太小气了，如果我是他，不但不会不高兴，反而还引以为荣呢，试想，自己手下一个马弓手和步弓手，都可以把董卓的超级大将打得落花流水，其他大将还用说吗？如果交给媒体去宣传，那效果，可想而知了。唉，袁绍思想太保守，不会变通，舆论战都不会打，与我刘备一比，可是小巫见大巫，恐怕气数已尽了。幸好，有一个叫曹操的将领对我们的行为十分欣赏，还因为我们而同联军主帅袁绍冲突呢。这小子气度不凡，用人不拘一格，唯才是举，照这样的势头，将来必有一番作为，还有可能成为我最大的竞争对手呢，对他还是要多加留意点为好。

我们三人被袁绍赶出营帐之后，不久就来到虎牢关前，正感叹自己今天倒霉，突闻远处又杀声震天……大战又开始了。

但见联军被董卓的一员猛将杀得节节败退，溃不成军。我大吃一惊，这牛高马大的猛将何许人也？这么厉害啊！一问方知，原来他就是号称“天下第一勇士”的吕

布！果然名不虚传！

机不可失，时不再来，今天如果抓住这个机会，就此废了吕布，解联军之围，必然名扬天下，哪怕事后袁绍你不高兴又怎么啦？大不了不和他一起玩了——自立门户！最重要的是我们能够在军队中立威。作为军人，要的是英雄，而不是徒有出身、资历而一无所能的平庸之辈！军队成千上万，哪有那么多是天生出身乐观之人啊？还不是下层的居多？袁绍你懂什么！如果我们废了吕布，必然会激发那些下层士兵的英雄主义精神，鼓舞他们的志气，不把我们奉为偶像才怪呢。

当时我就在心里盘算：先让老三去探吕布个虚实，看着他摩拳擦掌的模样，心里早就想上了，只差我一句话而已，如果老三摆不平，那么我们就三人一起上，桃园三义，义同生死，谁敢说我们以多胜少，不顾江湖规矩？

立即下令：“老三，取吕布人头，小心点。”

“得令！”老三嘴里一边吼着，一边就策马杀进去，其他人立即被他俩的声威镇住了，只能停下来助威。

几十个回合下来，双方还是不分上下。

我心里暗想：“须得速战速决，让关羽上。”

于是便喊：“老三等着，大哥就来！”

“大哥别忙，先让我上！”关羽飞身便出。

嘿，等的就是这句话，你还真的以为我那么想先出头啊！

几十个回合后，形势立刻呈现一边倒的趋势。得了，现在该轮到我出手了，不然人家说我坐享其成，那就大大

不妙了，于是挥剑便砍。

吕布大叫：“刘备，你们以少战多，不守江湖规矩！”

嘿嘿，规矩都是人定的，江湖可有规矩可言？哪有那么啰嗦？碰到我们三个算你倒霉，于是怒道：“桃园三义，义同生死，本来就是一体的，何来以多欺少？拿命来！”

老二老三杀得火起，攻势更猛。不一会儿，吕布就遍体鳞伤。掉头便跑，我们赶紧追上去，后面呼声震天……

刚要赶上时，不知哪来的欢呼声，说就要捉到董卓了。

老三这混球一直对董卓耿耿于怀：“吕布不过尔尔，没劲！捉了董卓，斩草除根！”放过吕布，策马就找董卓去了。

我心想：“也好，得饶人处且饶人，今天给吕布的教训也差不多了，不能赶尽杀绝，说不定日后还有用得着他的地方呢！”于是就往董卓的方向奔去。

太过分！不知道哪个天杀的乱喊一气，董卓压根就没有出现！

但我们也有意外之喜，我们回到帐营门口，就被一大把记者围住。嘿，有道理，通过媒体免费为我们做广告，进一步提升我们三人的知名度，也不失为一条良策，管你袁绍怎么说，我们可是媒体捧出来的一线英雄。如果到时袁绍你还不服气，有本事就找媒体去！

“今天之所以能够大败董卓手下的‘天下第一勇士’吕布，一是众位将士的齐心合力，二是我这两位兄弟的英勇善战，三是广大媒体的大力支持！”

“刘先生，为什么您一点都不曾提起自己呢？”

“我？刘备无勇无谋，何足挂齿？一切都是兄弟们奋斗出来的，他们才是今天的真正英雄！”

哼，我刘备的宏伟蓝图，就你们这些捕风捉影的记者也想知道？今天我把战功全部让给将士们，明天他们就会对我服服帖帖，嘿嘿。

我敢保证，明天全国各大媒体的头版基本上都以“桃园三义虎牢关战吕布，玄德力夸将士不争功”为标题，全面报道我们三兄弟的英雄事迹。建功立业，指日可待了啊！

“要想成功，不仅要善于抓住机会，还得有点冒险精神。因为机会往往是同风险叠合在一起的。只想抓住机会而不敢冒风险，就会丧失许多人生发生重大转折的机会。故此，在精力旺盛的年龄，最适合扮演一下牛仔的角色，为自己的人生增添一点传奇色彩。当然，敢于冒险的人也不是个个都成功，但成功者之中，很多是因为他们敢于冒险。”卢植老师说得真不错啊，今天总算领悟了不少。

当各诸侯都在惧怕吕布神勇之时，我们三兄弟选择迎难而上，力战天下第一勇士，在各诸侯面前扬名立号，为以后展宏图、创大业奠定了坚实的政治基础。朦胧间，我已经看到了属于我自己的光明未来。

刘备切记：不入虎穴，焉得虎子？

06 “参考”的乐趣

初平二年九月初十 星期一晴

由于我桃园三义的文化程度实在有限，所以经常去上什么夜大啊、成人教育班什么的。可是懒汉张飞对文化这东西怎么也提不起兴趣，经常逃课。

但《女性心理学》这门课他还从没有旷课过，尽管有时是在课堂上阳奉阴违地写情书或者打瞌睡，但每次老师点名张飞都在，比起像周仓那样的逃课大王来，张飞还算比较“乖”的学生了，即使搞末位淘汰制，其实也轮不到张飞。

一次恰逢该课进行开卷考试，张飞欢呼万岁，忙得不亦乐乎——不费吹灰之力便“参考”完了我的答案，我们是兄弟，不给他参考的话面子上也过不去。张飞参考完毕，满脸都写满了愉快。

“我说兄弟，怎么样，我还不是照样考试，是吧！”这家伙乐不可支，占了便宜还卖乖呢。

今天上午，讲授《女性心理学》的老师在课堂上公布

了该门课的成绩——刘备 95 分，关羽 89 分，张飞最倒霉，大鸭蛋一个，没有成绩。

“老师，我可是‘参考’了刘备的答案的啊，怎么会没有成绩呢？是不是你搞错了？”张飞一脸的困惑和无奈。

“怪不得，我说刘备同学怎么会同时有两份答卷呢？原来你参考人家答案时把他的姓名一起给‘参考’了。人言莽张飞，果然不假啊，你真的‘高明’啊！”老师一脸正经地说道。

张飞当场就晕了过去。

07 把自己炒成皇叔：包装自我

初平三年三月二十 星期一 晴

我们中国的传统是非常讲究“名正言顺”的，如果“名不正，言不顺”就不能成事。

虽然我是皇室成员（中山靖王刘胜之后），有那么一点点贵族血统，但没有多少人相信我的出身，我连族谱都没有，只是祖父对父亲说我们是皇家血统，父亲对母亲说我们是皇室后代，但没用，毕竟我的现状差劲得叫人无法相信我是皇家的人。

和袁绍、曹操、孙权他们比起来我真的太单薄了，袁绍那家伙出身于“世代三公”的家庭，既有祖辈留下的“遗产”，又有自己辛苦挣来的底盘，那是要什么有什么的，只差该怎么统一北方了。曹操也是后起的生力军，手底下是谋士如云，雄兵百万，战将千员，振臂一呼，应者云集，要实力有实力，要威望有威望，好不得意，目前正在与袁绍打得你死我活，大有后来居上的势头。江东孙权也是历经几代的经营，以长江为屏障，努力发展生产，日夜

操练兵马，实力也是有目共睹的。

再来看看我自己，除了一个自己知道的所谓的“皇室成员”外我身无长物，开始出来混的时候经常是生活都成问题，经过自己的努力，虽然有所改观，但收效甚微，除了有关羽、张飞二位贤弟跟随左右外，什么都没有，连一个小小的平原县县长都被罢免了，原本想通过仕途功名来成就事业的梦想在无情的现实面前被击垮了。但想通过与袁绍等人较量高下来谋取霸业的想法倒不错，但我和他们的差距不是一天两天、一年两年的小数目，我一穷二白，什么都必须从零起步，更惨的是，我除了在草鞋业内有人知道外基本上没人知道我刘备是哪根葱。

没钱，没人，没有合作伙伴，除了前年有两个做贩马生意的老板在我的鼓动下投了 400 万以外就再没有人问津过我的生意了，由于自己经营不善，那两个老板也是血本无归，一气之下卷起铺盖就走人了，此后就再没有风险资本来“赞助”我了。或许是我的效益回收期太长，或许是我名不见经传的原因，现在要死不活的生存着。

我真的就此了结残生吗？不行，我匡复汉家天下的目标还没实现呢？可是只有目标和精神不行啊，这些大而空的东西必须要以金钱和势力为支撑才能变成现实啊，怎么办呢？不能放弃，听说曹操那小子出山的时候比我的状况还差劲呢！和袁绍们比起来我是个穷鬼，但和自己过去卖草鞋的日子比起来还是不可同日而语的。但要能加快发展的步伐就更漂亮了。

想来想去还是没有结果，烦死了，昨天叫关张二弟前

来合计该如何解决目前的困境，一个只是大口大口的喝酒，好像和酒有仇似的，一个埋着头什么都不说，气氛压抑至极，没什么收获，大家最后不欢而散。

今大一早，我又把他们俩叫到了我的办公室，哪知他们还是昨天的那副尊容，我有些窝火，大声说：“你们就知道闷坐，想不出好的办法来我让你俩喝西北风去，我倒霉 你俩还不是也跟着我受穷。”

过了一会儿，莽张飞发话了，他说：“哥哥，你不是经常说你是皇家之后吗？为什么不把这张牌打大，俗话说：‘人的名儿，树的影儿’，把蛋糕作大了什么都好说，现在江湖上的一大帮好汉都在找有影响力的领导。要是让他们知道你是皇室之后说不定会来投奔你呢？把自己的知名度搞大后一般的官吏再也不敢小瞧你，何乐而不为呢！”

“这是个好的想法，那要怎么办才可以达到此目的呢，贤弟？”我忙不迭地问张飞。

“到医院化验 最好是 DNA 鉴定，验明正身后通过媒体把你是皇室之后的消息散播开去，我保证会有大批的义士会投奔于你，那时，再辅以你的仁义，何愁大事不成？”平日粗心鲁莽的张飞居然说得头头是道。

一不做，二不休，我和张飞一同去医院化验，关羽到《东汉电视台》和《洛阳时报》联系他的老乡牛伟牛大记者和孙乾孙大记者，当然搞这些活动免不了是要和一些媒体朋友搞好联系的，没关系，只要能成就大事，匡复汉室，付出什么我都在所不惜，区区小礼又何足挂齿。孙乾

赶忙写稿，主要是提纲式的草稿，一切都有条不紊地进行着。

事情进展顺利，正愁没有新闻素材的《洛阳时报》把《义士刘备原来是中山靖王之后》放在了头版，图文并茂，老少皆宜，内容丰富，逻辑严密，证据确凿，极具说服力。才下午 3 点，我的办公室已被各大媒体的记者包围得水泄不通，我也是毫不客气，把所有的情感对着镜头大抒特抒了一番。正当我陶醉在抒怀的气氛中时，两骑飞驰而至，原来是两位公公。

“啊，难道我的此举又触犯了法律，要被问罪？”我有些害怕，不知所措。

“刘备接旨，”我慌忙跪下，一个公公摊开圣旨，大声宣读：“奉天承运，皇帝诏曰：‘经核实，汝确实为汉武帝玄孙、中山靖王刘胜之后，论辈分应为寡人的叔叔。让汝流落民间，乃寡人之差错，今特加封为仁义皇叔、领宜城亭侯、国会议员。望汝早日进宫，与寡人共叙衷情。钦此’。”

“臣谢主龙恩，吾皇万岁万岁万万岁！”激动之余，我没有忘记高呼万岁。

“刘备，你这发达了，一没军功二没文凭净捞了个皇叔当，真是天上掉下了大馅饼，给赏钱吧！”另一位公公直嚷。

“那是那是，还望二位公公多多提携，微薄之礼，不成敬意，请笑纳。”我满脸堆笑，递给了他们一些银子。

《东汉电视台》在晚间的黄金时段也播出了我是皇室

之后及被汉献帝加封的消息。

接下来就该是陪汉献帝叙家常了，大树底下好乘凉，有了汉献帝的认可和支持，我刘备的金字招牌将很快响彻云霄。

大事可成矣，哈哈……

08 冷看枭雄施淫威： 小不忍则乱大谋

初平三年五月初五 星期二 晴转多云

今天，在猎场看到曹操那老狐狸尽施淫威，终于明白什么才是真正的枭雄！幸好我及时制止老二的行动，否则，后果真的不堪设想，不仅董事长汉献帝将没命。我们三兄弟也将死无葬身之地，真是太惊险太可怕了。看来，对付曹操这样的人，还是小心点为妙，轻举妄动不得啊！须得从长计议。

自徐州集团在吕布手中被曹操那老狐狸非典型兼并后，我基本上整天在为未来打算，不然就真的没有前途可言了。幸好，曹操也不至于太绝情，拍着胸脯说，如果不介意的话，他可以帮助我进入刘汉集团。当时我非常高兴，刘汉集团可是全国企业五百强的龙头老大啊！如果能够进去，那以后的发展空间可就比我从前那样整天瞎混强多了。

到许昌以后，我才渐渐明白是怎么回事：尽管刘汉集

团这个牌子依然醒目，实际上已经是名存实亡了，内部各派系之间明争暗斗，元气大伤，已经被自己下属的曹氏实业集团控股了，现在算是一套人马，两个牌子而已。尽管董事长汉献帝名义上还是老大，但是曹操才是事实上的领导，董事长都不得不听命于他。

这样看来，不难看出，曹操把我们三兄弟拉过来，当然也不可能安什么好心了，无非就是看中我们三兄弟强大的业务能力，希望借此给他谋求更大的利益。可惜当我知道的时候，一切已经太迟了，只能走一步算一步了。

昨天，当曹操向董事长陈述说我在兼并徐州集团有功时，马上就受到了他的接见。当下，董事长立刻破例提拔我为董事会成员，负责平时公司的业务考核。尽管当时心里有点高兴，但是一想起曹操还对我有些疑神疑鬼的，随时有可能把我废了，实在又高兴不出来啊。

今天早上，曹操又邀请所有董事会成员前去打猎。邀请书送到的时候，我就隐隐感觉到有点不对劲，事情绝非字面上所说的那样是为加强董事会成员之间的交流那么简单，背后一定有更大的阴谋。决定应邀后，我对老二老三还是千叮万嘱，无论现场发生什么情况，都不可轻举妄动。

果然，一路过去，我就无时无刻都可以领略到曹操这老狐狸的嚣张气焰。他先把一切准备好之后，才前去邀请董事长，而董事长根本就不想去，说田猎乃杀生之事，不利于资源的可持续发展，同时也违反了目前国际通行的动物保护公约。但曹操却坚持称田猎乃公司的传统，不可更

改，非去不可，最后董事长只好无奈地答应了。曹操竟然还敢公然地同董事长并列走在前头，压根没有把其他成员愤慨的目光放在眼里。但是碍于周围都是曹操的心腹，很多人敢怒不敢言。

在猎场上，我一直都非常小心，暗暗打算着该怎么保护好我们自己……尽管这一切表面上看似平静，实际上却暗藏杀机，稍微一不小心就有可能给自己带来杀身之祸。

“我想看看刘叔的射猎。”董事长微笑地对我说。

我当时就有点为难，还不清楚他们之间究竟搞什么鬼，是不是正在试探我？如果我在猎场射术扬威，必然引起大家的警惕和嫉妒；如果我的射术大失水准，恐怕又将为他人耻笑。真是左不逢源右不讨好啊。

忽然，草丛中窜出一只小兔，我毫不犹豫地拉弓就射，一箭命中，后面立刻引来董事长及大家的齐声喝彩。

转过一土坡，突然一只大鹿飞出，董事长弯弓便射，很可惜，连续三箭都未中的。赶忙回头对曹操说：“你来射它！”曹操也不客气，直接从董事长手中夺过弓箭，扣满一射，正中鹿背，倒于草中！

公司员工一看是董事长的箭，以为是汉献帝射中的，赶忙欢呼起来。这时，惊人的一幕出现了：曹操纵马直出，挡在董事长面前接受大家的欢呼，众人立刻大惊失色。

老二早就看不惯曹操的行为，心中大怒，提起卧蚕眉，睁开丹凤眼，提刀拍马便出，要斩曹操。对此我洞若观火，却大智若愚，内敛锋芒，立刻制止了关羽的鲁莽行

为，并叫他忍耐。这样一来，既保全了董事长的性命，也保全了自身安全。现在我总算明白了，曹操挟天子围猎，尽施淫威，无非就是想借此机会试探董事会中是否有反对他之人，关羽若逞一时之勇，不仅有可能误伤董事长，而且还会惹祸及身，后果不堪设想。

所以，如果要对付老狐狸这样的人，千万一定要从长计议，内敛锋芒。一个人若无锋芒，那就提不起，所以有锋芒是好事，是事业成功的基础。但锋芒这东西，既可以刺伤别人，也会刺伤自己。这就要求运用这一策略之人须有智有勇，不用则深藏，用则一击必中。

今天我之所以能刻意地忍耐，是因为在我对客观形势做了充分分析后，觉得忍耐才能保全自己。我不指望在曹操面前讨取公道和信义，因为我了解曹操的为人。而老二则不然，一身荡然浩气，容不下曹操的所作所为，心理难免不平衡。这是老二对客观形势不能全面认识和感情用事之故。所以，在这样的情况下，凭感情用事不行，不保持冷静的头脑也不行。

有时，忍耐确实很委屈、很憋气、很窝囊，但是其收到的效果是对自己有利的，忍耐是痛苦的，但它的结果是甜蜜的。为了这份“甜蜜”，忍耐也是值得的。“好汉能吃眼前亏”，目的是以吃眼前亏来换取其他的利益，是为了生存和实现更高的目标。

制止了老二后，我才欠身向曹操称贺道：“曹总神射，世所罕至！”

曹操笑道：“托董事长洪福罢了。”

更过分的是，他竟然把董事长的弓箭挂在自己腰间，并不归还。

“曹操你真是太过分了。”我在心底不禁暗骂。

大家休息的时候，我赶紧安抚老二，晓之以理。嘿，曹操，你等着，以后有的是机会教训你，现在暂且让你嚣张，到时你哭都来不及呢！哼！

于是，带着一身的担忧与无奈，返回城郊别墅。

记得上大学的时候，卢植老师在教授《政治学原理》时曾这么说：“无论是初涉世事还是位居高官，无论是做大事还是处理一般人际关系，锋芒都不可毕露。有才华固然好，但在合适的时机运用才华而不被或少被嫉妒，才算是真正的聪明。”

在这一方面，我刘备今天至少做了一个绝好的榜样！

刘备自省：深藏不露，忍一时之气，免百日之忧。

09 弃官从戎图大志：高瞻远瞩

初平四年九月初五 星期日 多云

今天老二老三终于自愿舍去衙门“铁饭碗”，再赴前线征战，建功立业，这可是我期待已久的啊，看来我的事业总算重新有了起点，大有可为。其实，每个人在生活中都会有所选择，而选择必有得有失，如何能够放弃眼前小利而从长远利益着想，是由一个人的眼光和志向所决定的，我刘备就是这样的人啊！心情真是不错，禁不住要大饮特饮它个三瓶啤酒。

话说回来就有点长了。

在刘汉集团待得压抑，于是我决定另谋他途。经过多方运作，总算有了点眉目，这时刚好德州的一个小镇刚刚撤镇立县，正在物色知县，我可以先到那锻炼一段时间，等积累一些经验后，机会成熟了，再把我招回来往上提拔。当时我们三人想，反正目前也别无他法，先去当一段县太爷也好，福利也不错，而且最重要的是，德州那地方人们比较富裕，说不定可以有所收获，所谓“三年县太

爷，十万雪花银”嘛。到那以后才知道，完全是另一回事，德州经济实力尽管长期稳居全国前两位，但平原县实在是太穷了且民风淳朴。

唉，关、张那俩混球，自到这后，乐不思蜀，总认为现在衙门工作比较稳定，福利待遇比较好，而且工作压力不大，乐得清闲。没有志气的东西！如果这样下去，还想开宝马奔驰吗？真是的。但是作为大哥，又不能明说，免得伤了兄弟和气——这不是最重要的，重要的是如果他们不愿跟我刘备打天下，那就麻烦了，失去他俩，我刘备算个鸟！

为了能晋升，近期我可谓是逢人便烧香啊，通过电话和 E-mail 联系了多方校友，可就没哪个是自己能拍板的。好不容易才找到了公孙瓒，这小子现在可牛得很，身居联邦防暴部队北区总司令啊。四年同窗生活，凭我与他的交情与了解，让他作为我的引路人并非不可能之事。

今早我的线人回来报告，说公孙瓒中午经过平原县西城的原始森林边。得了，抓住这个机会，让老二老三放弃衙门的“铁饭碗”，当然，最好是让他俩在无意识中愿意离开。

于是我算准时间，然后假装约他俩和其他人一起去打猎。我故意策马往大军行军的方向走，在三岔路口非常“巧合”地与公孙瓒率领的大军碰面了。

公孙瓒果然已经形神大变，完全是个威风八面的将军，哪还是当年大学时那脏兮兮的小子，真是士别三日，当刮目相看啊。

我赶紧上前打招呼：“公孙老弟，别来无恙？”

老二老三也想不到我竟然认识这个陌生的司令，更不用说是老同学这一层关系了，都不禁动容打量起眼前这位将军，看得出他俩非常羡慕公孙瓒那一套将军装。

公孙瓒大吃一惊，说：“可是刘兄？”

我心里暗骂：公孙瓒，你够狠，当了司令，就把老同学抛到九霄云外了。

但我仍是笑脸相迎，“世界真小啊，想不到咱们离校多年后，落花时节在此重逢！”

“是啊，不知现在刘兄在哪发财啊？”

“说来话长啊，现在我乃平原县县长，今天刚好要带大家一起去打猎，没想到在这里见到老同学，真是有缘啊。”顿了一会，“要不这样吧，公孙老弟，今天就先到府上休息，喝上些热茶，顺便叙叙旧，大伙正好也可歇歇。”

公孙瓒点点头，指着身后的老二老三说：“这两位好面生啊，但看又绝非凡人，不知……？”

老二老三看到了公孙瓒的戎装，定马上就想起了昔日沙场的辉煌岁月，须得趁热打铁，唤起他们对沙场的豪情，我当下就满脸堆笑地说：“他们就是我的拜把兄弟关羽、张飞啊，我刘备有今天全是靠他们啊！”

“原来是当年大破黄巾军的张、关二将啊！恕在下眼拙，福薄未能早结识，但是两位之威名，如雷贯耳，今天在此相见，在下真是三生有幸啊！”

“不敢当！”老二这眼高于顶的混球毕竟还是喜欢高帽的啊，说话了吧？

“你说得没错！”心直口快的老三冲口就出。

这张飞，人家在客套而已，你还真以为人家那么在意你们呢，嘿嘿。

“不知二位现在哪谋职啊？”公孙瓒问。

哼，有你这句话，我就有机会，就你公孙瓒那水准，上夜大时我就一清二楚了，呵呵。

于是我装出非常替他俩很遗憾的模样，说：“唉，关羽为县长助理 张飞为县长保镖。”

“如此太埋没人才了吧？”公孙瓒马上就要上钩了 呵呵。

“人各有志嘛，我刘备无武无谋，倒也罢了，老二老三英武盖世，如果长期总这样下去也不是办法啊！可如今形势不好，去哪也不方便啊。”我故意叹气说。

“刘兄何出此言？现在董卓篡权作乱，天下诸侯都正前往而诛之。如果刘兄不嫌弃，可以就此辞官，同我公孙老弟前往，一同讨贼，力扶汉室，怎么样？”

哼，力扶汉室？当然没问题，只要最后那汉室皇帝是我刘备就得了。何况董卓还有一笔账没有跟我们三兄弟算呢，当下就说：“又是董卓？旧仇未了又添新恨！老二老三 咱们该怎么办？”

不用说，一听到董卓这名字，老三早已气得七巧生烟了，一直没有咽下当年那口怨气，但闻老三说道：“当日两位兄长让我张飞杀了董卓，就没有今天了！”

关羽也恨得磨牙：“事到如今，还有什么好说的呢？应该找董卓那老贼算账去 大哥！”

我心里暗笑，装作迟疑的模样：“这个……这个……”

张飞性急，赶忙劝道：“大哥，还有什么顾虑的啊？衙门工作清闲，太没有激情，不如在沙场斗它三百回合痛快！不干也罢了。”

嘿嘿，其实我刘备早已把这一切盘算得一清二楚，就等你们这句话了，今天的一切只是做出来给你们两个看看而已。

于是故意长叹一声：“唉，既然如此，咱们兄弟就一起去吧。”

当下同大军往县府方向赶去……

机不可失，时不再来，必需当机立断，切忌患得患失，优柔寡断，否则会坐失良机。我坚信，今天的选择是正确的，甚至有可能影响我的后半生，咱们拭目以待。

刘备自省：得失之际，当目光远大，不局限于一时，为了谋求长远利益，敢于舍去眼前利益。

10 借兵援徐州：言而有信

初平四年十月初五 星期二 阴转多云

今天收获真是不少啊，一是逐步建立了自己的信誉档案，二是趁机把赵云逐步拉到我刘备阵营中来。

古人曾说，言行有迹可循，能增强别人的信心。当信用消失时，肉体就没有生命了。为人处世，必须讲究信用，否则，事业就会失去良机。一个不守信用的人，是很难让别人替他卖命的。对于赵子龙，我就采取这样的方法。

今天我刚刚起床还没有吃早餐，就被太史慈（其实我根本不认识他）央求着前去北海郡救孔融——目前正被一群贼寇围在城中，情况十分危急。来信中还说什么刘备乃当代英雄，仁义天下。弄得我莫名其妙，其实，我几时与孔融相识啊？他怎么知道我这卖草席的绝代天骄？或许是为让我帮他解围而吹牛罢了。

本想一口回绝，但我心里马上又想，或许我刚初出道时，思想觉悟不高，太重实利了，不注重软件方面的培

养，这恐怕行不通的，难怪这么多年来尽管替好多人卖过命，但是关键时刻他们总是“感冒”！以后还得注意些，以信立人，有信誉才好办事嘛。如果我建立了自己的信誉档案，不断提高信誉指数，以后就不会像现在这么狼狈了。何况孔融少年成名，如今怎么说也算是个三品官啊，顺水推舟，卖个人情给他，以后说不定还有用得着的地方呢。不就是一伙黄巾乱党吗？乌合之众，不成气候，早在当年我刘备就已经把你们老大打得落花流水，如今你们这些小辈，于我眼中更是不值一提！

当下装作十分恭敬地对太史慈说：“承蒙北海太守孔先生看得起，刘某与兄弟等上刀山，下火海，万死不辞。”

太史慈感动得差点没有……，幸好，没哭，不然我还真的为难呢？我去哪买糖哄你啊？

当下就带一伙兄弟直奔北海郡，与孔融形成左右夹击之势。贼寇腹背受攻，根本没有还手之力，不久贼首管亥就向阎王爷报道去了，其他人也树倒鸟散，就这样轻而易举地解了孔融的围城之危。

当下，孔融就在府第里隆重欢迎答谢，我自然是座上客了。酒过三巡，孔融又说曹操这老狐狸目前正兵伐徐州，为父报仇，所到之处，鸡犬不留，他自己正要前往帮助陶谦。关于这件事情，我早就知道，但是事不关己，一直也懒得理会。但如今从孔融口中说出来，味道就大不一样了啊。

对呀，孔融、田楷、陶谦几人关系非同寻常，何不借此机会与他们拉上关系呢？一方面融入这一集团，另一方

面又可以树立自己仁义的名声。我不禁陷入了沉思……

还有，公孙瓒手中有一员大将——赵云。当年我还在老家时，与商人苏双有一段交往，他曾经告诉我他的表弟赵云，使枪出神入化，可谓天下无敌。当时就已经暗暗地记住这个名字。可惜，后来见到他的时候，他已经投靠了公孙瓒，这令我有点为难，老同学嘛，不方便挖墙脚。重金收买嘛，也行不通，一是我刘备自己也是个穷光蛋，二是像赵云此等人才，非金钱所能打动的，须得走情义路线才行。

我当时心里便想：尽管自己兵微将寡，但是如果孔融开口相邀起兵助徐州，就不妨先答应下来，至于到徐州之后，能否解围是一回事，但是去不去又是另一回事。这样一来就可以树立自己的信誉，这就是现在人们所流行的“来不来是态度问题，起不起作用是力量问题”。起的作用大小可以另作考虑，但是态度问题是思想问题、觉悟问题。更何况，可以趁机借了赵云，拉拢拉拢，有了他，我刘备就如虎添翼，何乐而不为？如果还能趁机夺得徐州这块肥肉，那就更妙不过了。

于是我装作非常愤慨的模样对孔融说：“徐州牧陶公乃仁人君子，想不到平白受此大冤。曹操这奸贼也太可恶了！要不是我刘备兵微将寡，非得去收拾他不可！”

嘿嘿，当着满堂军中人物，不这样动之以义，能行吗？如果赵云能听到我如此“肺腑之言”就好了。

“我孔融也前往为陶公助阵，虽因旧谊，亦为大义。”

“既然如此，容我前往老同学公孙瓒那借三千人马，

随后就来。”

“公勿失信。”

嘿嘿，就等你打开这个缺口，好向公孙瓒开口，而且这是树立我刘备信誉的最佳机会，能不去吗？

“太守您把我刘备当什么人了啊？圣人有云：‘自古皆有死，人无信不立。’无论此次借兵得与不得，我刘备都会亲自前往徐州的。”

嘴里是这样说的，其实在心底我早就打好算盘，以此为掩护，一谋赵云，二谋徐州，如果仅仅为了陶谦，我刘备犯不着去趟这潭浑水。

告辞了孔融，我赶紧回到公孙瓒处，说明了来由，他就是不明白：我既与陶谦素不相识，又同曹操素无冤仇，犯得着这样做吗？

唉，呆子就是呆子，出了校门也没有改变。他哪里想得到我正准备挖他墙脚呢？哪里想得到我已经对徐州另有打算呢？

“公孙老弟，我都已经答应人家了，不能失信于人啊！你无论如何也得帮我一把呀！”

“唉，真拿你没有办法啊，好吧，就借你步马军两千吧！”

当下满脸笑容地说：“老同学，好人做到底，送佛送到西天，能否借赵云一用啊？”

公孙瓒立刻露出为难之色，“这个……这个……，不知子龙意下如何？”

好你个公孙瓒，不给就不给吧，还同我玩这招？在大

学时你不是没领教过我的招数，真是的。如果赵云说不愿意去，你就以为我没有其他办法让他去吗？点子多着呢。

“赵云愿意同玄德前往徐州。”赵云回答。

得了，有赵云这句话，老同学你就认了吧。既然目的已经达到，我还是先告辞为妙，免得夜长梦多。

我现在就想，只要这次能迫使曹操退兵，充分体现自己言而有信，有情有义，一定深得赵云敬重，如果这样，以后赵云这种重情重义的人不为我刘备死心塌地地效力才怪呢。

备好行李，率领老二、老三、子龙等人立刻往徐州方向奔去……

11 善假于势劝曹操：先礼后兵

兴平元年七月初十 星期日 晴

今天曹操那老狐狸终于退兵，使我刘备的计划又向前推进了一步，不亦乐乎？

自上次答应了孔融向公孙瓒借兵助徐州后，我顺势拉上老同学的得力助手赵云，尽管现在回想起来总觉得实在过意不去，但是“无毒不丈夫”，也管不了那么多了。何况，赵云这条龙，留在他那里也实在是太埋没人才了，我怎么忍心啊！

到达徐州外围后，才发觉上了孔融的当：虚报曹操军队数目，事实上哪有他说的那么少啊？来的简直都是曹操的精锐部队。以我刘备目前的实力，现在去招惹曹操简直是自不量力，以卵击石，何况还是借得兵来打仗呢！

当下，我立刻派部下去打听曹操各个方面的消息，等分析好情况后才决定去见孔融，不然，哼！当时孔融、田楷等救兵已经拉开架势，但是双方都有所顾忌，只好按兵不动。如此甚好，我刘备巴不得这样呢。你们死伤多少

人关我何事？但是如果伤了我自己的兄弟那我可损失惨重了！

“曹操势大，又善于用兵，不可以轻战啊！且静观其变，然后再采取措施。”孔融分析了半天，就得出了这么一个结论。

这还用你说吗？真是的！你孔融小时候有点聪明，我是知道的，但是年纪大了以后，就越趋平庸了。在往年或许还有点用，但如今是信息时代，一股书呆子思维有什么用！

但是又不方便直接顶撞他，当下我装作十分佩服地说：“所言甚是。但是恐怕城中没有粮食，如果后勤跟不上，就不可持久啊。不如这样吧，关羽、张飞领军四千，在您这相助；我与子龙直接去徐州与陶公商议。不知您意下如何？”

就他那水准，能不答应吗？难怪当年陈炜说他长大以后会就平庸，果然有先见之明啊。

“不行 我要与大哥一起去！”

张飞，你这混球！还不知道大哥我正找机会拉拢赵云吗？什么事你都来搅局，真是成事不足，败事有余，要不在是拜把兄弟的身上，我和你没完！

没办法，只好让张飞与赵云对调，下次找机会吧。

一路上，偶尔受到一些小混混的阻击，都被老三打发走了，反正他有的是力气，就让他自己扛吧，我也懒得动手，自己事事都动手，哪还有老大的派头？

马上进城见陶谦。唉，都一个半死不活的老头子了。

其中曲折暂且不说，就商量的退兵之计。谁想到这老不死的已经斗志全无，总是不时感叹着自己的徐州百姓从此将要多灾多难了。感叹有个屁用啊？嘿，就这么一个老头子当徐州牧，城危一解，徐州不是我刘备的才怪呢！

当时我就想，对于曹操，目前不能逼得太急，何不来个先礼后兵呢？

当下就对老头子说：“陶公不可气馁，我刘备现在就修书一封予曹操，劝令解和，如果到时他还不从，厮杀也不迟！”

“曹操此次挥师徐州，誓在报仇，让他和解收兵，恐怕很难啊！”

我早就料到这老头子会有这么说，而且心里也一定这么认为：就凭你名不见经传的刘备，能让一代枭雄曹操退兵，做梦吧你！

嘿嘿，你怎么知道我不行啊？我刘备何许人也？在没有到你们徐州之前，就把你们徐州的情况摸得一清二楚。

先礼后兵，巧在借势，你还以为我跟你闹着玩呢？别看曹操他现在围兵徐州外围，看似很威风。其实，用不了多久，就有他受的，说不定连老家都回不了，哈哈。当日不杀吕布，今天他在兖州背后捅曹操一刀，这一笔生意我可赚了。哼，你这老头子，也不想想，我刘备岂是做亏本生意之人？

先礼后兵的妙处就在于，如果曹操听从而退兵，则救徐州之危我刘备首功在握；如果曹操不听，真的要打，我还怕他不成？攻城时我们这一方有礼，他理亏在先，何况

孔融、田楷等各路救兵都已经在徐州外围形成围攻之势，加上张飞、关羽、赵龙等大将，勇猛无敌，真的要打，鹿死谁手还是未知数呢？哼！玩这种崇文宣武、先礼后兵的游戏，你曹操怎能和我刘备比啊？刘备，高，真是高啊！连我自己都不得不举起大拇指佩服自己！

当下，命人草书一封：

“备自关外得拜君颜，嗣后天各一方，不及趋待。向者，尊父曹侯，实因张闾不仁，以致被害，非陶恭祖之罪也。现今黄巾遗孽，扰乱于外；董卓余党，盘踞于内。愿明公先朝廷之急，而后私仇；撤徐州之兵，以救国难；则徐州幸甚，天下幸甚！”

信中所言，不卑不亢，句句在理，先礼后兵，你曹操奈我何哉？

不久，曹操收到被吕布攻了兖州的报告，兖州告急，不得不卖个人情给我刘备，果然退兵，徐州压力顿减，使我刘备达到了目的。人们都还以为曹操因为怕我刘备才退兵，自己名正言顺地以各路兵马大元帅的架势入徐州，坐上首席。其实只有曹操他自己才知道是怎么回事，真是哑巴吃黄连……有苦说不出啊！

先礼后兵，以礼代兵都是说办事处世要选择适度的策略，避免矛盾扩大和加深。礼是软手段，向人陈述利害，帮助对方分析得失；兵为硬方法，是为礼的基础和获胜的保证。“礼”于“兵”先，也可以为兵战找一条出师的理由。

下一步，就是把徐州变成我刘备的了，嘿嘿……

刘备记住：先礼后兵，善假于势。

12 三辞徐州定民心：以退为进

兴平元年九月初十 星期五 雨

今天，我充分运用卢植老师当年教我“以退为进”的策略，把徐州弄到手了。当时卢老师就说：“有时候，后退是另一种形式的前进。以退为进，行迂回之策。”当然，这样做还必须注意两点：一是有退的资本。退不仅要有勇气，更要有实力，不然退就是败、就是软弱；二是退后能进，退时，能思谋进的策略，蓄积进的力量。同时，还要有对时局很好的驾驭能力。

尽管在谋取徐州的过程中，一切都在自己的掌握之中，但是在进进出出之间，自己也被折腾得筋疲力尽。今晚，总算可以安然地睡个好觉了。

自从答应孔融出兵那日起，我无时无刻不是想着怎么把徐州变成自己的根据地，结束长期以来的漂泊生涯。同曹操、袁绍相比，我刘备在智商方面几时比他们差了？但是为什么一直在与他们的对抗中处于下风？无非就是自己底子太薄，一无财力，二无根据地，飘摇不定，如今有了

徐州，命运从此必将改变……

徐州从陶谦手中转到我手里，可费了我不少心思啊！

当我刚到徐州，一切都危机四起，万事一点头绪都没有。城外，曹操大兵压境，危在旦夕；城内，商品供求严重不足，人民生活极为混乱。在我与陶谦商议退敌之时，或许是见我长得实在是太帅了，老头子就要当场把徐州牌印交给我，还说什么“今天下扰乱，王纲不振，公乃汉室宗亲，正宜力扶社稷！老夫年迈无能，情愿将徐州相让。公勿推辞，谦当自写表文，申奏朝廷”，其实，他只不过在试探我而已……看我是冲徐州而来还是冲大义来。还以为我不知道呢？是的，我刘备是冲着徐州才来徐州的，但我还不至于笨到就这么容易就接受徐州吧？试想，在当时的情况下，我一旦接受，就等于让我曹操直接对着干了，如果曹操退兵你拿回我也无可奈何，城破你自己也可以趁机抽身而退让我背黑锅。何况，此事一传出去，岂不陷我刘备于不义之地？

当下，我就义正词严地拒绝：“你把我刘备当什么人了？我虽然是汉室之后，但是自知能力有限，现在身居平原县令一职，尚觉能力不足。何况，我此次前来，全是为了大义，不为其他，此事休得再次提起。”

在曹操退兵之夜，当时大家正在兴高采烈地庆功，老头子又拉着我的手准备把徐州让给我。嘿嘿，他这样做，无非是想让自己抽身而退远离是非。当时，曹操刚刚退兵，天知道他那老狐狸会什么时候又突然杀回一枪？既把烫山芋扔给我，又陷我刘备于不义，此事一旦传出去，说

什么刘备大义退兵，不义夺徐州，我以后还想混不？

当时老二老三两个人也真是的，还以为他真的要让我徐州于我呢？天下哪有如许便宜的馅饼啊？当时我就想，如果长期这样推下去，也不是办法，何况，我又不是真的不想要。总得想个办法既让自己暂时不取，暂时远离是非，同时又不至于离徐州太远，免得为别人做嫁衣，否则可亏大了。

于是，老头子越谦让，我就越推辞，弄得他分不清我的虚实，让我走也不是，不走也不是，最后，他不得不采取一个折中的办法，先让我暂时屯兵小沛。嘿嘿，这正中我下怀，求之不得呢。在众人的坚持下，我就装作非常无奈地选择了小沛。

昨晚，老头子在离开人世之前，遣两个亲信到小沛来邀请我，说有事商量。其实，怎么一回事不用说我也知道。但我估计时机还不成熟，所以也早早做好拒绝的准备。反正目前我已经稳坐钓鱼台，曹操由于遭到粮荒，加上还有个吕布时时牵制着他，一时难以分身南下；何况，从屯兵小沛开始，我就广施仁政，徐州百姓看在眼里，记在心中，徐州已经逃不过我的掌心。陶谦又不是没有接班人，两个儿子，加上一大把亲信，为什么要把徐州交给我这个熟悉的陌生人呢？如果凭交情，我不如孔融、田楷，亲信更不用说了。但为什么偏偏选择我呢？这样看来，一切还是阴谋！陶谦这样把徐州谦让于我，而我一直又以仁义行天下，他就算定我不会接受，目的无非还是想让我辅助他的两个儿子中的任何一个。当着一大把人的面，如果

我接受，那等于我将前功尽弃，露出我本来的面目；如果答应他辅助他儿子，那等于立下了白纸黑字，以后就没有夺取徐州的理由。老头子这一招真够狠，幸好是我刘备，一代天骄啊，你陶谦只好认命了。所以，当老头子悲愤地指心而死，并不是因为我不愿意接受徐州牧的缘故，而是他想到了他两个儿子的未来注定要被操纵在他人手中，能不悲愤吗？可见，老头子虽是孤灯残明，但头脑还是非常清醒的，这一注，我是押对了。

老头子一死，其他人基本上不足为虑了，时机基本上是成熟了，所以，今天我就决定把徐州收入囊中。一大早，我就假意要离开徐州，“顺便”到陶府告辞。一出陶府大门，就面对着一群徐州老百姓的下跪，哭求着要我不要离开徐州，都说：“刘使君若不领此郡，吾等皆不得安生矣。”我立刻露出非常为难之色，默默不语。当下，大小诸将都认为我刘备乃众望所归，老二老三等也纷纷再三相劝。时机已成熟，如果再放过这个机会，以后恐怕再也没有机会了。于是，我就做出暂时代理徐州的决定，其实已经算是实取了。

我当时就差点笑破肚子，恐怕打死他们都没有想到，其实这一幕也是我刘备计划中的一个重要环节。因为我早就已经雇佣一大把非常信得过的戏班子一再排练来导演这一切，加上老百姓对我个人威望的折服，自然愿意跟风（或许有点盲目）无意识间就被我刘备利用了！

我之所以一而再，再而三地坚辞徐州，并以“义”标榜自己，实际也只不过是买徐州人心。当徐州百姓拥到

府前哀求，表示衷心拥护我时，我终于“权领”了，“权领”只不过是一种掩饰，实际也是“实领”，正所谓辞之愈力受之愈稳。假若我真心要辞徐州，当徐州之危解除后，我率兵回去就得了，犯不着屯兵小沛不走。陶谦当时无非为形势所逼，我刘备只不过借陶谦的梯子顺势而上而已。拿了徐州，既在政治上借机扩大战果，同时又获得仁义之名，此举实乃名利双收。我就不相信，还有哪个人敢从我刘备手中拿走徐州！

当然，为了掩人耳目，我还得安抚一下人心，“令陶谦的旧属孙乾、糜竺为辅，陈登为幕官；尽取所有在小沛军马入城，出榜安民；一面安排后事。自己与大小军士，都披上孝衣，大设祭奠。”同时把陶谦的遗表上奏朝廷，只等待审批了。

刘备自省：以退为进，一箭双雕

13 我和糜小姐的爱情

兴平二年七月初十 星期一 雨

针对目前许多娱乐媒体竞相报道（诽谤），说我刘备与糜家小姐的结合纯粹是出于政治考虑，根本没有什么爱情可言，严重损害了我们夫妻的名誉，对我们的家庭生活造成了恶劣的影响，对此我表示极大的愤慨，并委托私人律师小 K 通过法律途径处理，并进一步保留自己上诉的权利。

为了表明我刘备的立场，维护个人的权利，我决定发表这篇文章，以让徐州市民了解真相，还原事实。

建安元年，我调到徐州工作，由于工作上的关系，与时任州府秘书的糜家小姐（当时未婚）有多次交往，并互生好感，很快坠入爱河，最后结婚了。可以说，这是一段完美的婚姻，有坚实的爱情基础，双方父母也一致赞成，如今出现这样的论调，真是无中生有，纯粹是好事分子要蓄意破坏我们夫妻的感情，对此我们表示愤慨的同时，也表示对他们的鄙视！原因很简单：第一、糜小姐十分漂

亮。她当时在州政府任秘书的时候，就已经被公认为办公室“室花”，所到之处，风采绝对不亚于任何娱乐界明星，更有民间传说，说有的人因为住处靠近糜小姐的家，整天可以看到这个美女，最终连家都不愿意搬呢。现在糜小姐变成了刘夫人，难免有人嫉妒。第二、糜家在徐州有权有势，可谓豪门。她的两个哥哥都是当地政府政要，尤其是老大糜竺还是州参议员呢，何况糜家还是徐州房地产集团的头号股东呢，有人曾经这样笑话说，如果你要在徐州买一套房子，你转遍整个徐州最终还是要买糜家的。但是这对我而言并不重要，糜小姐才是最重要的。第三、糜小姐才华横溢，很有见地。糜小姐曾经留学国外，怎么说呢，镀了金的就是佛嘛，接受了外面的先进文化，思想自然不同与一般人，尽管非常孝顺，但是对于自己的婚姻，绝对以自己满意为前提，所以，哪怕她父母答应了，她不同意你也没辙。当时每天到糜家提亲的人不计其数，可谓门庭若市，但是都被拒绝了，如今还嫉妒我刘备的大有人在。

当然，糜小姐愿意嫁给我刘备，确实让许多人不理解。有人说，糜小姐亏大了，实在不值得为我刘备那样。不用说别的，当时徐州长陶谦尽管年迈体弱，但按当时的联邦法律规定，他的职位将来将由他的两个儿子中的一人继承，多少也比我刘备有前途吧。最重要的，我刘备还是个穷光蛋呢！一清二白，连基本的生活保障都没有。

当然，也有人说，这就是爱情啊，太伟大了。对于这样的理解，我刘备表示衷心的感谢。糜小姐愿意跟我这个穷光蛋，为什么？因为爱！这比什么都重要。她爱的是我

刘备这个人，而不是我刘备的财富和地位，她看中的是我刘备的未来，也就是现在很流行的“潜力”。现在不做官是吧？那又怎么啦？反正以后会做的；穷光蛋是吧？当然也没有问题，反正她自己有钱就是了。这是一个男女平等的社会，夫妻嘛，还要分得那么清楚吗？毕竟是从国外留学回来的，见识不凡。

婚后，我们生活得很幸福，出现这样的言论，纯粹是胡闹，或者是嫉妒，我们将坚定地站在一起，反对任何形式的攻击，鄙视他们！

14 勇招吕布：纳狼助势

兴平二年九月十八 星期日 晴

今天收拾了吕布，让他到徐州城郊的小沛屯兵，总算使徐州实业集团初具规模。

且说上次我妙取徐州后，从此我总算有了自己的根据地。不久，我又对徐州集团这个老牌企业进行改革，实行股份制，建立现代企业制度，加上广施仁政，很快以一股独立的势力跻身全国十大企业的行列。但是同其他诸侯下属的企业（如刘汉集团、曹氏实业集团）相比，徐州实业集团还是太势单力薄了，为了改变这一局面，我可谓费尽心思。

通过我多方调查分析，吕布目前混得非常的狼狈，没有任何企业愿意接受他，加上欠了一屁股债，债主整日讨债，已经如丧家之犬。怎么说呢，吕布这个人，与我曾经有几次交往，算是我们三兄弟的手下败将，有勇无谋，但是我不得不承认，他这个人，对于该行业业务的精通程度，恐怕没有几个人可以比得上的。如果我把他那分散的

势力纳入徐州实业集团，实现吞并，无疑将是如虎添翼，徐州实业集团跻身全国五强就大有希望了。更何况，如果我接纳吕布为羽翼，令其驻地小沛，与徐州构成犄角之势，使得各路诸侯不得不对我刘备的崛起感到震惊。

当然，对于吕布的为人，我是非常清楚的，但我对驾驭他是非常有信心的。纳狼助势嘛，目的当然不是为了“纳狼”，而是为了“助势”。当自身处于劣势或者弱者的位置时，为扩大实力，在不得已的情况下，采取这一冒险之策也不错的。但应慎重，用得好，丰自己的羽翼，用得不好，则是引狼入室。

为此我还专门召开了一次董事局非正式会议。会上许多股东都反对，包括老二老三都劝告说：“吕布乃虎狼之徒，不可收留，收则伤人啊！”

嘿嘿，既然我已经决定收留吕布，就已经有对付他的办法，难道还怕他不成？如果一个吕布我刘备都摆不平，以后我还有什么资本同其他超级企业竞争啊？

最后，在我的坚持下，大家也无话可说。

昨天，我亲自带人到徐州城外三十里接见吕布。见面时彼此都非常的客气，令我愤愤不已的是，吕布就只会夸耀自己以前如何如何帮我解徐州之危的事情。是啊，你确实恰巧帮了我一把，我叫你那样做了吗？如果没有，你还说什么？你以为如果你当时不在曹操背后捅一刀，我要徐州就没戏了？点子还多着呢？当年我们三兄弟在虎牢关前放你一马，你为什么感激我们呢？现在还让我感恩戴德，简直岂有此理！

但是为了稳住他，我还是装作十分感激的模样对他说：“我刘备何德何能？岂敢私取徐州？只是现在陶公刚刚去世，无人管领徐州，所以我刘备就暂时接管徐州的事务而已，今天幸好先生您来，我刘备自然应该相让。”

当下就解开州印，然后递给他。

吕布这小子还真以为我要给他徐州呢，不假思索就伸手过来要接。吕布啊吕布，你也不想想，天下哪有免费的午餐啊？

他一看我后面，不对劲啊，老二老三满脸怒色，吓得赶紧把手缩回去。我差点就笑破了肚皮：“吕布啊吕布，你也真的不识好歹，你还以为我后面的两个兄弟是闹着玩的吗？你不是没领教过他们的厉害啊？匹夫之勇，成什么气候啊！”

幸好吕布把手缩得快，否则，嘿嘿……

当即，吕布立刻赔笑说：“吕布一勇夫，何能做州牧？”

算你吕布你还有点觉悟。算定吕布无论如何也不敢接后，于是我再意思意思地推让几次。催命符，敢要不？

“‘强龙不压主’。请刘总勿疑。’陈宫这小子实在不简单，懂得这时候解围。

话虽如此，但他却忘了，首先，吕布在我眼中，根本只是一条蚯蚓，何来龙说？其次，如果你主子真的是龙？那我刘备呢？

安顿好他们，我就带着老二老三告辞。

今天早上，吕布就回席宴请。当然，尽管他只写着宴

请我，但是我还得带上老二老三他俩，谁都知道我们三兄弟是一伙的，什么事情都是共进退的。要是他俩不去，万一你吕布摆的是鸿门宴我岂不是亏啦？何况你想留在徐州城里我还不愿意呢。对于吕布，既然纯粹是利用，又何必非要玩到引狼入室的份上呢？最好的办法当然是让他吕布既有已经被我兼并的局面，同时，又不能让他打入我集团内部，把他悬挂起来。嘿嘿，想趁机要我徐州可没有那么简单——至少在我刘备还在徐州之时。

在赴宴的路上，我就吩咐好老二老三，一旦吕布在言语上有什么不对劲，老三就上前去叫阵，然后让老二假装劝架。

没有想到，吕布这小子，一见面就东一句西一句“贤弟”。嘿嘿，你做我孙子还嫌嫩，你还想做我老大？老三一听就火起：“我哥哥是金枝玉叶，你是何等人，敢称我哥哥为贤弟！你来！我和你斗三百回合！”嘿嘿，老三的演技总算有点进步了，我赶紧假装大喝，然后老二也装作劝张飞出去。

接着我赶紧向吕布赔罪，说得他默然无语。

不久宴席离散，刚出门，老三还不依不饶地大叫：“吕布出来！我和你拼三百回合！”我赶紧劝住，估计吕布现在已经不敢呆在徐州了，但是又不能让他跑出我的控制范围之外，须得要他往小沛走才行。

吕布果然害怕老三找他麻烦，说：“蒙刘总不弃，但恐令弟辈不能相容，布当别投他处！”

得了，就等你这句话啊——自动离开徐州。当下装作

十分过意不去地说：“吕总，如果您这样就离开了，那刘某就罪孽深重了啊！我老弟冒犯之处，改天当亲自赔罪。要不这样吧，此去三十里，有一小城叫小沛，乃刘某昔日公司基地，如果您不觉得委屈的话，不妨先在那发展，至于生活用品，刘某自当负责，不知您意下如何？”

吕布当然不能拒绝，谢我之后，就前往小沛去了。

吕布业务超群，我刘备接纳他，可以在各诸侯面前充分显示自己御人为己用的胆识和谋略，使他们不敢轻视于我。其实，“纳狼助势”是一则敢冒风险、利用一切可以利用的力量为己所用的谋略。这不仅需要有胆识，而且还要有降虎伏狼的妙策和本领。我刘备之所以敢纳怀有狼子野心的吕布为自己助阵，是因为首先我有关、张二将能降服吕布，他俩以黑脸威慑吕布；而后自己给吕布以白脸，用软语将吕布摆弄，稳在小沛为己所用。

运用此策，我刘备真是妙，真是高啊！

刘备自省：纳狼助势，舍我其谁？

15 秘 密

兴平二年十一月二十 星期日 晴

今天，老三本来在练字，突然被老二喊着去打猎了，他连文房四宝都不收就赶紧跟着老二出去了。我于是就顺便帮他们收拾了，唉，谁叫我是他们的大哥呢？不收还好，一收拾就发现了一个天大的秘密！且看下面两封信，你们就知道是怎么回事了。

貂蝉给飞 GG 的情书

亲爱的飞 GG：

爱需要理由吗？不需要吗？需要吗？不需要吗？

知道吗，飞 GG，最近我总是不停地问自己这个问题。但是还是没有答案。我不知道到底有没有理由，也不知道是不是需要，总之，我只知道一点，我真的好钟意你哟。

也许你不相信 我会爱上你 只是因为那偶然的惊鸿一瞥。也许你已经不记得了，但我可记得很清楚很清楚的啊！那次我刚要去收拾吕布，却看见从他家里出来一个非常非常英俊潇洒的男人，当然，那就是你了。我的心在那一刻已

经飞了起来。有的女孩子喜欢苗条的男人，说他们潇洒风流，可是，我总觉得他们是弱不禁风，不能依靠的。亲爱的飞 GG，只有你这样的男人，那么健壮，那么有型，才是真正的男人中的极品。看到你，和你那硕大无比的身躯，我就觉得精神有了支撑，人生有了依靠。这种感觉，真的好奇妙哦！亲爱的 GG，告诉我，这就是爱，对吗？

可是亲爱的飞 GG，为什么你还没有向我发出爱的信号呢？每次你经过我身边，总是那副酷酷的样子，看都不看我一眼，大摇大摆的就过去了。你知道吗？虽然有人说你的智商很低很蠢笨的，其实她们才是蠢笨，才是智商低呢。她们看不到你有一颗宽容博大的心，看不到你酷酷的外表下有多么容易受伤的灵魂。我又想，或者是我对你没有信心，你看到我的身边经常围着一帮臭男人，你以为我会喜欢他们，是吗？其实才不是呢，我怎么可能会上那帮没有涵养没有品位的猪猡呢？自从那次在吕布家门口世纪之梦般的相遇，我的心就已经属于你了，永远永远地属于你……

知道吗？我最近一直在听《暗示》这首歌。我一次次地听，一次次的想着你的样子，只是希望你能感觉到我最真最真的心声。

“……我应该如何让你知道我爱你，连星星都知道我心中秘密，今夜在你窗前下的一场雨，是我暗示你我有多么委屈……”

亲爱的飞 GG，不要再犹豫了，勇敢的迎接这份爱吧。我心里那一片神秘的领地，只等你来蛮横地占领……

亲你一万遍，爱你一万年……

为你心跳的女孩 貂婵

某年某月某日

飞 GG 给貂蝉的情书

貂蝉 MM：

你好！

真的好高兴收到你的来信啊！其实自从和你相遇后，我几乎是无时无刻不想起你的音容笑貌！而你却不在我身边，却成为吕布那小子的女人！上天真是不公平，为什么不让我在你和吕布之前遇见你呢？所以想对你说的话也只有在心里默默对自己说。你还好吗？学习紧张吗？功课忙不忙？生活还好吗？吕布对你怎么样？我很想知道你的情况！我很希望你能在你身边，能照顾你！

我觉得我不应该这样！应该以事业为重！不能沉迷于儿女私情，但我更希望的是：我能有一个关心我、体贴我、想我、爱我的另一半！所以，我决定，接受你的爱，不再犹豫！

我想对你说很多话，但是又怕大哥说我，但是你知道我的意思。

飞GG（草字）

某年某月某日

另，附诗歌 2 首：

邂逅

在路上

接近你给我的邂逅

一种力量的温暖

让我沉醉

在心上划出

一个刻度
那是你深处的灵魂的告白
黑夜
吸吮着我的孤寂
幸福的感受着
无法表达的默契
变成种种的象征
我们无言
默默相对
梦中的重现
画里的停留
当星光洒满天际般的梦幻
随着今夜的坠落
邂逅在你我的眼底
昔日洒落在今日的雨中
绽放成
一朵五颜六色的云朵
我的眼睛
注定会告诉你
我这一生
为你眷恋……
夜，好静好静
我藏身于深邃的忧郁中
感觉中似乎要哭泣

又怕大哥说
安静地坐着
眼光和灵魂一齐被抛出去
停不住
涌向极目无垠的天涯
憔悴的空气中
你的眼，归还寂寞
呆呆地望着
望着窗外寂寞的灯光

如果……
如果
给我一个支点
一根长棍
我绝对不会撬动地球
而是情愿去撬动你
尘封的心

看完这两封信，我心里就不禁暗骂：好一个貂蝉，想历史重演啊？竟然勾引到我兄弟头上来啦，本来这也不要紧，但是你一面跟着吕布，另一方面还来勾引我老二，这也不要紧，还向最老实的老三下手，太狠了吧？一脚踏三船，吃着碗里看着锅里的，找到我们身上，别怪我不客气！让你吃不了兜着走！

老三的情书真差，貂蝉的情书太肉麻……

16 兄弟情深赦张飞

建安元年六月初三 星期一 阴

今天，我一直担心的事情终于发生了：趁我不在徐州的时候，老三喝酒不能节制，给吕布这个对徐州早就怀有虎子狼心的家伙一大空档，这个狼子野心的趁老三周末大醉之时夺走了城池。好端端的一个徐州就这样变成别人的了！心情确实不好，唉，怎么说呢，经营了多年的徐州突然一下子没了？就像身上掉了一块肉，怎么能说不心痛呢？

今天早上，老三带着十几个逃脱的将士来到盱眙向我报告，看着他们狼狈不堪的模样，我真的不知道该说什么，只能淡淡地说：“得何足喜，失何足忧？”

其实，这件事情的发生也不能全怪老三，怪只能怪曹操那老狐狸，要不是他“挟天子以令诸侯”，让我去讨伐袁术，我会离开徐州吗？如果我不离开徐州，吕布他敢袭击我的徐州吗？曹操，嘿嘿，你够狠，这笔账不和你算，我刘备誓不为人！

事情是这样的，尽管我已经接管徐州多年，但是由于朝纲混乱的原因，上奏陶谦的遗表，根本没有机会审批下来。那等于说，一直以来我都是没有营业执照的，属于违法经营的范围。如今，曹操把权，由于徐州是等于我间接从他手中夺来的，所以他一直是对此耿耿于怀，无时无刻不打徐州的主意。于是老狐狸就以皇帝的名义先是任我为徐州牧，然后向我下讨伐袁术诏书。

我当时一接到诏书，就知道是计，但又无可奈何，陷入了左右为难的境地。如果我不去，那等于说是逆天行事，公然与朝廷对着干，结果将面临各路诸侯的围攻，而且他们还出师有名；如果我去讨伐袁术，在后方我必然会给曹操留下可乘之机，徐州必然危险。既然前有追兵，后无退路，我还是决定暂时放弃徐州，选择去讨伐袁术，免得犯了众怒，以后再也不能再江湖上混了。

就当时我信任的手下来说，我倾向于让老三留驻，因为对于老二，在征战的过程中我还有很多事情要同他商量呢。老三嘛，尽管有那喝酒误事的毛病，但只要有人在旁边严加约束还是可以克服的，如果是这样，吕布还是不敢动他的。所以，我就让陈登留下来，协同老三，约束他，哪怕被吕布袭击了，在清醒的状态下，自己保命也是没多大问题的。

谁料到，关键时刻，老三还是掉链子，周末照喝不误，一醉方休，而且还打部下，犯了用兵大忌。须知，用兵之际最忌讳的就是内部不团结，吕布也非木脑袋，自然会充分利用这次机会，与因被暴打而生异心的曹豹里应外

合，一举拿下徐州。从中不难看出，老三这次摔跟斗，乃情理之中。错就错在他自己，怨不得别人。

尽管对于这样的结果，我在离开徐州的时候就有心理准备，但是当事情真的如预料中那样出现的时候，我还真的不知道该说什么呢！既然事情已成定局，在非人力所能挽回的情况下，我还能说什么呢？

在我措手无策之时，老二又突然问：“老三，那嫂子她们呢？”

我一听，糟糕，老婆等人还在徐州被吕布关押着呢，心里也着急了，默然不语，心里就暗暗盘算，吕布，如果你敢动我妻儿一根毫毛，我将令你死无葬身之地！

“老三啊老三，你是怎么搞的啊！当初你说要留守徐州的时候，大哥是怎么对你说的？现在城池失了，嫂子又陷了，你说怎么办？”

老二一气之下就训了老三几句，而老三是个性急的，思维也不怎么样，一时都不知道该怎么做？情急之下挥剑就往自己脖子上砍……我一发觉不对劲，赶紧抱住他并制止他，可连我自己都不知道该怎么处理这件事。如果就此惩罚了老三，他一定不会有什么怨言，但毕竟是自己出生入死的兄弟啊，何况自己还有许多地方真的离不开他！如果一点都不给予他惩罚，以后恐怕又很难服众。

该怎么办呢？

我突然想起了《后汉书·索户放传》中有这么一句话：“太守受诛，诚不敢言；但恐天下惶恐，各生疑变，夫使功者不如使过，愿以身代太守之命。”这是一则强调

要善于利用负罪将士的愧罪心理的统御策略，给他们戴罪立功的机会，用撤罪的方式使之感恩戴德，倾心为己使御。“使功不如使过”其中含有深刻辩证的用人之道。若使有功之人再建功勋，就必须不断地给予嘉奖、提升。但是人的欲望是无限的，而用于封赏的物质是有限的，随着“使功”的代价不断提高，容易助长将士的居功骄傲情绪，且时刻有居功要挟的愿望。而使用有过的人却不同，他们最大的愿望就是希望留得残生或保留其施展才能的机会，挽回自己的荣誉与尊严。所求甚少，而贡献却很大。因此使功不如使过。

当下我非常坚决地对老三说：“古人云：‘兄弟如手足，妻子如衣服。衣服破，尚可缝；手足断，安可续？’我们三人桃园结义，不求同生，但愿同死。今虽失了城池家小，安忍教兄弟道而亡？况城池本非我们所有。家眷虽然陷，吕布必不谋害，尚可设计救之，贤弟一时之误，何至遽欲捐生耶！”

说完了，一想起妻儿，又想起失陷的徐州，我不禁痛哭起来。老二老三与众将士都无不泪流满面。

这件事情就这样过去了。尽管我觉得，在老三这个问题上，我手段做得有悖常理，而且对将士将有一定的负面影响，但话又说回来，人是活的，而根据地是死的，只要人还在，城池还是可以夺回来的。何况这样，必将提高我的仁义指数，人非圣贤，孰能无过？其实，我一直认为，“使功不如不使过”才是最有效的统治下属策略，这一统御谋略在理论上虽然广为人知，但在实践中却鲜为人用，

为什么呢？无非是因为这则用人之道时常被某种教条束缚着。“过”之所以被称为“过者”，就是因为他犯了某种“规”。而犯了这种“规”，就要按规矩去惩罚，同时罚和使又是二元对立的。这样，“过者”则难于使。而如果不按规则去罚“过者”这种做法本身又是一种“犯规”。若使用了“过者”，其本身也是一种“过”。因此，在如此条条框框所作用下，谁能为使过而受过呢？可见，要做到“使功不如不使过”这则谋略，就不应该受条条框框的制约。

如果我刘备要成就一番事业，无论在用人策略上还是统治策略上，又何必拘于一格呢？只有非常之人，才能采用非常之手段，也才能取非常之成就。

对，我就决定这样做。

刘备切记：使功不如使过，乃用人上策。

17 巧借天威掩失态：韬光养晦

建安元年九月初五 星期二 阴转雷阵雨

今天发生的事情，现在想来我还惊魂未定，尽管非常自然巧妙地瞒过了自视精明的曹操，但还是希望以此为鉴，下不为例。

曹操这老奸巨猾的东西，还以为他把我从吕布那儿挖过来替他卖命呢？却把我搁在别墅里，说要什么休息休息，合同期满之后，才能重新上岗。我刘备何许人也？人中龙凤，这可是虎头街的半仙亲自把过脉的。曹操这人不可不防，知道我与皇帝同宗后，便对我疑神疑鬼的，而且对老二老三为什么愿意死心塌地地跟我东奔西跑揽业务也是大为起疑，更过分的是，还在我别墅里安装监视器，还以为我不知道呢。俗话说：“明枪易躲，暗箭难防。”好汉不吃眼前亏，还是小心为妙，所以已经好长时间没写日记了，免得被曹操那只老狐狸抓住了把柄。

一些被曹操指使的御用娱乐记者整天堵在城郊别墅门口等着挖我的花边新闻，想以此抓个把柄就把我踢出董事

会，有那么容易吗？你曹操尽管确实有些手段，但和我玩，鹿死谁手还不知道呢。

今天，老二老三又游玩去了。他们前脚刚走，许褚张辽后脚就来，说曹操有事找我。为难得很啊……尤其是老二老三不在的时候，心里更是没底。无事不登三宝殿，莫非曹操看出我有什么地方不对劲了？可也不对啊。

坐着舒服的奔驰飞驰在高速路上，心情颇为复杂：有钱人真好，哪一天我发了，也得买辆奔驰开开，最好还……“到了，刘总。”真扫兴，我还没有计划完呢。下车一看，金碧辉煌的摩天大厦上金镶着几个大字：曹氏实业集团大厦。好气派！但我还是声色不露。

“哎哟，贤弟啊，最近是不是又有什么心得了？愚兄想你想得好苦啊！”一进曹操的办公室，他便拉着我的手非常亲热地说。

真肉麻，谁和你称兄道弟了？我满脸堆笑：“哪里哪里，曹总真风趣，如果曹总想见我刘某的话，打个电话或发个 E-mail 就得了，何必这么兴师动众呢？刘某消受不起啊！”

“贤弟过谦了，”一副皮笑肉不笑的样子，然后语气一转：“好你个刘备，你以为我不知道你在花园干什么了吗？”

怎么啦？莫非董承找我的事儿被这老狐狸发觉了？不会的，我想。“闲来无事，随便浇浇花，弄弄草，也是乐事，还可以修身养性呢。莫非曹总也同有此趣？”管你怎么说，老子就是来个死不认账。

老狐狸盯了半天，说：“你可知道今天我找你来所为何事？”

我又不是你肚子里的蛔虫，怎么知道你要干嘛？于是自己恭敬地说：“恕刘某迟钝，还望曹总明示。”

“跟我来！”他手一挥，就往后院走去。

突然，不知道从哪地方幽灵般地跃出了好多便衣保镖。

老狐狸手向前面的八角小亭一指，说：“就在那里了。”

糟糕，想不到曹操这老狐狸如此奸猾，说下手就下手，早知如此非等老二老三一起来不可。哼！你们逍遥，大哥就惨了。

这时，许褚俯在曹操的耳边轻轻地问：“曹总，还需要什么？”

曹操：“你自己看着办吧。”

这还用问吗？真是的，杀人得用什么工具都不知道吗？奴才就是奴才啊。唉，想不到我刘备一代天骄，竟糊里糊涂地命丧于此，难道是天妒英才？

好久好久，曹操说：“贤弟请入座，愚兄刚从法国进口一批路易十六，同时备好许多上等青梅，特来煮酒，想与贤弟一起品尝，没料到吧？”

吓死我了！乡巴佬就是乡巴佬，有你这样喝洋酒的吗？十分感激地说：“曹总真有雅兴啊！”

“贤弟可以浇菜园，愚兄就不能喝小酒？”

我也不客气，一坐下就与他十杯见底。

“贤弟可知‘望梅止渴’这回事？”曹操若无其事地问

道。

“曹总说笑了，那只是您小试牛刀，天下无人不知，无人不晓，刘某佩服，来来来，刘某再敬您一杯！”

接着海阔天空地闲聊，不久话题又转到英雄之事。嘿，老狐狸，露尾巴了吧。哼，想通过言语来探求我的志向性格？没门！我早用过了，现在你才用在我身上，岂不是笑话？唉，没见过世面，PQ 你知道吗？IQ 你知道吗？试探我？嫩着呢。当然，我还是先做出自己肉眼凡胎看不出英雄的姿态，接着假装出一副拗不过他的模样，依次列出一些所谓的“英雄”来套他，他一副疑神疑鬼的样子。其实，袁绍色厉胆薄，好谋无断，干大事而惜身，见小利而亡命，非英雄；孙策徒藉父之名，不足论；刘璋虽皇室之后，乃守户之犬尔，何足为英雄？至于张绣、张鲁、韩遂等，更是碌碌小人，何足挂齿？我早已心知肚明，只是让给你这老狐狸去评价而已，他们被你贬得一无是处，与我何干？我还没蠢到自暴野心的地步呢。

曹操先指着 我，然后自指说“今天下英雄，唯贤弟与操耳。”我大吃一惊，双手发抖得连手中的筷子都掉在地上了，恰巧当时一个惊雷滚过，暴雨骤至，灵机一动，心想：“有了！”于是低头拣筷子，并做出一副惊魂未定的模样对老狐狸说：“这雷着实吓了我一跳。”自然是轻轻松松地掩盖过去了。老狐狸信以为真，没有发觉，一笑而过，以为我刘备原来也不过尔尔，不足为虑，食梅饮酒便是了。

雷雨初骤，老二与老三才匆匆赶来，我悬了半天的心

总算定了下来，于是便告辞回府，有惊无险地度过了这一险关。

“龙能大能小，能升能隐：大则兴云吐雾，小则隐介藏形；升则飞腾于宇宙之间，隐则潜伏于波涛之内。”“夫英雄，胸怀大志，腹有良谋，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志者也。”想不到老狐狸分析得如此精辟，但是话又说回来，他所说的条件我不是都符合了吗？曹操啊曹操，枉你聪明一世，也想不到那条龙、那个英雄就是我刘备啊！

刘备自省：古人有云，“木秀于林，风必摧之。”诚不欺也，切记切记！

18 旁敲侧击除吕布：四两拨千斤

建安三年三月某日 星期五 晴

今天，终于借曹操那老狐狸之手，把吕布这无情无义之辈废了，总算报了当日徐州受辱之仇。

其实，从我愿意接纳吕布的那一天开始，就无时无刻不防范着他，毕竟有这么一头狼呆在自己身边，尽管可以狐假虎威，终归是不安全的。当时我的徐州集团也还不成什么气候；确实需要吕布来助势，增强实力，所以我也想，等利用完之后，找个机会把他撵开，不然自己根本就没有睡好觉的一天。没想到，他却先下手为强，趁我不在，袭击徐州，把徐州据为己有，而且还把我妻小押着！当时我就发誓：你吕布敢这样跟我斗，终有一天将让你死无葬身之地！

事后，要不是当时我实在没有办法的话，我也不可能再次屈身小沛的，何况我也想趁机找机会出我心中这口怨气。还好，这小子还不至于太绝，没有侮辱我妻小，而且还保护得令我满意，心中的怨气也稍稍少了点，只是主宾

位置一下子换过来，心理也是很不平衡的，无论是我，还是老二老三。

此后与吕布尽管心存介意，但总的来说还算是相安无事，进进出出还是称兄道弟呢。在此期间，由于唇亡齿寒的关系，我们也曾多次联合击退了各类的竞争对手。而且在一次大战中，我都差点命葬黄泉了呢，要不是吕布辕门射戟，恐怕我也活不到今天，从这个意义上来说，我们的交情还真是不简单呢。

但是后来的事情就令我恼火了，要不是他，我怎么会搞得一文不剩，兄弟离散？在走投无路的情况下，我不得不投靠曹操，就是想利用曹操把吕布废了，因为我当时确实已经没有实力和吕布对着干了，何况老二老三还生死未卜！其实，曹操久经沙场，老奸巨猾，也知道我来投靠他，完全是我的权宜之计，但是他也不在意，因为现在他一个人应付吕布够麻烦的，所以我们两个人在吕布这个问题上观点还基本是一致的，尽管在其他问题上我们一直谁都说不清，但把矛盾推到以后又何妨？

这样，加上其他人的不断加入，曹操手下猛将如云，几乎以摧枯拉朽之势打败了吕布，他把守的徐州等城池接二连三的失守，最后只能退到下邳龟守了。吕布凭借下邳易守难攻的地理环境，坚守不攻，想以此耗尽我们的粮草然后自动退兵，而且自己在城里终日花天酒地，醉生梦死，不听众将之言。以至于先被曹操引水淹下邳，接着被手下出卖，狼狈之极的他被曹操活抓。

唉，今天在营中再见吕布，连我都大吃一惊，才几个

月没有见，他已经完全变了个人。精神颓靡，体魄也不如以前那么魁梧得令人感到压力了。更可笑的是，当他觉得绳子把他绑得太紧的时候，竟然乞求曹操把它弄松一些，这可不是吕布一贯的硬汉作风啊！我在心里就暗暗摇头，酒色误人不浅啊！万事都有个度，适当了可以调节身心，过头就麻烦了，以后我千万别学吕布这模样！

陈宫这军师就不一般了，可惜投错了主。如果他在我刘备手下干，绝对不可能落得如此狼狈的下场。陈宫有谋有略，坦坦荡荡，生死无二志，丈夫何壮哉！就连曹操都舍不得杀他，最后在陈宫自己的坚持下才被推向断头台。

趁陈宫被推斩之机，吕布又开始同我套旧情。

“你现在是曹操的上等宾客，为什么不发一言而让曹操宽恕我呢？”

我心里就想，要不是你吕布，我刘备会弄到今天这个地步吗？说不定我都可以与曹操平起平坐了，用不着再看着人家颜色行事。何况，徐州之辱，我刘备不报我誓不為人！等着吧你，今天就叫你死无葬身之地，到那时你就会知道我刘备可不是好惹的了！

当下，假装思索一下，然后轻轻地点点头，不然，他知道我今天要杀他，不大骂才怪呢，其实大骂也不要紧的，但是如果曹操知道我要杀吕布，反而不杀了，那我就麻烦了，纵虎归山，后患无穷啊！

但是，我又不能亲自杀了他，因为无论怎么说，在曹操的地盘里，我刘备充其量也不过是一个小小宾客而已，“强龙不压主”嘛！正所谓“无毒不丈夫”，来个借刀杀

人，自己落个清白。

杀人可以分愚笨杀人与高明杀人两类。愚笨者杀人，亲自出马，白刀子进，红刀子出，虽然尝到了一时之痛快，却难逃报复及法律的制裁；高明者杀人，自己并不出面，利用第三者杀掉敌人，也就是借他人之力谋自己私利。这样不仅达到了目的，而且转移了视线，落得个两手干净。

我刘备还不至于笨到亲自杀你吕布的份上呢！现在回想，这一招够狠，用意够深，实非常人能及也，惟我刘备才行！寄人篱下，居然还能用一语置吕布于死地，一笔勾销了当日忍辱之恨！高，真是高！

曹操一回来，吕布就对他大叫道：“你所忧虑的，也不过是我吕布而已，如今我吕布已经被你收服了。你为大将，我为副将，平定天下，易如反掌。”

曹操犹豫了一下，回头问我：“贤弟你说该怎么办？”

糟糕！老狐狸对吕布的建议有点动心了，想收吕布为己用。如果这样，以后还有我刘备发挥的地方吗？不行，须得想个办法才行，不然今后我死定了。

我思索了一会，然后看也不看吕布，若无其事地说：“主公您没有见过丁建阳、董卓的下场吗？”

曹操当场脸色大变，吼道：“拉出去吊死啦！”

吕布大叫一声：“原来你刘备才是最无信用之小人！”

嘿嘿，对付你这样的人，我用得着讲信用吗？当时在徐州你几时和我讲过信用？如今大难临头，才来和我讲信用，岂不是笑话！何况，哪怕我不讲信用，你又能把我怎

么样？一切都是你自找的，怨不得别人。当下，我干脆看都不看他。

被拖到门口之时，吕布还做最后一次挣扎，说：“难道你不记得当日辕门射戟之事啦？”

还跟我算旧账呢！要不是你害我，我能沦落到那种地步吗？刚要喝住他，突然闻到张辽大叫：“吕布匹夫！死则死耳，何惧之有！”

当下，吕布就被拉出去砍了，然后把被砍下的头悬挂在城门上示众！可怜吕布一代英豪，竟也落得如此下场，可惜啊可惜！怪就怪你惹了我刘备，也太自不量力了。

出了这口怨气，少了一个对手，今晚，可以睡个安然觉了。

刘备自省：借别人之手，成自己之谋。

19 义正词严退追兵：巧言避祸

建安四年六月初七 星期四 晴

今天，在前往徐州的路上，不费一兵一卒就把曹操最后的一批拦截人马劝退，总算脱离了曹操这老狐狸的魔掌，得到喘息的机会，接下来要考虑的事情主要就是如何收拾袁术这拦路虎啦。

自上次在猎场里领教到曹操这老狐狸的厉害后，我就特别的注重自我保护，整天在曹操提供的城郊别墅的菜园里浇花弄草，大行韬光养晦之计，但是依然不能完全消除曹操的猜疑，于是接着又在曹操的后花园中大施“乾坤大挪移”，转移老狐狸的视线，巧妙地化解险情，终于消除了他的疑虑。但是长期这样龟缩下去，终归也不是办法，于是我费劲心思地想办法脱身，真的一辈子在花园里浇花，那我这辈子不就完了，不用说了，而且还要拉老二老三这等人才下水，太不值得了。

刚好发生袁氏兄弟要造反之事，于是我就趁机以袁术一定路过徐州——我的大本营为名，主动向老狐狸请缨前

去徐州拦截并讨伐袁术，没有想到老狐狸没有考虑就答应了。当时我就估计，尽管曹操当时有可能一时糊涂同意授兵权于我，一是他认为我不敢脱离他，另一方面是他自己早已经留下一手。至于是什么当时我也不清楚，后来还是知道了他的底牌，就是他安排的眼线：朱灵与路昭。但是等他的部下回来商量以后，前后推导不对劲，一定要把我刘备废了，不然纵虎归山，后患无穷啊，当年我放过吕布就是明证。

所以，一路上，我督促大军连夜急行，不然后面追兵一到，就麻烦了。

果然不出我所料，今天行军之时，忽见后面就沙尘扬天，不用说就知道是曹操派来的追兵了，而且是由许褚这一猛将亲自率领，比我预料中的快得多了。当时我就知道，他们这一来，目的就两个字：回去，要么我自己回去，要么就是他们直接把我废了，提我的人头回去。

我立即吩咐老二老三说：“这是曹操那老狐狸派来的追兵，马上想个办法对付，然后逃脱。”一下子，两军就拉开了架势对峙，而我站在中间，老二老三分居左右。

脑子立刻大转：“如果要玩真的话，我们这边不见得怕他们，一定不会吃亏的。话虽如此，都是自己人嘛，怎么能这样呢，传出去岂不被天下人笑掉大牙？何况，哪怕是我赢了这一仗，代价也一定不会小的，许褚能在老狐狸手下走到今天这个地步，决非泛泛之辈。得想个办法，既避免交战 同时又能安然地离开。”

于是，我又想，这次我出来，无论是汉献帝还是曹操

都已经拜会，可谓师出有名；如果他们要这样就叫我回去，简直视军法如儿戏，理亏在他们一方；如果非要拖我回去，那么老狐狸就会落个不仁、不义、不忠之名了，这是他最为忌讳的——尽管目前他已经能够一手遮天。

何况，许褚虽然勇猛无比，但是在计谋方面确实不怎么样，不用说其他，口才就不能和我相提并论了。古人曰：“一人之辩，重于九鼎之宝，三寸之舌，强于百万雄师。”我何不机智应变，结合自己有理的一面，直捣问题重心，紧紧抓住他的这个弱点，运用心理攻势，让他自感理亏，在情面上过意不去，于情于理都让他无法阻挡，从而达到自己瞒天过海、虎穴抽身的目的？

或许是看到我们的阵势，许褚哪怕再神勇，也不敢轻举妄动，他这人可是从不打没有把握的仗的，于是他便下马，非常有礼貌地入营来，毕竟都是老朋友啦。

“不知道许兄来此有何贵干啊？”

不管怎么说，在没有得到证实之前，还是先问个清楚再说，弄不好就难以交代了。

许褚赶忙毕恭毕敬地回答：“我是奉曹总的命令前来邀请刘总回去的，他说有事需要和您商量，具体我也不太清楚。”

我就知道老狐狸会玩这一招，一定发觉我不太对劲了，反悔了。哼，既然出来了，我压根就没有想过要回去！

当下，我立刻义正词严地对许褚说：“俗话说：‘将在外，君命有所不受。’，何况我刘备出来之时，既已经与董

事长说得一清二楚，又与曹总商量约定好各方面的细节，各司其职，还有什么要说的？现在我刘备严守承诺，别无他意，你现在就可以回去向曹总禀报，有什么事情等班师回朝时再说，如果他要怪罪下来，就由我刘备都担着，他不会追究你的责任的。”

正所谓义正才能辞严，如果义不正，那么再好的言论也是狡辩、诡计，不但不能说服对方，反而让人讨厌，甚至愤怒。此时，站在我的立场上这样说，他们确实无话可说。

许褚马上犹豫起来，不用说，我就知道他在想什么，而且是非常的为难。也难怪啊，一直以来，我与曹操，进进出出，同车同马，在外人看来关系自然非同寻常。他料想曹操也不可能对我怎么样的，何况现在重兵在握，嘿嘿。

他心里一定这么想：“反正今天曹总也没有叫我一定要杀了他或者一定要把他拉回去，我又何必这样为难自己呢？不如就这样回去，把刘总的话一五一十的转告给曹总，估计他也不能怎么样？错就错在他自己放刘总出来。”

当下，许褚礼节性地拱手告别，给曹操报告去了。

俗话说：“请佛容易送佛难。”其实，反过来也成立的，就像我这样。

如果我没有算错的话，曹操也不会怪许褚没有能把我带回去，毕竟是他自己放我们出来的。这样的结果，凭他对我的了解，自然知道，形势不是许褚所能逆转的。只是他还以为，在我队伍中插了两个眼线：朱灵与路昭，还可

以挽回局面。其实，我现在只是故意装傻而不知道罢了，毕竟现在还有用得着他们的地方。

在很多场合人们都需要运用口才来表现自己。当遇窘境时，如何妙语脱窘，是体现个人水平高低的标准之一。适时运用口才，掌握口才艺术可以助自己事业成功，人生畅达。但能言善辩绝非泛泛而谈，言之无物则不能打动人心，必须有理有据义正词严，才能说服别人。

刘备记住：词严来自义正，气壮源于理直。

20 借故攀袁绍：借鸡生蛋

建安四年七月初七 星期日 晴

通过今天多重的转折关系后，解决徐州危机的办法总算是有了一点眉目，悬挂了好久的心也可以暂时平放了下来。看来，在这样的社会条件下，无论做什么，都离不开交情。多套一层交情，就等于多了一个门路。

曹操自从让我前来徐州拦截袁术之后，无时无刻都在担心我把徐州据为己有……我也确实有这个打算，因为我觉得，无论从哪个角度来说，我比他更有资格要徐州。本来他就留朱灵、路昭在我身边作为内应，以便制衡我的权力，但我在收拾了袁术之后，为防多变，随便找个理由就把他俩撵回许昌，老狐狸大怒之下，还差点砍了他俩呢。

老狐狸诡计多端，点子多的是，一计不成，又生一计，于是他又秘密派人来指使车胄在我出城安抚员工回来的路上设下埋伏，想顺势把我刘备废了。幸好车胄自己也没有多大把握，只好去找陈登商量，想联合行动。而他没有想到的是陈登父子与我关系非同寻常，于是及时通知我

们。当时老二老三先回，我因为有点私事而拖后，没想到，老二老三一气之下，竟然在没有和我商量的情况下，与陈登来个里应外合，直接就把车胄收拾了，老三更狠，把车胄一家杀得鸡犬不留。

等我回来的时候，一切都无可挽回了。其实，车胄这人嘛，尽管是个强硬的曹派人物，但是如果留下活口，还是可以充分利用的。只能感叹可惜啊可惜……

我一想到曹操就暗叹不妙：“糟糕，今天我们把老狐狸的心腹大将车胄废了，而且手段如此残忍，曹操一定不会善罢甘休的。”一想起他当年为报父仇而倾兵进攻徐州的情景，我也不禁打了好几个寒颤。

该怎么办呢？

如果老狐狸这次亲自来算账，那我根本没有还手之力的。上次我的实力比现在厉害多了，但是依然被他打得落花流水，如今啊，更不用说了，完了，这次真的完了……

我拼命地想着各种挽救的办法，总觉得都不太合适：回去向他求情吧，恐怕也得不到善终，况且，老二老三那脾气，也不可能愿意回去认罪的。不去吧，那又怎么办呢？等着他来收拾？……

如今，曹操几乎天下无敌了，没有人可以左右他，我在许田猎场时就领略过他的那股威风劲了，还有什么人能令他有点忌惮呢？刘备？不可能，不然我也不用像笼中鸟、网中鱼一样拼命地溜出来了；孙策？恐怕他也有一天也要去收拾的。刘表、刘璋之流？更不用说了；袁绍？对，只剩下袁绍了，放眼天下，目前恐怕也只有袁绍能让

曹操那老狐狸睡不着觉了，而且袁绍的实力还远远在曹操之上呢，在他手下，猛将如云……

但问题是，我与袁绍素无来往，而且当年我们三兄弟还在虎牢关上得罪过他呢，如今嘛，更不用说，我刚刚废了他老弟，他恨不得把我剁成肉酱，让他帮我？做白日梦吧！

正在我左右回难之际，陈登轻声对我说：“刘总，你怎么把这里一个非常重要的人给忘了啊？而且还是你的老朋友呢。”

我赶忙问：“哪位啊？快说快说。”

“此人可是与袁绍三代世交，情分不浅啊，若得他一封书信送予袁绍，这个忙，袁绍非来帮不可的。”

我恍然大悟，真是当局者迷，旁观者清啊，不就是郑玄郑老师嘛。

郑老师这个人嘛，可谓才华横溢，当代名贤。据民间笑话说，他可是已经深得柳下惠真传，号称柳下惠二世呢。当年，他求学于马融，而马融教授，也够损的，每次授课，都用一张薄纱把教室隔开，纱前面讲课，纱后歌姬纵情放歌，而且还让侍女环列左右，其他人基本上经不起这样的煎熬，退学的退学，失魂的失魂，而郑玄也确实了得，听学三年，目不斜视，最终连马融自己都叹服，终于青出于蓝胜于蓝，成为一代大贤。郑老师后来也曾经在政坛上混了一段，后来由于不满当时的政治环境，就辞官回乡，在一些大学兼职当教授，过着半隐居的生活。我在大学时期，深受其教诲，受益终生，至今回味起来，一切还

恍如昨日。前几年还在徐州做生意时，工作之余，还经常前去拜访，敬礼甚重呢，一日为师，终身为父啊。

至于他与袁绍家族的这一层关系呢，尽管略有耳闻，但也不清楚，看来，要了解一个人，真的不简单的啊！有时，在大街上，随随便便碰上一个人，平凡得很，但是就是这样的人，说不定把头衔放下来，可以把你压扁，背后的关系，更是可以把你整死，翻云覆雨。

当下，我立刻叫手下把礼物备好，带几个人亲自登门去造访。在路上我就想，该怎么对他说呢？不可能一开口就这样说：“老头子，帮我写封信给袁绍，说徐州情况不太妙，让他前来相助。”该什么说呢，该怎么说呢，唉，麻烦！麻烦！

到了郑家，施礼完毕后，聊起了些家常，回忆当年在校的点点滴滴，追述别后所经历的世故，最后又对他分析了徐州目前的情况，也没有提什么要求。没想到，老头子还真慷慨，二话没说，就说：“我写一封信给袁绍，你们负责送达，务必要快，袁绍顾及与我这老不死的交情，一定会前来帮忙的。”

谢过郑老师，我立刻派孙乾连夜送往袁绍总部。果然，袁绍经过再三考虑后，觉得不能不念旧情，最终答应派精兵三十万前来徐州……尽管内部出现一点分歧是不可避免的，来了就好，徐州总算暂时避免了灭顶之灾。

在这样的情况下，我只能暂时巧用袁绍的势力助自己达到自己的军事目的，除了这样，我也一时找不到其他更好的办法了，等过了这一次危机，再说吧。今天我刘备之

所以借兵成功，靠的全是郑老师的情，要不然……唉。在社会上混的时候，最好还是不要树敌太多，不然真是寸步难行啊，多几个朋友，就多几分方便，确实如此。

整个社会是人与人互动的社会，人一生当中会碰到各种不如意的事情，如生意上资金周转不灵、人事竞争、工作不顺、求学深造失败等等。我们毕竟能力有限，这时就需借助别人的智慧、金钱、权力等帮助自己，从而摆脱困境，外力只能一时借用，关键是要壮大自己的实力。

只要我刘备势力壮大了，就不会像现阶段这般狼狈了，我刘备会有那么一天飞黄腾达的，会的，一定会的

刘备：借别人的力量，达到自己的目的。

21 面对厄运永不言败

建安五年二月十八 星期一 阴

自从我兵败徐州后，就是一个人漂泊江湖，狼狈不堪，经常过着衣不遮体、食不裹腹的生活，我的意志在无情现实的摧残下也在逐渐消退。我开始怀疑我自己，出道已经好多年了，为何直到今天依然一无所有？我的梦想，我的明天，难道真的只是乌托邦吗？我也曾经取得过成功，但为什么每一次成功的后面伴随而来的都是更大的痛苦和黑暗呢？我迷惑不解，彷徨无依。有钱的时候我借酒浇愁、醉生梦死；没钱的时候我流落街头、得过且过。离自己原有的生活和未来的目标也是越来越远。

铁哥们张飞已经好久都没有消息了，关羽已到曹操的魏氏集团效力去了，其他的兄弟也都销声匿迹多日，不知去向。

又是个春寒料峭的夜晚，我依旧是一个人孤孤单单、饥寒交迫地藏身在一座废弃的小木屋里。外面阴雨绵绵的，特别寒冷，我独自窝在小木屋的角落里，屋内没有取

暖用的火，连御寒的破棉被都没有，只有一小堆杂草。屋外春雨绵绵，下得没完没了，屋内的我直冻得瑟瑟发抖，圈缩在角落里是杂草堆上，依稀进入了半昏迷的状态。接着，也许是一场梦，也许只是幻想，我看见了一扇小窗，窗内火光闪耀，火炉边坐着一个和我长得特别相像的人，可以说和我简直就一模一样。

但这个人精神饱满，红光满面，一颦一笑间都充满了自信，他示意我过去和他一块烤火。我有些莫名其妙的，但没有过去，当着那个“我”的面，我发觉自己看上去真的好寒酸，有些自惭形秽。接着我看见了坐在屋子里的其他人，在那些人当中，有我的亲人、朋友或相识的人，说真的，我没有勇气去见他们。

在那个“我”的强烈要求下，我依旧没有走出去和我相识的人们见面，但我感觉好蹊跷，我不是过得极其糟糕的吗？怎么我又出现在这个地方，而且还如此的潇洒。我忍不住问那个“我”——温暖小屋的主人：“请问，你究竟是什么人？”

令我匪夷所思的事情出现了，那个“我”说了一通很哲学的话语，“我是你的过去，也是你的未来，但不是你的现在。我们曾经相互协调地住在一个身体里边，虽然偶尔有些不统一的意见，但总的来说还是能够和平共处、相安无事的。然而，随着时光的流逝，你渐渐的变了，你变得焦躁不安起来，你变得脆弱了，你不敢面对现实，你消沉下去了，你已经不是原来的你了，你令我失望不已，我只得黯然离你而去，我无法忍受你了，在每一个人的身上

存在着两个自我：一个是光明的我，一个是黑暗的我。但是，现在我被你赶出来了，而你的身体里，现在只剩下黑暗和颓废。”

“那你为什么总要逼着我去见那些我现在不想见的人？”我又问。

“我也没什么办法，是你在逼我。我走后，你简直太不像话了，整天无所事事、不思劳作，只知道领着身体向腐朽和堕落进发，你知道这样下去的后果是什么吗？——死亡。而你现在的位置已经快到达死亡的边缘了，再不悬崖止步，我们都要一同去见阎王爷。你死了不关我的事，但你不珍惜你自己也就是对我的不负责，快点打个主意，拿出你的意志和毅力，往回走，我就可以回到你的身体里，也只有那样，我们才能恢复往日的美好时光，只要我们一起努力，我们就一定会取得最后的胜利的，想想你以前所经历的千辛万苦，你都熬过来了，难道再多一点点的困难又有什么关系吗？”

我回答说：“我已经彻底丧失了自信和意志，我付出了那么大的努力，而我得到的回报是什么？我可不灰心吗？从创业的第一天，到现在已有十多年了，可依旧是竹篮打水一场空，得到的只有痛苦和无奈，我再不敢贸然行动了，我再也经不起一丁点的挫折。况且，我的大脑已经不太听使唤了。”我也不知道是不是真的经不起任何的打击，我还在为自己的消极不作为寻找借口。

“没有什么鸿沟是跨不过去的，而在我看来，这个世界和你说的完全相反，你说这个世界是黑暗的，那是因为

你的心灵是黑暗的，而我的心灵却是光明的，所以我的世界就是光明的，只要你能正确地面对现实，什么都是可以从头再来的；只要你有勇气和毅力去追求，就会获得你想要的东西。”那个“我”依然在努力，试图说服我。

我有些心动起来，但我的现实境况却真的不敢让人恭维，从自身来看，一穷二白，一无所有；再参照我的对手们来看，那就更是叫人心寒。我说：“成功其实是每个人都向往的，但是目前我自己是什么都没有，而我的竞争对手们却刚好相反，他们兵强马壮、财大气粗，去和他们一较高下，我能行吗？自己的条件允许吗？”

“只要有一颗矢志不渝的心，就会取得成功的，你听说过‘愚公移山’和‘龟兔赛跑’的故事吗？坚强执著的愚公凭一己之力把高耸入云的太行王屋两座大山给移开了，他也没有什么先进的挖掘工具，有人对他冷嘲热讽，但他没有动摇自己的信念，最后他还是终于取得了成功。乌龟和兔子进行长跑比赛，按一般人的逻辑来说，兔子毫无疑问将是这场比赛最后的赢家，但事实却正好相反，占尽优势的兔子最后失败了，而乌龟获得了胜利，原因很简单，骄傲自满的兔子根本不把乌龟放在眼里，一路大睡，而拼劲十足的乌龟却一步一个脚印，坚定不移地跑了下去，最后成功登顶。老迈的愚公、缓慢的乌龟依靠自己执著的信念都实现了自己的梦想，你又有什么不可以的呢？”

等我醒来的时候，我的大脑已发生了极大的改变。我看见了明亮的世界，四下的阴雨已经停了，取而代之的是光明，我的身体依旧虚弱不已，但是我的精神饱满，充满

了斗志。我想寻找那个给我启示的神采飞扬的“我”，可是他却不见了。

回想起梦中发生的一切，我下决心要找回那个充满光明的刘备，当我的这个想法闪现的时候，那个自信的刘备已经融入到我的身体中去了，只是我毫不知情而已。我不再去想那些痛苦的过去，那些过去的就让他过去吧，抓住今天，从头开始。

光明和黑暗无时不在相互争执打斗，成功与失败也会交替攀升，我必须小心，我必须执著。坚忍不拔造就一切，打败灰心，笑迎挫折，无限风光在险峰。

22 寻人启事

建安五年三月初五 星期日 晴

“吾兄弟三人，在徐州游山玩水时不幸迷路失散，如今两位兄弟一直下落不明，现特向社会公布寻人。两人特征明显，老二名关羽，字云长，手持青龙刀，身長九尺，髯长二尺，面如重枣，唇如涂脂，丹凤眼，卧蚕眉，相貌堂堂，威风凛凛；老三名张飞，字翼德，身長八尺，豹头环眼，燕颌虎须，声若巨雷，势如奔马。

如有其线索者，速与本人直接联系，联系方式如下：

地址：袁绍如云別墅

电话：099—123456789

手机：82503310191

Q Q：94519896

E-mail: liubei@neng.com

无论是热线电话还是接待室，24 小时服务接待。如所报消息属实，赏黄金十万两，当场发放！”

好多天没有老二老三的消息了，心里非常着急，没有

办法的情况下，我只好写下这一篇寻人启事，然后急急忙忙地跑到全国发行量最大报社——《三国时报》同报社广告部经理讨价还价了半天，最后因为我与袁绍的关系才同意打个八折，刊登这一篇文章。我就不相信，凭这份媒体在全国各地的渗透力，没有人会不发现他们俩的行踪——除非是死了 接下来 就等老二老三的好消息啦！

健康快乐活着就好

建安五年三月初十 星期五 晴

寻人启事已经刊登出去了蛮久，都好几天了。热线电话、手机几乎都被挤破了，门口都变成了闹市，电子邮箱里一大把邮件……，但都是一群冲着十万两黄金而来的家伙，老二老三确切消息一点眉目都没有。有个家伙还信誓旦旦地说他已经见到其中的一人，绝对是我们所要寻找的人，而且说得像模像样，于是我就半信半疑地跟他去，没想到他竟然把我们带到了一座小庙……后来他告诉我说这叫关公庙，是那些崇拜关羽的人建的。他指着老三的石像说：“就是他了！”我差点没有吐血！受人钱财，当予人家消灾，天下哪有这么容易拿的黄金啊？兄弟啊，你们究竟在哪里啊？

前天袁绍的手下说大将颜良在征战时被曹操一员赤面长须的大将废了，就说是我的老二干的好事，而且与我通谋好的，要不是我刘备当时巧言避祸，真的已经被袁绍斩了。当时我就怀疑是老二，但回想又不太对劲啊，就老二

的个性，是不可能替曹操那样的老狐狸卖命的。唉，反正没有弄清楚情况之前，我的心是会一直悬下去的。

今天，袁绍的大将文丑要亲自出征替他的老朋友颜良报仇，我也趁这个机会向袁绍要兵前去探个虚实。

果然，不久，文丑又被曹操同一员大将斩于马下，真的去看他老朋友去了……

我心里思索着：曹操的大将中我都认识，许褚也没有这么勇猛的，那人必是老二无疑了。于是策马上山观察，山下“汉寿亭侯关云长”的旗帜大肆飘扬，心里暗暗感谢老天保佑：“真是太好了，原来老二就在曹操那啊！”

原想立即过去与老二见面，但是曹操大兵压来，只好退兵作罢了。

不管怎么说，老二他还活着就好，平安是最大的幸福嘛，其他还得从长计议，慢慢来嘛。

他就要动你的奶酪

建安五年三月十一 星期六 阴转多云

袁绍接应至官渡，当下就有人向他告状，说我与关羽里应外合斩了颜、文二将。我心里大叫不妙：一定又是老狐狸的奸计，借刀杀人。真是乐极生悲啊！须得想个办法蒙混过去才行。

俗话说：敏于心，秀于口，急中生智，虎口获生。身处险境之时，最重要的是要能处变不惊，随机应变，然后充分利用自己出众的雄辩才华晓以利弊，化险为夷。既然

大前天我已经说过自己根本不知道关羽是生是死，来个死无对账，他又能把把我什么样？

是非之地，小心自保，特别是寄人篱下，还得多加注意言语行为。现在自己又在袁绍手下，老二斩了他的两员大将，他不可能不责怪我刘备。曹操这一招也够狠的，唆使关羽杀二将，是行借刀杀人之计。哼，要我刘备的命，也没有那么容易的。

何况，我还需要想个办法把老二弄到这和我在一起呢，所以须得先来一番巧辩，使袁绍暂时按下心头之恨，然后诱之以利，献计招关羽以助他讨伐曹操，他一定会心动的。

“好个刘备，又指使你兄弟杀我两员大将！还在这里装孙子，看我今天怎么收拾你！拉下去把他砍了！”

我刚到，袁绍就已经急成这样了，心里不禁摇头：成何气候啊，你看人家曹操，无论在什么情况下都处乱不惊，那才是真正的枭雄风范啊！看你这样的心态的，就一目了然，不用说别的了。

“明公如容我说一言，我刘备死而无憾！”我从容地说道。

“有话就说，有屁快放！”

“明公如果您把我杀了，那您就中了曹操那汉贼的奸计了。为什么呢？曹操最忌惮的人就是我刘备，如今他知道我在您这里，当然怕我辅助您攻打他。尽管我已经刊登了寻人启事，但到目前为止，我的兄弟关羽现还不知道我是死是活，于是曹操就指使关羽来杀您的二员大将，他料

定您必然动怒，而他刚好可以利用您的手把我除掉，从而势力此消彼长，此乃借刀杀人之计也！”

当下，袁绍就不再起疑，又放过我一马。

我心里又盘算着该如何把老二引到身边……

当下我就毕恭毕敬地对袁绍说：“多谢明公不杀之恩，我刘备无以回报。不如这样吧，我立刻叫一信任之人送信一封到我兄弟关羽那，让他知道我在这里的消息。他一定会连夜赶来的，这样一来，我们就可以辅佐您，共诛曹贼，为颜良、文丑二将报仇！”

袁绍一听可得关羽这名猛将，高兴都来不及呢，还有什么话要说？当下就令我修书送往关羽……

我心里不仅暗笑：曹操那水平的人物，我们都还没有放在眼里，就凭你袁绍这水准，还想让我们给你卖命，做梦去吧！

人啊，在一定意义上，就是利益的动物，逐利是人的基本生存目的之一。如果在关键时刻，随机应变，善于捕捉信息，见微知著地帮助对方分析情况，使自己的言辞和实际情况相同，晓以利弊，权衡祸福，并且揣摩对方的心理，迎合对方，使对方心悦诚服，这样就能够为自己赢得回旋的机会。

写到这，我好像看到老三已经提刀策马向我这边奔来

一壶浊酒喜相逢

建安五年八月初五 星期三 晴

今天，我、老二、老三还有盼望已久的赵云，分散多日之后，终于在古城喜相逢，真乃人生一大幸事，人生得意须尽欢，莫使金樽空对月，今晚真得不醉不归啦！

自写信给老二前来袁绍本部后，怎奈袁绍军中有人从中作梗，一直暗押不送，自然，老二前来的事情就不用说了。何况，老三已经废了袁绍手下的两员大将，虽然袁绍已经暂时消了气，但是就我对袁绍的了解，哪怕老三真的来了，终归有一天我们俩难逃其毒手。所以我就找了个机会离开袁绍，来到汝南。幸好有南阳陈震，愿意亲自前往许都，把信送到老二手中。老二知道我在汝南后，就不管老狐狸三番五次的阻拦，一路过五关斩六将地直奔汝南而来。

真是无巧不成书，有缘何处不相逢。老二刚好经过古城，无意中又与老三重逢。原来，老三自从与我们失散之后，一直就在芒砀山盘踞，偶尔出来打探我们的消息，有一天偶然经过古城，就顺便向古城的县长借粮，哪知道那县长不但不给，而且还准备把老三轰出来，老三当然咽不下这口气，当下就把那县长逐出古城，自己过了把县长瘾。当上县长后，自己招兵买马，积草囤粮，不到月余工夫，手下就有几千人马，远近无人能敌，好不威风。

当得知老二到来汝南后，我赶忙借机进一步离开袁

绍，与老二一同取道卧牛山前往古城与老三会合。走到半路，刚好又碰见周仓等人一身是伤狼狈而归，一问方知他们在卧牛山受到一群山贼的伏击。还说那贼首极其厉害，三下五落二就把周仓等人打个落花流水，狼狈而逃。

我心理就暗暗称奇：“何方神圣，竟然如此厉害，周仓也非省油的灯，怎么会如此不堪一击？料那贼首绝非泛泛之辈，如能拢之为己所用，那就最好不过了。”

当下就令众人再赴卧牛山，故意让周仓在山下叫阵，果然，不一会儿，贼首全副披挂，持枪骤马，再次出现

.....

那不是赵子龙是谁啊？

卿本佳人，奈何为贼啊？试想当年玉树临风的赵子龙，怎么会混到今天这个份上了啊？当年公孙瓒一命呜呼，我就多方打听其下落，不得所踪，原来在这里混了啊！

当下，众人赶忙想见，喜叙别后之情，不亦乐乎！

及到古城，老三与家小早已泪流满面，我也不禁感慨万分。原想，此生恐怕再也没有机会重逢了，除非到了另一个世界，谁曾想，转过了一圈，又是一个轮回，又可以重新开始，该来的都来了，莫非，这就是天意？

烹牛宰羊且为乐，一飧贪欢，管他爱与恨，留到明朝再说.....

不禁诗兴大发，当局赋诗一首：

“当时手足似瓜分，信断音稀杳不闻。

今日群英重聚义，正如龙虎会风云。”

23 以诚动众心：谈言微中

建安六年元月初一 星期四 雷阵雨

原想，可以趁曹操那老狐狸还在外带兵攻打袁绍的机会袭击许都，给他一个措手不及的打击，使之有家不能回。谁曾想，偷鸡不成反蚀把米，他及时回防，自己还是被他打个落花流水，狼狈而归。俗话说“瘦死的骆驼比马大”，真的不错啊！

或许，此乃天命，老狐狸命不该绝吧。看来，又得把希望寄托给下一次了。

之前带去的几万人马，如今剩下的已经不足两千，真是损失惨重啊！而且大伙都已筋疲力尽，极为沮丧，信心低落。如果不进一步想办法，恐怕对后面的局面将产生深远的负面影响，不利于形势的发展。况且这样下去，他们总对曹操心有余悸，以后面对他时难免会缩手缩脚，后果将不堪设想！

不知不觉中，我们已经来到汉江边……一条流传着多少英雄人物的历史名河。面对滔滔江水东流，我心中也不

禁感慨万分……

看来，我得做一下思想工作才行啊。但是就目前这样的情况，我该怎么说呢？连我自己都有点疲惫不堪了，更何况别人？老二、老三、赵云，我是非常信得过的，无论在任何情况下，他们都不会对我动摇信心，至于其他人嘛，由于多种原因，就难说了。

得了，俗话说：“欲拉之，却推之。”这是一种通过巧妙的交谈，有针对性的采取攻心之术，与将士沟通思想或解开其思想症结，并结交将心的谋略。看来，今天我只能用这个办法了。

酒杯见底几次后，我悲痛欲绝地对大家说：“大家无论怎么说，都是辅佐帝王的栋梁之才，如今不幸跟随我刘备，我刘备，运气太背，累及大家，现在也一无所获。现在我刘备嘛，已经连个立锥之地都没有了，对于大家还死心塌地地跟我颠簸流离，心里非常感激，同时也非常过意不去。不如这样吧，大家就此离开刘备，去前投明主，以取得功名，和我在一起，恐怕已经没有多少机会了。”

说完，我自己也不禁大哭一场，也好久没有发泄了，众人无不动容，掩面大哭！

老三不忍，说：“大哥所言差矣，您也不想想，当年高祖与项羽争霸天下，多次败在对方手下，后来却在九里山一战成功，从而开创了四百年的基业。胜败乃兵家常事，何可自毁其志！”

兄弟毕竟是兄弟啊，我刘备此生或许什么都没得到，但是有这样的兄弟，人生何憾？人，贵在活得坦坦荡荡，

又何必刻意去留意一定得到什么，失去什么？

当下，许多人也纷纷劝告我不要灰心丧气，要重新振作起来，来日方长，何必斗一时之气呢？也有人纷纷献策，划策未来……

最后孙乾说：“成败有时，不可丧志。此地离荆州不远。刘表坐镇九郡，兵强粮足，更与您都是汉室宗亲，何不前往投靠他呢？”

是啊！有刘表做后台，我就不相信没有机会收拾这个老狐狸！当下，立即派孙乾前往荆州，与刘表商量可否依靠之事……

今晚，寥寥数语，凝聚将心。尽管乃我刘备酒后之言，言语不多，但却能一语中的，深入人心，达到了凝聚众将的目的，可谓谈言微中。我都不得不承认，刘备不愧是一位做政治思想工作的专家。

领导者做下属的思想工作，便是“谈言微中”在现实生活中的运用。领导者要正确运用这一种方法，必须先要了解下属的心理、感情状况以及思想症结所在，这样彼此交谈时才能一言中的。语言的微妙，强调的是言谈的艺术和方法。言谈的方式也要依不同情况而定，要灵活运用，否则，则收不到预期的效果。

这是我刘备今天的经验，也是成就。

24 窥视战机劝刘表：见缝插针

建安十二年春某日 阴

当年，老狐狸曹操说刘表胆小如鼠，不思进取，虚名无实，我也不怎么相信，以为他还没有找到好的机会出手而已，但是今天，我总算领教了刘表的怯弱，这厮确实不足与谋。看来，荆州也非久留之地，我得重新想办法了。

据我在许昌的密探来告，说曹操现在正带兵北征，受到顽固抵抗，犹如陷如泥潭，动弹不得，而此时许都一片空虚，几乎是不设防的。孙子在《虚实篇》中说道：“夫兵形象水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚。”在军事、政治、经济、外交等方面的斗争中，寻机攻击敌手的薄弱环节，突破进攻的缺口，已是人们经常采取的策略原则。避实就虚是一则最基本的用兵之道。在《孙子兵法》中，都还专门论述了这种谋略思想，它是用兵、布阵、设谋的基本出发点。如今，曹操不就提供给我这样的机会了吗？如果不抓住的话那就太对不起自己了。

于是，今天我就前往荆州，请刘表出兵拿下许昌，以

谋大业。在路上，我都差点高兴得跳起来，仿佛已经看到了许昌来百姓出城欢迎我的场面，那么壮观、那么热烈

到了荆州，我就开门见山地对刘表说：“现在曹操已经动用大部分的主力北伐，一直难以抽身而退，许昌的防线已经形同虚设。如果能够您能以荆州的物力财力人力，乘间袭击许昌，那么天下必将大定！”

我满怀信心地等待他那句“OK，没问题”，没想到，刘表一点都不动心，淡淡地说：“我现在坐居九郡，已经心满意足，从没有打算过打许昌的主意。”

天啊！他怎么能这样说话啊？也不想想，哪怕他不去攻打曹操，曹操也不会放过他的，仅仅是时间的问题而已。错过了这次机会，我敢打赌，你刘表一定会后悔的！

“刘兄啊，你不妨再好好考虑啊！”

我都几乎要苦苦哀求了。

“贤弟不必多说，我心意已决，何不到后院喝几杯？烦心之事暂且放在一边吧。”

我心里不禁暗骂：“喝喝，喝你个球啊！大祸临头了还逍遥，有你好看的！”

唉，没有办法，我还能说什么呢？

面对强手如林的竞争，特别在敌强我弱、敌众我寡的形势下，绝对不能以卵击石，针芒相对。而应智取，避开竞争对手的长处，瞄准形势，另辟蹊径，在山穷水尽的逆境中，发挥自己的特色。我刘备向刘表献计，这个策略无疑是正确的，可惜刘表不采纳，好好的一条计策就这么浪

费了！

“要是我刘备有自己的军队，会这样坐失良机吗？”我想。

战争中往往是实中有虚，虚中有实，是实实虚虚，真假难辨。一个精明的指挥者，应善于明察虚实，避开对手囤兵之实，探城池潜在之虚，乘虚而入。否则，蜂拥而上，各不相让，野马狂驰，无收**缰**之势，难免会陷入困境。

刘表啊刘表，不纳我言，等着后悔去吧！哼！

25 酒后不慎露心声：祸从口出

建安十二年冬某日 星期日 阴

都说坦诚是一种美德，但任何美德如果不分场合一味滥用，也会成为缺点的。在复杂的人际关系中，坦率有时不仅给别人带来难堪，也会给自己招惹麻烦。很多人在各种各样的人际交往中，因为不擅长于控制自己的言行举止，不经意就暴露了自己的内心世界，结果搞得很被动。善装糊涂，善于掩饰自己，就不会令他人觉得你有威胁，就不会集中精力来对付你，这就是沉默的好处。

尽管我这个人很能守得住秘密，但有时难免也犯一点小错误。今天就因为自己多喝了几杯，瞎说了几句，就差点闯了大祸。吃一堑，长一智；君子慎言，祸从口出；沉默是金。

在新野正无聊的时候，荆州刘表兄弟派人来请我过去赴宴，那敢情是件好事，当即前往。

寒暄完毕，马上入席，酒席丰盛不已。吃饭的时候免

不了有些闲聊，才几杯酒下肚，就把话题扯到当今时政上去了。刘表对我说：“听说曹操已经领兵返回许都，势力越来越强大了，恐怕不日就要来吞并我荆襄二州。都是我当初不听贤弟你的话，失去了扩大地盘的大好机会。”

“当今天下分裂，战事风起云涌，会有的是，只要能抓住以后的机会，是不会留下遗憾的，什么事都还来得及，望兄长不要担忧。”看到刘表一脸的愁容，酒都喝得不开心，我就安慰他

“你说的不无道理。”刘表有气无力地回答。

难道他有什么心事，请我喝酒是假，想从我这儿寻找点帮助才是真。不过我什么都没说，继续喝酒。果然不出我所料，才过一会儿，刘表竟然呜呜地哭了。哟呵，在我“哭神”刘备面前耍本领。本来我对别人的事都是不喜欢打听的，但只有我和刘表二人在饭桌上，遇到这种事情特别的尴尬，出于无奈，我就问刘表：“景升，景升，你说你这是干嘛，有什么不开心的说出来，大家分担。”

刘表说：“贤弟啊，我有心事，上次就想和你说，现在是如鲠在喉，不吐不快。”

“兄长有什么难解决的事，如果有用得着小弟的地方，尽管吩咐。”

“都是些家事，我前妻陈氏所生长子刘琦，为人贤良，但优柔寡断不足以成大事；后妻蔡氏所生小儿子刘琮，相对聪慧。我想废长立幼，却又有背于礼法；想立长子，可是蔡氏的族中人都手握兵权，恐怕以后叛乱。因此现在进退维谷，委决不下。唉！”

不知道是喝多了还是自己真要维护礼法，我居然在人家家里大发感慨，“自古以来，废长立幼就是产生祸害的根源。如果担心蔡氏权重，可以慢慢的削弱，千万不能因为溺爱而废长立幼。”

刘表什么都没说。哪想刘表的小老婆蔡氏生性多疑，看到我和刘表在探讨问题，就来屏风后偷听，听到我要建议刘表立刘琦为荆州的接班人，大为光火。

我恍然大悟，知道自己说错了话，就起身如厕。发觉自己已是大腿上的肉多了，我知道这是好长时间不骑马，无所事事导致的，事业未成，不觉黯然泪下。重新入席的时候，泪痕未干，刘表见状即问：“贤弟，你怎么了？”

我长叹一声，说：“我以往是刀不离手，身不离鞍，没有什么累赘之肉；而今久不骑马，赘肉复生。日子一天一天的过去了，岁月蹉跎，老之将至，可我至今依然是一无所有，可怜啊可怜！”

“可是我听说你在许都的时候，和曹操煮酒论英雄；你说遍当今名士，曹操都不以为然，而说：‘天下英雄，惟使君与我曹操。’以曹操的势力，都不敢在你面前托大，你有如此本事，何愁事业不成功？”

我乘着酒兴，失口答到：“我刘备就是没有资本啊，要是我有资本，普天之下的碌碌小人，我才不把他们放在眼里。”说者有意，听者更有心，我把刘表也概括在了无能之辈的行列。刘表当时什么都没说。我才知道自己又说错话了，赶紧以醉酒为借口，赶回了旅馆。

正准备休息，一人推门而入，原来是伊籍。伊籍说：

“使君，你有危险了，刚才你在酒席上说的一席话，刘表当时虽然没说什么，其实心怀不满，他老婆蔡氏乘机挑拨，认为你的话语过于嚣张，恐怕有吞并荆州的意图，现在不杀了你就是养虎为患，和蔡瑁商议要取使君性命，刘表虽不允许，但蔡瑁想要私下干掉你，望你迅速逃离荆州，方为上策。”

我有些犹豫不决：“还没有向刘景升辞别，如何就此离去？”

“如去向他道别，必为蔡瑁所害。”于是，我别过伊籍，逃回了新野。幸亏伊籍及时告知，要不然早已身首异处了。这次算是逃出来了，但又树了新敌，都是话多惹的祸。

既然酒后易失言，凡要事之际，切勿因酒而误事。

谋处于智，成于密，败于露；君子慎于言，而敏于行。

26 好汉不吃眼前亏： 争千秋何必计较一时

建安十三年二月十二 星期三 暴雨转晴

我们在个群雄并起的混乱年代里，都是你杀我他扁你的战争场面，几经厮杀后，还能留在这个世界上的好汉就不多了。江南孙权历经三代，家境已是十分殷实，更有长江天险，早已经站稳脚跟；北方曹操，手下拥有雄兵百万，战将千员，势力最为强大；而我是最弱小的了，要钱没钱，要地皮没地皮，就连呐喊助威的兄弟都没有几个，准游击队长一个，经常是打得赢就打，打不赢就跑。慢慢地，我发觉自己的这种运动战是非常有心得，我就把他演化成了我处世的不二哲学。

今天，荆州襄阳地区的行政官的例行碰头会议又要召开了，由于刘表的身体不适，会议由他的儿子主持。我还不知道自己已经面临生命危险——上次在刘表家里无端干涉人家的家事，被刘表的妻子蔡氏记恨在心，想利用这次会议除掉我。

我接到刘表的请柬，不去吧，又对不起他，去，又不知道后果是什么，二者折中，我就带了赵云以及三百名弟兄前往襄阳州首府赴宴，赵云全副武装，时刻不离我左右，见机行事。

当我到达襄阳的时候，看见刘表的两儿子都在会上，我就没有起什么疑心。赵云持枪站在我的后边，一切安全。可不一会儿，文聘就把赵云请到外面去了，蔡瑁又不知道使了什么手腕，把我带来的三百弟兄都叫去喝酒了。我才觉得气氛压抑起来，是不是蔡瑁要在会议上结果我，但我强装镇定，寻思脱身的办法。这时，好心的伊籍给了我一纸条，上写：“危险，请刘使君更衣”，我会意起身去了厕所，然后到了后花园。而伊籍也悄悄地潜入了后花园，又对我说：“蔡瑁要害你，请你快从西门逃走吧！”，惊慌之下，我飞身上马，径直出了西门，跨过檀溪，急急地逃了……

有人 would 认为我的做法缺乏英雄本色，但是我也没有选择，好汉不吃眼前亏嘛。能躲则躲之，我哪有大本钱和他们那些阔佬一比高下。尊严和面子有时是个虚无缥缈的问题，被人家修理得半死不活、折磨得精神崩溃的感觉才是叫人不寒而栗呢。还有就是什么正义和公理也是个伪问题，为了这些不切实际的东西，一时凭血勇之气，与敌人大打出手，遇到强而狠的角色就可能付出惨重的代价，一败涂地，永无咸鱼翻身的日子。有时可能遇到比较弱小的对手，但也难免赢了表面输了事实，当你把他放倒在地时自己差不多也进了医院了，元气大伤。

当然，我所说的“走为上策”是在自己处于劣势的时候不要针锋对麦芒，即时避开才是上佳之选而不是稍遇挫折便丧失信心望风而逃的逃跑主义。

想当年，我的祖上刘邦，在鸿门宴上为了生命不顾面子，是“好汉不吃眼前亏”的先进典型，项羽的刀几乎都抵到他的腰眼上了，但他却以解手为借口从鬼门关逃了出来。如果不跑，不被活剥了才怪。我仿效一下，有何不可呢？

在人性的丛林中，当遇到对自己不利的环境时，我从来都没有逞过血气之勇，也从来没有想过“士可杀不可辱”的空话套话，打不过别人被别人所扁也不是什么大不了的事情，我什么事没经历过，小麻烦可以一笑忍之，大纰漏来了那就要脚底抹油——溜之大吉。抓住不可多得的时机，保存力量，为东山再起作好储备。

留得青山在，不怕没柴烧，争千秋又何必计较一时呢？——刘备已铭记于心，一生一世。

27 挥泪送徐庶：情深义重

建安十一年五月初七 星期三 晴

尽管今天的天气非常的晴朗温和，可此时我的心，却冷却到了太平洋的深度，因为，从今天开始，我就失去徐庶了，或许，他再也不会回来了……

或许，是老天的眷恋，在我屡战屡败之后，在新野偶遇徐庶。正因为有了他，使我在接下来的几次对抗中，气势如虹，使曹操连折几阵，夺得樊城等城池。

遗憾的是，今天，因为他母亲的缘故，徐庶不得不前往许昌，孝顺老母。一个国家的发展壮大离不开人才，而要想得到人才，特别是特殊的人才，就必须尊重人才，包括体谅他们的苦衷，尊重他们的人格与选择。尽管我知道，这一定是老狐狸的诡计，但也无可奈何；我也知道，徐庶这一去，恐怕再也不会回来了，但是顾及道义，又不能阻拦。只有在心里自认倒霉的份了，心里不禁暗暗地大骂曹操！旧仇未了又添新恨，老狐狸，你等着，有和你算账的时候！

送徐庶时，我非常希望他留下来，但我也理解徐庶他尊崇孝道，只好执手相别。

当时很多人认为：徐庶乃天下奇才，长期在新野混，可谓“新野通”了，加上对我内幕极为了解，如果就这样放他过去，必然为曹操所重用，如果反咬一口，那我们可就亏大了。

但我却这样认为：对于徐庶这样的人才，绝对不能采取勉强的手段，使人杀其母，我用其子，不仁也；留之不使去，以绝其母子之道，不义也。我宁可死，也不做这样不仁不义之事！

与其这样，我倒不如顺水推舟送徐庶一个人情，让他感觉是永远欠我的，受人滴水之恩，当要涌泉相报，这样一来，哪怕他以后在曹操的阵营里，也不会尽全力的。

“贤弟到许昌以后，要尽为人子之孝道，不可以愚兄为念。贤弟这一去，为兄我恐怕也已经心灰意冷，他日也将隐遁山林，了结残生。”

徐庶见我如此，也赶忙劝我道：“徐庶之所以与兄长您图霸王之业，特此方寸耳；今以老母之故，方寸乱矣，纵使在此，无益于事，您另求高贤辅助，共图大业，何必如许灰心呢？”

我当然知道，还用你说？但是你要我去哪里再找你这等人才啊？

“天下哪还有可以同贤弟相提并论的人才啊！”

“天下之物，没有最好，只有更好！我徐庶，庸才罢了。精诚所至，金石为开，只要坚持再坚持，努力再努

力，您一定会找到可以帮您成就大业的人才的。”

“贤弟此去 从此天各一方 也不知相会在何时啦。”

说罢，我们俩都已经情不自禁地泪流满面，言语中处处流露出伤感的神情，左右诸将也无不伤感。

送了一程又一程，彼此才挥泪告别，我远远地目送徐庶远去。当前面的树林挡住了我的视线时，我立刻令手下把它们砍了，生怕会错过此生难以回复的画面……

正当我茫然若失之际，徐庶又拍马赶回，我心里一喜：莫非他已经回心转意啦？

“兄长，我差点就忘了，离此不远的襄阳，有一奇士，乃哈佛大学政府管理学院的博士生，刘兄何不求之？此人智慧十倍于我，如得此人，大业必唾手可得！兄长，就此告辞 后会有期！”

当下，我心里又喜又忧，喜的是又将得奇士辅佐，忧的是我将永远的失去徐庶这个人才了。当下，挥笔就写下：痛恨高贤不再逢，临歧泣别两情浓。片言却似春雷震，能使南阳起卧龙。

再回首北望，徐庶已经消失在遥远的地平线上……

28 招聘简章

建安十一年五月初八 星期四 晴

公司简介：本公司是由桃园三义经过多年努力后建立而成的。184 年，涿郡，紫阳路之春，首开桃园三义公司（即现在的西蜀实业集团公司）席卷涿城，门庭若市，百万顾客无不大快朵颐；延伸地县，人头攒动，无数乡亲莫不咋舌称羨。迄今已发展成为了横跨东西部，红遍大江南北的连锁经营集团公司。在《福布斯》201 年公布的企业排名中，本公司固定资产位列全国第五。如今，公司正抓住西部没有人管这个历史机遇，进一步加大规模力度。前景一片光明。

公司未来发展规划：以三国时代为背景，以 ※※※（目前正在决定招聘之人名，未定）的才智计谋为主线，借时代特色融合企业文化，成为未来优秀人才永远的最佳选择，让最优秀的人才在这里可以充分发挥自己的聪明才智，为祖国做出更大的贡献！

企业成功的秘诀：

一、深厚的历史文化背景。本公司所有的高层管理人才及员工，都师出名门，在某一方面都有很深的造诣。他们的背景更是令人肃然起敬（当然首推其董事长刘备），远非一般人才所能望其项背。这种独特、原创的人才风格与品质，已达到了极致的境界！

一、先进的企业管理文化。本公司深植于中华民族传统文化的精髓，深深的烙印于“三义英雄”的精神气质。“买中自有英雄气，卖里暗藏温柔风”就是本公司的文化精髓，概括为两个字：忠义！

1. 忠义在品牌：实施“哪里联邦政府管得松就进军哪里”的发展战略，并全面导入“SI系统”，并用“新古典主义美学”的艺术手段，张扬艺术个性，营造忠义氛围，节省费用，方便管理。

2. 忠义在管理：采用“管好自己的兄弟”的管理模式。何为管理？管理就是一种监督机制。本公司极为严格地保证了忠义的管理模式实施，有效地实现了“秩序严明，成本清晰，利润可观”的管理目标。

3. 忠义在风格：本公司一直坚持“道可道，非常道”的风格意境，从而实现对顾客的忠义。

4. 忠义在人才：本公司为优秀人才提供了可以充分的发展空间，并经常组织到各地考察学习，而且还与美国哈佛商学院建立联合办学，对方定期为本公司培养优秀人才。

5. 忠义在市场定位：本公司为所有的人打开大门。此乃大忠大义也。

6. 忠义在经营环节：为各个连锁营销提供资金、技术、服务等方面的支持，投资小，回报高，此乃对加盟者忠义。

7 忠义在市场营销：本公司统一游戏规则，坚持公司·分店·顾客三位一体，此乃对规则的忠义。

8. 忠义在服务：经本公司专业培训的微笑服务，让顾客宾至如归。无微不至的服务是员工本质上的忠义。

公司衷心希望有志之士加盟本公司，共同发展！

招聘职位：公司 CEO (1 人)

条件：男女不限，五官端正，博士学位以上，有多年实战经验者条件可以适当降低。

联系方式：电话：0154 - 52258811

E - mail : liubei@teng.com

欢迎登陆本公司网页：<http://www.xishu.com.net>

西蜀实业集团公司

29 徐庶的来信

建安十一年五月十三 星期六 晴

今天总算有了徐庶的来信，知道他的一些消息，心里非常的感激，得友如元直，夫复何求？信笺内容如下：

刘兄：

我现在在许昌什么都好，惟一的遗憾就是母亲已经去了……连个让我改过的机会都不给就走了。

这些就不说了，烦！就说诸葛亮那小子吧，记得不？就是那个哈佛大学政府管理学院的博士生呀！

对于诸葛亮那小子，我是非常了解的。上次在您那吹了个五颜六色的大肥皂泡后，心里还是不大放心，觉得诸葛亮恐怕不肯出来，绕了个大圈圈来到诸葛亮家。当时他正在练习毛笔字呢，被我逮个正着。一见我，他把笔一扔就迎了出来，笑道：“徐兄别来无恙？据说您现在可发达了。”

于是我就把事情简单谈了一下，诸葛亮沉默了许久，说：“如今这形势，曹操财大气粗，富可敌国，已经垄断

中原绝大多数行业的利润，刘备凭什么同他竞争？”

我想了想，说：“刘备乃天下英雄，非池中之物，这可是曹操也不得不承认的啊！”

诸葛亮听完就大笑说：“乱世英雄曹操耳，这可是天下皆知的。当年以弱胜强，官渡一战大败袁绍此乃勇；鸟巢烧粮，此乃智；焚毁官员信件（证据）而不追究，此乃达；广招天下贤士，倒屣相迎，此乃量；远征乌桓得胜归来犹能重赏劝阻自己的人，此乃知刘备何许人也？有什么能耐？通过四六级考试了没有？托福考了多少分？在什么期刊上发表过学术论文？凭什么和曹操相提并论？胡子一大把，学问却一无是处。”

我被说得面红耳赤，又无可奈何，于是只好把祢衡搬出来。其实您也知道，祢衡是个文学愤青，一生最为值得骄傲的事迹就是击鼓骂曹。当时孔融把他推荐给曹操，曹操不喜欢这种有才华却不务正业的人，因为祢衡头一次见他就破口大骂。但是曹操也不想担杀人之名，就派他见刘表。刘表也厉害，于是就让他见黄祖。其实黄祖对他很好，只是后来因为祢衡当众侮辱他，才碍不过面子，终于把他杀了完事。

诸葛亮问道：“那你现在将去哪里混？”

我说：“许昌曹操那里。”

诸葛亮冷笑道：“真不知你打得什么算盘？难道没听说过‘己所不欲，勿施于人’的道理吗？”

我发现他越描越黑，急得抓耳挠腮，于是又把您大大夸奖了一番。

诸葛亮接着又逼问道：“即使你真的还有药可救，但只要你在曹操面前出谋划策，一切也还不都抓瞎？”

最后我只得指天发誓说：有诸葛亮在之日，我绝不向曹操进一谋。

这样诸葛亮才同意说考虑考虑，复又坐下练字，不再搭理我。

诸葛亮也太过分了，怎么能那么悲观呢？太堕落了！如果不进行思想改造恐怕是不行的，这个任务就交给刘兄您了。我口才不如您，如果您亲自出马，还是大有希望的，一旦他出来，天下还有谁能左右您？曹操也不能！

祝刘兄马到成功！

徐庶即日敬上

建安十一年五月十三

第二章

事业高峰期

... ..

30 三顾茅庐请卧龙：礼贤下士

一顾茅庐

建安十二年三月二十五 星期五 多云

自徐庶离开后，我可真是茶不思，饭无味。招聘广告也贴出去了，但是来的都是饭桶，像样的人才没有几个，于是就更加兴趣索然。如果再这样下去的话，我们根本就开不了锅了。

试想，我刘备胸怀大志，放眼乾坤，但如果不得贤才相助，终难成气候。在徐庶来之前，攻城夺地，依靠的是关、张、赵之勇猛，兵力的配置也不尽合理，所以屡战屡败。而徐庶到来后，万象一新。兵还是兵，将还是将，一经徐庶的调度，效果就大不一样。那时我才意识到人才的威力与重要性。

徐庶临走时，不是说襄阳有一天下第一奇才吗？为什么他不来呢？难道他没有看到我的招聘广告？求贤若渴。

我只有亲自拜访才行啊。

于是，今天我备好礼物，与老二老三一起前往卧龙岗

.....

但听农民的歌声：

苍天如圆盖，陆地似棋局。 世人黑

白分，往来共荣辱。

荣者自安安，辱者定碌碌。南阳有

隐居，高眠卧不起。

真是人杰地灵啊！连农民的歌词歌声都如此不俗，我的心也逐步开朗了起来

“如果有一天，能够荣归故里，享受这乡下的新鲜空气，陶醉在这大自然的沐浴中，那该多好啊！”我心里不禁暗暗感叹。

一问方知，原来歌词乃是卧龙先生所作。绝！卧龙不仅是一位杰出的政治家，还是一位造诣颇深的诗人兼音乐家！

卧龙岗真乃清静异常之地也，怪不得卧虎藏龙。

不知不觉中，我们三人已经来到诸葛亮的草庐前，下马敲门，好久，才有一童子出来，问有何事。

我毕恭毕敬地回答：“在下汉左将军、宜城亭侯、领豫州牧、皇叔刘备，特来拜见先生！”

“先生头衔太多，我记不起来了。”

小孩懂什么，这是信口开河？等你活到我这把年纪，就知道这些头衔对你有多重要了，哼！

“就说刘备前来拜访就得了。”

“今天是周末 先生今早已经出游去了。”

怎么不早说，害得我白费口舌！

“何处去了？”

“踪迹不定 不知道何处去了。”

“几时归？”

“归期亦不定 或三五日 或十数日。”

越说越神了，我真服了！

“既然不见，那就回去吧！”老三这样说。

不见难道咱们在这赖着不走不成？

“既然来了 多等片刻也无妨。”我装作淡淡地说。

最终也没有等到，只好怅然离开了（其实我内心是非常高兴的）

因为我已经知道，在企业生产和经营活动中，没有什么比人才更重要的了。要成为一个成功的领导者，礼贤下士，用好人才是个必要的前提。对于起关键作用的人才更要给予关怀和重视，使之在公司中发挥更大的作用。才华横溢之人，脾气一般都是比较古怪，不好处理。如果今天我一来就命中他，那基本上没什么戏了，一定草包一个。这年头，这样的人我见多了。他越是难见，就越是有才能，我刘备就是越喜欢，看来他是逃不出我的手掌心的。

二顾茅庐

建安十二年十二月初六 星期一 大雪

事隔几日，听说卧龙先生已经回来了。

我决定再次拜访，当时隆冬大雪纷飞，马踏乱玉……

老二有点怕冷，提出改日再来吧？

但是老三有点不耐烦了：“不过一村夫，何必哥哥自去，随便找个人把他唤来就是了。”

“你知道个什么！古人说：‘欲见贤而不以其道，犹其入而闭之门也！’”孔明乃当世大贤，你辈岂知之？这样召唤过来，你以为去召唤你啊？何况顶风冒雨，才好看咱们的诚意啊！”我心里想着。

可惜，又没有见面，只是见到一个冒牌货——诸葛均，诸葛亮已经又同崔平出游去了。

心中有点懊丧，只好挥笔留言：

“在下刘备，久仰先生之大名，两次拜会，皆是福浅无缘，甚是遗憾。一路走来，不仅领略先生旷达之胸怀，而且还领教了先生非同小可的诗歌才华，可以这么说：你就是我的福星！如果有兴趣的话，先生可以到在下的任何一家公司就职发展。如今经济不景气，在下虽有匡济之志，实乏经纶之策。如果先生您不嫌弃，愿意出山与刘备混，那天下苍生有幸了。刘备敬上。”

然后与两位兄弟快快而回……

三顾茅庐

建安十三年三月二十五 星期二 晴

自上次留言给孔明先生后，由于新野的状况不是很好，我就直接回来处理了。

凡事理不过三嘛，今天，经过三天的斋戒，桑拿洗澡后，我决定第三次前往卧龙岗拜会卧龙先生。如果今天他再不出来和我见面，给我个说法，哼，哪怕你孔明有再大的能耐，我也没有那个耐性了，我不收拾你才怪呢？

“我说啊大哥，您已经去了两次，从礼节上来说，已经够重了，我看呀，诸葛亮也徒有虚名而无真才实学，所以故意回避不敢同我们见面吧。”老二都有点生气了。

老三更不像话了：“一个山野村夫有什么了不起，大哥你啊，这回就在家等着，小弟我用一条麻绳把他捆回来算了！”

哪有你这样急的啊？哪怕要出手也得给人家最后一次机会嘛，不然杀之不义，还用你说？

当下就教训他俩说：“你们难道没有听说过周文王求见姜子牙的故事吗？文王都如此敬贤，你怎么能如此无礼？唉，说了你们也不明白，今天你们别去了，我自己去算了，免得你们给我添乱子。”

“不行！一起去！”他俩抗议。

也好，去就去吧，说不定用得着他俩杀人放火呢。

路熟自快，不知不觉间来到草庐半里之外，为了表示我们的诚意，我们决定都下马步行。

很幸运，今天孔明先生没有出去，但是却正在午休，本想让人把他叫醒，但是想起来不妥，历代圣明帝皇、名将贤臣和当代卓越的企业家，无不是求贤若渴、礼贤下士，正因为如此，才成就了一番霸业。如果我刘备这点耐性都没有，卧龙先生一定认为我太不成气候了，那以后就

别想混了。他卧龙先生在草堂高卧，而我就在外面耐心等待，一等就是半晌，而且还多次制止了老二老三想动老本行的行为。

终于诚心所至，卧龙先生醒了，并欣然接见我们……

总算有了个开头，徐庶啊徐庶，你害我害得好苦啊，千万一定要保佑我马到成功啊！

其实，我刘备几乎可以说是一无是处，惟独在用人方面不拘小节，仁厚待人，礼贤下士，算是比别人高出一截吧。

刘备切记：精诚所至，金石为开

31 隆中对：精诚所至

建安十二年三月二十五 星期二 晴

今天实在是一个值得永远纪念的日子，所以别的日子都是一日一记，或多日一记，惟独今天，就要一日两记。

话说今天我三顾茅庐，见到了卧龙先生。

其实，我早就打听到卧龙先生有个秘密原则：事不过三。其他的花边新闻我还是略有耳闻的。或许他本来觉得刘备就那么回事，来个一次两次没什么看头就算了。但是他没想到我刘备早已经把他算个清楚了，真的认了真，就凭这股痴心，不谈一谈真的太过意不去呢。

没办法，卧龙先生只好起来见面。

客套间主宾落座，童子上茶。

我劈头就问：“卧龙先生屡次回避不愿见我刘备，莫非扶植曹操？”

估计是说中了卧龙先生的心病，他立刻不觉吃了一惊，心里一定这样想：“大耳贼不简单哪。”嘿嘿，我要的就是这样的效果。

于是他回答道：“哪里哪里，穷乡陋壤，哪里黄土不埋人？是我拙笨，恐天下人见笑，实在没学问。您上当了。”

还跟我来这一套，我在曹操面前就比你谦虚多了。

当下我就更加谦虚地说：“元直乃先生挚友，怎会说瞎话？这又不是留学推荐信，随便说着玩的，您不要谦虚了。曹操可是个大坏蛋，吃喝嫖赌，样样精通，而且还杀人如麻呢！先生您哪怕不为受苦受难的汉皇帝着想，不为流离失所的刘备着想，但也该为全国的受苦大众想想啊！”

卧龙先生还要推辞，我就说：“先生不闻铜雀台上揽二乔之语？对了，《刘汉娱乐周刊》报道说先生您好像有那么那么一回事：情场失意，假手曹操，不知不知……”

这话果然触动了他的痛处，究不愿小乔沦落曹营，这时他心里肯定暗想：“刘备这人看来也不坏，是骡子是马，牵出来遛一遛吧。”

于是他就转个话题说：“昨日拜读刘总之留言，真是不同凡响啊。俗话说：嘴上无毛，办事不牢。我诸葛亮年纪尚幼，才疏学浅，恐怕会误了您的大事啊！”

“哪里哪里，愿先生以天下苍生为念，不弃愚贱，赐教于我！”

“那您先说说您的一些目标和看法吧。”

我于是便近席而告之：“汉室恐怕是不行了，奸臣们又都竞相称王称霸。尽管我刘备想施大义于天下，可偏因眼昏心拙，至今毫无成就。若能得先生点拨启教，拯救天

下于危难 那可是万幸了。”

听罢，他才慢条斯理地开腔：

“跟您实说吧，其实您的机会实在不大。自董卓造逆以来，天下豪杰并起，曹操靠着天时和人谋，重创袁绍。今曹操已拥兵百万，又挟天子以令诸侯，据此刘总您眼下先不必跟他争雄；孙权呢，占据江东，又仗天堑长江和百姓拥戴，所以，也只可求其助而不宜去占他便宜。”

“再说荆州，北依汉沔水道，通航之利直到南海，东接东吴，西通巴蜀，正是战略要地啊，这也正是上天赐给刘总您的 不知您考虑过否？”

我当然想了，心有余而力不足而已。

他接下去说：“至于西川险塞，沃野千里，天府之国。昔日高祖因依靠那里而成帝业，今刘璋暗弱糜烂，虽民殷国富，却不知爱民治国，因此川中贤智，皆思迁明主。今刘总有汉室户口，且信义名于海内，如能跨有荆、益之域，再西和诸戎、南抚彝越，外结孙权，内修政理，等天下有变，再兴中原，则汉室大业的复兴就成功了！这就是我替您考虑的，请刘总三思啊！”

说完，又让童子取西川地图挂在堂壁上，请我大致看了西川五十州的地理，然后又说：

“总之，刘总如果您想成霸业，北让曹操占天时，南让孙权占地利，自己可占人和，先去拿荆州为家底儿，再图西川建基业，以成鼎足之势，然后可图中原也。”

好一番精妙宏论，我顿时豁然开朗，离席拱手谢道：

“真是听君一席话，胜读十年书。我那么多年在大学

里竟然白待了，今天才知道自己是干啥的。我本来以为自己是挺有志向的，今天才知道什么是志向。先生之言，真是让我刘备茅塞顿开啊，又好似拨开云雾见到了青天！有如鱼得水之感。”

接着我又进一步诚恳地对他说：

“刘备名微德薄，期望先生切莫丢弃！恳请先生出山相助。我一定时时聆听您的教诲！”

可他仍旧推辞道：“我久于耕耘，懒于应世，实在不能奉命。”

此时我刘备，竟鼻涕一把泪一把地哭求不止，他终于被我刘备的“哭求”深深感动了，又念及伯乐不常有，同意帮助我“扶大厦于将倾，挽狂澜于既倒”。毅然应道：

“将军既然不相弃，我诸葛亮当然愿意效犬马之劳！”

我放声大哭：“我刘备等先生三十年，终于等到了！汉室有救了！”

于是卧龙先生留我们桃园三义在庐中住一夜，决定明天和我一起去打天下……

32 婉拒刘表思对策： 放长线钓大鱼

建安十二年十二月十五 星期六 晴

近段 江湖上不是很平静 且不说曹操那老狐狸已经完全损了袁绍 黄祖也被孙权干了 天下又大乱了 有好戏看了。

上午 9~10 点，新野大本营

正当我同孔明谈论江东的时候。刘表就差人前来，说有急事须我前往荆州一趟。不用说，我也知道是怎么回事，于是就向孔明使了个眼色。

孔明于是就分析说：“江湖上一向有‘荆表江祖’并称的万儿，两人关系一向很好。如今老朋友在江夏遇害，唇亡齿寒，刘表不想报仇才怪呢。他今天找您绝对就是为这事情，信不信？”

英雄所见略同嘛。自从把诸葛亮这小子从襄阳的卧龙岗拉出来后，我整天和他谈论天下大势，他也果然出口不凡，对于当今形势，分析得头头是道，确实不愧为哈佛的

高才生。

“那您说我应该怎么办呢？去还是不去？”我问。

“不如虎穴，焉得虎子！去！当然去，见机行事就得
了。”

这小子还真的够那个的呢，于是我又问：“如果他邀我同他一起出兵，那该怎么办？”

“对于襄阳之事，可以先谢他一番。但是如果他请您去江东打仗，那千万可别答应。就说容归新野，整顿军马。”

厉害，高，真是高！什么话都说到我心坎上去了。

当下，就与他、老三一起前往荆州……

下午2~4点，荆州府衙门口

在刘表的办公室里，彼此客套了一番，然后大致说了目前的情况。

“贤弟啊，关于你被暗杀那件事，真是对不住啊。当日我一听说贤弟被害，当即就要把蔡瑁那小子斩了，以献贤弟，后来因众人告免，所以才饶恕了他。”

奸，够奸，与老狐狸有得一拼！当日我要死了你还会这样说吗？现在有求于我，什么都说了，这世道。

当下我就非常歉意地回答说：“景升兄，此言差矣，并非蔡先生要杀我，可能是他的小弟们搞错了而已，怪不了他的。”

“如今江夏失守，黄祖遇害，今天请贤弟前来就是要商量如何行使报复之策。”

嘿嘿，我早就知道你要我们来就是为这事了，算你还够坦白，不拐弯抹角。在隆中时我们就已经决定了合纵孙权的长远大计，我不可能因为这一介小事与江东结怨，为以后的孙、刘联合埋下祸根啊！

于是我就回答道：“黄祖性情暴戾，不能用人，故致此祸，如果现在兴师讨伐，曹操来了怎么办？”

“为兄我已经年老多病，不能理事，如果贤弟前来助我讨伐江东，为兄死后，您便是荆州之主了。”

嘿嘿，这条件确实诱人，孔明也赶紧示目叫我答应。但是我想：古人所说的“虑之以远”就是指在处理外事关系中，应从长远利益着眼来决定眼前的具体事宜，防止因小失大，因近而失远。凡事高瞻远瞩，分清轻重缓急，该舍的就得忍痛割爱，该忍的就得从长计议，才会实现理想宏愿，成就大事。

于是就回答道：“景升兄何出此言？把我刘备当成什么人？况且我刘备何德何能？堪当此重任？”

刘表还要坚持 我赶紧说：“容我回去再考虑吧。”

然后就告辞了。

4 点多一点，荆州回新野的路上

在车上，孔明埋怨地说：“我说大哥啊，你刚才干嘛不答应刘表的建议啊，要知道，这可是夺取荆州当根据地最好的机会啊！”

嘿嘿，这个就说明你经验不足了，这样的游戏，我刘备可玩多了。

于是就安慰孔明说：“刘表待我，恩礼交至，我怎么忍心乘人之危呢？”

“真君子也！”

你还以为我想当君子呢，其实我也是没有办法而已。

无论做人还是处事，都要远之以虑，审时度势，不为眼前的利益所迷惑，“人无远虑，必有近忧”，其实，不仅有近忧，而且还有远害呢。

33 巧逼孔明救刘琦：上屋抽梯

建安十二年十二月十六 星期日 晴

昨日，刚从刘表的办公室出来不久，立刻就被他的儿子刘琦给拖住了。怎么说呢，就那么一回事，当然又让我介入他们的家事。烦！我也知道这是个烫手山芋，赶紧就把他劝开，边走边说：“贤侄啊，这可是你的家事啊，尽管我算起来还是你叔叔，但是毕竟还是外人，实在是不方便插手的 真的不好意思！”

回头看，孔明那小子还在笑咪咪的看着我，好像有什么好戏看，我灵机一动，就悄悄对刘琦说：“你干嘛不找诸葛亮先生啊？他可比我厉害多了，他一定有办法的。”

“那么他肯帮我吗？”

真笨！那么容易帮你啊？自己也不想想办法，如果这样，你躲过了初一，也逃不了十五的。当下我就把能让孔明就范的方法告诉了他，于是刘琦就欢天喜地的走了……

我心里不禁暗暗叹息……

今天，果然不出我所料，孔明在万般无奈的情况下帮

了刘琦一把，使刘琦暂时躲过一劫。

其实，在我来到荆州以前，对刘表的家事我早就略有耳闻，也不怎么相信，但是到了荆州以后，就不得不相信了……因为荆州的娱乐报纸天天都在报道这方面的花边新闻，弄得满城风雨，能不知道吗？何况，因为曾经卷入他们家庭内部的一些事情，要不是我福大命大，早就已经在蔡氏夫人兄妹的手下一命呜呼了呢。

所以昨天当刘琦向我提出求救时，我就大叫头疼，心里已经非常清楚，对于蔡氏这样阴险毒辣的女人，躲避还来不及呢，哪里还敢惹祸上身？

我自己不便出面，只好授计于刘琦，自己佯装生病，让孔明前去替我解决。当刘琦依照我昨天的计谋骗孔明上楼后，就把孔明的后路断了——把楼梯给拿走了，在万般无奈的情况下，孔明只好给他讲了重耳的故事……在内则亡，在外则安。后来孔明把过程告诉我时，我也不禁拍手叫绝：刘琦如果遵照此计而行，不仅刘琦自己可以获救，而且也不会受到蔡氏的妒恨，可谓一举两得。

从另一方面来说，通过刘琦的几番恳求以及其他方面的了解，我已经逐步看清了他的品性。当时，我看到孔明嬉皮笑脸地看着我们，我就知道孔明一定会救刘琦。如果当时我自己说，弄不好被蔡夫人知道，自己脸上无光，让孔明解决，与自己毫无关系，犯不着和你们去搅这一滩浑水，我本身的麻烦就已经够多了。

经过今天的事情，我这样认为：在对方愚而不知变，贪而不知害的情况下，为了能彻底地将其歼灭，防止漏网

逃脱，则可用某种利益引诱其进入所设的埋伏圈，然后四面包围，迫其就范。兵法之中，不是有“置之于死地而后生”的策略吗？有时，主帅有意把军队置于有进无退的境地以激励将军拼死而战，进而提高部队的战斗力，这样不失为一条良策啊！孔明、刘琦，不好意思，让你们中计了，呵呵… …

自己能不亲自参与就别参与了，免得太麻烦。

34 结帽试孔明：抛砖引玉

建安十二年十二月二十七 星期一 晴

从今天的表现来看，诸葛亮这人尽管还年轻，但是确实有资格戴上他那顶令人羡慕的“博士帽”！徐庶的眼光确实厉害。

我刘备自出道以来，未得贤才相助，所以一直势单力薄，东奔西跑，不成气候。如今，能得到诸葛亮这样的人才，才稍有起色，这确实是我刘备的福气。唉，与此同时，也会产生一些新的问题，棘手得很啊，毕竟我还有两个拜把兄弟横在那里，而他们对于诸葛亮这个年轻的军师也不怎么感冒，少礼不恭，很难把他们团结起来，弄得我也好尴尬好为难。所以我刘备必须创造一些机会让诸葛亮表现才行，不然真的很难让两位兄弟心服口服的。

同时，不管怎么说，诸葛亮平日纵谈天下大势，兵法韬略，天文地理，无所不知，但毕竟是纸上谈兵，虚实如何我也不得而知，何况，他诸葛亮尚未经战事，在经验上也是很难保证的。

现代心理学不是这样说吗？从日常小事中就可以看出一个人的志向、才能、胸襟和气度。所以，今天我决定试探诸葛亮一次，看他是哪个水准的料。

闲来无事，干起老本行——编织，顺便打发一下时间，可不知为什么总是找不到当年的感觉了。

诸葛亮刚好进来，发现我正为编一只草帽而忙，立刻皱了眉头，甚是不悦，说：“我说老板啊，你有没有搞错啊？难道当时在隆中对我所说的大志就这么回事啊？”

我把帽子扔在一边，若无其事地说：“甚是无聊，用来打发时间 消除烦恼而已。”

“不和您说这个问题了，那么我问您，您和曹操相比，谁厉害？”

这叫我怎么回答啊？至少你得告诉我指哪一方面啊？

于是我只好笑道：“我确实不如他，他可是一代‘枭雄’啊！”

“如今你俩势同水火，万一现在他杀了过来，您有什么打算？”

“我也正在为这个担心啊，但是也想不出什么办法，军师您说该怎么办？”

“如今之计，必须防患于未然，惟有立刻招兵买马，由我诸葛亮亲自训练，融合我诸葛家族的传统独门阵法，可以暂时对付曹操 以立于不败之地。”

果然厉害，名不虚传，这顶“博士帽”绝非是闹着玩的。

其实我刘备刚才的那一招也不简单啊，用心极深，用

计极辣，也非常人所能及的。刚才玩的那一出戏，一来试诸葛亮之勇，看他是否有胆量责备我；二来试诸葛亮之智，看他能否处理好刘、关、张之间的关系；三来试诸葛亮用兵之谋略。寥寥数语，暗藏玄机，一环扣一环，一个小小的把戏，就达到了多方面的目的。

而在诸葛亮自己看来，我刘备知错即改，对他言听计从，使他面子十足，而他直言无忌，我刘备也不加责备，纳言于胸，他一定认为这样的主子是可以信赖的。

总之，无论在用人还是做事上，如果直接探询虚实，会暴露自己的意图，弄不好还让自己希望获知的真相反而被对方隐藏得更深。如果能像我今天一样采用抛砖引玉之计，保证可以屡试不爽！

35 委以重任付剑印：用人不疑

建安十三年七月初五 星期一 晴

诸葛亮终于抓住了他的第一次实战的机会，大胜而归。这样一来，老二老二他们俩对他的看法也来了个180度大转弯，都异口同声地说：“卧龙先生，佩服！佩服！”而我悬挂好久的心终于也可以平静下来了。

诸葛亮和我估计的不错：曹操绝对不会放过我，一定会派人来追杀。这次，他派来的可是他的本家大将夏侯惇，看样子是势在必得。一下子恐怖气氛笼罩全营……

我决定给诸葛亮一次表现的机会，顺便让老二老三他们也领教一下诸葛亮杰出的军事艺术才华。俗话说：强龙难压地头蛇。诸葛亮也担心自己管不住老二老三这些元老派，一定要拿我剑印才愿意亲自出征。

好小子，初次用兵，便索要兵权，你也够行的！当时我就这样想，在胜负未知的情况下，我能这样放心地给你吗？但是回头想，也无妨，将自家性命交给一个下属，这是需要勇气 and 智慧的，我刘备何许人也？难道这一点也办

不到？还成什么气候！

所以，当诸葛亮向我要权时，我也坦然给之。外愚内智，大度而不拘小节，此乃王者之道。谋事是行事的前提，用人是做事的关键，用权是做事的手段，利益是做事的目标。我刘备怎么会不知道呢？

诸葛亮拿了剑印之后，运筹帷幄，其用兵之神，谋略之高，连我刘备这样久经沙场之人，见了都不禁叹为观止。还好，诸葛亮是为我刘备干的，如果他是曹操那边的军师，要我去对付这样的阵势，那不是要我命吗？这样的阵势，天时地利都已经被诸葛亮算尽，加上对方现在又没有人 and 物，哪怕是曹操来了也是无可奈何的，更何况是不在同一档次的夏侯惇？

结果自然不用说，夏侯惇只能狼狈而逃，能留下自己的一条命已经非常的幸运了。这次给曹操的打击绝对不小，而关、张诸将也不得不对诸葛亮这位年轻的军师另眼相看。这就是我刘备最希望看到的结果了。

要成为一位杰出的领导者，在向下属授权时，首先要对他们表现出绝对的信任；其次还要表现出不干预决策的姿态，进行指导性而非指令性的领导；最后还要通过各种方式立威，使下属能听从其指挥，这样才能最大限度地发挥下属的主观能动性。这次对诸葛亮我就是这样做的，事实也证明，我是正确的。

36 假戏真做摔阿斗：收买人心

建安十三年秋七月二十日 星期四 阴天

这几天我又处在媒体的浪尖上了，原因就是许多媒体大肆渲染着前几天在长坂坡战役后，我刘备摔阿斗，其实这纯粹是演戏给众将看的，目的就是笼络众将之心一事。可恶的是弄出了一个像模像样的歇后语“刘备摔阿斗——收买人心”。接着就有许多专家加入了这一场无中生有的讨论之中，有的专家认为我刘备摔阿斗之举，乃是我刘备爱将胜爱子的真实写照（对于这样的理解我深表感谢）。还有某些专家的看法更令我哭笑不得：刘备摔阿斗，如果用力摔，则表示我当时爱将胜爱子；如果是轻轻一摔，则是惺惺作态，故意演戏。对此，我十分地愤慨，但出于目前形势对我不利的缘故，我决定保持沉默，以示抗议！

这并不妨碍我在日记里阐述自己的观点吧！

有时我真的想对那些说我在演戏的人讲，如果我演戏有那么厉害的话，那么当年高考的时候，我就去上电影学院的表演系了，如今说不定已经是大明星，犯不着像现在

这样，被媒体整天折腾。

其实嘛，事情何必一定要分得那么清楚呢？真是一群吃饱了没事干的家伙。用力也好，不用力也罢，这都是次要的，重要的是“摔阿斗”的结果如何？对不！看当时我摔阿斗后是什么情景呢？——众将感动得热泪盈眶，我都还以为大家在看《妈妈再爱我一次》，那么感动的场面，这说明我当时的所作所为是发自真心而不是做作而为。如果我的行为是假的，那么一定会有人看得出的，毕竟群众的眼光是雪亮的嘛。

话又说回来，在我心目中，究竟是阿斗重要还是赵云重要呢？在非常无奈的情况下，若让我二选其一，我当然要选择赵云。为什么？赵云是我得以成势的依靠，有了势，儿子才能显贵；若无势，我刘备自己尚难保全，我儿子又能怎么样？失去一个像赵云这样的良将，是令人十分遗憾的事，因为如今乃多事之秋，人才奇缺，培养成本非常高（参考去年联邦政府科学院的人力资源调查结果就可以知道），更何况像赵云这样如此出众之人呢！

当然，说我不爱我儿子也不对，而且简直是笑话，毕竟血浓于水！事实上我也同其他天下父母一样，非常爱自己的儿子。但问题是，在当时的情况下，我是不能表现出这样的关爱之情的。试想，如果当时我一接过阿斗就吻个不停，什么都不说，周围众将又会是怎么想？还会在败势之际为我刘备这个只顾自家儿子安全与否、不问众将危难的人卖命吗？又或者，如果我仅仅对赵云说几句表示感谢的话，这又如何能表示我对众将的爱护？所以当时我接过

阿斗，立刻将他摔在地上，乃是时势所迫，即使是“假戏”，也得“真做”了，而且当时的思绪特别混乱，不能说纯粹是为某一方面的，毕竟当时我需要考虑的事情实在太多太多，连我自己都没有意识到是像大家所分析的那样。

37 联邦安全部 A 级通缉令

联邦文件【200 号】

犯罪嫌疑人：曹操（有可能用曹阿瞒、吉利、孟德等假身份证。）

身份证编号：SDDFFFDGFRER123435546

犯罪嫌疑人介绍：此人原籍沛国谯郡，身長七尺，虎背熊腰，细眼长髯，操沛国一带口音。此人先后在联邦政府担任要职，生性好斗，心狠手辣，杀人如麻，无恶不作！

作案记录：

1. 曾多次与董卓等恶势力分子合伙制造几起爆炸事件、影响恶劣；
2. 九江太守被杀惨案的直接参与者；
3. 其父为贼寇所杀，而他为了报复也滥杀无辜，所到之处，杀戮百姓，发掘坟墓；
4. 挟天子以令诸侯，传行胁迫，当御省禁，侮辱皇

室，违法乱纪，坐领三台，专制朝政；

5. 涉嫌谋害朝中多名重臣；
6. 拉帮结派，党同伐异；
7. 豺狼虎豹，孤弱汉室，图谋自立；
8. 屠杀打击知识分子；

可能逃跑路线：

1. 经过华容道北拐到许昌；
2. 通过合肥到许昌；
3. 经过南彝陵往葫芦口，再到南郡江陵；

如发现此该犯罪嫌疑人，任何公民都有向联邦安全部门举报之责任，如有知情而不报者，将以窝藏罪处置。希望广大公民积极参与，尽快把犯罪嫌疑人捉拿归案，以维持社会稳定，为民造福。

如市民所提供线索属实，则奖励 100 万两白银。

特此通缉！

联邦安全部签发
建安十三年十二月初四

38 赤壁之战：坐山观虎斗

建安十三年十二月初五 星期日 多云转阴

赤壁大战在今天傍晚时分终于结束了，曹操那小子真是活该，输得极其悲惨：几十万大军被周郎一把大火烧得所剩无几，只带了百来个兄弟狼狈杀出重围。这对于我来说当然是件很开心的事情了，不费一兵一卒、一枪一弹，看两虎相斗，好不热闹，既有娱乐性又有实用性。他曹操元气大伤，经济状况铁定要倒退一大截，起码得花个好几年的时间才能恢复到今天的水平，而周瑜那个笨蛋也是哑巴吃黄连，赢了战争输了钱，即使有战争赔款，但还不如投入的成本多，除了没有烧熔的几根铁条子外什么都没捞到。我才是最大的赢家，轻松休闲且不说，军师以微薄的智力投资使我获得了 50% 的战争赔款。好痛快啊！

周瑜认为我西蜀的兵马都是些老弱病残，碍手碍脚的，开赴前线恐怕要误他的大事，其实这是我故意设计的，谁愿意把主力都用来和他曹操死拼，我有那么笨吗？让年轻力壮的兄弟们先歇着吧，以后还有好多硬仗要打

呢。周瑜安排我和我的兄弟们当替补，我是巴不得不上前线的。周瑜没吃过苦，是饱汉不知饿汉饥的公子哥儿，有些东西他不懂，我还是留起来好点，有总比没有的好。

我和曹操天生就是冤家对头，他想称王，我想称帝，都想胜过对方。今天我却放了他一马，打心里来说我并不要饶他，但是我没有办法，谁叫周瑜还那么强呢？我要真的把曹操给打败了，他的兄弟们天天要来找我的麻烦不说，天下无敌的周瑜回过头来也要对付我，还是让他们彼此再耗上几年再说，这样我可以坐收渔人之利。

我们在早上召开军事会议时就知道曹操只能从华容道逃命，那派谁去守华容道呢？首先，曹操不能杀，但放也要放得有道理，要不周瑜怪罪下来就不好了。我有点犯难。张飞那个莽夫是肯定不行的，他太冲动了；关羽还可以，于是我和诸葛亮商量了一会，决定派和曹操最有交情的关羽去拦截曹操，因为我早料到关羽会把曹操放走。想起我和诸葛亮的一段对话也是非常有趣，我说：“我二弟关羽最讲义气了，若曹操往华容道去时，恐怕他会真的把曹操放了。”孔明装神弄鬼了一番后才说：“我昨夜观天象，曹操命不该绝，留这人情，教云长把他放了，也不完全是坏事，你以为呢？”我回答说：“先生的智慧真的是超级厉害，世所罕及啊，我甘拜下风！”

诸葛亮说他夜观天象，知道曹操命不该绝，显然是骗人的鬼话，我才不信呢。其实我们两人都心知肚明，曹操不能杀，留着有大用，才彼此用假话互相搪塞。

关羽收兵回来的时候，垂头丧气地说：“大哥，我对

不起你啊，我把曹操放走了，我也不想这样的啊，可是我看到他真的太可怜了，又曾经有恩于我，不忍心杀他啊，你处罚我吧。”果然不出我所料，不过这正是我想看到的，就对他说：“兄弟，算了，放了就放了，以后还有机会，你看你都累成这样了，快去休息吧！”

其实我不能杀曹操，这已经不是第一次了。现在我还记得在许田打猎的情景，曹操得了皇上的宝雕弓和金丝箭，扣满就射，一箭正中鹿背，鹿倒于草中。群臣将校，见了金箭，都以为是天子射中的，都踊跃向皇上高呼“万岁”。曹操那狂徒纵马直出，挡在我那侄儿皇帝的前面以迎受大礼。云长二弟在我背后大怒不已，挑起卧蚕眉，睁开丹凤眼，提刀拍马就要出去拿下曹操。我见情况不妙，慌忙摇手送目。二弟见我如此，知道我有高招，才没有动手。关羽勇冠三军，再出其不意，很有可能当时真把曹操拿下。我为什么不让他杀曹操呢？虎头街的半仙说我刘备生来就是做皇帝的，小时候我和小朋友们在桑树下玩，就指着大树说：“等我当了皇上，就要乘这样的车盖。”长大以后，也是“素有大志，腹有良谋”，换句话说就是皇帝梦一直没放弃。曹操青梅煮酒论英雄时就对我说过“天下英雄，唯使君与曹耳”，如今想当皇帝，而又有可能当的上的，也就我和曹操。

可是我又和曹操有所不同，曹操是真小人，什么事情干就干了，早已臭名远扬，激起了众怒，那股“宁使我负天下人，不使天下人负我”的狂样儿，不知让多少人怀恨在心。而我刘备仁义之名早已远扬！

左思右想，自己要想当皇上，只有像我的祖上刘秀一样，打着报仇的大旗，也搞个旗号什么的，自己过把皇帝瘾，那岂不是大快朵颐。话又说回来，想当皇帝的人虽然不少，可是有贼心，又有贼胆，又有实力的，还真只有曹操。他曹操还搞什么“挟天子以令诸侯”，想必篡位是迟早的事情，我还是先静观其变吧。如果曹操死了，中原肯定要大乱，汉献帝那小子又不是笨蛋，能让我有机可乘吗？如果汉献帝能在曹操死后乱中取胜，控制局面，再叫我去护驾，扫平各路诸侯，我最多也就只有个把王爷可干，那我的皇帝梦就彻底完蛋了，没什么意思。

我的如意算盘就是——希望曹操尽快推翻汉献帝，而且要越快越好，那时，自己就可以名正言顺地以继承大汉正统的名义当皇帝，当然，这想法对谁也不能说。惟有副手诸葛亮对我肚子里的小九九是一清二楚。

只是委屈了我那可怜的关羽兄弟，在华容道经过激烈的思想斗争，最后才“拼将一死酬知己”，放了曹操，但又觉得对不起我这个大哥，却不知道自己被我和诸葛亮哥俩给算计了。人人都说我刘备忠厚老实，这是错的，小声点，被别人听到了我就不大好喽。

今天过得好开心，但愿能做个好梦！

39 掉泪哭软鲁肃心：以柔克刚

(一)

建安十五年六月十二 星期三 多云

公子刘琦把我请入荆州主持大局后，我才有了属于“自己”的革命根据地。那我是说不出的高兴啊，天天喜事不断。

张飞兄弟已经老大不小了，今天我们一伙人正在为他的婚姻而积极讨论呢！哪知才开始序幕，问题就来了，起初我又以为是什么好事又上门了呢。

“报告老大，东吴的鲁肃鲁子敬先生来了，说是有要事与你商量。”孙乾疾奔而入。诸葛亮摇着鹅毛扇说：“荆州是块风水宝地，人见人爱，鲁肃此番前来哪有为什么好事，一定是周瑜想把荆州据为己有，这可如何是好？”“没关系，鲁肃乃典型的好好先生，心最软了，看我的招牌大餐——掉泪耍赖搞定他，军师只需从旁‘帮助’一二就OK喽！”

鲁肃到达荆州的时候也是晚上七点多钟了。

为了以示友好和热情，我和孔明亲自到机场把鲁肃请到荆州州衙。先得把他的嘴堵住一会儿，让他的“锐气”先消消。于是我大摆酒宴，对鲁肃的到来表示了热烈的欢迎，假装不知他此行的目的，只当成是一般性的工作访问，酒才过三巡，孔明在我的授意下向鲁肃先生敬酒去了。

“鲁子敬先生，你们吴国真是好样的，周瑜周公瑾先生更是少年英才，在赤壁大战中打了个大胜仗，一举击败曹操的百万大军，我真是发自内心的佩服和景仰。为了我们孙刘联军的胜利和吴蜀兄弟般的友谊，我敬你一杯，兄弟先干为敬了。”诸葛孔明仰头喝了一盅茅台酒。

可是鲁肃居然没有给他面子，而是有些忧伤地说：“孔明先生真的好口才啊！我东吴胜仗倒是打了，却是哑巴吃黄连——有苦说不出，哪里还值得庆贺什么的。”

诸葛亮一脸的迷惑：“子敬这是什么意思？兄弟我愿闻其详。难道是周瑜做了些什么，使你不满意，才说出这些话？”

“哪有啊！我鲁肃的性格你们又不是不清楚，我哪里是那种斤斤计较的人，再说，公瑾也不是那种赏罚不明的人。说来说去还不是和你们刘皇叔有关系。”说完就向我瞅了瞅，我什么都没说，让他们先玩一会儿。

诸葛亮还是一脸的不解：“耶，这就怪了，怎么你这话一跑调就跑得这么快，从周瑜一下子就到了我们主公的身上？子敬兄，你酒量实在是差劲啊！”孔明一边说一边

用手在鲁肃的眼前晃了晃。

鲁肃见诸葛亮还是不“明白”，干脆就把话挑明了：“前次赤壁大战，我东吴子弟兵与曹操的大军鏖战数十天，虽然把曹操打得大败，但是我们也是伤亡惨重，耗去大量的财力和物力，赢了战争输了钱财不说。而到头来，曹操割让的地盘多半却被刘皇叔收入囊中，刘皇叔不费一枪一弹、一兵一卒，轻轻松松舒舒服服地捞了许多便宜，你们自己说这公平吗？”嘿！都说这鲁肃是个好好先生，原来也是个老谋深算的家伙，我刘备看走眼了，不过他的目的终于现端倪了。

一听鲁肃如此说话，我急忙掩面大哭起来，还说：“子敬啊，你真的是冤枉我了，东吴在赤壁大战中出了不少力这是无可非议的，想我刘备势力如此的弱小都举所有的力量在后方牵制曹操，再说我也是要带兵上前线的，是周瑜怕我抢了头功，让我在后方当替补的嘛！我使曹操有了后顾之忧，你们东吴才得以大显身手的，怎么就说我不费一枪一弹呢？天理何在！天理何在啊！”

我的哭相把鲁肃搞晕了，他什么都没说。

“荆州也不是曹操的地盘啊，原来是刘景升的产业，我和刘景升同宗，他把我当成大哥看待，他在未过世的时候就多次力邀我到荆州帮助打理事务，甚至要我入主荆州，我不忍继承。现在曹操败退，我替侄子刘琦镇守荆州，难道有什么不对吗？而且刘琦是刘表的大儿子，是法定的荆州产业的继承人。子敬还说我的不是。”说着说着我就动了真情，禁不住放声痛哭起来。

“对不起，对不起，是我不知内情，让皇叔你伤心了。”鲁肃连忙赔礼道歉。

孔明在一边说：“子敬你有所不知，我们主公一提到或者一听到荆州就会伤心落泪的。刘琦重病在身，要打理好父亲的遗产已是非常困难，皇叔帮助料理，但是太多的人都对荆州虎视眈眈的，他怕荆州有闪失，就会对不起死去的刘景升了，所以呢，很是悲痛啊！”见我哭得“凄楚”，孔明毫不安慰，任我发展。

鲁肃见我哭得一发不可收拾，好像也动了隐恻之心，也来劝慰我：“刘皇叔何必如此伤心呢？有什么我们慢慢商量嘛，一切都会好起来的，别哭坏了身子。”诸葛亮等人也在旁边劝我：“主公，你就别哭了，鲁子敬都说了，一切都好商量，他会替你想辙的。”不知不觉地就把棘手的荆州问题抛给了鲁肃。

我顺坡下坎，收住了哭势，擦干了泪水，轻轻地说：“子敬不要多心，我为了荆州的事情，的确很伤心。景升把重任交给我，我刘备才疏学浅、不学无术，有负他的厚望，每每想到这些，无计可施，只有以泪洗面，让你笑话了。好了，我们不说这些影响酒兴的话题了，时间已经不早，还是喝酒吧！”见鲁肃已经改变态度后我也“鸣金收兵”了。

宴会完毕，我亲自把醉醺醺的鲁肃送到了楚天大厦的总统套间。

(二)

建安十五年七月十五 星期四 晴

看来今天是我“征服”鲁肃也就是获取荆州的决定性日子。

中午时分，我又亲自到楚天大厦把鲁肃接到荆州大酒店，一口一声“子敬兄”，蜜一般的甜，为他举行了盛大的午宴。正当我们喝得不亦乐乎的时候——

“皇叔，大事不好了，公子刘琦又昏过去了，他一直在呼唤着你的名字。”景升才过世，刘琦又病危，我悲从中来，眼泪不禁流了下来。

“子敬，你看啊，刘琦又病重了，我怎么对得起景升兄弟，我连个立身的地方都没有，还谈什么照顾刘琦、打理荆州，你就可怜可怜我刘备，在孙权的面前多美言几句，权且让我可以让病危的刘琦暂住在荆州。”我说到。

鲁肃见我的确可怜，也就不好狠心逼问，而是十分委婉地说：“皇叔啊，我也没有办法，孙权和周公瑾都对这事追查得很紧，他们说荆州应该是东吴的地盘，按道理来说，曹操被打败后，他‘割让’的地盘该归我东吴所有。刘表死前把荆州留给了他的儿子刘琮，刘琮后来投降了曹操，东吴打败了曹操，荆州就应该属我东吴了。难道这有什么问题吗？”我不便于和鲁肃较劲，什么都没说，只是掉泪。

那边孔明讲话了：“自古以来，废长立幼就是名不正

言不顺，刘表当时本想把荆州传于刘琦，只是有小人在从中作梗，故意改变了遗嘱的原意，才有今日的重重矛盾。但我大汉从来都是以忠孝治理天下，襄阳荆州的百姓都愿意拥戴刘琦为荆州的新一代首领，而我主公也是刘琦的叔叔，辅佐他掌管荆州，那是名正言顺的，子敬兄，你认为我的话有道理吗？”

鲁肃说：“卧龙先生的话也倒是有些道理，可是曹操已经代替朝廷接受了刘琮的投降，我东吴只认得朝廷的意思。我到荆州，就是奉了孙权和周公瑾的命令，特来索回荆州的，还望你们大人有大量，最好是成全我，让我回去好有个交代。”

鲁肃的这一席话把诸葛亮惹火了，他指着鲁肃的鼻子说：“好你个子敬，你没看见我们主公心烦意乱，已经没有主意了，一直不停的哭，你于心何忍，你到底有完没完啊？”

鲁肃见我伤心之极，确实不好意思再“逼迫”我，但又想到自己的任务，只好对孔明说：“也不是我不想帮你们的忙，我也是奉命行事，不得已而为之，你也要想想我的苦处啊？”我只是伊伊呜呜地哭。“刘皇叔，你不要哭了行不行，你什么都不说，有什么我们都可以商量，我也不是有意要逼你的，吃人的嘴软，拿人的手短，我鲁肃确实也是有重任在身，主命难违呀，那你们说怎么办？”

诸葛亮没有正面回答鲁肃的话：“孙权既然委以你重任，那自然是用人不疑疑人不用，你的话想必就是孙权的意思了。”

鲁肃没有明白我们的圈套：“正是如此，我与孙权有知遇之恩，凡事都得先想想他，然后在关注自身的利益，还望皇叔你成全，鲁某感激不尽。”

“从内心来说，赤壁大战的功劳都在你们东吴，但我们还是出了点微薄之力的，本着利益均等的原则，你看这样可以吗？既然我的投资不足以拥有荆州，那我先借着用总该没什么问题的吧？”我见孔明寸步不让，赶快充当了和事佬。

鲁肃一听觉得有些道理，马上回答到：“太棒了，你的想法很不错，皇叔你不能占据荆州，可以借荆州，我回去也好有个交代。”

只要荆州在我刘备手中就是硬道理，管他是借还是占：“子敬说得对，就算是我向东吴借荆州好了，还请你回去转告孙权和周都督，我刘备以诚信和仁义著称，等我有栖身的地方时，一定会将荆州完好无损地还给你们的。”孔明也在一边说道：“我家主公的为人难道你还怀疑吗？只是暂借荆州，到时一定归还，如有食言，天打雷劈。”孔明一边年说还一边举起手发誓。

鲁肃还是有些迟疑不决，小心翼翼地说：“刘皇叔的现实条件的确叫人不敢恭维，令人于心不忍，可我还是不赶擅自做主，还是要回去和孙权商量商量后再和皇叔确定此事如何？”

诸葛亮满脸堆笑说：“那是那是，可是要想孙权和周都督相信这事，我看还是先写一张借条给你，让你带回东吴，这样也有个交待。”我趁势说：“看来，我也只能这样

了，免得子敬回去不好做人，委屈了自己，借就借吧，谁叫我出的力不够呢 唉！”

经我们这么一说，再加上几杯高度酒的“协助”，行事老到的鲁肃也变得七荤八素、糊里糊涂起来，一时不知该如何是好，只好勉强地说：“那行，你们就先写张字据吧。”我便叫有司拿来笔墨，挥毫就写：

今有刘备借得东吴孙权荆州地区，辖三郡二十五县，借期暂未确定，一旦我刘备找到新的地方后就归还荆州，外加利息黄金 1000 斤，如有违背，天地不容。该借条备案两份，债权人（暂由鲁肃代为保管）和债务人各执一份。

在场人：诸葛亮刘备鲁肃关羽

中间人：鲁肃

借地人：刘备

建安十五年七月十五

我把字据交给了鲁肃，还说：“子敬，我刘备无德无能，只得向你们东吴借地以作栖身之用，还望你在孙权面前多为我说几句好话，我在这里向你表示衷心的感谢！”

鲁肃很是同情地点点头，把嘴附在我耳边说：“那没问题的，不过我有个条件，你千万不要说是我逼你写的借条就行了。”

“没问题，我会按照你的指示来做，你为我做了一件大好事，我感谢你还来不及呢，怎么会说你的坏话呢？”我也再无哭的意思了，一脸的晴朗。鲁肃还感觉有些对不起我，便满怀歉意地告辞了。

送走鲁肃后，我是大发感慨：“子敬真是个好人啊！我都有点不好意思这样做了，但是没有办法啊！不这样做，我那颠沛流离的生活何年何月才是尽头呢，唉！”

比起赤壁大战来，这次我赢得更加轻松。

人都是有感情的，懂得以情攻心就会赢得你想要的，我这招可谓旗开得胜啊。

40 孤身入东吴： 不入虎穴，焉得虎子

建安十六年五月十二 星期一 晴

俗话说：“不入虎穴，焉得虎子？”确实是这样，今天我就陪他周瑜玩了一把，那又怎么样？

话说自从我与孙权从战略的角度出发，决定联合对抗曹操那老狐狸——“三国攻略”因为目前无论是我还是孙权，跟曹操单挑，都是吃不消的。签完合同，我就派诸葛亮等人前往东吴商谈此事。到目前为止，双方合作还算可以，但是期间出现一些小摩擦也是难免的，不说别的，东吴主力周瑜就够棘手的，无时无刻不做着收拾我刘备的打算。但从另一个方面来说，也说明了周瑜这个人确实不简单，还是小心为妙的好。

我这次东吴之行，就是周瑜以邀请我去东吴旅游为名搞的把戏。当时我一收到他的邀请函，就感觉不对劲，绝对不是旅游那么简单。当时老二老三及许多下属都奉劝我拒绝为好，太不安全了。但是我不那么认为，凡事有利必

有弊，何况现在局势十分微妙。从政治上考虑，实施“三国攻略”，我们双方主帅应相互协调、同舟共济、真诚相待、共御大敌，如果此行我刘备不去，就会被周瑜抓住把柄，这样一来，有损大局；从个人安全上考虑，诸葛亮现在已经在江东，如果自己带上老二，应该没有多大的危险；更何况，在当前的形势下，哪怕他周瑜有心害我，也会投鼠忌器，一旦结盟失败，谁也讨不到便宜；最后考虑到，至目前为止，我对“三国攻略”的胜算指数还不是很明了，而诸葛亮一去了江东，就毫无音讯，确实不利于判断形势。所以，作为诸葛亮的上司，哪怕周瑜不邀请我，我也会前往江东的（周瑜的邀请对我而言仅仅是一个去东吴的借口而已），一来看望部下诸葛亮，了解局势；二来向孙权表示自己的诚意，以鼓舞士气。

于是我欣然回函：

“承蒙都督厚爱，在下感激不尽，关于前往东吴旅游一事，恭敬不如从命，在下即日就启程。”

可以这么说，我此次去东吴，本着坦诚之心以消小人之疑，巩固了“三国攻略”联盟，为联合抗曹提供稳定的政治保障。

在周瑜的“鸿门宴”上，对于他埋伏打手的事情，我很清楚，但是我也不明说。只要他一暗示出手，局面就将不堪设想了。尽管周瑜很聪明，但是他还是把一个人忽略了——老二，而且是致命的疏漏。当他要暗示拿下我的时候，猛然发现我后面的一个人不对劲，赶忙问是何人，当得知是关羽后，他立刻汗流浹背，做声不得，老二当年温

酒斩华雄、过五关斩六将、刺颜良斩文丑等战例早已名扬天下，可不是闹着玩的。如果现在他周瑜真的要玩，还会吃不了兜着走呢。

最后，周瑜只好送我们出帐营。算他还聪明，否则，嘿嘿……

那些缺乏顾全大局，一心只想保全自己而不愿承担任何责任之人，或许可以暂时保得平安，但终究是不会成气候的。纵观我这次江东之行，有风险亦有利益。我从大局出发，通过对目前局势的客观地分析，以军事家的勇气和政治家的胆略，求同存异，高瞻远瞩地处理了“三国攻略”联盟间存在的分歧和矛盾，这将为我们以后的胜利和势力的壮大起到决定性的作用。

今天，我刘备明知此行危险重重，但没有回避，而是仍能迎难而上，这是一个雄才大略的领导者必须冒的险，毕竟，天下没有免费的午餐，有时越是危险的地方反而越安全。我敢保证，历史将证明，我刘备这一趟江东之行是值得的。

41 网 恋

建安十六年六月某日 星期三 晴朗

真是人逢喜事精神爽啊！如果我没有算错的话，孙权一定已经被我刘备气个半死！

但是话又说回来，他不应该那样啊。对于我和孙尚香的婚姻，孙权他本来是不赞成的、至少在没有见我面之前是这样的。谁叫他太爱惜自己的妹妹，觉得她太寂寞，说不妨通过网上聊天来打发时间？但是他做梦也没想到自己的妹妹在 QQ 上聊到的帅哥竟会是我刘备。他一辈子的宿敌，一个隐瞒了自己真实年龄的家伙。

怎么说呢，孙权这个人，是个事业狂，套用现在通俗的说法就是事业型的男人，根本无暇顾及他妹妹的婚事，何况东吴集团目前也正处于水深火热之中，作为总裁，他实在是太操心太忙了，有什么办法呢？如今已经步入信息时代，东吴集团作为传统产业的企业，这条路肯定不好走，追加资本更是难以跟上，人才又紧缺，况且要维持如此庞大的企业日常运行费用也是一笔不小的开支啊。

其实嘛，本来东吴集团的日子也还算是不错的，但自从西蜀实业集团这个新的行业航母（我的产业）介入后，它基本上就是走下坡路了。如今，竞争对手竟然又要成为自己的妹夫，他能不生气吗？他能乐观其成吗？

对于妹妹在 QQ 上认识一个帅哥，孙权他也是知道的。看着自己妹妹幸福的样子，当时他心里也是由衷的高兴，真是有福气啊！但是自从我和他妹妹第一次在现实中见面后，当他妹妹非常高兴地告诉他，QQ 上的帅哥就是西蜀实业集团的总裁刘备的时候。他简直是暴跳如雷！也太有失君子风度了吧。

最要命的是和我见了一次面后，他妹妹竟然一百个满意，说打着灯笼都难以找到像我这样出色的丈夫了（真是够抬举我）！还说什么年龄、财富、哥哥的敌人都可以忽略不计！弄得孙权经常大吼：“不许再提这个大耳贼！唉，可恨的刘备！”

其实，孙权起初是根本没有把我刘备放在眼里的，更不用说什么西蜀实业集团了。起初我也试探了对方外联部负责人鲁肃几次，看是否有结成联盟的可能性，形成双赢的局面。因为当时我的企业实力也确实太差劲了，而且还正在被由曹操控股的刘汉集团（后改名曹魏集团）压得喘不过气来，连生存都成了问题。现在看来孙权一定很后悔，当时为什么不与曹操联合灭了西蜀实业，如今，让我这个病猫变成猛虎，他自己的运营反而出现了危机，而且与刘汉集团的关系也是危机重重，难啊难……

本来嘛，孙权还以为这件事情可能没有多大延续下去

的可能了，毕竟是网恋而已嘛，他自己说不就不。但是他老母的介入令他百般无奈。孙权除了事业，对自己的母亲可是百依百顺的，是个孝顺的儿子。父亲早逝，是母亲把他们几兄妹拉扯大的，不容易啊！对于母亲说的话，他向来是二话不说的服从，可是这一次母亲要求孙权同意自己的妹妹和刘备的婚事，孙权第一次没有开口答应母亲，因为他实在是咽不下这口气啊！

可是当他看着母亲那已经白发苍苍的样子，以及在一旁哭红了双眼的妹妹，他除了答应，还能说什么？毕竟是血浓于水呀！

实在是咽不下这口恶气，可是又不敢违背老母的意思。只好去找东吴集团的 CEO 周瑜诉说，看有没有办法解决这一棘手的问题。没想到周瑜却满不在乎地说：“这有什么难办的，让那刘备来迎娶咱妹妹，等他来到咱这儿扣住他教训一顿，不就万事大吉了吗？”孙权一想也是，于是依计行事，给我发了一封 E-mail，催我前去完婚。

我有那么好欺负吗？有那么容易对付吗？真是如此我早就在曹操手下完蛋了，还能活到今天遇见你妹妹？于是我也给他们回了一个主题为“网婚”的电子邮件说，都已经是信息时代了，我们作为这个时代的精英，当然要走在这个时代的前列，既然在网上相识，当然也要在网上结婚啊！

“网婚？”孙权看了险些没气晕过去，周瑜也盯着 E-mail 看了半天，叹了口气，说：一定是那个诸葛村夫的主意，我们斗不过他的……”

没有办法，孙权他也只好回复了我，商定了时间、网

址，又告知了他妹妹和母亲，两个人都对“网婚”这个新事物非常感兴趣，而且还催促孙权赶快给她们注册一个 ID 呢！

孙权只好咽下了这口恶气，心里暗叹：“真是赔了夫人又折兵呀！”

42 荆州除周郎：将计就计

建安十七年腊月十五 星期日 晴

今天周瑜那小子终于在荆州城下归天了，对东吴而言，算是失去了一个栋梁之才。

其实我很早就知道“假途伐虢”是强者吞并弱者的一种谋略，但是如果使用不当，一旦被对方发现，就会陷入危机当中。因此，在使用此计过程中，一定要谨慎，只有在对方不怀疑的情况下才能取得成功，否则就是自取灭亡。

他周瑜想搞‘假途伐虢’的伎俩来蒙我，我都是蒙别人的主，他不自取灭亡才怪。他太贪婪了，一直对我的荆州虎视眈眈，本来荆州就是我刘家的财产，可他硬说是他们东吴的地盘，我当时胜不过他，就打着借的幌子，算是给足了他的面子，可他还是不依不饶的，总来纠缠。

不过这话说来就长了。

鲁肃第一次来向我要荆州，我既是哭鼻子又是送银子，费了好大的劲才搞了张借据把他给敷衍回去。哪知才过几天，他又来了，我哪会不知道他的目的，肯定是搞一张白

条子回去被周瑜臭骂了一顿，又来我这儿要荆州了

“子敬，你好你好，欢迎老兄你再次驾临寒舍，真的是奔波劳顿啊！我刘某人不胜荣幸，承蒙你在周都督面前为我说好话，谢谢你喽！”我满脸堆笑

“皇叔，你就不用客气了，我跑跑路算什么，只要你和周都督和和气气的，共同对抗曹操就行了。”鲁肃一脸的满不在乎。

“那你来有什么事吗？有什么就直说得了，没关系的。”我也来个明知故问。

“其实也没什么，恕我直言，还不是荆州的事嘛！我们都督说了，你的那张借条不符合法定程序，不算数，再说向你所说的那种借也不是个办法，你说等你有了栖身之地后就还荆州，要是你找不到地方那岂不是要猴年马月才能把荆州还给我们。这样不好吧。”

“没什么，子敬快人快语的，我想到西川去发展，可那也是我兄弟刘璋的财产，兔子都不吃窝边草，我要对他下手岂不是要被天下人耻笑吗？”我故意弄弯弯绕。

“我们都督说了，如果你愿意要西川的话，我们愿意帮你的忙，由我们东吴出面替你取西川，再来换取荆州，你以为如何？”鲁肃满嘴慷慨之语。

“那敢情好，”我回答得更是言简意赅。

“但有个条件，我们东吴的兄弟经过荆州时望你提供些后勤补给，别无他求，你就等着收西川即可。你这人一辈子都是享福啊。”

遇到这种重大的问题我一般都要问问诸葛亮的意见。

但一向谨慎的诸葛亮今天有点犹豫不决，怕周瑜耍阴谋。我却满口答应：“好的，没问题，到时你们的人员来我一定款待，一定。”

，鲁肃自以为我中了他的计了，以为这下荆州就是东吴的囊中之物了，喝完酒后一路歌声悠扬地走了。

“主公，你怎么这么粗心啊，这是周瑜小儿的‘假途伐虢’之计，要是让他得逞那不是很惨，你吃的亏还少吗？”诸葛亮满脸迷惑。

“这叫放长线钓大鱼，我要让周瑜乖乖的钻进我的埋伏圈，然后集中火力打击他，这回就不是以往那样赔了夫人又折兵那么简单了，我要叫他竹篮打水一场空。军师，我的这招怎么样？”

“非常不错，恐怕是前无古人后无来者的绝计，精彩绝伦，吾不如矣。”孔明恍然大悟后大拍马屁。

“不要净吹捧了，把该准备好的都准备好吧！来他个‘出其不意 攻其不备’让他死无葬身之地”。

今天早上，当周瑜带着他的兄弟们出现在荆州城外的时候，以为我会拿大鱼大肉来欢迎他，他做梦也没想到，来我荆州得到的是一阵暴打，有病在身的小气鬼周瑜一口气没喘过来，说回去就回去了。对我来说，场面不够火爆但收效甚佳。

罪过，这不是我的错，是周瑜不仁在前我才不义的。我不打败他，他就要毁了我。

东吴这下嚣张不起来了，我成了“孙刘联军”的真正领袖。

43 得龙忘凤：切勿以貌取人

建安十七年腊月二十 星期日 多云

有这样一个故事：从前有一个人遗失了一把斧头，他怀疑是隔壁的小孩把他的斧头偷走了。于是就暗中观察小孩的一言一行，不论是小孩的行动和言语，还是神态与举止，越看越像盗斧头的人。因为没有证据，所以也就没有办法揭发。过了不久，他自己在外边找到了丢失的斧头，原来是自己不小心弄丢的。从此以后，当他再去观察隔壁家的小孩时，再怎么看，也不像是会偷斧头的贼了。

这就是以自己的标准去度量别人，先人为主，主观意识太强，才会把老实的小孩看成是贼的原因所在。认定小孩是贼，因此怎么看怎么像。他心中认定小孩不是贼后，再怎么看都不像贼。其实小孩根本就不像贼，这个人完全受主观心态所左右，正是由于用自己的主观意识去猜度别人而造成的识人错误。

一般来说，兴趣爱好、经历学识相同或相似的人往往比较谈得来，也容易看到对方的长处，甚至也有可能在不

意中夸大对方的优点而不同类型的人其亲近程度有限，还可能产生排斥的心理，贬低他的长处，夸大他的不足。有时一个人的感觉是会出错的。当庞统替代孔明帮助我取得西川后，我暗自庆幸自己没有痛失贤才，也学会了换位思考。

至今，庞统第一次来面试的情形还历历在目。

招聘会上，人满为患，我第一要求就是“相貌端正，气质良好”，像诸葛亮那种帅哥最好了。来找工作的大多数都是西装革履，而毕业于管理专业的庞统依旧是一身寒酸的衣装，加上他的相貌实在是不敢叫人恭维，要不是他和“卧龙”并驾齐名，谁知道他是谁啊？正式面试的时候，我也比较喜欢养眼的帅哥美女，见他貌丑，心中也有三分不喜，询问的语气也就颇为傲慢：“你想在我们西蜀谋个什么职位啊！”庞统有点口吃，加上有点紧张，结结巴巴地说：“我、我想在贵公司干部门经理，要不‘技术’指导也行 我想我会做得很好的。”

“对不起，我们公司的要求特别高，品学兼优、容貌出众，你暂时恐怕不行，这样吧，现在耒阳县有一空缺职位，你不如先到那里去锻炼锻炼吧，从基层干起也没什么不好。”或许是我的傲慢激起了读书人特有的傲气，庞统心中一不高兴，二话没说，转身就到耒阳县“实习”去了

.....

以己观人就是以个人的主观好恶为判断标准。这样的后果，往往会造成巨大的损失，危害出现后又不得不拆舟还木。以个人的好恶为标准，在不自觉间会拔高所喜欢之

人的优点，夸大所讨厌之人的缺点，或者在高兴时就把他的缺点当成他的优点，一旦讨厌就把人贬得一无是处。如此识别人才自然会导致远贤臣亲小人，把一切都搞得乱了套，大好形势就会被一念之差所葬送。

容貌只是一个人生理的一部分，与人的大脑和智慧没有必然的联系，一俊不能遮百丑，有貌者不一定有才能，而容貌一般的人也未必什么都不懂，这是毋庸置疑的，这个道理似乎是人人都知道，但有的领导在用人时却经常以貌取人。

事实上，其貌不扬而颇有才能的人比比皆是，但大多在不同程度上受到过歧视。我们的老祖宗向来是讲究风度的，而这种风度在很大程度上就是一个人的容貌，而那些没有容貌且就没风度的知识分子就倒霉了，他们中有的只能躲在书斋里研究学问，“述而不作”，造成了人才的浪费；有的几经周折终于大展其才，但也毕竟是少数。

人的心理总会形成一种思维定势，如果看一个人不顺眼，很可能对这一长相的所有人都看不顺眼，因此一旦遇到同一长相的人来到身边，避之都还来不及，怎会委以重任呢？如果以貌取人，其结果肯定会有失偏颇。原因很简单，相貌并不等于能力，相貌好也不一定就代表着能办好事实事。许多人相貌堂堂，还不是“白痴”一个，什么都干不了，花了钱请这些人不就是白费了吗？而任何领导者都不愿白白地把钱浪费掉的。好办法就是：注意那些“不可貌相”的人才。他们虽然相貌一般，但也许才气不少，智慧非凡。他们或许碰壁多次，也可能由于同样的原

因而未被重用，若对之能以诚相待，委以重任，那么他们定会一心一意地跟随于你。在多次接触之后，你自会发现他们的才能。如果选任得当，奇迹在不经意中也就创造出来了。

知事择人，因事用人；识人所长，知人所短。刘备不敢忘记。

44 张松献地图：欲取先拒（一）

建安十八年春三月二十 星期二 晴

据密报，益州 × × × 局局长张松已经秘密出川，这家伙是个爱财而且又特要面子的人，他身上有重要的情报。孔明说张松身上的情报肯定是张地图，我岂能放过这条大鱼。益州对我来说太重要了，所以张松的地图我是志在必得，慢一点没关系，今天得不到还有明天呢。

今天一大早我就带了孔明、庞统在荆州城外等候。张松一到，我就趋步上前来迎接：“久闻先生大名，奈何刘备福薄，不能面聆教诲，常引为憾事。今日您大驾光临我荆州小地，实在是荆州之幸运，刘备的福分啊！”然后我就与张松携手并肩而行，孔明、庞统、关羽、赵云随后，一行人徒步走进荆州城。沿途两边皆是士兵列队，旗帜飘扬，鞭炮鸣声不绝于耳。

进了荆州城，我就在荆州大酒店为张松接风洗尘。我和张松并肩坐了上席，孔明、庞统等五人均坐陪席。席上，问到益州的事：“不知我哥刘璋身体近来是否安康？”

张松答道：“刘璋先生身体倒是挺健康，只是多受西川张鲁那人的欺辱，常常气浮心躁，欲和不能，欲战不可。先主刘焉也是为此事才气急身亡，如今想起来，亦令人伤感不已”张松语音刚落，我便失声痛哭起来，满座皆惊，不知我所哭何事？我揩着眼泪道：“不要笑话，刘备所哭，我的叔叔刘焉。刘焉亦为汉室宗亲，皇帝室胄，不料却为张鲁所欺。叔叔受凌辱而死，刘璋仍受张鲁的欺负，我身为同宗，坐视不管。哪有不伤心的道理？”其实我的心中另有所想。

张松似乎受到了感染，忍不住称赞道：“一直就听说刘皇叔以仁义之心处于四海，今日一见果然名不虚传。”庞统在旁边骂道：“张鲁小贼，邪门歪道，也如此张狂，竟敢虎视益州，真是可恶之极，看我们怎么收拾他。”张松盯着我说：“西川富饶沃土，张鲁想据为己有，然后自称汉中王。只是刘璋先生软弱，不敢和他较劲，要是换了刘皇叔你，恐怕早就不是今天这个样子了。”其言语似乎有挑逗之意，我心中会意，表面还是什么都没表示，便说：“我现在连立身之地都没有啊。荆州是在东吴租的。”张松说：“其实西川可以搞到手，不知皇叔你有没有这个意思？”我还是摇头不语，宴会的气氛顿时变得沉闷起来。众人喝了一会儿酒，都纷纷向张松敬酒，张松也非常高兴，不一会儿就喝得酩酊大醉，由我亲自送张松到宾馆休息。

我回来后就把简雍叫到跟前，吩咐说：“待会儿张松醒来，你便前去送上这些礼物，我早知道张松是贪财的

人，哪有不收礼物之说。但是此人心细，你不要露出破绽。他此次出川，不是求救，实际上是想引狼入室。他必然绘有西蜀详尽地图，只是不肯轻易拿出手而已。要是得到了西蜀地图，益州便是我的了。”之后我就和简雍，径直来到宾馆拜会张松。

我只是在隔壁偷听他们的谈话。

张松酒醒后，看到了银子和好酒，眼里顿时光芒四射，他也高兴啊，说：“先生送我如此厚礼，张松受之有愧啊。”简雍道：“此乃刘备先生所赠。刘总说过：‘您住在宾馆寂寞时，可饮酒解闷，此乃陈年佳酿，醉心不醉人，是刘总平时之爱也。’”张松感激道：“皇叔先生待我何以如此之厚？”简雍答道：“刘总佩服张先生的才华，所以厚待您。他曾说：以您的才能，治理荆州亦绰绰有余，可惜吾等地方甚少，真的好可惜！”张松闻言大喜，即命仆人将坛酒打开：“我要借花献佛，用你们的酒招待你，痛饮一番，以报知遇之恩。”两人对面坐定，开怀畅饮，各叙衷肠。几杯酒下肚，张松的话便多了起来：“想不到刘皇叔如此看中我。唉，人言良禽择木而栖，此言只对了一半。若是无好木，良禽也只得去找好而木栖。”见他如此伤感，简雍劝说：“良木上亦非全是良禽，你说我说得对还是不对？”张松已有几分醉意，趁兴说道：“你此话是大有道理，有时，良木亦不让良禽栖于其上也。如曹操之流，曹操可算良木，可我张松亦可算是良禽，可他偏偏就是不让我这良禽栖于其上。”

我听他是话中有话，知道他在曹操那里碰了钉子，便

试探着问：“曹丞相素爱人才，容人之量很大，为什么对您不屑一顾耶？”张松此时恨意未消，冷笑道：“曹操自谓足智谋，目光远大，却输在了我张松手下，不亦悲夫！”简雍问道：“您此话怎么讲啊？”张松望着简雍，微微一笑道：“我去许昌，本欲送一件宝物给曹操，谁知他目光短浅，不知我身上有宝。”张松将卷轴使劲拍打了几下，小声说：“这是益州，这是西蜀，我本要送给曹操的，可曹操轻傲自居，就是不让我送。”张松似是已有了七成醉意了，双手于弄着卷轴，一副自得其乐的样子。简雍仍明知故问道：“您是喝醉了吧，益州那么大，怎么会装在你的袖子里呢？”张松半眯了眼睛，指着卷轴，极为神秘地说：“这是地图，是西蜀地图，我临走前画成的，何处有多少兵力，都标注得清楚明白，有了这地图，取西蜀便易如反掌了。”我在隔壁情不自禁地“哦”的一声，从心里佩服孔明军师的神机妙算：张松身上果然藏有地图。正要问话之时，一个仆人走了进来，张松慌忙地将地图塞进了长袖之中，又装出若无其事的样子。两人一边饮酒，一边神吹海聊，张松已全然没了醉态，两人一直饮到深夜方散。既然你张松喜欢和我耗我就陪你耗到底。

45 张松献地图：欲取先拒（二）

建安十八年三月二十一 星期三 晴

看来此事还得从长计议，不能操之过急，我想。大家都有点灰心，很是惋惜地说：“要是张松今天一走，说不定那张地图就不是我们的了。”孔明笑着说：“张松这个老鬼极有心计，他是绝对不会轻易将地图献出的。这地图，除主公本人之外，张松是不会献给别人的。”

听了这话后，我的心里又重新燃起了希望，便决定再前往宾馆，游说张松把地图交之于我，并抱定了拿不到此图誓不放弃的信念。

张松经过我对他的说服后，口里应承着说：“刘皇叔有用得着张松的时候，尽管开口，张松愿为你效犬马之劳。”随后便和我一起坐下饮酒。饮酒的时候，我假装不断叹息，张松问我：“刘皇叔有何心事，如此愁眉不展？”我不便说，也就没有做声，简雍则从旁答道：“我们老总整日为荆州之事烦躁，东吴每隔三、五日便派人来索要荆州，你说我们老总能不愁吗？”

张松将举起的酒杯放下了，沉吟半晌，问我：“现在

有一个地方，就是益州，可供刘皇叔使用。不知皇叔你有意否？”我“诚惶诚恐”的答道：“刘备万万不敢如此，岂可轻易进入我哥的势力范围？”张松闻言，少不了有几分尴尬，随即辩解说：“我张松虽处西蜀僻地，亦知君臣的道理也。我又不是卖主求荣的小人，实在是昧着良心处于无奈而已。刘璋先生虽然继承父业，有益州沃野，但是他本人其禀性懦弱，不能明辨是非不说，也不善举贤用能，益州人心涣散，各自为政，不思进取又加上张鲁窥视益州，益州早晚是为他人所得。我此次出川之后，便是为西蜀寻找新主人的，先问曹操之意，无奈曹操过于傲慢，使我心灰意冷。我就折道东行，希望遇到英明之主。皇叔你是帝室中的人，信义著于四海，智能之士无不思而归之。皇叔若听张松之言，取西蜀为基地，尔后再取中原，便可安定天下，匡扶汉室，不是很好吗！”

我依然摇头说：“先生虽是一番美意，可是刘璋与我同宗，我若连他都一口吃掉，肯定会被天下人所不齿。”张松继续说道：“普天之下，莫非王土。益州乃王室之土，皇叔你不取，他人就要取了，过了这个村就没这个店了。”我停杯沉思不语。张松以为我刘备尚未心动，也不再说下去了，只是频频举杯饮酒。一直到分手时，谁也没提到地图之事。

诸葛亮等人亦为地图之事焦虑不已，张松就要离荆州返回西蜀了，若再从不他身上把地图弄出来的话，我们所用的心思不就全都白费了。我说：“你们都不明白，那张松为人极贪婪，除了要银子之外，他还要面子，还要我刘

备许愿他日后一个位置。少不得还要我——‘刘皇叔’送他一程，不过这个不是问题，他要我送我就送，反正我和他慢慢的耗，送得多远都行，直到他献出地图为止。万不得已时，我刘备还可以为他牵马执鞭。”

想我刘备现在也是天下闻名的大英雄，实际上也是名扬四海的厚脸皮，什么样的事也得做出来。这绝对不是谣传。

时间过得很快，张松要走了，我设宴为张松送行，文武官员均随在我身后，礼节完毕后。我才端起酒杯，向张松敬酒：“多蒙您给我面子，使我刘备有幸聆教诲，茅塞顿开，拨云见日，胜读十年书。奈何苦痛千般事，总有死别与生离，惹人愁肠万种。今日一别，不知相聚在何年？”说完我的眼泪就掉了下来。张松亦举杯答曰：“人常说：‘咫尺天涯，脚步为亲。’只要皇叔你肯移动脚步，山高路长也挡不住皇叔你的心愿。”我说：“刘备本欲想多留您几日，奈何您去愿已决，刘备无能为力。欲想前往西蜀探视你，奈何去西蜀的路崎岖难行，交通不便，实在没有办法。”说完，便有模有样的小声抽泣起来，孔明、庞统一干人等也在旁边扯衣角揩泪。张松竟不为所动，我心中暗想道：这张松可算是熬到火候了，如此时刻尚不肯献出地图。我就扶你张松上马又有什么关系，张松竟欣然接受，毫不谦让。张松骑马了马缓缓前行，我带着兄弟们紧跟在后步行。已离城好几里路，仍不忍分手，我无非是惦记着那地图，我想张松也真能熬。前面道路有些坎坷，我慌忙一手牵马，一手扶着马上张松，小心前行。

约摸过了半个小时，张松看到我还是没有什么表示，终于撑不住了：“刘皇叔，你就不要我的东西，我也要送给你了，我真的算是服你了，像西川这种宝地不送给你我还送给谁呢？”说完就把两幅地图交给了我。我的目的终于达到了，又“推辞”了好半天才把地图收了下来。目送张松的背影，我笑了，这两天的工夫总算没有白费。

今天是个丰收的日子，我好高兴，西川不日就是我的了。

46 “五虎将人才工程”完成： 慧眼识珠

建安十九年四月初五 星期三 晴

今天，马超终于归顺我刘备，而我计划好久的“五虎将人才工程”也终于完成，这将是新的历史纪元。接下来的岁月，将是他们的时代了，放眼天下，还有谁是我们的对手呢？我刘备“五虎将”在手，能不成功吗？

当年得到赵云后，我就突发奇想，我何不专门设立“五虎将基金”，用来组织一个由五员大将组成的豪华阵容——“五虎将人才工程”？“五虎将”成员都必须是当代最为顶尖的将才，他们将享受不同于一般将领的待遇，作为我打天下的绝对主力。起初是由老二老三赵云组成“三剑客”，后来由于黄忠加入，形成了四大天皇，但是我总觉得还是不如“五虎将”好，遗憾的是，目前人才太紧缺，更不用说达到这个级别的人才了。魏延经过一段时间考查后，相对而言总觉得还是差了点，所以宁缺勿滥。

前几天在葭萌关与张鲁对垒，发现了马超，这小子很

是了得，勇猛无比，和老三大战几天几夜都不分胜负，而且照那样下去，老三终究不是他对手，因为老三总体上说是勇无谋，心态太急。智慧与武艺两方面都如此杰出的人，真是太难得了，惟有赵云能与他有一比。当时我立刻想到要把他列入我的“五虎将人才工程”，以弥补多年来的遗憾，可惜人家是对手张鲁的手下大将，要挖过来真是太难了。

军师诸葛亮与我英雄所见略同，对马超亦有招揽之意。我们商量了好久，最后他紧紧抓住了张鲁的手下杨松的致命弱点——贪财，我们便可投其所好来达到我们的目的。于是我依计行事，先写信安抚了马超，然后疏通杨松，于是杨松就找个借口指使张鲁招回马超，而马超连续三次不从。杨松又散布马超拒招乃是要造反的谣言，马超在无可奈何的情况下，只好收兵。但是杨松又指使张鲁让马超选择去收拾西川、拿下刘璋的人头、退荆州之兵三事中的任何一件，得之则赏，否则必诛。这可为难了，按马超当时的兵力，是根本不可能完成的。与此同时，张鲁已经断了马超回去的路，把马超逼得已经是走投无路。

诸葛亮认为招揽马超的时机到了，而且他要亲自出马。怎么说呢，对于诸葛亮的口才，我是信得过的，当年他在东吴舌战群儒时的风光，至今我还记忆犹新，但是让他去说服马超我确实有些不放心的，万一马超火起，把军师废了，那我刘备可亏大了，所以坚持不让他去。

刚好，原来刘璋手下有一辩士李恢前来投降，而且还愿意亲自前往游说马超，正和我意，于是我就派他前往。

果然，李恢不辱使命，凭借他三寸不烂之舌，让勇猛的马超乖乖地前来归顺我刘备，了却了我多年的心愿。

如今这形势，各国都比较流行使内间计，而且战例不少，比如曹操那老狐狸以陈宫父子为间以图吕布，袁绍收买吕翔、吕旷欲图曹操等等，都这一谋略的运用。在内间计中，有离间君臣关系的，有离间父子关系的，有里应外合的，有以行动战略为计的，错综复杂，五花八门，由此可见，内间计的运用范围、作用是十分广泛而重要的，它可以达到一般军事手段所不能达到的目的。

对于人才，以能事奉明主为幸；作为领导，以慧眼识珠、招揽人才为能。马超能遇到我，是他的幸运，而我能得到马超，也是我的幸福。

47 益州饶刘璋：见好就收

建安十九年十月二十九 星期五 晴

今天，我刘备没花费什么心思，就抢在孙权、曹操的前头进了益州，感觉好痛快，真的是宾至如归，我决定把这里当成自己的家，再也不离开了。好歹我刘备也是一代枭雄，尽管说仁义之人“不夺同宗基业”，可是我不来为刘璋料理他的益州，还不是要被张鲁给抢走，肥水不流外人田，益州——我刘氏祖宗留下来的基业，不只是他刘璋一个人的，我认为能者居之，刘璋无力继承当由我来继承，要不然被外人夺走而我坐视不管岂不是大逆不道。其实我早就等着刘璋自己把西川献给我的这一天呢！

一大早，刘璋带领大队人马亲自出城来迎接我，双方都是高兴万分，这个亲哪、那个戚的，大叙兄弟之情。按原来商量好的了，我刘备北上帮助刘璋进攻汉中张鲁，只要取下汉中，就不怕曹操从北路进攻了。说不定刘璋还想像当初刘表恩养我一样呢！然而今天的刘备，早已不是当初那个没有立足之地的逃亡诸侯、游击队长啦！刘璋说：

“大哥啊！兄弟我知道你是个仁义的人，可我的部下不知道你的心，妄加猜测，说你会什么二心的，哪有啊，他们多虑了。”刘璋想先发制人，将我一军，把我给逼死，我立刻回答：“季玉啊，那看来我还是回到荆州去吧！”我也来了个欲擒故纵。原来他刘璋也是处于无奈才不得不把我请入西川的，自己去对付张鲁嘛，又搞不过，只好把我请过来，普天之下就数我刘备的声誉最好了，但还是不放心，又怕我吃掉他，真的是多虑了。

就在我今天统率数万兵马，浩浩荡荡进入益州，和刘璋见面的时候，对方（刘璋）的张松、法正和我方的庞统都劝我拿下刘璋算了，干脆就在这里袭击刘璋，一战顺便也给西川换个主子。

庞统说：“主公，你没看见刘璋在宴会上的言行吗？对你是很有成见啊！”

我答说：“我兄季玉他是个好人，”我想在部下面前装糊涂。庞统又说：“即使他不想加害于你，可是他的下属们却都有不平之色，这恐怕对你不利啊！依我看来，我们可以利用他来赴宴的机会把他给拿下了。”庞统还做了个斩首的动作。

我回答说：“季玉是我的本家，诚心的对待我。加上我才到蜀中，威信未立，如果做这等缺德事，上天不容，老百姓也会怨声载道的，你的计谋太过分了。”

“我们还不是为了自己，杀刘璋是顺应天命，你想啊，你从大老远的地方来，已经到了此地，进一步则大有收获，退一步则前功尽弃。如果再优柔寡断，时间一长，反

被人所害，现在拿下刘璋，早立基业，才是上策。”庞统再三相劝。

我刘备可是聪明人，知道怎样办，如果胡来的话，那自己半辈子辛苦积攒的声誉就全毁了，并且未必擒下刘璋就可以平定整个西川。我微微一笑：“此大事也，不可仓促。”否决了急性子们的建议。

想我刘备戎马生涯拼杀数十年，好不容易才有了个荆州，现在事业蒸蒸日上，可不能因为贪图一时小利而毁了大局。反正已经等了这么多年了，再等两年又何妨？于是，我对刘璋笑脸相迎，两个人亲如兄弟一样。刘璋推举我做代理大司马、领司隶校尉，我也推举刘璋做代理征西大将军、领益州牧，两个人互相大开空头支票。刘璋不但给我增添了兵马，还把西川北边门户白水关守军的指挥权全数奉让，并且为我预备了丰足的物资粮草，我的兵力增长到三万。我还要做到——厚树恩德，以收众心。

下午，我请刘璋过来吃饭，在酒席上，我们彼此细叙衷肠，交谈甚欢。哪里想到酒至半酣的时候，情况发生了变化，庞统和法正等不及了，就叫魏延在堂下舞剑助兴，想乘机杀了刘璋。魏延拔出剑来，说：“没有什么可以娱乐的，就让我舞剑为大家助兴。”然后就在堂上舞起剑来，情况完全出乎我的意料。

刘璋手下众将见魏延舞剑，知道有问题，一个叫张任的家伙也拔出剑来，说：“舞剑必须配对，让我和魏大哥一同助兴。”二人对舞起来，不久我的手下又有刘封加入舞剑，刘璋那边又有三人下堂舞剑，尽管我还没有想杀刘

璋之意，但他的弟兄们却想借机把我给杀掉，看到形势不妙，我马上拔出配剑，对大伙说：“今天我是和季玉相逢痛饮的好日子，又不是‘鸿门宴’，为什么要大动刀兵？还不快把武器给我解下来扔了。”刘璋也喝令他的弟兄把兵器给放下了。我把所有在场的人都叫了过来，说：“我和季玉是同宗骨肉，要一同成就大事的，没有什么二心，希望弟兄们不要往坏处想。”刘璋拉着我的手，感动得直流泪，说：“大哥你的恩情，我永远不敢忘记！”

或许是刘璋真的害怕了，当天他就宣布益州的体制已经严重阻碍了当地的经济的发展。为了西川的明天，自己决定辞去益州州长一职，还表示对我的到来已经虚席已待多日，让我入主益州，他自己要到公安郡去学习学习。转背就把益州州长的位置让给了我，我则是高兴不已。兵不血刃就把我的根据地拿到手了。想起来我和刘璋还是合作得挺愉快的。

我“仁德”的力量是巨大的，假如杀了刘璋，我肯定会得不偿失的，现在好了，刘璋自愿解甲归田，给足了我面子，我也乐得给他个顺水人情，给他一个坎下。他对益州的情况都是不闻不问，我提供给他吃喝，颐养天年就得了，反正他对我也没什么威胁，他把益州都给了我，我提供他的吃喝，还有什么不行的吗？为什么要像孔明、庞统那样做什么事都要用“杀”来解决问题呢？我能把利益、声誉、感情揉杂到了绝妙的境界，何乐而不为呢？

该放手时需放手，得饶人处且饶人，得了便宜且卖乖，适可而止，与人方便，自己方便。

48 智取益州： 以仁获民意，以义结军心

建安二十年十月初一 星期一 晴

今天，我正式接任益州州长的职务。所到之处，百姓无不开门迎接，感恩戴德，受欢迎程度也远远超出了我的预料，比徐州、荆州百姓还疯狂。

这就是我刘备“仁政”政策的宣传效果，真是可喜可贺啊。

百姓乃水，君主乃舟，水可载舟，亦可覆舟，这个道理我是非常清楚的。所以在决定把益州变成自己的根据地之前，我就决定要给予益州百姓实实在在的实惠，满足他们各方面的需要，急百姓之所急，自然而然，作为回报，他们就要支持我，而这样的结果就必须以我广施仁政为前提。我在涪水关驻守防御张鲁的时候，就紧紧抓住机会，广施仁政，深受当地百姓欢迎，而且时不时接受媒体的专访，通过媒体无形中宣传了自己的执政纲要，其效果是非常明显的，传到益州州政府所在地成都，也产生了巨大的

反响。

刘璋在益州执政期间，暗弱庸碌，碌碌作为，不仅百姓的基本权益长期得不到保障，相反，为满足自己的私利，他还进一步侵犯百姓的利益。这与他当初向支持他的选民所做的承诺大相径庭，选民对此非常不满，下课也是理所当然的事了。趁这个机会，我决定把自己的根据地从涪水关迁往成都。当然，我不得不承认这有一定的难度，毕竟刘璋在益州经营多年，有一定的民众基础，死党无数，从当年魏延要行刺刘璋时，他护卫们的表现就可以看出，一下子要撼动他的基础，确实不是那么简单的。自己只有避实击虚，不与他做正面的对抗才行，相反，紧紧抓住他在百姓工作方面的不足，方可有所作为。

诸葛亮、庞统、赵云等人，在决定入驻成都时，在这个问题上基本上都是一致的，但是都认为只要抓住机遇，还是大有可为的，关键是要能等到时机。

如今有机会了，自然不能放过。

作为继承者，我无意评论上一任的工作。今天在就职演说时，我就宣布，在我任期内，实施仁政是无疑的。何谓“仁政”？“仁”就是孔老二所提倡的儒家思想的核心，其意思就是“仁者爱人”，也就是爱民。一个优秀的领导者，就必须学会用仁爱之心对待下属，并注意一些细枝末节。通俗举例说，如：下属病了，当他痊愈回来上班时，要向他问候，下属请假去照顾病人，你要让他代为问候一下病人。给下属温暖和关怀，使人觉得你是一个好领导。我在接收成都的过程中，树起免死牌，收降川兵，又对众

降兵做出“愿降者充军，不愿降者放回”的承诺，实行优待俘虏的政策，这些在战争年代是最具竞争优势的，也是“仁政”的鲜明体现，自然使百姓与官兵都支持我，优势是压倒性的。

当我的军队进入成都时，百姓把灯持烛，开门迎接，这也没有什么奇怪，乃是预料之中的。可见，统治者只有对百姓广施仁政，才能得到百姓拥护。我刘备之所以能顺利占取成都，无不是借助以仁待人之谋。

刘备心得：以仁获民意，以义结军心。

49 恩威并重治益州：对症下药

建安二十年十一月初五 星期三 晴转阴

今天，诸葛亮根据我所提供的治国思想，结合目前益州的客观情况，因势制法，拟定出一部治理益州的法律草案，确实深合我意。

怎么说呢 益州几十郡 到目前为此 已经算是我刘备的了，我也总算有个非常固定的地盘了，不至于像以前那样流连失所。但是正如俗话所说：打江山易，保江山难啊！革命才刚刚开始，如何治理这个零散的益州才是重头戏呢。

为了这个问题得到完美的解决，我确实费了不少心思。毕竟，益州不同于荆州、徐州等地，正如赵云所说的那样：“益州人民，屡遭兵火，田宅借空；今当归还百姓，安居乐业，民心方服，不宜夺之为私赏也。”是啊，我刘备之所以能够得到益州，不是凭别的什么，就是凭百姓的拥戴，因为他们相信我刘备能够给他们带来实惠。那么，如果我现在过河拆桥的话，欺骗他们，估计我比刘璋的下场也好不了多少。

但是话又说回来，当年刘璋治理益州的时候，懦弱庸碌，使得益州的百姓日益骄纵狂放，民风刁蛮，毫无纪律法制可言，视法律条文如同儿戏；面对这样的百姓，如果还一味纵容，无疑只会使他们更加顽劣，对国家未来的发展没有益处。所以，在这个问题上我不能妥协：必须加重刑罚才行！以此来扭转益州长期不治的混乱局面。

要很好地统治益州，我刘备就必须发挥知人用人、礼贤下士、宽厚待人的特长，对所有投降的文武百官皆以重赏，封侯加爵，以权势和金钱笼络他们；田宅归还百姓，使他们安居乐业，民心归顺，让他们得到实实在在的利益。同时，必须依法治国，恩威并施。只有这样双管齐下，才能巩固我在益州的统治地位。这样的治国方略正是古代圣贤一直所提倡的“仁政与法治”相结合的统治思想。

我刘备始终认为：法是国家依照一定的民主形式制定的，受国家强制力保证实施而不容许任何人凌驾于法律之上或游于法律之外的工具。但是，仁政与法治不是对立矛盾的，相反，它们是可以有机结合的。无论是国家的政策法律还是企业的制度条例、奖赏机制，其目的是明确的，依法而治，扬善惩恶，赏罚分明，就是这个道理。

因具体情况而制定法律措施，是一种治国安民的有效策略，但我想，这恐怕也非是长久之策，至于是什么，目前我也还没有想到，留给后人去完成吧。

刘备，厉害；孔明，不错！

刘备切记：取法天地，贵在审时度势，随时势而应变，依法治政。

50 奖 状

建安二十二年十月初五 星期日 小雨

由于当年我为中国鞋业方面所做的突出贡献，今天，受到了三国皮革工业协会的嘉奖，奉我为中国鞋业的鼻祖。奖状内容如下：

刘备先生当年在涿州从事制鞋业，锐意改革，技术精湛，创新意识突出，为制鞋业的发展做出了突出的贡献，经本协会会员认真讨论，决定授予刘备先生“中国制鞋业之鼻祖”荣誉称号，特发此状，以资鼓励。

三国皮革工业协会（加一个圆的红字章印）

建安二十二年

众专家一致认为：刘备年幼时在涿州，尽管父亲早逝，家境贫寒，但是并不自卑和灰心，而是与母亲一起从事制鞋业，生意兴隆，成绩不俗。后接任益州，开辟三国鼎立的局面，而当地的制鞋业在刘备的影响下，也得到了迅速发展，使蜀国鞋靴热销于魏、蜀、吴三国，不仅使“蜀鞋”成为蜀国有名的“特产”，而且还给蜀国带来了丰

润的外汇。如今“蜀鞋文化”已经成为了蜀国重要的文化象征，所以刘备有足够的理由荣获“中国制鞋业之鼻祖”的荣誉称号，他当之无愧。

我心里也是非常高兴，毕竟这是对我多年努力的一次肯定与承认，这恐怕也是到目前为止我接受的意义最为重大的奖励了。因为它不仅代表着我刘备个人，还代表……还代表……还代表什么来的，我怎么突然忘了，真是可惜

……

唉，代表什么呢……

51 智调黄忠：遣将不如激将

建安二十五年二月初六 星期二 晴

最近几年来我的事业蓬勃发展，有时就会感觉人手不够用。尤其是这几日更是告急，云长在荆州镇守，翼德在阆中进行防务工作，赵云和马超等也有重任在身，我的大本营暂时就没什么年轻的生力军可用了。毕竟黄忠严颜他们的年纪已经很老了，就让他们随着我先“休息”吧。

午牌时分，蒯萌关孟达的书信到了：

启禀主公，不是我灭自己的锐气而长敌人的威风，对方猛将张郃实在是骁勇善战之人，且兵力十足，我恐有所闪失，特请马上给予援助。

十万火急！

孟达手书

附：非云长、翼德、子龙来不足以解决此问题。

孟达点名要云长之流的猛将去，说明事态的确是不容乐观，可现在他们都不在我的身边，即使把最近的翼德调

来也需要差不多三天的时间，这可该如何是好，我身边就只有几员老将了，差遣他们前往援助真的有些不好意思。哎呀，和曹操的豪华阵容比起来我还真不具备多线作战的能力。可箭在弦上不得不发。我忙请诸葛军师前来共商大计。

“晓亮（孔明的小名）兄，我知道你是位使用激将法的行家，在三激孙权和三气周瑜中，你于了好几手漂亮活，可否透露一二？”我以试探的口气问诸葛亮。

“首先要充分注意对方的心理状态，借机打击和贬低对方，然后说他们是怎么怎么胆小，如何如何无能之言，反正尽捡否定和贬损的语言刺激对方，刺痛并激怒他们，使之‘跳将起来’，反过来否定我的意见，我便轻轻松松地达到了预期的目的。怎么样啊？主公。”诸葛亮一脸的眉飞色舞。

“那是对外，鉴于现在我们的情况特殊，你说怎么办好？净是些老臣，经常让他们劳顿恐怕不大合适呀，何况我都说了要让他们休息的。”

“没事，依样画葫芦，既不会让您难做，又让他们得以主动请战，为主公效力，待会儿看我的便可。”

众兄弟齐聚于会议室，诸葛亮对我军在葭萌关遇到的困境作了简要的介绍。

“现在葭萌关战役我军告急，对方是魏国五星上将张郃，此人指挥有方，骁勇善战，非翼德兄弟不能与之匹敌，因此，我决定派廖化到阆中接替翼德的工作，调翼德到葭萌关前线主持大局。”我一副目中只有云长翼德的口

气，看都没看黄忠他们一眼。

“你不是在闹着玩的吧？翼德现在兵屯瓦口隘，主持阆中的防务工作也是同样的重要，何况路途遥远，远水救不了近火啊，不如就在眼下的兄弟们中挑选两个火速赶赴葭萌关前线，主公以为如何？”诸葛亮与我一唱一和。

“不是我对兄弟们有什么看法，我是从稳妥的角度出发来看此问题的，何况张郃的确有些手段，我是见识过的，不是想象中的那种简单角色。”

此时一唱一和渐入佳境。

由于我们一直忽略了黄忠的感受，他的脸色渐渐焦躁起来，眼看加把火就可以了。我和孔明四目相对，心中会意。

“我想黄忠黄汉升去应该没什么问题吧！他位列五虎上将，武艺超群，身经百战，小小的张郃怎会是他的对手呢？”

“军师，你错了，汉升已经老了，还是调翼德的好。”

我话音未落，那边的黄忠已经开始发起牢骚了：“总是戴着眼镜看人，小瞧我，我是混出来的吗？我虽然不成气候，但也望斩张郃的脑袋献于麾下。”

“汉升，你误会我的意思了，我是说你已经老了，而张郃正当壮年，你在体力上就先输了一阵，有什么三长两短就不好了。”

我的这席话让黄忠暴怒不已：“廉颇八十岁都披挂上阵，何况我还不到七十呢！”便拿起刀枪舞将起来。

激将的目的已经达到了，我也就见好就收：“既然黄

老将军坚持要去，可遣严颜将军为副，即日前往，不得有误。”轻飘飘几句话，得了面子也有了效益。

在运用激将法进行激励时，一是要注意对象。而不是采取“通吃”的做法，对有一定的才能和素养、自尊心强、表现欲强的人，在适当的时机，要以某种方式或言辞刺激他，促使其为了自己的尊严和荣誉奋起行动，建功立业，从而收到立竿见影的效果；对心理承受能力差的人，则要视情况而定，以免使对方产生抵触情绪，如果使用不当，自会适得其反。二是要注意分寸。激将法使用的语言，往往带有一定的刺激性，因此使用时要注意适度，适可而止，能达到预期目的就可以了，否则刺激过度就会伤害对方的感情，甚至产生逆反心理。

遣将不如激将，此话真的不假。遣将带有许多命令性或者指令性，被遣的对象在从事工作时带有被动性，就很难投入全部精力去做事。而激将则不同，它能够使被激的主体在从事工作时带有主动性和积极性，使其最大限度地发掘自己的潜能，自觉努力而有效地工作。

52 我们兄弟仨：以情交心

建安二十五年八月十五夜 星期六 晴

自桃园结义以来，我和关羽张飞两位兄弟患难与共，情深义重，我进位汉中王后我们仨的感情越发深厚了，名为君臣实际在私下仍以兄弟相称。哪知这两个家伙还是像发迹之前一样爱调侃我，我也乐意与他们共享快乐。

今夜中秋，我们兄弟仨在御花园赏月，该到我好好戏弄戏弄他们了。

赏月可是个高雅的活动，既要有文化又要有品味才能体会到其中的妙处。关张二位兄弟不懂得这种细活，尤其是张飞，已位至一等侯，但还是没有半点贵族气质，戴着一顶官帽简直就是戏子一个，怪滑稽的。大脑袋大嗓门大块吃肉大碗喝酒，就连打麻将都喜欢赌大，粗犷豪爽不改屠夫本色。汉寿亭侯关羽经常沉默寡言，不苟言笑，但风神俊朗，不怒自威，终日沉浸在象棋盘上，比张飞那个莽夫有内涵多了，与我比起来倒还差了那么一点点。

每次他们都是凭借“本事”——耍大刀舞长矛在我面

前逞能，那我是不在行的，我的双股剑早就送给严颜先生了，的确自己在武学上也没什么修为，每次都让他俩大出风头，好生窝囊。但术业有专攻，不会武不要紧，我今晚要来文的，让这俩家伙见识一下我这大哥也不是吃“馄饨”的

“大哥，你在干嘛？我们正玩儿得好好的你硬是要把我们逮出来，在这儿瞎坐着有什么意思，你在仰头看什么，有什么好看的，除了一个圆圆的大月亮还有什么？”莽汉张飞一脸的无聊和不耐烦。

我笑而不语。

“唉，二哥，你看，大哥是不是得了老年痴呆症，呆头呆脑的耶。”张飞见我没接他的话题，转头对关羽嚷开了。

“你瞎说什么呢？自己没层次不要瞎讲，说不定大哥又在思今追古、睹物思情，你懂什么。”关羽淡淡地说。

“我才不信呢，大不了也就是在想江东吴大小姐……”张飞的话音未落，被关羽的一根火腿肠塞进了嘴里。

“还不准我说，你看你那来回走动的样，自以为很镇定吗？还不是在想你的貂蝉妹妹，我也想我的女朋友。”打开了话匣子的张飞哪里肯罢休，非我出面才能解决问题。

“二位贤弟 知道今晚是什么节日吗？”

“不知道，是什么好日子，望大哥明示。”二人异口同声。

“中秋佳节。”

“那是不是明天又要放假了？哇噻，又有好玩的了。”
张飞乐得像个小孩似的。

“那是少不了的，但你们知道中秋节的意义吗？”我在故意逗圈子。

“能有什么意义，还不是大节日大玩，小节日小玩呗！”张飞一脸的不屑。

“中秋节之夜，月亮特别的圆，我们是来赏月的，赏月的关键就是要吟诗作对，所以我今晚特意请二位贤弟来。作品题材不限，可以尽情挥洒，下里巴人阳春白雪都可入围，怎么样啊？”在演武场我都是孔夫子搬家——净是（书）输，这回我成心要在今晚赢他们一把，以雪“前耻”。

张飞已有好几分不耐烦了，他以为还是以前的打油诗、顺口溜什么的。恰逢月亮隐去了一小会，他张口就说出了自己的“得意”之作：

雷声轰轰像打雷，
乌云遮住黑云层。

其“佳作”后劲不足，语病百出，叠床架屋，毫无意境可言，连打油诗中的次品都算不上，着实令人不敢恭维。我和关羽大笑不止，这下把张飞搞糊涂了。

“二位哥哥，怎么样？我的还不错吧！”张飞好不得意。为了不破坏欢乐的气氛，我和关羽只是笑，点点头算是回答；关羽会意，也只是说：“三弟，你的作品尽管有点短，但瑕不掩瑜，短小精悍，杀伤力强，继续努力！”

接下来该关羽登场献艺了，张飞也是一个劲的起哄。

关羽清了清嗓子：

车行直路炮翻山，
马跨斜日像飞田。
卒子过河左右拱，
士相不离老将军。

关羽吟完后对我眨了眨眼，谦虚地说：“小弟不学无术，对文学涉及较少，歪诗一首，请大哥斧正。”

果然是我的好帮手，于休闲之间都在研究行军打仗，厉害。不过好像是在《象棋开局》中背下来的，我才知道他刚才冲我眨眼的意思，也只是嘿嘿干笑了两声，说：“云长啊！不错，在中秋赏月都不忘国事，好啊，不过你这诗作的严肃理性有余而感性思维不够，但并不妨碍这是首好诗。”

张飞是个棋盲，对我和关羽的对话不知所云，干脆一言不发，只是喝酒。

发奖时大奖都是在最后出现的，伟大的人物也是在最后才亮相的。历经千辛万苦，我刘备终成“帝业”，关于往昔的记忆、所有的爱恨情仇点点滴滴涌上了心头，看到王宫好大的一片灯光，我脱口而出：

手提草鞋闯天涯，
内心深处系汉家。
擅长仁义好处多，
惯使皇室牌子大。
善哭也是真豪杰，

脸皮虽厚实堪嗟。

赶趟浑水做皇帝，

不枉人间走一茬。

关羽张飞激动不已，大声吼到：“好，好，再来一个。”关羽说完还鼓起了掌，我得意地笑了，总的来说，我对自己今晚的表现颇为满意，我的作品不管是从格律、音步、韵脚等形式来看，还是从内容来看都是一流的。最关键的是它概括了我的人生，颇有高祖皇帝刘邦《大风歌》之遗风，不亦爽哉！

“哈哈……”

“哈哈……”

“喝酒……干了……愿我桃园三义士四肢更加发达，
头脑也不简单……哈哈……”

53 攘外必先安内

章武元年夏端午 星期一 多云转晴

听说当皇帝很累，我不这样认为，那是以前的无能皇帝们不懂得管理学原理，而整天又要纠缠于后宫的温柔之乡之故，哪里忙得过来啊。

我刘备早已经很聪明，为了使自己的“皇帝”（汉中王）当得安逸自在，在没当“皇帝”的时候就已经想好以后怎样来“治理”我的天下。于是，“登基”后我就搞了个皇帝内阁制，由我自己组建内阁，当然是从我的部下中去钦定人选，然后我就把一些重要的是事交给这些有才之人来做，而我自己只要直接管理好他们就可以了。

他们直接向我汇报有关工作的进展情况，遇到重大问题时，我们坐在一起讨论和研究，再制定出解决方案来。另外，我还要处理好大臣与大臣之间的关系，让他们不要互相倾轧，全心全意为大众服务。

把任务都按计划分配下去后，空闲了很多，不过物极必反，这种皇帝内阁制让我轻闲到了无聊的地步，实在没

什么事可做的时候就写写书法，要是再不过瘾我就编织草鞋。在当皇帝前我最不喜欢做的就是织草鞋，可当了皇帝后就彻底变了，我最喜欢的娱乐活动就数织草鞋了，今天我才发觉我织的草鞋不仅质量上乘，而且样式新颖，很有成就感啊！

今天上午，我正在办公室，刚好织了一双草鞋，一边欣赏之时。突然，办公室的门“嘭”的一声就被撞开了，我还以为是哪个冒失鬼，报告都不喊，原来是张飞同志到了。

出于拉近距离的需要，我一直都像以前一样称呼张飞为兄弟，我说：“三弟啊，看把你急成了这个样子，找我有什么要事吗？不要慌，先坐下来喝杯茶，有事慢慢说。”张飞上气不接下气地说：“不能慢慢说，要不就来不及了，曹操把貂禅赏给了关羽，好像明天关羽和貂禅就要结婚了。可是曹操那家伙在下邳城吕布死的时候答应把貂禅嫁给我的啊，那天他说得好好的，当时你也在场，你对当时的情况最清楚不过的了。皇兄，你可要为我做主啊！”

我突然意识到自己中了曹操的离间计了。他早就知道关羽和貂禅在谈恋爱，可在下邳称吕布死时又把貂禅赏给张飞，其用心已经暴露无遗——他想利用这个女人来让关羽和张飞大打出手，破坏我西蜀的稳定。消耗我们的“内力”，然后乘机发难，一举吃掉我西蜀集团。要是让他得逞，那后果就不堪设想了。

于是我就安慰张飞说：“兄弟啊！你也要冷静点，千万不要冲动，为兄会尽力帮你解决此事的，请你相信我，

你还是先回去吧，我会尽早给你打电话的。”在我的一席劝说下，张飞总算是回去了。可我还要找关羽那边谈一谈，稍有不慎兄弟间的感情就要搞僵，那岂不是正中曹操的下怀吗？因此我也没有心思再去欣赏草鞋这种民间艺术了。

曹操——乱世之奸雄，果然名不虚传，自今还在打我的主意。貂禅，绝色美女，世间少有，那是无可挑剔。但若和此女有过多的纠缠和联系，也定会产生不好的结果。要是照这种势头发展下去，她到我的西蜀集团，那岂不是我的得力干将要受到影响？不行不行，一定不能因为一个女子而破坏了他们兄弟的关系。千万不能中曹操的计。

而关张二位兄弟又是面和心不和。当年在“桃园结义”的时候为了第二把交椅就曾大打出手，后来跟随我南征北战，都是看在我的薄面才没有发生“武斗”，为了争夺头功，二人是互不服输。现在二人都手握重兵，势均力敌，要是他俩为了一个女人动起手来就不大好了，结果肯定是走不了你也跑不了我，他俩都会受到伤害。这种“内战”必然会浪费掉许多有生力量，那我的底牌就显得更单薄了。乘虚而入的曹操非把我扁得想个猴子不可，为了西蜀集团的利益，也就是为了我刘备“家天下”的利益，我必须阻止貂禅进入我西蜀。

我立马就给关羽打了个电话，说是有要事相商。大约过了半小时，他到了我的办公室，劈头就问我有什么事。搞了一大圈弯弯绕后我才说：“二弟啊！我知道你和貂禅姑娘相爱已久，我是很希望你们能有情人终成眷属的，但

是，现在我们遇到了一个天大的麻烦。曹操在下邳的时候当着众人的面把貂禅许配给了三弟，你也是知道的，这实际上是曹操想利用貂禅让你和三弟自相残杀，希望你能看清楚曹操的真面目，所以为兄希望你放弃这个‘诱饵’。当然要做到忍痛割爱很不容易，大哥也知道你的痛苦。”我装着一脸的无奈，眼泪又要掉下来了。关羽看到我是如此的难受。沉吟半晌后终于答应了我——他愿意放弃貂禅，我的心头这才轻松了一点。

送走关羽后我又想该怎样劝说张飞，这个犟牛不如关羽容易明事理，没什么文化，要说服他放弃肯定是很棘手啊？不过有时你说的话对他的胃口，问题也好解决。想了好久，我决定拿出我的招牌菜——哭，先软他的心，然后再伺机说服他。我带着我的主意亲自到了张飞的部长府，见到张飞还没让他说话我就哭了，就是不说话，这下把他给吓坏了，反而来安慰我，原来想问貂禅的事都不好开口了，我见封住了他的退路就继续“哭”下去。张飞赶紧问：“大哥，你哭得我心里都快急死了，你有什么事就说出来，我们兄弟之间好商量嘛。”时机已到，我才说：“三弟啊！我请了诸葛军师卜了一卦，他说我们西蜀集团有大难啊，已经有灾星入侵西蜀了，这可如何是好啊？”张飞大惊失色：“这话怎么说？”于是，在“胃口”十足的张飞面前，我依样画葫芦地把对关羽讲的话对张飞说了一遍。这家伙说他要以西蜀的利益为重，不可只顾及到儿女私情。

这样，我在一天之内就彻底安抚了张飞和关羽的纠

纷，曹操的阴谋也胎死腹中，我还是叫人把貂禅退给了曹操。看来我刘备还是挺能“善假于物”的嘛！从大处我可以借大臣们的手为我治理国家，从小处落实到具体事件（比如调解关张的纠纷）时我也能办好。今天虽然有点累，但我还是很开心。

第三章

事业衰退期

54 该出手时就出手

章武元年八月初五 星期四 阴

今天一早我就莫名其妙地烦起来。天气阴沉沉的，我的心情也是十分糟糕。我要让刘封这只拦路虎从我眼前消失。

刘封的本名不叫刘封，而是叫刘二。当年我在荆州，阿斗又还小，于是我就收了刘二做我的义子，是我收他为干儿子以后才把他的名字改为刘封的。我主要是看好他的能力，后来他就一直跟随在我的左右。这小子作战倒是挺勇敢，并且工于心计，每次都能尽心尽职地完成我交给他的任务，还立下过几次大的功劳。当阿斗还小的时候我还是挺喜欢刘封的，说真的，我开始并不完全是把他当成下属来使用的，也没有动杀他的打算。但随着阿斗一天天长大，我知道他们当中必须有人死，要不就是我现在杀死刘封，要不就是我死后刘封杀死阿斗。显然，后者不是我想看到的，我必须找个充分的理由杀掉刘封，但又要让大臣们觉得我不是在滥杀无辜。

为了能达到预期目的，我早就打着“父为子纲，君为臣纲”的幌子实施我的计划，我把刘封调到穷山恶水的上庸去，那个地方盗匪横行，治安也不太好，又接近曹操的地盘。他在那个地方是既发不了财，又壮不了势力，只要机会一到我就可以杀掉他。

关羽兄弟在麦城被杀，我杀刘封的借口有了。尽管关羽有点刚愎自用，但我认为不是别人说的那种因为他自己的骄傲自满，而是刘封等人见死不救促成的。我觉得拿刘封开刀的时候到了，于是我就决定以升迁的名义把他召回来。当我的心情坏到极点的时候，刘封和简雍一起回来了，我知道他是被骗回来的，我首先用计叫简雍去稳住他，说我会饶了他，以防他投降曹操，他一降曹我岂不是折了将领又陪兵？我早就布置好了一切。严格来说，关羽兄弟的死他是脱不了干系的，但我更脱不了干系，要不是我让刘封和孟达在职权上不分高下也不会出现关羽惨死麦城的局面。

我已经想好了对付刘封的话后，就把我的大臣都召集在一起，也让他们看看我的大义灭亲之举，尤其是关羽的儿子关兴，为了祭奠他父亲的亡灵，我既要用家法又要动国法，让他以后可以尽力地为阿斗效力。

我把刘封带到我的面前，他叩头就说：“父王在上，孩儿刘封前来领罪，都是我不好，请父王你惩罚我吧！”真是的，这小子以为我会心软，想来个先发制人，只要坦白我就会从宽处置他，有那么容易吗？换上是别人倒有可能，而对于他，不可能，你是非死不可。又想到我的得力

干将关羽的死，我还有好多事要做呢，你就让他不能为我效力了，于是我大怒不已，说道：“你这个不忠不孝的东西，你还有什么脸面来见我？我来问你，你身为上庸分部的首领，一天都在干什么啊，你关二叔兵败麦城，派廖化前去叫你发兵营救，你为什么按兵不动，要不是你，你二叔会失败被擒吗？会遇害吗？关兴在这儿，你说你对得起他吗？你不配当我的儿子，我刘备没有你这种无情无义的儿子，你自己说该当何罪？”

出乎我意料的是刘封这小子居然还敢狡辩：“父王啊，我与孟达共同坚守上庸，共掌兵权，没有分主次。我本想出兵救二叔，奈何孟达他投了否决票，坚持不肯出兵，孩儿也是独木难撑，没有什么办法啊。此事孩儿的确有罪，但却也是事出有因，上庸的弟兄这么少，根本就斗不过吴、魏数十万的兵力；再说，没有父王及军师的命令，我就是有天大的本事也不敢擅自出兵啊。”他说的倒也有道理，他和孟达同守上庸，共掌兵权，未分主次也是我特意安排的。我提高了嗓音，斥道：“好你个刘封啊，你倒推得一干二净的，全叫孟达一人担了，他又不在，你叫我怎么相信你啊，难道你没听说过‘将军不怕沙场死’这句话吗？你要是只带几百人马去救了麦城，纵然战死，也是应该的。你就是胆小怯阵，凭这也该定你个死罪。我今天定然饶你不得！”为了打消那小子的求饶念头，我已经把他的退路给封死了，反正他怎么辩解都是死路一条。但我还是怕有人来为他求情，把事情搞砸了就是个麻烦事，便叫武士赶紧推出斩了。武士正要推出刘封，阿斗却走上前

来，跪在我面前道：“父王且容孩儿一禀，兄长是该受死罪，还望父王留兄长一个全尸，让他自裁吧！”看来我的儿子和我一样的厉害啊，全尸不全尸有什么关系，还不是一样的死了，我点头答应了：“刘封，念世子替你求情，你就自裁吧！”我假装一脸的悲痛，赶紧转过了头，刘封低头拔剑就自刎身亡。为了表示我是不得已而为之才杀他的，我抱着刘封尸首，放声痛哭，还边哭边喊：“封儿，我也不想杀你啊，不是为父心狠手辣，的确法不容情啊，我将好好的抚养你的儿子，你瞑目吧。”我命令要厚葬刘封，并当即就封刘封的儿子为牙门将。

晚上，大臣们都是闷闷不乐的，居然没有人陪我喝酒，于是我就一个人喝“闷酒”。可是我心里还是很高兴，尽管少了关羽这员虎将，但同时我的阿斗又少了一个的潜在对手，于是我就狂喝。大臣们都以为我在为杀刘封的事想不开呢：“主公，你要保重身体啊！”

55 我与曹操：不得不说的故事

延康元年一月某日 星期二 晴

曹操突然逝世，这基本上是近期媒体最为关注的话题了。由于自己与死者关系非同寻常，所以，昨天我就接受了《三国时报》（西蜀版）的约稿。在这里顺便也可以回顾一下死者生前与我之间的一些事情。

总的来说，我与曹操交往的过程可以分为三个阶段：和睦共处、反目成仇、相持不下。

第一个阶段：和睦共处

建安元年，吕布趁我不备，袭取下邳。没有办法，只好前去投靠曹操。当时曹操手下有很多人说我刘备乃一代枭雄，不可留，先除而不留后患。但是曹操自己却这样认为：如今正是收罗英雄之时，不可以杀一失百。于是就收留了我，一起青梅煮酒论英雄。在此期间，还发生了我侧言杀吕布、关羽进言救张辽等经典案例。之所以曹操不杀我，不是他没有发现我乃人中龙凤，而是认为我完全在他的控制之下，不足为虑。不然，照曹操那“宁教我负天下

人，休教天下人负我”的性格，我有十条命也是不够用的。最重要的，他还一直希望我能为他效力，这也是一个原因。曹操曾这样认为：刘备虽人杰，但是不足与他曹操等量齐观，或可收为己用。所以，在许昌那一阶段，尽管彼此内心都有一定的戒备，但是总的来说还算是和睦相处的。

第二阶段：反目成仇

建安四年十二月，袁术兵败于陈，我趁袁术经过徐州的机会，从曹操手中拿走几万人马，一路上阻截了曹操的几次追兵，接着杀了曹派的人士车，最后就脱离了曹操，举兵屯小沛。这是曹操有生以来首次对我刘备用兵，结果竟是不克，大为震惊。如果他对我刘备的心志与才能有足够的估计，便不会让我离开他身边，失去控制。这恐怕是天意，为彼此的后半生留下了伏笔。

五年春正月，因为皇袍事件，董承等人都被曹操杀害。曹操不顾众人的反对，亲自东征讨伐我刘备，说：“夫刘备，人杰也，今不击，必为后患。袁绍虽有大志，而见事迟，必不动也。”我不敌他，大败而逃，接着我前去投靠袁绍。下邳失守，关羽有条件投降。

汝南刘辟响应袁绍，袁绍令我前去辅助刘辟。结果又被曹操各个击破。

六年夏四月，袁绍派我刘备前往汝南，当地许多人因为我的声誉，都纷纷前来投靠。经过几次大战，一无所获，及曹操南征。我自知不敌，奔投刘表。

曹操认识到不能给我刘备任何喘息机会，更不能坐视袁

绍有启用和依靠我才能的可能，否则他自己将永无宁日了。所以他不但孤注一掷，充分利用暂降的关羽，挑拨袁绍与我的关系。他想这样即使不能破击败袁绍于官渡，也可逼迫刘备继续逃亡，离开强大的保护伞。结果却上演了著名的以弱胜强的官渡之战，以当时曹袁的实力对比，曹操几无胜算，这也是曹操此前不把袁绍列为征伐对象的原因。袁绍自己也太刚愎自用，不听部下意见，而且还多次把献计之人打入大牢，失败也在情理之中，

曹操成功了，正因为刘备投奔了袁绍，所以他成功了，以弱胜强，使我刘备继续颠沛流离，飘摇不定。

八年八月，曹操前来讨伐刘表，还是因为我刘备的缘故，因为他知道，像我等人才，必须穷尽天涯地追杀，一旦给我喘息的机会，哪怕只是一个稍微的停顿，就有可能酿成大错。在此期间，我得到了诸葛亮、庞统两位当世奇才，为后来联吴抗曹和将来取川而三足鼎立的正确路线和战略策划奠定了基础。

十三年秋七月，刘表在这关键的时刻患了感冒（病故），曹操不费吹灰之力就荡平了荆襄。于是我又继续亡命天涯。其实呢，这时我已经开始步入崛起的正确轨道。

十二月，孙权攻打合肥。而曹操当时正在江陵与我对峙，于是派张郃来援救合肥。孙权才撤兵。曹操追我到赤壁，几次交战，他都大败，加上饱受瘟疫之苦，死伤无数，结果不得不撤兵北还。于是我刘备才有了荆州、江南诸郡。

可以这么说，官渡打破袁绍，荆襄降伏刘表（可以这样说）加上期间的小征伐，曹操的实力几乎可以说是傲视群雄，独孤求败。同时他也被胜利冲昏了头脑，认为讨伐东吴进而追杀我刘备的时机已经成熟，因此而付出了沉重的代价。

赤壁之战，几乎是官渡之战的翻版。不同的是不可一世的曹操被击溃了。从此也停止了追杀我刘备的脚步，让“天下英雄，惟使君与操尔”的预言成为事实，而他一直看不上眼的孙权也令他无可奈何，三足鼎立的局面因此而形成。

第三个阶段：相持不下

二十年三月，曹操公征张鲁，七月，至阳平，巴、汉诸郡皆降。此时他握有汉中，拿住了益州的命门。司马懿等人劝谏说应该顺势取西川，给我刘备来个措手不及的打击，因为我当时在益州还没有站稳脚跟。曹操这次却犹豫了（天意？）。几日之后才恍然大悟，但为时已晚，成都在我部下诸葛亮的治理下，已经迅速安定了。曹操他也失去了杀我刘备的最后机会。风水轮流转，接下来嘛，我当然要给他一点颜色看看，毕竟我受他的气也不少了，于是就出现了汉中易手，于禁全军覆没……

可以这么说，曹操他有一段时期的战略是围绕速歼我刘备而展开的。当然他不是庸才，不仅仅是为了杀我刘备，还有其他方面，而且做得确实不错。但同时他也被我的逃窜路线误导了，官渡之战后，他就不应该按我的路线前进了，而是应该直取益州，当时的刘璋可谓不堪一击。早有谋臣献此良策，他却不采纳，最终失算了。

关于我与曹操的故事，大致就这些了，可以说，没有曹操的刺激，也没有我刘备的今天。人既已远去，恩怨也一笔勾销了，安息吧，老朋友！

56 搞好你的人际关系

章武元年四月初二 星期日 晴

严格意义上来说这篇日记是一篇简短的回忆录。

我是个善于回忆过去并从中获取经验和教训的人。成功来之不易，继续我良好的人际关系，不管是对外还是对内。

一个人的交际力量与其成大事密切相关。这一点千万不可忽视！如果在人际交往上做得不错，会帮你解决很多难题。我的“成功”源于我的正确用人和良好的人际关系，尤其是在我落魄的时候，我到位的人际关系帮助我穿梭于危险和安全之间，使我的事业从无到有，从有到强，自始至终。

十五岁那年，母亲让我去读私立大学，老师是曾任过九江郡郡长的卢植卢大人，同学中有公孙瓒、刘得然等有头有脸的人物。我和他们的关系都不错，在我困难的时候，刘得然的爸爸刘元超还给了我物质和精神上的援助。

我还和公孙瓒结为拜把子，我尊他为大哥。我对读书没有太大的兴趣，喜欢的就是阿猫阿狗、音乐美术，不怎么爱说话，喜怒哀乐一般都不从脸上表现出来，但对比自己混得更糟糕的人却也很友好。加上自己喜欢结交豪侠之类的人物，所以还有不少的年轻人和我成了朋友。

后来，我又结识了两个颇为富有的朋友：他们是河北定州的大老板张世平和苏双，他们是做贩马生意的，和我很谈得来，我帮他们联系生意，动用我的一些朋友帮他们解决些小事情，这两人也比较看得起我，居然说我刘某人气质非凡，乃大器晚成之人，极力主张我去做大事，还借给我资金。这样，我有了自己的第一笔投资，组建了最初的队伍。

黄巾起义爆发后，我参加了对黄巾军的镇压，因立了军功，被任命为河北定州县县尉，主管军事。但我的县尉没有当多久，就当不下去了，不是我不想当，而是当地吏治太复杂了，怒鞭督邮后我弃官亡命，丢了窝囊的“仕途”却赢得了民心和好的声誉。

后来依靠好朋友公孙瓒的大力推荐，我又做了平原县的县长。在县长大人的宝座上，我表现出了一定的治理才能。由于战争的破坏，平原县的生产糟到了极大的破坏。人民生活水平相对偏低。为了发展生产，我请教下层知识分子，不摆架子，和他们同吃同住，共建平原，在建好平原的同时我又为自己赢得了好的声誉，更重要的是让我明白了人际关系的重要性，还在这一期间初步确立了走“群

众路线”的战略思想，为既无家世又无财产的我带来了莫大的帮助。

不久，北方群雄并起，最强的有袁绍、袁术、公孙瓒、陶谦、曹操等一干人。我依附了老同学公孙瓒，哪想到袁绍最先修理的就是公孙瓒，公孙瓒抵挡不住，我和我的长官田楷被迫进行战略转移。曹操为父报仇，攻打陶谦，我向田楷求助，援救陶谦。忙倒没有帮到什么，但我的仗义行为令陶老头感动不已，一高兴就给了我好几千兵马，于是我脱离了田楷，投到了陶谦的门下。不久，陶谦病故，把自己的遗产——偌大的徐州转让到了我的名下，加上我良好的口碑，得到了徐州地方知名人士们的大力支持，我在理论上拥有了自己的第一个革命根据地。

公元 196 年，曹操“挟天子以令诸侯”，名为汉相实为“皇帝”，上表封我为镇东将军、宜城亭侯，我才有了比较体面的官衔。我所在的徐州是兵家必争之地，我被吕布打败，只好投奔曹操，曹操十分慷慨，让我做了豫州州长。我也帮助他“解决”了吕布，回到许都后，仍然受到曹操的优待。

侄儿皇上献帝不甘心让曹操玩弄于掌股之间，授密诏于董承，企图联络义士杀掉曹操，我知道这事，但并没有向曹操打小报告。“青梅煮酒论英雄”后，曹操开始怀疑我了，我早晚都会有危险，于是干脆就以积极的姿态参与了董承一伙的活动，反正和曹操已有“敌意”了，后来。

事情败露，我又逃回了徐州。

自从曹操把我当成了眼中钉肉中刺后，总在想着怎么除掉我。建安五年（公元 200 年），那家伙亲自率大军来进犯徐州，我左右遮拦不住，被他打败，老婆和部分兄弟都被他俘虏了。我无奈，又去归附袁绍，袁绍对我的“光临”是大表欢迎，我那些失散的部下也慢慢的回到了我的身边。后来，曹操和袁绍在官渡较上了劲，我又乘机溜了。曹操把袁绍打败后又来收拾我，我还是招架不住，只好逃到荆州刘表处。刘表把我当成上宾，为我补充给养，让驻扎新野，只是我后来多嘴多舌才差点让蔡瑁给害了。

后来我进西川取益州，有了自己坚实的阵地，对外我依旧“东结孙权，北拒曹操”。对内我也是“有功必赏，有罪必罚”，极力处理好自己和部下的关系。

人上一百，形形色色，林子大了是什么鸟都有。在我的西蜀集团里，既有管理人才又有技术人才，大家各有绝活，有时难免发生摩擦，用相互瞧不起的目光打量对方，“技术”们一般认为自己的东西比较实在，那是一分力气一分货；而“管理”们则认为是自己的调度有方，组织有度才使其得以良性发展。有的部下追随我的时间比较长，功劳是不言而喻的，难免以“老资格”的姿态自居，对集团的“新血”尤其是位高权重的“新血”有点不服气，就会在无形中磨损西蜀内部的有生力量，变相地增大了成本，这时我就要出面调停了。比如就拿怎么才能消除

“老资格”和“新血液”的矛盾来说吧，一方面给“老资格”们戴“高帽子”，使其明白我刘备有今天全仗他们的汗马功劳，公司并没有忘记他们，但又要让他们明白：随着时间的推移，任何组织要想保持活力都必须补充新鲜血液，“新血液”们的到来不是对他们的排斥。另一方面，也要吩咐“新血”采取怀柔机密政策，满足“老资格”的“虚荣”。

.....

不管怎么说，领导不仅要处理好自己和部下的线条式的关系，而且还要处理好部下和部下之间网状的关系，齐心协力织好发展之网。

我一直是这样做的。过去、现在、以后都是这样。

57 成都称帝：顺水推舟

章武元年四月十五 星期一 晴

四月十五真是个值得纪念的日子，因为我终于坐上了我毕生努力换来的皇帝位。

看到我的大臣们那毕恭毕敬的模样我好不得意，的确，我等这一天等得头发都快白了。当然我自己的努力是取得成功的最大基础，但能在五十几岁就登上了帝位我还得要归功于曹丕那小子，他要是再不宣布自己为大总统我就没借口称帝了。

前几天，消息从京城传来，曹丕把我的侄儿皇帝给废了，我就知道我的机会来了，不管他曹丕有多么的厉害，他把我的侄儿搞下台那是不合法的，只不过是仗着自己的势力把献帝给逼下去的，而不是我侄儿“禅让”给他的。曹丕的做法叫“逼宫夺位”（或者篡位），早已经激起了人民群众的愤怒，只是敢怒不敢言罢了，只要我能在适当的时机打着“为侄报仇，光复汉室”的大旗出击，一定能取得成功。

我那侄儿皇帝也真的活该倒霉，从来就没有人把他正眼当成皇帝看过，包括我自己。那小子也真是的，整天坐在那个位置是什么事都干不了，人家要反对他也是情理之中的事情，没什么可大惊小怪的。但我并不想他被整死，那样他的儿子就会以法定的皇位继承人入主汉室，我还是没有什么看头，所以最好的局面就是有人把刘家的天下给抢夺过去，我就可以借口为了皇室的利益又把它夺回来，辅以我的“威望”，不愁帝位不到手。我老早就想让曹操把侄儿皇帝赶下台的，可是曹操后劲不足，一死了之，我以为我的“借刀杀人”的计划要破灭了，哪想到他的儿子不如他聪明，终于撑不住了，居然敢冒天下之大不韪，公然篡位。这下我的借口来了，哎呀，真的是天助我刘备也。

既然我要向曹丕宣战，为了身份上的对等，我就“必须”是皇帝才可以，反正我的侄儿已经是平民了，我宣布自己为西蜀的皇帝也不伤害他的感情。我们刘家已经没有了，我的崛起在外人看来肯定是针对曹操的，那自然也就是合情合理的了。

我的这些想法倒是没什么问题了，但是既要保持自己的“仁厚”形象，又要让目的达到，就要多费费神了。没关系，我“大臣”（我现在只不过是汉中王）们的性格早已经被我研究透了，那些人其实也想早点跟着我飞黄腾达，图个封妻荫子、光宗耀祖，肯定巴不得我早当皇帝呢！但我还是得拿出一贯的花招——欲擒故纵先耍耍他们，让他们把我“黄袍加身”，那样一切都名正言顺了。

最后，我把我的军师诸葛亮叫来合计称帝的事宜，主要是想试试他的口气。哪知他比我还急，早就想把军师换成总理了，当时就举双手赞成。其实我把什么都想好了，但还是说：“那你以为我要怎么做才好呢？”诸葛亮或许知道我是在试他。皮笑肉不笑地说：“主公啊，你不是很自信的吗？怎么这么个小事也来问我？看在我俩的关系上，我建议你来个故意推辞比较好，我在暗中为你调查过，你在军民中的呼声都特别的高，要是举行全民选举的话，你一定会获得 70% 的选票。只要你借大臣们的嘴，把你的想法和打算说出来就可以了。”“哇噻，这人真的好厉害，和我想的果然如出一辙，看来时机已经成熟了。”我在心里偷着乐，嘴上还是推辞，“这恐怕不好吧！”诸葛亮嬉皮笑脸的走了。

事不宜迟，主意打定后，我就把群臣都叫来开会。我没有通知那部分和我关系不太好的属下，那样不利于我的登基计划。我铁定要把今天的戏演好。

“同志们，曹丕那目中无人的家伙把皇帝给废了，我那侄儿再不成气候但他也是皇帝呀，是我的侄儿，你们说能让他想怎么样就怎么样吗？”我慷慨激昂的演讲意在表现我的正义。我的话音刚落，群臣已是义愤填膺，大嚷着要让曹丕好看。已知我意的诸葛亮开始发挥他的专业知识了，说：“主公啊，臣夜观天象，见帝星高悬于成都的上空，灿烂如日月，这是一股灵气啊！望我主你顺应天时，承运称帝 消除我汉家的灾难！”

诸葛亮的一席话简直让我神清气爽，但我觉得他的话

说得太早，气氛还不够热烈。于是我决定先假装拒绝，把大家的注意力都集中在关于称帝的话题上来。对诸葛亮的话装得毫无思想准备，当即大惊失色：“我刘备一世英名，现在我大汉灾难当头，我是叫你们来商讨怎样对付曹丕的，你们却要我称帝，你们是不是想把我推进不忠不孝的泥潭，难道我自己没有主见了，要被你们左右不成？”那个模样简直就是“革命尚未成功，同志仍需努力”，死不听从。

这下可把诸葛亮吓坏了，他以为我真的不想干了。赶紧说：“主公，你是大汉的宗亲，按道理说你也应该以匡济天下、光复汉室为自己的责任，你不为你自己想想你也要为大汉想想啊，现在不是推辞的时候，假如你不称帝，那谁来为献帝报仇，为刘氏血耻呢？你如果不兴师讨逆，就是不忠；不匡扶刘氏，才是不孝；不顺应老百姓的意愿，也是不仁。主公你要是不称帝就是不忠不孝不仁不义的人，我等还有什么好说的呢？”我这次没有特别的拒绝，口气有所缓和，说：“再容我考虑考虑好吗？”中午下班时间已到，会议结束了，商定下午继续开会。

我正在吃中午饭的时候，军师府的管家来报，诸葛军师生病了，需要疗养。嘿，这就怪了，早上还是好好的，怎么就得病了？我满头雾水，赶紧到军师府去看看，刚到诸葛亮的府邸，见到仆人们都是一派繁忙的景象，人人都在收拾东西，好像要远行搬迁似的。我是大为不解，问到：“你们急急忙忙的收拾东西，要到什么地方去吗？”

“军师说要回隆中去疗养。”我忙进孔明的卧室问候我的爱

将，只见孔明那家伙满脸阴云，便小心翼翼地问道：“才一会不见你，怎么就病成了这样？”“报告主公，我染上了风寒，又有点想家，就搞成这个样了。”我大惊：“关键时刻，你怎么可以离我而去呢？”诸葛亮不愧是谋事的高手，他说：“我以前就和你说过，只要你功成名就，我就要返回隆中，难道你忘了不成？”我“沮丧”地说：“难道我已经功成名就了？”诸葛亮说：“主公已位至汉中王，我的任务完成，要走喽。”原来他真的以为我不想当皇帝，我赶忙俯身对着孔明说：“难道你还不知道我的想法？”诸葛亮说：“主公不满足汉中王的称谓，更上一层楼就是皇帝了，看来你是答应了。”我看看左右没有人，小声地说：“知我者，唯你诸葛孔明也。”那小子一听这话，顿时来劲了，当即拜服于我的脚下：“吾皇万岁万岁万万岁！”我慌忙把他扶起，还没忘说：“爱卿平身！”

下午的会议上，我知道再不当众宣布愿意称帝，恐怕就没机会了，也不谦让了，便说：“既然大家如此看重我，要我刘备领导大家共同抗曹，那我就恭敬不如从命，不客气了，还希望大家以后鼎力相助，谢谢大家！”

58 勤政爱民： 与人方便自己方便

章武元年六月二十 星期六 晴

你说我这人是天生贱命呢？还是真的一心牵挂着老百姓，才坐了几天龙椅，屁股都还没有发热就觉得不怎么好玩，就想到下面去看看。哎呀，一个人的欲望看来是没有止境的啊，这山看到那山高，没有登基的时候想来想去的都是怎么当上皇帝，当了皇帝后又发觉这也没什么，累啊！不如和关张二弟一起南征北战、仗剑天涯那样快意恩仇。一方面是想去看看我的子民们的生活过得怎么样，另一方面，想再从新拾起原有的记忆。

今天刚好是周末，众大臣们都度假去了，偌大的皇宫就只有几个警卫和清洁工，小秘书也是唯唯诺诺的，没什么人和我谈得来。于是我拨打大臣们的电话，都是没有人接，我又拨打他们的手机，有声音——“对不起，你所拨打的电话已关机。”接线小姐原来滴娇娇的嗓音也不过如此。这帮贪玩的家伙，说不定又到什么地方潇洒去了，他

们也够累的了，随他们去吧。搞到最后，简雍家的电话终于有人接了，是他老婆的声音，口气有些不耐烦：“喂，谁啊？我们家老简吗？他正在看 VCD 呢！”“哦，对不起，打扰你们了，我是刘备，麻烦叫一下简雍。”“你是皇帝啊！你好你好，我给你叫简雍。老简，皇帝打电话找你呢。”“真是的，周末都不让人休息，活脱脱的吸血鬼，”简雍在那头小声的唠叨，我还是听到了。“简雍这小子，不简单啊，还敢在我的面前发牢骚。”

约莫过了半小时，简雍到了我的办公室，“皇上，不知道你又要突发什么奇想嘛。”声音懒洋洋的。真的不知道，不会吧。一到周末，你们这些人一个个都抓紧时间做自己的事：赚钱的赚钱，放松的放松，把我一个人晾在办公室，闷都闷死了，以为我不是人啊。我还说：“老简啊，我是在农村出生并且是在农村长大的，去了解一下民风民情，看看我的子民们的生活过得怎么样啊。”老简居然什么都没有回答，那小子又以为我的这话是托词，只不过想去放松而已，真是狗眼看人低，我刘备能混到今天这分上难道是瞎搞出来的吗？看我脸色有些变化，简雍以为自己的饭碗不牢了，慌忙改变了口气：“那是那是，皇上真是贤君，我西蜀的百姓有福啊！”嗯，这老简的马屁拍得挺快，我感觉挺受用的。

“对了，不要通知下边，能保密就保密，要不下边的官员们又大搞政绩工程，铺张浪费，倒霉的还不是百姓。不要忘了，我们这次是微服私访，也不要带什么保镖警卫的，千万不能太张扬。”微服私访虽然没有皇帝正规出巡那

么威风，但少有少的好处，想做点什么又不容易引起人们的注意，还不容易被记者逮住，我是被《西蜀早报》的那帮记者搞怕了的。我把自己装扮成一个富商，还有点像个做生意的，简雍——自然是我的跟班，打扮得五大三粗的，硬是像头土牛，我忍不住笑了起来。“皇上，哦，黄三爷，还没去呢，看把你高兴的。”他还不知道我在笑他的那副大面瓜的模样。

我们在成都风味小吃吃完早餐后就出发了，目标是市郊南里的外婆桥村。大约走了一小时，我们就到了，那里风景倒是不错，却静悄悄的，没什么人走动，嘿，这就怪了。正当纳闷着的时候，村西头突然传来吆喝声，同时夹杂着哀求声和哭声，片刻，一伙人出现在我的视野中，原来是一帮公差押着几个农民，由于我是微服私访，我不便于暴露自己的身份，加上我也还不了解情况，只好眼睁睁地看着公差押着三个农民吆喝而去。

天渐渐热起来了，我们决定到一农民家里去看看，也算是抽样调查吧，再就是想了解一下刚才那人被抓的情况。

于是，我们去了一位农民家，老头看我们衣着光鲜，打扮体面，不像是坏人，便让我们进了屋：“二位，请问有什么事吗？”简雍回答说：“老伯，这是我们家主人黄三爷，是这样的，你看这太阳也够毒的，我们老板打算在你这儿歇歇脚，吃顿饭，有酒最好了，饭钱我们会照算的。”

“那好吧，就委屈二位了，在农村，粗茶淡饭有的是，至于酒嘛，基本上有点难。”老农回答说。我是大为不解，

这几年农村不是已经很丰足了吗？怎么会连酒都没有呢？我决定问个究竟。

“黄三爷，这话说来就长了，也不知道是怎么搞的，圣旨已经下来了，说是什么皇上有令，今年是大旱，不准用粮酿酒，违令者，杀无赦。就连造酒器具也不得私藏，违令者与造酒者同罪，官差们到处抓人，搞得人心惶惶。人被抓走后，家里有钱的，可以上下打点，人就回来了，要是没有钱使，那就完了，听说要去服三到五年不等的徭役。唉！所有的皇帝原来都是一个样，在打天下的时候都是仁君，一旦有了天下就为所欲为，过河拆桥，把咱老百姓忘得一干二净。兴，百姓苦，亡，也是百姓苦啊！”老头一脸的无奈。

我想他是不知道我的真实身份才说出了自己的肺腑之言，这对我来说是个意外的收获。以前和一帮官员下来视察时，听到的只是形势一片大好，自己不亲自下来看看，哪里知道老百姓的苦楚啊。简雍脸色大变，那小子以为我听了这些话会暴怒，我怎么会呢，老头的说话方式的确是对皇上的大不敬，但不知者不为罪，我怎么会怪罪他呢，我即使不为天下苍生着想，也要为自己的刘氏天下想想。

可有一点不对劲啊，我在下圣旨时没有说不让藏造酒器具，只是不让造酒啊，今年天气干旱，我也是为百姓着想才这么做的啊，怎么一到下面就全变味了。有些官员也太不像话了，只知道拿我的俸禄，却不为我办实事，尽破坏我的名声，你说回去制裁他们吧，又不知道谁是具体负责人，况且我颁布的法令又有漏洞，才叫他们有机可乘

的。怎样才能标本兼治呢？我一时也想不出好的办法，脸色已由晴转多云了，闷闷不乐的，叫上简雍回宫了。

今天的见闻使我明白了许多不为人知的道理，以后要多下去走走。愿我民万福。

民为重，君为轻，社稷次之——刘备谨记。

59 关注小人物：以人为本

章武元年七月二十 星期五 晴

为什么要关注小人物

古人有云：“得民心者得天下也。”我深刻体会此话，深得其中三昧。

关注小人物能成大事，众多的“小”的巧妙聚合就会变成巨大的甚至无懈可击的“大”。老子先生曾说过一句话，意思大抵是这样的：“水是至软至弱的，好像没有什么比它更软弱的了，一点点的水稍微遇热就会化为乌有，但当他们壮大成洪流的时候，就所向披靡了。”“大”由“小”而来，但“大”也能由“小”而毁。

很多人都知道我的“漏水桶理论”，但是没有多少人知道他是怎样产生的，准确地说是金字塔的建筑思想给了我启发，金字塔的塔尖是最高的，但在量上也是最少的；金字塔的塔基是最低的，但它却是最为庞大而且必不可少

的群体，塔尖的高需要地基的每一个“小兄弟”的默默无闻的衬托，否则，塔尖永远不会成其为塔尖。

地基的齐心协力可以成就塔尖，地基的分崩离析也能摧毁塔尖。

想当年，我们刘关张桃园三兄弟在起步的时候，忽略了“独木不成林”这个问题，南征北战均不得要领，输多赢少。在多次的失败后我终于明白了像我这种游击队长似的人物要想有所成的话还必须走群众路线。

在平原县任县长时，为了共建被战火破坏的平原县，我一次次亲自到农民家中发动群众，让他们共同参与平原县的复兴建设，收效明显。我首次尝到“团结”的甜头。

新野系列战役的樊城大战，我被曹操打得狼狽不堪，但我没有抛下我的军士和百姓独自逃命，更为自己赢得了好的声誉和支持。

三故茅庐得孔明。

荆州跃马过檀溪。

.....

我在众多“小人物”们的帮助下获得了一次又一次的成功，也逃脱了一桩又一桩的危险，直到我入主益州后也对当地的“大小人物”们丝毫不犯，而是最大限度地团结一切可以团结的力量。

从定都益州后，我西蜀集团的各项工作开始步入正轨，为了使我的集团能积极健康的向上发展，我批判地继承原有的靠义气的管理手段，毕竟那样的管理太粗放了，于是我引入了现代管理的思想，也制定了许多与现代“企

业”想适宜的规章制度，以便于更为有序地关注小人物（这里主要是指西川的农民青年），以达到雄霸天下的目的。因为“水既可载舟，也可覆舟”，况且我的西川是个以农为本的后起集团。

了解“小人物”的基本状况

为了了解农民青年的基本生活状况，我于半年前就派人手在江油、剑阁、绵竹、广汉、南充、阆中等二十多个地区的 120 多个村镇进行了抽样调查，以投放调查问卷为主，并结合访谈等多种形式。共投放了调查问卷 1200 份，截止到今天，共回收问卷 1170 份，回收率达到了 97% 以上。

调查结果表明，处于社会过渡期的青年农民对其物质生活的现状基本满意。但是他们所面临的精神压力是巨大的。他们的思维方式、价值观念、道德规范经历一个“扬弃”和“再塑”的过程。这个过程是从失序走向有序，从失范走向规范的过程；是既有告别传统后的轻松愉快，又有走向新天地的一时迷茫和不知所措。尽管如此，他们对我刘备所执政的西蜀的未来是大大看好的，岂不爽哉！我不能因为得到拥戴而忘记“问题”。那么就具体来看看青年农民们的“想法”。

1. 政治社会观

调查表明当代的农民青年不再喜欢盲目的“英雄”崇拜，更反感空洞乏味的说教和虚无缥缈的抽象观念，而是力求面对现实，把对事业的追求转化为实实在在的行动，

尤其讨厌部分华而不实的官吏作风和川中的“袍哥”组织。

2. 理想与信念

在访谈中，青年农民都有明确的理想和奋斗目标。他们或者是为了做好本职工作，获得信任和升迁的机会；或者是为了学习一技之长，实现脱贫致富；或者是走出黄土地。总体而言，青年农民的心态呈现出阶段性、务实性和层次性。但由于“历史”的因素和自身文化的限制，部分人仍然对西蜀的崛起报怀疑态度，有着不可名状的信仰危机。

3. 道德与法律

青年农民大多喜欢历史人物和传奇英雄，比如庄子、孔子、秦王嬴政和廉颇等。受传统文化的影响，他们呼唤传统美德，渴望社会安详和平，人与人之间能够和睦相处，互相尊重。对目前社会上存在的一小撮以金钱为王、利益至上的个人主义思想表示深恶痛绝。希望明天的“大同”西蜀早日到来。

4. 教育与文化

文化程度出现提高的趋势，文化价值被大众肯定。与他们的先辈比起来，他们所受的教育和文化程度相对较高。但旧西蜀闭关锁国，故步自封，横向与魏吴比起来还有不小的差距，有待提高。

思考与对策

如何以“小”博“大”，如何使“小人物”们的人生

态度、理想信念、生活方式等与我西蜀的社会主流意识形态步调一致，从而激发他们为我西蜀崛起而努力奋斗的热情。鉴于此，仅提出如下简略的措施。

加快提升农民青年的文化素质和物质生活水平，急他们所急，想他们所想。为他们办实事，让他们说实话。使他们进一步吸收和超越传统文化，建立良好的价值体系，杜绝“信仰危机”和“价值迷茫”。增加投入的力度，加快各类基础设施建设。发展教育事业，提高他们的科学文化素质……

以上只是我关注“小人物”的一方面的粗略雏形，具体的各种“关注”方案将由我的智囊团团长诸葛亮先生负责。

60 秦宓教学：寓教于乐

章武二年五月三十 星期二 晴

关羽兄弟死了有好些日子了，我心中的悲痛也渐渐有所缓和，于是，我更勤于政事，开拓疆土，治理百姓，以图早日能为关羽报仇。闲暇时也去看看未来的皇帝、我的阿斗是如何学习的，听说太子太傅秦宓对于教书自成一统，一来是想看看秦宓是不是像传说中的那么有才，二来是想从阿斗的身上看到点西蜀的未来。

今天我总算见到秦宓和阿斗配在一起的模样了，简直逗死了。

秦宓教书，是比较认真负责的，很是投入，可阿斗那小家伙好像和我小的时候读书差不多，大脑不怎么开窍，听了半天也不知先生所云。秦宓在讲授时还必须佐以大量的身体语言来说明自己的意思，于是搞笑不断。

秦宓：“小主人，今天可要好好的听，我们今天开始讲解‘衔枚疾走’，这个衔枚疾走嘛，形象点的话就是嘴里衔着一快硬币满屋飞奔！明白了吗？没有硬币别的东西

也行，总要衔点什么才对的。”

阿斗却百思不得其解，傻乎乎地看着秦宓说：“老师，嘴里边没有什么硬币啊，人家明明是衔枚为什么你要说成是衔硬币呢？”

“哎呀！你真是笨得可以，比我幼时还笨啊，那个枚是可以用硬币什么来代替的，懂了吗？那我演示给你看看。”秦宓又开始自己的身体语言了，可是找遍全身也没有找到一枚硬币，看到桌上有一枝笔，二话不说，拿起那枝笔横放在嘴里，用牙咬紧了，在屋里来回飞奔了好几圈，搞得满头大汗才停下来。

看到秦宓的滑稽样，阿斗可高兴了，拍着巴掌大笑：“老师，你看你那样子，和牛吃草好像耶，那看来衔枚疾走就是衔草疾走的意思吧！”

秦宓也乐了：“你讲的很有道理，答案是丰富多彩的，一千个读者就有一千个哈姆莱特，但我的原意比你的意思更妥帖，我们的目标是没有最好，只有更好。”

望远镜中的师徒二人在喝茶了，待会儿可能又有新的好戏即将开始。

果然，秦宓休息了一会，说：“我们继续讲解，现在讲‘挟泰山以超北海’。挟，就是用腋下把某物夹住；泰山，就是一座很大很高的山；以呢，来的意思；超，已就是填补，北海，北方的大海，全句的意思就是用你的腋下夹住泰山去把北方的海给填补了 要快。”

“老师，我感觉总是不好懂，还是你做给我看看比较直观。”阿斗肯定又想看秦宓满屋飞奔的傻样。

秦宓大感慰藉：“好孩子，对极了，成功是 99% 的汗水加上 1% 的天分。”看看身边，只有一张桌子和一把椅子，夹桌子是不可能的了，就是椅子了，一边夹住椅子就向外狂奔，口中念念有词：“注意了，仔细观察，我就要挟泰山以超北海去了。”阿斗觉得有趣，跟着秦宓一路出了屋。屋外不远处有一口池塘，秦宓跑到池塘边，看到尾随而至的阿斗，大声喊道：“我马上就超北海了，”话音未了，“扑通”一声就跳进了池塘，塘里冒起一团浪花，秦宓不懂水性，在池塘里挣扎，阿斗在岸边看到，知道老师有危险，才赶忙呼救。问讯而至的士兵把秦宓从池塘里救了出来。秦宓随喝了几口水，可很满意自己的表演，笑呵呵地问：“这下懂了吗 同学。”

不知道阿斗是不是真的弄懂了，看到老师如此的投入，说：“懂了，老师以后你可别这样做了。”

看到秦宓如此的认真，我觉得有必要亲自慰劳慰劳他，抛开望远镜进了他们的屋，秦宓正在闭目养神。我说：“有劳先生了，小子是否可教？”

秦宓见我：“不知主公驾到，有失远迎，小民万死万死万万死。”

“你说啥呢？你是我儿子的老师，何必如此客气，来来坐着聊一会儿天。阿斗最近的学业有进步吗？”

秦老师说：“少主正要和我对对联，你听一下吧，我出的上联是：‘无风荷叶动’，看看少主的下联？”这下联还真不好对，我琢磨一会儿，感觉难度还不小，看阿斗怎么对？

那知阿斗立马就喊到：“有了，我的下联已经出来了。”

我和秦宓高兴啊，一个是他的老师，一个是他的父亲，齐声问道：“说来听听。”

阿斗大声应对：“乌龟在啃茎。”

哇噻，真是绝了，这个下联既不是骈文更不押韵，毫无文采可言。我和秦宓笑得把茶水都喷了出来。

“好，我小的时候还想不出如此的对子，我儿果然聪慧。”为了不打击阿斗的学习积极性，我还是在夸奖我的儿子。“禅儿，你是如何想出如此绝妙的，可以说来听听吗？”

“没有风荷叶都在动，想必是有什么在下边捣鬼了，多半是乌龟在啃茎了，要不是鱼，小的虾米是不可能的，怎么样？有道理吧！”阿斗兴奋不已。这下把秦宓给搞蒙了：“主公，这是什么逻辑啊？敢问此联妙在何处？”

“这个问题嘛，你不懂是很正常的，这叫理性思维，很讲究前后逻辑的，没有什么漏洞，不是形象思维。人说秦老师是师坛常青树，百闻不如一见，谢谢你了。再见！”秦宓可能还在迷雾中，他哪里知道，这种思维最适合当政了，一大批的文人还不是在我的帐下听令。

好了，我可以放心喽！阿斗不是很聪明但是肯定会很精明。

61 宰相肚里能撑船：以仁感众

章武二年六月十五 星期四 晴

海不辞水，故能成其大；山不辞土石，故能成其高；明主不厌人，故能成其众，大凡善用
人，易成事者必有宽容之心。

—— 《管子·形解》

众所周知，宽容是一种美德，它具有巨大的感染力；宽容是一种自信，它表明虚怀若谷的坦荡；宽容是一种力量，它可以使强敌畏惧，弱友气振。

由于自己在战术上犯下了错误，在彝陵之战中我的几十万兄弟被陆逊那小子一把大火烧掉了大半，我带着为数不多的兄弟逃到了白帝城。等我回过头来看时，已经有好大一批兄弟战死沙场了，后悔不听众臣的劝阻，才酿下了今日这支苦果。

再不好意思回益州了，就在白帝城住扎算了，将驿馆改成永安宫。

“报告皇上，水军统领黄权那个怕死鬼投降曹操去了，

臣等以为应把他的家人立即处斩，以定人心、示军威。”冯习、马良等人在阶下齐奏。

“寡人已经知道情况了，为什么要这样做呢，黄权这个人的本性我是最清楚不过的，他也是迫不得已啊，你们想想，他被阻隔在长江以北，根本就回不来了，以他区区的几万兵力能与曹丕的几十万大军相抗衡吗？那无疑是以卵击石。他降魏的目的不是为了苟且偷生，而是为了保全我几万蜀中兄弟的性命才这样做的啊，黄权不愧是我刘备的兄弟，其心仁厚啊！是我负了他。”我当即否决了一干大臣的意见。

“火速派人回成都传我旨意，告知军师，继续给黄权的家人发放俸禄，任何部门不得以各种借口为难黄权的家人，违者，杀无赦！”为了证明我的言行一致，我还下了圣旨。

一日是贼并不代表终生都是强盗，我不能因为黄权的降曹而抹杀他以前为我所做的一切，他的如此下策与我有莫大的干系，算起来我才是最大的罪人，为什么一定要奉行“君为臣纲”的特权呢？话又说回来，黄权的降魏行为虽然其罪难诉，但其情可原。讨伐吴国时我就错了一回，不能一错再错了。过去的就让他过去吧，想想我以前颠沛流离的生涯，还不是这样今天依附曹操、明天投降袁绍，人在屋檐下，哪能不低头。

如果我按律法问罪黄权的家小，那不是给人一种领导无能才导致手下逃命的印象？而且还会扰乱民心，和黄权一起降魏的士兵的家人也会受到牵连，不但不能安抚民

心、示军威，反而不利于统治。败局已定，内忧外患一大把，不如顺水推舟，反其道而行之，来他个以仁感众，先解内忧，再除外患。

一个人有一个人的难处，为什么不可以仁道一点，即使某人有罪，也未必要把罪状都算到其家人的头上。株连最多算得上是一种损人不利己的行为，得罪了别人，对自己又没什么好处，徒劳无功之事，不做也罢。

我对自己大仁大量是这样理解的：运用道德的力量来统御部下，在自己处于不利局面时，网开一面，法不责众。这会使其其他的部下更加紧密地团结在我的周围，其实这也是一种“欲擒故纵”嘛！失之东隅，收之桑榆，何乐而不为呢？

看问题不能只看表面，而应该透过表面现象把问题看得更深入，能够透彻一些，找出问题的关键所在，谓之尊重事实；看有问题的人，更要全面，从这个人的各个方面进行分析比较、权衡其本质与本性，不能因为一事而把人给废了。特别是在人心浮动的动荡局面中，一个团队的统帅，在处理棘手的问题时，千万不能够意气用事，稳定压倒一切，慎重行事，可以保全势力。

法度是严格的、无情的，但法度的执行者是人，而人是可以做到有情的，有情的人去执行无情的法律，会让犯法的人感法、认法、服法而不犯法。

62 关于赵云

章武三年一月初二 星期日 阴

怎么说呢？赵云近期确实很走红。最近“西蜀最受欢迎名人”的民意调查中，他竟然荣登榜首，力压我、诸葛亮、关羽、张飞等人，成为了许多少女的梦中情人、大众偶像。这也难怪啊，他不仅有一身令人羡慕的身材，帅呆了的脸，而且使起枪来，简直是天下无敌。《三国时报》（西蜀版）早就想让我评价一下这个完美的部下了，但又确实不好写，一方面有我的原因：对他认识不够；另一方面是他自己的原因：太完美了，只好推辞了，不过这并不妨碍我在日记里评价他吧。

说老实话，赵云与我们桃园三义年纪是差不多的，只是因为跟随我刘备的时间相对较晚，所以一直被当作小弟弟来看待。

赵云这个名字嘛，我是从他表哥苏双那听到的，当时就暗暗地记下了这个名字。后来见到他的时候，他已经跟我老同学公孙瓒在一起了。我与赵云的结识源于徐州（陶

谦)危机,并联合解救北海(孔融)之围、徐州危机,赵云开始威震中原。可惜赵云水土不服,只好返回北平,也与我错过了。不过话又说回来,假如我当时就收下赵云,那么后来徐州的许多故事就不会发生了。

我与赵云的第二次相遇是在老二千里走单骑之后,当时对我可谓是他乡遇故知,对于赵云而言是第二次重生。尽管如此,我不得不承认,当时我就有点低估了他的实力,对他有点不冷不热,也不怎么重用,基本上只让他在行军打仗中做一些扫尾的工作。相反,关平、刘封的机会就比他多了许多。但是赵云毕竟是赵云,在长坂坡一战,他大放异彩,于是我对他的看法有所改变,给予进一步信任了。

后来在出使东吴一系列的任务中,赵云基本上也是担当着保镖的职责,直到他那次截江救我儿阿斗,我才对他有了充分的信任。但是,当在选择荆州这一大本营的负责人时,在赵云与老二之间我犹豫了好久,最后把重任交给了老二,如今想来,这真是一大败笔。假如当时我把荆州交给赵云的话,就不会遭受如此惨重的损失了。西蜀也因为这一仗由强向弱转折,可惜啊可惜。

在攻打蜀地的时候,赵云不贪功,谦虚地给张飞、黄忠、严颜等人,自己甘做配角,关键时刻才小试牛刀,我也不得不佩服与信任了。

老二、老三意外去世后,我把赵云的忠言劝告当作耳边风,带着黄忠、严颜、魏延就出征了,火烧连营之后,又是赵云他关键时刻把我救到了白帝城,那时我才对赵云

有了充分的认识，但是对于我来说，已经太晚了，一切都不可挽回了。那次出征，之所以失败，一方面可能是我信心过于膨胀了，大意轻敌；另一方面可能是忠言逆耳，不听诸葛亮、赵云等人的劝告，错误地判断了形势。

赵云的一生是不平静的（至少在这之前，以后我就知道了），但是他能宠辱不惊，平静对待，难得啊！我不得不承认，赵云是“五虎将”中最有涵养，最有风度，最有气量的一个人。

63 我对一些人的评价

章武三年二月十五 星期日 晴

三国之中，曹操背景不简单，本姓夏侯，又过继到曹家，皆是豪门，得两大家族财力、人力的充分支持，家大业大，人气也旺。血统也是最可靠，大将曹仁，曹洪，夏侯敦，夏侯渊，曹氏宗族在曹操帐下占了大半。所以曹操的基础最为雄厚，有挟天子以令诸侯的资本和实力。

相对而言，孙权就一般的多了，基本上是吃老爸以及大哥孙策的老本，而且孙权的血统也不怎么样，“碧眼紫髯”，也就是绿眼珠，红胡子，很难说是正宗的汉人血统，老二当年不肯把女儿嫁给孙权的儿子，估计与这有一定的关系。当年孙权的老爸孙坚经常与海盗打交道，这不能不令人怀疑。幸好，大汉人民思想比较开放包容，没有什么华夷之分，哪怕是洋鬼子当皇帝也没有多少人说三道四。

我刘备嘛，尽管算起来还是个“皇叔”，听起来还是蛮响的，但是如果估算一下，那就知道这有个什么用了，因为在我这个年代，能靠血统给当今皇上当“皇叔”的人

绝对不少于万把个人。俗话说：贫居闹市无人问，富在深山有远亲。早年家里没钱没势，我只好以织席子、卖草鞋为生，文不能文，武不能武，够郁闷的。不过英雄不怕出身太单薄，有志者事竟成，无志空活百岁，我始终相信这一点。

张飞、关羽两个人，都是狂妄得不得了之人，但是见到我这个大哥还是服服帖帖的。关、张两人对我可谓忠心耿耿……尽管彼此之间难免有那么一点冲突，如老三酒后丢了徐州，老二一顿狠埋怨，逼得老三差点“疯”了，反过来老三也不含糊，在古城会议时听说老二背叛了大哥，过来就要先杀了关老二再说。

赵云嘛，不用说了，我一百个满意。

诸葛亮这个人，怎么说呢，起初看我刘备兵微将寡，很不乐意出来为我效力，后来被我堵住在家里，一方面我大施“乾坤大挪移”——哭求，另一方面老三吵吵闹闹在后面要放火，他才非常不情愿地出来。不过自从和我相处一段时间后，他也深为我的为人与志向所折服，然后也就死心塌地地为我卖命了，至于能否真的如他经常说的“鞠躬尽瘁，死而后已”，那就看我不在后的表现了。

说老实话，在某种程度上来说，我刘备既是一个多情者，也是一个“薄情郎”。一方面我一再宣称“兄弟如手足，妻子如衣服”，根本不把女人当回事；另一方面，可是我身边几乎从不缺少女人，她们都为我刘备的魅力所倾倒（不好意思，呵呵）。“自古艰辛惟一死”，殉情本是最难得的事情，但是在长坂坡上，糜夫人就率先为我刘备殉

情。而在火烧连营之后，我那网恋而成姻缘的孙夫人又为我刘备投江殉情。如果这样了我还说自己无动于衷的话，那一定是骗人的。

说到这里，我反而觉得我真正的知己是曹操了。为什么？奇怪吗？青梅煮酒时他就说天下英雄只有我们俩了，不是吗？当他在铜雀台上听说我刘备已经得到了荆州时，就叹息说是困龙入水。我刘备一穷二白时还能凭借个人魅力积聚人才，一旦有钱有势，那还得了？在其他人没有发觉的时候，他已经预料到，确实不简单。

其实嘛，尽管我刘备武不如关、张，文不如诸葛亮，谋不如曹操，但是也有自己的好处：第一，能吸引人才；第二，能识别人才；第三，能用人才。如今我帐下可谓谋臣如雨，猛将如云，怎么说也是管理的一把好手吧。相对而言，袁绍、董卓之流，尽管财大气粗，但是为人没有魅力，有人也不能用，总吃老本，不值一提了。

64 先声夺人巧托孤

章武三年四月二十四 星期六 晴转多云

天一亮我就醒了，和平常一样什么都不想说。自从东吴铄羽而归后，我的话是越来越少了，整天都在想这想那的，头疼，特别是最近几天，疼得更厉害，晚上都不怎么能入睡，一半是年老体衰所导致的，而另一半则是我的想法和打算在作祟。

虽然时至初夏，但西蜀集团永安分部的早晨却依然有些许寒气，冷冷清清的。我已经病了好久，昨夜和我一起受罪的护士们已经走了，换上了另一批，照例是给我这个“植物人”先打上点滴。豆浆油条我早就吃不了了，医生说我不大好。

和昨天比起来，感觉精神舒爽了不少。我在医学杂志上看到的一种“回光返照”症状和我今天的情形基本吻合，看来自己没有多少时间了。在东吴栽跟头后，头发就全白了，但大脑却异常清醒，并不是员工和护士们所说的“刘总已经不行了”。他们只知道我刘备“喜怒不易表露”，

却不知道我差不多什么都不轻易表露。我还有好多事没做呢，岂能就此上路。世风日下啊，千万不能让外人知道我快不行了，否则情况恐怕不妙，我倒没什么，一走了之，阿斗怎么办呢？还得趁这个稍微清醒的时候为那孩子想想辙。

都是自己不好，不好好在西蜀发展硬是要到东昊去和孙权那厮较劲，白白浪费了许多力气，不过也不是血本无归，至少得了个好名声嘛——我刘备是为了关张二弟才去的，也算间接地为阿斗收买了部分人心。想起自己当年，只是一个找不到工作的穷学生，要钱没钱，要权没权，见了自己单恋的女孩都不好意思，几经周折才挣了这份家业，这辈子还算没有白混。

最让人放心不下的就是阿斗这孩子，才 17 岁啊，难为他了，我十七岁时大学还没毕业呢！我一走不知道阿斗要承受多大的压力和风险，他既没有工作经验，又缺乏社会阅历，更不用说什么心机了，西蜀集团他驾驭得了吗？在我们西南这一块，有句话叫“贵州的猴子，四川的耗子”，都是些鬼精鬼精的家伙，尤其西蜀集团内的“老鸟”们大多数是本地人，那才是叫难对付。我走后他们要是另谋高就倒也没什么，大不了阿斗多走几年弯路就得了，要是他们都凯觎我的产业那就比较糟糕了。得想个万全之策以保毕生的事业不被“剽窃”才是。

越想越乱，越乱越想，我干脆就躺在席梦思床上一声不吭，像段呆木头。李严那小子把头往床前探了探，见我没什么表示，转身就对我的一干手下说：“哎呀，刘总他

好像没什么起色，似乎还处于半昏迷状态，你们这帮庸医，都在搞些什么名堂，怎么一点效果都没有？”比起前些天来李严那厮的嚣张劲长进了不少，差点没把医生吓得半死，我是看在眼里记在心里，“哼，我刘某人岂是省油的灯，还清醒得很呢！曹操比你强多了，他都摸不透我，你牛个啥呢。”

大厦将倾，人心浮动，千姿百态的嘴脸都会粉墨登场，有忠心不二的，也有趁火打劫的，什么场面我没见过。既然我都成“植物人”了，就利用这个“昏迷”的机会继续昏迷下去，看看哪些是人，哪些是鬼；哪些可以留用，哪些必须下岗。

看来看去还是得看诸葛亮的，他跟随我多年，南征北战。立下了汗马功劳，而我也从来没有亏待过他，予以高薪要职和优厚待遇。他既有能力又有人气，只要把他打点好了，一切都好办。他对我刘家倒还可以，但话又说回来，知人知面不知心，就拿我来说吧，别人都说我老实，其实上天才知道我老不老实。得把他诸葛亮的位置给摆正了，可是要怎么弄才能达到最佳呢？我想起老师卢植讲授的《三十六计》了，有一计叫欲擒故纵，主旨是：消耗敌人的体力，瓦解敌人的斗志，以便于在缓和的局势中，顺利征服敌手，使之心悦诚服，永不反叛，为我所用。现在西蜀集团偏安蜀中，只要不出川，孙权之流是毫无办法，最麻烦的就是身边的敌人，安内比攘外重要得多。诸葛亮这把快刀在我西蜀集团任职多年，声誉颇佳，我要把他给拿下，一方面会背上“鸟尽弓藏，兔死狗烹”的罪名，另

一方面，缺了他，偌大的西蜀集团也将无法正常运转，这可有点麻烦了。你要是不把他给安抚了，万一这把快刀掉头来对准阿斗那岂不是更惨。声誉是他的“软肋”之一，才干是他的“软肋”之二，我必须集中精力去攻击其“软肋”，来一次欲擒故纵，如果成功，这把好刀将继续是刘家的。其实我不知道怎样做最好，这可能是最无奈的办法了。

思维溜达了一圈后，我终于“醒了”，睁开惺松的睡眼，望着眼前的下属们，先是有些莫名其妙，后来明白了是怎么回事，便有气无力地摆了摆手，小声地说：“你们都过来，坐着说话。”大家都坐下了，好多人，不过还算安静。我想我得先声夺人，把诸葛亮的所想所欲统统的说出来，让他在众人面前发下永不背叛的重誓，只要他以后违背了自己的誓言就会成为孤家寡人，不得人心了。于是我就握住诸葛亮的手，说：“副总啊，西蜀集团能有今天你是功不可没，我快不行了，我俩共事多年，你跟着我吃了不少的苦头，但我走后就看你了，我想把集团 40% 的股权转到你的名下，你的才能胜过曹丕、孙权他们数十倍，刘禅那小子没什么希望，为了集体，你可以随时召开董事会弹劾他，自己出任集团总裁。”我不知道诸葛亮是真的不想背上“逼宫夺位”的骂名呢？还是迫不得已，乖乖的钻进了我的“温柔陷阱”，说：“刘总，股权、总裁什么我都不要，当年我胸无点墨，对经济不懂，于管理也不通，是你把我招来，送我读书，教我做事，我才有今天，为了公司，我会奋斗终身的。”我又对阿斗的二弟三弟说：“儿

子啊，诸葛副总可是你爸爸的铁哥们儿，万一有人要对你们不忠，你们尽管找他，他这人最好了。”当着众人的面，诸葛亮不得不答应：“刘总，我生是你们刘家的人，死是你们刘家的鬼，我会尽心尽力的。”

“谁真知道你现在想的是什么，不过只要你是在众人面前发了誓的，你要有二心的话，没有人会站在你这边的。”我想。但是我还是不放心，俗话说：“防人之心不可无”，要是他不“逼宫夺位”而改成“垂帘听政”，暗中操纵西蜀集团，那还不是换汤不换药，没什么两样。为了把事情办得稳妥点，我还是没有把权力给诸葛亮一个人，吩咐在川中自成一系的李严掌管内务，协助诸葛亮，实际是让他们相互制衡。

然后我才有些放心了，头晕陶陶的，众人的身影已模糊不清，我感觉自己好轻好轻，快速飞升而起，当我飞到天堂的时候，我看到了——国泰民安的西蜀、车水马龙的成都，阿斗可威风了，坐在金銮殿上，一千大臣们跪于殿下，齐声高呼：“吾皇万岁万岁万万岁……”