Wie kann man Software besser entwickeln?

- Ingenieursmäßige Herangehensweise
 - Verwendung bekannter Prinzipien und Methoden
 - Systematische Vorgehensweise
- Verwendung von:
 - Abstraktion, Modelle, Notation, Simulation
 - Wiederverwendung:Muster, Komponenten, Framework
- Organisation
 - Arbeitsteilung, Integration, Planung
- Verwendung von Werkzeugen
 - IDE (Integrated Development Environment)
 - Versionierung, Bugtracker, Modellierungswerkzeug

Modellierungskonzepte

Modell: ist eine Abstraktion eines Systems mit der Zielsetzung, das Nachdenken über ein System zu vereinfachen, indem irrelevante Details ausgelassen werden

- erstellen einer Abstraktion
 abbilden signifikanter Eigenschaften
- Deskriptiv/präskriptiv (real oder geplant)
- Sichtweise auf ein System (Struktur, Verhalten, Zustand,...)
- setzt Verstehen voraus
- ist nicht automatisierbar

Objektorientierung

- Grundprinzip: Teile und Herrsche
- ein System besteht aus vielen Objekten, mit:
 - definiertes Verhalten
 - * Menge genau definierter Operationen
 - * Operation beim Empfang einer Nachricht ausgeführt
 - inneren Zustand
 - * Zustand des Objekts ist Privatsache
 - * Resultat hängt vom aktuellen Zustand ab
 - eindeutige Identität

 - * Identität ist unabhängig von anderen Eigenschaften * verschiedene Objekte mit identischem Verhalten im gleichen System möglich
- Klasse
 - Gleichartige Objekte mit ggf. verschiedenen Zuständen
 - Verhaltensschema Operationen
 - Innere Struktur Attribute
- Vorteile

Zuständigkeitsbereiche Daten, Operationen und Zustand: lokal und gekapselt

Klare Schnittstellen Definiertes Objektverhalten, Nachrichten Hierarchie Vererbung und Polymorphie (Spezialisierung),

Klassenschachtelung

Baukastenprinzip Benutzung vorgefertigter

Klassenbibliotheken, Anpassung durch Spezialisierung

Unified Modeling Language

- Grafisches Beschreibungsmittel für Aspekte des Softwareentwurfs diskreter Systeme
- Kombination von Struktur-, Verhaltens-, Interaktions-, und Verteilungsmodellen
- Für Analyse, Entwurf, Implementierung und Test einsetzbar
- Gute Werkzeugunterstützung für Editieren, Versionierung, Codegenerierung
- Erweiterbarkeit der UML mit Stereotypen und Tags

Nachteile UML

- UML ist in vielen Facetten nicht präzise festgelegt
- Werkzeuge für Transformation, Analyse etc. fehlen noch
- UML ist keine "kleine Sprache": Lernaufwand notwendig
- Komponenten sind nicht adäquat darstellbar

Klassische Modelle

Funktionen Funktionsbaum, Blockschaltbild

Daten Data Dictionary, Entity Relationship Diagram

Systemumgebung Datenflussdiagramm

Algorithmen Entscheidungstabelle, Pseudocode, Programmablaufplan Dynamisches Verhalten diskrete Zustände und atomare

zustandübergänge; Zustandsautomat, Flow-Chart

Objektorientierte Modelle Klassendiagramme, UML Struktur Klassen-, Objekt-, Komponenten-,

Kompositions-Strukturdiagramm

Verhalten Use-Case-, Aktivitäts- und Zustandsdiagramms Interaction Sequenz-, Kommunikations-, Timing-Diagramm

Use-Case-Diagramm

- Beschreiben Systemfunktion aus Benutzersicht (Was, nicht Wie)
- Erste Anforderungsspezifikation (requirements)
- Planbare Einheiten als Inkremente für die Entwicklung
- Keine Modellierung eines Ablaufs!
- Erstellen von Testfällen (test case generation)

Klassendiagramm

- Modellierung der Struktur (Aufbau) eines Systems
- Modellierung von statischen Aspekten und Struktur von Daten
- Klasse im Mittelpunkt (Attribute, Operationen, Beziehung)

Objektdiagramm

- Struktur des Systems zur Laufzeit zu einem Zeitpunkt
- detaillierte Sicht auf einen Aspekt
- Keine Exemplare von Operationen
- Kein Verlauf der Wertebelegung über die Zeit

Paketdiagramm

- Gliederung des Systems in Teile (Pakete)
- Zuordnung von Elementen zu einem Paket
- Bildung von Hierarchien (Enthält-Beziehung)
- Abhängigkeiten zwischen den Paketen
- Zum Grobentwurf von Systemen
- Löschen des Pakets bewirkt Löschen beinhalteter Elemente
- Definition von Sichtbarkeit / Zugriffsrechte
 - '+' public (default)
 - '-' private

Komponentendiagramm

- Strukturierung des Systems durch Komponenten
- Komponente: Modulare, austauschbare Einheit (Substitution)
- Modellierung der Abhängigkeiten zwischen Komponenten
- Modellierung der inneren Struktur von Komponenten
- Definition von Schnittstellen Black-Box-Darstellung
- - Zur Verfügung gestellte Funktionalität
 - Benötigte Funktionalität
- White-Box-Darstellung
 - Interner Aufbau der Komponente
 - Artefakte, Realisierende physische Einheit

Kompositionsstrukturdiagramm

- \bullet Teile-Ganzes-Strukturen \to Kompositionsstruktur
- Strukturell statische Kompositionsstrukturen
- Strukturell dynamische Kompositionsstrukturen
- ullet Spezialisierte Kompositionsbeziehung ullet erweiterte Semantik

Aktivitätsdiagramm

- Modellierung von Kontrollflüssen, Datenflüssen, Parallelem Verhalten
- Geschäftsprozessmodellierung möglich
- Abstrakte und detaillierte Verhaltensbeschreibung möglich
- Grundlage zur Codegenerierung
- Zur Verfeinerung von Use-Cases

Interaktionsdiagramme

- Modellierung von Kommunikation & Operationen
- Sehr detaillierte Diagramme
- Meist nicht zur vollständigen Beschreibung eines Systems
- Betrachtung eines wichtigen Teilaspekts
- Grundlage zur Codegenerierung
- Ereignis des Sendens bzw. Empfangens von Nachrichten
- Typen:
 - Operationsaufruf (synchron / asynchron)

 - Antwort Nachricht
 Signal (asynchron), Create-/ Delete Message

Sequenzdiagramm

- Genaue zeitliche Abfolge von Nachrichten
- Umfangreichstes Interaktionsdiagramm
- Kontrollelemente möglich (Schleifen, Verzweigungen)
- Weitere Elemente des Sequenzdiagramms
 - Nachrichten ohne Sender z.B. am Beginn einer Interaktion
 - Verlorene Nachrichten (ohne Empfänger)
 - Erzeugen/Zerstören von Lebenslinien

Kommunikationsdiagramm

- Kommunikationsbeziehungen der Kommunikationspartner stehen
- \bullet Welche Komponenten arbeiten zusammen \to Funktion erfüllen

Timing-Diagramm

- Genaue zeitliche Darstellung von Zustandsübergängen
- Kommunikation abhängiger Zustandsautomaten
- Modellierung einzelner Interaktion
- Zeitlicher Verlauf senkrecht • Kommunikationspartner waagerecht (unsortiert)
- Trace: Folge von Sende- und Empfangsereignissen

Zustandsdiagramm

- Modellierung des (vollständigen) Verhaltens
 - Zustände von Klassen / Objekten / Komponenten
 - Übergänge zwischen den Zuständen
 - Ereignisse, die Zustandswechsel auslösen
- Modellierung von endlichen Automaten (Zustandsmaschinen)
- Modellierung von verteilten Systemen/parallelem Verhalten Grundlage zur Codegenerierung

Blockdiagramm

- Klassisches Beschreibungsmittel für Systemaufbau
- Nicht Teil von UML

Konfigurationsdiagramm

- meistverbreitetes Hilfsmittel zur Beschreibung der physikalischen
- Verteilung von System-Komponenten Nicht Teil von UML

Verteilungsdiagramm (UML deployment diagram)

- Darstellung der Hardwaretopologie
- Zuordnung von Artefakten zu Hardwareeinheiten (Knoten)
- Kommunikationsverbindung und Abhängigkeiten zwischen Knoten
- Relativ spät im Projekt Installation / Wartung des Systems

Analyse

Funktionale Anforderungen - Was soll es tun?

- Was leistet das System
- Welche Funktionen bietet esWie interagiert es mit der Umgebung
- Anforderungen an: Verhalten, Struktur

Nichtfunktionale Anforderungen - Wie?

- Quality of Service/Qualitätsanforderungen
- Hängen oft von Verhalten ab: komplex und nicht direkt sichtbar
- Nicht direkt "by construction" zu realisieren
- Untersuchung der Projektrisiken bereits in der Analysephase
- Modellbasierter Entwurf des Systems und seiner Umwelt
- Arten FURPS (ISO 9126):

Functionality (Funktionalität) Angemessen, Genauigkeit, Sicherheit

Usability (Benutzbarkeit) Verständlichkeit, Erlernbarkeit, Bedienbarkeit, Attraktivität

Reliability (Zuverlässigkeit) Reife (Fehler-Anzahl), Fehlertoleranz, Wiederherstellbarkeit

Performance (Effizienz/Portability) Zeitverhalten, Verbrauchsverhalten, Wirtschaftlichkeit, Koexistenz

Supportability (Änderbarkeit/Wartbarkeit) Analysierbarkeit, Änder- und Erweiterbarkeit, Stabilität, Testbarkeit

- weitere
 - Konformität zu Konventionen und Bestimmungen
 - Interoperabilität zu anderen Systemen
 - Implementierungsanforderungen
 - Schnittstellenanforderungen
 - Skalierbarkeit (Änderungen des Problemumfangs)
 - Betriebliche und rechtliche Rahmenbedingungen
 - Liefer- und Verpackungsanforderungen

Randbedingungen

- Werden nicht umgesetzt
- Schränken Lösungsraum ein
- Kosten, Durchlaufzeit, Technische Randbedingungen

Geforderte (Meta-)Eigenschaften

Vollständig alle Szenarien sind beschrieben

Konsistent keine Widersprüche

Eindeutig nur eine Interpretation möglich

Korrekt genaue und richtige Darstellung

Realistisch unter geg. Einschränkungen implementierbar

Überprüfbar durch Tests am Endprodukt nachweisbar

Rückverfolgbar Auswirkungen bis Implementierung nachvollziehbar

Klassifizierbar Risiko, Priorität, Dringlichkeit, Nutzen ...

Validierung mit dem Kunden

Ermitteln von Anforderungen

- Ausgangspunkt
 - Projektidee, schriftliche Skizze
 - Kurz und knapp
 - Stichpunkte der wichtigsten Funktionen
 - Lastenheft (falls schon existiert)
- Beteiligte Rollen

Endbenutzer Aufnahme Ist-Zustand, Domänenwissen, Anforderungen

Kunde Definiert Ziel des Systems, Vertragsverhandlung

Konfigurationsmanager Revisionsgeschichte der Dokumente,

Nachvollziehbarkeit
Architekt Integration von Anwendungsfall- und Objektmodellen Analytiker Modelliert das System und erstellt Anwendungsfälle Redakteur Prüfer

- Wie ermittelt man Anforderungen?
 - Kommunikation mit Kunden Geschäftsprozess: fachlicher Ablauf, der Wert oder Kosten verursacht

Akteur Benutzer, Schnittstelle nach außen

Szenario Interaktion mit System als Ablauf

Anwendungsfall Automatisierter Arbeitsschritt, vom System ausgeführt

Interviews mit Fachanwendern Mitschrift, später

strukturierter Text und Tabelle Strukturierte Spezifikation Vorlagen, Formulare, Reduzierung sprachlicher Mehrdeutigkeiten

- Anwendungsfalldiagramm (Use-Case-Diagramm)
 - * Arbeitsschritt eines Geschäftsprozesses
 - * Anforderungen an das System modellieren
 - * Systemgrenzen / Systemkontext festlegen
 - * Systembeteiligte modellieren
 - * Planbare Einheiten als Schritte für die Entwicklung
 - * Verwendung bereits ab Projektbeginn
- Umgang mit Szenarien und Anwendungsfällen
 - * Systemgrenze definieren
 - * Beschreibungen verfeinern
 - * Änderungen mit Kunden abstimmen
 - * Prototypen nur zur visuellen Unterstützung
- Typische Probleme
 - Kommunikations- und Verständnisprobleme
 - Viele verschiedene Beteiligte
 - Widersprüchliche Anforderungen, verschiedene Interessen
 - Nicht-technische organisatorische, historische oder
 - rechtliche Rahmenbedingungen
 - Anforderungen ändern sich während der Entwicklung
- Tätigkeiten der Anforderungsanalyse
 - Anforderungen strukturieren
 - * Unterteilung (Funktional, Nichtfunktional)
 - * Hierarchische Zerlegung (Unterteilen, Verfeinern)
 - * Ordnung festlegen, eindeutig Nummerieren
 - * Beziehungen festhalten
 - * Verwendung von Werkzeugen
 - Eigenschaften der Anforderungen bestimmen
 - Anforderungen priorisieren
 - * Muss-, Kann-, Optional, Nicht
 - * Ad-hoc: Stakeholder priorisiert Anforderungen
 - * Priorisierungsmatrix / Kosten-Wert-Analyse
 - * Priorität berechnen Prioritäten = $\frac{\text{Nutzen-Nachteil}}{\text{Kosten+Risiko}}$
 - Kano-Klassifikation
 - * Basiseigenschaften: Werden vorausgesetzt
 - * Leistungseigenschaften: Sonderwünsche
 - * Begeisterungseigenschaften: Wird nicht erwartet
 - * Abfragen per Fragenkatalog
 - Reihenfolge festlegen
 - Anforderungen dokumentieren
 - Anforderungen modellieren
 - Anforderungen auf inhaltliche Qualität prüfen
 - Auf Übereinstimmung mit den Zielen prüfen

Objektorientierte Analyse und Modellierung

- Systemmodell erstellen, funktionale Spezifikation (Was, nicht wie)
- Analysemodell
 - Korrekt, vollständig, konsistent und nachprüfbar
 - Struktur und Verhalten
- Eingangsdokumente (Lastenheft, Anforderungsspezifikation)
- Typische Ergebnisse
 - Funktionales Modell (Anwendungsfälle)
 - Dynamisches Modell Systemverhalten (Zustandsdiagramme)
 - Vor- und Nachbedingungen von Systemoperationen

- Pflichtenheft
- Verdeutlicht iterativen Ablauf
- Unterteilung des Analysemodells
 - Funktionales Modell (Anwendungsfälle)
 - Objektmodell (Klassen und Objektdiagramme)
 - Dynamisches Modell (Zustands- und Sequenzdiagramme)
 - Unterscheidung der Objekttypen
- Objektarten im Systemmodell

Entitätsobjekte vom System verwaltete Informationen Grenzobjekte Interaktion zwischen System und Akteuren Steuerungsobjekte Durchführung der Anwendungsfälle

- Identifizierung von Entitätsobjekten
 - Begriffe, die klargestellt werden müssen
 - Wiederkehrende Substantive in Anwendungsfällen
 - Reale Objekte, die das System kennen muss
 - Reale Prozesse, die das System verfolgen muss
 - Anwendungsfälle
 - Datenquellen und -senken
- Identifizierung von Grenzobjekten
 - Elemente der Benutzungsschnittstelle
 - Formulare für Eingaben
 - Nachrichten, Rückmeldungen
 - Endgeräte
- Identifizierung von Steuerungsobjekten
- Abläufe der Anwendungsfälle modellieren
- Use Case durch Interaktion verfeinern

datengetriebener Ablauf mit Verzweigungen Aktivitätsdiagramm

Interaktion zwischen den Objekten wichtig

Kommunikations-, Aktivitäts-, Sequenzdiagramm

zeitliche Abfolge steht im Mittelpunkt Sequenzdiagramm

Zustandswechsel / zeitliche Abfolge von Zuständen Zustands-/Timing-Diagramm

komplexe Abläufe mit Verzweigungen und Parallelitäten

Interaktionsübersichtsdiagramm komplexer strukturierter Ablauf Kollaboration aus Kompositionsstrukturdiagramm

- Verfeinerung der Aktionen durch Aktivitäten
- Aktion durch Interaktionen verfeinern (Detaillierte Diagramme)
- Verfeinerung der Aktionen durch StateChart
- Objekte zusammenstellen und klassifizieren
 - Toolunterstützung (Möglichkeiten stark toolabhängig)
 - Objekte Ergebnis der Verhaltensmodellierung
 - Ergebnis Verhaltensdiagramm: Operationen der Klassen
 - Klassen generalisieren / spezialisieren → Klassenhierarchie
- Übergang zum Entwurf: Klassenstruktur festlegen
- Spezifikation von Benutzungsschnittstellen
 - Skizzieren, Prototyp generieren, Spezialwerkzeuge
- Klassen und Operationen in Funktionen - Gestaltung MMI, style guides, Standards

Dokumentation von Anforderungen

- Lastenheft
 - Forderungen eines Auftraggebers (AG) an Lieferungen und Leistungen eines Auftragnehmers (AN)
- Muss-Kriterien, Kann-Kriterien, Abgrenzungskriterien
- Pflichtenheft: Entwurf aus AN-Sicht, Umsetzung des Lastenhefts • Anforderungsspezifikation

Zielsetzung

Allgemeine Beschreibung Umgebung, Funktion, Benutzer Spezifische funktionale Anforderungen quantitativ +

identifizierbar Spezifische nicht-funktionale Anforderungen Entwicklungsund Produkt-Standards Qualitäts-Zielbestimmung

Zu erwartende Evolution des Systems, Versionen Abkürzungsverzeichnis Glossar, Index, Referenzen

Grobentwurf

- Entwurfsziele identifizieren
 Grobe Systemstruktur festlegen (Architektur)
- Zerlegung in Subsysteme, Spezifikation
- Bewerten der Zerlegung anhand der Entwurfsziele
- Schnittstellen festlegen

Systemzerlegung

Kopplung/Abhängigkeiten von Subsystemen

- Möglichst lose Kopplung
 - Änderungen haben geringe Auswirkungen
 - Erleichtert Wartbarkeit und Arbeitsteilung
- Mittel zur Verringerung
 - Zusätzliche Unterteilung in Subsysteme
 - Aber: dann größere Komplexität!
- Kopplungsarten

Daten vermeiden oder zentralisieren Schnittstellen gegenseitiges Aufrufen Struktur gemeinsame Elemente vermeiden über Paketgrenzen

Kohäsion (cohesion)

- Maß für Zusammengehörigkeit der Elemente
- hohe Kohäsion erleichtert Verständnis, Wartung und Anpassung
- Mittel zum Erreichen hoher Kohäsion: Datenkapselung

Fan-in Anzahl der Stellen, wo Kontrollfluss auf das betrachtete Modul M übergeht + Anzahl globaler Variablen, die in M zugänglich sind Fan-out Anzahl von Stellen, an denen M andere Module aufruft + Anzahl der globalen Variablen, die von M verändert werden

- Heuristik Kopplung / Kohäsion
 - $-\,$ Hoher Fan-out bedeutet hohe Kopplung \rightarrow minimieren
 - Hoher Fan-in kann auf geringe Kohäsion von M hindeuten

Prinzipien des OO-Entwurfs

- Keep it simple stupid (KISS)
- Entwerfen nach Verantwortlichkeiten
- Hohe Kohäsion / Geringe Kopplung
- Zvklische Abhängigkeiten vermeiden
- Auf Schnittstellen konzentrieren
 - Abhängigkeiten nur von Schnittstellen
 - Abtrennung von Schnitts. (viele kleine statt wenig große)
 - Umkehr der Abhängigkeiten (dependency inversion)
- Offen / Geschlossen Prinzip

Symptome schlechten Designs

- Starrheit (Änderungen schwer machbar)
- Zerbrechlichkeit (Änderungen werfen Fehler)
- Schlechte Wiederverwendbarkeit

Wann ist ein Entwurf "gut"?

- Korrekt (Anforderungen erfüllen)
- Verständlich und präzise, gut dokumentiert
- Andassbar
- Hohe Kohäsion innerhalb der Komponenten
- Schwache Kopplung zwischen den Komponenten
- Wiederverwendung
- Kriterien gelten auf allen Ebenen des Entwurfs!

Architekturmodelle

- Definition Diagrammunabhängig: Meist Klassendiagramm
- Ähnlich Semantik einer Klasse: Nur public-Attribute und Operationen
- Definiert Verpflichtung zur Implementierung von
 - Operationen
 - Merkmale → Attribute dürfen definiert werden
 - Verpflichtungen (z.B.: Vor- / Nachbedingungen)
- Meist abstrakte Klassen mit abstrakten Operationen
- Klasse realisiert alle Attribute und Operationen
- Schnittstellen werden realisiert, nicht instanziiert
- Schnittstelle kann von anderen Schnittstellen erben Keine Schnittstellenrealisierung zwischen zwei Interface-Klassen → Generalisierung verwenden
- Wiederverwendung auf sehr hoher Abstraktionsstufe

Schichten-Architektur (layers)

- Zuordnung von Subsystemen zu horizontalen Schichten gleicher
- Abstraktionsebene Komponenten einer Schicht bieten Dienste der darüber liegenden Schicht an

Client-Server (Klient/Anbieter) Two-tier

- Client (front-end): Benutzungsschnittstelle
- Server (back-end): Datenhaltung, evtl. Fachlogik
- Asynchroner Kontrollfluss
- Aufteilung Funktionen Client / Server
- Vorteile
 - Änderungen bleiben lokal
 - Geringere Kopplung zwischen den Schichten

 - Schichten austauschbar und wiederverwendbar
 Getrennte Entwicklung der Schichten möglich
 - Vorhandene / stabilere Schnittstellen
- Nachteile
 - Geringere Performance
 - Zusätzlicher Verwaltungs- oder Datenoverhead
 - Manche Änderungen führen zu Änderungen in allen Schichten

Pipes and Filters

- Datenstrom- oder Kontrollflussorientiertes System
- Kombination der Berechnungskomponenten nur vom Typ der Einund Ausgabedaten abhängig
- Verwendung von globalen Steuerungskontrollstrukturen
- Vorteile
 - Hohe Flexibilität gegenüber Änderungen & Erweiterungen
 - Hoher Wiederverwendungsgrad der Komponenten
 - Unabhängige Entwicklung der Komponenten
 - Leichte Parallelisierung der Berechnungen möglich
- Nachteile
 - Schwierige Fehlerbehandlung, kein expliziter Kontrollfluss
 - Fehler durch inkompatible Datentypfehler erst zur Laufzeit
 - Häufig zusätzliche Datenkonvertierungen notwendig

Plug-In Architektur (Microkernel)

- Stabile, schlanker verbreitete Standard-Anwendung (Kern)
- Funktionalität durch Komponenten leicht erweiterbar sein
- Dritte sollen Komponenten leicht erstellen können
- Plugin-Manager verwaltet Komponenten: Laden, Entladen
 - Komponente mit Standard-Schnittstelle
 - Erweitert Funktionalität (extension point)
- Vorteile

 - Robustes Verhalten
 Trennung der Zuständigkeiten
 - Erweiterbar, Austauschbar, Wiederverwendbar

- Geringe Kopplung zu den Komponenten
- Leichte Aufteilung der Entwicklung der Arbeitspakete
- Nachteile
 - Höherer initialer Aufwand
 - Verwaltungsoverhead zur Laufzeit
 - Versionsverwaltung der Komponenten nötig
 - Abhängigkeiten unter den Komponenten schwierig realisierbar

Model-View-Controller (MVC)

• Erlauben Austausch von Anzeige- und Speichersystem

Model verwaltet Domänenwissen, Daten und Zustand; Datenbank View Darstellung, Anzeige, GUI

Controller Steuerung der Interaktion, Nutzerbefehle

- Geeignet für interaktive Systeme
- Daten enthält Kernfunktionalität, kapselt und speichert Daten
- Sichten stellt die Daten in unterschiedlicher Art dar
 Steuerung realisiert die Interaktion mit dem Benutzer, übernimmt die Eingaben vom View und ändert die Daten im Modell

Frameworks

- Menge von zusammengehörigen Klassen, für eine Problemfamilie
- Wiederverwendung von Code, Architektur, Entwurfsprinzipien
- Ähnliche Benutzungsschnittstelle
- Klassifikation I
 - Anwendungs-Framework (application framework)
 - Bereichsspezifisches Framework (domain framework)
 - Infrastrukturgerüst (support framework)
- Klassifikation II

Offene Programmgerüste (white box) Erweiterbarkeit durch Vererbung und dynamische Bindung

Geschlossene Programmgerüste (black box) Erweiterbarkeit durch Definition von Schnittstellen für Module

• Webframeworks

Systemarchitektur und Verteilung

- Aufbau und Elemente der Ablaufumgebung, Hardware • Häufig enger Zusammenhang mit Softwarearchitektur
- Besonders bei eingebetteten Systemen
- Systemarchitektur hat Einfluss auf Softwarearchitektur

Globaler Kontrollfluss

- Ablaufsicht der Architektur
 - Definition nebenläufiger Systemeinheiten (z.B. Prozesse)
 - Steuerung der Abfolge von Einzelfunktionen
 - Synchronisation und Koordination
 - Reaktion auf externe Ereignisse
- Nebenläufigkeit auf Architekturebene
 - Threads , Prozesse, verteiltes System Asynchroner Nachrichtenaustausch
- Einfluss auf Architektur / abhängig von Architektur
 - Zentral
 - * Call/Return (prozedural, synchron)
 - * Master/Slave (nebenläufig mit zentraler Steuerung)
 - Dezentral
 - * Ereignisgesteuert (event-driven)
 - * interrupts
 - * publish-subscribe (ähnlich observer)
 - * Datenflussgesteuert (data flow architecture)

Weitere Aufgaben beim Grobentwurf

- Entwurf einer persistenten Datenverwaltung (Datenbank)
- Sicherheit
 - Zugriffskontrolle
 - Fehlertoleranz (Daten und Hardware)Protokollfunktionen
- KontrollflussDokumentation
 - Verständlich aus Sicht des Lesers formulieren (Glossar)
 - Das Warum beschreiben (Entwurfsentscheidungen)
 - Annahmen, Voraussetzungen, Randbedingungen
 - Notation erklären oder Standards verwenden (UML)
 - Auf Zweckdienlichkeit prüfen, Reviews durchführen
 - Verschiedene Sichten für verschiedene Zielgruppen

Schicht

- Gruppe von Subsystemen in der Zerlegungshierarchie
- Verwandte Dienste
- Ähnlicher Abstraktionsgrad
- Abhängigkeit nur von darunter liegenden!

Repository (Depot, blackboard)

- Zentrale Datenhaltung
- Anwendungen tauschen Daten nur über Repository aus
- Kontrollfluss z.B. über Signale oder Semaphore
- Gut für datenintensive Verarbeitungsaufgaben geeignet

Peer-to-peer

- Gleichberechtigte Partner, Föderation
- Verteilte kommunizierende Subsysteme
- Orts- und Umgebungsunabhängigkeit

Feinentwurf

Schließen der Lücke zwischen Grobentwurf und Implementierung

- Identifizieren und Entwerfen von Klassen der Lösungsdomäne
- Identifikation und Verwendung von Entwurfsmustern
- Detaillierte Beschreibung der Klassen
- Beschreibung von Schnittstellen
- Iterativer Prozess!
 - Verbesserung des Entwurfs Refactoring
 - Optimieren des Entwurfsmodells zur Erfüllung nichtfunktionaler Anforderungen

Objektorientierter Feinentwurf

- Ausgangspunkt
 - Grobdefinition der Architektur, Zerlegung in Subsysteme (evtl. unter Verwendung von Standardarchitekturen)
 - Verteilungskonzept
 - Ablaufmodell
- Ergebnis
 - OO-Modell für iedes Subsystem der Architektur
 - OO-Modell für unterstützende Subsysteme unter
 - Berücksichtigung gewählter Technologien
 - Spezifikationen der Klassen
 - Spezifikationen von externen Schnittstellen

Klassen- und Obiektentwurf

- Klassen der Lösungsdomäne
 - Klassen, die nicht durch objektorientierte Analyse der Anwendungsdomäne entstehen
- Entstehungsgründe
 - Architektur von Software und System
 - nichtfunktionale Anforderungen
 - Beispiele: Kommunikation, Fehlertoleranz, Adapter, Datenhaltung, Effizienz, Benutzerschnittstellenobjekte. Middleware, ...
 - Sichtbare (Grenz- und Steuerungsobjekte) werden schon in der Analyse identifiziert

Klassen identifizieren (responsibility-driven design (Wirfs-Brock, McKean)); Verantwortlichkeits-Prinzip: Sichtweise: Objekte und Klassen sind nicht nur Behälter für Verhalten und Daten, sondern erfüllen in Zusammenarbeit mit anderen Objekten bestimmte Aufgaben eigenverantwortlich

Responsibility-Driven Design - Begriffe

- Sichtweise auf Softwaresystem
- Application = set of interacting objects
- Object = implementation of role(s)
- Role = set of related responsibilities
- Responsibility = obligation to perform a task or know information
- Collaboration = interaction of objects or roles
- Contract = agreement outlining collaboration terms

Arten von Rollen

- Information holder knows and provides information —
- Structurer maintains relationship between objects and information about relationships -
- Service provider performs work, offers computing services —
 Coordinator reacts to events by delegating tasks to others —
- Controller makes decisions and directs other's actions • Interfacer — transforms information and requests between system parts -

Hilfsmittel: CRC-Karten

- Candidate (or class), Responsibility, Collaboration
- Informelles Mittel zum
 - Finden.

- Beschreiben und
 iterativen Verändern von Klassen

Ein Objekt

- implementiert eine Schnittstelle und beeinflusst andere Objekte
- wird in drei Teilen entworfen

 - Öffentliche Schnittstelle
 Art und Weise der Benutzung
 - Innere Details der Funktionsweise
- Kohärenz: zusammengehörende Verantwortlichkeiten in einer Klasse konzentrieren!

Entwurfsprinzipien

- Kapselung
 - Probleme: Zugriff auf private oder ebenen-fremde Attribute Offen / Geschlossen-Prinzip [Meyer 1988]
 - Verwenden von get- und set-Operationen
 - Zusicherungen einhalten
 - Zugriffe zentralisieren
 - Verbalisierung
 - Zugriffsbeschränkung
- Zerlegung

 - Teile und Herrsche Zerlegen in Komponenten
 - Verantwortlichkeitsprinzip: Komponente ist klar für eine Aufgabe verantwortlich
 - Eigenschaften und Schnittstellen im Klassendiagramm
 - Beziehungen zwischen Klassen: Assoziationen
 - Aggregation
 - * "besteht aus", "ist Teil von" oder "Ganzes-/Teile-Beziehung"
 - * Schwache Bindung der Teile mit dem Ganzen
 - * Notation: ungefüllte Raute am Ganzen
 - Komposition
 - * Wie Aggregation, jedoch stärkere Bindung
 - * Teil nur einem Ganzen zugeordnet
 - * Nur Multiplizität von 1 oder 0..1 möglich!
 - * Gefüllte Raute am Ganzen
 - Polymorphie
 - * Reaktion auf eine Nachricht abhängig vom Typ des
 - * Variablen können Objekte verschiedener Klassen aufnehmen (Voraussetzung: Typ der Variablen ist eine gemeinsame Basisklasse der (davon) abgeleiteten Klasse(n) der Objekte)
 - * Überladen von Operationen
 - * gleicher Operationsname, unterschiedliche Signatur
 - abstrakte Operationen: Virtuelle Operationen ohne Implementierung
 - * abstrakte Klasse: Klasse mit abstrakten Operationen
 - * Folgen:
 - * von abstrakten Klassen können keine Objekte angelegt werden (Implementierung fehlt)
 - * Abgeleitete Klassen müssen Operation implementieren, damit Objekte angelegt werden können

Vererbung im Entwurf

- In der Analyse: Klassifikation von Objekten, Taxonomie, Spezialisierung/Verallgemeinerung, Organisation von Klassen in
- Verringerung von Redundanz und damit Inkonsistenzen
 - Funktionalität nur einmal implementieren!
 - Spezifikations-Wiederverwendung
 - Implementierungs-Wiederverwendung
- Verbesserung der Erweiterbarkeit
 - Abstrakte Schnittstellen einsetzen!

Vererbung oder Assoziation

- Schlüsselwort Vererbung: ist ein
- Schlüsselwort Assoziation: besteht aus, ist Teil, hat,...
- Vererbung: Unterscheidungsmerkmal definierbar (Diskriminator)
- Vermeide Vererbung, wenn es Alternativen gibt
- Mehrfachvererbung
 - Problem: Unabhängige Aspekte der Vererbungshierarchie
 - Vermeidung: abstrakte Klassen oder Komposition

Abstrakte Klassen

- Nur Unterklassen, keine Instanzen
- Attribute in Unterklassen füllen
- Notation: Kursiv oder Stereotyp ;;abstract;;

- Erweiterbarkeit eines Entwurfs
- Offen für Erweiterungen,
 - z.B. durch Vererbung / Polymorphie
 - Virtuelle Operationen verwenden
 - Verändert vorhandenes Verhalten nicht
 - Erweiterung um zusätzliche Funktionen oder Daten
- Geschlossen für Änderungen
 - private Attribute
 - Möglichst protected Operationen
- Beschränkung der Erweiterbarkeit
 - Keine Einschränkungen der Funktionalität der Basisklasse!

Liskovsches Ersetzungsprinzip

- Wenn S eine Unterklasse von T ist, dann können Objekte des Typs T in einem Programm durch Objekte des Typs S ersetzt werden, ohne die Funktion des Programms zu verändern. [Barbara Liskov 1987]
- Engere Definition als "ist-ein"-Beziehung
- Kein unerwartetes Verhalten eines Objektes eines Subtyps
- Methoden, die Objekte der Basisklasse erwarten, müssen auch mit Objekten der abgeleiteten Klasse funktionieren
- Zusicherungen der Basisklasse müssen von der abgeleiteten Klasse erfüllt werden!

Gesetz von Demeter (LoD)

- Gesetz von "schüchternen" Objekten
- Objekte sollen nur mit Objekten in ihrer unmittelbaren Umgebung kommunizieren
- Aus einer Methode M dürfen (sollten) nur Nachrichten an Objekte gesendet werden, die ...
 - unmittelbarer Bestandteil des Objekts von M sind (super)
 - M als Argument übergeben wurden
 - direkt in M erzeugt wurden
 - (oder sich in globalen Variablen befinden)
- Als Metrik überprüfbar

Ein Obiekt sollte

- Nur Methoden aufrufen, die zur eigenen Klasse gehören
- Nur Methoden von Objekten aufrufen, die:

 - Von Attributen referenziert werden
 Als Parameter übergeben wurden
 - Selbst erzeugt wurden

Entwurfsmodelle

Klassendiagramm

Eigenschaften

- Modellierung der statischen Struktur (Aufbau)
- Modellierung der Struktur von Daten
- Klasse im Mittelpunkt (Aufbau, Beziehungen zueinander)
- Wichtigstes und bekanntestes Diagramm der UML!
- Elemente des Klassendiagramms
 - Klasse (Attribute, Operationen)
 - Vererbung / Realisierung
 - Assoziationen
 - Beziehungen / Abhängigkeiten
- Attribute
 - Klassenattribut: "Xßtatic statisch, nur einmal pro Klasse
 - Sichtbarkeit

 - "public im Namensraum sichtbar
 - "#"protected nur in abgeleiteten Klassen sichtbar
 - "package im Paket sichtbar
 - "private nur in der Klasse selbst sichtbar
 - Ableitung /"derived abgeleitetes Attribut
- Weitere Eigenschaften
 - readOnly nach Initialisierung nicht änderbar
 - composite Aggregation: Composition
 - redefines X überschreibe Attr. der Oberklasse
 - subsets X Teilmenge
 - union Attribut ist Vereinigung der subsets
 - unique Elemente eindeutig (Schlüsselattribut)
 - ordered Elemente sind geordnet (unordered)
 - sequence Speicherung der Elemente als Liste
 - bag Elemente sind Multimenge
- Parameterlisten
 - in: Eingangsparameter
 - out: Ausgangsparameter
 - inout: Eingangs- und Ausgangsparameter
 - return: Rückgabewert
- Beziehungen
 - navigierbar/unspezifiziert/nicht-navigierbar
 - ungerichtete/gerichtete Relation/assoziation

Aktive Klassen

- · Reagieren nicht nur, sondern werden von sich aus aktiv
- Z.B. Steuerobjekte
- Als Thread oder Prozess realisiert

Schnittstellen

- Vereinbarung über Art des Aufrufs
 - Homogenität gleicher Funktionen
 - Enthält:
 - Spezifikation von Operationen
 - keine Implementierung (Java, nicht UML!)
 - keine Attribute
 - In Java außerdem anstelle von Mehrfachvererbung
- Schnittstellen in UML
 - Funktion ähnlich abstrakter Klasse
 Meist für technische Aspekte

 - Notation: Stereotyp ;;interface;; oder grafisch (lollipop notation)
- Verträge ("design by contract")
 - Schnittstelle sagt bisher nichts über Effekt der Klasse aus
 - Vollständige Beschreibung wäre Programm?
 - Vereinfachte Beschreibung für Abfolgen:
 - Vorbedingung: Prädikat, das vor Aufruf gelten muss [[precondition]]

- Nachbedingung: Prädikat, das nach Aufruf gelten muss ||postcondition|
- Invariante: Prädikat, das immer gilt jinvariant;
- Jeweils Einschränkungen!

Protokollrollen - Dynamisches Verhalten von Schnittstellen

- Ohne Sicht auf innere Implementierung (anders als beim Objektlebenszyklus)
- Protokoll = Kollaboration von Protokollrollen (protocol, protocol
- Modell: Zustandsautomat
 - Genauer: Spezialisierung
 - Beschreibung der Synchronisation von Objekten

Entwurfsmuster

- Warum Wiederverwendung?
 - Geringerer Aufwand

 - Das Rad nicht noch einmal neu erfinden
 Verwenden üblicher, aus Erfahrung gewachsener Strukturen
- ... und warum nicht?
 - Aufwand für Anpassung kann hoch sein!
 - Einarbeiten in teilweise komplexe Schnittstellen
 - Abhängigkeit von externen Komponenten, Zwang zu späterer Portierung

¿. Was ist ein Entwurfsmuster? Eine schematische Lösung für eine Klasse verwandter Probleme (Höhere Ebene: Architekturmuster)

- Wie helfen Muster im Entwurf?
 - Identifizieren von Klassen (Anwendungs- und
 - Lösungsdomäne)
 - Regeln sind abstrakt oder an realen Objekten orientiert
 - Muster: Arten von Rollen bzw. Lösungshinweise für
 - typische Strukturierungsaufgaben
 - Änderbarkeit und Lesbarkeit des Entwurfs verbessern
- Arten von Entwurfsmustern
 - Erzeugungsmuster
 - Strukturmuster - Verhaltensmuster
- Erzeugungsmuster
 - Factory Method, Fabrikmethode:
 - Implementierungsvarianten; Erzeugung von Objekten wird an Unterklassen delegiert
 - Abstract Factory, Abstrakte Fabrik:
 - Schnittstelle zur Erzeugung von Familien verwandter Objekte
 - Prototype, Prototyp:
 - Objekterzeugung durch Vorlage und Kopie
 - Builder, Erbauer:
 - Trennung von Erzeugung und Repräsentation komplexer Objekte, für Erzeugung unterschiedlicher Repräsentationen
 - Singleton:
 - Sicherstellung, dass nur ein Objekt einer Klasse erzeugt wird, die einen globalen Zugriff bietet

Strukturmuster

- Adapter
 - Anpassung der (inkompatiblen) Schnittstelle einer Klasse oder eines Objekts an eine erwartete Schnittstelle
- Bridge, Brücke
 - Abstraktion (Schnittstelle) von Implementierung entkoppeln, um beide unabhängig zu ändern; Impl.-Klasse nur als Verweis
- Decorator, Dekorierer
 - Objekt dynamisch um Zuständigkeiten erweitern (Alternative zur Bildung von Unterklassen)

- Facade, Fassade
 - Einheitliche Schnittstelle zu einer Schnittstellenmenge. vereinfacht Zugriff
- Flyweight, Fliegengewicht
 - Gemeinsame Nutzung kleiner Objekte zur effizienten Verwendung großer Mengen davon (Speicheraufwand)
- Composite, Verbund, Kompositum
 - Zusammenfügen verschiedener Objekte zur Repräsentation von Teil-Ganzes-Beziehungen; Objekte und Kompositionen können einheitlich behandelt werden, Baumstruktur
- Proxy, Stellvertreter
 - Kontrollierter Zugriff auf Objekt durch vorgeschaltetes Stellvertreterobjekt
 - Gründe: Schutz, entfernter Zugriff (remote proxy), smart pointer, Erzeugung on demand

Adapter

- Vorteile
 - Kommunikation unabhängiger Softwarekomponenten
 - Einfache Erweiterung um zusätzliche Funktionalität
 - Austausch der Komponente durch Änderung des Adapters leicht möglich
- Nachteile
 - Zusätzlicher Adaptierungsschritt benötigt Zeit
 - Schlechte Wiederverwendbarkeit der Adapter
- Bekannte Verwendung, Spezialfälle
 - Fassade: Adapter eines Teilsystems
 - Proxy: erweitert die Funktionalität bei gleicher Schnittstelle
 - Brücke: keine Anpassung, sondern vorherige Strukturierung

Verhaltensmuster

- Command, Befehl
 - Befehl / Operation als Objekt kapseln (Parameterübergabe. Operations-Warteschlangen, logging, Rückgängig machen)
- Observer, Beobachter
 - 1-zu-n-Beziehung zwischen Objekten, so dass die Änderung des zentralen Objekts zu einer Benachrichtigung und Aktualisierung der n (abhängigen) Zustände führt
- Visitor, Besucher
 - Beschreibung und Kapselung einer zu definierenden Operation, die auf einer Objektmenge ausgeführt wird
- - Repräsentation der Grammatik einer Sprache sowie Interpreter zur Analyse von Sätzen der Sprache
- - Sequentieller Zugriff auf die Elemente einer Sammlung ohne Kenntnis der Implementierung der Sammlung
- Memento
 - Internen Zustand eines Objekts erfassen und speichern, um Objektzustand wiederherstellen zu können
- Template Method, Schablonenmethode
 - Beschreibung des Skeletts eines Algorithmus mit Delegation der Einzelschritte an Unterklassen: Teilschritte können von Unterklassen geändert werden
- Strategy, Strategie
 - Ermöglicht Austausch verschiedener Implementierungen einer Aufgabe ohne Beeinflussung der sie benutzenden Objekte
- Mediator, Vermittler

- Objekt, welches das Zusammenspiel einer lose gekoppelten Objektmenge in sich kapselt. Vermeidet direkten Bezug der Objekte untereinander und ermöglicht unabhängige Änderung des Zusammenspiels
- State, Zustand
 - Ermöglicht Objekt, sein Verhalten abhängig von seinem inneren Zustand zu ändern, als ob es die Klasse wechselt
- Chain of Responsibility, Zuständigkeitskette
 - Vermeidet direkte Kopplung von Auslöser und Empfänger einer Anfrage bzw. Operation. Mehrere Objekte werden nacheinander benachrichtigt, bis die Anfrage erledigt ist

Bewertung Observer

- Vorteile
 - Entkopplung von Komponenten und Schichten möglich
 - Broadcast und selective Broadcast möglich
- Nachteile
 - Bei vielen Beobachtern: Benachrichtigung aufwendig
 - Unerwartete Änderung, Änderungskaskaden und Rekursion
 - Abmelden der Beobachter vor dem Löschen
- Bekannte Verwendung, Spezialfälle
 - Verwendung im Model-View-Controller Muster
 - Qt: Signal / Slot-Prinzip ähnlich

Anwendung von Entwurfsmustern

- Untersuche Anwendbarkeit und Konsequenzen
- Analysiere Struktur, Teilnehmer und Kollaborationen
- Wähle aus dem Anwendungskontext Namen für Teilnehmer
- Spezifiziere die teilnehmenden Klassen
 - Deklariere Schnittstellen, Vererbung und Variablen
 - Identifiziere existierende Entwurfsklassen, die durch das Muster beeinflusst werden
- Wähle anwendungsspezifische Namen für Operationen
- Implementiere Operationen entsprechend den Verantwortlichkeiten und Kollaborationen des Musters

Klassenbibliotheken und Komponenten

Klassenbibliotheken

- Zusammenfassung von Modulen, Klassen, etc.
- Mit einem bestimmten (abstrakten) Zweck
 - Abstrakte Datenverwaltung, Templates
 - Grundlegende System-Aufgaben
 - Untere Kapselungs-Schicht des Laufzeitsystems oder der Programmierumgebung
 - Numerische Routinen, Simulation, ...
- Wird in Anwendung eingebunden (importiert), API
 - Objekte instanziieren oder Klassen ableiten
- Meist passiv: Kontrollfluss wird von Anwendung gesteuert
- Beispiele: stdlib, MFC, GNU scientific library, Java 3D, IPP

Komponentenbasierte Entwicklung

- Bausteinorientierte Programmierung (component-ware)
- Softwareentwicklung: Konstruktion aus vorgegebenen Bausteinen
- Entsprechung für Wiederverwendung: Generische Bausteine (components)
 - Anpassbar, zusammensetzbar
- Werkzeuggestützte bzw. grafische Kompositionsmechanismen
- Beispiele: Java Beans, Enterprise Java Beans (EJBs), Microsoft
- Komponenten-Entwicklung oft auch projektspezifisch
- Warum Komponenten

- Monolithische, proprietäre Software führt zunehmend zu
- Problemen Zunehmend verteilte Anwendungen mit offener Struktur und Internet-Anbindung
- Zusammensetzen der Funktionalität aus standardisierten Elementen, die über offene Schnittstellen kommunizieren
- Komponenten sollen Flexibilität bei sich ändernden
- Anforderungen erhöhen
- Weg aus der "Software-Krise"?
- Eigenschaften von Komponenten
 - müssen von ihrer Umgebung und anderen Komponenten
 - unabhängig und getrennt sein Kontextabhängigkeiten: benötigte
 - Komponenten-Infrastruktur und Systemressourcen
 - Kapseln ihre angebotenen Funktionen
 - Werden immer als ganze Einheit eingesetzt; alle
 - Bestandteile sind enthalten (Archiv-Datei)
 - Sind nicht von Kopien ihrer selbst unterscheidbar
 - Klare Spezifikation der Schnittstelle nötig; explizit
 - definierte Interaktionen mit Komponenten und Umgebung
 - Komposition durch Dritte: Endbenutzer, Komponenten-Hersteller und Komponenten-Integrator; meist nur kompilierter Code verfügbar

Komponenten für Client/Server-Architekturen

- Wichtige Aspekte
 - Transaktionen Sicherheit

 - Ressourcenverwaltung
 - Persistenz
- Komponentenkonzept für Server-Komponenten
 - meist unsichtbare Komponenten
 - standardisierte Realisierung der wichtigen Eigenschaften für Client/Server-Anwendungen
 - Realisierung: Enterprise Java Beans (EJBs) innerhalb eines Java Enterprise Edition Servers

Dokumentation

Dokumentation des Feinentwurfs

- Möglichkeiten
 - Eigenständiges Dokument
 - Erweiterung des Lastenhefts / Grobkonzepts
 - Eingebettet in den Quellcode (Werkzeug, z.B. Javadoc)
- Inhalt
 - Ähnlich Grobkonzept
 - Zusätzlich detaillierte Modelle
 - Abwägungen des Objektentwurfs
 - Klassenschnittstellen

Implementierung

Aufgaben der Implementierung

- Aus Spezifikationen Programm(code) erzeugen
- Aufbauend auf Ergebnissen des Feinentwurfs
 - Algorithmen konzipieren

 - Datenstrukturen realisieren
 Umsetzen in konkreter Programmiersprache

 - Dokumentation
 Untersuchung des Zeit- und Speicherbedarfs
 - Test und Verifikation
- "Programmieren im Kleinen"

Konventionen und Werkzeuge

Konventionen beim Programmieren

- (Coding Rules, -conventions, -standards)
- Regeln für verständliche Programme
 - "wie" sollte Quellcode formal und strukturell gestaltet sein
 - Bezeichner, Einrückungen, Dokumentation, Dateien, ...
 - Strukturierung: Block, Methode, Klasse, Package
- Firmenspezifische Regeln
 - Festlegung Entwurfsprinzipien (z.B. keine Mehrfachvererbung)

Namenskonventionen

- Klasse
 - (mit) Substantiv, "UpperCamelCase"
 - Beispiele: Account, StandardTemplate
- - (mit) Verb, Imperativ (Aufforderung), "lowerCamelCase"
 - Beispiele: checkAvailability(), getDate()
- Attribut, Variable
 - (mit) Substantiv, "lowerCamelCase"
 - Beispiele: anzahlAutos, fensterBreite
- - Nur Großbuchstaben, Worte mit "_Busammengesetzt
 Standardpräfixe: "MIN_", "MAX_", "DEFAULT_", ...
 Beispiele: NORTH, BLUE, MIN_WIDTH, DEFAULT_SIZE

Formatierungs-Richtlinien

- Entsprechend Schachtelungstiefe einrücken, aber nicht zu weit
- Einheitliche Verwendung von Leerzeilen und Leerzeichen
- Einheitliche Dateistruktur verwenden
 - Eine .java-Datei pro Klasse
 - Ein Verzeichnis für jedes package
- Werkzeuge: source beautifier, oft in IDEs enthalten
- Editor: syntax highlighting
- Navigationswerkzeuge
 - Auf- und Zuklappen, Inhaltsverzeichnis, tagging
 - doxygen, Eclipse etc.

Änderungsfreundlicher Code

- Wahl von Variablen, Konstanten und Typen orientiert an der fachlichen Aufgabe, nicht an der Implementierung:
 - 'typedef char name [NAME_LENGTH]'
 - 'typedef char firstName [FIRST_NAME_LENGTH]'
- Symbolische Konstanten statt literaler Werte verwenden, wenn spätere Änderung denkbar
- Algorithmen, Formeln, Standardkonzepte in Methoden/Prozeduren kapseln

- Übersichtlichkeit: Zusammenhängende Einheit nicht größer als Editorfenster (40-60 Zeilen, 70 Zeichen breit)
- Strukturierte Programmierung (Regeln je nach Schärfe)
 - Kein goto verwenden (in anderen Sprachen als Java)
 - switch nur mit break-Anweisung nach jedem Fall
 - break nur in switch-Anweisungen verwenden
 - continue nicht verwenden (Effekt ähnlich goto)
 - return nur am Ende zur Rückgabe des Werts
- Übersichtliche Ausdrücke
 - Seiteneffektfreie Ausdrücke, schlecht: y += 12*x++;
- Variablen möglichst lokal und immer private deklarieren
- Wiederverwendung "äußerer" Namen vermeiden

Werkzeuge

- Integrated Development Environments (Eclipse, KDevelop)
- Compiler, Linker; Build / Make; Versionskontrolle (git, svn)

Code-Qualität

Portierbarer Code

- Code, den man ohne Änderungen in ein anderes System (Compiler, Betriebssystem, Rechner) übertragen kann
 - Kein implementierungsabhängiges Verhalten!
- ANSI C++ Standard ist nicht vollständig definiert
 - Ist das Verhalten nicht festgelegt, unterscheidet der ANSI C++ Standard zwischen:
 - Implementierungsabhängigem, unspezifiziertem oder
 - undefiniertem Verhalten Code, welcher auf implementierungsabhängigem,
 - unspezifiziertem oder undefiniertem Verhalten basiert, ist Nicht portabel und somit häufig verboten
 - Wird unter Umständen ungewollt wegoptimiert

Implementierungsabhängiges Verhalten

- Compiler übersetzen bestimmte Sprachkonstrukte unterschiedlich. Ergebnis unterscheidet sich
- Voraussetzung:
- Verhalten ist konsistent festgelegt und dokumentiert
- Kompilierung von standardkonformem Code ist erfolgreich
- Beispiel: Speichergröße von Integer-Typen
- char kann signed oder unsigned sein: Nicht damit rechnen!
- 32 Bit System ist wie erwartet
- 16 Bit System: Multiplikation wird mit int durchgeführt → Überlauf \rightarrow undefiniertes Verhalten
- Unspezifiziertes Verhalten:
- Wie implementierungsabhängiges Verhalten
- Compiler muss sich für ein bestimmtes Verhalten entscheiden
- Muss nicht dokumentiert sein Beispiel: Evaluierungsreihenfolge von Funktionsargumenten 'tuWas(zuerstDas(),oderDochLieberDas());'
- Undefiniertes Verhalten:
- Keinerlei Vorgaben
- Compiler muss mögliches Problem nicht melden
- Keine Voraussage welches Resultat eintritt
- Bereits die Kompilierung kann fehlschlagen
- Oder das laufende Programm kann falsche Resultate liefern.
- Effekt: "Bei mir läuft es aber!?"
- "undefiniertes Verhalten nutzen grenzt an Sabotage!"

Sicherer Code mit const

- Const Variable Konstante
 - Stellt sicher, dass sich der Wert nicht verändert
- Const Parameter
 - Übergabeparameter ändert sich nicht innerhalb der Operation

- Z.B. bei Übergabe komplexer Daten als Referenz bzw. Zeiger 'long calcMeanValue(const image &i)...'
- Const Operationen
 - Sicherstellen, dass Operation das Exemplar nicht ändert
 - Aufruf der const Operation bei const Variablen möglich
- Verwende const wenn möglich

Dokumentation

- Selbstdokumentierende Programme?
 - 2001 Int. Obfuscated C Code Contest Winner, Short Program

Integrierte Dokumentation

- Verständlichkeit, Wartbarkeit auch für Programmierer!
- Code selbst sollte möglichst verständlich sein
- Dokumentation in Programm schreiben und aktualisieren
- Beschreibung der Bedeutung des Codes!
- Als Konventionen festschreiben Programmyorspann
- Kurzbeschreibung Datei / Klasse / Funktion ...
- Verwaltungsinformationen
 - Autor, Datum, Version, Projekt, ToDo, FixMe, ...
 - Zustand: geplant, in Bearbeitung, vorgelegt, akzeptiert
- Laufende Kommentare im Quellcode

Programmierer-Dokumentation

- Als eigenes Dokument elektronisch oder gedruckt
- Einstieg in Programmverständnis (z.B. Bachelor-Arbeit)
- Konsistenz mit Quelltext? Verweise?
- Technische Unterstützung: JavaDoc (Java), doxygen (C++)
- Ergänztes Java-Programm: Dokumentation HTML, PDF,

Benutzerdokumentation

- Benutzer-Handbuch, Online-Dokumentation
- Unterstützung ohne Support?
- Vollständige und fehlerfreie Beschreibung der Benutzung
 - Beispiele, screen shots
- Arten: Tutorial, Beschreibung,

Benutzer-Unterstützungssysteme

- Integrierte Hilfe (Suchfunktion, balloon help / tool tips)
- Assistenz-System (Zustandsabhängige Anleitung)
- Tutor-System zum Erlernen
- Bug-Listen, Mailinglisten, Diskussionsforen

Codegenerierung

Bezug zwischen Modell und Programmcode

- Vorwärtsmodellierung: Modell Code
- Rückwärtsmodellierung: Code Modell
 - Außerdem: Modelltransformation, Refaktorisierung
- Idealfall: Automatische Übersetzung durch SW-Werkzeug (in beiden Richtungen)
 - "Modellbasierte Entwicklung"
- Statisch: Beispiel Klassendiagramm Quelltext der Klassen mit allen Vererbungsbeziehungen, Attributen und Methodensignaturen (Klassen-Stümpfe mit leeren Methodenrümpfen zum Ausfüllen)
- Dynamisch: Beispiel Zustandsdiagramm Quelltext der Zustandssteuerung einer Klasse

Weitere statische Transformationen

- Abbildung von Assoziationen auf Sammlungen
- Abbildung von Verträgen auf Ausnahmen
- Abbildung von Objektmodellen auf Datenbankschemata
- Abbildung von Entwurfsmustern auf Codefragmente

Optimierung des Entwurfsmodells

- Grund: nichtfunktionale Eigenschaften
- Zugriffspfade
- Klassen in Attribute umwandeln
- Verzögerung von Berechnungen
- Zwischenspeicherung aufwändiger Ergebnisse

Codegenerierung aus StateCharts

- Einfachste Möglichkeit: Switch (Case) Statement
- Zustände werden durch Datenwerte repräsentiert
 - Aktueller Zustand: einzelne skalare Variable
- Jedes Ereignis wird durch Methode implementiert
- Ausgehend von aktivem Zustand wird bei Eintreffen eines Ereignisses der entsprechende Programmcode ausgeführt
- Abhängig von Zustandsvariable wird Aktion ausgeführt und der Folgezustand eingestellt
- Wird in einer Klasse realisiert
 Sinnvoll für einfache, "flache" Modelle
 - Sonst Logik für Hierarchie nötig

Anpassung der Generierung

- Verschiedene Zielsprachen (Java, C++, ...)
- Model2Text-Transformationen
 - Verschiedene Generatoren, z.B. Eclipse Modelling Project
- Generierung aus dem Modellierungswerkzeug
 - Parametrisierung der Codegenerierung
 - Generierungsvorlagen

Weitere Werkzeuge

- Compiler-Compiler: Syntaxbeschreibung wird in lexikalische Analyse (tokenizer) und Syntaxanalyse-Programm transformiert (lex & yacc / flex & bison / antlr)
- Codegenerierung für grafische Benutzungsoberflächen aus grafischer Beschreibung: GUI toolkits
- XML-Parser
 - XSLT, DOM, SAX, ...

Implementierung aktiver Objekte

Realisierung aktiver Entwurfsobjekte

- Reagieren nicht nur (Methodenaufruf), sondern implementieren eigenes Verhalten
- Aktive Klassen, z.B. Steuerobjekte

Arten von Programmabarbeitung

- Sequentiell: es gibt immer genau einen nächsten Schritt, alle Schritte werden nacheinander ausgeführt
- Parallel: Spezielle Hardware bzw. Mehrkernprozessor, mehrere Befehlsfolgen werden echt parallel bearbeitet
- Quasi-parallel: Ein Prozessor arbeitet mehrere Befehlsfolgen in freier Einteilung ab
- Nebenläufig: Oberbegriff für Parallel und Quasi-parallel
 - concurrent

Vorteile

- Höhere Geschwindigkeit
- Kein aktives Warten auf Ereignisse
- Getrennte Implementierung unabhängiger Aspekte

Ergebnisse eines Programms

- Ein Programm, dessen Ablauf eindeutig vorherbestimmt ist, nennt man deterministisch (deterministic)
- Ein Programm, das bei gleichen Eingaben gleiche Ausgaben produziert, heißt determiniert (determined)
- Programme in üblichen Programmiersprachen sind sequentiell,
- deterministisch und determiniert Grund: Herkömmliche Programmiersprachen sind durch das von-Neumann-Modell geprägt
- Determinismus nicht notwendig für Determiniertheit!
 - Determiniertheit nebenläufiger Programme: Synchronisation
 - Vermeidung von Schreib/Schreib und Schreib/Lese-Konflikten

Java Threads

- Verwaltung durch die Java Virtuelle Maschine (JVM)
- Realisierung der Threads ist je nach Implementierung der JVM unterschiedlich
 - Abbildung auf Betriebssystem-Threads (z.B. unter Windows weitverbreitet)
 - Realisierung durch die JVM (z.B. unter Unix und in Java-fähigen Browsern)
 - Nachteile: Keine Ausnutzung von Multiprozessorsystemen durch die VM; Zuteilungsstrategie für Threads ist in derzeitigen Implementierungen unterschiedlich
- Threads arbeiten immer im Adressraum der JVM (eigener Prozess) und sind außerhalb dieser nicht sichtbar

Erzeugung eines Threads

- Unterklasse der Basisklasse "Thread" bilden 'class MyThread extends Thread'
 • Problem: keine Mehrfachvererbung, daher Alternative nötig
- (Beispiel: Applet):
 - Schnittstelle "Runnable" implementieren
 - 'class MyThread implements Runnable'
- Die vordefinierte Schnittstelle Runnable ist definiert als

Starten eines Threads

- Eine Klasse, die Runnable implementiert, muss wie Unterklassen von Thread immer eine run()-Methode definieren
- Seiteneffekt der Runnable-Schnittstelle

- Instanzen der Klasse werden nebenläufig zu den anderen laufenden Threads ausgeführt
- Ausführung beginnt mit der Methode run ()
- - Thread-Objekt erzeugen
 - Thread starten mit t.start()
 - start() ruft implizit run() auf

Synchronisation von Threads

- Gezielte Einschränkung der Nebenläufigkeit
- Gründe
 - Zugriffsbeschränkung, gegenseitiger Ausschluss
 - Abhängigkeiten, einseitige Synchronisation
- Methoden: Semaphore, Monitore, Schlossvariablen, ...

Java: Monitore

- Zugriffsoperationen werden in Klassen zusammengefasst
- Gegenseitiger Ausschluss: Spezifikation der betroffenen Zugriffsoperation als synchronized

Verifikation und Testen

Wie erreicht man qualitativ hochwertige Software?

- Wissen, Erfahrung und Methodenkompetenz der Programmierer
- Projektstruktur, klare Verantwortlichkeiten
- Kosten- und Zeitdruck? Änderungen?
- Programmier- und Testmethoden

 - pair programming, code reading etc.
 Qualitätsverantwortlicher, automatisiertes Testen
- Technische Unterstützung
 - Z.B. Versionierung, Dokumentation, Testen, Entwicklungsumgebung

Begriffe

- Zuverlässigkeit: Maß für Übereinstimmung des Systemverhaltens mit Spezifikation
- $\bullet~$ Grund für Unzuverlässigkeit:
 - Fehler (bug, fault): fehlerhafter Programmcode o.ä.
 - Der Begriff "Bug":
 - * Schon vor Computern als Begriff für Fehler benutzt
 - * Motte im Relais des Computers Mark II Aiken (1947)
- Fehlerhafter Zustand (error): Fehler hat zur Laufzeit zu einem internen fehlerhaften Zustand geführt, der möglicherweise zu einem Ausfall führt
- Störfall, Ausfall (failure): Abweichung vom spezifizierten Verhalten, meist mit negativen Folgen

Vergleich System / Systemmodell

- Anspruch guter Software: System entspricht Systemmodell (Korrektheit)
- Problem: System nicht vollständig automatisch erzeugbar!
- Auswege
 - Fehlervermeidung (Inspektion, pair programming, ...)
 - Nachweis, dass System dem Modell entspricht Verifikation
 - Überprüfen, ob System dem Modell entspricht Testen

Verifikation

- Mathematisch formaler Beweis, dass ein Programm einer Spezifikation genügt
- Vorteil: wenn anwendbar, dann vollständiger Beweis

- Fehlertoleranz (durch Redundanz)

• Problem: für viele (realistisch große) Fälle nicht anwendbar

- Zu aufwändig
- Umgebung muss ebenfalls verifiziert werden
- Auch in der Theorie nicht immer entscheidbar: Halteproblem, Gödelscher Unvollständigkeitssatz
- Theoretische Informatik: Berechenbarkeitstheorie, formale Semantik: aktives Forschungsgebiet
 - model checking

Testen

- Systematischer Versuch, Defekte in der Software zu finden
- Ingenieurtechnik zur Erhöhung des Vertrauens in Softwaresysteme, aber: unvollständig!
 - Kann nur die Anwesenheit von Fehlern nachweisen, aber nicht Korrektheit (Abwesenheit von Fehlern)!
- Aufgabe: Unterschiede zwischen Modell und System finden
- Destruktiv im Gegensatz zu sonstigen SWE-Aufgaben
 - Daher sollten nicht (nur) Entwickler selbst testen

Testplanung

- Testen ist aufwändig, deshalb ist gute Planung nötig!
- Testplanung sollte bereits mit der Anforderungsanalyse beginnen und im Entwurf verfeinert werden (V-Modell, Test-First-Ansatz)!
- Typische Bestandteile einer Test-Spezifikation (Testdrehbuch)
 - Phasenmodell des Testprozesses
 - Zusammenhang zur Anforderungsspezifikation, z.B. dort festgelegte Qualitätsziele
 - Zu testende Produkte
 - Zeitplan für die Tests
 - Abhängigkeiten der Testphasen
 - Aufzeichnung der Testergebnisse

 - Hardware
 und Softwareanforderungen

Arten von Tests

- Komponententest: Fehler in einzelnen Objekten oder Subsystemen, losgelöst vom umgebenden System
 - Umgebung muss nachgebildet werden
- Integrationstest: Zusammenspiel von Komponenten
 - Vollständiges System: Systemtest: Szenarios
- Strukturtest: innere Zustände, Interaktionen
- Funktionstest: Anforderungen aus Lastenheft
- Leistungstest: nichtfunktionale Anforderungen
- Benutzbarkeitstest: Fehler in der Benutzungsschnittstelle, Verständlichkeit, Akzeptanz bei Anwendern
 - Prototypen
- Akzeptanztest, Installationstest: Kunde, Abnahme

Komponententests

- Überprüft Verhalten einer Systemkomponenten im Vergleich zur Spezifikation
- Da Tests bereits frühzeitig stattfinden sollten, ist Umgebung meist nicht vollständig implementiert
 - Teststumpf (stub, dummy) simuliert aufgerufene Komponenten
 - Testtreiber simuliert aufrufende Komponenten
- Vorgehensweisen
 - Bottom-up
 - Top-down
 - Sandwich - Schichtenweises Testen

Systematisches Testen

- Testfall
 - Beschreibung, Name
 - Zu testende Komponente, Testgegenstand (Pfad, Aufrufart)
 - Eingabedaten (Testdaten)
 - Erwartete Ergebnisse ("Orakel")
 - Protokoll (erzeugte Ausgaben)
 - Bewertung des Ergebnisses
- Weitere Begriffe
 - Regressionstest: erneute Durchführung eines Tests anhand einer geänderten Version des Testgegenstands
 - Alphatest: Test eines Prototypen durch Benutzer
 - Betatest: Test der vollständigen Software durch Benutzer

Funktionaler Test (black box test)

- Testfallauswahl beruht auf Spezifikation
- Ohne Wissen über inneren Aufbau
- E/A-Zusammenhang

Äquivalenzklassen im funktionalen Test

- Problem: alle Kombinationsmöglichkeiten der Eingangsdaten sind zu umfangreich für vollständigen Test
- Mögliche Einschränkung: Bildung von Äquivalenzklassen der Eingangsdaten, für die ähnliches Verhalten erwartet wird
- Basierend auf Anwendungsdomäne
- Äquivalenzklasse = Teilmenge der möglichen Datenwerte der Eingabeparameter
- Test je eines Repräsentanten jeder Äquivalenzklasse
- Finden von Äquivalenzklassen
 - Zulässige / unzulässige Teilbereiche der Datenwerte
 - Unterteilung der Bereiche nach erwarteten Ausgabewerten

Grenztests

- Ergänzung von Äquivalenztests: Spezialfälle
- Rand der Äquivalenzklasse
- Außerdem: Sonderfälle, erwartete Problemfälle (technisch)

Strukturtest (white box test, glass box test)

- Testfallauswahl beruht auf Programmstruktur
- Wie erreicht man möglichst vollständige Abdeckung?
- Kontrollflussorientiert
 - Anweisungsüberdeckung anhand Quellcode
 - Zweigüberdeckung und
 - Pfadüberdeckung anhand des Flussgraphen reduzierte Variante: bounded interior Pfadtest
- Datenflussorientiert
 - defines / uses-Verfahren: Abarbeitungspfade von Definition zu ieder Verwendung von Variable oder Objekt durchlaufen
- Zustandsorientiert

Testaktivitäten und Werkzeuge

Wann wird getestet?

- Während der Implementierung!
 - Auch wenn Schreiben von Tests scheinbar unproduktiv ist
 - Tests sind unbeliebt, da Probleme aufgezeigt werden
 - Aber: spätes Testen erhöht Aufwand!
- Inkrementell, d.h. für jede überschaubare Änderung
- Spezielle Vorgehensweise: test first-Ansatz

Wie wird getestet? Geplant, systematisch, möglichst automatisiert, dokumentiert, wiederholbar Testplanung

- Iterative Erstellung eines Testplans / Testdrehbuchs
- Aktivitäten Festlegen von
 - Teststrategie (Testumfang, Testabdeckung. Risikoabschätzung)
 - Testziele und Kriterien für Testbeginn, -ende und -abbruch
 - Vorgehensweise (Testarten)
 - Testumgebung (Beschreibung)
 - Hilfsmittel und Werkzeuge zum Testen
 - Testspezifikation
 - Testorganisation (Termine, Rollen, Ressourcen)
 - Fehlermanagement (Werkzeugunterstützung)
- Ergebnis: Inhalt des Testplans

Testspezifikation

- Auswahl der zu testenden Testfälle
- Definition einzelner Testfälle
 - Grundlage: Anwendungsfälle, Anforderungen. Fehlermeldungen (Zuordnung notwendig)
- Aktivitäten
 - Testfallfindung und Testfalloptimierung
 - Testfälle beschreiben (was genau ist zu testen)
 - Randbedingungen finden (Abhängigkeiten zu anderen
 - Festlegen und Erstellen der Eingabedaten
 - Festlegungen zum Testablauf und zur Testreihenfolge
 - Festlegen Soll-Ergebnis
 - Festlegung der Bedingung(en) für 'Test erfüllt'; ...

Testvorbereitung

- Tätigkeiten im Vorfeld des Tests
- Aktivitäten
 - Vorbereitung der Tests entsprechend Testplan
 - Bereitstellen der Dokumente (Testspezifikation)
 - Verfügbar machen von Werkzeugen (Fehlermanagement)
 - Aufbauen der Testumgebung(en)
 - Integration der Entwicklungsergebnisse in die
 - Testumgebung (Software installieren, konfigurieren, ...)
 - Bereitstellung von Testdaten bzw. Eingabedaten in die
 - Testumgebung - Benutzer und Benutzerrechte anlegen

Testdurchführung

- Durchführung der spezifizierten Tests
 - Manuell
 - Automatisiert
- Aktivitäten
 - Auswählen der zu testenden Testfälle
 - Bereitstellen der Testdaten
 - Starten, Überwachen, Abbrechen, Beenden
 - Erfassung des Ist-Ergebnisses zur Auswertung

 - Besondere Vorkommnisse dokumentieren
 Umgebungsinformationen für den Testlauf archivieren, ...

Testauswertung

- Überprüfung der Ergebnisse
- Vergleich Ist-Ergebnis mit Soll-Ergebnis
- Entscheidung Testergebnis (ok / Fehler)
- Bei Fehler:
 - Klassifizierung (z. B.: Fehlerursache, Fehlerschwere etc.)
 - Fehler reproduzieren!
 - Angemessene Fehlerbeschreibung und -erläuterung: Nur ausreichend dokumentierte Fehler sind gültig und können bearbeitet werden!
 - Fehler im Fehlermanagement eintragen (Bug report)
 - Testfall bleibt offen

Bugbeschreibung

• Möglichst genaue Beschreibung des Fehlers

- Ziel ist die Reproduzierbarkeit des Fehlers
- Zuordnung zu Projektplan: Meilenstein, Version
- Fehlerklassifikation
 - defect: Fehler in einer bestehenden Funktionalität
 - enhancement / feature: Funktionale Anforderung oder Erweiterung der bestehenden Funktionalität
 - task: Allgemeine Aufgabe
- Priorität festlegen
 - Unterschiedliche Stufen
 - Festlegung innerhalb eines Unternehmens / Projektes
- Prioritäten von Fehlern (bugs)

Testabschluss

- Zusammenfassen der Tests Gesamtstatus dokumentieren und kommunizieren
- Entscheidungen herbeiführen z.B.: Auslieferung?
 - Ziele erreicht nächste Schritte (Auslieferung)
 - Tests vorzeitig beenden oder unterbrechen
 - Gründe dokumentieren
 - Vollständiger Nachtest oder Teiltest möglich?
- Unterlagen archivieren

Testautomatisierung

- Automatische Code-Validierung
 - Statisch: lint (C), Compiler
 - Dynamisch: run-time checking, memory leaks etc.
- Beispiel: Test-Framework JUnit

Behebung funktionaler Fehler

- Log-Ausschriften bzw. Signale
- Debugger: Vorwärts / Rückwärts
- Haltepunkte setzen: Bedingte Haltepunkte für Schleifen
- Darstellung der Variablenbelegung, Werte setzen
- Analyse des Aufruf-Stacks

Behebung nichtfunktionaler Fehler

- Geschwindigkeit: profiling z.B. mit Eclipse TPTP
- Aufrufe, Zeitverbrauch in Methoden usw.

Memory Leaks, JProbe

- Runtime heap summary: Welche Objekte verbrauchen Speicher?
- Reference graph: Wer referenziert diese Objekte, so dass sie nicht per garbage collection gelöscht werden?

Softwareverteilung

Softwareverteilung (deployment)

- Prozess zur Installation von Software auf
 - Anwender-PC's, Servern, Maschinen in Produktion ...
- Steuerung der Installation der Software
- Voraussetzungen für die Software schaffen
 - Schulungen planen und durchführen
- Softwareverteilung ist ein kritischer Prozess!
 - Fehler können zu vielen Störungen und Ausfällen führen
- Ziele
 - Automatische Installation, Konfiguration und Wartung einer großen Anzahl von Systemen mit geringem Aufwand
 - Erreichen eines störungsarmen und sicheren Betriebs
 - Möglichst einheitliche Softwareversionen auf allen Systemen

- Erstinstallation
- Software-Update (Software-Aktualisierung)
 - Aktualisierung der Software, Daten oder Konfiguration
- Hotfixes und Service Packs
 - Nur bestimmte Teile der Software werden aktualisiert
 Meist nur Fehlerbehebung, keine neuen Features
- Upgrade
 - Erweitert eine Software deutlich um neue Funktionen
- Unbeaufsichtigte (automatische) Installation
 - Installation erfolgt ohne Benutzereingriff
 - Periodisch, durch Aufruf des Anwenders, beim
 - Programmstart
 - Einstellungen in einem Skript festgelegt oder werden als Parameter übergeben

Installationshilfsmittel

- Installationsprogramm (Installer)
 - Windows: Windows Installer, InstallShield
 - Linux: RPM, Port, APT
 - MAC-OS: Installer, WarpIn
- Installations-Script
- Installationsanweisung

Software-Rollout

- Vorgang des Veröffentlichens und Verteilens von Softwareprodukten auf entsprechende Clients
- Anzahl der Clients kann weit über 10.000 liegen!
- Rollout abhängig von verschiedenen Kriterien (Vorherige Installation, Hardwarekonfiguration, Zeit, Kunde)
- Rollout-Varianten
 - Zentral / Dezentral
 - Manuell (Benutzer löst Installation aus)
 - Automatisiert (ohne Benutzerinteraktion)

Vollständige Verteilung (big bang)

- Alle Installationen werden mit einem Mal installiert Sehr hohes Risiko Eventuelle Fehler führen zu vielen fehlerhaften Zuständen oder Störfällen führt zu hohem Druck
- Eventuelle Fehler müssen schnell gelöst werden (Provisorium)
- Sehr kurze Einführungsphase
- Rollback-Mechanismus sehr empfohlen

Rollback

- Wiederherstellung des Ursprungszustands
- Technische Realisierung muss ermöglicht werden

Pilotierte Einführung

- Einführung für wenige ausgewählte Installationen
- Sehr hohe Sicherheit Festlegung der späteren Rollout-Schritte
- Benötigt zusätzliche Zeit
- Geringere Auftrittswahrscheinlichkeit von Fehlern

Schrittweise (iterative) Einführung

- Einführung erfolgt schrittweise mit einer definierten Anzahl
- von Installationen (Rampe ramp-up)
- Höhere Fehlerwahrscheinlichkeit \rightarrow Bessere Reproduzierbarkeit \rightarrow schnelleres Finden von Fehlern \rightarrow Erfahrungsgewinn
- Begrenztes Risiko, mittlerer Zeitaufwand

Vorgehensmodelle Einführung

Wie läuft Softwareerstellung ab?

- (oder besser, wie sollte sie ablaufen?)
- Aufgaben und Phasen siehe vorangegangene Kapitel
- Wann wird was getan? Abhängigkeiten?
 - Sequentiell / nebenläufig.
- Prozessmodelle der Softwareentwicklung
 - Regelwerke, Erfahrungen, best practices f
 ür große Projekte
 - Aktives Entwicklungsgebiet
- Erweiterbar zum Software-Lebenszyklus mit Inbetriebnahme. Wartung, Außerdienststellung usw.

Softwareentwicklungsprozess/Vorgehensmodell

- Methode zur Erstellung von Softwaresystemen
- Systematisch, rational und schrittweise erfolgender Weg vom Problem zur Lösung
- Ziel: Softwareentwicklungsprozess übersichtlich, plan- und strukturierbar
- Zerlegung des Softwareentwicklungsprozesses in überschaubare Einheiten
- Unternehmensspezifisch, anpassbar, erweiterbar
 - Eigene Varianten, evtl. projektabhängig
 - An spezielle Bedürfnisse des Informationsbereichs angepasst
 - Kein allgemeingültiges Vorgehen
 - Einsetzbar in verschiedenartigen Projekten

Phasen

- Überwiegend zeitliche Zerlegung
- Zeitlich begrenzte Phasen
- Auch inhaltlich und organisatorisch begrenzte Phasen möglich
- Teilprozesse / Aktivitäten
 - Inhaltliche Zerlegung
 - Satz von Aufgaben
 - Verteilung der Teilprozesse / Aktivitäten auf verschiedene
 - Begleitet von unterstützenden, übergreifenden Aktivitäten

Aufgabe

- Erzeugt Arbeitsergebnis (Artefakt)
- Verbraucht Ressourcen (z.B. Arbeitskraft, Zeit, Ausrüstung)

Arbeitsergebnis (oder Artefakt)

- Dokument, Modell, System, Programmcode Lastenheft, Spezifikation, Glossar, Handbuch usw.
- Intern zu lieferndes Ergebnis

Teilnehmer und Rollen

- Verantwortungsbereich eines Teilnehmers (z.B. Kunde, Projektmanager, Entwickler, Architekt)
- Rolle bearbeitet / enthält Satz von Aufgaben

Unterstützungsprozesse / -Aktivitäten

- Projektmanagement
 - Projektplanung, -verfolgung und -steuerung
 - Risikomanagement
- Anforderungsmanagement
 - Im Gegensatz zur Anforderungsaufnahme und -analyse
- Qualitätsmanagement
 - Problem Management

- Softwaremetriken (Messung von Softwareeigenschaften)
- Statische + dynamische Analyse (Bestimmung von Schwachstellen)
- Konfigurationsmanagement
 - Versionsverwaltung, Änderungsmanagement
- Dokumentation

Sequenzielle Modelle

- Wasserfallmodell
 - Abhängigkeiten zwischen Teilergebnissen
 - Ursprung in System- Hardwareentwicklung
 - * Wurde für die SW-Entwicklung übernommen
 - * Auch heute verbreitetes Vorgehen bei HW-Entwicklung
 - Sequenzielles Phasenmodell (Abschluss der Phasen)
 - Stark Dokumentengetrieben (Ergebnisse der Phasen)
 - Unterteilung in abgeschlossene Phasen:
 - * Analyse
 - * Design/Entwurf
 - * Implementierung
 - * Test & Integration
 - * Einführung, Betrieb & Wartung
 - Alternativ:
 - * Planung

 - Definition Entwurf

 - * Implementierung * Test & Integration
 - * Einsatz und Wartung

 - Vorteile
 - * Einfach und verständlich, bekannt und verbreitet
 - * Erleichterte Planung und Steuerung
 - Nachteile
 - * Idealisierte Annahme rein sequentiellen Ablaufs

 - * Starke Abhängigkeiten zwischen Teilergebnissen * Ungeeignet, falls Anforderungen zu Beginn unklar
 - * Unflexibel gegenüber Änderungen
 - * Erst sehr spät greifbare Ergebnisse
- Erweitertes Wasserfallmodell
 - Verbesserung für Änderungen und Fehler Rückschritte
- Alternative Arten von Phasenmodellen
 - Sequenziell
 - * Phasen strikt nacheinander, Dokumenten-orientiert
 - * Keine Änderungen abgeschlossener Artefakte
 - Nebenläufig
 - * Phasen laufen teilweise parallel für bessere Zeitnutzung
 - * Weiterhin keine Änderungen fertiger Dokumente
 - Inkrementell
 - * Unterteilung des Produkts in Teile
 - * Schnellere Auslieferung von Teilfunktionalität nach vollständiger Aufnahme der Anforderungen
 - Alternative: Evolutionär
 - * Anforderungen entwickeln sich im Projekt
 - * Ausgelieferte Versionen ergeben neue Anforderungen
 - V-Modell [Boehm]
 - * Explizite Adressierung der Qualitätssicherung
 - * Entwicklung des V-Modells in Deutschland
 - · Leitfaden, in Bundesbehörden ab 1990er
 - verbindlich Version V-Modell 97 erweitert um Werkzeuganforderungen, Rollen und Submodelle der Beteiligten
 - · Kritik: schlecht skalier · und anpassbar, zu unflexibel,

- · bürokratisch, nicht an moderner OO-SWEntw. orientiert
- * V-Modell XT (extreme tailoring)
 - · Aktuelle Version ab 2004/05
 - · Einfache projektspezifische Anpassbarkeit
 - · Assistent www.v-modell-xt.de (kleines Projekt 40 Dok.!)
 - · Überprüfbarer Projektfortschritt
 - · AG/AN-Sichten und Schnittstellen.
 - Ausschreibungen
 - · Gesamter SW-Lebenszyklus

Iterative Modelle

Iterativer Entwicklungsprozess

- Spezifikation, Entwurf und Implementierung müssen immer wieder verändert und angepasst werden
- Häufiges Integrieren, Validieren und Testen
- "You should use iterative development only on projects that you want to succeed." [Fowler]

Inkrementelle Entwicklung

- Wenn möglich, sollte es immer einen lauffähigen (unvollständigen) Prototypen geben
- Neue Funktionen sofort integrieren
- Neue Versionen gegenüber Anforderungen Validieren

Spiralmodell

- Risikogetrieben: Größte Projektrisiken identifizieren und als erstes bearbeiten (Prototyp?)
- Spirale = iterativer Zyklus durch dieselben Schritte • Ziele jedes Durchlaufs aus alten Ergebnissen ableiten
- Kosten/Nutzen abwägen
- Regelmäßige Überprüfung des Prozessmodells
- Anpassbar
- Hoher Management-Overhead, große Projekte

Unified Process

- Vorgehensmodelle zur objektorientierten Softwareentwicklung
 - Ivar Jacobson, Grady Booch and James Rumbaugh: The Unified Software Development Process, (Rational/IBM),
- Phasen der Entwicklung
 - Anfang, Ausarbeitung, Erstellung, Überleitung
 - Unterteilung in Iterationen
 - Definition von Meilensteinen
- Definition von Kernprozessen, die in den Phasen ablaufen
 - Geschäftsprozessmodellierung, Anforderungsanalyse,
 - Analyse & Design, Implementierung, Test, Auslieferung - In unterschiedlichen Anteilen parallel ablaufend!

Prinzipieller Ablauf des Unified Process

- Haupteigenschaften des UP
 - Inkrementell, iterativ, evolutionär
 - Anwendungsgetrieben
 - Architekturzentriert
 - Risikoorientiert
 - Ereignisorientiert Nutzt die UML als Notationssprache
 - Erweiterbar / Anpassbar
- Verbreitete Vertreter
 - Rational Unified Process RUP (Rational / IBM)
 - Open Unified Process OpenUP (Eclipse Foundation)
 - Object Engineering Process OEP (oose GmbH)

- Vorteile
 - Vorteile der Eigenschaften (iterativ, inkrementell, anpassbar, ...)
 - Berücksichtigung des Risikos
 - Passend für objektorientiertes Paradigmas und UML
 - Tool-Unterstützung
 - Reaktion auf Änderungen möglich
 - Industriestandard
- Nachteile
 - Hoher Bürokratischer Aufwand → Tailoring notwendig!
 - Relativ hohe "Lernkurve" aller Beteiligten
 - Keine schnelle Reaktion auf Änderungen
 - Keine integrierte Qualitätssicherung

Agile Methoden

- Ausgangspunkt
 - Ziv's Unsicherheitsprinzip des Software Engineering: Ünsicherheit ist im Software-Entwicklungsprozess und den Produkten inhärent und unvermeidlich."(Ziv, 1996)
 - Humphrey's Prinzip der Anforderungsunsicherheit: Ïn einem neuen Software System werden die Anforderungen solange nicht komplett bekannt sein, bis die Anwender damit arbeiten." (Humphrey, 1995)
 - Wegner's Lemma: Ës ist unmöglich, ein interaktives System komplett zu spezifizieren." (Wegner, 1995)
- Ziele
 - geringer bürokratischer Aufwand
 - Hauptziel ist die Softwareentwicklung
 - nur wenige Regeln bzw. Verhalten definiert
 - sehr flexibel gehaltenes Vorgehen
 - stark Anwendungs- und Ereignisorientiert
 - iterativ / inkrementell / evolutionär
 - sehr schnelle Entwicklungsiterationen

 - meist Architekturzentriert
 auch testgetriebenes Vorgehen möglich
 - Berücksichtigung sozialer Aspekte
 - Softwareentwicklung: Kreative Arbeit von Kreativen

Das Agile Manifest (2001)

- Individuen und Interaktionen bedeutender als Prozesse und Tools
 Funktionierende Software bedeutender als übermäßige
- Dokumentation
- Stetige Zusammenarbeit mit dem Kunden bedeutender als Vertragsverhandlung
- Mut und Offenheit für Änderungen bedeutender als Befolgen eines Plans

Eigenschaften agiler Vorgehensmodelle

- Team ist für Ergebnis verantwortlich und organisiert sich selbst
- Kleine Teams 5-8 Personen Definition von Richtlinien, Werten und Prinzipien
- Beispiele für Werte
 - Kommunikation (Kommunikation statt Dokumentation)
 - Einfachheit (KISS "KeepSithsmabkrandeffsiStutheen) and und Mike Beedle
 - Feedback
 - Mut - Respekt
- Beispiele f
 ür Prinzipien
 - - Beidseitiger Vorteil - Fehlschläge hinnehmen

 - Ständige Verbesserungen - Ständige Lauffähigkeit des Codes
 - Kleine Schritte
 - Wiederverwendung bestehender / bewährter Lösungen
- Beispiele für Praktiken
 - Pair-Programing, Coding Rules

- Kollektives Eigentum / Gemeinsamer Codebesitz
- Testgetriebene Entwicklung
- Ständiges Refactoring
- Keine Überstunden
- Vorteile agiler Methoden
 - Geringer bürokratischer Aufwand
 - Besseres Arbeitsklima (Berücksichtigung Sozialer Aspekte)
 - Ständige Verfügbarkeit einer lauffähigen Version
 - Mögliche / nötige Einflussnahme des Kunden
 - "Freie" Wahl der Prinzipien/Regeln
 - Vermeidung von Spezialistentum und individuellem Besitz
- Nachteile
 - Schwierigeres Projektmanagement
 - * Chaotische Vorgehen
 - * Schwere Planbarkeit des Ergebnisses
 - Notwendige Beteiligung des Kunden
 - Ergebnis ist schwer vorherzusagen

eXtreme Programming (XP)

- Beck 1999, aus Kritik an "monumentalen Modellen"
- Evolutionäre Entwicklung in kleinen Schritten
 - Möglichst einfaches Design
- Konzentration auf Programmcode als Analyseergebnis,
- Entwurfsdokument und Dokumentation Weglassen von explizitem Design, ausführlicher Dokumentation und Reviews
- Code wird permanent lauffähig gehalten (täglich)
- Schnell und flexibel
- Erfordert Disziplin der Teilnehmer
- Rollen: Projektleiter, Kunde (verfügbar), Entwickler
 - Max. 5-10 Entwickler
- Kunde bestimmt Anforderung und Prioritäten
 - planning game; story cards (use cases)
- Implementierung in kleinen Schritten
 - pair programming, collective code ownership
 - Häufige Releases inkl. Integration - Refactoring bei Designänderungen
 - Programmier-Konventionen
- Regelmäßiges automatisiertes Testen
 - test-first Ansatz
- Morgendliches Meeting im Stehen ohne Diskussionen
- 40h-Woche XP
- - Sammlung von 12 "best practices"
 - Test-getrieben
 - Flexibel, effizient

 - Kleine Teams Erfordert Disziplin der Teilnehmer

Scrum

- Haupteigenschaften
 - Iterativ / Inkrementell, Evolutionär
 - stark Anwendungs- und Ereignisorientiert
 - schnelle Entwicklungsiterationen
- Sprint
 - eine schnelle Iteration: Dauer ca. 30 Tage
 - Festlegung welche Features umgesetzt werden
- Product Backlog
 - Liste der gewünschten Features des Produkts
 - Vom Produkt-Owner priorisiert / Aufwand vom Team geschätzt

- Jeder kann Einträge beisteuern
- Rollen
 - Product Owner
 - * Erfasst Bedürfnisse der Kunden und Stakeholder
 - * Pflegt Backlog, definiert, priorisiert Features pro
 - Scrum Master
 - * Berät das Team, Überprüft Einhaltung von Werten und Techniken, moderiert die Meetings
 - * Schützt das Team vor äußeren Störungen
 - * Repräsentiert Team gegenüber Management
 - Scrum Team (ca. 5-9 Personen)
 - * Team organisiert sich und die Aufgaben selbst
 - * Team bedeutet: Zielgerichtet und funktionsübergreifend arbeiten, gemeinsames Ziel verfolgen, selbstloses Handeln, Teamentscheidungen

Sprint Backlog

- Für die aktuelle Iteration ausgewählte Aufgaben
 - Aufgabe nicht länger als 2 Tage Aufwand
- Team-Mitglieder wählen Tasks aus keine Zuweisung
- Restaufwand wird täglich aktualisiert Burndown Chart
- Team-Mitglied kann Tasks hinzufügen, löschen, ändern
- Darstellung an prominenter Stelle

Daily Meeting

- Kurze Statusmeldung, Was wurde geschafft? Was ist zu tun? Was
- behindert den Fortschritt? Weiterführende Diskussionen erst im Anschluss

Sprint Review-Meeting

- Präsentation des Erreichten (Feature Demo)
- Product Owner, Kunde usw. geben Feedback
 - Neue Anforderungen hinzufügen / Neu priorisieren
 - Qualitätsansprüche ändern

Sprint-Retrospektive

- Rückkopplungsschleife

 - Was war gut und was hat nicht funktioniert? – Was kann verbessert werden?
- Nach jedem Sprint
- Diskussion der identifizierten Probleme
- Identifikation von wenigen "Action Items"

Burndown Chart

• Darstellung der offenen und erledigten Aufwände / Tasks

Zusammenfassung

- Software-Entwicklungsmethode
 - Elemente
 - * Darstellung Notation und Semantik für Modelle, Diagrammtypen, Dokumentvorlagen (Artefakte)
 - * Vorgehensmodell Phasen, Arbeitsschritte
 - * Verfahren Regeln, Anweisungen, Aktivitäten (+Rollen)
 - * Werkzeuge
 - Industriestandards: RUP + UML
 - Öffentliche Auftraggeber: V-Modell
 - Firmenintern: eigene Varianten, evtl. projektabhängig
 - Weitere Themen
 - * Reifegradbeurteilung CMMI, SPICE, ISO 9000
- Charakterisierung von Vorgehensmodellen
 - Sequenziell
 - * Teilprozesse strikt nacheinander
 - * Keine Änderungen abgeschlossener Artefakte
 - Nebenläufig
 - * Teilprozesse laufen teilweise parallel für bessere Zeitnutzung
 - Dokumentgetrieben
 - * Erstellung von Dokumenten (Artefakte) im Vordergrund
 - * Festlegung der Dokumente pro Phase
- Charakterisierung von Vorgehensmodellen
 - Iterativ
 - * Definition einer sich wiederholenden Abfolge von
 - Teil-Prozessen bzw. Aktivitäten * Schnelles Wiederholen dieser Abfolgen
 - Inkrementell
 - * Definition und Kontrolle des Fortschritts pro Iteration
 - * Kleine Erweiterungen
 - Evolutionäres Vorgehen
 - * Schnelle Prototypen
 - * Lauffähiger Prototyp jederzeit vorhanden
 - * Toolunterstützung (Versionierung)
- Charakterisierung von Vorgehensmodellen
 - Ereignisorientiert
 - * Schnelle Reaktion auf Anforderungsänderungen
 - * Keine starre Abfolge von Tätigkeiten / Prozessen
 - * Voraussetzung: Prozesse laufen parallel ab
 - Architekturzentriert

 - * Starke Gewichtung der Architektur * Verwendung von Modellen, Mustern und
 - vorhandenem Wissen
 - Anwendungsgetrieben
 - * Orientierung an den Anwendungsfällen
 - * Umsetzen, was einem Anwendungsfall zugeordnet
 - werden kann
 - * Anwender steht im Mittelpunkt (User Stories)
 - Risikoorientiert
 - * Risiko der Entwicklung wird in Planung berücksichtigt
 - * Risiko- / Nutzen-Analyse
 - Test- / Qualitätsgetrieben
 - * Qualität steht im Vordergrund
 - * Test wird während oder sogar vor der Implementierungs-phase erstellt
 - Erweiterbar / Anpassbar (tailoring)
 - * Nur Rahmen des Vorgehens festgelegt
 - * Konkretes Vorgehen wird an die Bedürfnisse angepasst
 - * Grundlegende Eigenschaft von Vorgehensmodellen
- Softwareprojekt im Sommersemester
 - Auswahl aus 3 Vorgehensmodellen
 - * Klassisches Vorgehen
 - * Unified Process * Agiles Vorgehen

Projektmanagement

Was ist ein Projekt?

- Merkmale von Projekten
 - Zielgerichtetes Vorhaben
 - Einmaligkeit
 - Zeitliche, finanzielle und personelle Rahmenbedingungen
 - Abgrenzung zu anderen Vorhaben
 - Projektspezifische Organisation
 - Komplexität (Unterteilung in abhängige Teilaufgaben)
- Unsicherheit vor allem in den Frühphasen
- Risiko durch unbekannte Aufgabe

Was ist Projektmanagement?

- Überbegriff für planende und durchsetzende Aktivitäten zur Vorbereitung und Durchführung eines Projekts
- Management des Problemlösungsprozesses
- Aufgaben
 - Problemabgrenzung
 - Zielfestlegung, Ablaufplanung
 - Planung und Bereitstellung personeller, finanzieller und
 - sachlicher Ressourcen

 Führen der Projektgruppe und Koordination der Aktivitäten
 - Steuerung und Überwachung des Projektablaufes
 - Zum großen Teil Planungs- und Kommunikationsleistung

Projektplanung

Planung des Projektablaufs

- Zunächst wieder: Teile und Herrsche!
- Projektstruktur
 - Teilung der Projektaufgabe in Arbeitspakete (work) packages) und darin enthaltenen Aktivitäten (activities)
 - Einteilung anhand Produktstruktur, fachlicher Struktur oder Phasenmodell
- Überblick weiterer Planungsaufgaben
 - Bestimmen der Abhängigkeiten
 - Ermitteln der nötigen Ressourcen
 - Schätzen der Aufwände
 - Zeitplan aufstellen
 - Meilensteine definieren

Ablaufplanung

- Abhängigkeiten zwischen Vorgängen A und B
 - Ende-Anfang (Normalfolge)
 - * B kann begonnen werden, sobald A beendet worden
 - Anfang-Anfang (Anfangsfolge)
 - * B kann begonnen werden, sobald A begonnen worden
 - Anfang-Ende (Sprungfolge)
 - * B kann beendet werden, sobald A begonnen worden
 - Ende-Ende (Endfolge)
 - * B kann beendet werden, sobald A beendet worden
- Netzplantechnik
 - Planungsarten
 - * Vorwärtsplanung (ab Startzeitpunkt)
 - * Rückwärtsplanung (ab gewünschtem Projektende)
 - Berechnete Daten für Vorgänge
 - * Frühester und spätester Anfangszeitpunkt (FAZ/SAZ)

- * Frühester und spätester Endzeitpunkt (FEZ/SEZ)
- * Pufferzeiten, Gesamtpuffer
- * Notation unterschiedlich
- Allgemein
 - * Kritischer Pfad: Verzögerung der Projektdauer
 - * Kritische Vorgänge: Teil des kritischen Pfades

Aufwandsschätzung

- Aus Erfahrungswerten systematisiert
- Versuch, wichtige Einflussfaktoren zu erfassen
 - Metriken für Spezifikationen
 - Komplexität von Teilfunktionen
 - Menge der Funktionen
 - Anpassung durch individuelle Faktoren

Function Point Analyse

- Ursprung IBM Ende 1970er Jahre
- Funktionsumfang und Schwierigkeitsgrad von Software
- Verschiedene Verfahren
 Jeweils Anzahl x Gewicht
 Summe aller Werte = Unadjusted Function Points (UFP)
- Function Points = UFP x EG Einflussgrad EG = 1 + 0.01 x SummeEinflussfaktoren
- Einflussfaktoren: Einfluss auf Anwendungsentwicklung
- Berechnung der Personen-Monate aus Erfahrungen vorangegangener Projekte
 - Aufwand, der von einer Person in einem Monat unter Idealbedingungen erledigt werden kann
- Umrechnung mit Tabelle (nichtlinearer Verlauf)

CoCoMo II

- Constructive Cost Model [Boehm2000]
- Ausgangspunkt: geschätzte Anzahl Zeilen Quellcode
 - SLOC, source lines of code (zB. aus UFP schätzen)
- Aufwand Personen-Monate (PM) $PM = A * Size^{E} \prod_{i=1}^{n} EM$ mit $E = B + 0,01 * \sum_{j=1}^{5} SF_j$ • Faktoren A = 2.94 und B = 0.91 (anpassbare Koeffizienten)
- Effort multiplier EM: n=6..16, Tabelle nach Boehm
- Scale factor SF: Fünf Einflüsse auf Rentabilität der Softwareentwicklung
- Notwendige Entwicklungszeit (time to develop) $TDEV = C * PM^F \text{ mit } F = D + 0, 2 * (E - B)$
- Faktoren C = 3,67 und D = 0,28, anpassbar
- Ressourcenplanung
- Zeitplanung (Gantt-Chart / Balkendiagramm)

Projektdurchführung

Projektorganisation

- Teilnehmer: Personen, Rollen, Verantwortung, Teams
- Linienorganisation:
 - hierarchisch
 - Matrixorganisation
 - Reine Projektorganisation: Mitarbeiter werden aus Organisation herausgelöst und Projektleiter unterstellt

Projektmanager - Rolle und Aufgaben

- Planung, Start, Kontrolle und Beenden des Projekts
- Schnittstelle zur Umgebung des Projekts
 - Kunden, Unterauftragnehmer, interne Kontakte, Verträge

- Team zusammenstellen und steuern
 - 5-7 Mitglieder gemischter Qualifikation
 - Team von äußeren Aufgaben abschirmen
 - Teilaufgaben definieren, vergeben und koordinieren
 - Fortschritt kontrollieren und Probleme beseitigen
- Weitere Ressourcen bereitstellen
- Notwendige Planänderungen erkennen und reagieren

Projektstart

- Nach Abschluss der Planungsphase
- Festlegung von ...
 - Arbeitsstil und interne Organisation
 - Aufgabenverteilung und Themen-Verantwortung
 - Erste Aufgaben, Verantwortliche und Termine
 - Einigung über Meilensteine und Termine
 - Art und Termine der Projekttreffen
 - Informationen und Kommunikationswege
 - Technische Infrastruktur
- Starttreffen des Projekts (kick-off meeting)

Meetings / Projekttreffen

- Regelmäßige Abstimmung der Projektteilnehmer
- Inhalt und Ablauf: geplant (Tagesordnung), Moderator

 - Aktueller Stand
 Bericht über individuelle Aufgaben
 - Planung des nächsten Termins
- Protokoll
 - Datum, Zeit, Ort, Teilnehmer, Moderator
 - Bezeichnung
 - Tagesordnung mit einzelnen Punkten
 - Kurz und knapp, neutral bei Diskussionen

Fortschrittskontrolle

- Meilensteine: Klar definiertes Zwischenresultat zur Beurteilung des Projektfortschritts
- Besprechung in Projekttreffen
 - Besprechung des Status jedes Meilensteins / jeder Aufgabe
 - Welche Probleme sind aufgetreten / gelöst?
 - Verbleibender Aufwand Terminverschiebung nötig?
 - Planung der nächsten Schritte (Aufgabe, Termin)

Meilenstein-Trendanalyse

- Technik zur Fortschrittskontrolle • Überwachung des Projektfortschritts zur Erkennung von Terminverzögerungen
- Bei Verzögerungen:

 - Ressourcen erhöhen
 - Termine verschieben
 Funktionen reduzieren

Wie viel Planung?

- Aufwand und Detaillierungsgrad der Planung an Projektgröße
- und "echten" Aufwand anpassen
- Pläne müssen sich ändern können!
 Projekte sind einmalig und daher unvorhersehbar
- Adaptiv planen: nächste Aufgaben genau, spätere grob
- Einsatz von Projektmanagement-Software
- Projektende

 - Abschlusstreffen
 Bewertung von Ergebnis und Organisation