

## Протокол

заседания комиссии по предзащите от 17.08.2019

Комиссия по предзащите в составе Мастеров ТРИЗ: Ефимова А., Сибирякова В., Шпаковского Н. была организована по инициативе Ученого Секретаря Совета по Сертификации Мастеров ТРИЗ Фейгенсона О.Н. для проведения предзащиты диссертации на присвоение звания Мастер ТРИЗ А. Кожемяко **«Особенности применения ТРИЗ для решения организационно-управленческих задач: схематизация изобретательской ситуации и работа с противоречиями»**.

Предзащита проведена 14.08.2109 года в форме личного доклада соискателя.

А. Кожемяко представил тезисы доклада, в которых отразил цель работы и ее новизну, показал особенности перехода от проблемной ситуации к противоречию и обосновал факторный подход к ресурсам для решения задачи.

Доклад был обсужден комиссией. Состоялась дискуссия, в ходе которой соискателю были заданы вопросы, ответы на которые в основном удовлетворили членов комиссии.

Следует учесть, что соискатель уже проходил процедуру предзащиты в 2018 году, в ходе которой были высказаны претензии к самой работе и предлагаемому методу. С тех пор Автором проделана работа по улучшению текста и положений диссертации, а именно:

1. Исследование предполагаемого метода проводится в ограниченной области: в области бизнес-систем;
2. Уточнены выводы по основным положениям диссертации;
3. Обоснована новизна предложенных методов: в области схематизации изобретательской ситуации и факторного подхода к ресурсам;
4. Добавлен сквозной кейс (Приложение 5);
5. Добавлена дорожная карта в применении методов, изложенных в диссертации (Приложение 6);
6. Достигнуто согласие по предложенным ранее замечаниям в использовании термина «бизнес-противоречие»;
7. Уточнена терминология предложенным автором методов.

Автор учел практически все замечания и предложения, показал хорошее владение вопросом и видение перспектив развития защищаемого метода.

В финальной версии диссертационной работы, представленной в 2019 г., автором учтены замечания, высказанные на предзащите в 2018 г. Работа рекомендована к защите.

Председатель Комиссии, Мастер ТРИЗ, к.т.н.,



Н.А. Шпаковский