

管理类联考写作强化课讲义

By 娜仁

写在前面

娜仁写作强化班的同学们大家好，我们又见面了！经历了基础课程的学习，相信你已经对我们的考试题目有了初步了解，并且经过这一阶段的训练，对于作答的方法有了一定的认知。在 6 次强化课中，我们进一步强化大家的做题能力，如果你没有听过基础课，且基础相对比较薄弱，那么娜仁建议你先去把基础课程的重播听下，以便更好地掌握。

我们的强化课究竟学什么？学做题！我的强化课最主要的目的是将具有操作性的理论提供给大家，并且提供大量的题目进行练习，临渊羡鱼，不如退而结网，自己动笔写一些，才知道哪里还需要改进。因此，我会为大家布置一定量的课后作业，希望你能够按时完成哦~

现在各个科目都到了复习的攻坚阶段，请大家务必安排好自己的生活，留出学习各个科目的时间，按部就班进行复习。

能坚持到现在其实并不容易，不少人已经选择中途放弃了。所以我要赞扬和鼓励你的坚持。相信你的付出不会白费，收获成果的那一天，你会感谢今天努力的自己！

我的新浪微博@ 减肥有困难的娜仁老师，我的微信公众号：娜仁的今日份写作素材 都将作为辅助为大家的复习助力。

鹰击天风壮，鹏飞海浪春。在压力下奋力一搏吧！期待你们的蜕变。

目录

第一部分：论证有效性分析

模块一 作答思路

评分标准

作答方法

模块二 常见缺陷

高频漏洞

书写模板

模块三 题目练习（略）

第二部分：论说文

模块一 审题立意

真题概览

大纲概述

评分标准

模块二 写作思路

确定立意的方法

题目练习

模块三 题目练习（略）

第一部分 论证有效性分析

模块一 作答思路

一、评分标准

30 分满分，按照内容和形式，分别给分。

内容：16 分，一般找到一个漏洞给 4 分。写作中一般不找多于 5 个的漏洞（找 4 个漏洞居多）

形式：14 分

一类卷（12~14 分）：论证或反驳有力，结构严谨，条理清楚，语言精练流畅。

二类卷（8~11 分）：论证或反驳较有力，结构尚完整，条理较清楚，语句较通顺，少量语病。

三类卷（4~7 分）：有论证反驳，结构不够完整，语言欠连贯，较多语病，评论缺乏说服力。

四类卷（0~3 分）：明显偏离题意，内容空洞，条理不清，语句严重不通。

字数低于 500 字一般不高于 15 分。

错别字、标点符号不正确酌情扣 1-2 分。

卷面 1-2 分。

二、作答方法

第一步：关键词：精准定位论点、论据及其推理过程，找到漏洞。

（1）**表结论：**因此、总之、因而、由此可见、综上所述、结果是…、建议…

认为…、会…、可以…、则…、将…、这说明…

（2）**表推导：**因为…所以、只有…才、如果…那么、只要…就

由于…那么、…导致…、造成…的原因很简单…

一旦…就会…、使…

（3）**数据：**调查表明、研究显示、百分比、平均数、样本等字样

举例：比如、举例来说、例如、以…为例

(4) **绝对化表述**：必然、无疑、绝对、肯定、只要…就

一旦…就、只会…

设问句：有问有答，体现因果推导关系

第二步：套模板：精准表达漏洞问题所在，有力论证，表述漏洞。

标题	似是而非的论证				字数
第1段	原文所给论证看似有道理，但细细推敲则可发现其在概念、论据及推理等方面存在 诸多不足之处 ，具体分析如下。				50~60
第2段	首先，	主要缺陷1	分析解释	小结1：由此 无法必然得出结论 。	1.每段字数 110~130字 2.四种小结方式可用。 3.小结部分不是必须
第3段	其次，	主要缺陷2	分析解释	小结2：因此，推理的 有效性值得怀疑 。	
第4段	再次，	主要缺陷3	分析解释	小结3：所以， 结论的得出有些牵强 。	
第5段	最后，	主要缺陷4	分析解释	小结4：由此看来， 结论的得出稍显轻率 。	
第6段	综上所述，原文在概念、论据及推理等方面至少存在以上所分析的诸多逻辑漏洞，因此，该论证的有效性是 值得商榷的 。				50~60

模块二 常见缺陷

一、高频漏洞

为大家总结和整理在历年真题中高频出现的漏洞，便于大家快速找到逻辑缺陷。在这里先和大家说明：考试中我们无需写出漏洞的具体类型，比如以偏概全等，这些都是不用写出来的，能够用规范的语言表达为何逻辑推导不成立即可。

1. 偷换概念

特征：把不同的概念当做同一概念使用。两个核心概念（相关性不强）不一致。

分析：指出两个概念是不一致的。为什么不一致？

例题：临床试验显示，对偶尔食用一定量的牛肉干的人而言，大多数品牌牛肉干的添加剂并不会导致动脉硬化。因此，人们可以放心食用牛肉干而无需担心对健康的影响。

模板：论证中先后使用了 A 与 B 是两个核心概念，两者看似相近，其实本质上是两个不同的概念。前者指……，后者指……（指出 A 与 B 的差异）。所以，即使 A 的判断是正确的，也不必然推出 B 的判断是正确的。

解析：“不会导致动脉硬化”不必然意味着“健康”。动脉硬化与不健康并不是一个概念。食用牛肉干对动脉无影响，但对健康其它方面可能有不利影响比如，扰乱新陈代谢、肥胖、致癌等，，因此不能必然推出“人们可以放心食用牛肉干而无需担心对健康的影响”这一结论。

2. 以偏概全

特征：已知个体或部分，推出整体的谬误。两个核心概念（相关，部分与整体的关系）不一致。

分析：指出两个概念是部分与整体的关系。

例题：既然一个国家的文化在国际上的影响力是该国软实力的重要组成部分，那么要增强软实力，只需要搞好本国的文化建设并向世人展示就可以了。

模板：上述论证，由 A 的判断不必然推出 B 的判断。因为 A 只是 B 中的一部分，不足以代表 B 的整体情况。真实情况可能是……。所以仅以 A 的情况推出 B 的情况是不恰当的。

解析：增强软实力只需搞好本国文化建设并向世人展示的结论是值得商榷的。因为文化在国际上的影响力虽然是一国软实力的重要组成部分，但并非全部，以部分实力的提升就臆断整体实力会提升实在有失偏颇。实际上，软实力的组成部分很多，那么很有可能即便文化国际影响力提升，而其他方面却未见起色甚至倒退，那么软实力也未必就获得提升。

3. 样本不当

特征：考查抽样是否科学、样本量是否充足，样本结构是否合理。出现“统计、调查、研究”等关键词

分析：取样偏颇。样本量偏小，样本结构为什么不合理？

例题：最近一项针对某高校大学生的抽样调查表明，有 69% 的人认为物质生活丰富可以丰富人的精神生活，有 22% 的人认为物质生活和精神生活没有什么关系，只有 9% 的人认为物质生活丰富反而会降低人的精神追求。由此可见，物质生活丰富不会影响人的精神追求。

模板：通过对……（样本量、样本结构）的调查得出结论……，该结论是难以令人信服的。因为样本量相对于整体，不够大，样本结构也不合理，忽略了……（展开），样本的选择难以反映总体的情况。所以，结论的真实性有待进一步验证。

解析：该论证以对高校大学生的调查得出物质生活丰富不会影响人的精神追求的结论值得商榷。因为该调查样本选取的科学性值得怀疑。一方面，仅仅针对一所高校抽样调查，样本量不足；另一方面，仅仅以大学生作为调查对象，样本未免单一。无论是从样本量还是样本的代表性，该调查都缺乏科学性，因此结论不足为信。

4. 时间问题

特征：本质是利用真实性不确定的论据证明结论。出现××年之后，将来，未来、现在、过去等表示时间的词语。

分析：可能存在诸多变化因素，使论据的真实性不确定，进而使推理无效。

例题：研究显示，一般人随着年龄的增长，用于运动的时间将逐渐减少，而用于看电视的时间将逐渐增多。在今后 20 年，城市人口中老年人比例将有明显增长。因此本公司应当及时售出达达运动鞋公司的股份，并增加全球电视公司的投资。

模板：

(1) 用现在的论据“……”，证明将来的情况“……”，是不恰当的。因为现在为真并不意味着将来仍然为真。也许……，如此该论据就不成立了。所以该论证的有效性是值得怀疑的。

(2) 用过去（2011/3 月/前五年）的论据“……”，证明现在/将来的情况“……”，是缺乏说服力的。因为过去为真并不意味着现在/将来仍然为真。也许……，如此该论据就不成立了。所以该论证的有效性值得商榷。

解析：该公司未必需要及时售出运动鞋公司股份并购买电视公司投资。在今后 20 年，城市人口中老年人比例不一定会有明显增长。因为今后 20 年可能存在诸多的变化因素，比如：政策变化使生育的人口越来越多；非老年人口大量涌入城市；等。此外，即便老年人口比例增长，也并不能推出运动鞋销售量减少而电视销售量增加的结论。因为并非只有运动的人才会购买运动鞋，并非多花时间看电视就一定会增加购买电视的数量，因此原文推断不足为信。

5. 不当类比

特征：不恰当地运用类比推理

分析：指出两个或两类事物之间存在本质差异，不能简单类比。

例题：实验人员先把一锅水煮沸，然后把一只青蛙扔进锅里。在这生死存亡的关头，这只青蛙的反应相当敏捷，它双腿一蹬，跳出锅外。隔了半小时，实验人员又架起一口锅，倒满常温的清水，然后把那只青蛙扔进锅里。这一会，青蛙游得逍遥自在。实验人员则悄悄在锅下加热，青蛙起初并不在意，仍然优哉游哉，等到水温加热，青蛙难忍的时候，早已丧失一跃而起的力量。

这个青蛙试验告诉我们，越是危险的市场环境，越是能激发企业的警觉和生命力，所以企业实际上也就越是安全。相反，越是舒适的环境，也就越是危险，因为置身于舒适的环境之中必然会丧失警觉，逐渐形成一种固定的习惯和模式。

模板：该论证将 A 和 B 进行类比是不恰当的。因为 A 和 B 之间存在本质的差异，……（是什么）。因此，简单地将 A 具有的属性推广到 B 是不够严谨的。

解析：上文论证把企业类比为青蛙，企业所面临的环境类比为青蛙所处的锅，进而得出越是危险的环境企业会越安全的结论有待商榷。由于这两类事物是不同类的对象，因此不具有可比性。青蛙是动物，其对环境的反应是一种本能的反应，完全是被动的；而企业是由人所组成的，企业对环境的反应更多的是理性反应，更多是主动的。因此，这一类比论证欠妥当。

6. 因果谬误（强拉因果）

特征：出现表示因果关系的关联词，如是因为、是由于对不存在因果关系的两者强行建立因果关系、或者二者的因果关系不具有必然性的逻辑错误

分析：指出因果关系并不存在或并非必然，十分牵强。

例题：由于信息技术的迅猛发展，世界的经济格局与政治格局将会发生巨大的变化，世界最不发达国家和最发达国家之间再也不会让人有天壤之别的感觉，非洲大陆将会变成另一个北美。

模板：A 与 B 之间并不具有必然的因果关系。事实上，B 的出现，很有可能与……有关，而非由 A 导致，认为 A 的出现会带来 B 未免有些牵强。由此可见，原文的推论是难以令人信服的。

解析：信息技术的发展不一定会引发世界经济、政治格局的巨大变化。技术的确对国家发展具有重要作用，但政治和经济格局变化并非必然由技术的迅猛发展导致，甚至有可能并无必然因果关系。因此，得出世界上最发达与最不发达的国家间将因技术而不存在天壤之别的推断是难以令人信服的。

7. 因果谬误（简单归因）

特征：出现表示因果关系的关联词，如是因为、是由于已经出现的某个结果的产生都是由多种原因造成的。将导致某一结果产生的多种原因简单地归结为某一种因素。

分析：指出他因——存在其他可能导致结果出现的原因。

例题：地龙液公司的补血产品不过 2 年就退出了保健品市场，是因为这类产品的生命周期很短，进入这个行业对企业而言发展潜力有限。

模板：由……结果的产生可能不仅仅是……的原因。因为影响该结果的产生可能是由其他原因造成的，比如……。所以，该论证有效性是值得怀疑的。

解析：“保健类产品的生命周期很短”未必是“地龙液公司的补血产品不过2年就退出了保健品市场的原因。因为该补血产品的退出市场可能是由其它原因造成的，比如该公司的经营出了状况、产品质量问题、消费者偏好转移等。在未经证实的情况下，上述推理是难以令人信服。

8. 结论过强（又称过于绝对、绝对推断）

特征：使用绝对化语言如：肯定、必然、一定、绝对、只要…就…过于绝对的表述导致论证的有效性难以必然成立。

分析：指出使结论不必然成立的反面情况。

例题：科学家通过研究发现，在生活广泛结交朋友有助于脑细胞活跃进而增强记忆力。科学家由此发出警告：如果你是一个孤独者，你最好结交一些朋友，孤独患者只能丧失你宝贵的脑细胞，导致记忆力低下。

模板：原文得出……的结论过于绝对了。由……未必必然……。因为可能会存在使……不成立的情况。比如……，因此，原文的论断是草率的。

解析：原文得出的结论过于绝对了。孤独患者未必只能丧失脑细胞导致记忆力低下，因为可能存在使原论断不成立的情况，即存在孤单但是记忆力却不低的反面情况，比如爱因斯坦，一位孤独科学家，但是其记忆力可能是超群的。此外，文章对于孤独者、孤独患者的概念定义不清，存在混淆。总之，该论证的有效性是值得怀疑的。

9. 非黑即白

特征：使用绝对化语言如：不是…就是…、不会…就会…既然不能A…，那么我们使用B…。将反对关系，错误的认为是矛盾关系。忽视第三种情况的存在。出现“二选一”的语句。

分析：考虑是否存在第三种情况，如有，将其他情况分析说明。

例题：这个故事告诉我们，企业经营首先要考虑的是如何战胜竞争对手，因为顾客不是选择你，就是选择你的竞争者。做的比竞争者更好，你就能够脱颖而出，战胜对手。

模板：“……”该论断难以令人信服。因为除了这两种情况，可能还有其他的情况，比如……。（或者当难以找到第三种情况时，证明两者并不是非此即彼，可以同时存在）。

解析：原文得出的做的比竞争者好就能脱颖而出的论断不足为信。因为顾客在消费过程中，并非除了选择你，就是选择你的竞争者，还存在着其他的情况出现的可能，如，顾客不满意谁都没有选。因此，原文所得结论是值得商榷的。

10. 误用平均数

特征：出现“均、平均”等。明显确实平均数代表整体的平均水平，不能反映个体的情况。

分析：指出平均数不能反映个体的情况即可。

例题：某村负责人向上级汇报工作：与前年相比，全村人均收入增加了一万元。在上级的正确领导下，我村的经济有了飞速的发展，人民的生活水平有了大幅度的提高。

模板：论述者通过……这一平均数得出……。该论证过程有待进一步验证。因为平均数只能说明样本的整体的情况，并不能代表每一个样本的具体情况。可能……恰恰处于平均水平之下。因此，该数据对其结论的支持是有限的。

解析：村负责人汇报该村经济飞速发展，人民生活水平提高的结论值得商榷。因为村负责人的根据是全村人均收入比前年增加一万元。虽然数值上有所增长，但是该数据以平均收入代表整体情况有失偏颇。事实上很有可能是村中一部分收入有了高幅度增长，而其他人的生活水平并未有明显改善。

11. 误用百分数

特征：出现百分数（%）、比例等（1）将百分数相对值当作绝对值应用，忽略基数；（2）写成分子/分母形式，比例的增加与减少，由两种因素决定。

分析：百分数是相对值，不能忽略基数；将百分数写成分子、分母的形式，由此分析其增加或减少。

例题：去年，规模最大的 10 家本土公关公司的年营业收入平均增长 30%，而规模最大的 10 家外资公关公司的年营业收入平均增长 15%；本土公关公司的利润率平均为 20%，外资公司为 15%。可见，本土公关公司利润水平高、收益能力强。

模板：由……不必然推出……。没有基数的百分数的比较是没有意义的。因为百分数是一个相对值，无法说明绝对值的情况。……（为什么基数差别很大）。所以，该论证过程有待进一步验证。

解析：题干论证由一系列收入与利润的增长百分比推出“本土公关公司利润水平高、收益能力强”，是不恰当的。因为此论证过程的百分数忽略了基数。如果本土公关公司与外资公关公司处于不同的发展阶段，公司规模和实力相差悬殊，就可能导致外资公关公司增长率低，但是其利润水平和收益能力不一定低于本土公关公司的情况。此外，仅仅选取规模最大的 10 家本土和外资公关公司进行比较，样本恰当程度也是值得怀疑的。

12. 滑坡谬误

特征：A 可能导致 B，B 可能导致 C，那么 A 一定能够推导 C

分析：指出这些推理中很多都是概率性的，不能把这种概率性转化为必然性。

例题：还有，一个人受教育程度越高，他的整体素质也就越高，适应能力就越强，当然也就越容易就业。大学生显然比其他社会群体更容易就业，再说大学生就业难就没有道理了。

模板：由……不必然推出……。一方面 A 不必然推导 B，因为可能存在使 B 不成立的情况，比如……。另一方面，即便 B 成立，由 B 也不一定能够推导 C，因为……，因此原文的论证在逻辑上缺乏有效性。

解析：得出大学生就业不难的结论令人怀疑。因为一个人受教育程度高不一定推导其整体素质就越高，整体素质还包含道德修养，精神境界等多方面，有的人即便接受高等教育，但道德水平仍然低下。另一方面，即便整体素质高，也不代表能力强，素质与能力并非同一含义。再有，能力强也不代表就容易就业，还要考虑机遇等外部条件。

13. 自相矛盾

特征：文章前后观点不一致，出现自相矛盾的情况（1）先表达结论，又说万一，退一步说结论无法成立。（2）关注文段第一段和最后一段，看观点是否有不一致。

分析：指出矛盾。

例题：还有，一个人受教育程度越高，他的整体素质也就越高，适应能力就越强，当然也就越容易就业，大学生显然比其他社会群体更容易就业，再说大学生就业难就没有道理了。

实际上，一部分大学生就业难，是因为其所学专业与市场需求不相适应或对就业岗位的要求过高。因此，只要根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，鼓励大学生自主创业，那么大学生就业难问题将不复存在。

模板：由……，无法必然推出……。材料前文得出……的结论，后文却有通过……的表达否定，文章前后结论不一，自相矛盾，可见逻辑混乱，难以令人信服。

解析：前文提到大学生就业不难，后文又说到一部分大学生就业难，显然前后结论矛盾，不能令人信服。此外，并非只要调整专业设置、教育大学生改变就业观，鼓励创业，大学生就业难的问题就不复存在。因为事实上，大学生就业难的原因很有可能是其他方面，仅仅采取以上措施并不能解决全部难题。

14. 推不出

特征：除上述情况外的逻辑漏洞

分析：能够规范表达结论未必成立即可

例题：人们做出某一选择后，可能会觉得自己的选择并非最优而产生懊悔。从这种意义上说，选择越多，懊悔的概率就越大，也就越痛苦。

解析：选择越多未必就会越痛苦。因为人们未必会因为选择非最有而产生懊悔，此外，即便有所懊悔，懊悔不一定带来痛苦，这二者之间是不同的感念，由此可见，原文推论值得怀疑。

二、书写模板

1. 标题

(1) 标准化标题

漏洞百出的论证

值得怀疑的论证

值得商榷的论证

站不住脚的推论

草率的决定

如此方式，未必有效

(2) 内容型标题

大学生就业真的不难吗？

监督与制衡未必使企业成功

2. 开头：简要分析论证方式+总结论点+提出质疑

(1) 文章通过……、……等论据得出……的结论，这一推论看似头头是道，实则充满漏洞，其结论是不足为信的。

(2) 该材料通过举例、类比、说理等一系列手段试图论证……这一观点，但是在论证中，上文还存在漏洞，结论值得商榷，具体分析如下。

(3) 论述者通过一系列的论证得出结论，认为……。之所以得出这样的结论是因为……。然而，这一论证存在着以下几个方面的缺陷：

3. 主体：结构标识+论述缺陷+简要分析+小结

(1) 首先/其次/再次/最后，作者认为……。这一观点显然是武断的，因为，从A不能必然推导出B，因为……。因此也可能得出-B的结论。

(2) 第一/第二/第三/第四，文中……的观点并不完善，作者在论证结论的过程中存在不严谨之处，因为……，可见此结论不足为信。

(3) 其一/其二/其三/其四，由 A 未必得出 B，这一推论同样是有问题的。作者使用……作为论据有失偏颇，其结论显然也是值得怀疑的。

(4) 首先/其次/再次/最后，文章通过……、……等论据得出……的结论是值得怀疑的。因为……。因此，得出……的结论十分荒谬。

4. 结尾：总结

(1) 综上，文章得出……的观点是经不起推敲的，整篇文章从概念、论据及论证过程等方面都存在不恰当之处，因此，原文的论断是值得怀疑的。

(2) 总之，这段论述存在诸多的缺陷，其论据对结论的支持力度有限，结论并非有理有据，因此其结论是不足为信的。

(3) 由此可见，上述论证没有提供足够充分的论据证明论点的合理性，所以该论证是经不起推敲的，需要更多的论据予以证明。

模块三 题目练习（略）

小结：有效性分析的作答步骤可以简化为两步：阅读找到漏洞，根据模板撰写文章。在阅读中要善用关键词，在撰写中要把模板熟练，希望大家能够多加练习，把模板语言内化于心。

第二部分 论说文

模块一 审题立意

一、真题概览

2011 年 1 月真题（话题作文）

众所周知，人才是立国、富国、强国之本，如何使人才尽快的脱颖而出。是一个亟待解决的问题、人才的出现有多种途径，其中有“拔尖”，有“冒尖”。“拔尖”是指被提拔而成为尖子，冒尖是指通过奋斗、取得成就而得到社会的公认。有人认为当今某些领域的管理人才，拔尖的多而冒尖的少。

2007 年 10 月真题（观点分析）

著名作家曹禺先生说过这样一段话：我看，应该给“眼高手低”正名。它是褒义词，而不是贬义词。我们认真想一想，一个人做事眼高手低是正常的，只有眼高起来，手才能跟着高起来。一个人不应该怕眼高手低，怕的倒是眼也低手也低。我们经常是眼不高，手才低的。

2014 年 1 月真题（材料分析）

孟子曾引用阳虎的话：“为富，不仁矣；为仁，不富矣。”（《孟子·滕文公上》）这段话表明了古人对当时社会上为富为仁现象的一种态度，以及对两者之间关系的一种思考。

二、评分标准

一类卷（30~35）：立意深刻，中心突出，论证充分，结构完整，行文流畅。

二类卷（24~29）：中心明确，结构较完整，层次较清楚，语句通顺。

三类卷（18~23）：中心基本明确，结构尚完整，语句较通顺，有少量语病。

四类卷（11~17）：中心不太明确，结构不够完整，语句不通顺，语病较多。

五类卷（10 分以下）：偏离题意，结构残缺，层次混乱，语句不通。

字数低于 600 字一般不高于 15 分，错别字、标点错误酌情扣 1-2 分，卷面 1-2 分

对于论说文来说，最重要的就是找到文章的最佳立意，书写成文。

最佳立意是紧扣材料的

最佳立意是价值正向的

最佳立意是明确提出的

三、确定立意的方法

概括材料

提炼关键信息

确定立意

四、立意题目练习

1. 一个真正的学者，其崇高使命是追求真理。学者个人的名利乃至生命与之相比都微不足道，但因为其献身于真理就会变得无限伟大。一些著名大学的校训中都含有追求真理的内容。然而。近年学术界的一些状况与追求真理这一使命相去甚远。部分学者的功利化倾向越来越严重，抄袭剽窃、学术造假、自我炒作、沽名钓誉等现象时有所闻。
2. 原则就是准绳，就是规矩。而在日常的工作和生活中，常见的表达方式却是：“原则上……，但是……”。

请以“原则”、“原则上”为议题写一篇论说文。

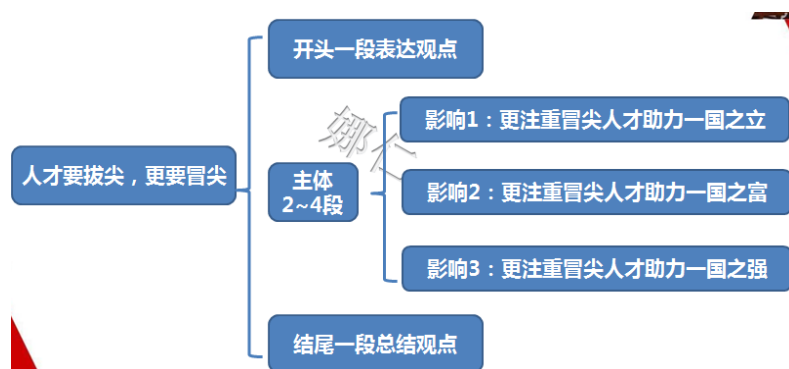
3. 中国现代著名哲学家熊十力先生在《十力语要》（卷一）中说：“吾国学人，总好追逐风力，一时之所尚，则群起而趋其途，如海上逐臭之夫，莫名所以，曾无刹那，风气或变，而逐臭者复如故。此等逐臭之习，有两大病：一，个人无牢固与永久不改职业，遇事无从深入，徒养成浮动性；二，大家共趋于世所矜尚之途，致其余千途万途，一切废弃，无人过问。此二大病，都是中国学人死症。”

4. 众所周知，人才是立国、富国、强国之本。如何使人才尽快地脱颖而出是一个亟待解决的问题，人才的出现有多种途径，其中有“拔尖”，有“冒尖”。拔尖是指被提拔而成为尖子，冒尖是指通过奋斗、取得成就而得到社会公认。有人认为，当今某些领域的管理人才，拔尖的多而冒尖的少。

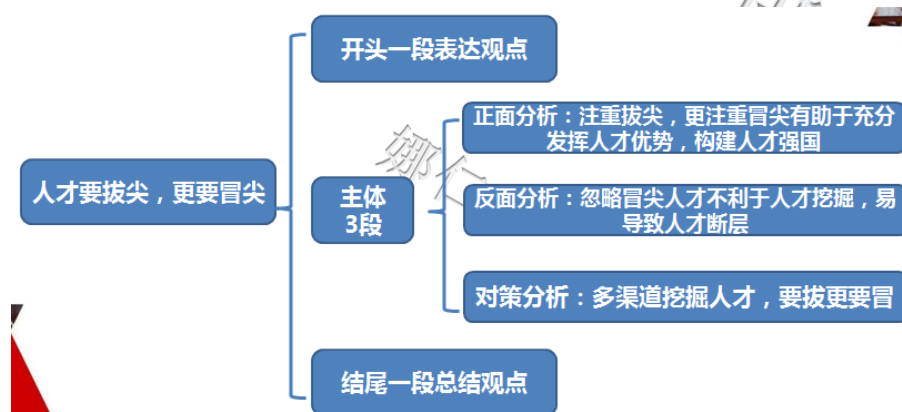
模块二 写作思路

一、宏观结构：建立逻辑清晰的文章结构

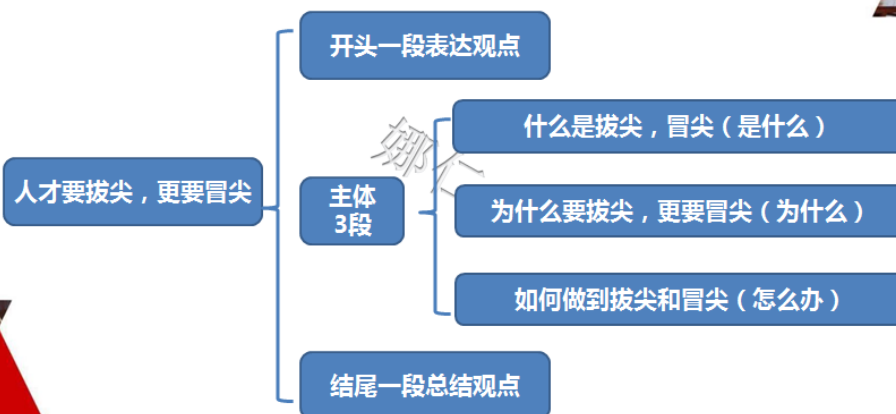
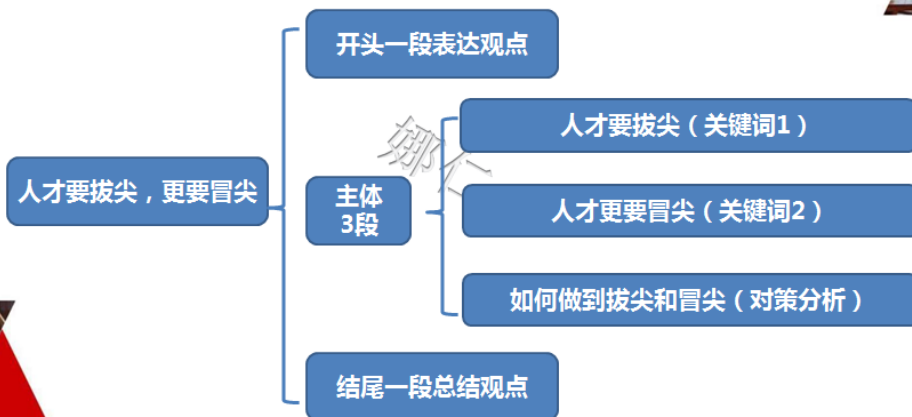
1. 平行结构：分论点之间呈现并列关系



2. 对比结构：分论点之间呈现正反对比关系



3. 递进结构：分论点之间逐层递进深化



二、微观写作：书写流畅的文章内容

1. 标题——居中书写

标题要求：简、明

标题拟定：标题=立意

2. 开头（100-150 字）

开头结构：结合材料+简要分析+提出观点

模板 1：“材料中……的表述力透纸背，引人深思。……生动诠释了……的重要内涵。我们是靠……成长壮大、成就伟业的，是靠……发展事业、建设国家的。而当前，……问题还广泛存在，……现象还比较突出，不得不说，……的紧迫性正随着时间日渐凸显。”

模板 2：XXX 在 XXX 上的举动给人以深刻启示。这是不论个人、企业还是国家都应遵循的规律。但反观当下，……现象屡见不鲜，……问题屡禁不止，解决……问题已经迫在眉睫。做好……切实把握住……的重要性，不仅是历史的需求，更是现实的需要。

3. 主体（130-200 字）

主体结构：提出观点+分析观点+落实观点

主体写法：摆事实（例证）、讲道理（理证）

模板 1：众所周知，是实现发展的第一要素。……要发展，也离不开……这个助推器。……既是……的需要，也是加快……的决定力量。但我国……水平依然不足，发展相对缓慢，……还比较低，这些瓶颈严重制约着……的发展。因此，只有在……上发力，才能够搬开那些制约……的绊脚石，推动实现跨越式发展，让……更多地享受到发展带来的红利。

4. 结尾

总结全文：重申总论点 +适度提升

模板 1：……的发展能够满足……的需要，符合……的方针。空谈无用，实干兴邦。做好……，必须得有……，真切地让人感受到……的氛围和力量。为……而不断的努力永不止步，这是时代发展的选择、民族复兴的需要，更是广大人民群众殷切期盼。

附录 管理类联考中文写作历年真题及范文

2017 年 1 月真题：

56、论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等)

如果我们把古代荀子、商鞅、韩非等人的一些主张归纳起来，可以得出如下的一套理论：

人的本性是“好荣恶辱，好利恶害”的，所以人们都会追求奖赏，逃避刑罚。因此拥有足够权力的国君只要利用奖赏就可以把臣民治理好了。

既然人的本性是好利恶害的，那么在选拔官员时，既没有可能也没有必要去寻求那些不求私利的廉洁之士，因为世界上不存在这样的人。廉政建设的关键其实只在于任用官员之后有效地防止他们以权谋私。

怎样防止官员以权谋私呢？国君通常依靠设置监察官的方法，这种方法其实是不合理的。因为监察官也是人，也是好利恶害的，所以依靠监察官去制止其他官吏以权谋私就是让一部分以权谋私者去制止另一部分人以权谋私。结果只能使他们共谋私利。

既然依靠设置监察官的方法不合理，那么依靠什么呢？可以利用奖赏的方法来促使臣民去监督。谁揭发官员的以权谋私，就奖赏谁，谁不揭发官员的以权谋私就惩罚谁，臣民出于好利恶害的本性就会揭发官员的以权谋私。

【答案解析】

【参考逻辑缺陷】

1. 过于绝对。拥有足够权力的国君即使利用奖赏也不一定可以把臣民治理好。因为治理好臣民的影响因素有很多，不仅仅是奖赏。臣民治理还受到其他政治、经济、文化、军事等方面因素的影响。
2. 强拉因果。即使“人的本性是好利恶害”也不意味着“世界上不存在不求私利的廉洁之士”。因为我们可以通过后天教育等手段，使为官者达到为官清廉、克己奉公的道德水平。从古至今。清廉的为官者如焦裕禄等，正是最好的例证。
3. 过于绝对。“廉政建设的关键其实只在于任用官员之后有效地防止他们以权谋私”该论断过于绝对了。廉政建设的关键并非仅限于防止官员以权谋私。廉政建设内涵丰富，意义重大，我们还需标本兼治、综合治理、惩防并举、多管齐下。
4. 推不出。即使利用“本性好利恶害的监察官来防止官员以权谋私”也未必得到“结果只能使他们共谋私利”。在法制监督、舆论导向、知识武装、素养提升等多维角度共同影响下，监察官也可坚守底线、廉洁奉公，实现在其位谋其政，任其职尽其责。

5.非黑即白。即使“依靠设置监察官的方法不合理”也推不出“可以利用奖赏的方法来促使臣民去监督”。因为“设置监察官的方法”与“利用奖赏的方法”并不是非此即彼的关系，两者完全可以齐头并进，互为完善。

6. 过于绝对。“臣民出于好利恶害的本性就会揭发官员的以权谋私。”该论断太绝对了。

臣民是否选择揭发官员受制于主客观多重因素，诸如检举程序复杂、上访渠道狭窄、腐败力量强大、担心自身安危等均会在一定程度上影响民众揭发力度。

【参考范文】

如此赏罚可行吗

材料通过一系列论证得出结论：治理好臣民，只要建立好赏罚就可以了。但其论证过程存在很多不恰当之处，具体分析如下：

首先，拥有足够权力的国君即使利用奖赏也不一定可以把臣民治理好。因为治理好臣民的影响因素有很多，不仅仅是奖赏。臣民治理还受到其他政治、经济、文化、军事等方面因素的影响。所以，该论断是不足为信。

其次，“廉政建设的关键其实只在于任用官员之后有效地防止他们以权谋私”该论断过于绝对了。廉政建设的关键并非仅限于防止官员以权谋私。廉政建设内涵丰富，意义重大，我们还需标本兼治、综合治理、惩防并举、多管齐下。所以，该论断需要进一步验证。

再次，即使利用“本性好利恶害的监察官来防止官员以权谋私”也未必得到“结果只能使他们共谋私利”。在法制监督、舆论导向、知识武装、素养提升等多维角度共同影响下，监察官也可坚守底线、廉洁奉公，实现在其位谋其政，任其职尽其责。所以，该论证过于绝对了。

最后，即使“依靠设置监察官的方法不合理”也推不出“可以利用奖赏的方法来促使臣民去监督”。因为“设置监察官的方法”与“利用奖赏的方法”并不是非此即彼的关系，两者完全可以齐头并进，互为完善。所以，该论证过程是值得商榷的。

综上所述，该论证过程至少存在以上逻辑缺陷。题干论点若想成立，还需要更多强有力的论据支持。（计空格 546 字）

57、论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大在生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做虽然有很大风险，但风险背后可能有数倍于甚至数十倍前者的利润。

【参考范文一】

敢冒风险，勇于创新

有的企业主张扩大生产，因为还可以畅销三五年。可是敢冒风险、勇于创新却可能带来更大的利润。企业如此，个人亦然。因为敢冒风险、勇于创新，就能收获别人无法收获的价值。

王安石说：“而世之奇伟瑰怪非常之观，常在于险远。”这句话告诉我们，只有敢冒风险，不怕险远，才能看到别人看不到的风景。在中式快餐刚兴起的时候，大部分尝到甜头的快餐店纷纷选择多开门面，扩大生产。只有“真功夫”一家在面临被别的品牌挤占市场的情况下，仍然坚持创新，打击“营养还是蒸的好”的口号，采用不同的做菜方式，最终营业额

迅速上升。正是由于“真功夫”敢冒风险、坚持创新，才没有被市场淘汰，真正走进了老百姓的生活。

但是，不愿冒风险、也不愿创新的企业和个人大有人在。当三星等各个手机品牌都开始使用安卓系统时，诺基亚不愿担风险，还坚持使用老的塞班系统，最后被市场无情地淘汰了。而有些学者，比如北京化工大学的陆峻不愿意继续在自己的领域创新，就去抄袭别人的论文。连容不得半点马虎的学术界竟然也出现了这样的情况。因为他们面对风险的退缩，最后都被人们渐渐遗忘。

不禁反思，为什么有的人不敢冒风险也不愿创新呢？大概都是因为没有面对失败的勇气，也不敢承担失败的沉没成本。有的人面对风险，也尝试去创新、去努力了，但是并不是每一次努力都会得到幸运女神的眷顾，一次的失败就让他们误以为冒险、创新都是无用的，还是老老实实地扩大生产、走老路最稳妥吧。

想多做三年、五年，只扩大生产可以；可是想做百年老店，不冒险不创新，就一定会被市场淘汰。因为市场是不断变化的，你选择不冒险、不创新，可是竞争对手却敢于冒险、勇于创新，而不是一味地选择扩大生产。那么你就会慢慢失去优势、失去市场、所以，敢冒风险、勇于创新，才能实现真正的价值。（计空格 731 字）

【参考范文二】

着眼长远，勇于创新

材料中企业家面临的问题并非个例。关于如何使用企业有限的资金历来是一百个读者就有一百个哈姆雷特，争论不断。有人说，应该将有限的资金用于扩大再生产，谋求短期效益；有人说，应该着眼长远勇于创新。二者观点并不矛盾，扩大再生产并无过错，但企业发展，不应谋求一时一瞬，不该只顾一城一池，更应着眼长远，勇于创新。

短期利润是企业立足的基础。一个企业的利润，关系企业自身发展，关乎千家万户幸福，关乎企业存亡全局。没有利润，再远大的目标都只是无本之木，再美好的愿景都不过海市蜃楼。扩大再生产是企业发展初期的必行之举。然而正是这种通过扩大再生产获得利润的“容易模式”也让很多企业心生懒惰，忘记了瞬息万变的市场，忽略了迎头赶上的敌人。“人无远虑，必有近忧”如果仅仅沉醉于这短暂的“利润狂欢”而忽略全局，忘记思考，拒绝进步，那么无论是何企业，都无法避免丧失竞争力，黯然退出的下场。

创新是企业长存的关键。唯创新者进，唯创新者强，唯创新者胜。面对时刻变化的市场和需求不断提升的客户，善于发现机会，乐于细致分析，敢于冒风险创新，是企业常青的关键密钥。没有长远的眼光，华为就不会下大力气重视科技研发；没有创新意识，阿里巴巴就无法成就今日的网络帝国。问君哪得清如许，为有源头活水来。创新是一团火，点燃火种，就燃起燎原的烈焰。让创新之火常燃，企业常青便有保障。

敢于创新，先要敢于冒险。每一次尝试，都存在退步的可能；每一次蜕变，都面临失败的风险。正是这风险，让不少人面对创新望而却步，最终默守陈规。然而，因循守旧不是出路，盲目重复也逃不过失败的结局。与其被动等待，不如主动选择。面对风险，要迎难而上；面临新的选择，勇于尝试，就是成功的开始。

有限的资金不应仅勇于扩大再生产，让勇于创新的精神在企业发展中蔚然成风，让眼光长远的成熟在企业家胸中洋溢回荡，我们的企业才能永葆活力，立于不败之地。（计空格 783 字我自己写的嘻嘻）

【参考范文三】

着眼长远，勇敢创新

一边是扩大生产，收获几年可观的回报；一边是投资研发，虽有风险却可能收获远大于前者的利润。而对两难抉择，我认为：应该企业应当着眼长远，勇敢创新。

案例中企业目前利润可观，有人认为不必冒险。其实，这颇为短视。创新并非只在逆境中产生，顺境中同样需要创新。企业经营良好时，主动创新更能占据先发优势，赢取未来利润，形成良性循环。反之，利润稳定时如果停滞不前，未来市场稍有变化，企业可能面临经营艰难和被迫创新的双重压力。

着眼长远，赢在长远。企业经营不能只安稳满足于三、五年的舒坦。即使有三、五年的稳健，可之后呢？企业要的是基业长青，不是一时安稳。技术领先的机会稍纵即逝，行业前行的脚步不会停歇。面对当下和未来这个选择，企业必须着眼长远，谋划未来，只有这样才有长久的生命力和持续的竞争力。华为从创立之初就高额投入技术研发，没有计较短期业绩，通过几十年努力，技术达到国际领先，才赢得更多利润和尊敬。

认清风险，理性冒险。既然着眼长远，创新当属必然。创新的风险是可能失败，可能损耗利润。然而，创新之路，面对失败是必修课。创新意味着试错，意味着挑战，但也意味着机会。苹果每一次研发都面临失败风险，可研究者决策者何曾听下冒险的脚步，这种敢想敢拼的精神，是成功的关键。

勇于创新，擅于创新。创新不但需要眼光，更需要勇气。企业创新的风险如同航海途中的风浪。畏惧风浪无法出海，畏惧风险无法创新。当然，创新也需要技巧。企业应增强风险的控制力，极端损失的把控力，提高研发创新的胜算。企业应当全面评估风险程度、竞争强度和技术难度，经过审慎充分地判断和评估，最终做出理性周全的决策。

无论从行业规律，还是社会环境，当下的中国企业都应当奋发进取、科学决策、控制风险、勇敢创新，这是经营的需要，也是时代的要求。（计空格 740 字）

2016 年 1 月真题：

56、论证有效性分析：分析下述论证中存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字左右的文章，对论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无各种明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等）

现在人们常在谈论大学毕业生就业难的问题，其实大学生的就业并不难。

据国家统计局数据，2012 年我国劳动年龄人口比 2011 年减少了 345 万，这说明我国劳动力的供应从过剩变成了短缺，据报道，近年长三角等地区频频出现“用工荒”现象，2015 年第二季度我国岗位空缺与求职人数的比例均为 1.06，表明劳动力市场需求大于供给。因此，我国的大学生其实是供不应求的。

还有，一个人受教育程度越高，他的整体素质也就越高，适应能力就越强，当然也就越容易就业，大学生显然比其他社会群体更容易就业，再说大学生就业难就没有道理了。

实际上，一部分大学生就业难，是因为其所学专业与市场需求不相适应或对就业岗位的要求过高。因此，只要根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，鼓励大学生自主创业，那么大学生就业难问题将不复存在。

总之，大学生的就业并不是问题，我们大可不必为此顾虑重重。

【答案解析】

【参考逻辑缺陷】

1. 另有他因+偷换概念。劳动年龄人口的绝对减少使劳动力供求比例发生变化，但不一定导致劳动力供应从过剩变短缺。“劳动年龄人口”与“劳动力供应人口”是两个不同的概念，存在概念混淆；另外，劳动力是否供过于求，不仅受到供给的影响，还会受到需求的影响。
2. 以偏概全+推不出。长三角等地区频频出现“用工荒”，可能仅仅是地域性的现象，不一定可以代表全国的情况。另外，2015年第二季度的情况，也可能只是一年中的阶段性现象，难以代表整个年份的情况。况且，空缺的岗位也未必是针对大学生的岗位。
3. 以偏概全。劳动力市场需求大于供给不等于大学生毕业生的市场需求大于供给，所以，不能由此推出“我国的大学毕业生其实是供不应求的”。“劳动力市场”与“大学毕业生市场”是整体与部分的关系。也许由于“大学毕业生市场”的特殊性，出现“我国的大学生供大于求”的现象。
4. 滑坡谬误。受教育程度越高，适应能力未必就越强、就越容易就业。因为受教育程度仅仅是影响适应能力的一种因素；另外，整体素质和适应能力也仅仅是影响就业的部分因素，还取决于其他因素的影响。
5. 推不出。其他社会群体中也有比大学生容易就业的群体，所以不能推断大学生比其他社会群体更容易就业。因为是否比其他社会群体更容易就业，不仅取决于素质高、适应能力强，还取决于劳动力市场的需求情况。另外，即使大学生比某些社会群体更容易就业，也不能得出大学生就业不难的结论。
6. 推不出。即使根据市场需求调整高校专业设置，对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，鼓励大学生自主创业，也不能由此推出“大学生就业难问题将不复存在”。市场需求随时变化，即使根据当年市场的需求设置专业也未必可以适应未来的变化；即使学生能够改变就业观念，但是也可能导致大学生就业与自我期望不匹配，不能稳定就业；另外，妄图通过鼓励大学生自主创业解决就业难问题，此举也不可靠，因为并未考虑到创业风险以及大学生的创业能力等因素。
7. “前后矛盾。实际上，一部分学生就业难”，“大学生的就业难问题将不复存在”，表明当今存在大学生的就业难问题，这与大学生就业并不难的论点自相矛盾。

【参考范文】

大学生就业真的不难吗？

材料认为“大学生的就业并不是问题，我们大可不必为此顾虑重重”，然而该论证过程存在多处逻辑缺陷，具体分析如下：

第一，劳动年龄人口的绝对减少使劳动力供求比例发生变化，但不一定导致劳动力供应从过剩变短缺。劳动力是否供过于求，不仅受到供给的影响，还会受到需求的影响。此外，“劳动年龄人口”与“劳动力供应人口”是两个不同的概念，存在概念混淆。

第二，长三角等地区频频出现“用工荒”，可能仅仅是地域性的现象，不一定可以代表全国的情况。另外，2015年第二季度的情况，也可能只是一年中的阶段性现象，难以代表

整个年份的情况。况且，大学生只是劳动力群体中的一部分，空缺的岗位也未必是针对于大学生的岗位。

第三，受教育程度越高，适应能力未必就越强、就越容易就业。因为受教育程度仅仅是影响适应能力的一种因素；另外，整体素质和适应能力也仅仅是影响就业的部分因素，还取决于其他因素的影响。

第四，只要根据市场需求调整高校专业设置，并对大学生进行就业教育以改变他们的就业观念，并不能由此推出“大学生就业难问题将不复存在”。一方面，大学生未必能够仅仅通过教育局改变就业观念，另一方面，即便大学生改变了观念，也未必能够解决就业难题，因为影响就业的因素有很多。

综上所述，上述论证过程至少存在以上逻辑缺陷，得出结论“大学生的就业并不是问题，我们大可不必为此顾虑重重”是不可信的。（计空格 560 字）

57、论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

亚里士多德说：“城邦的本质在于多样性，而不在于一致性……无论是家庭还是城邦，它们的内部都有一定的一致性。不然的话，他们是不可能组建起来的。但这种一致性是有一定的限度的……同一种声音无法实现和谐，同一个音阶也无法组成旋律。城邦也是如此，它是一个多面体。人们只能通过教育便存在着各种差异的公民，统一起来组成一个共同体。”

【参考范文一】

浅谈多样性与一致性

亚里士多德的城邦论揭示了多样性与一致性的辩证关系。国家如此，企业亦是如此。对于一个企业而言，缺少了一致性，就如同一盘散沙；同理，失去了多样性，就是一潭死水。所以，企业要想保持稳定、健康的发展，就必须实现多样性与一致性的统一。

一致性可以促进企业内部和谐，助力企业长久发展。城邦因一致性而组建，企业因一致性而团结。正所谓“千人同心，则得千人力；万人异心，则无一人之用”。若公司没有统一的目标，纵使人人皆做到最优，也未必能达成既定目标。另外，若公司没有统一的制度，内部员工各自为政，势必会造成内部混乱，激发企业矛盾。总之，缺乏一致性，松散而无凝聚力的企业很可能被竞争对手收购甚至直接被市场淘汰，而不复存在。

多样性有利于提升企业活力，激励员工创新。企业内部人才济济、部门划分严格，难免会存在不同的“声音”。若企业盲目追求一致性，则会打击员工的积极性，更有甚者导致人才流失，公司前途堪忧。纵观腾讯的成长历史，在相当长的时间里，这家企业的转型及迭代驱动力，并非来自既定的战略，而是产品的持续创新。而创新离不开多样性。明智的管理者应充分尊重各部门的特点，发挥各自优势，允许并鼓励多样性的思维，方可提升企业活力，带领企业朝着既定方向，快速、稳定发展。

实现多样性与一致性的完美结合，看似简单，但落实到行动上，企业应该如何应对呢？如教育之于城邦，制度之于文化实乃企业协调两者之法，首先，企业应该完善奖惩制度，一方面，鼓励员工用于提出独到建议，多讨论多创新；另一方面，也要对员工加以约束，适度

存异而非放任不管。其次，企业应加强文化建设、提高员工忠诚度，方可让员工从内心认可企业，调整自身期望力求与企业保持一致，促进多样性与一致性的协调发展。

君子和而不同，企业求同存异。企业在经营管理中应充分认识到多样性与一致性的关系，做到求同存异，如此企业才能做到长足发展。（计空格 778 字）

【参考范文二】

一致是船，多样是帆

亚里士多德的话揭示了多样性与一致性的关系和内涵，即城邦既需要一致性为基础，又追求多样性共存。因此，一致性与多样性辩证统一，相生共存。

一致性是基础。没有一致性，多样性就是一盘散沙。事物的多样性必须建立在一致性基础上。无论是城邦，还是团队，没有一致性做基础，那么很难形成团体。例如唐僧西天取经，一行四人性格、能力各不相同，团队构成充分多样，但整个团队拥有共同目标，才能求取真经。正是这个目标使得团队面对苦难、分化时最终紧密团结，战胜险阻。

多样性是根本。城邦之所以建立，在于成员的互助、互利、共存、共生。一致性是基础，但不是目的。一致性最终为了实现多样性。只有不断发展多样性，群体才能朝着更加有利的方向发展。所谓和谐，即是指不同音符的恰当共存，最终形成和谐的韵律。倘若只有一个音符，那么便没有和谐这个概念。因此，真正的和谐并非只有一致，而必须是一致基础上的多样体。

一致性与多样性需要相生共存。要想形成和谐的多面体，就要在一致性引领下实现多样性发展，在多样性发展中维护一致性方向。正如中华民族拥有 56 个不同民族，才有丰富的历史文化，共同构成完整的国家。但同时，56 个民族又要不断地巩固共同的文化认同基础，维护国家的和谐稳定。因此，要实现一致与多样的统一必须坚持求同存异、兼容并包，做到增进一致而不强求一律，包容多样而不丧失基础。

一致与多样并非天然和谐存在，人们常常要么过于追求一致，要么过于偏重多样。因此，必须通过各种手段引导群体中的个体保护一致性基础，维护多样性特质，通过正确处理两者关系，达到群体的和谐。

一致是船，是个体共存的坚实基础；多样是帆，是群体更好共存的力量源泉，只有协调好一致与多样，才能形成群体的和谐。（计空格 712 字）

2015 年 1 月真题：

56、论证有效性分析：分析下述论证存在的缺陷和漏洞，选择若干要点，写一篇 600 字的文章，对该论证的有效性进行分析和评论。（论证有效性分析的一般要点是：概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致，有无明显的逻辑错误，论证的论据是否成立并支持结论，结论成立的条件是否充分等等。）

有一段时期，我国部分行业出现了生产过剩现象，一些经济学家对此忧心忡忡，建议政府采取措施加以应对，以免造成资源浪费，影响国民经济正常运行。这种建议看似有理，其实未必正确。

首先，我国部分行业出现的生产过剩并不是真正的生产过剩。道理很简单，在市场经济条件下，生产过剩实际上只是一种假象，只要生产企业开拓市场、刺激需求，就能扩大销售，生产过剩马上就会化解。退一步说，即使出现了真正的生产过剩，市场本身也会进行自动调节。

再次，经济运行是一个动态变化的过程，产品的供求不可能达到绝对平衡状态，因而生产过剩是市场经济的常见现象。既然如此，那么生产过剩也就是经济运行的客观规律。因此，如果让政府采取措施进行干预，那就违背了经济运行的客观规律。

再说，生产过剩总比生产不足好。如果政府的干预使生产过剩变成为了生产不足，问题就会更大。因为生产过剩未必会造成浪费，反而可以因此增加物资储备以应对不时之需。如果生产不足，就势必造成供不应求的现象，让人们重新去过缺衣少食的日子，那就会影响社会的和谐与稳定。

总之，我们应该合理定位政府在经济运行中的作用。政府要有所为，有所不为。政府应该管好民生问题。至于生产过剩或生产不足，应该让市场自动调节，政府不必干预。

【答案解析】

【参考逻辑缺陷】

1. 生产过剩未必是假象。只要生产企业开拓市场、刺激需求，就能扩大销售，生产过剩马上就会化解的表述太绝对了。生产企业开拓市场、刺激需求并非扩大销售的充分条件，因为销售还取决于市场饱和度、社会购买力、社会消费心理等其他因素。
2. 既说生产过剩“不是真正的生产过剩”，又说“出现了真正的生产过剩”；既说“生产过剩实际上只是一种假象”，又说“生产过剩是市场经济的常见现象”。“生产过剩”这一概念模糊不清，前后观点自相矛盾。
3. 产品的供求不可能达到绝对平衡状态这一表述太过武断了，因为即便经济运行处于动态中，供求平衡并非不可能出现。因此，说生产过剩是市场经济的常见现象显然不足为信。
4. 常见现象不能与客观规律盲目等同。生产过剩是市场经济的常见现象也不能说明生产过剩就是经济运行的客观规律。常见现象是事物发展的外在表现；客观规律是事物发展的本质属性，两者不能混淆。既然生产过剩不能等同于客观规律，就不能推出政府采取措施解决生产过剩问题就违反了客观规律。
5. 说生产过剩可以增加物资储备以应对不时之需难以令人信服。因为不知道过剩的产品是否为人所需要。实际上，生产过剩是指某些商品的生产超过了社会需求，以致商品滞销，库存积压增加，或者说，其产品已经超过了正常的消费需求和物资储备，因此，这一结论缺乏成立依据。
6. 生产不足未必一定造成供不应求，人们也未必缺衣少食。需要了解人们对产品的需求量。此外，即便人们缺衣少食，也未必一定会影响社会的和谐与稳定。此文的推导太过主观。

7. “政府应该管好民生问题。至于生产过剩或生产不足，应该让市场自动调节，政府不必干预。”市场调节和政府干预不是绝对矛盾的。并且，生产过剩或生产不足也和民生问题相关，不能把它们完全分开。

【参考范文】

似是而非的论证

材料通过一系列的论据得出结论：至于生产过剩或生产不足，应该让市场自动调节，政府不必干预。但是该论证过程存在诸多的逻辑缺陷。分析如下：

首先，“只要生产企业开拓市场、刺激需求，就能扩大销售，生产过剩马上就会化解。”但是生产企业开拓市场、刺激需求并非扩大销售的充分条件，因为销售还取决于市场饱和度、社会购买力、社会消费心理等其他因素。所以，该论断是难以令人信服的。

其次，“生产过剩是市场经济的常规现象。既然如此，那么生产过剩也就是经济运行的客观规律。”该论证过程是不足为信的。因为“常规现象”与“客观规律”是两个不同的概念。常规现象是事物发展的外在表现；客观规律是事物发展的本质属性，两者是不能随意混淆的。

再次，“生产过剩未必会造成浪费，反而可以因此增加物资储备以应对不时之需。”生产过剩是指某些商品的生产超过了社会需求，以致商品滞销，库存积压增加，或者说，其产品已经超过了正常的消费需求和物资储备，因此，这一理由不能成立。

最后，“政府应该管好民生问题。至于生产过剩或生产不足，应该让市场自动调节，政府不必干预。”该论断是值得商榷的。市场调节和政府干预不是绝对矛盾的，所以，即使市场可以自动调节“生产过剩或生产不足”，也不能说明政府不必干预。另外，生产过剩或生产不足也和民生问题相关，不能把它们完全分开。

综上所述，本论证在概念、论据以及推理等方面存在很多不足之处，由此得出结论是难以令人信服的。（计空格 601 字）

57.论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

孟子曾引用阳虎的话：“为富，不仁矣；为仁，不富矣。”（《孟子·滕文公上》）这段话表明了古人对当时社会上为富为仁现象的一种态度，以及对两者之间关系的一种思考。

【参考范文一】

为富当为仁

孟子：“为富，不仁矣；为仁，不富矣。”这是当时对富与仁的思考，是一种藏富于民的思想。在当代社会，富与仁同样不是对立的关系，是相辅相成的。于企业尤为如此，为富当为仁。

为富未必不仁。如今许多企业家在获得成功之后回报社会的比比皆是，他们做慈善、捐赠、扶贫等，这都是仁义的写照。股神沃伦·巴菲特和微软创始人比尔·盖茨在 2010 年启动名为“捐赠誓言”的活动，号召亿万富翁生前或去世后至少用自己一半的财富做慈善。截止到 2016 年 6 月，已有 154 位富豪加入该项活动。这些巨富都在行仁义之举。对于富人而

言，他们衣食无忧，功成名就，追求更多的是精神需求，行仁义之举能给他们带来平静与快乐，因而他们愿意为仁。

为仁者未必不富。仁者，有高尚的品德与独特的人格魅力，他们会吸引众多追随者。仁义的企业家关心员工成长与薪酬福利，常与下属沟通，积极改善企业氛围，更易被员工信任支持，从而使整个企业更具凝聚力；其次，仁义的企业家尊重合作伙伴，诚心合作，力求共赢，会得到合作者的支持一配合，实现共赢；最后，仁义的企业家严格遵守法律法规及行业规范，迎合消费者需求，生产高质量的产品，使得企业能在市场竞争中占有一席之地。“得道多助，失道寡助”。仁义的企业必定会得到员工、合作者、消费者认可，这样的企业、企业家怎能不富？

为仁的富，才能更长久。胡庆余堂以积善之愿、戒欺之旨，历经百年风雨而不衰，成就了“江南药王”的美誉。虽然，企业以盈利、追求财富为目标，但在这一过程中企业要怀有仁义之心，关注员工的职业发展，满足消费者的需求，并积极承担社会责任，如此才能取得长足发展。

为富当为仁，富与仁可以共存，也只有将两者统一，企业才能万古长青。（计空格 689）

【参考范文二】

富仁兼取，既仁可富

为富为仁历来有两种观点，一是认为富和仁二者彼此矛盾，只能取其一，二是认为富和仁相互促进，可以兼得。在当今社会，我更认同后者的观点：为富与为仁可以兼取。

为富不仁，和为仁不富是在当时的生产关系和时代条件下做出的判断，时过城迁，在当今时代的体制，技术，环境条件下，我们不能再囿于对立的思想藩篱，既要传承仁义之风，又要鼓励合理创富，所以，当下时代需要富仁兼取的正确观念。

富仁兼具，辩证统一。这种辩证的观点并非是当代特有的观念。古代墨子即主张“贵义”“尚利”的统一。究其根本，富是做事的目的之一，仁是做事重要手段，两者不是非此即彼，而是手段与目的的关系，只要合理处之，可以兼得。中华老字号同仁堂，恪守“炮制虽紧必不敢省人工，品味虽贵必不敢减物力”的传统古调。以“货真价实”享誉海内外，就是仁和富兼得的范例。

先仁后富，以仁为先。荀子主张“先义而后利者荣，先利而后义者辱”孔子说“见利思义”“义然后取”只有先义才能有正当之利，长久之利出此可见，无“仁”则无“富”。东方如此，西方亦如此，圣经中犹太国为金币出卖耶稣犹太，富在仁先，追求不仁之富，故尽受世人唾弃。

既仁可富，取利有道。我们追求重仁尚礼，但是要通过奋斗实现富裕生活。不能让割裂“富”“仁”的观念使中国人“勤劳而不富有。”在仁的前提下，应该弘扬既仁当可富，取利有道。袁隆平为农业做出的杰出贡献，虽富却人人称赞；莫言为中国拿下首个诺贝尔奖，虽贵而人人敬仰；由此可见，只要行仁义举，就会受人尊敬，获得荣誉。

新时代，呼唤正确的富仁关系，呼唤富仁兼取的时代风气。（计空格 661 字）

2014 年 1 月真题:

56.论证有效性分析: 分析下述论证中存在的缺陷和漏洞,选择若干要点,写一篇 600 字左右的文章,对该论证的有效性进行分析和评论。(论证有效性分析的一般要点是:概念特别是核心概念的界定和使用是否准确并前后一致,有误各种明显的逻辑错误,论证的证据是否成立并支持结论,结论成立的条件是否充分等等。)

现代企业管理制度的设计所要遵循的重要原则是权力的制衡和监督,只要有了制衡与监督,企业的成功就有了保证。

所谓制衡,指对企业的管理权进行分解,然后使被分解的权力相互制约以达到平衡,它可以使任何人不能滥用权力;至于监督,指对企业管理进行观察,使企业运营的各个环节处于可控范围之内。既然任何人都不能滥用权力,而且所有环节都在可控范围之内,那么企业的运营就不可能产生失误。

同时,以制衡与监督为原则所设计的企业管理制度还有一个固有特点,既能保证其实施的有效性,因为环环相扣的监督机制能确保企业内部各级管理者无法敷衍塞责,万一有人敷衍塞责,也会受这一机制的制约而得到纠正。

再者,由于制衡原则的核心是权利的平衡,而企业管理的权力又是企业运营的动力与起点,因此权力的平衡就可以使整个企业运营保持平衡。

另外,从本质上来说,权力平衡就是权力平等,因此这一制度本身蕴含着平等观念。平等观念一旦成为企业的管理理念,必将促成企业内部的和谐与稳定。

由此可见,如果权力的制衡与监督这一管理原则付诸实践,就可以使企业的运营避免失误,确保其管理制度的有效性日常运营的平衡以及内部的和谐与稳定,这样的企业一定能够成功。

【答案解析】

【参考逻辑缺陷】

1. 过于绝对。分解权力并相互制约未必能够保证任何人都不能滥用权利,因为即便权力分解,仍然有人能够通过共同合作以权谋私。另外,通过监督对企业管理观察,就能使运营各个环节处于可控范围之内也太过绝对了。运营环节繁琐,涉及流程和人员众多,难免百密一疏。
2. 过于绝对。即使任何人都不能滥用权力,而且所有环节都在可控范围之内,企业的运营也未必不可能产生失误。即使任何人都不能滥用权力,而且所有环节都在可控范围之内,企业也不一定能避免失误,因为企业运营失误与否还取决于管理团队的管理水平等其他条件。
3. 过于绝对+前后矛盾“环环相扣的监督机制能确保企业内部各级管理者无法敷衍塞责”这一判断过于绝对,实际上,建立类似监督机制的企业不少,但仍无法避免管理者敷衍塞责。此外,前文说监督机制能确保管理者无法敷衍塞责,后文又说万一出现敷衍塞责的情况,属于前后矛盾,难以令人信服。
4. 以偏概全。企业管理权力的平衡未必能使整个企业运营平衡。整个企业的运营平衡,除了企业管理权力的平衡这一重要条件之外,还取决于其他条件。比如,收支平衡、供需平衡、内外部环境平衡等。

5. 偷换概念。“平衡”和“平等”概念不同，权力平衡不等于权力平等，两者不能混淆。权力平衡是指各方势力处于一个相对稳定的状态。权力平等是指员工依据工作规定同等地享有权利和履行义务。

6. 推不出。企业运营不失误、管理制度有效、日常运营平衡以及内部和谐稳定，这些还不足以保证企业一定能够成功，因为企业的成功不仅取决于企业的内部因素，还取决于市场等企业的外部因素。

【参考范文】

值得商榷的论证

本文通过对现代企业管理制度所遵循的原则进行分析论证，得出结论“权力的制衡与监督这一管理原则付诸实践，企业就一定能够成功”。该论证过程是值得商榷的。

第一，即使任何人都不能滥用权力，而且所有环节都在可控范围之内，企业的运营也未必不可能产生失误。即使任何人都不能滥用权力，而且所有环节都在可控范围之内，企业也不一定能避免失误，因为企业运营失误与否还取决于管理团队的管理水平等其他条件。

第二，“环环相扣的监督机制能确保企业内部各级管理者无法敷衍塞责”这一判断过于绝对，实际上，建立类似监督机制的企业不少，但仍无法避免管理者敷衍塞责。此外，前文说监督机制能确保管理者无法敷衍塞责，后文又说万一出现敷衍塞责的情况，属于前后矛盾，难以令人信服。

第三，权力的平衡与权力的平等是两个不同的概念，无法混淆。权力平衡是指各方势力处于一个相对稳定的状态。权力平等是指员工依据工作规定同等地享有权利和履行义务。而即便平等观念一旦成为企业的管理理念，也未必促成企业内部的和谐与稳定，因为保证企业内部稳定的因素还有很多，比如人员满意度，管理的科学度等。

第四，企业管理权力的平衡未必能使整个企业运营平衡。整个企业的运营平衡，除了企业管理权力的平衡这一重要条件之外，还取决于其他条件。比如，收支平衡、供需平衡、内外部环境平衡等。因此，即便制衡原则的核心是权力的平衡，而企业管理的权力又是企业运营的动力与起点，也不足以说明权力平衡使得整个企业运营平衡的结论。

总而言之，上述论证存在很多逻辑缺陷，必须进一步提供相应的论据，以排除原文的论证问题，使结论具有说服力。（计空格 669 字）

57. 论说文：根据下述材料，写一篇 700 字左右的论说文，题目自拟。

生物学家发现：雌孔雀都会寻找伟大而艳丽的雄孔雀为配偶，因为尾巴越大越艳丽的，证明其生命越有活力，后代也就越健康。这一选择也会产生一个问题：那就是尾巴越大越艳丽的孔雀越容易被天敌发现和捕获，从而更易死亡。

本题的论证主要存在如下问题：

【参考范文】

不要被风险一叶障目

根据上述材料，雌孔雀因选择尾巴大而艳丽的雄孔雀，而面临丧失配偶的风险。我认为，即便如此，雌孔雀也是做出了明智的选择。在现实生活中，人们经常因为过分担心风险，放弃了明智的选项，反而选择了不明智的选项。这是不提倡的。

首先，艳丽的尾巴与被天敌捕获，二者并非必然的联系。当然也存在雄孔雀因为身体强壮而摆脱天敌追捕的可能性。如果雌孔雀因为害怕丧失配偶而选择了较弱的基因，那么，它还有可能付出更大的代价。比如：由于基因不强，生下有先天疾病的后代，其夭折的概率会大大增加；即使没有艳丽的尾巴，仍然被天敌发现，却因不够强壮而被捕食掉等等。所以，雌孔雀的选择是明智的。

然而，在现实生活中，很多人会反其道而行之，即看似避免了风险，实际上却付出了更惨重的代价。比如，在公司中有很多人因为害怕做错事而什么都不做，这样不仅丧失了锻炼的机会，也使自己的职业生涯止步不前。在他们庆幸自己没有因做错事而承担后果的同时，他们也可能就这样碌碌无为地走完一生。

如果人们不希望犯这种被风险一叶障目的错误，就需要学会理性思考，客观地审视每个选择当中的利与弊。不要因为苛求安全而付出更高昂的代价。阿里巴巴之父马云，在没有遇到互联网之前，只是一个充满悲情色彩的凡夫俗子。他没有因投入互联网的风险而另投别路，日后才有了 CEO 马云和他的阿里巴巴帝国。新东方教育集团的创始人俞敏洪，没有因创业的艰难和失败而选择安逸的生活。正因为他走上了像材料中雌孔雀一样的道路，才有了今天万众瞩目的新东方教育集团和俞敏洪不同凡响的传奇经历。

综上所述，我们生活的这个环境中，时时刻刻都存在多种多样的风险。不能因为怀疑食物有毒而选择绝食；不能因为怕出车祸而选择永远待着家里。要理性分析利弊和风险，做出正确的选择。（计空格 718 字）