

备考2021管理类联考 中文写作—技巧提升

娜仁花

课前准备



今天的课程是管理类联考中文写作及技巧提升课。

请大家检测一下声音设备，有疑问的同学打字告诉我。

不能发言的同学退出重进刷新一下。

目录

CONTENT

一、论证有效性分析

analysis of argument

二、论说文

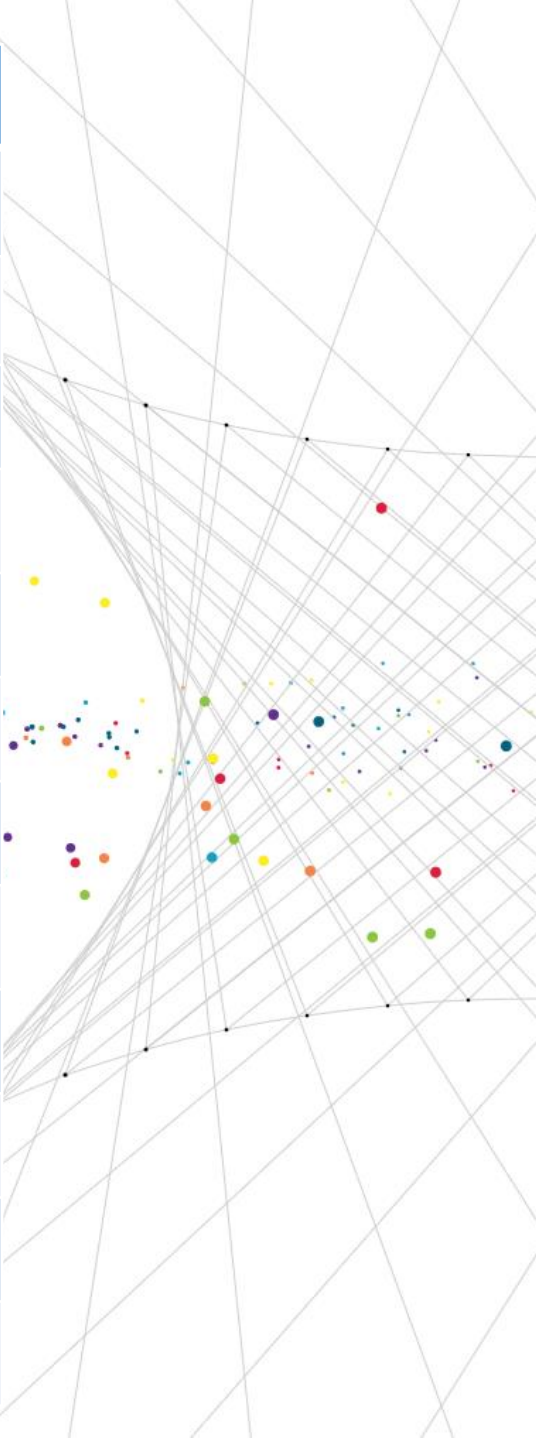
argumentation



第一部分

论证有效性分析

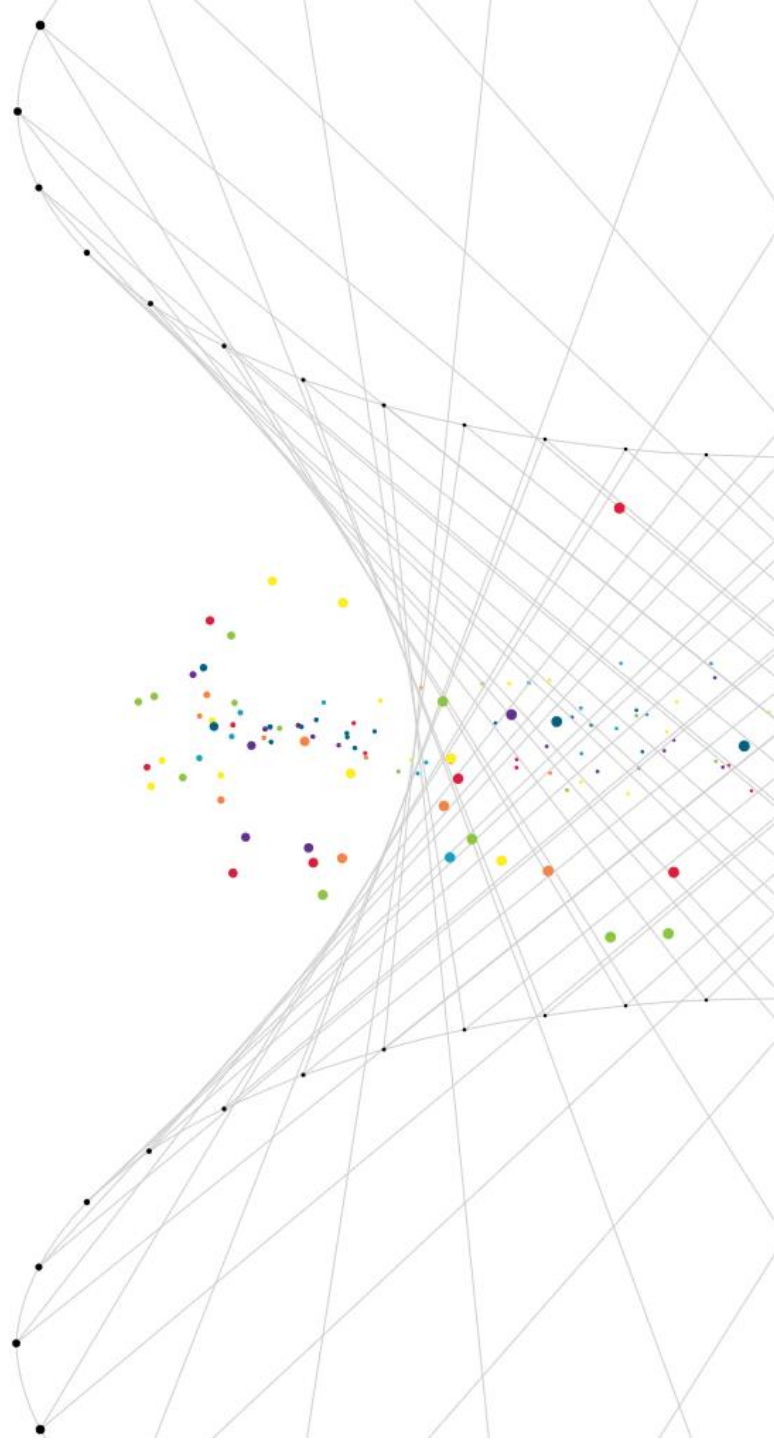
年份	论证有效性分析	论说文
2020	冬奥会	挑战者号
2019	选择越多痛苦	真理与论辩
2018	物质主义	人工智能与就业
2017	奖赏臣民	扩大生产与用于创新
2016	大学生就业	多样性与一致性
2015	生产过剩	为富与为仁
2014	制衡和监督	风险与选择
2013	文化与软实力	竞争与合作
2012	气候变化	学人的逐臭恶习
2011	股价高低	拔尖与冒尖
2010	世界是平的	真理与功利
2009	知识尺度	三鹿奶粉



年份	论证有效性分析	论说文
2020	冬奥会	挑战者号
2019	选择越多痛苦	真理与论辩
2018	物质主义	人工智能与就业
2017	奖赏臣民	扩大生产与用于创新
2016	大学生就业	多样性与一致性
2015	生产过剩	为富与为仁
2014	制衡和监督	风险与选择
2013	文化与软实力	竞争与合作
2012	气候变化	学人的逐臭恶习
2011	股价高低	拔尖与冒尖
2010	世界是平的	真理与功利
2009	知识尺度	三鹿奶粉

话题领域广泛，基本不涉及专业知识

材料500字左右，分段，总分结构居多



常见漏洞

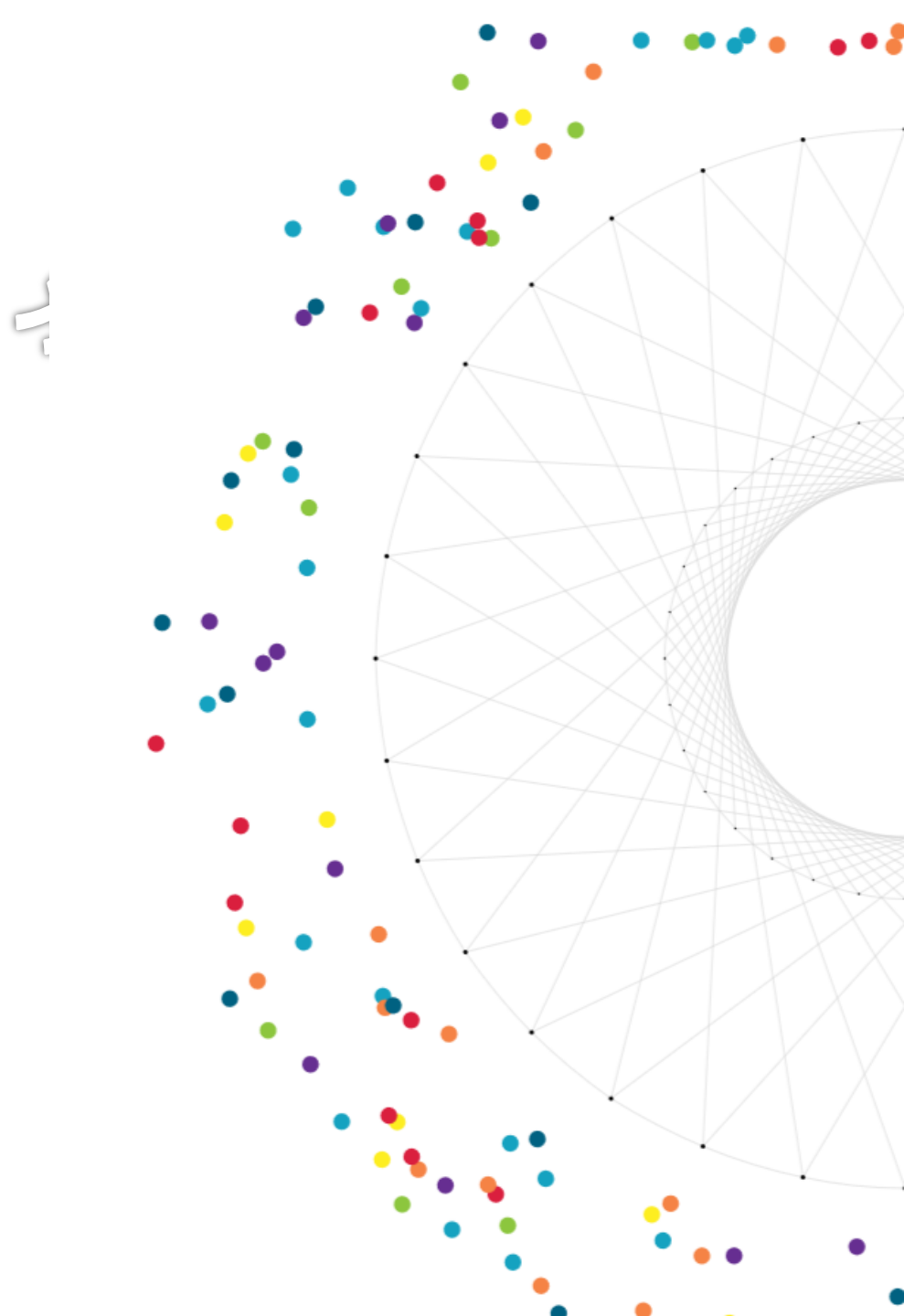
偷换概念、以偏概全、样本不当、时间问题、
不当类比、强拉因果、简单归因、**结论过强**、
非黑即白、误用平均数、误用百分数、
滑坡谬误、前后矛盾、**推不出**

题型特点

1. 论证有效性分析材料通常分段，基本每段都存在逻辑错误。
2. 需要找4个左右的逻辑漏洞。
3. 一般文段都有一个中心主题。
4. 不要过分纠结漏洞的类型，找**最明显**的逻辑漏洞

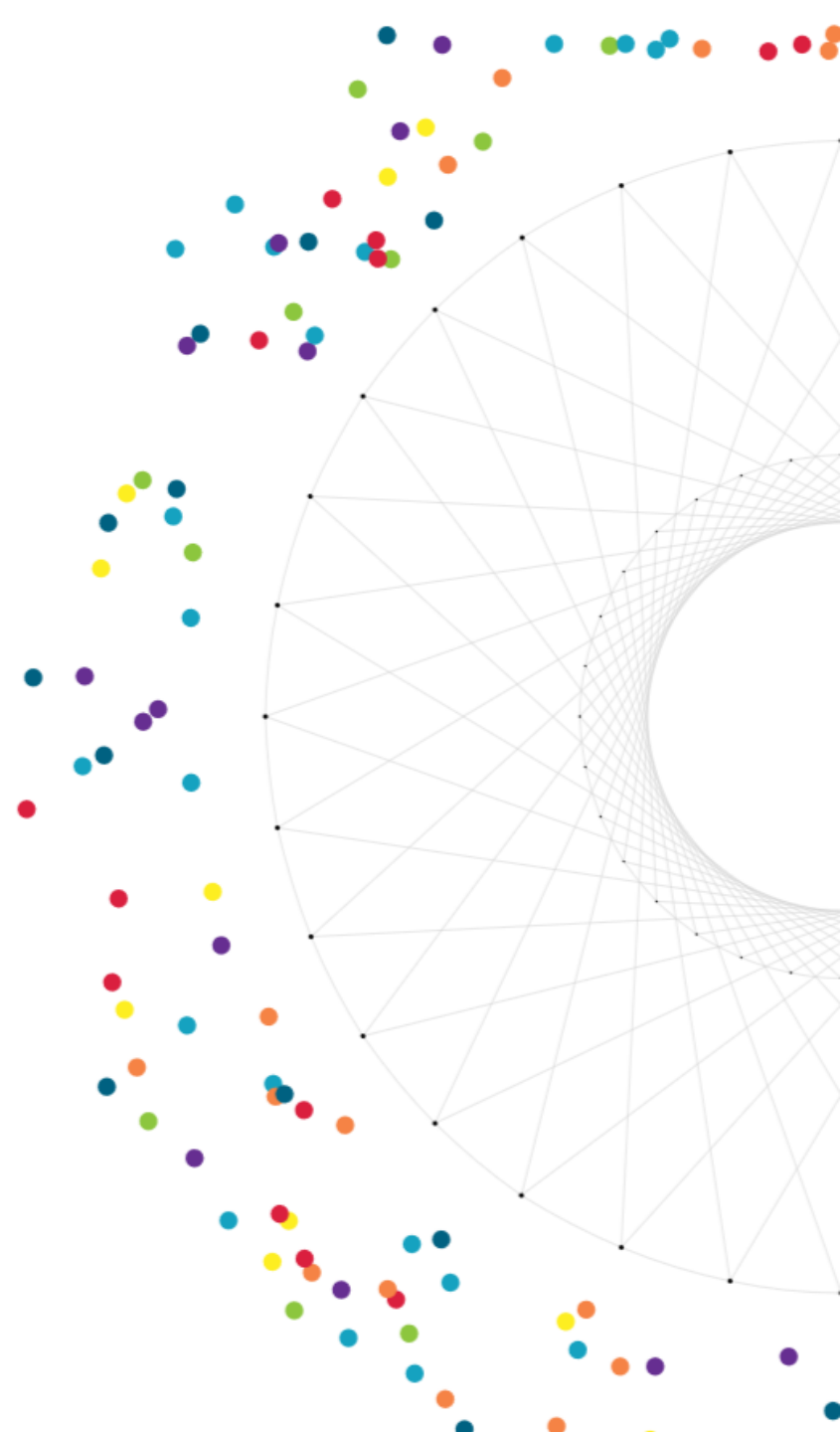
有效性分析——阅读问题自检表

- 1 题干的结论是什么？
- 2 题干的论据有哪些？
- 3 核心概念是否有问题？
- 4 是否有数字陷阱
- 5 是否存在类比不当？
- 6 是否存在以偏概全？



有效性分析——阅读问题自检表

- 7 评价标准是否科学？
- 8 条件前提是否成立？是否有其他原因？条件是否有变化？
- 9 结论是否成立？是否有其他可能性？有无消极后果？
- 10 调查访问的方式是否科学？
- 11 其他哪些推理问题？



标题	似是而非的论证				字数
第1段	原文所给论证看似有道理，但细细推敲则可发现其在概念、论据及推理等方面存在诸多不足之处，具体分析如下。				50 ~ 60
第2段	首先	主要缺陷1 (A未必得出B)	分析解释	小结1：由此无法必然得出结论。	1.每段字数 110 ~ 130字 2.四种小结方式可用。 3.小结部分不是必须
第3段	其次	主要缺陷2 (B的得出值得怀疑)	分析解释	小结2：因此，推理的有效性值得怀疑。	
第4段	再次	主要缺陷3 (A也不必然推导B)	分析解释	小结3：所以，结论的得出有些牵强。	
第5段	最后	主要缺陷4 (得出B还需更多论据支持)	分析解释	小结4：由此看来，结论得出稍显轻率。	
第6段	综上所述，原文在概念、论据及推理等方面至少存在以上所分析的诸多逻辑漏洞，因此，该论证的有效性是值得商榷的。				50 ~ 60

有效性模板一：

一篇有失偏颇的论证

原文通过一系列材料和推理得出（ ）的结论。这一论证过程中存在诸多逻辑漏洞，分析如下。

首先，文中认为（ ），该论断过于绝对了，因为可能存在使原论断不成立的情况。比如（ 举个反例 ）。所以该论断难以令人信服。


有效性模板一：



其次，把（A）与（B）进行类比是不恰当的。二者之间存在本质的差异，前者是（ ），后者是（ ），无法直接进行类比。因此，把（A）具有的属性推广到（B）是不严谨的。

再次，即使（ ）不必然推出（ ）。因为二者之间并无必然的因果关系，该结果的产生可能受其他因素的影响，比如（ ）。所以，该论证过程需要进一步验证。

有效性模板一：



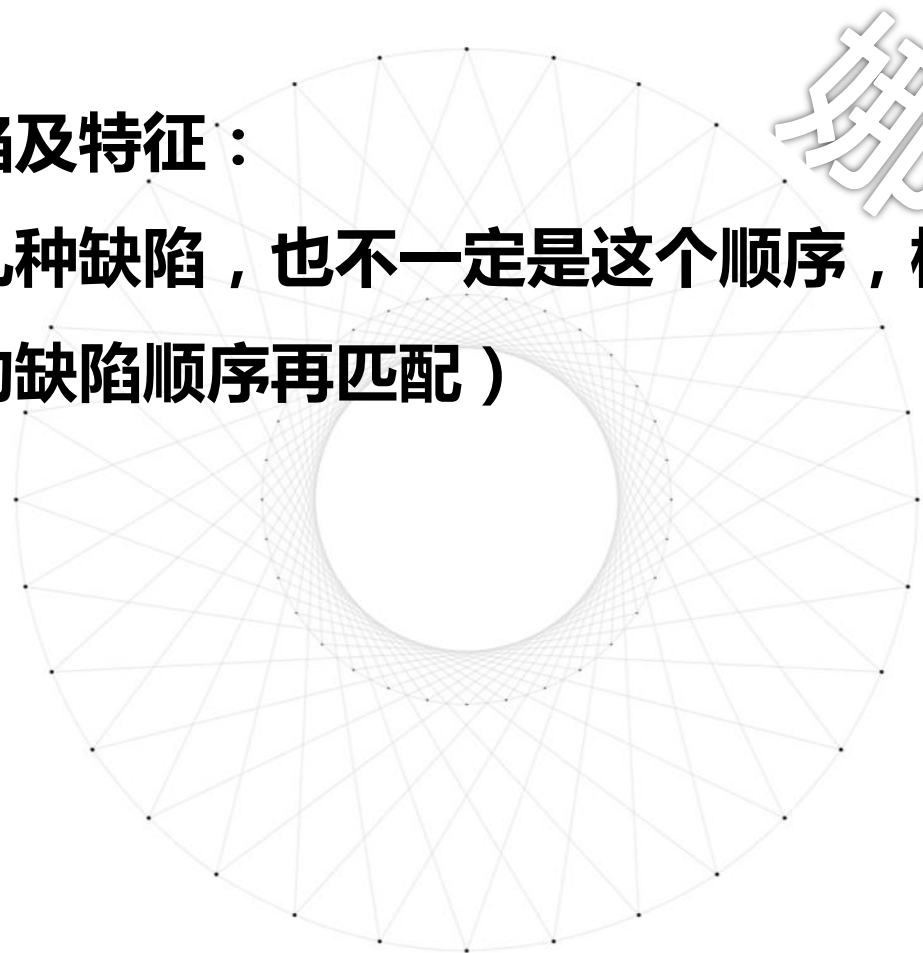
最后，上述论证，由（A）的判断不必然推出（B）的判断。因为（A）只是（B）中的一部分，不足以代表（B）的整体情况。真实情况可能是（ ）。所以，仅以（A）的情况推出（B）的情况是不恰当的。

总之，这段论述存在诸多的缺陷，其论据对结论的支持力度有限，结论并非有理有据，因此其结论是不足为信的。

有效性模板一：

模板一涉及到的逻辑缺陷及特征：

（注意：不代表只考这几种缺陷，也不一定是这个顺序，模板中只是示范，考场上需要根据题干体现的缺陷顺序再匹配）



娜仁

娜仁

有效性模板一：

模板一涉及到的逻辑缺陷及特征：

（注意：不代表只考这几种缺陷，也不一定是这个顺序，模板中只是示范，考场上需要根据题干体现的缺陷顺序再匹配）

- 1、**绝对推断**：如果、那么，如果、就，只要、就；所有的都是，所有的都不是；必然，一定；唯一，最大优势，最大挑战，必由之路。
- 2、**不当类比**：有类比，基本就能断定。
- 3、**强拉因果**：毫无因果关系的论据、结论强行加在一起。因为、所以，导致，因此。
- 4、**以偏概全**：由部分推整体。


有效性模板二：

一篇似是而非的论证

论述者通过一系列论证得出结论，认为（ ）。看似有道理，然而，该论证是值得商榷的。具体分析如下：

首先，上述论证中先后使用了（ A ）与（ B ）两个核心概念，两者看似相似，其实本质上是两个不同的概念，前者指（ ），后者指（ ）（ 指出A与B的差异 ）。所以，即使（ A的特征 ）是正确的，也不必然推出（ B的特征 ）是正确的。


有效性模板二：



其次，通过对（样本量、样本结构）的调查得出结论（ ），该结论是难以令人信服的。因为样本量相对于整体，不够大，样本结构也不合理，忽略了（哪些群体），样本的选择难以反映总体的情况。所以，结论的真实性有待进一步验证。

再次，由（ ）不必然推出（ ），因为影响该结果的产生可能是由其他原因造成的，比如（ ）。所以该论证的有效性是值得怀疑的。

有效性模板二：



最后，（ ）该论断存在非此即彼的问题。因为除了这两种情况，可能还有其他的情况，比如（ 第三种情况/两者可以同时存在 ）。

综上所述，原文在（ 概念、 ）论据及推理等方面至少存在以上所分析的诸多逻辑漏洞，因此，该论证的有效性是值得怀疑的。

有效性模板二：

模板二涉及到的逻辑缺陷及特征：

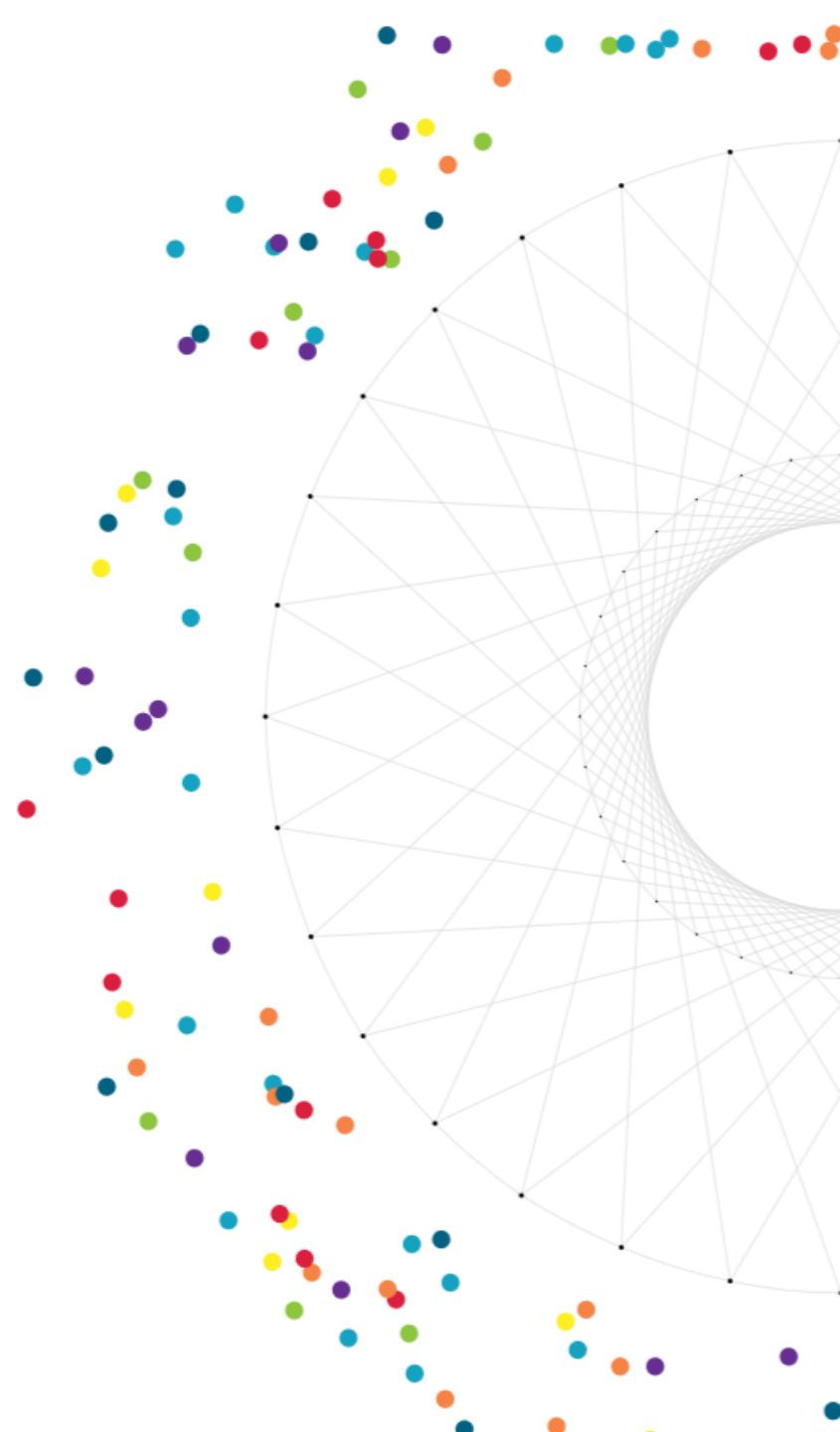
（注意：不代表只考这几种缺陷，也不一定是这个顺序，模板中只是示范，考场上需要根据题干体现的缺陷顺序再匹配）

- 5、偷换概念：把不同概念当同一个概念用。
- 6、样本不当：统计、调查、研究。
- 7、简单归因：一果多因。将多种原因简单地归结为某一种。是因为，是由于。
- 8、非黑即白：二选一，忽视第三种情况的存在。不是、就是，不是、而是。

综合练习一（2019年真题）

有人认为选择越多越快乐，其理由是：人的选择越多就越自由，其自主性就越高，就越感到幸福和满足，所以就快乐。其实，选择越多可能会越痛苦。

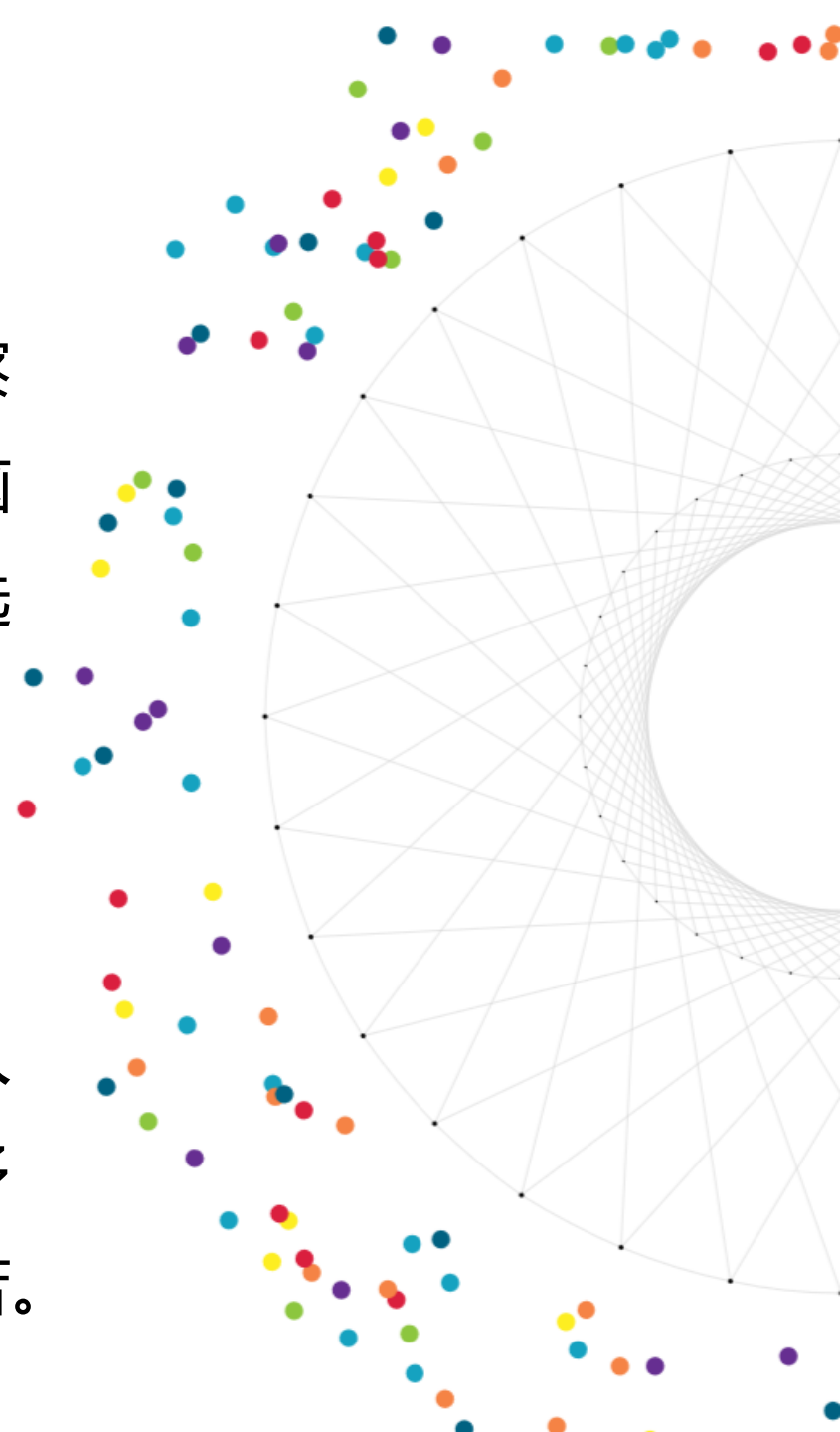
常言道：“知足常乐”，一个人知足了才会感到快乐。世界上的事物是无穷的，所以选择也是无穷的。所谓“选择越多越快乐”，意味着只有无穷的选择才能使人感到最快乐。而追求无穷的选择就是不知足，不知足者就不会感到快乐，那就只会感到痛苦。



综合练习

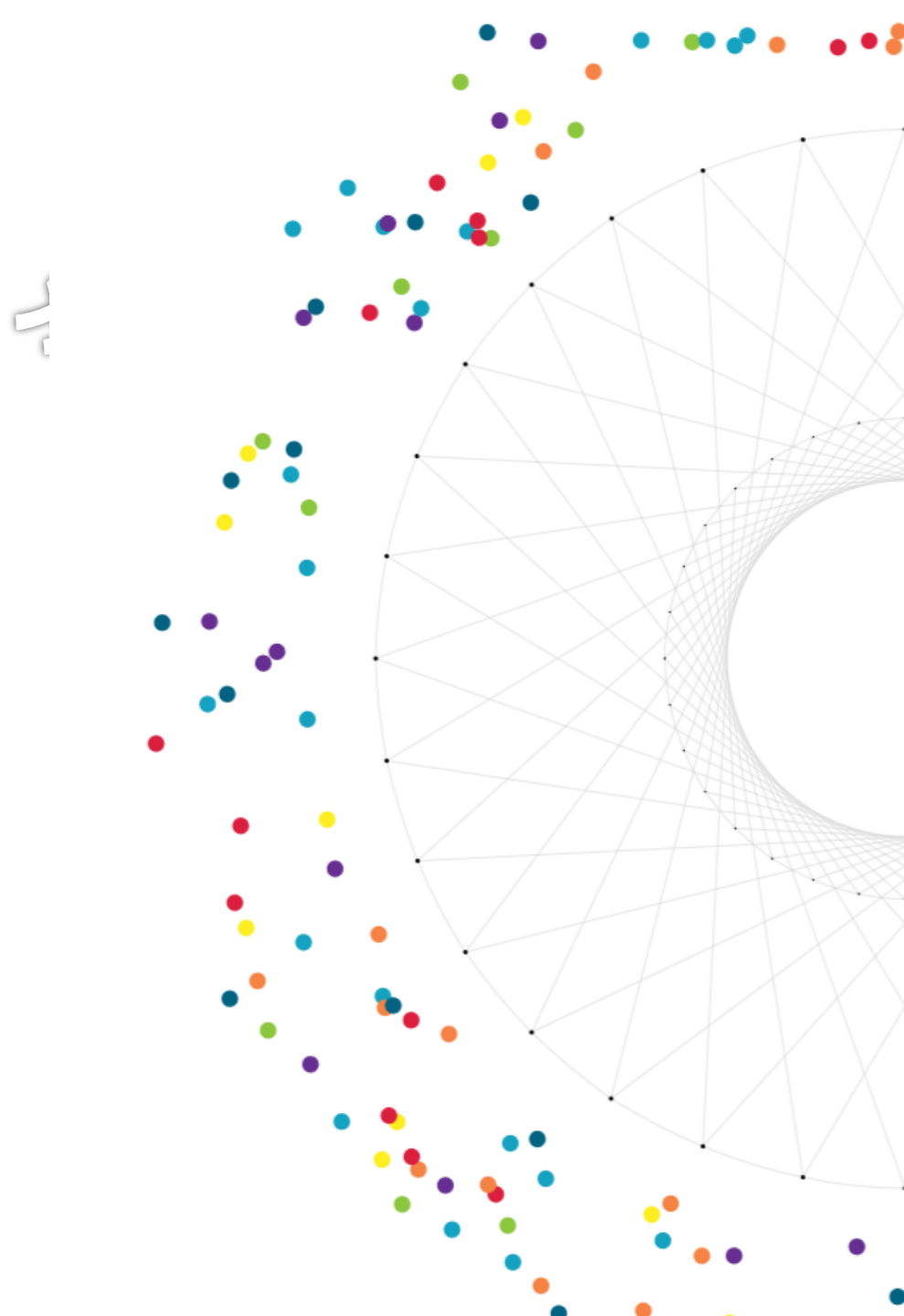
再说，在作出每一选择时，首先需要我们对各个选项进行考察分析，然后再进行判断决策。选择越多，我们在考察分析选项时势必付出更多的努力，也就势必带来更多的烦恼和痛苦。事实也正是如此。我们在做考卷中的选择题时，选项越多选择起来就越麻烦，也就越感到痛苦。

还有，选择越多，选择时产生失误的概率就越高，由于失误而产生的后悔就越多，因而产生的痛苦也就越多。有人因为飞机晚点而后悔没选坐高铁，就是因为可选交通工具多样而造成的。如果没有高铁可选，就不会有这种后悔和痛苦。



综合练习

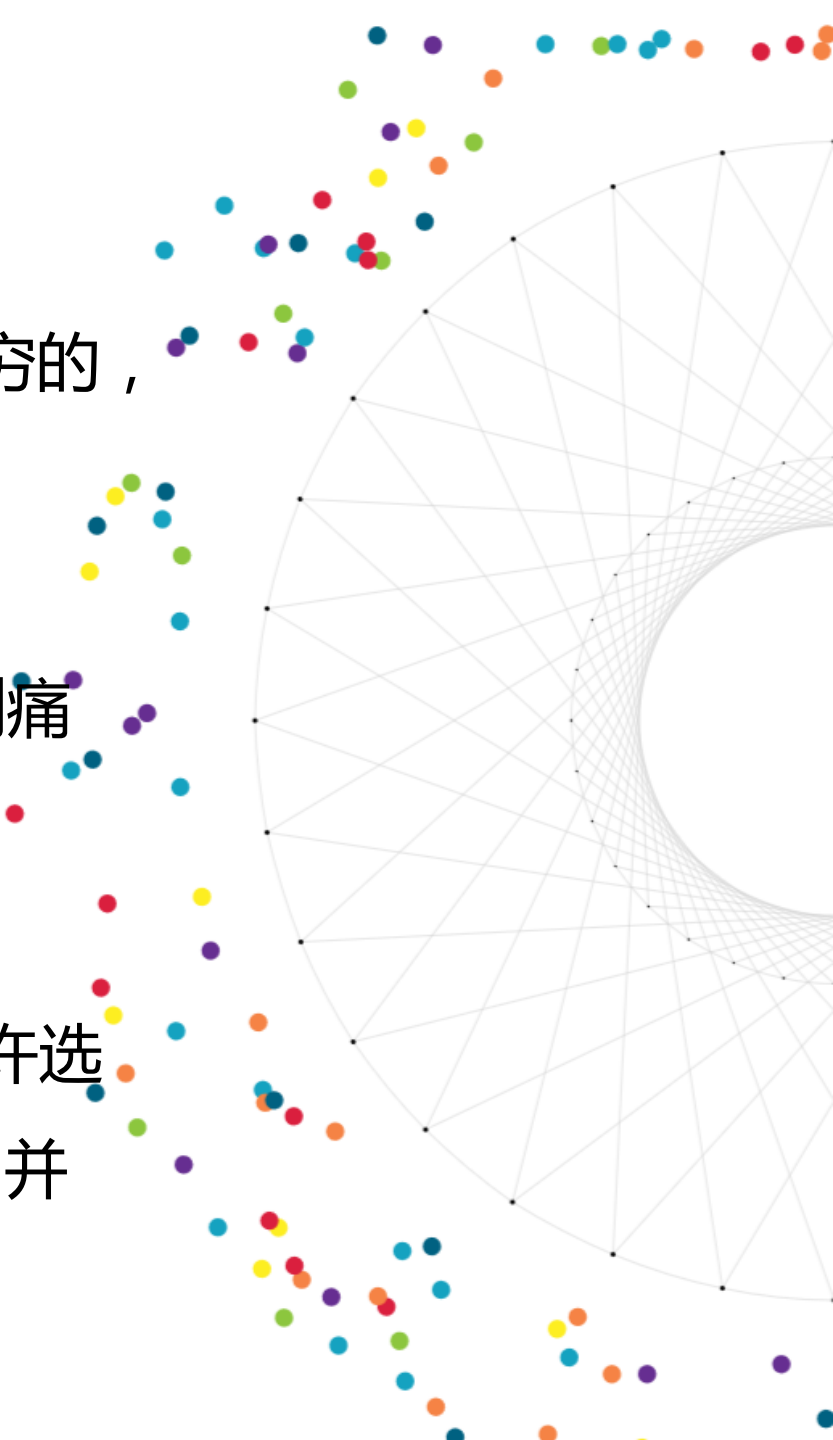
退一步说，即使其选择没有绝对的对错之分，也肯定有优劣之分。人们作出某一选择后，可能会觉得自己的选择并非最优而产生懊悔。从这种意义上说，选择越多，懊悔的概率就越大，也就越痛苦。很多股民懊悔自己没有选好股票而未赚到更多的钱，从而痛苦不已，无疑是因为可选购的股票太多造成的。



	原文	逻辑缺陷
论点	选择越多越痛苦	此结论未必能推出
1	世界上的事物是无穷的，所以选择也是无穷的	这一判断不准确，偷换概念
2	不知足者就不会感到快乐，那就只会感到痛苦。	这一推论不恰当，非黑即白
3	选择越多，考察分析选项时势必付出更多的努力，也就势必带来更多的烦恼和痛苦。	有待商榷，太过绝对
4	做考卷中选择题，选项越多选择起来就越麻烦，也就越感到痛苦	滑坡谬误。并非选项越多就越麻烦，也并非就越痛苦
5	选择越多，选择时产生失误的概率就越高，由于失误而产生的后悔就越多，因而产生痛苦就越多	这一观点不必然成立。
6	因为飞机晚点而后悔没选坐高铁，就是因为可选交通工具多样而造成的。如果没有高铁可选，就不会有这种后悔和痛苦	不一定。强拉因果。
7	很多股民懊悔自己没有选好股票而未赚到更多的钱，从而痛苦不已，无疑是因为可选购的股票太多造成	强拉因果

逻辑错误

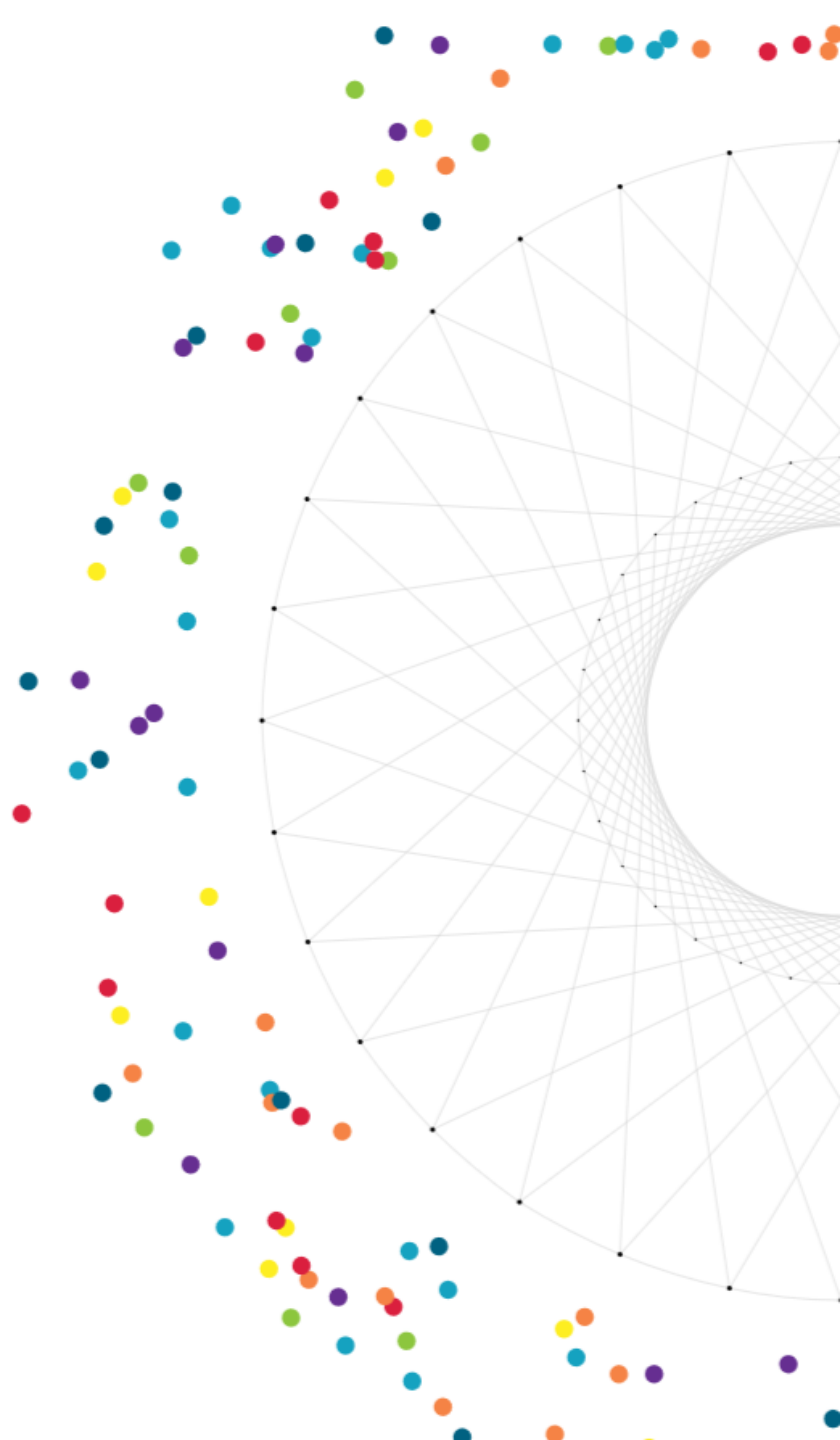
1. 偷换概念。世界上的事物是无穷的，并不代表选择是无穷的，面对有些事情，人们的选择是有限的。
2. 非黑即白。不知足者不会感到快乐，并非一定只会感受到痛苦。
- 3 过于绝对。选择越多并不一定代表必然付出更多努力。也许选择越多分析的就越详细，进而决策越容易。此外，付出努力并不一定会必然带来痛苦，付出更多努力也许会让人振奋。



逻辑错误

4以偏概全。做考卷只是我们无数选择中的一种，以此举例推到全部，不恰当。并且，用考卷来说人的选择也是不恰当的。

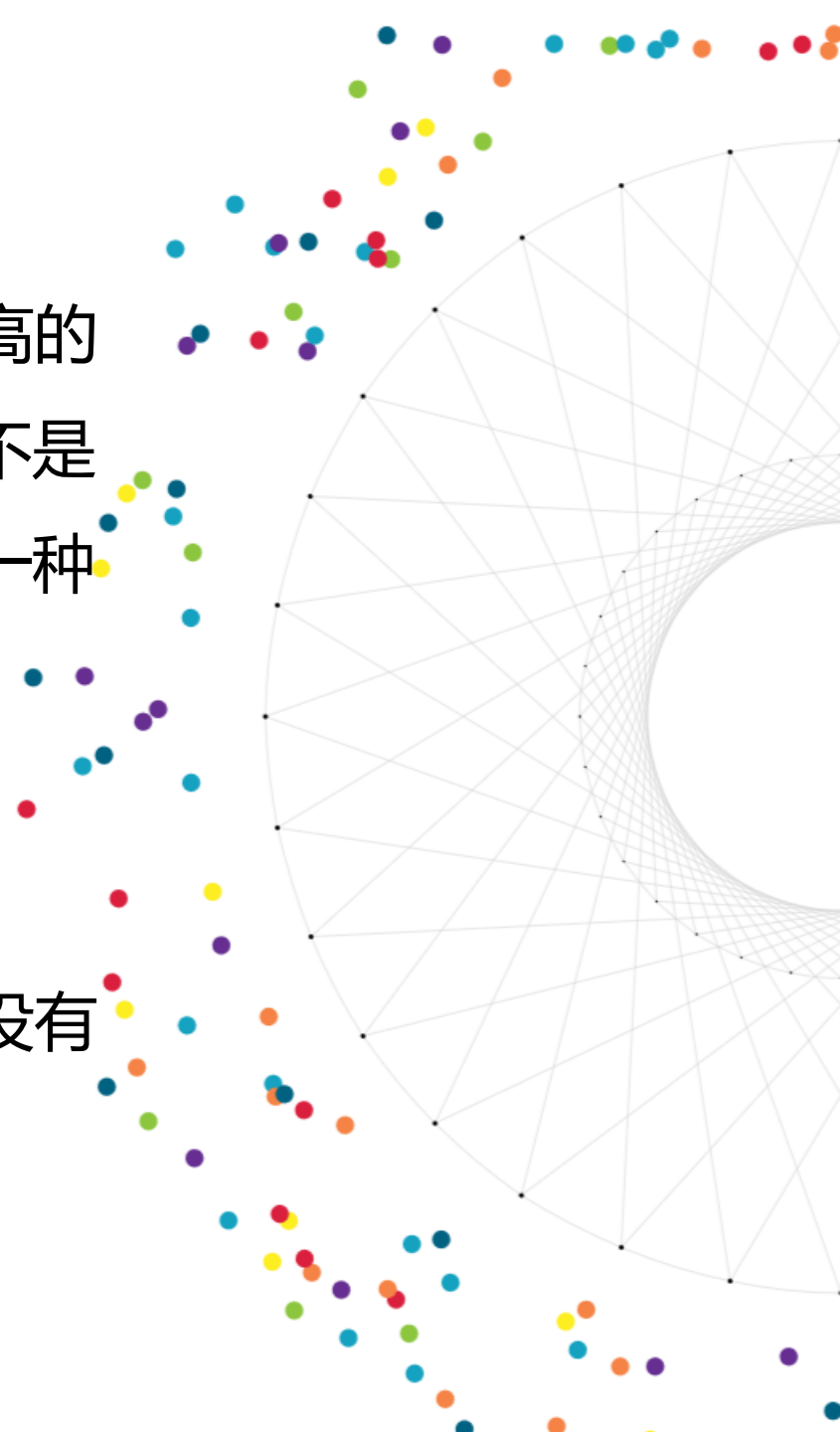
5．滑坡谬误。并非选项越多就要付出更多努力，也并非越努力就会越痛苦。



逻辑错误

6. 滑坡谬误，文章所说选择越多，选择会产生失误的概率越高的说法是不恰当的。失误不是由于选择多而造成的，因为选择不是随机的而是需要进行主观的判断和合理的决策的。如果只有一种选择，飞机，那么晚点依旧会产生痛苦。

7. 另有他因。股民痛苦的原因不是来自于选择，而是来自于没有赚到钱。



范文

选择越多真的越痛苦吗？

上文使用诸多不恰当的方法上演了一出精彩的诡辩：选择越多可能会越痛苦。而事实上，这种论述是值得怀疑的，具体缺陷分析如下：

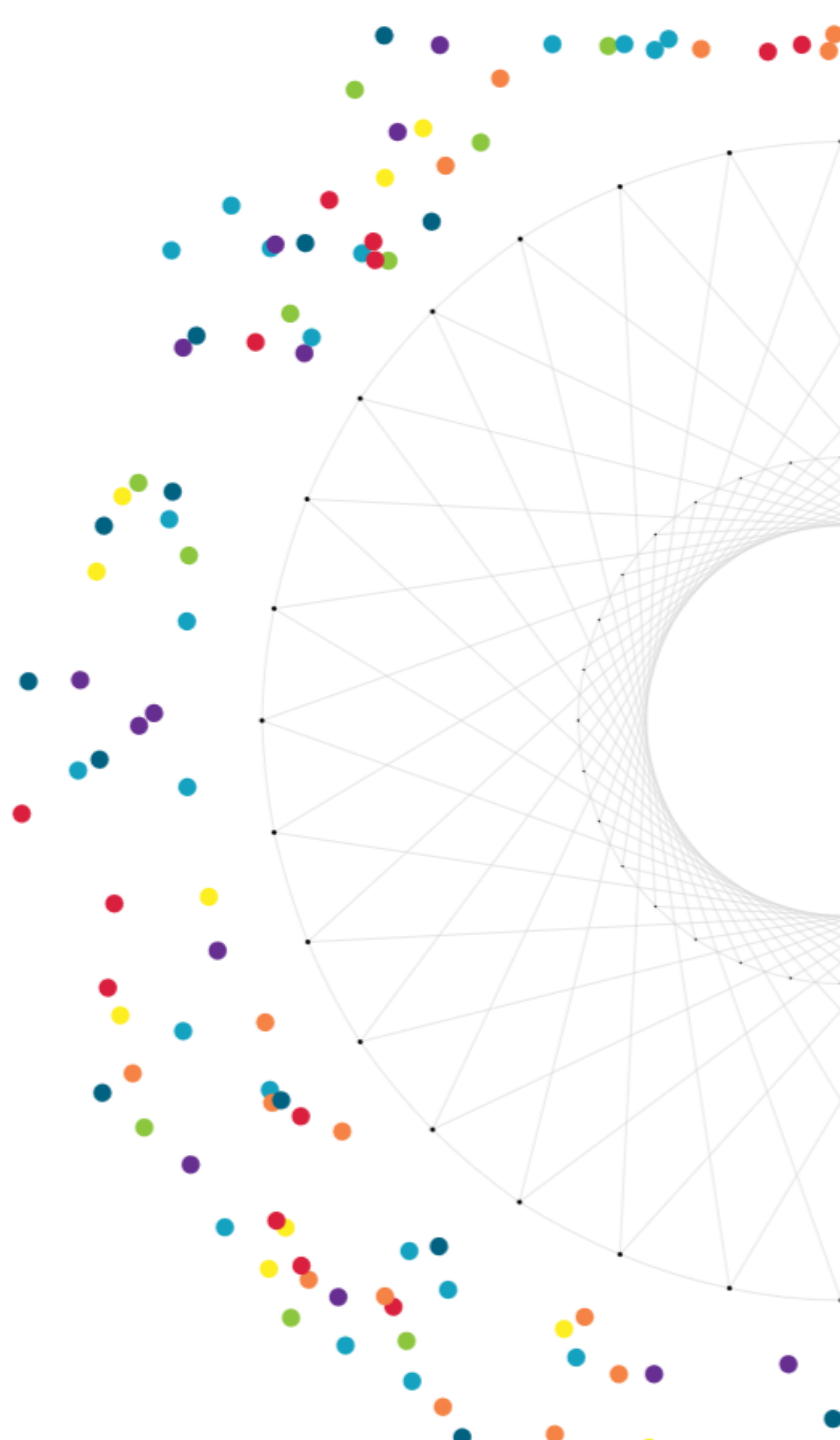
首先，文中提到，世界上的事物是无穷的，所以选择也是无穷的。这一论断不够准确。世界上的事物是无穷的，但是这并不代表人们的选择是无穷的。面对有些事情，人们的选择是有限的。以事物的无穷定义选择的无穷，实在荒谬。



范文

其次，作者认为选择越多，人们付出的努力就更多，也进而势必带来烦恼和痛苦的观点太过绝对。选择越多并不一定代表必然付出更多努力。也许选择越多，选项分析的就越详细，进而让我们的决策越容易。此外，即便付出努力，也并不必然带来痛苦，有很多人都因为付出更多努力而倍感振奋，由此可见原文推论不成立。

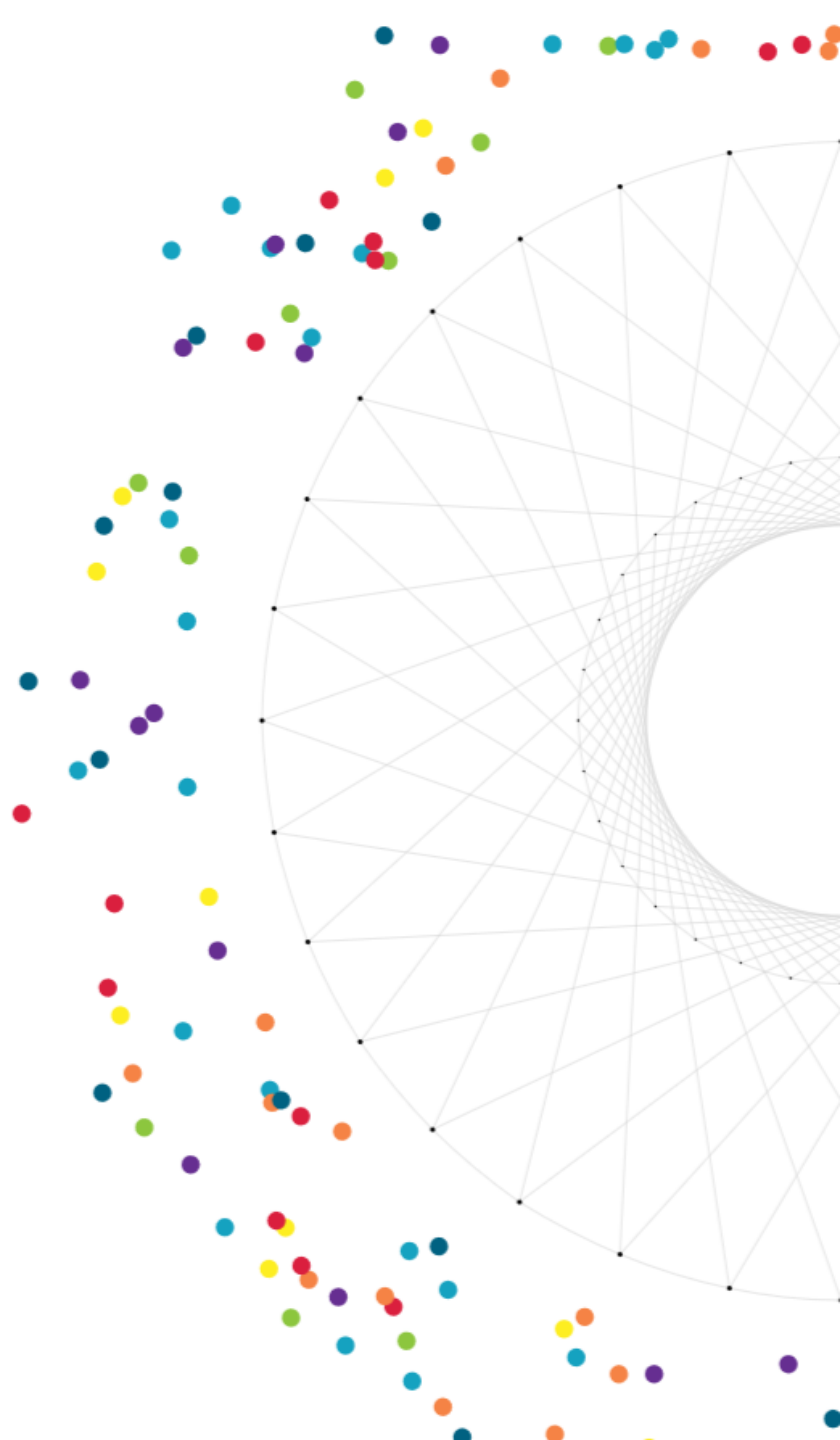
再次，文章所说选择越多，选择会产生失误的概率越高的说法是不恰当的。大部分情况下，失误不是由于选择多而造成的，因为选择不是随机的而是需要进行主观的判断和合理的决策的。比如当出行只有一种选择飞机时，而晚点依旧会产生痛苦。



范文

最后，人们因为自己的选择并非最优而产生懊悔，并不代表选择越多，痛苦越大。许多股民痛苦的原因不是来自于选择，而是来自于没有赚到钱。有不少股民在选择繁多的股市中仍然盈利没有因选择而感到懊悔和痛苦。可见，选择的多与少与人们的痛苦程度并无直接关系。

由此可见，上文从论点、论据到整个论证过程都存在诸多不恰当之处，以此作为依据得出的结论是值得商榷的。

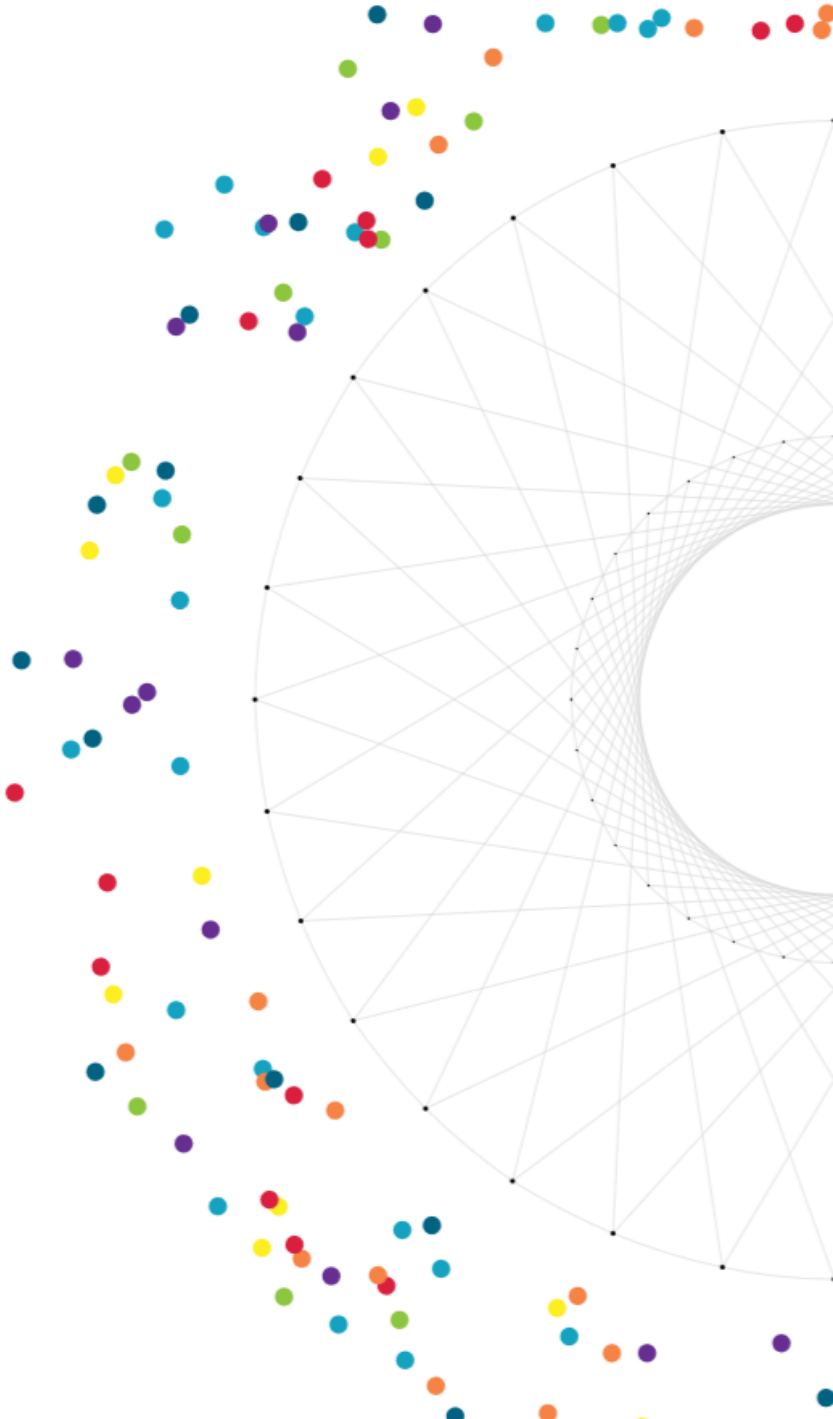


综合练习二

娜仁

娜仁

1



综合练习二

在中国改革开放的字典里，‘终身制’，和“铁饭碗作为职称弊端的概念，是贬义词。其实，这里存在误解。

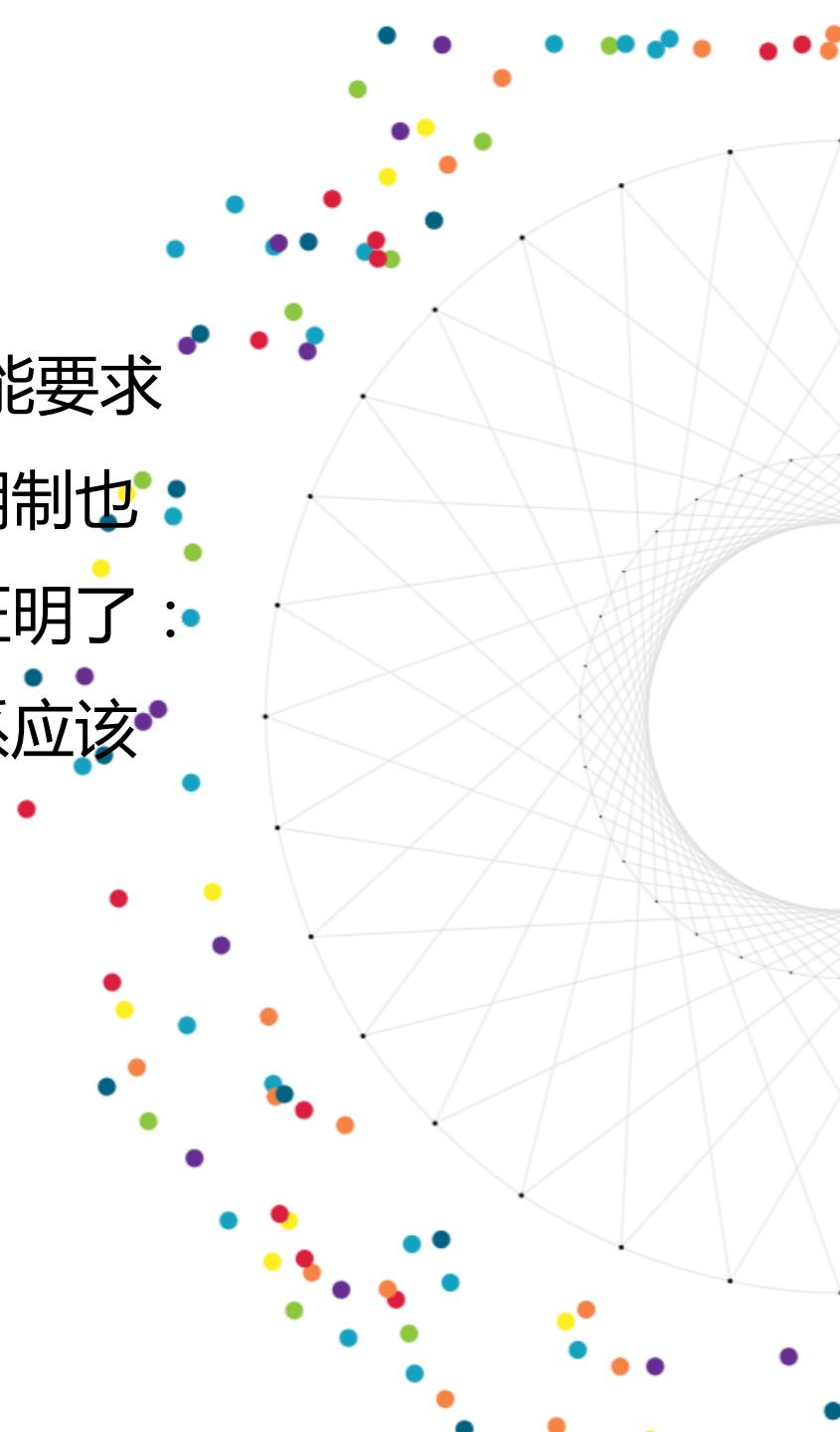
在现代企业理论中有一个期界问题（horizon problem），是指由于雇佣关系很短导致职工的种种短视行为，以及此类行为对企业造成的危害。当雇员面对短期的雇佣关系，首先他不会为提高自己的专业技能投资，因为他在甲企业中培育的专业技能对他在乙企业中的发展靠无意义；其次，作为一个匆匆过客，他不会关注企业的竞争力，因为这和他的长期收入没有多大关系；最后，只要有机会，他会为了个人短期收入的最大化而损害企业利益，如过度地使用机器设备等。



综合练习二

为了解决一时期问题，日本和德国的企业对那些专业技能要求很高的岗位上的员工，一般都实行终身雇佣制；而终身雇佣制也为日本和德国企业建立与保持国际竞争力提供了保障。这证明了：终身制和铁饭碗不见得不好，也说明，中国企业的劳动关系应该向着建立长期雇佣关系的方向发展。

娜仁



综合练习二

在现代仕会，企业和劳动者个人都面临着不断变化的市场环境。而变化的环境必然导致机会主义行为。在各行各业，控制机会主义行为的唯一途径，就是企业内部培养员工对公司的忠诚感。而培养忠诚感，需要建立员工和企业之间的长期雇佣关系，要给员工提供铁饭碗，使员工形成长远预期。

娜仁



综合练习二

因此，在企业管理的字典里，“终身制”和“铁饭碗”应该是褒义词。不少国家（包括美国）不是有终身教授吗？既然允许有捧着铁饭碗的教授，为什么不允许有捧着“铁饭碗”的工人呢

娜仁

娜仁



综合练习二

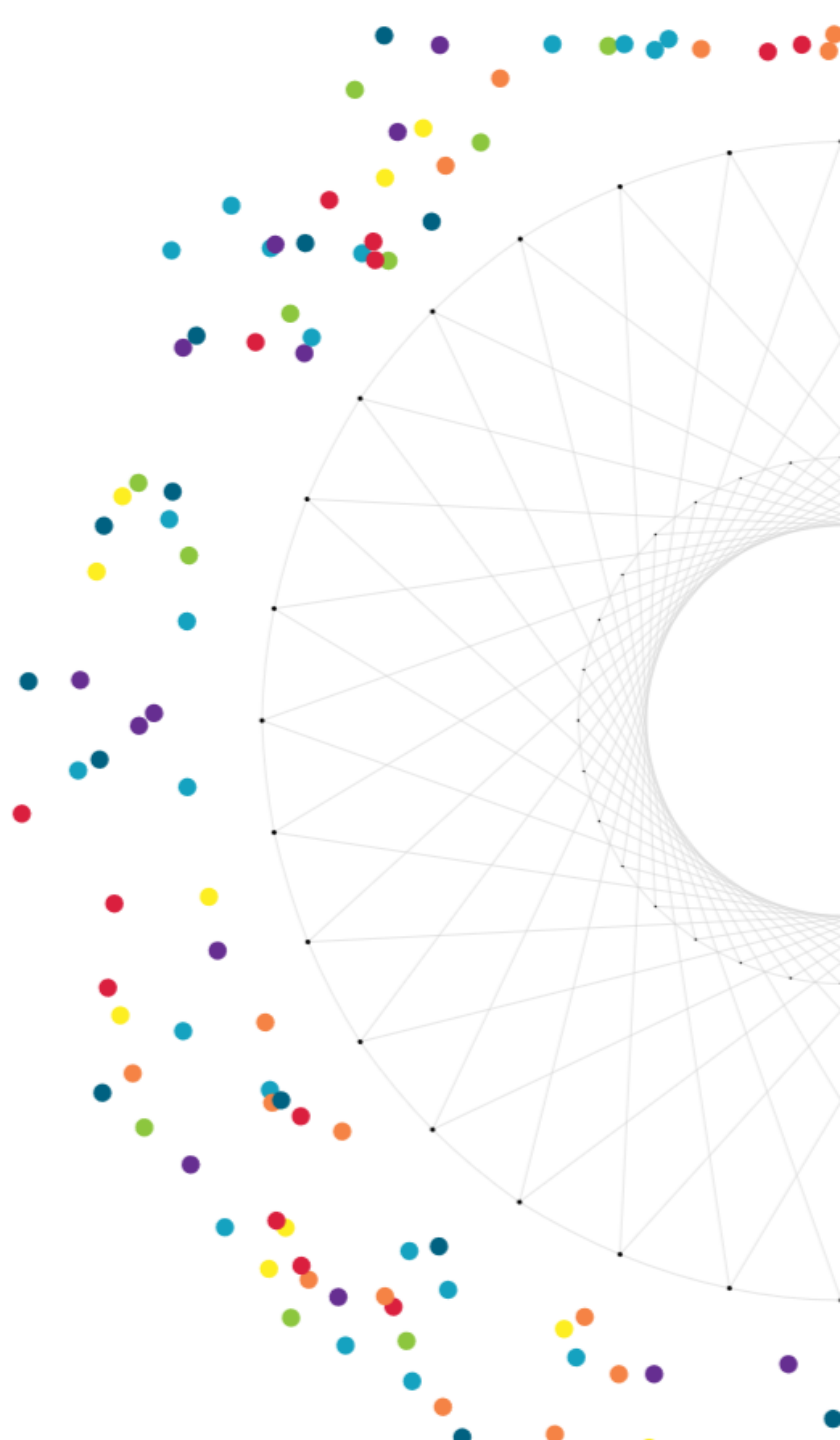
论点	原文	逻辑缺陷
观点	终身制 铁饭碗应该是褒义词	草率的，严重质疑。
1	期界问题（一.....二.....三.....）	强拉因果
2	日本、德国的终身制举例	类比不当、简单归因
3.	环境变化—机会主义—忠诚感	结论过强
4	美国教授终身制	不当类比

参考范文

草率的翻案

上文通过论述为了解决“期界问题”而采用终身雇佣制的种种好处，从而试图为“终身制”和“铁饭碗”翻案，但其论证不完善，而且存在诸多逻辑缺陷，试剖析如下。

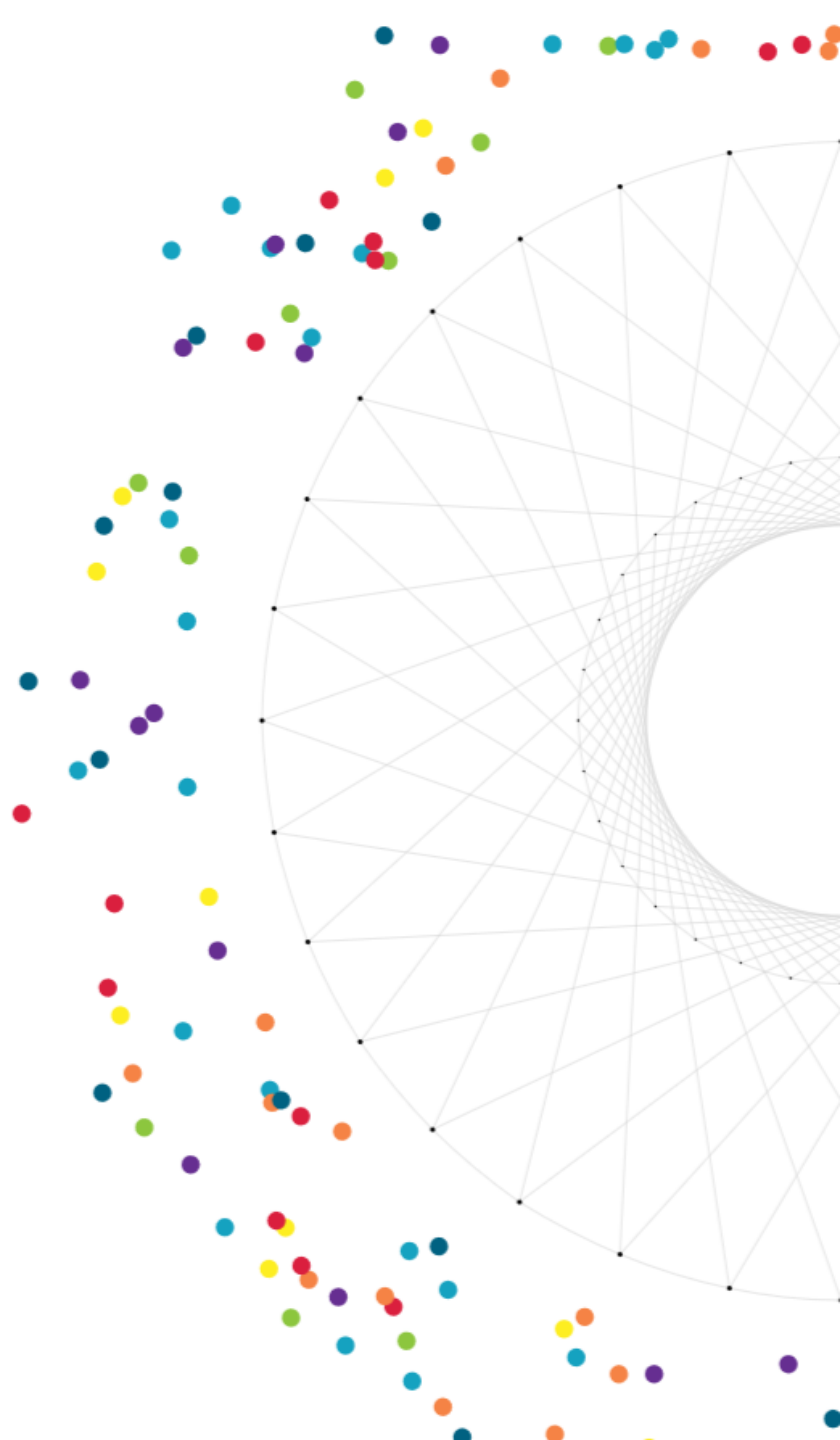
首先，作者认为“终身制”和“铁饭碗”合理的主要依据是“期界问题”所表述的短期雇佣关系会导致职工种种伤害企业的短视行为。然而，不采用“终身制”的雇佣关系也不一定就会导致职工的短视行为。员工就算将来可能会离开这家企业，但大多还会优先寻找同类企业以及所需专业技能基本相同的岗位，可见推论难以服众。



参考范文

其次，如果企业把经营状况和员工的现实利益紧密地联系在一起，或是加强对员工的管理，那么，即使短期雇佣的员工，出于自身现实利益的考虑，也很可能会关注企业的竞争力。原文的推论实在有些牵强。

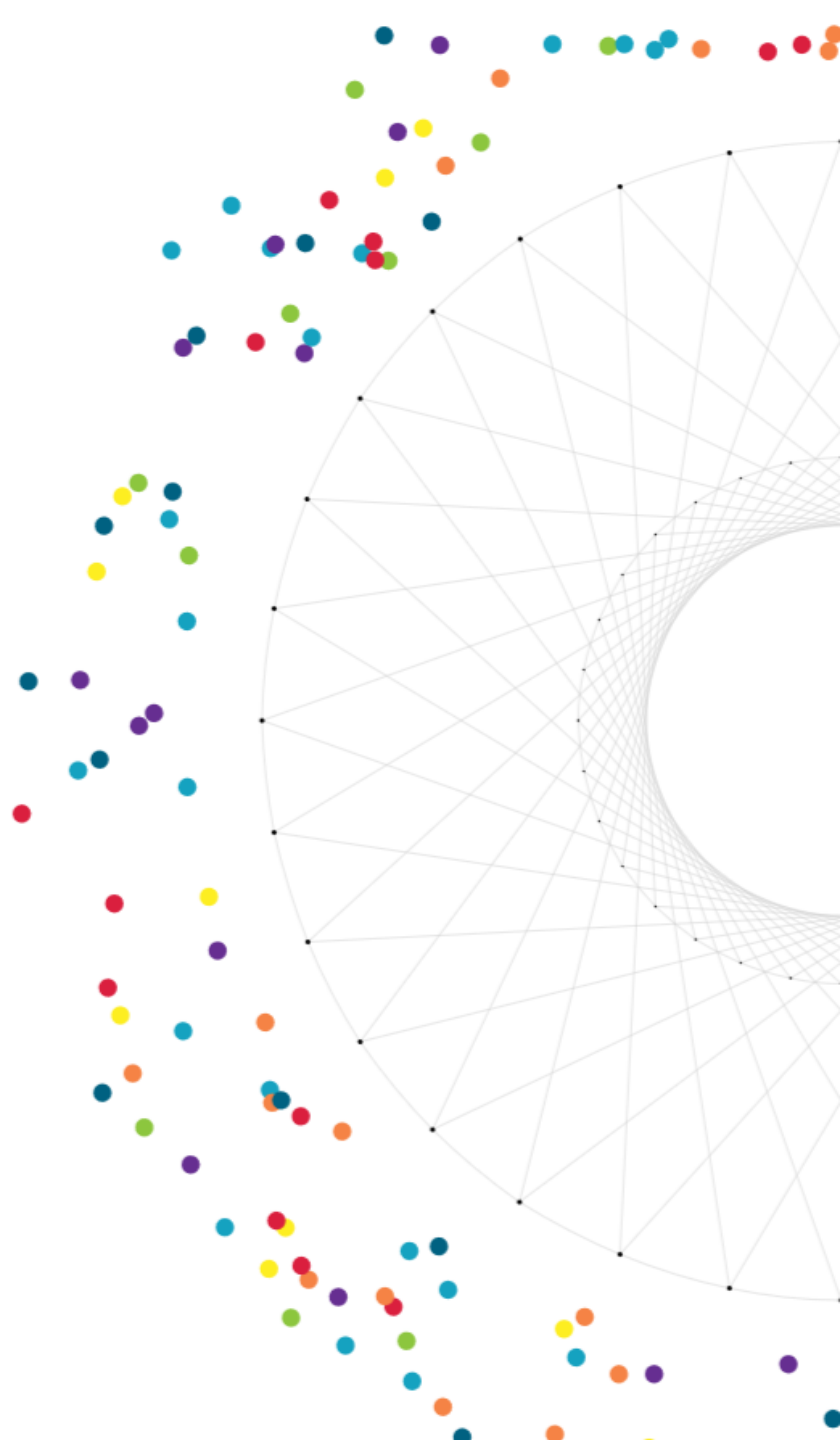
再次，日本和德国对那些专业技能要求很高的岗位上的员工实行终身制，并不能由此推出“终身制”适用于所有的岗位和所有的国家。同时，日本和德国企业在国际市场上的竞争力是由诸多因素共同决定的，作者认为“终身雇佣制”为日本和德国企业的竞争力提供了保障，理由也不充分。



参考范文

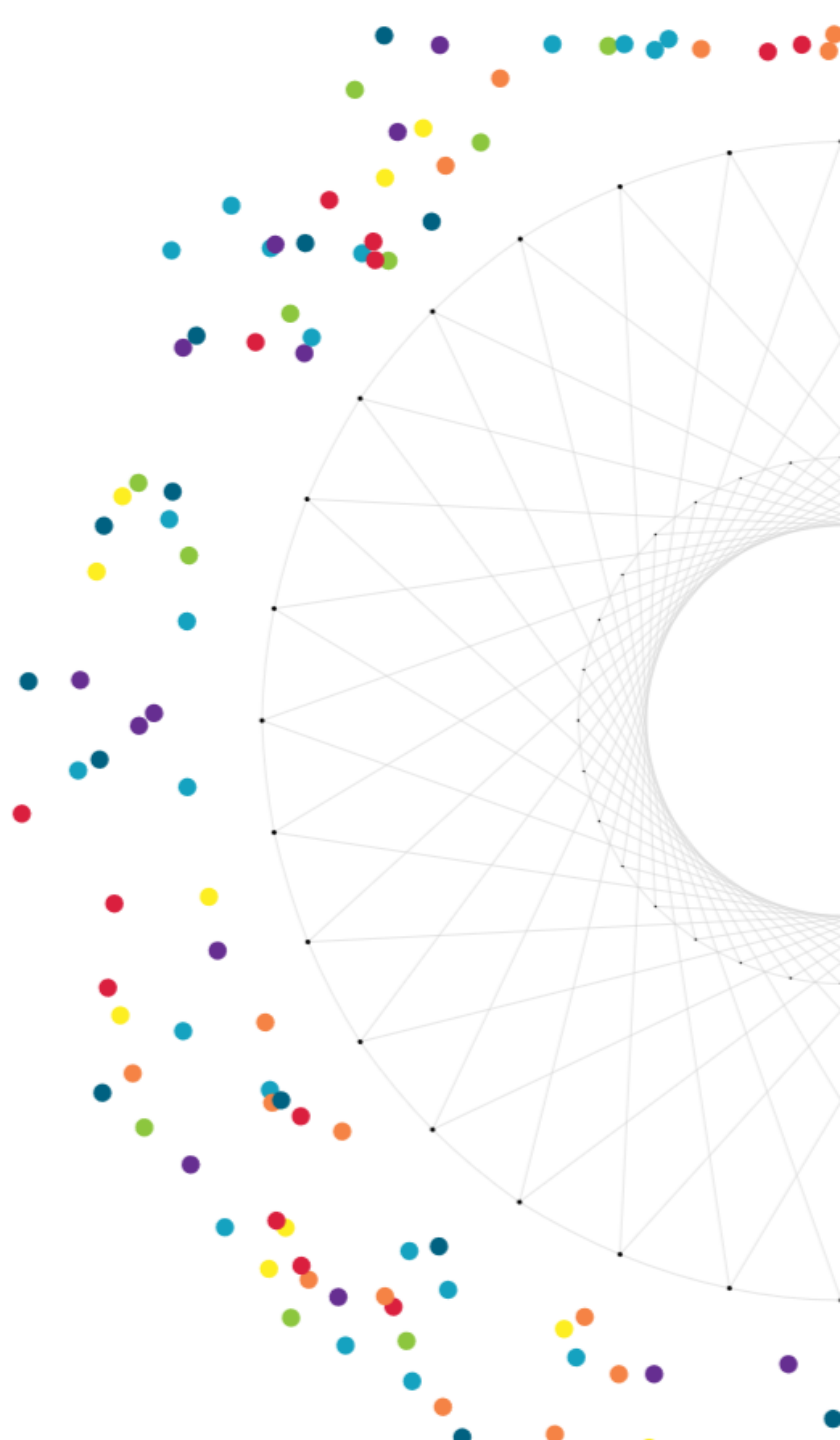
又次，在“环境变化”、“机会主义行为”、“培养忠诚感”“铁饭碗”等这一系列要素之间不存在必然的因果关系：“环境变化”不必然产生“机会主义行为”；即使要“控制机会主义为”，“培养忠诚感”也并非是唯一途径；即使要“培养忠诚感”，也并不一定要采取“长期雇佣关系”。

最后，教授与工人的岗位能力、素质要求和工作性质等有非常大的区别，显然不能将身教授”与“铁饭碗”工人进行简单的类比。终身教授是只有少数大学教师得到的荣誉，需要经过层层筛选，多年考核并得到公认的基础上才授予的，二者显然无法相提并论。



参考范文

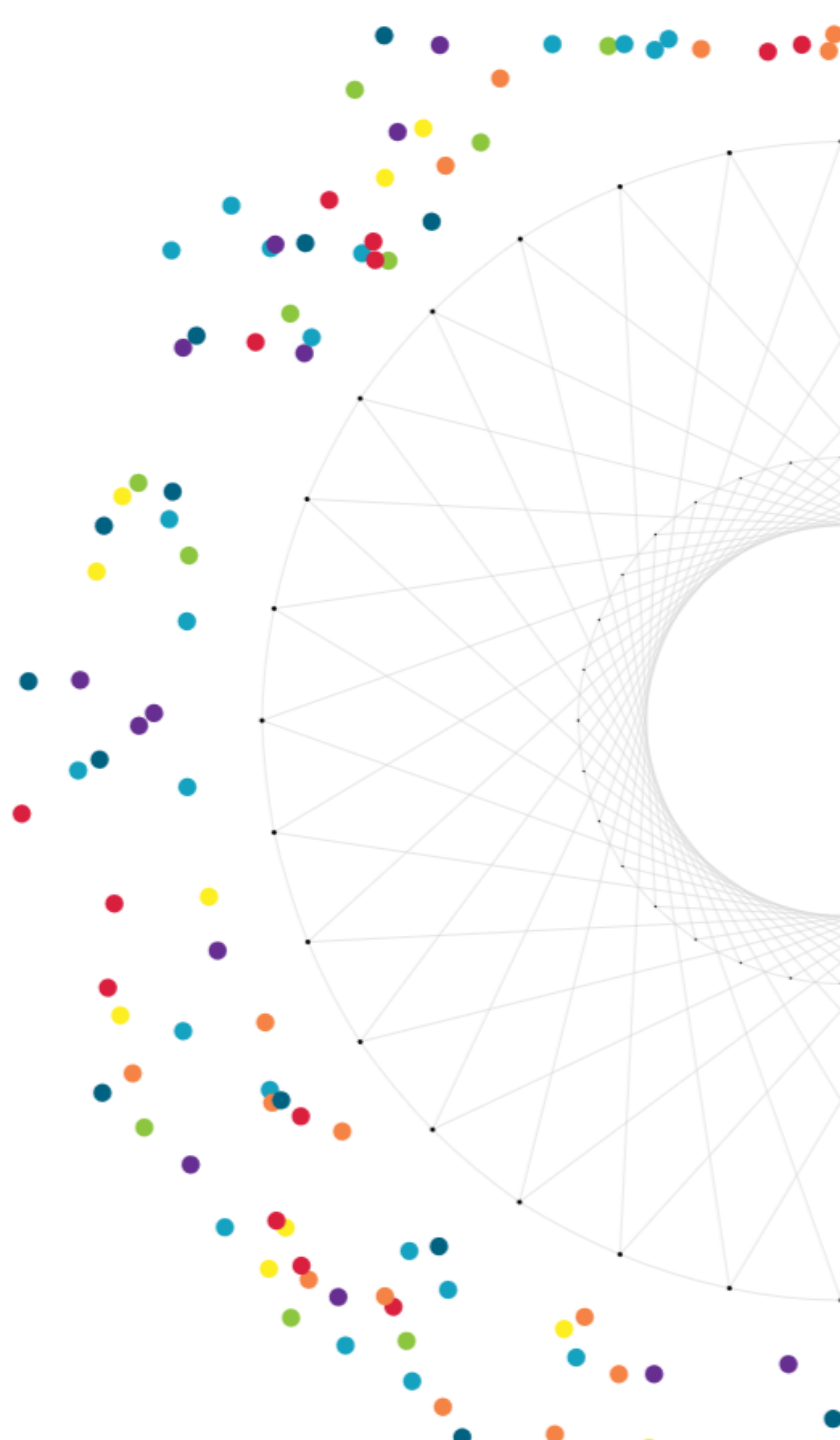
综上所述，作者在论证过程中存在诸多问题，因此其得出的结论是草率的，为“铁饭碗”翻案是非常缺乏说服力的。



综合练习三（2020年真题）

北京将联手张家口共同举办2022年冬季奥运会，中国南方的一家公司决定在本地投资设立一家商业性的冰雪运动中心，这家公司认为，该中心一旦投入运营，将获得可观的经济效益。这是因为：

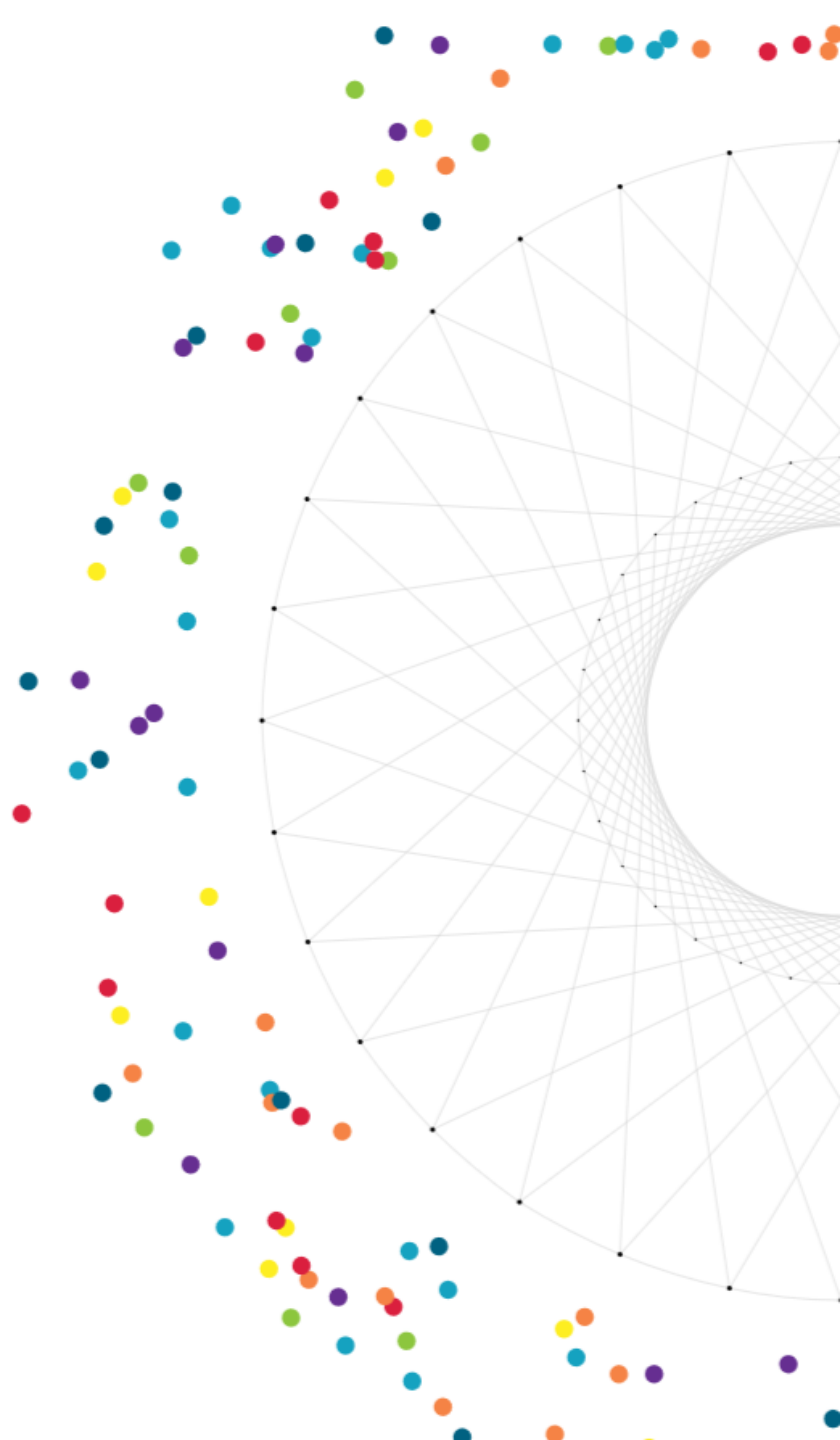
北京与张家口共同举办冬奥会，必然会在中国掀起一股冰雪运动热潮。中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历，会出于好奇心而投身于冰雪运动。这正是一个千载难逢的绝好商机，不能轻易错过。



综合练习三（2020年真题）

而且。冰雪运动与广场舞，跑步等不一样。需要一定的运动用品。例如冰鞋。滑雪板与运动服装等等。这些运动品价格不菲而具有较高的商业利润。如果在开展商业性冰雪运动的同时也经营冬季运动用品。则公司可以获得更多的利润。

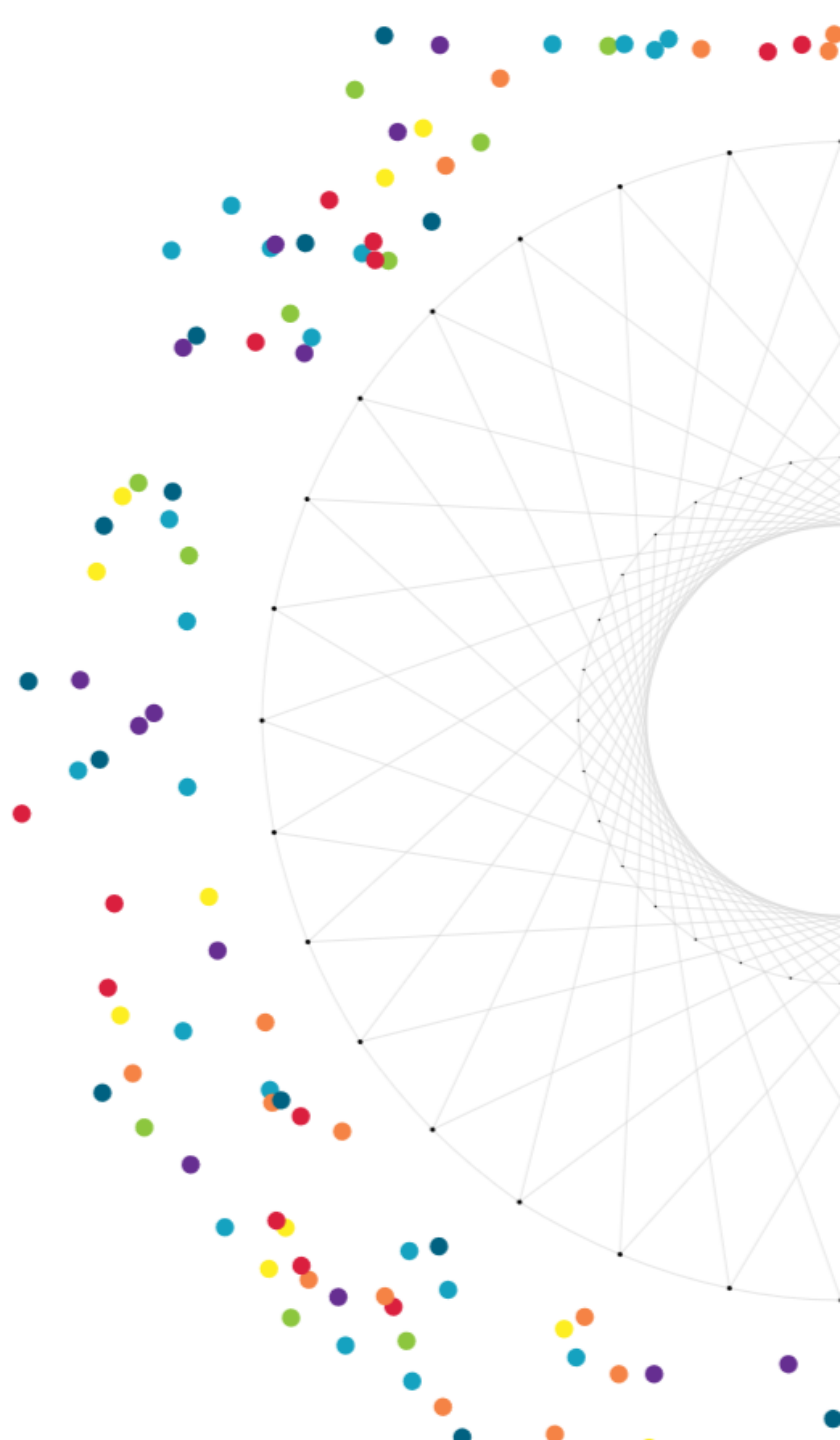
另外，目前中国网络购物已经成为人们的生活习惯，但相对于网络商业，人们是更加青睐直接体验式的商业模态，而冰雪运动正是直接体验式的商业模态，无疑具有光明的前景。



综合练习三（2020年真题）

1. 绝对推断。北京与张家口共同举办冬奥会，不必然推出会在中国掀起一股冰雪运动热潮。因为北京和张家口都地处北方地区，冬季天气寒冷，同时北京作为首都有着得天独厚的资源优势，而其他地区由于地理环境、资金、资源等差异未必会大规模投资冰雪运动，所以结论的得出是值得商榷的。

2. 另有他因+推不出。中国南方许多人从未有过冰雪运动的经历也不一定会因为好奇心而投身于冰雪运动，可能是因为单纯的喜爱，同时就算有好奇心也未必能推出投身冰雪运动，因为还要考虑身体素质，消费能力等等。



综合练习三（2020年真题）

3. 以偏概全。在开展商业性冰雪运动的同时也经营冬季运动用品未必能推出公司可以获得更多的利润。这两个部分的利润只是公司利润的一部分，公司利润的取得还有其他方面。

4. 绝对推断。商业性冰雪运动是直接体验式的商业模式无疑就有光明的前景的结论不足为信。（如果写了不当类比，网络购物和商业性冰雪运动是不同的领域不可以简单类比，但是一定要指出不一定有光明的前景）

。



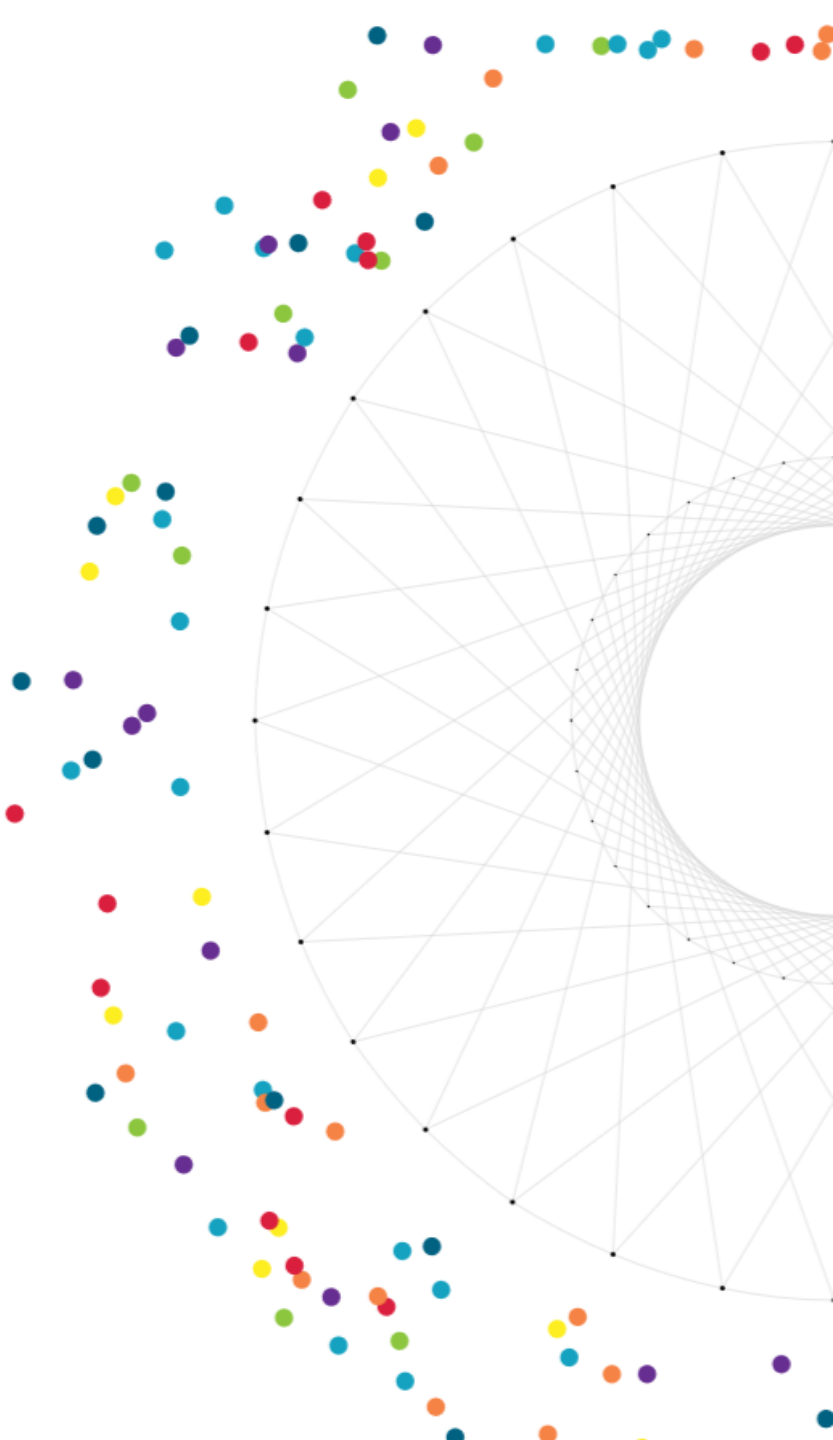
综合练习三（2020年真题）

【参考范文】

冰雪运动中心收益未必可观

文章材料通过冬奥会的举办及对人们的运动习惯、消费习惯等多方面的分析得出结论：开展商业冰雪运动中心将会获得可观收益。该论证看似头头是道，实际则充满漏洞，文章结论未必成立。

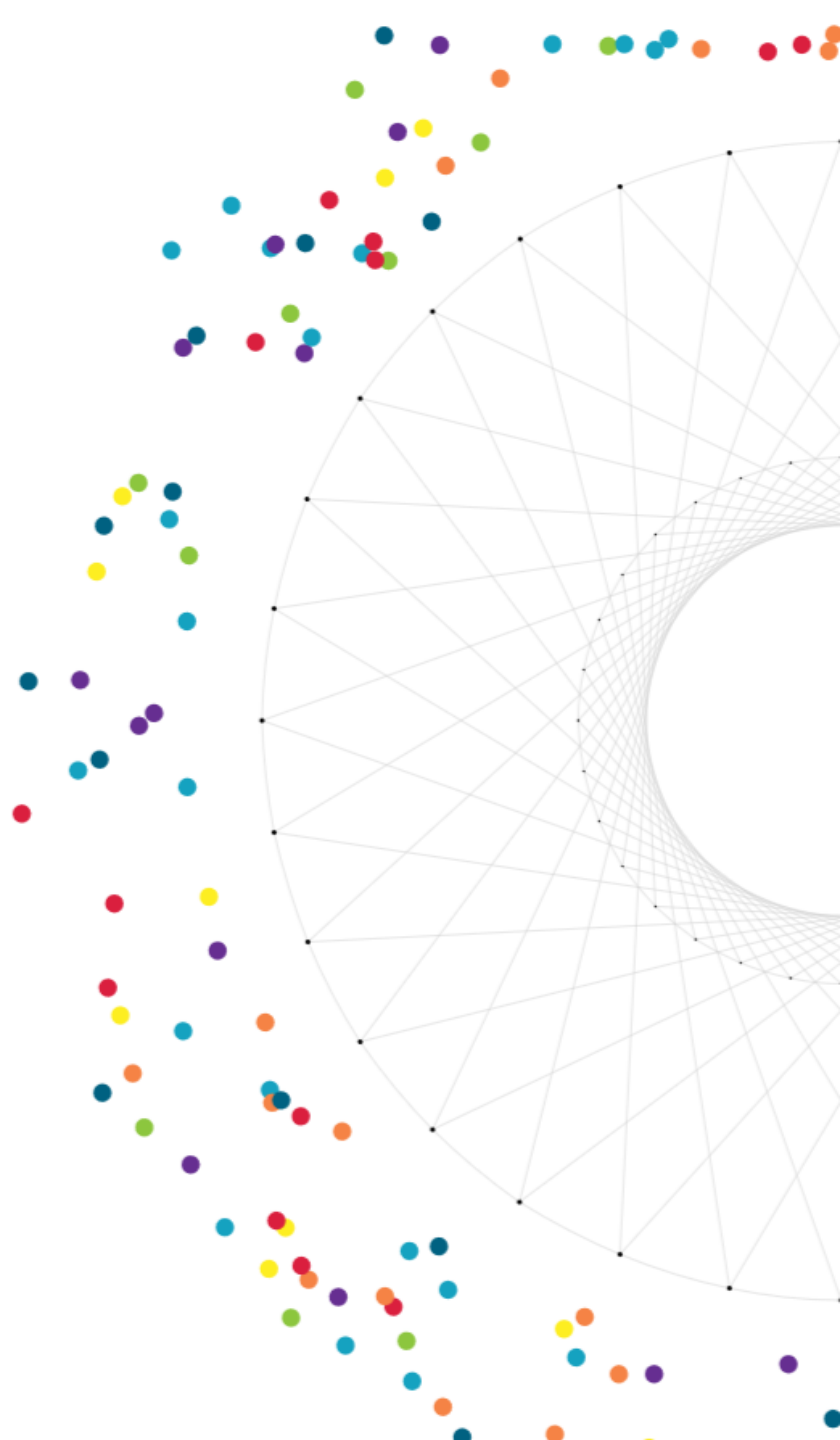
首先，北京与张家口联手举办冬奥会未必会在中国掀起冰雪运动热潮。因为北京和张家口都地处北方，冬季天气寒冷，同时北京作为首都有着得天独厚的资源优势，而其他地区由于地理环境、资金、资源等差异未必跟进大规模冰雪运动，因此该结论的得出是值得商榷的。



综合练习三（2020年真题）

【参考范文】

其次，从未有过冰雪运动的经历就会处于好奇心而投身冰雪运动吗？未必尽然。一方面，南方许多人从未有过冰雪运动的经历未必会因为好奇心而投身于冰雪运动，可能是因为单纯的喜爱，另一方面，就算出南方群众出于好奇心也未必能推出投身冰雪运动，因为还要考虑身体素质，消费能力等等。

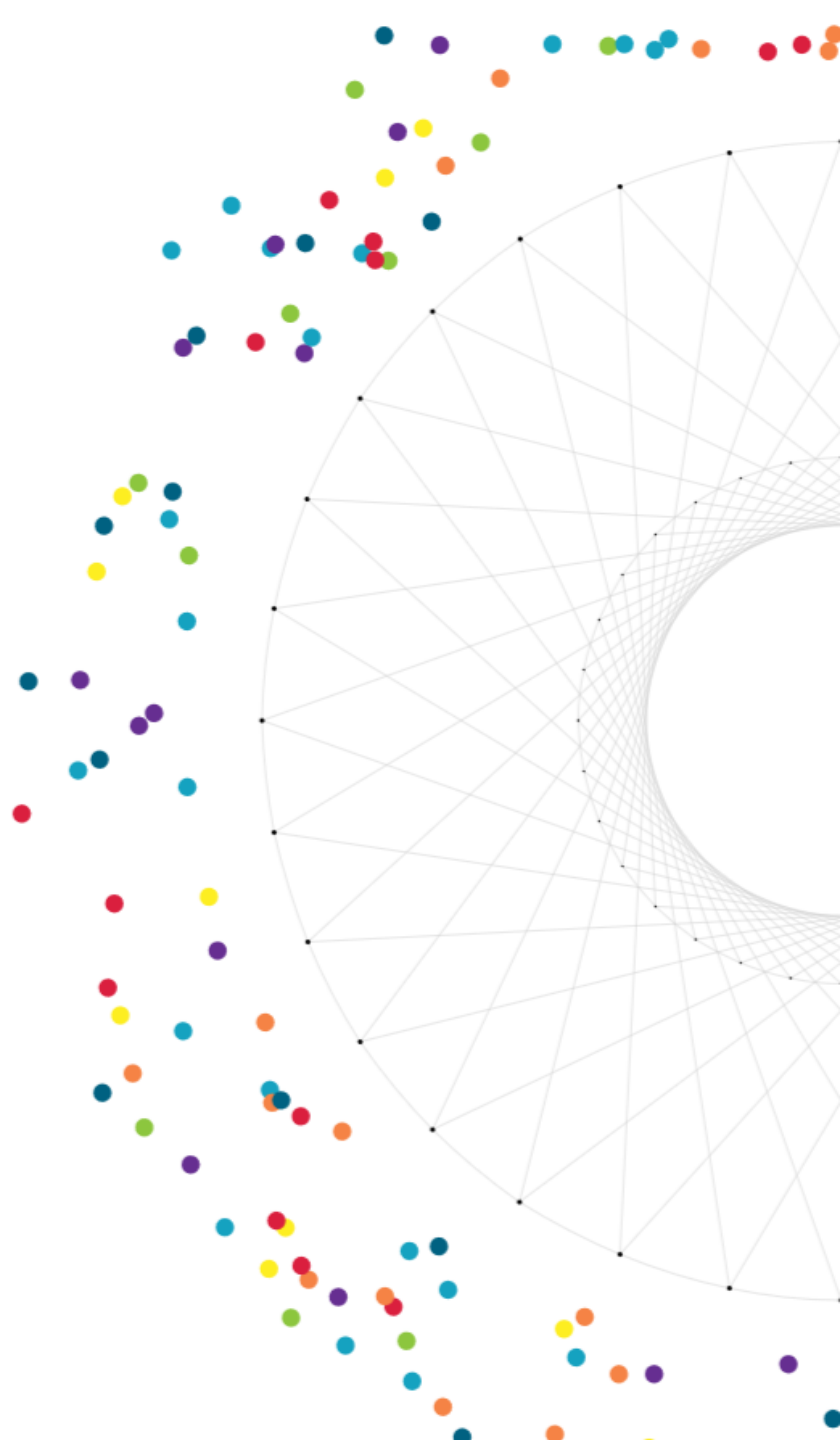


综合练习三（2020年真题）

【参考范文】

再次，在开展商业性冰雪运动的同时也经营冬季运动用品未必能推出公司可以获得更多的利润。虽然冰雪运动需要一定的装备，但这不代表消费者一定购买，也可采用租用的形式，即便购买，装备和冰雪中心的收入利润只是公司利润的一部分，也许公司在其他方面亏损更多，因此，得到公司可以获得更多的利润是不足为信的。

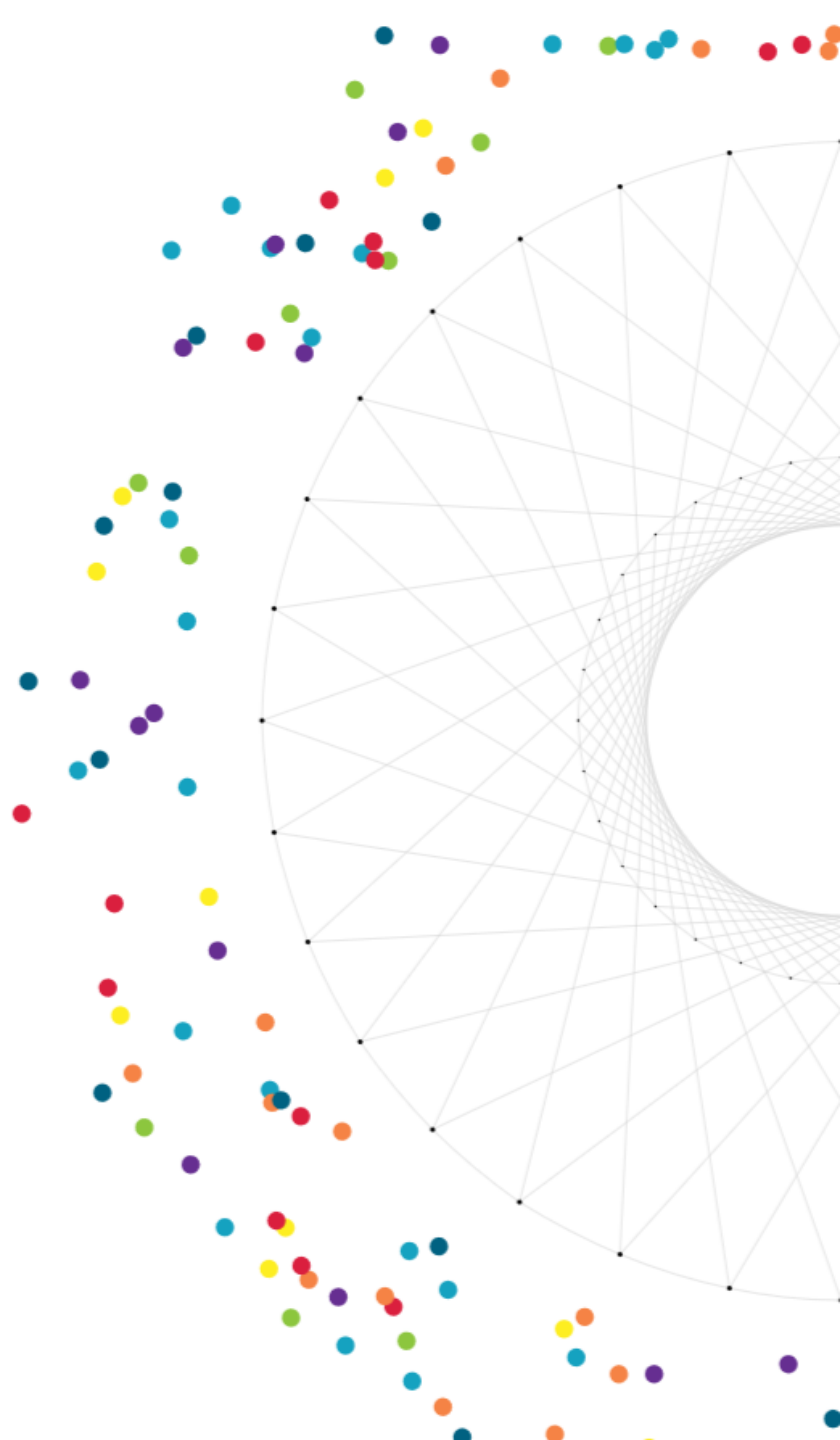
最后，尽管冰雪运动是直接体验式的商业模态也并非无疑具有光明的前景。冰雪运动是否发展走势良好取决于多种因素，如广泛的受众群体、良好的管理模式等，而仅凭其属于直接体验式商业模态就得出前景光明的结论未免草率。



综合练习三（2020年真题）

【参考范文】

总之，文章在论述中存在上述主要逻辑缺陷，想要得到准确的结论，仍需要更多的论据给予支持。（计空格634字）





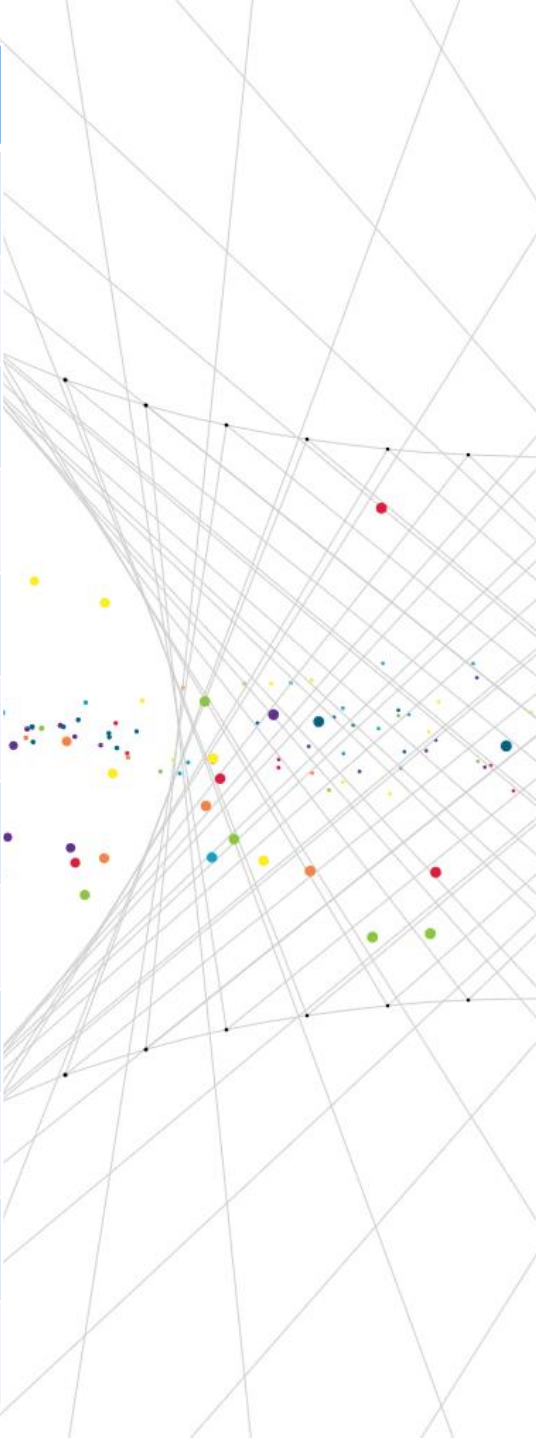
第二部分

论说文

娜仁

娜仁

年份	论证有效性分析	论说文
2020	冬奥会	挑战者号事故
2019	选择越多痛苦	真理与论辩
2018	物质主义	人工智能与就业
2017	奖赏臣民	扩大生产与用于创新
2016	大学生就业	多样性与一致性
2015	生产过剩	为富与为仁
2014	制衡和监督	风险与选择
2013	文化与软实力	竞争与合作
2012	气候变化	学人的逐臭恶习
2011	股价高低	拔尖与冒尖
2010	世界是平的	真理与功利
2009	知识尺度	三鹿奶粉



年份	论证有效性分析	论说文
2020	冬奥会	挑战者号事故
2019	选择越多痛苦	真理与论辩
2018	物质主义	人工智能与就业
2017	奖赏臣民	扩大生产与用于创新
2016	大学生就业	多样性与一致性
2015	生产过剩	为富与为仁
2014	制衡和监督	风险与选择
2013	文化与软实力	竞争与合作
2012	气候变化	学人的逐臭恶习
2011	股价高低	拔尖与冒尖
2010	世界是平的	真理与功利
2009	知识尺度	三鹿奶粉

不跑题

有逻辑

写流畅

1.命题形式多样，**材料**作文居多

2.材料通常涉及不止一个**关键词**，或者涉及**关系**）

材料为王！！

全面，准确的理解给定材料，是把握文章中心思想的关键。

论说文立意：

信息关键词句规律：

一般支持名人言论

一般支持媒体报道的正常社会现象

有问有答，答是重点

反复出现的关键词是重点（高频词）

关注重要的逻辑连词

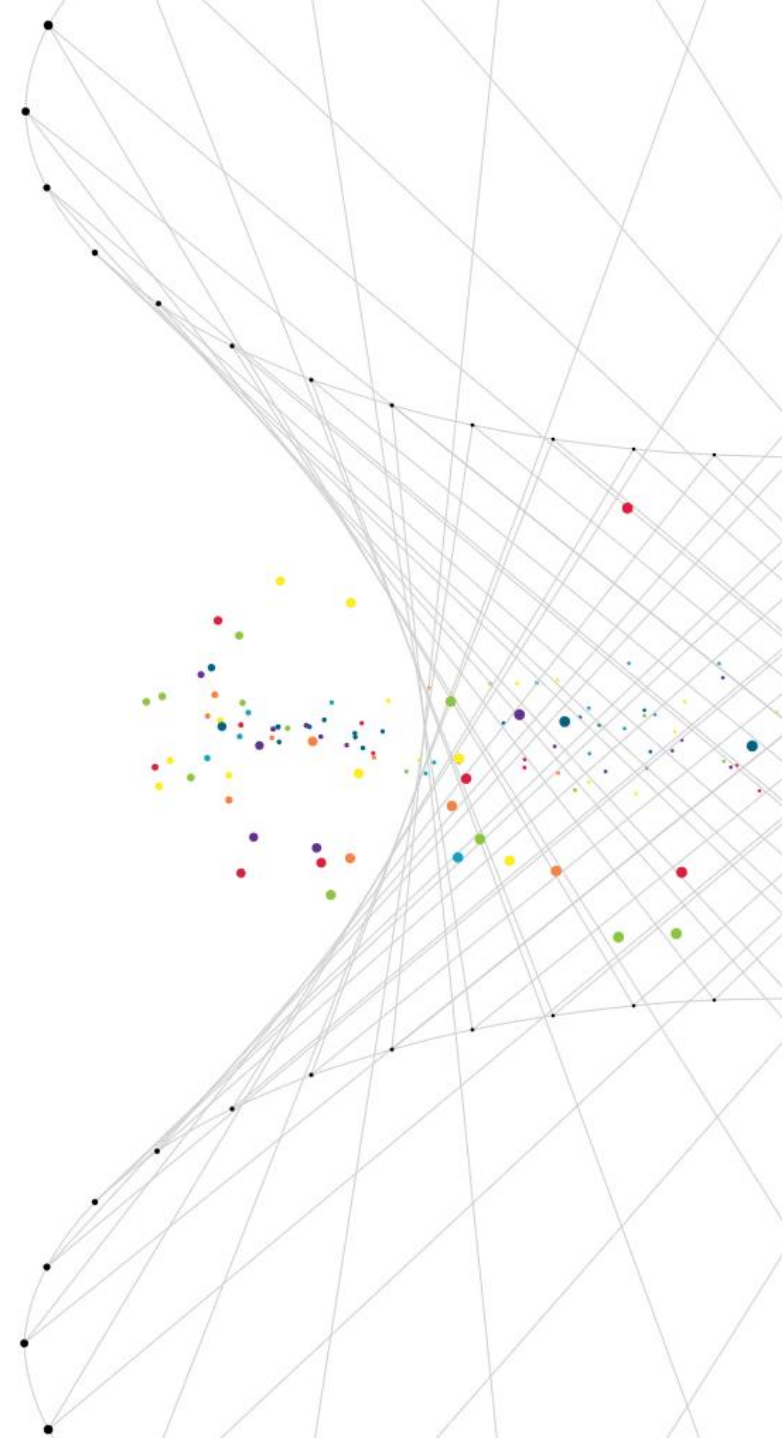
作答思路小结

材料为王----宏观找到准确立意

结构清晰----中观确定文章结构

语言雕琢----微观细致书写成文

考



作答思路小结

成文结构一

开头一段

关键词一

关键词二

谈关系/谈对策

结尾

成文结构二

开头一段

正面分析

反面分析

谈关系/谈对策

结尾

成文结构二

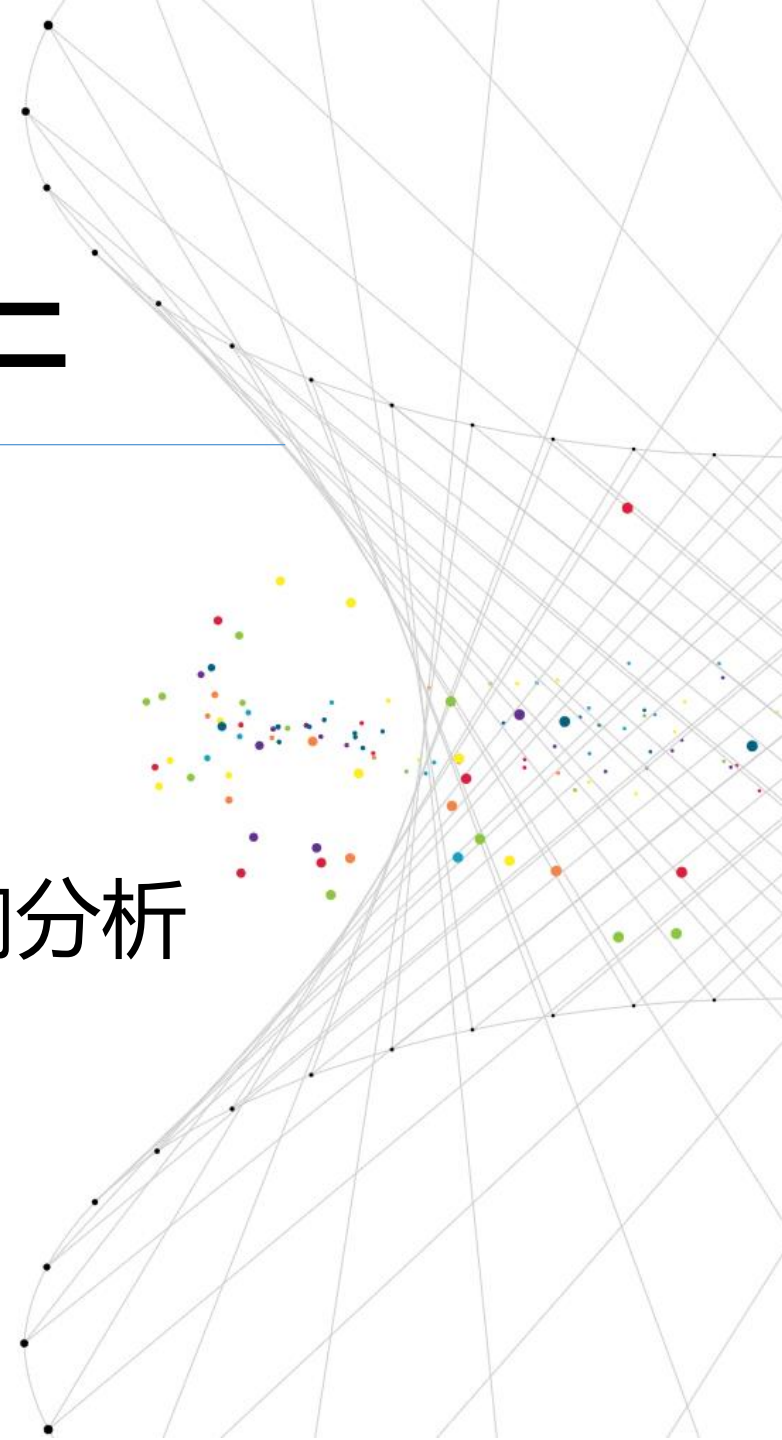
开头一段

现状分析

原因/影响分析

谈对策

结尾



作答技巧



1.关键词法定位立意

3.充分结合材料及日常积累快速确定文章结构

2.熟记常用开头、分论点、结尾语言

作答技巧



1.关键词法定位立意

3.充分结合材料及日常积累快速确定文章结构

2.熟记常用开头、分论点、结尾语言

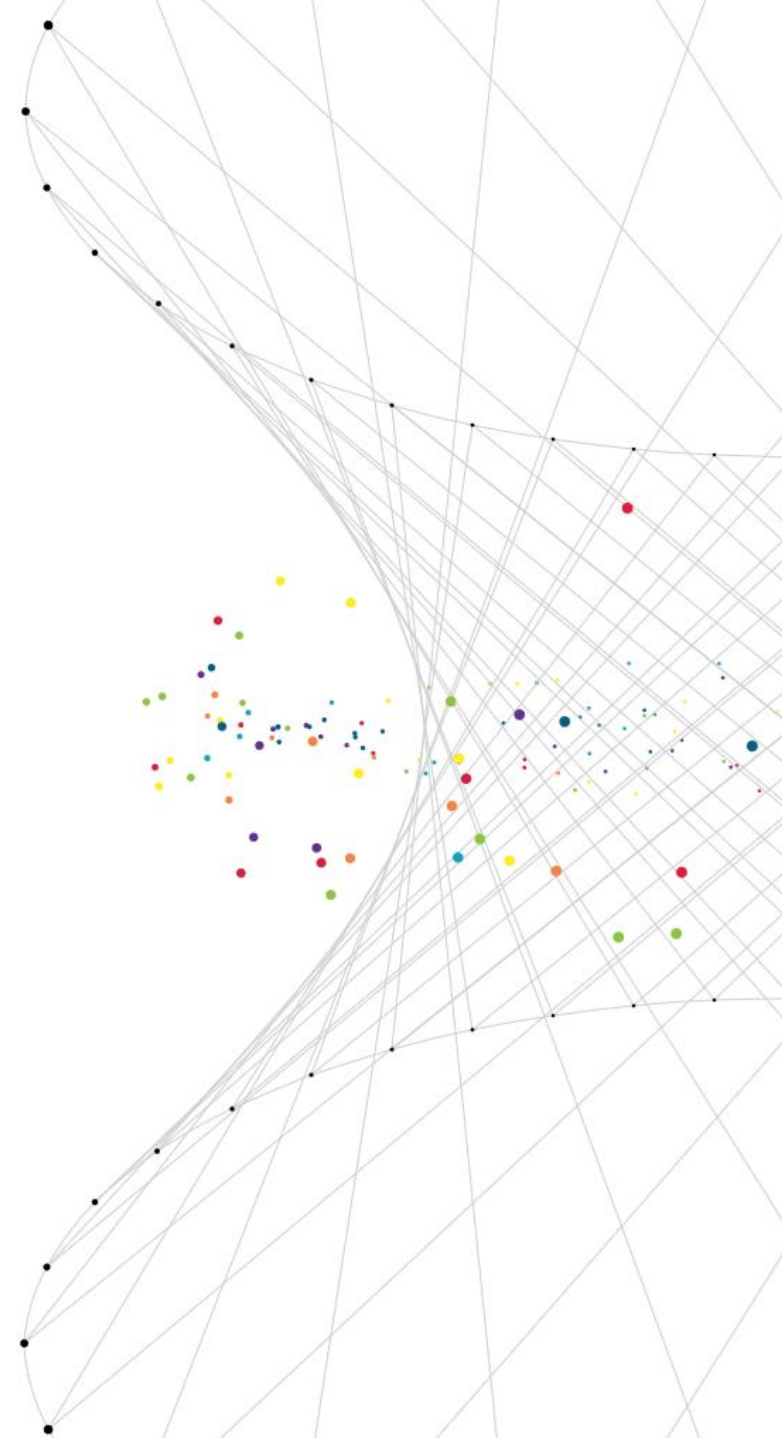
论说文

开头----结合材料+简要分析+提出观点

正反对比法

引言设问法

参



论说文

主体----提出分论点+分析分论点+落实总结

举例论证

道理论证

善用修辞

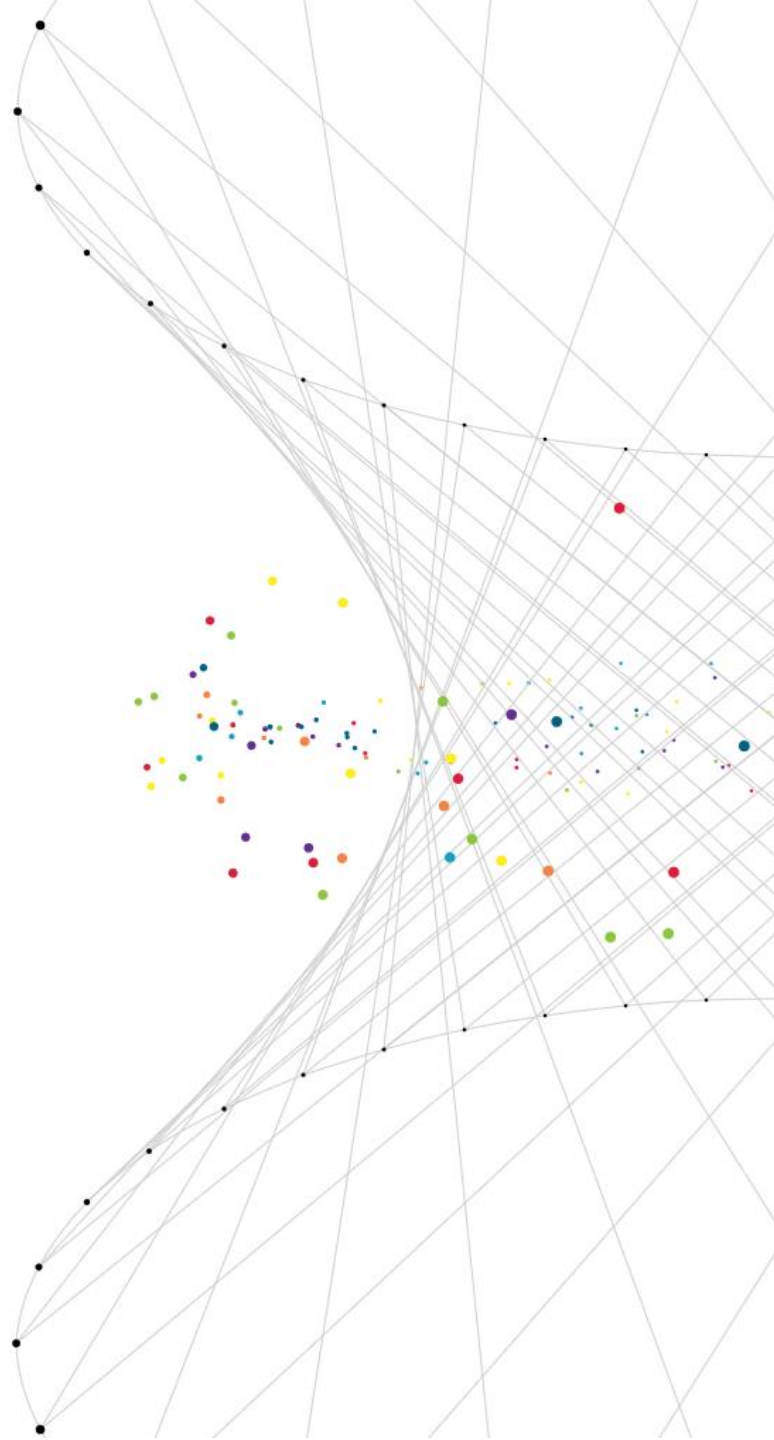
结尾

总结+适度升华

长

娜仁

娜仁



作答技巧



如何快速形成流畅的语言？

概括材料

正反对比

利用修辞（排比、引言、设问）

讲道理、举例子

作答技巧

开头：

材料中.....的表述力透纸背，引人深思。.....生动诠释了...
与.... 的深刻内涵，而当前，....等问题仍广泛存在，....等现象仍比较突出，不得不说，.....的意义正随着时间的推移，
日渐凸显。

作答技巧

主体一（例证）：

.....（概括本段大意）。XX在...情况下坚持....,是因为坚持了...的品质；XX在...条件下....,是因为坚守了....的精神。古今中外这样的例子还有许多，无数事例向我们诉说....对....的重要意义与深远影响，实现好....促进.....；维护好....助力....；唯有做好.....，才能.....。

作答技巧

主体二（理证+例证）：

.....（概括本段大意）。当...的精神被忽略，当...的品质被抛却，当做好....甚至成为了一种奢求，....的问题不可谓不突出。任由这类问题蔓延滋生，....将不复存在，...同样面临危机。“亡羊补牢，为时未晚”，狠抓...问题，成为了必行之举，是当前每一个....都要做好的“必修课”。

作答技巧

主体三（理证）：

....（概括本段大意）。那么究竟是什么原因导致了...困境呢？有人说，是因为....;有人说，是由于....；还有人说.....。

“冰冻三尺，非一日之寒”。造成...困境的原因也是多方面的。而我认为，最关键的，是.....。正是这....多重推手，才造成...这难以挽回的局面。也正因如此，解决...的困局，必须多管齐下，全面发力。

作答技巧

结尾：

....需要....。倘若不加落实，再完美愿景也只能沦为一种“想象”。对....的追求将贯穿发展的始终，不能止步。这不仅需要....的努力，更需要....的坚持。如此久久为功，...方能行稳致远。

57、论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大在生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做虽然有很大风险，但风险背后可能有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

作答技巧

概括材料—开头练习

57、论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大在生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做虽然有很大风险，但风险背后可能有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

作答技巧



如何快速形成流畅的语言？

概括材料

正反对比

利用修辞（排比、引言、设问）

讲道理、举例子

作答技巧

正反对比一分论点练习

57、论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大在生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做虽然有很大风险，但风险背后可能有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

作答技巧

综合—结尾练习

57、论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。

一家企业遇到了这样一个问题：究竟是把有限的资金用于扩大在生产呢，还是用于研发新产品？有人主张投资扩大生产，因为根据市场调查，原产品还可以畅销三到五年，由此可以获得获得可靠而丰厚的利润。有人主张投资研发新产品，因为这样做虽然有很大风险，但风险背后可能有数倍于甚至数十倍于前者的利润。

参考范文

着眼长远，勇敢创新

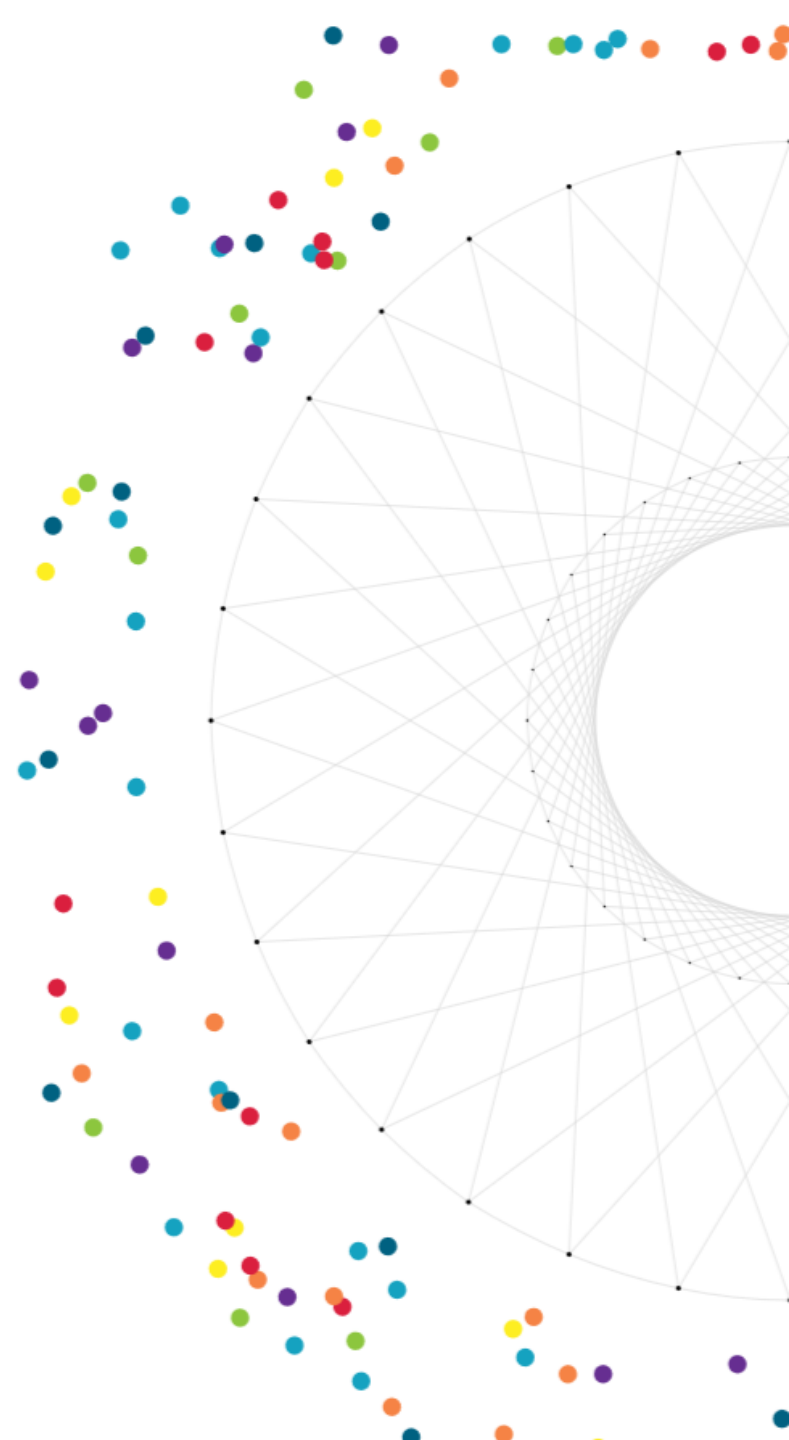
一边是扩大生产，收获几年可观的回报；一边是投资研发，虽有风险却可能收获远大于前者的利润。而对两难抉择，我认为：应该企业应当着眼长远，勇敢创新。

着眼长远，赢在长远。企业经营不能只安稳满足于三、五年的舒坦。即使有三、五年的稳健，可三、五年之后呢？企业要的是基业长青，不是一时安稳。技术领先的机会稍纵即逝，行业前行的脚步不会停歇。面对当下和未来这个选择，企业必须着眼长远，谋划未来，只有这样才有长久的生命力和持续的竞争力。华为从创立之初就高额投入技术研发，没有计较短期业绩，通过几十年努力，技术达到国际领先，回过头来又赢得更多利润和尊敬。



参考范文

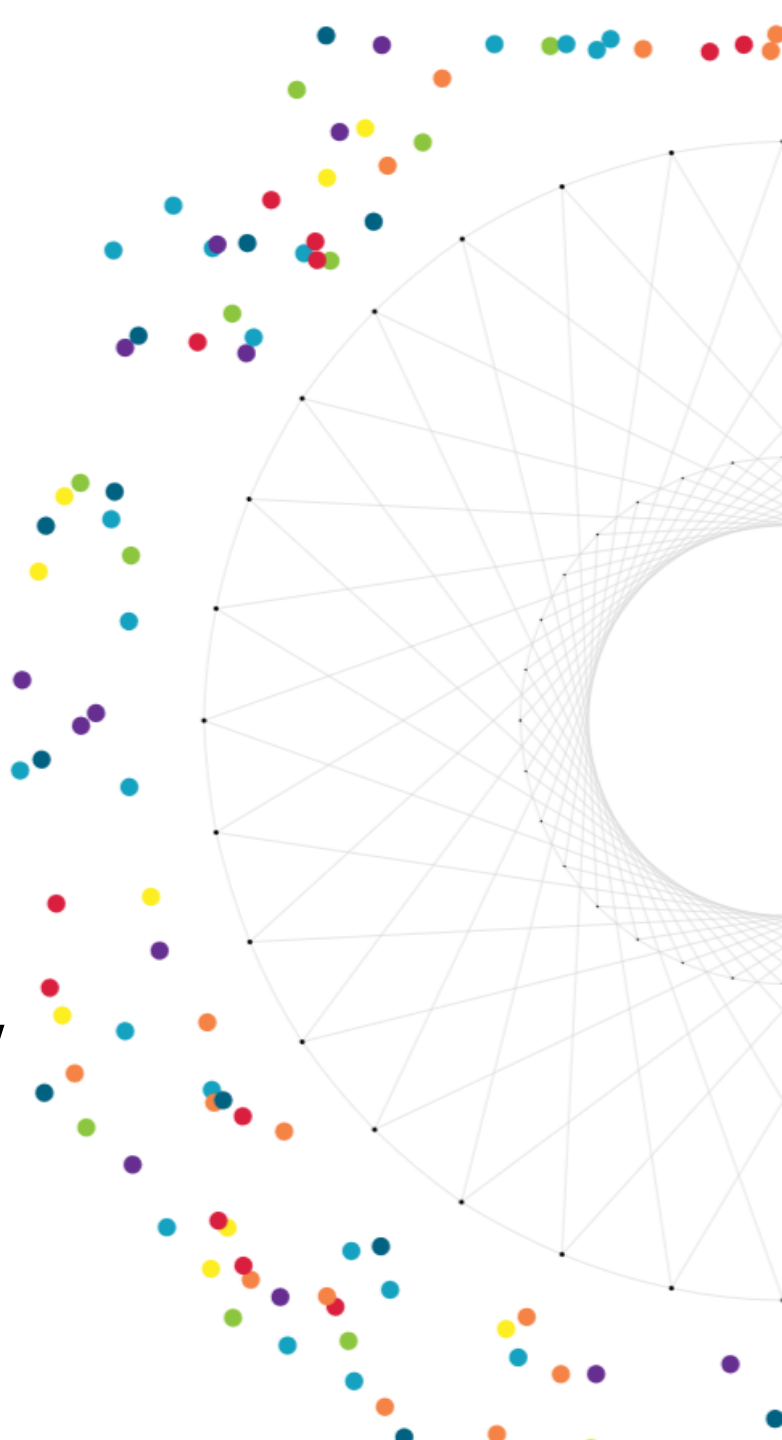
认清风险，理性冒险。既然着眼长远，创新当属必然。创新的风险是可能失败，可能损耗利润。然而，创新之路，面对失败是必修课。创新意味着试错，意味着挑战，但也意味着机会。苹果手机之前，世界上没有智能手机，诺基亚安稳于现有产品，倒是挣足了当下利润，没有承担风险，但却被苹果“弯道超车”。可见，守得住三五年的利润，未必守得住企业的未来。



参考范文

勇于创新，擅于创新。创新不但需要眼光，更需要勇气。企业创新的风险如同航海途中的风浪。畏惧风浪无法出海，畏惧风险无法创新。当然，创新需要勇气，也需要技巧。企业应增强风险的控制力，极端损失的把控力，提高研发创新的胜算。其实，企业在实际经营决策时会面临比案例中更多的变量。因此，企业应当全面评估风险程度、竞争强度和技术难度，经过审慎充分地判断和评估，最终做出理性周全的决策。

无论从行业规律，还是社会环境，当下的中国企业都应当奋发进取、科学决策、控制风险、勇敢创新，这是经营的需要，也是时代的要求。



范文参考二

敢冒风险，勇于创新

有的企业主张扩大生产，因为还可以畅销三五年。可是敢冒风险、勇于创新却可能带来更大的利润。企业如此，个人亦然。因为敢冒风险、勇于创新，就能收获别人无法收获的价值。

范文参考

王安石说：“而世之奇伟瑰怪非常之观，常在于险远。”这句话告诉我们，只有敢冒风险，不怕险远，才能看到别人看不到的风景。在中式快餐刚兴起的时候，大部分尝到甜头的快餐店纷纷选择多开门面，扩大生产。只有“真功夫”一家在面临被别的品牌挤占市场的情况下，仍然坚持创新，打击“营养还是蒸的好”的口号，采用不同的做菜方式，最终营业额迅速上升。正是由于“真功夫”敢冒风险、坚持创新，才没有被市场淘汰，真正走进了老百姓的生活。

范文参考

但是，不愿冒风险、也不愿创新的企业和个人大有人在。当三星等各个手机品牌都开始使用安卓系统时，诺基亚不愿担风险，还坚持使用老的塞班系统，最后被市场无情地淘汰了。而有些学者，比如北京化工大学的陆峻不愿意继续在自己的领域创新，就去抄袭别人的论文。连容不得半点马虎的学术界竟然也出现了这样的情况。因为他们面对风险的退缩，最后都被人们渐渐遗忘。

范文参考

不禁反思，为什么有的人不敢冒风险也不愿创新呢？大概都是因为没有面对失败的勇气，也不敢承担失败的沉没成本。有的人面对风险，也尝试去创新、去努力了，但是并不是每一次努力都会得到幸运女神的眷顾，一次的失败就让他们误以为冒险、创新都是无用的，还是老老实实地扩大生产、走老路最稳妥吧。

范文参考

想多做三年、五年，只扩大生产可以；可是想做百年老店，不冒险不创新，就一定会被市场淘汰。因为市场是不断变化的，你选择不冒险、不创新，可是竞争对手却敢于冒险、勇于创新，而不是一味地选择扩大生产。那么你就会慢慢失去优势、失去市场、所以，敢冒风险、勇于创新，才能实现真正的价值。

论说文模板一



标题

XXX在XXXX上做出的XXXX举动给人以深刻启示。个人/动物应当如此，企业（国家）也应当遵循这样的规律。做好.....，切实把握住..... 的重要性，不仅是历史的要求，更是现实的需要。

论说文模板一



XXXX，关乎个人前途，关系企业命运，关涉民族未来。
做好....，不仅是历史的证明，更是现实的需要。反之，
当.....满是漏洞，当.....充满问题，发展也就无从谈起。因
此，要下大力气做好.....，着力推进.....，切实落实.....，
让.....在社会当中蔚然成风。

论说文模板一



然而，仅仅依靠A()还是远远不够的。古今中外事例无不说明，与A 相比，B才是难啃的“硬骨头”，实现发展，B，才是需要下苦工求得的。正如材料中所说……，因此，必须树立……的观念，，让B成为发展远航的动力，让增长……成为搏击的力量。

论说文模板一



新时代下，重视B，，是对每一位企业家，每一个管理者提出的要求。结合实际，才能提出有力举措；利用时代特点，才能找到发展之路。企业家要提高.....能力，努力成为.....而尽心。做真事，动真情，为企业奉献，为社会尽责。

论说文模板一



做好A与B的结合，是一项长久工程，放眼全球，.....正在深入发展已经成为大势所趋，我们要把握机遇，在A.上下功夫，在B上讲实效，更要在B上动真格，为企业奉献，为社会尽责。

论说文模板二



标题

XX该去向何处？我们应当如何选择？这是一个关乎前途命运的重大问题。一方面，是……（谈成绩），而另一方面，确是……（谈问题），这种看似矛盾的现状确实让人困扰，但是，……是不可逆转的大势，我们要坚持……，让……为发展注入动力。

论说文模板二



XXXX的做法充分说明了.....的重要性。试想，当XXX面对困境选择完全不同的行为，采取截然相反的举动，又何以得来今天的发展，取得当前辉煌的成绩？为此，要在.....上再上新台阶，在.....上再添新动力，在.....上再谱新篇章，相互促进，同舟共济，创造持续发展的美好局面。

论说文模板二



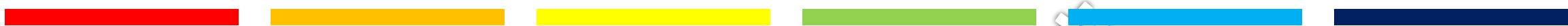
个人、企业如此，国家亦是如此。当前的国际形势正在经历深刻复杂变化。人类社会已经成为你中有我、我中有你的命运共同体。**同时**，我们也面临前所未有的挑战，特别是存在.....等问题有抬头的趋势。在国内外形势日趋紧张的当下，.....，也是世界各国人民共同的选择。

论说文模板二



.....是个人为人行事的标准，是企业行稳致远的前提，
是社会健康运行的标尺。每个管理者，都要遵守、维护、运
用，做好...的忠实崇尚者、自觉遵守者、坚定捍卫者。同时，
因时而变，结合实际，不断创新，为实现发展及时调整，
为.....不断努力。

论说文模板二



....不能停顿，.....不能止步，坚守.....积极应对新问题新挑战，使已经出台的各项政策措施尽快发挥作用，.....的航船定能劈波斩浪，行稳致远。



真题训练

57、论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。
（2019年真题）

知识的真理性只有经过检验才能得到证明，论辩是纠正错误的重要途径之一，不同观点的冲突会暴露错误而发现真理。

真理越辩越明

亚里士多德说："吾爱吾师，吾更爱真理。"然而，认识真理的过程中，论辩是必不可少的一个环节，同无知辩，同偏见辩，向未知挑战，与荒谬斗争，同强权抗衡。人们正是在长期追求真理的过程中，认识到：真理越辩越明。

论辩是使真理发展的动力之一。 鼓不敲不响，理不辩不明。论辩可以使认识由片面到全面，由含混到清晰，由肤浅到深刻。刘勰在《文心雕龙》中告诉我们：论如析薪，贵能破理。论辩能促使人们原有的认识逐渐正确与完善。达尔文的《物种起源》刚一出版，当时的大主教企图扼杀进化论思想，但进化论反而在论辩中得到了传播和普及。正如伽俐略所说：“真理就是具备这样的力量，你越想攻击它，你的攻击就越加充实和证明了它。”

论辩是检验真理的重要环节。带着批判性的眼光去衡量是一个行之有效的检验方法。法国科学家普鲁斯特同贝索勒进行了9年的论辩，贝索勒的种种质疑，迫使他潜心研究，终于发现了定比定率，论辩推动他获得了成功。

论辩是使真理常新的有力保障。论辩是防止真理僵化的有效途径。春秋战国的百家争鸣，开创了中华五千年文化的轴心时代。近代中国，从洋务运动的自强振兴，到辛亥革命的驱除鞑虏，无不伴随着激烈的论辩。

与此同时，真知灼见产生之时，习惯与偏见就早已站在它的面前，目标不能一蹴而就。星星之火可以燎原，真理之火有时会变得暗淡，但它永远不会熄灭。

审视当今世界，从东西文化之争，到南北之间对话，从多元化的国际政治格局，到经济一体化的多边国际谈判，论辩无所不在。让我们记住革命导师马克思的话：把真理比作燧石，它受到的敲打越厉害，散出的光辉就越加灿烂。真金不怕火炼，真理更不怕论辩。（共计672字）

57、论说文：根据下述材料，写一篇700字左右的论说文，题目自拟。（2020年真题）

据报道，美国航天飞机“挑战者号”采用了斯沃克公司的零配件。该公司的密封圈技术专家博易斯乔利多次向公司高层提醒：低温会导致橡胶密封圈脆裂而引发重大事故。但是，这一意见一直没有受到重视。1986年1月27日，佛罗里达州卡纳维拉尔角发射场的气温降到零度以下，美国宇航局再次打电话给斯沃克公司，询问其对航天飞机的发射还有没有疑虑之处。为此，斯沃克公司召开会议，博易斯乔利坚持认为不能发射，但公司高层认为他所持理由还不够充分，于是同意宇航局发射！1月28日上午，航天飞机离开发射平台，仅过了73秒，悲剧就发生了。

重视“异见”，防范风险

读罢材料，“挑战者号”的悲剧令人扼腕叹息（引人深思）。而叹息的背后不难发现，悲剧并非无缘无故。技术专家数次提醒，但是斯沃克公司数次忽略，这才最终酿成悲剧发生。惨痛的历史教训给我们以深刻的警醒：决策要重视不同的意见，善于听取“异见”，才能避免重大事故的发生。

重视异见是科学决策的前提。兼听则明，偏信则暗。听取不同的声音，接纳不同的意见，关乎决策透明，关系任务成败，关涉长远发展。历史上许多错误的决策，正是因为忽略反对声音而酿造的。忽略反对的声音一意孤行，无视不同的意见刚愎自用最终只能作出武断的决策。仅听信一种意见，只听取一种声音，决策的公平尚不可保障，又何谈决策科学？因此，让不同的意见发声，才能更大程度保障决策思虑周全，科学有效。

重视异见能防范和避免重大风险。唐太宗治国平天下的美誉千古流传，太宗之所以能开启“贞观之治”，使臣民得以休养生息，安居乐业，正是因为太宗能广纳异见，倾听不同声音。“以铜为镜，可以正衣冠；以史为镜，可以知兴替；以人为镜，可以明得失。”这种广纳贤良谏言的睿智，这种开放包容的胸怀，恰是如今诸多决策者所缺失的。固执己见，不仅不能带来科学决策，更可怕的，是极易酿成无法挽回的损失。若想在任务进程中防范和避免重大风险，这种接纳不同声音的能力是必不可少的。

重视异见要统筹各方。 接纳不同的意见最要紧的是不能忽略那些微小的声音，要把可能遇到的一切重大风险梳理出来，逐一排查，把风险扼杀在萌芽状态。除此之外，要时刻警醒，保持谨慎，多一分谋划、多一分准备，就多一分胜算。

决策的成功离不开各种不同声音的支持，在吸收各方意见中全面思考，在审慎分析中获得最佳路径。倾听“异见”而不是忽略它；接纳“异见”而不是抗拒它，才能防范重大风险，获得更多成功。（计空格737）

总结

一、论证有效性分析

analysis of argument



二、论说文

argumentation



热点一

青年人，要重在“修内功”

网红女生酒驾撞伤多人，被抓竟大哭担心被剃光头，在这荒诞故事的背后，是青年一代价值观偏差的深刻社会话题，引人深思

【举例子】。当代青年人，如果只把美化外貌作为第一要务；把追求粉丝作为成功标志；把盲目拜金作为人生目标【排比句】，而忽视锻造内在；遗忘修炼内功，那么人生的道路注定无法行稳致远，更何谈生命的厚度和质量【分析】。在人生的成长中，少一些浮夸浮躁，多一些深入思考；少一些金玉其外，多一些腹有诗书；少一些个人主义；多一些家国责任【排比句】，才能让年轻一代承担应有的社会责任，才能真正修好“内功”。【结论】

热点二

我和我的祖国

2019年是新中国成立70周年，站在历史的关键点，回溯过往，更坚定了祖国与个人间是命运紧密相连，牢固不可分割的关系。无论是70年苦乐相伴的风雨同舟，还是70年生活水平翻天覆地的变化，或是70年祖国面貌的焕然一新【排比】，都离不开每一个国人的努力，更离不开祖国强大后盾的支持。“浪是那海的赤子，海是那浪的依托”，每个人都是新时代的见证者，开创者，建设者，为个人梦想拼搏，为祖国命运奋斗，凝心聚力，才能共同书写伟大时代更辉煌的篇章。

热点三

争做时代英雄（忠诚、质朴、执着、心系人民）

执着是英雄的动力之源（**表达观点**）。崇尚英雄才会产生英雄，心怀天下才能争做英雄，英雄模范不是一天练成的，在这个快速变化的时代，总有一群人向我们展示着执着的价值。习近平总书记向粮食科研专家袁隆平颁发“共和国勋章”，就是要弘扬其身上执着研究、心系天下的鲜明品格（**举例论证**）。英雄的心中洋溢着对祖国的深沉大爱，生命里成装着对人民的无限忠诚，胸怀中翻涌着奋斗终身的星辰大海（**排比理证**）。新的时代，面临新的挑战，只有怀着志不改，道不变的坚韧，执着于自己的事业，才能在岗位上创造业绩，才能在平凡中铸就伟大（**总结观点**）。

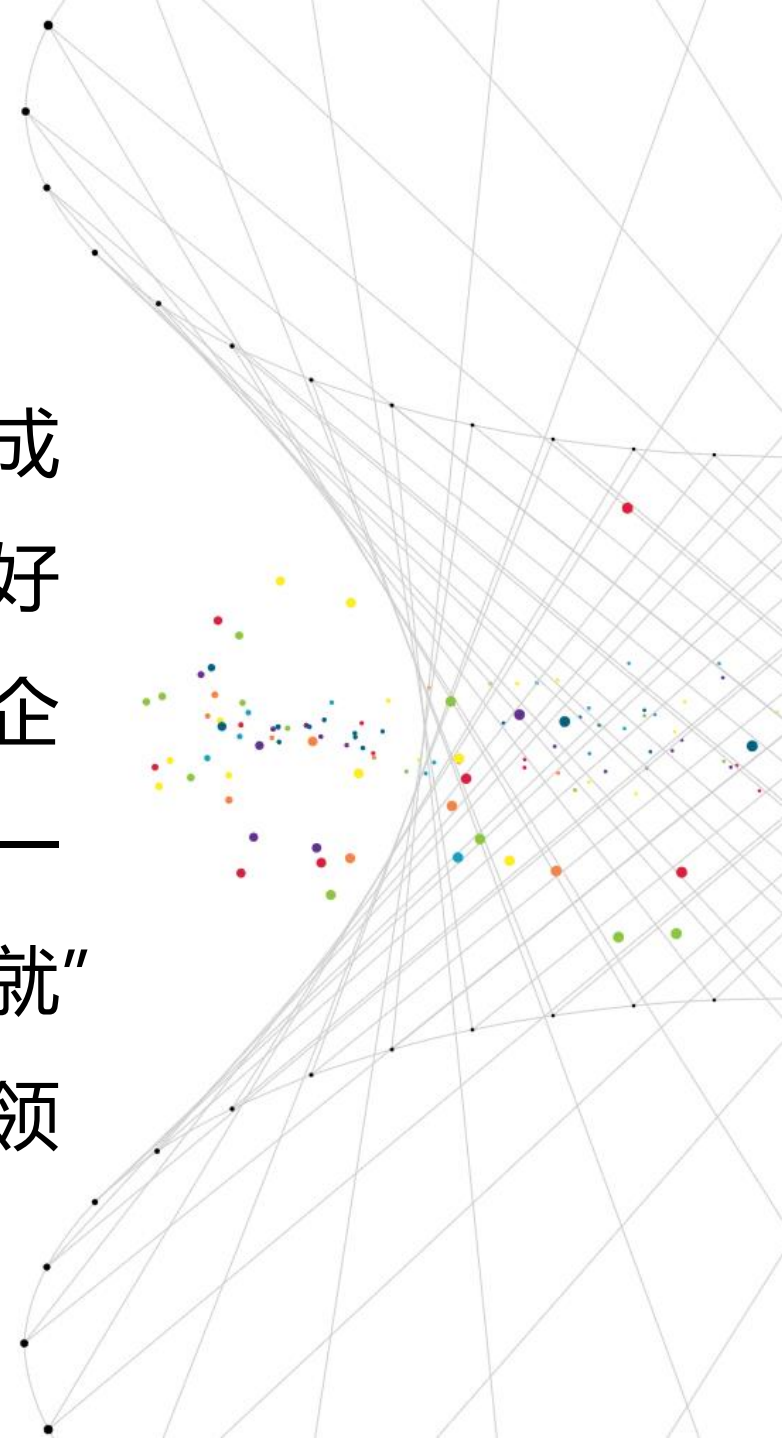
勤学

分论点示范：为人要勤学。非学无以广才，非志无以成学。下得苦功夫，修得真学问。人生只有一次，应该好好珍惜。为学之要贵在勤奋，贵在钻研，贵在有恒。企业家应该把学习作为首要任务，作为一种责任，作为一种精追求，作为一种生活方式。树立“事业靠本领成就”的观念，让勤奋学习成为成长远航的动力，让增长本领成为搏击人生的力量。

多

勤

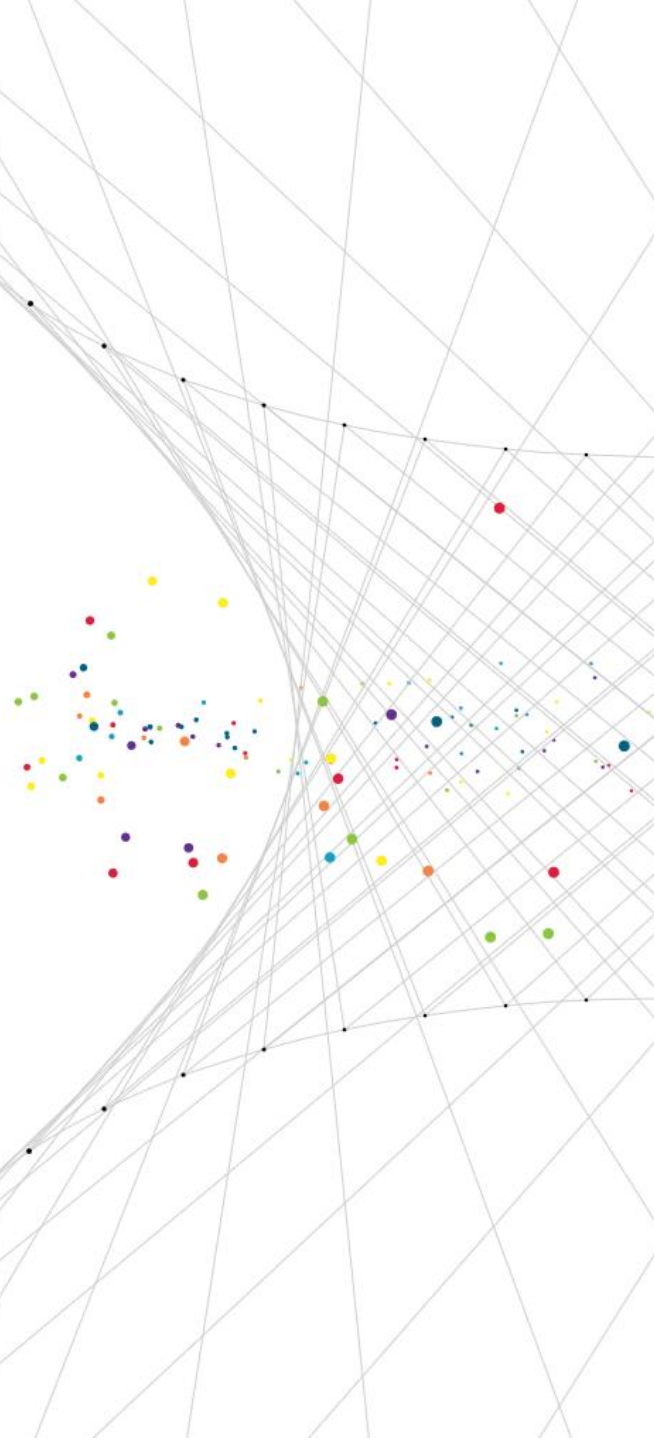
学



求真求实

分论点示范：新时代下，求真求实，是对每一位企业家，每一个管理者提出的要求。结合企业实际，才能提出有力举措；利用时代特点，才能找到创新之路。企业家要提高业务能力，勤学习，多锻炼，努力成为专家型人才。同时沉下心，俯下身，察实情，说实话，动真情，为企业奉献，为社会尽责。

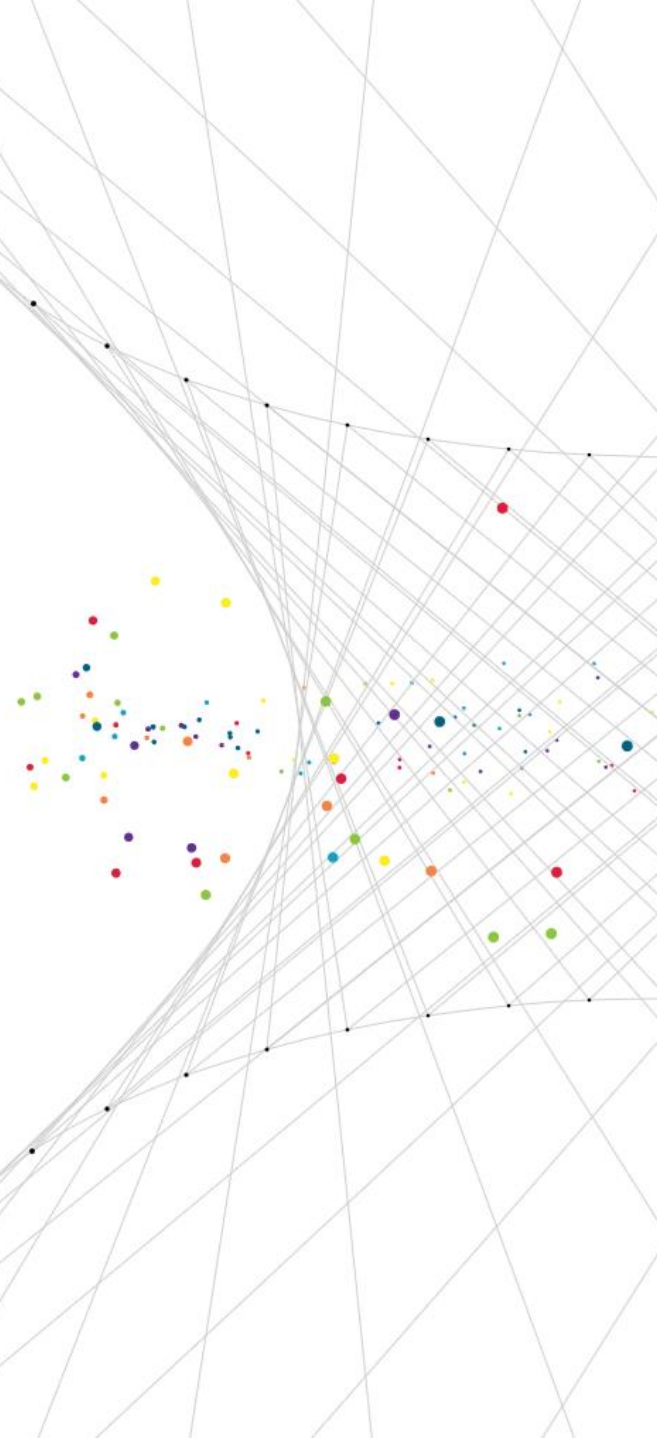
多



创造力

分论点示范：企业家要勤学修德，着力培养创造力。所有创造，都是从大胆质疑开始的。知识会用完，但是智慧，却会因持续抱有的创造力而不断增长。在企业发展的过程中，每一个企业家都要学会提出问题，发现不足，进而引发思考，主动成为创新型领袖，同时，着力培养创新型人才，唯如此，企业发展才能焕发勃勃生机。

多

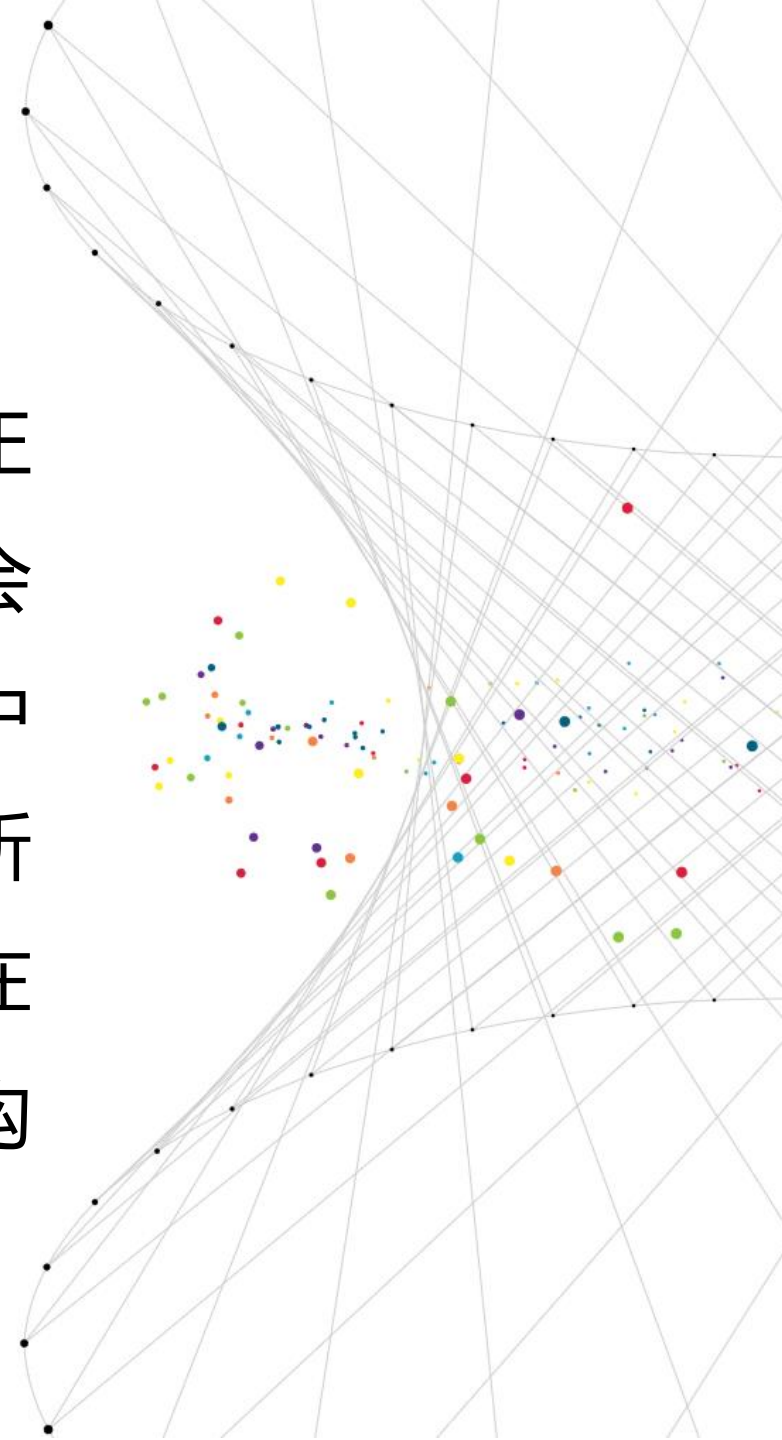


培养多元化的精神

分论点示范：培养企业家精神是一项长久工程。一个品牌只有懂得尊重、欣赏和包容，才能创造出真正美丽的东西。热爱本国文化并着力于传承，尊重他国文化并汲取精华，才能得到时代和受众的认可。反之，一个不懂得尊重别人的品牌，也注定无法行稳致远。从这一点来看，培养企业家精神首先要培养的，是企业家的多元化意识和包容情怀。这是对全球品牌提出的要求，不分国界。

构建人类命运共同体

分论点示范：合则两利，分则两害。当前，国际形势正在经历深刻复杂变化。世界多极化、经济全球化、社会信息化、文化多样化深入发展，人类社会已经成为你中有我、我中有你的命运共同体。同时，我们也面临前所未有的挑战，特别是保护主义、单边主义不断抬头。在国内外形势日趋紧张的当下，开放胸怀，包容并蓄，构建人类命运共同体，是全世界人民共同的选择。



开放发展

分论点示范：这是一个百舸争流的时代，但更是一个同舟共济的时代，单丝不成线，独木不成林。中美两国元首在近期的会晤达成共识，停止加征新的关税，就是最好的证明。不谋全局者，不足谋一域。作为管理者，深化全局意识，深入开放合作，以造福更广大人民的胸怀，深入开展与各行业，各领域的合作，摒弃你输我赢的旧思维，树立双赢、共赢的新理念，在追求自身利益时兼顾他方利益，在寻求自身发展时促进共同发展。



THANK YOU FOR WATCHING

Sina wb@减肥有困难的娜仁老师