

# Scrum aus der Praxis

## Agiles Projektmanagement mit Scrum

- Florian Latzel, <http://is-loesungen.de>
- 2011-12-15, b.i.b. International College, Bergisch Gladbach



# Scrum aus der Praxis

Florian Latzel (@fl3a)

- Staatlich geprüfter Informatiker (bbsh2ala)
- LPIC Level 2
- CLA
- Seit 2006 Freiberufler  
<http://is-loesungen.de>
- Beratung, Projektmanagement,  
Systemarchitektur, Entwicklung, ...
- FLOSS (Drupal, Linux, ...)



# Scrum aus der Praxis

Leider heute ohne Stephan Luckow (@luckow) ;-(

- Scrum Vortrag, DrupalDevDays 2010, München mit @luckow



# Scrum aus der Praxis

---

## Agenda

- Scrum historisch (woher kommt es)
- Die verschiedenen Rollen (& deren Aufgaben)
- Scrum Zeremonien
- Scrum Artefakte
- Tools
- Q&A

# Scrum

- Scrum historisch (woher kommt es)
- Nein nicht aus Jamaica sondern von Toyota (Lexus – erfolgreich)
- Ken Schwaber gilt als der Scrum-Vater





# Scrum-Rollen

## Pig & Chicken – Committed & involved

A Pig and a Chicken are walking down the road. The Chicken says, "Hey Pig, I was thinking we should open a restaurant!". Pig replies, "Hm, maybe, what would we call it?".

The Chicken responds, "How about 'ham-n-eggs'?".

The Pig thinks for a moment and says, "No thanks. I'd be committed, but you'd only be involved!"



# Scrum-Rollen

---

Die verschiedenen Rollen (und deren Aufgaben)

- Product Owner
- Scrum Master
- Team

# Scrum-Rollen

## Product-Owner

- Vereint aus klassischer Sicht Produkt & Projektmanager
- Entscheidungsträger





# Scrum-Rollen

## Scrum Master

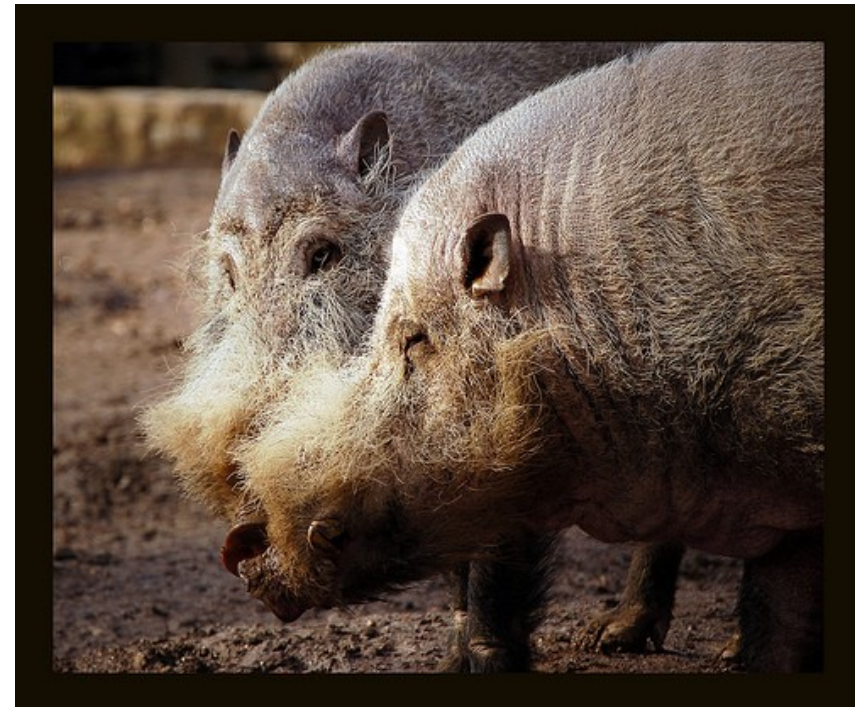
- Klassische Sicht Coach & Change Agent
- Hilft dem Team & dem Unternehmen Scrum richtig einzusetzen
- Hindernisse für das Team beseitigen



# Scrum-Rollen

## Team

- Führt alle Aufgaben aus
- Primär implementieren
- Erstellen Gemeinschaftlich
- Sind bevollmächtigt
- Selbstorganisiert
- Arbeitsplätze in unmittelbarer Nähe



# Scrum Zeremonien

---

## Scrum Zeremonien

- Sprint-Planning
- Daily Scrum
- Sprint-Review
- Retrospektiven

# Scrum Zeremonien

## Sprint-Planning

- Kapazitätsplanung
- Beginn eines Sprints – Zusammenstellung der Sprint Backlog Items für den Sprint
- Durch das Team selbstständige Identifikation von Backlog Items zur Abarbeitung während des Sprints
- Übertrag der Aufwandspunkte in Stundenwerte



# Scrum Zeremonien

## Daily-Scrum

- Standup Meeting XP
- 3 Fragen
  - Was hast du gemacht
  - Was wirst du tun
  - Was hat dich behindert
- Dauer  $\geq$  15 Min





# Scrum Zeremonien

## Sprint-Review

- Produktinkremente (abgearbeitete Sprint Backlog Items) werden durch den Product Owner getestet und abgenommen
- Akzeptanzkriterien





# Scrum Zeremonien

## Sprint-Retrospektive

- Reflexion
- Wie ist es gelaufen?
- Hindernisse

## Ziel

- Verbesserung des Prozesses
- Steigerung der Qualität



# Scrum Artefakte

---

- Product Backlog
- Sprint Backlog
- Burndown-Diagramm
- Impediment Backlog

# Scrum Artefakte

---

## Product Backlog

### Übertragung von Userstories nach Backlog Items

- StoryID
- Importance
- Name
- Beschreibung
- Akzeptanzkriterien  
Tests
- Aufwand in Punkten...

# Scrum Artefakte

## Product Backlog

- „Schabernacki“ → Bewertung von Aufgaben mit Punkten?



# Scrum Artefakte

## Product Backlog

- Schabernacki → Fibonacci
- Aufwandsabschätzung für alle identifizierten Backlog Items

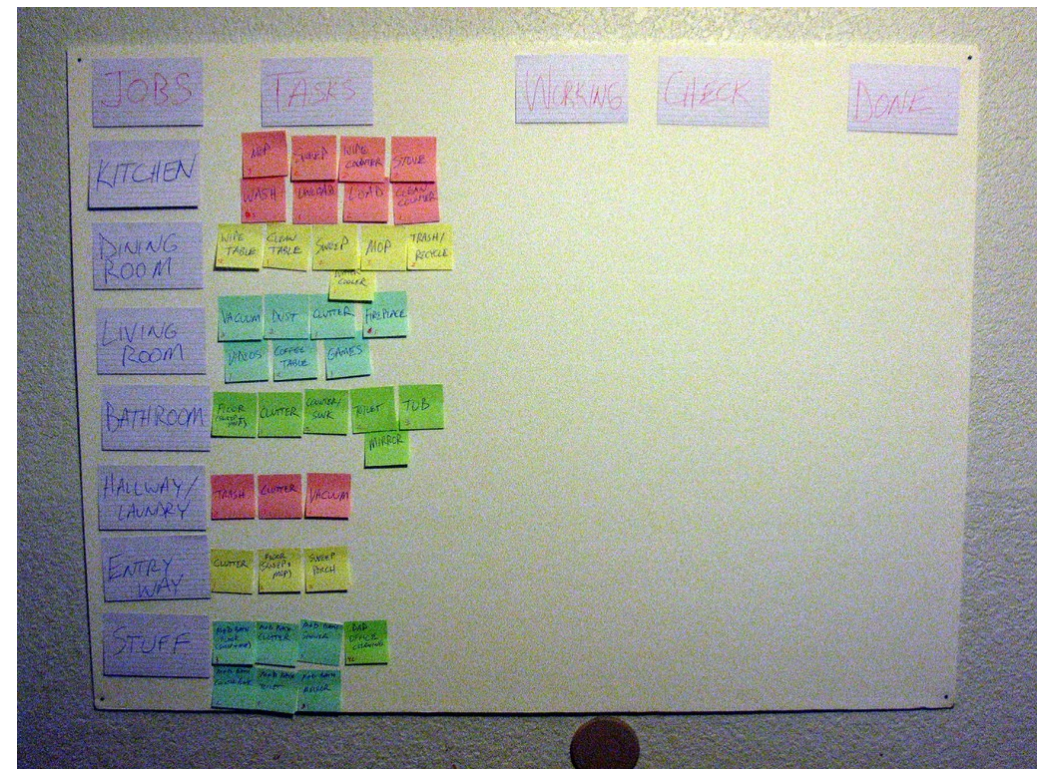




# Scrum Artefakte

## Sprint Backlog

- Status/Fortschritt Progress
- Spalten
  - Backlog-Items,
  - Aufgaben
  - In Arbeit
  - Fertig

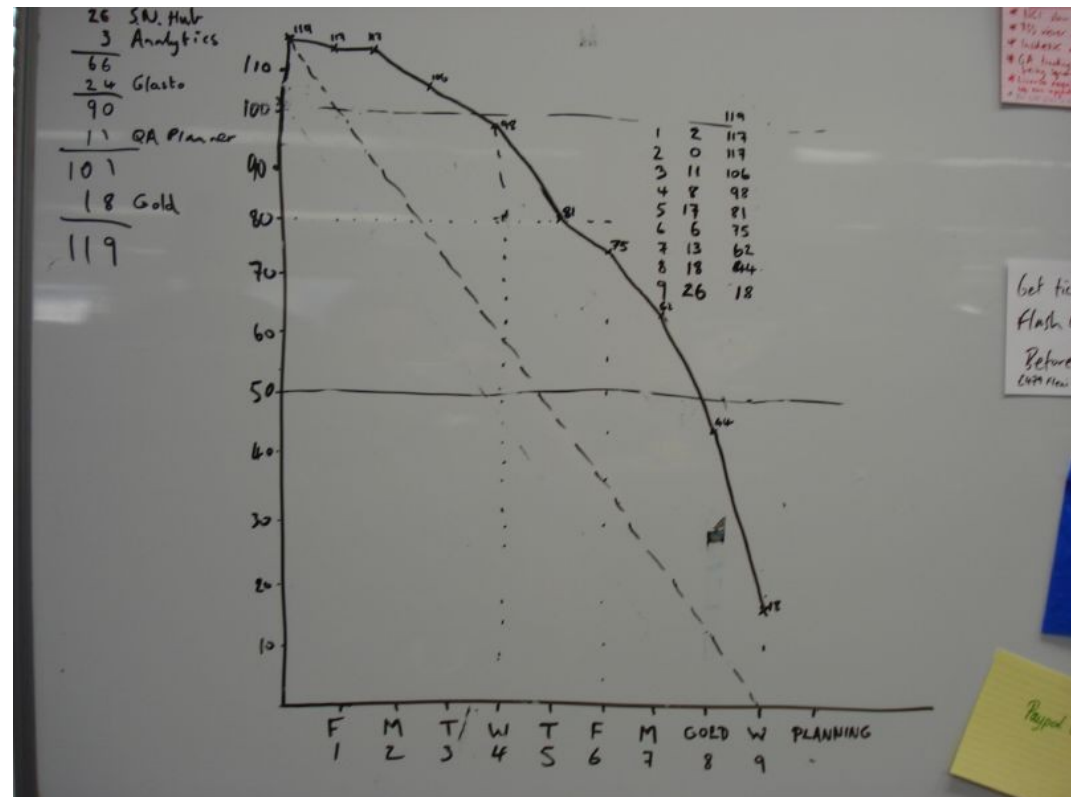




# Scrum Artefakte

## Burndown-Diagramm

- Y-Achse Stunden in Zeit
- X-Achse Zeit in Tagen
- Ideallinie
- Verbrauchte Zeit



# Impediment Backlog

„Hindernisliste“

- Sammlung auftretender Hindernisse durch Scrum Master
- Behebung durch Scrum Master



# Scrum Tools

- Papier, Schere, Stift
- Excel
  - Product Backlog  
<http://www.crisp.se/henrik.kniberg/scrum/index-card-generator/excel/ProductBacklog.xls>
- Redmine <http://www.redmine.org/>
  - Redmine Backlogs <http://www.redminebacklogs.net/>
- Und Drupal?
  - Idee von einer Drupal-Integration  
<http://is-loesungen.de/files/drupal-scrum-feature-set.png>

# Scrum Tools

---

## Excel Product Backlog

- StoryID
- Importance / Business Value
- Name
- Beschreibung
- Akzeptanzkriterien / Tests
- Aufwand in Pt.

# Scrum Tools

Excel ProductBacklog,

- Generierung von druckbaren Backlog Items
- Sortierbare Spalten

Ggf. Zusätzliche Spalten

- Sprint
- Thema
- Bezug zu User-Story

Backlog Item #1	
<b>Deposit</b>	Importance <b>30</b>
Notes Need a UML sequence diagram. No need to worry about encryption for now.	Estimate <b>5</b>
How to demo Log in, open deposit page, deposit €10, go to my balance page and check that it has increased by €10.	

# Scrum Tools

## Redmine Backlogs

- Product Backlog
- Sprint Backlogs
- Burndown-Diagramme
- Impediment Backlogs
- ...

Story		New	In Pro
Sprint Impediments	+	<div>132</div> No money for apple	
<div>50</div> Eat apple, keep doctor away	+	<div>63</div> Buy apple Perting E. Soga	<div>130</div> Consume apple
<div>58</div> Let the user print reports	+	<div>86</div> Usability testing for various wireframes Redmine Admin <div>5.0</div>	<div>85</div> Create DB tables Another User
			<div>131</div> Create wireframes for the "Generate Report" UI Emile Hayns



# THX

...und auf Projekte mit SCRUM die „rocken“!



# Scrum in der Praxis

---

## Q&A

- [florian.latzel@is-loesungen.de](mailto:florian.latzel@is-loesungen.de)

# A big Thanks to copyright owners

---

- Appleton Rum Tour (cc-by YardEdge)  
<http://www.flickr.com/photos/29027546@N07/4547325778/>
- Defensive Scrum (cc-by-nc-nd PD)  
<http://www.flickr.com/photos/paul-drummond/3362965758/>
- Green box 123 (cc-by-nc-nd iammikeb)  
<http://www.flickr.com/photos/mikebrown/2468659030/>
- Day 032/365 - I'll get you next time, He-Man! (cc-by-nc-sa Great Beyond)  
<http://www.flickr.com/photos/tonyjcase/4346142817/>
- Bearded Pig (cc-by digitalART2)  
<http://www.flickr.com/photos/digitalart/2200807494/>
- Brad's Lunch, Wednesday April 23, 2008 (cc-by-nc-sa flit)  
<http://www.flickr.com/photos/flit/2436263287/>
- P1000522 (cc-by-nc AleNunez)  
<http://www.flickr.com/photos/alenunez/444510317/>
- 08-oct-11 (cc-by sashafatcat)  
<http://www.flickr.com/photos/sashafatcat/2933772254/>
- Retrospective (cc-by Peter Kaminski)  
<http://www.flickr.com/photos/peterkaminski/1316800037/>
- Pokern (cc-by graf.luckow.org)
- Saturday Scrum Sprint 01 (cc-by-nc-sa alandd)  
<http://www.flickr.com/photos/alandd/2119855534/>
- Sprint005 burndown chart (2nd July 08) (cc-by-sa J'Roo)  
<http://www.flickr.com/photos/jnicho02/2636053874/>
- Impediment Backlog (c by Cara Turner)  
<http://inevitablyagile.wordpress.com/2011/03/02/pre-mortem-exercise/>
- Screenshot Sprint Taskboard (c by Redmine Backlogs)  
<http://www.redminebacklogs.net/en/usage-team-member/>