

Université Sultan Moulay Slimane

FP - Khouribga

**Département :** Mathématiques et Informatique **Filière :** Sciences Mathématiques et Informatique

**Module :** Gestion de Projets

Annexe: Annexe 1

Année Universitaire: 2023/2024

Pr. Ibtissam Bakkouri

# Annexe-1

## A. Créer un nouveau projet

- 1. Ouvrez Microsoft Project et sélectionnez Nouveau projet.
- 2. Saisissez le nom de la conférence, la date de début et la date de fin.
- 3. Définissez le calendrier du projet (heures de travail, jours fériés, etc.).
- 4. Enregistrez le projet.

## B. Définir les tâches et la structure du projet

- 1. Identifiez toutes les tâches nécessaires à l'organisation de la conférence (réservation du lieu, planification du programme, promotion, etc.).
- 2. Organisez les tâches en une structure hiérarchique (WBS) :

## Phase 1: Planification

Sous-phase 1.1 : Définition des objectifs

Tâche 1.1.1: Brainstorming

Tâche 1.1.2 : Finalisation des objectifs

Sous-phase 1.2: Identification des intervenants

Tâche 1.2.1: Recherche

#### Tâche 1.2.2 : Invitation

#### Phase 2: Promotion ...

3. Définissez le nom, la description et la durée de chaque tâche.

#### C. Estimer la durée et les coûts

- 1. Estimez la durée de chaque tâche (expérience, experts).
- 2. Estimez les coûts de chaque tâche (ressources humaines, matérielles).
- 3. Assurez-vous que les estimations sont réalistes et tiennent compte des imprévus.

### D. Affecter les ressources

- 1. Identifiez les ressources nécessaires à chaque tâche (personnes, matériels).
- 2. Affectez les ressources aux tâches en tenant compte de leurs compétences et disponibilités.
- 3. Assurez-vous que les ressources sont disponibles pour la durée de la tâche.

# E. Gérer les fournisseurs et prestataires

- 1. Créez des tâches pour la sélection, la négociation et le suivi des fournisseurs.
- 2. Définissez les exigences et les critères de sélection.
- 3. Négociez les contrats et les conditions de paiement.
- 4. Suivez les livraisons et les performances des fournisseurs.

# F. Suivi du budget et du calendrier

- 1. Utilisez MS Project pour suivre l'avancement du projet.
- 2. Mettez à jour les dates, les coûts et les ressources utilisés.

- 3. Comparez l'avancement réel au plan initial.
- 4. Identifiez les écarts et prenez des mesures correctives.

# G. Rapports

- 1. Utilisez les rapports de MS Project pour communiquer l'avancement du projet.
- 2. Mettez en évidence les progrès réalisés, les problèmes rencontrés et les actions correctives.
- 3. Partagez les rapports avec les parties prenantes (équipe, sponsors, participants).