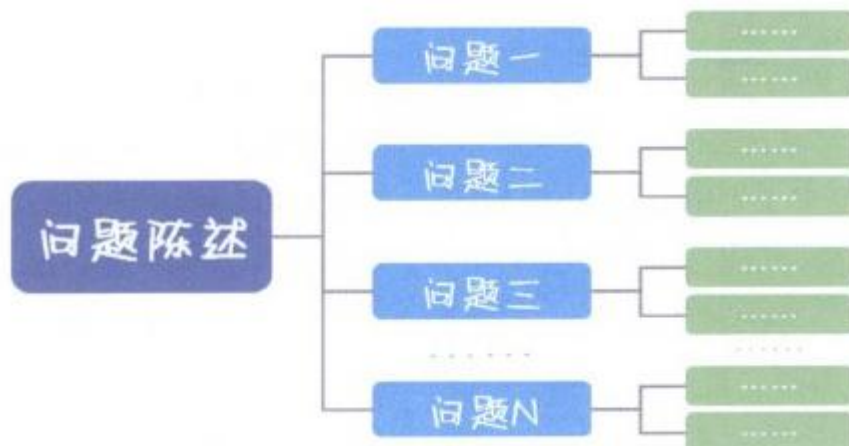


逻辑树分析法

逻辑树是分析问题最常使用的工具之一，它是将问题的所有子问题分层罗列，从最高层开始，并逐步向下扩展。

把一个已知问题当成树干，然后开始考虑这个问题和哪些相关问题有关。每想到一点，就给这个问题所在的树干加一个“树枝”，并标明这个“树枝”代表什么问题，如图2-6所示。



一个大的“树枝”上还可以有小的“树枝”，如此类推，找出与问题相关联的所有项目。逻辑树的作用主要是帮助你理清自己的思路，避免进行重复和无关的思考。

逻辑树能保证解决问题的过程的完整性，它能将工作细分为便于操作的任务，确定各部分的优先顺序，明确地把责任落实到个人。

逻辑树的使用必须遵循以下三个原则。

- ★ 要素化：把相同问题总结归纳成要素。
- ★ 框架化：将各个要素组织成框架，遵守不重不漏的原则。
- ★ 关联化：框架内的各要素保持必要的相互关系，简单而不孤立。

利用逻辑树分析法，同样可以理清分析思路。例如我们需要进行公司利润下降的专题研究，可采用图2-7所示的框架进行数据分析。当然，要根据自己的实际情况进行调整，也就是具体问题具体分析。

不过逻辑树分析法也有它的缺点，就是涉及的相关问题可能有遗漏，虽然可以用头脑风暴法把涉及的问题总结归纳出来，但还是难以避免存在考虑不周全的地方。所以在使用逻辑树的时候，尽量把涉及的问题或要素考虑周全。

