## Совершенствование технологий разработки программного обеспечения

## Разработка и управление требованиями

Учебный курс



## Цели курса

- Увеличить количество сторонников повышения зрелости процессов разработки и управления требованиями.
- Приобретение знаний по процессам разработки и управления требованиями.
- Приобретение знаний и практических навыков по формулировке качественных требований.



## Содержание

- Преимущества от повышения зрелости процессов разработки и управления требованиями
- Разделение области работ с требованиями по ключевым процессам. Жизненный цикл требования.
- Состав основных процедур процесса разработки требований сбор, анализ, документирование и проверку требований.
- Классификация и критерии качества,
   предъявляемые к требованиям
- Состав основных процедур процесса управления требованиями

## Вам это знакомо?

www.oper.ru



Как объяснил клиент чего он хочет



Как понял клиента начальник проекта



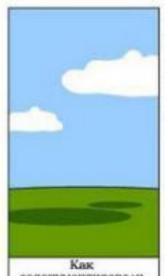
Как описал проект авалитик



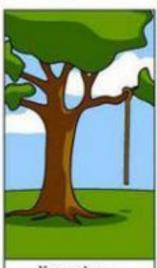
Как написал программист



Как представил проект бизнес-консультант



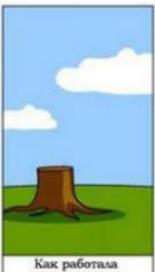
Как задокументировали проект



Какие фичи удалось виедрить



Как заплатил клиент

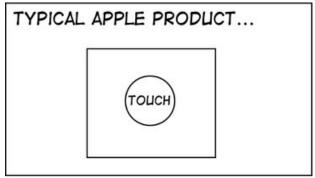


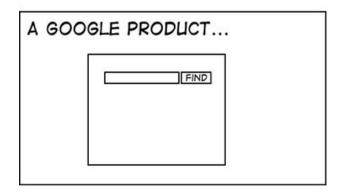
Как работала техническая поддержка

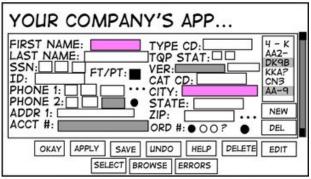


Что было нужно клиенту

# **Что такое создавать сложные системы, с которыми пользователю трудно работать?**







STUFFTHATHAPPENS.COM BY ERIC BURKE



#### Проблемы работ с требованиями

- Пользователи, с которыми мы беседовали, клялись, что им нужно много функций, но до сих пор с ними никто не работает.
   На программирование функции потребовалось в три раза больше времени, чем мы ожидали, и в конце концов мы все равно ее исключили.
- Тестировщикам приходится спрашивать у программиста, как должна работать та или иная функция, чтобы иметь возможность ее протестировать. Затем оказывается, что некоторые функции, реализованные программистами, все равно не делали того, что желали пользователи.
- Внедрение и сопровождение не представляют, что будет реализовано в очередной версии продукта

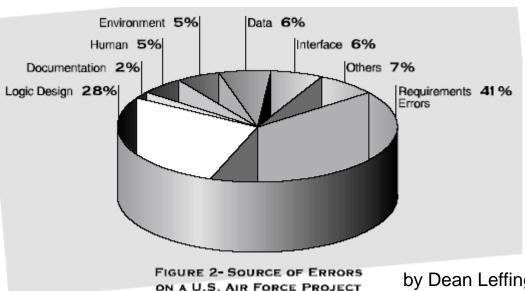
## Преимущества от повышения зрелости процессов работ с требованиями

- Меньше переделок
- Меньше ненужной функциональности
- Меньше разобщенности
- Ниже стоимость модификации
- Меньше расползание границ продукту/проекта
- Меньше дефектов в требованиях
- Быстрее разработка
- Выше удовлетворение заказчиков и участников проекта разработки

## Эффективность инвестиций

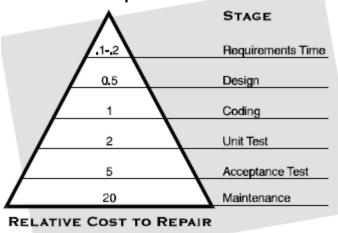
40-50 % бюджета проекта тратятся на переделки

Ошибки в требованиях являются наиболее частыми ошибками



## Высокая стоимость

ошибки в требованиях



by Dean Leffingwell Copyright ©1996, 1997 Rational Software Corporation

за счет мультипликативного эффекта 70-80% стоимости переделок тратится из-за ошибок в требованиях



## Цели:

- Систематическое выявление, анализ и документирование требований, отражающих реальные потребности клиентов и пользователей;
- Поддержание соответствия между требованиями к продукту, с одной стороны, с планами, выполняемыми действиями и результатами работ - с другой.

#### Область работ с требованиями

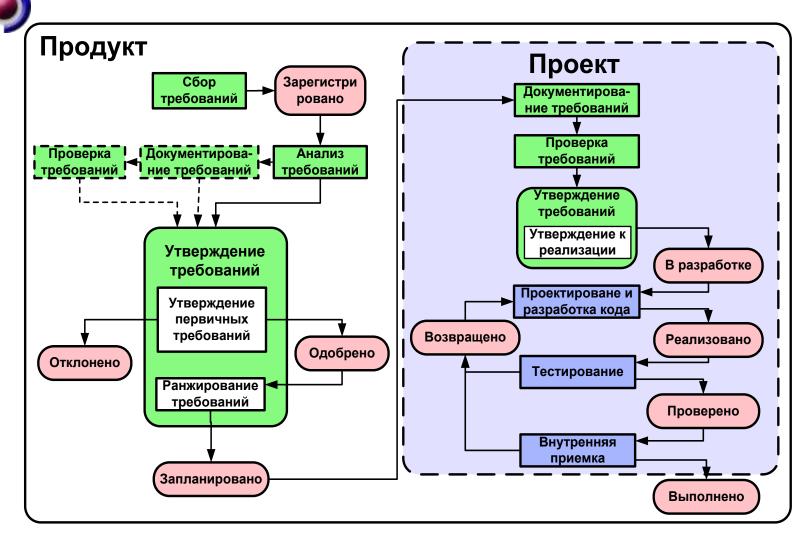
## **Процесс Разработки** требований

- Сбор требований
- Анализ требований
- Документирование требований
- Проверка требований

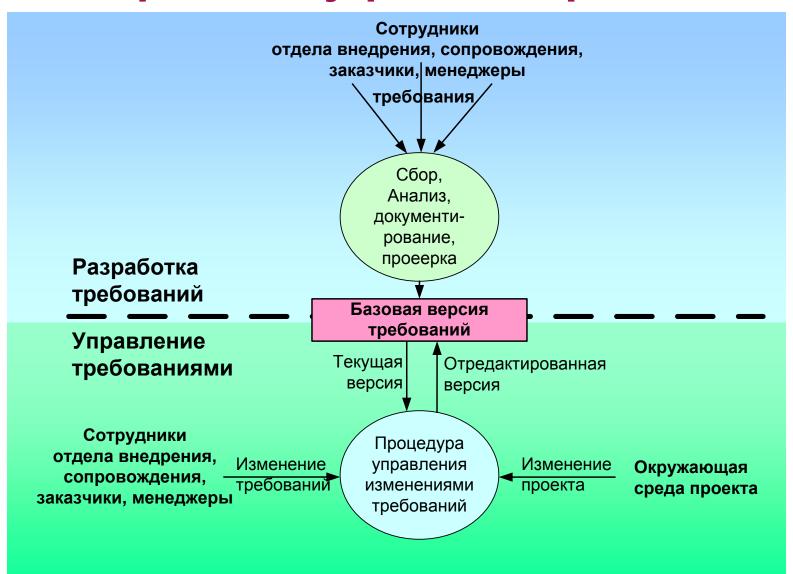
## **Процесс Управления** требованиями

- Утверждение требований
- Контроль версий и статусов требований
- Контроль трассируемости
- Управление изменениями

## Жизненный цикл требования



## Разработка и управление требованиями



#### Процесс разработки требований

#### Область работ с требованиями

## Процесс Разработки требований

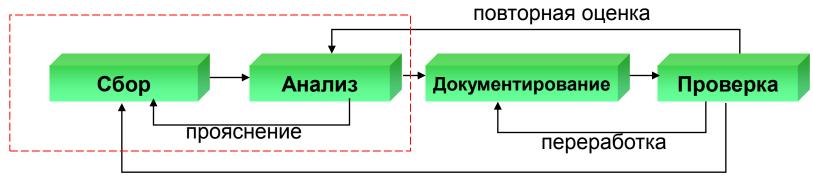
- Сбор требований
- Анализ требований
- Документирование требований
  - Проверка требований

#### Процесс Управления требованиями

- Утверждение требований
- контроль версий и статусов требований
- Контроль трассируемости
- Управление изменениями

## Процесс Разработки требований

- Повторяющийся
- Многошаговый
- Необязательно последовательный



исправление и устранение недостатков •Документирование

•Сбор и выявление требований •Документировани е первичных требований •Обработка и классификация • Детализация требований •Анализ осуществимости •Определение приоритетов требований
•Идентификация
требований
•Определение
источника
требования
•Установление связей
•Назначение
атрибутов

•Документирование нефункциональных

требований

•Проверка документов с требованиями

13

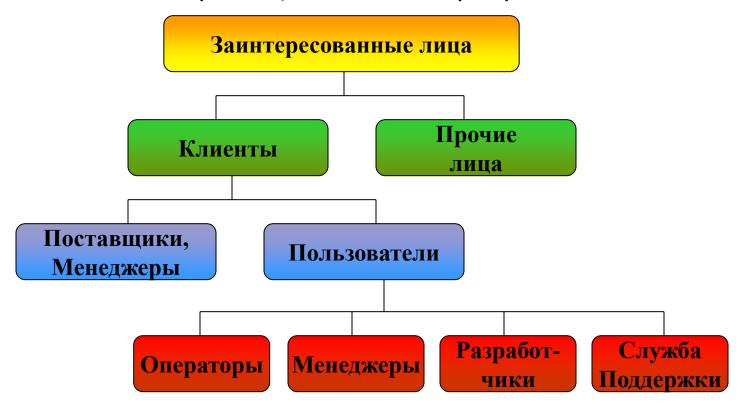


## **Процедура Сбор требований Источники требований**

- Источники для ваших требований очень сильно зависят от специфики продукта/проекта
- Что является потенциальными источниками требований?
  - □ Опросы потенциальных пользователей и дискуссии с ними
  - Документы, где описан уже разработанный или конкурирующий продукт
  - □ Спецификации требований
  - Отчеты об ошибках и претензии к возможностям работающей системы
  - □ Маркетинговые исследования и опросы пользователей
  - □ Наблюдение за пользователями на рабочих местах
  - □ Сценарий анализа задач пользователей



Заинтересованные лица – это те, кто будут затронуты каким либо образом, тем что вы разрабатываете.



Клиенты ≠ Пользователи

Клиент платит за продукт, пользователи им пользуются.



## **Процедура Сбор требований Ключевые игроки. Сторонники продукта**

- Основной интерфейс между классом пользователей и аналитиком требований
- Сторонник или Сторонники? Один или несколько? Зависит от размера проекта, от количества классов пользователей
- Кто подходит?
  - □ С ясным представлением о системе
  - □ Умеет отлично общаться
  - □ Имеет авторитет среди коллег
  - Полное понимание предметной области и рабочей среды приложения
  - □ Уполномочен к принятию решений



## Процедура Сбор требований Методы выявления требований

- Исследования
- Фокус группы Совместная Разработка Приложений
- Сценарии
- Ролевые игры
- Интервью
- Рабочие группы
- Прототипы
- Варианты использования

# **Процедура Сбор требований Методы выявления требований. Интервью**

Что вы хоти<del>те, чтобы эта сис</del>тема делала ?

Зачем вам нужна эта система?

или

Какие задачи должна решать необходимая вам система?

Как только речь заходит о задачах, которые должна будет решать рассматриваемая система, люди сразу же начинают думать о том, *что* они будут делать с помощью системы, вместо того чтобы думать о том, *как* они это будут делать.

Что вы хотите, чтобы **вы** могли делать?

Ответ на этот вопрос должен начинаться фразой:

Я хотел бы иметь возможность ...

## 7

#### Процедура Сбор требований Методы выявления требований. Прототипы

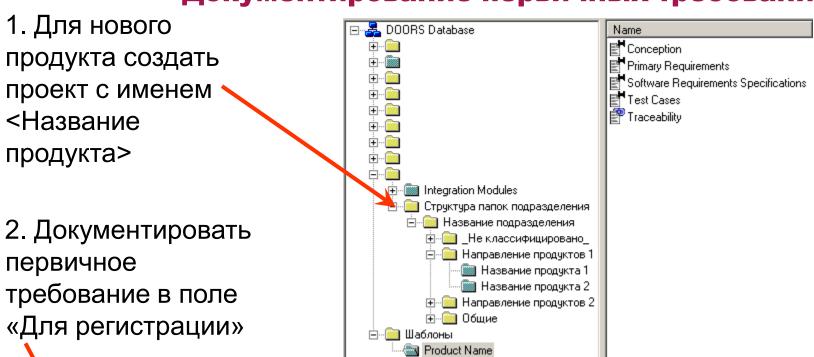
## • Горизонтальные

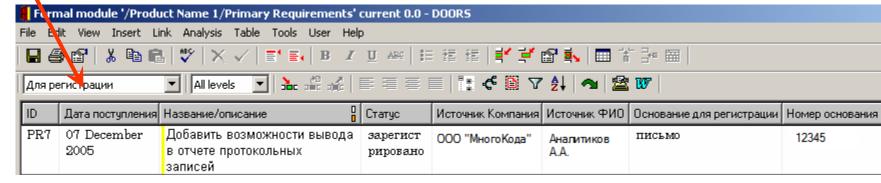
- □ Поведенческие
- □ Макеты
- позволяет пользователям исследовать поведение предполагаемой системы в тех или иных ситуациях
- демонстрируют внешний вид пользовательского интерфейса и структуру доступа к информации

## • Вертикальные

- □ структурные прототипы или проверка концепции
- используются для исследования критически важных требований к интерфейсу, времени исполнения, а также для сокращения рисков на стадии проектирования системы
- □ действует как настоящая система

## Процедура Сбор требований Документирование первичных требований







#### Процедура Анализ требований Роль анализа требований

**Выявление требований** – это расходящийся процесс, который собирает больше и больше данных.

**Анализ требований** – это сходящийся процесс, который

- совершенствует данные, а не собирает их
- □ структурирует информацию
- □ приоритезирует потребности

## Что такое требование?

- Условие или возможность требуемая пользователем для решения задач или достижения целей.
- Условие или возможность, которые должны удовлетворяться системой/компонентом системы или которыми система/компонент системы должна обладать для обеспечения условий контракта, стандартов, спецификаций или др. регулирующих документов.
- Документальная репрезентация условий или возможностей, перечисленных в пред. пунктах.

IEEE Std 610.12, "IEEE Standard Glossary of Software Engineering Terminology"

«Требования это спецификация того что должно быть получено. Требования описывают поведение системы или атрибуты и свойства системы. Требования могут являться и ограничениями на процесс разработки системы»

Ian Sommerville & Pete Sawyer

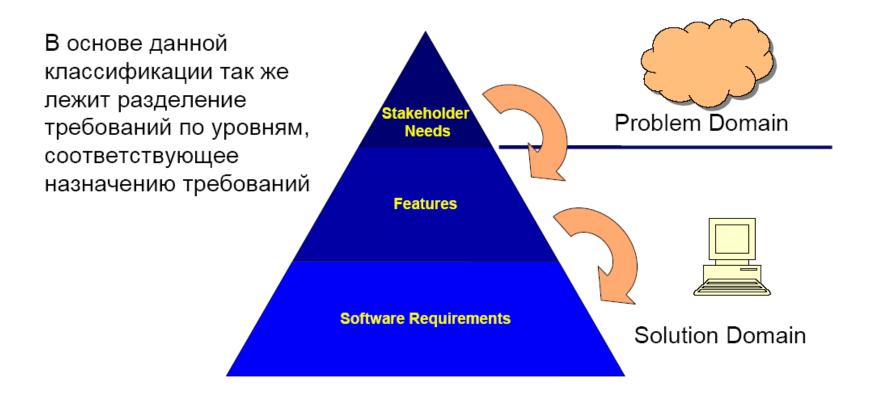
«Условие или возможность которой должна удовлетворять система» (A requirement is defined as "a condition or capability to which a system must conform").

Rational Unified Process, Version 2003.06.13

# Область проблемы и область решения (Telelogic)

Уровень требований	Область	Точка зрения	Цель
Пользовательские требования	Область проблем	Пользователь (представитель заинтересованной стороны)	Определяет - <b>что</b> пользователь желает достичь с помощью создаваемой системы. Следует избегать формулировки конкретных решений.
Системные требования	Область решения	Аналитик	Абстрактно определяет - как система будет удовлетворять пользовательским требованиям. Следует избегать точных описаний реализации предлагаемых решений.
Системные спецификации (архитектура системы)	Область решения	Архитектор	Определяет - <b>как</b> конкретная архитектура системы будет удовлетворять системным требованиям.

#### Схема Лефингвела



Юрий Булуй SECR-2006

**Процедура Анализ требований Классификация требований** 



Иногда фрагмент информации логически подходит для нескольких классов. Гораздо важнее аккуратно и последовательно фиксировать информацию, чем горячо обсуждать, где следует хранить каждый элемент.

# Процедура Анализ требований Рекомендации по формулированию требований

## Как формулировать требования?

Используйте полные предложения, с правильной грамматикой, правописанием и пунктуацией
Предложения и абзацы должны быть краткими и ясными
Используйте действительный залог («система сделает то-то», а не «произойдет то-то»)
Последовательно используйте термины как они определены в словаре
Требования следует излагать последовательно, например «система будет» или «пользователь будет», затем – активный глагол, а после наблюдаемый результат. Следует избегать «следовало бы», «может быть», «можно было бы» из которых не ясно необходимо ли действие
при указании требования в форме «Пользователь будет» идентифицируйте определенного исполнителя (например, «Покупатель будет»)
Нечеткие требования верхнего уровня следует детализировать таким образом, чтоб они стали абсолютно ясны
Применяйте списки, рисунки, графики, и таблицы, чтобы представить информацию визуально
Подчеркивайте наиболее значимые фрагменты информации (графики, цвета, пробелы, контраст, и т.п.)
Избегайте двусмысленных и субъективных терминов

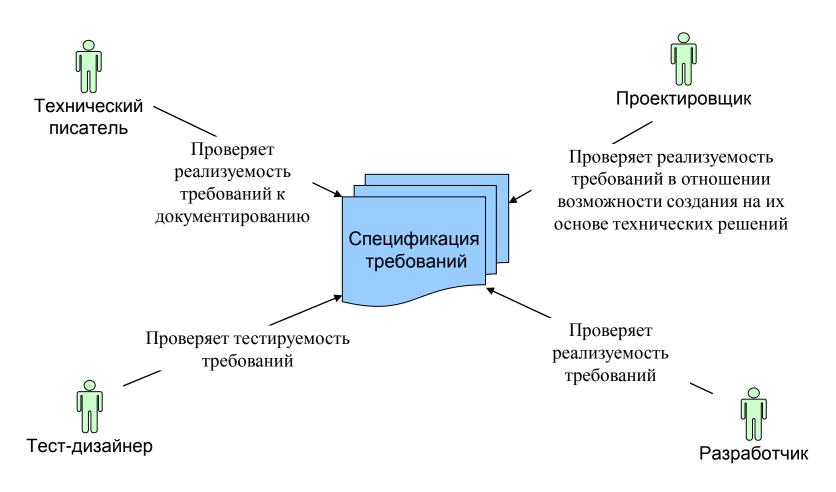
# 2

## Процедура Анализ требований Рекомендации по детализации требований

## Как детализировать требования?

- Составляйте требования настолько подробно, чтобы при удовлетворении требования задача клиента была бы выполнена, однако избегайте ненужных ограничений разработки.
- Если разработчику по составленной спецификации не удается абсолютно ясно представить себе ожидания клиентов, следует включить дополнительную информацию, чтобы снизить риск последующих исправлений. Избегайте длинных повествовательных абзацев, которые содержат несколько требований.
- Наличие в требовании таких слов, как «и», «или» и «также», предполагает, что несколько требований могли быть объединены.
- Никогда не используйте «и/или» в требованиях; это оставляет читателю свободу маневра.
- Если ваши тесты многочисленны и разнообразны, вероятно, несколько требований соединены вместе.

# **Процедура Анализ требований Анализ осуществимости**



# **Процедура Анализ требований Определение приоритетов**

Для каждого требования к продукту следует определить
следующие характеристики:

важность, —	
сложность,	Приоритет
стабильность,	Приоритот
срочность.	

- Пересматривайте и изменяйте ваши приоритеты:
  - □ при планировании версий продукта;
  - □ по результатам стадий анализа и дизайна в проекте.

#### Два измерения:

Важность / Срочность

	Важно	Не важно
Срочно	Высший приоритет	Не тратьте время
Не срочно	Средний приоритет	Низкий приоритет

# Процедура Анализ требований

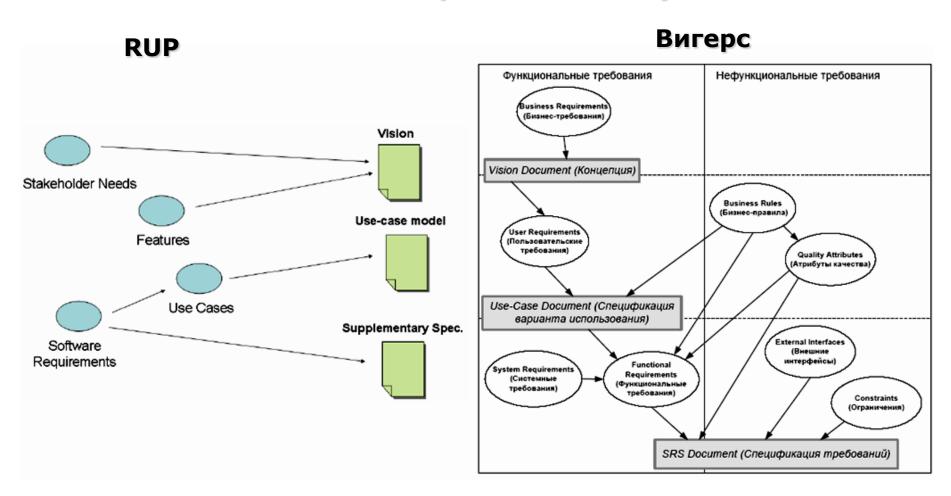
	Определение приоритето
Рекомендуется следующий минимал	ьный набор степеней важности:
<ul> <li>«обязательное» – требование должное проверку при сдаче версии продукта;</li> </ul>	
	есообразно, согласовано с Заказчиком, та, однако его отсутствие либо неполное ием для отказа от приемки;
<ul> <li>«опциональное» – требование жела целесообразность его со стороны Заг подтверждена.</li> </ul>	
Рекомендуется следующий минимал	ьный набор степеней срочности:
<ul> <li>«срочное» – требование должно быт (до 3 месяцев);</li> </ul>	ъ выполнено в текущей версии продукта
<ul><li>«среднесрочное» – требование необ продукта (от 3 до 6 месяцев);</li></ul>	бходимо выполнить в следующей версии
□ «несрочное» – требование целесооб когда высвободятся ресурсы на реал	бразно реализовывать, но можно ждать, изацию данного требования (более 6

	5 Обязательное	3 Рекомендуемое	1 Опциональное
5 Срочное	25 Высший	15 Выше среднего	5 Средний
3 Среднесрочно	е 15 Выше среднего	9 Средний	3 Низкий
1 Не срочное	5 Средний	3 Низкий	1 Низший

месяцев).

## Разработка требований Процедура Документирование требований

## Связь классификации с документами



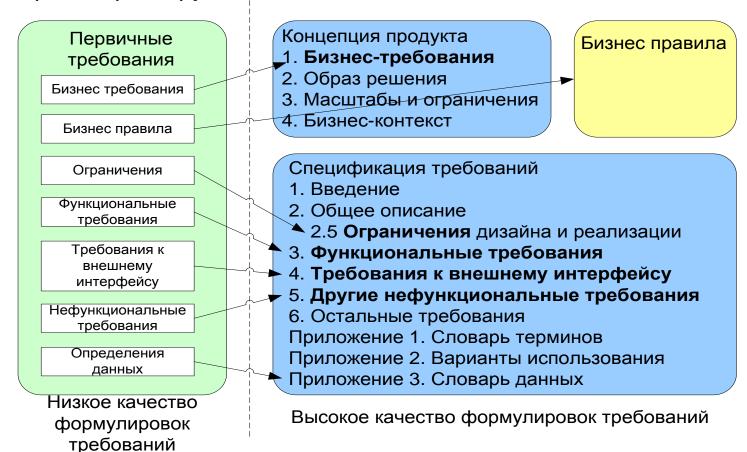
### Разработка требований Процедура Документирование требований

#### Обязательные документы:

Рекомендуемые документы:

- **■**первичные требования;
- **■**спецификация требований;
- ■матрица трассируемости;

- **■**бизнес-правила;
- ■концепция продукта;



## Процедура Документирование требований Шаблоны документов в DOORs

ame Type Description		ΙD	Название/описание
	нцепции продукта	SR98	1 Введение
	рвичных требований ецификации требований	SR99	1.1 Назначение
	риантов тестирования	SR100	1.2 Соглашения, принятые в документах
Traceability Link Шаблон ма	трицы трассируемости	SR101	1.3 Предполагаемая аудитория и рекомендации по чтению
Шаблон концепции продукта		SR102	1.4 Границы продукта
	40	SR103	1.5 Ссылки
1 Бизнес-требовани	1Я	SR104	2 Общее описание
2 1.1 Исходные данные		SR105	2.1 Общий взгляд на продукт
3 1.2 Возможности бизне		SR106	2.2 Особенности продукта
4 1.3 Бизнес-цели и крите		SR107	2.3 Классы и характеристики пользователей
5 1.4 Потребности клиент	га или рынка	SR108	2.4 Операционная среда
ବ		SR109	2.5 Ограничения дизайна и реализации
7 2 Образ решения		SR110	2.6 Документация для пользователей
8 2.1 Положение об обра	зе продукта	SR111	2.7 Предположения и зависимости
9 2.2 Основные функции		SR112	3 Функции системы
10 2.3 Предположения и за	ависимости -	SR113	3.1 Функция системы 1
		SR114	3.1.1 Описание и приоритеты
о тасштасы и огра		SR115	3.1.2 Последовательности
12 3.1 Объем первоначаль	•	SR116	3.1.3 Функциональные требования
13 3.2 Объем последующи		SR117	3.2 Функция системы 2 (и т.д.)
14 3.3 Ограничения и искл	ючения	SR118	4 Требования к внешнему интерфейсу
<sup>15</sup> 4 Бизнес-контекст		SR119	4.1 Интерфейсы пользователя
16 4.1 Профили заинтерес	ованных лиц	SR120	4.2 Интерфейсы оборудования
17 4.2 Приоритеты проект		SR121	43 Интерфейсы ПО
18 4.3 Операционная сред			

# 7

## Процедура Документирование требований Требования к документу Спецификация требований

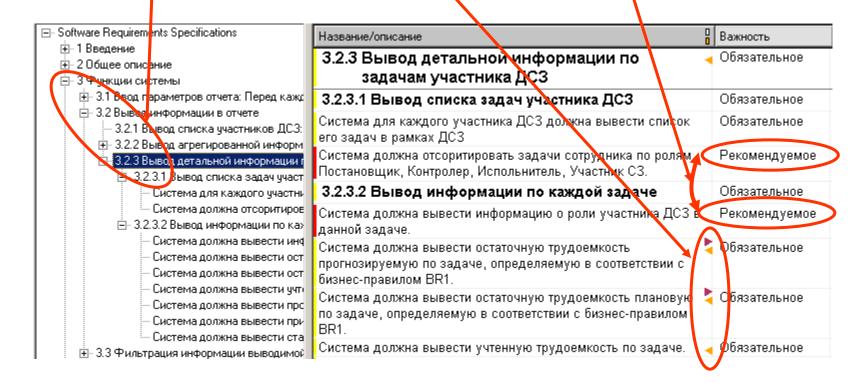
- Должна соответствовать показателям качества.
- Спецификация требований должна быть изложена на языке представителя заказчика.
- Спецификация требований должна содержать технические решения только в разделе «Ограничения дизайна и реализации».
- Не должны исключаться утвержденные разделы спецификации.
- В разделе для которого требования не выявлены необходимо сделать запись «Требования не выявлены».
- Положение допускает изменение структуры раздела 3 «Функции системы», описывающего функциональные требования продукта.
- В исключительных случаях, когда требование не укладывается в утвержденные разделы «Спецификации требований», необходимо дополнить документ новыми подразделами в разделе «Остальные требования».

## Процедура Документирование требований Виды связей

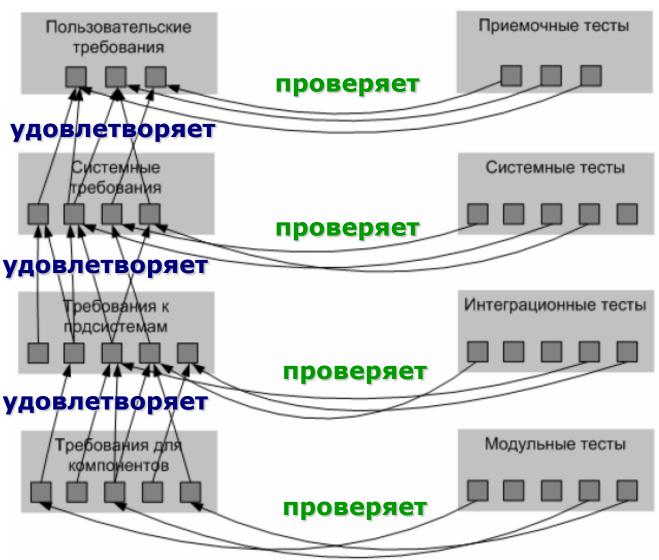
**Иерархичес** кая связь

Связь в виде ссылок

Связь с помощью атрибутов



# **Процедура Документирование требований Установление связей**



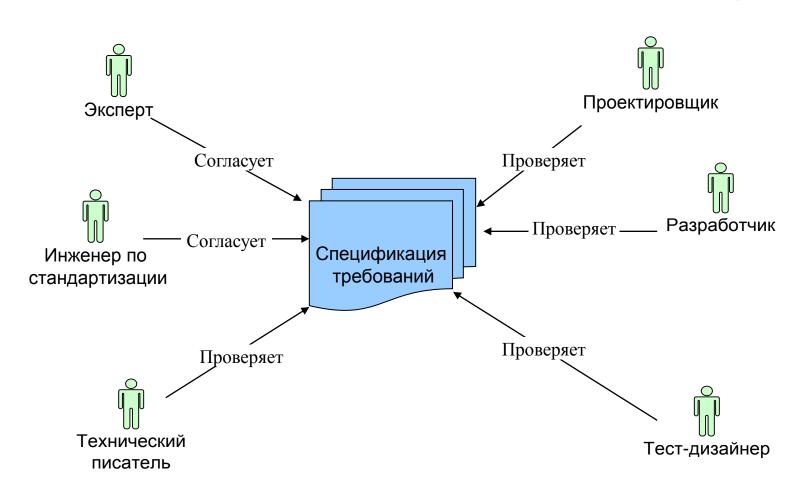
### Процедура Документирование требований

### Назначение других атрибутов

Название атрибута	Описание	Перви чные требов ания	Конце пция	Бизне с прави ла	Спец ифик ация треб.
Идентификатор	Уникальный идентификатор требования.	0	0	0	0
Название/описан ие	Формулировка, содержание требования.	0	0	0	0
Статус	Одно из возможных значений статуса требования, в соответствии с определенным для него жизненным циклом.	0	0	_	0
Дата создания	Дата создания требования	0	0	0	0
Версия	Номер текущей версии требования	0	0	0	0
Источник	ФИО и/или название компании, выступившие в качестве источника требования. Для Бизнес-правил стандарт, корпоративная политика и т.п	0	Н	0	-
Приоритет	Одно из возможных значений приоритета требования.		Н	-	0
Важность	Одно из возможных значений важности требования. О Н		_	0	
Тип правила	Возможны значения «Ограничение», «Вычисление».		_	0	_

«О» – обязательно для заполнения, «Н» – не обязательно для заполнения, «–» – атрибут для данного типа требования не используется

# **Процедура Проверка требований Основные роли**



#### Процедура Проверка требований Как проверять требования

### Показатели качества требований

- ✓ Корректность
- ✓ **Однозначность.** Список неоднозначных терминов см. раздаточный материал
- **√** Полнота
- ✓ Согласованность
- ✓ Наличие ранжирования требований
- ✓ Реализуемость
- ✓ Тестируемость
- ✓ Способность к модификации
- ✓ Возможность трассировки

#### Процесс управления требованиями

#### Область работ с требованиями

# **Процесс Разработки** требований

- Сбор требований
- Анализ требований
- Документирование требований
- Проверка требований

# **Процесс Управления** требованиями

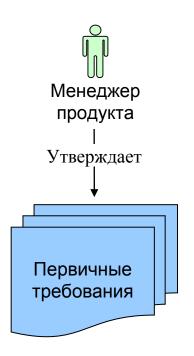
- Утверждение требований
- Контроль версий и статусов требований
- Контроль трассируемости
- Управление изменениями

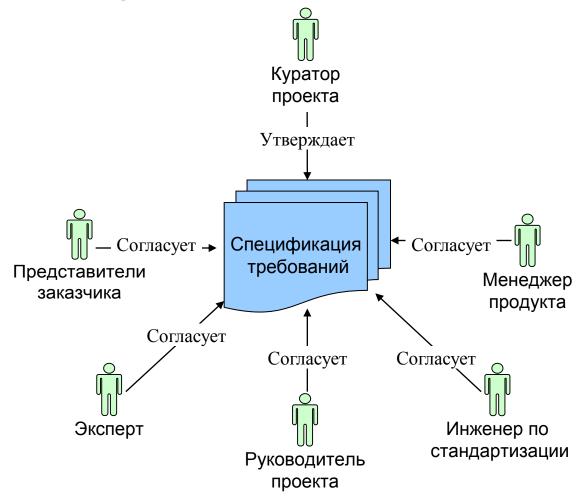
### Процесс Управления требованиями

**Управление** требованиями Управление Контроль Утверждение Контроль изменениями статусов требований трассируемости требований требований • Утверждение • Контроль версий первичных •Изменений • Установление • Анализ влияния требований • Согласование связей • Утверждение статусов требований требований • Выявление изменения •Контроль • Утверждение • Внесение некорректных требований статусов связей изменений • Создание требований базовой версии

# Управление тре

# **Управление требованиями Процедура Утверждение требований**

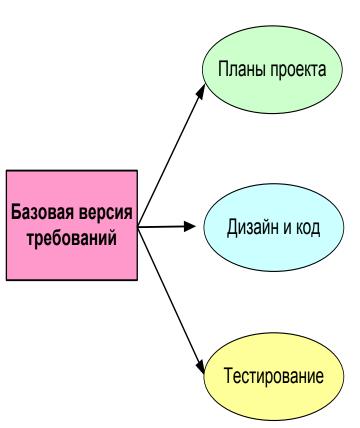




# .

# **Управление требованиями Создание базовых версий**

#### Создается новая базовая версия проекта <Название продукта>



Используйте требования для оценки масштаба проекта При расчетах основывайтесь на размере продукта Обновляйте планы при изменении требований Учитывайте приоритеты требований при выполнении итерации

Разработчики просматривают требования Учитывайте атрибуты качества при дизайне архитектуры Распределяйте требования по компонентам Отследите требования до дизайна и кода

Начинайте разработку тестирования на ранних стадиях Используйте требования при тестировании системы Попросите пользователей разработать проверочные тесты Отследите требования до тестов



#### Управление требованиями Процедура Контроля версий и статусов

### Контроль версий

- Вам приходилось работать с устаревшими требованиями?
- Контроль версий документов
  - уменьшает путаницу, конфликты и недопонимания общения
  - позволяет эффективно использовать ресурсы
- Процедура контроля версий включает:
  - контроль над созданием базовых версий
  - информирование участников о создании базовых версий

### Управление требованиями Процедура Контроля версий и статусов

### Изменение статусов требований

Должны быть изменены статусы требований по выходу соответствующих процедур «Первичные требования»

Статус	Ответственный за изменение статуса	Основание	
Зарегистрировано (по умолчанию)	Присваивается DOORS автоматически.	Выявленное или поступившее требование внесено в DOORS.	
Обработано	Аналитик	Аналитик прояснил и проанализировал требование, выход процедуры «Сбор и анализ первичных требований». Содержание требования достаточно для одобрения/отклонения Менеджером продукта.	
Одобрено	Менеджер продукта	При утверждении/отклонении требований в рамках процедуры «Управление требованиями»	
Отклонено	Менеджер продукта		
Запланировано	Менеджер продукта	При планировании требований к реализации в рамках процесса «Управления продуктом».	
Выполнено	Менеджер продукта	Для реализованных требований при закрытии проекта в рамках процедуры «Внутренняя приемка».	

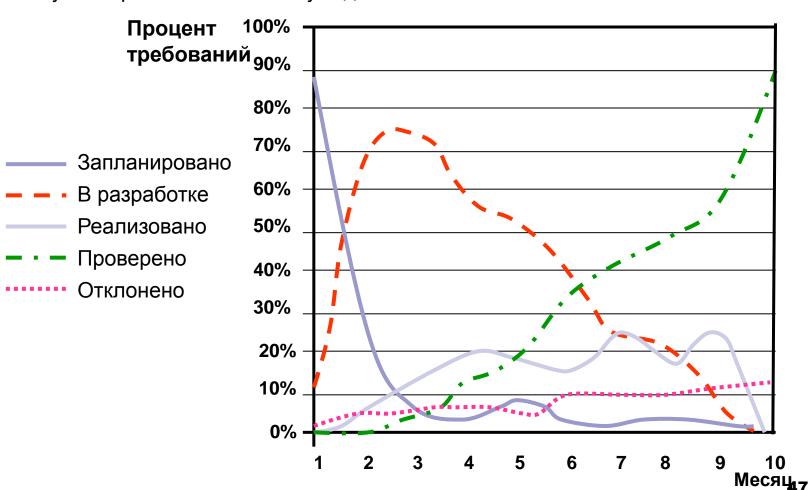
### Управление требованиями Процедура Контроля версий и статусов Спецификация требований

Статус	Ответственный за изменение статуса	Основание
Пустое (по умолчанию)	Присваивается DOORS автоматически.	При создании нового атрибута «Релиз Х.Х.Х.Х» в рамках процедуры "Анализ и документирование требований запланированных к реализации".
Запланировано	Аналитик	Для требований запланированных на релиз «Релиз X.X.X.X» в рамках процедуры "Анализ и документирование требований запланированных к реализации".
В разработке	Менеджер продукта	После утверждения требований в проекте запланированных на релиз в рамках процедуры «Утверждения требований»
Реализовано	Разработчик по согласованию с Руководителем проекта	По факту реализации исходного кода разработчиком.
Проверено	Руководитель проекта	По факту положительного результата проверки данного требования инженером-испытателем.
Возвращено	Инженер-испытатель по согласованию с Руководителем проекта	По факту отрицательного результата проверки данного требования инженером-испытателем.
Выполнено	Менеджер продукта	Для реализованных требований при закрытии проекта в рамках процедуры «Внутренняя приемка». <b>46</b>

### Управление требованиями Процедура Контроля версий и статусов

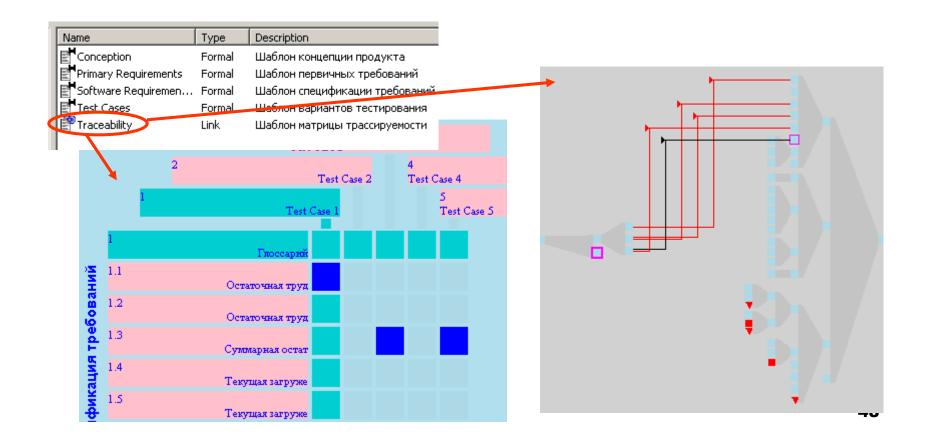
### Контроль статусов требований

Должны периодически осуществлять проверку и выявлять требования, статус которого не соответствует действительности.

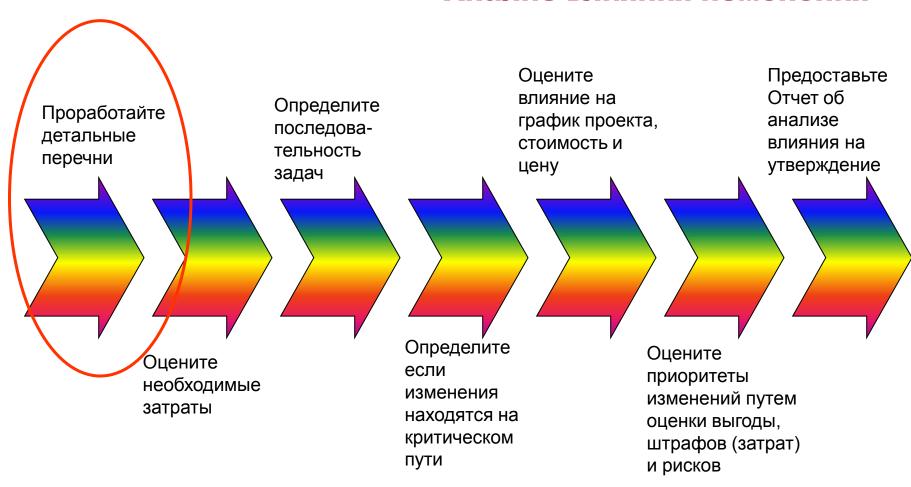


### Управление требованиями Процедура Контроля трассируемости требований

- Установление связей
- Выявление некорректных связей



## **Процедура Управления изменениями Анализ влияния изменения**



# **Процедура Управления изменениями Детальные перечни**

#### Список контрольных вопросов для оценки возможных последствий изменения

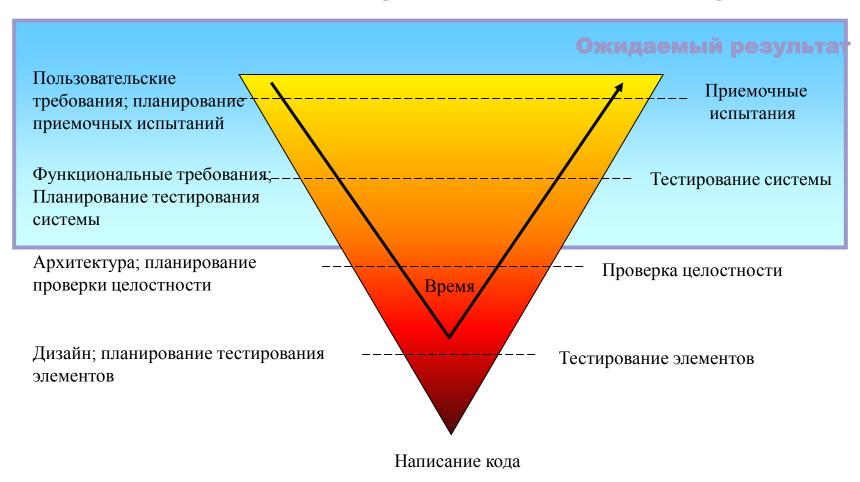
Конфликтуют ли какие-то из требований в базовой версии с предложенным изменением?	
Конфликтуют ли какие-то из отложенных требований в базовой версии с предложенным изменением?	
Какие могут быть технические или бизнес-последствия, если изменение не будет внесено?	
Какие могут быть побочные негативные эффекты или другие риски, если изменение не будет внесено?	
Повлияет ли негативно предложенное изменение на требования к производительности и другие нефункциональные требования?	
Выполнимо ли предложенное изменение в рамках известных технических ограничений?	
Не потребуется ли для реализации предложенного изменения неприемлемое количество компьютерных ресурсов, необходимых для разработки, тестирования или операционной среды?	
Нужно ли приобрести какие-либо средства для реализации и тестирования этого изменения?	
Потребуется ли создание прототипов или другая информация пользователей для проверки предложенного изменения?	

# **Процедура Управления изменениями Детальные перечни**

# Список контрольных вопросов для оценки артефактов, требующих изменения

Определите все необходимые изменения пользовательского интерфейса, которые придется создать, изменить или удалить.
Определите все изменения, дополнения или удаления, которые необходимо внести в отчеты, базы данных или файлы.
Определите компоненты дизайна, которые придется создать, изменить или удалить.
Определите файлы исходного кода, которые необходимо создать, изменить или удалить.
Определите все изменения, которые придется внести в уже созданные файлы или процедуры.
Определите существующие варианты тестирования элементов продукта, целостности, системы и приемлемости, которые необходимо изменить или удалить.
Оцените необходимое количество новых вариантов тестирования элементов продукта, целостности, системы и приемлемости.
Определите все экраны справки, обучающие материалы или другую пользовательскую документацию, которую необходимо создать или изменить.
Определите все компоненты приложений, библиотек или оборудования, на которые повлияет изменение.

#### Ожидаемый результат опытной эксплуатации





### Опытная эксплуатация

- Что представляет собой совершенствование процесса?
   действия оценки существующих подходов, распознавание слабостей и совершенствование построения ПО, усовершенствование и поддержка
- •Что значит Определенный процесс?
  - документирован
  - понятен
  - обучен
  - используется

### Преимущества от повышения зрелости процессов работ с требованиями

- Меньше переделок
- Меньше ненужных функций
- Меньше разобщенности
- Ниже стоимость модификации
- Меньше расползание границ
- Меньше дефектов в требованиях
- Быстрее разработка
- Выше удовлетворение заказчиков и разработчиков

# M

# Совершенствование технологий разработки программного обеспечения Литература

- 1. «Разработка требований к программному обеспечению» Карл И. Вигерс. Microsoft Press
- IEEE Std 830<sup>™</sup>-1998 IEEE Recommended Practice for Software Requirements Specifications
- 3. IEEE Std 1233™, 1998 Edition IEEE Guide for Developing System Requirements Specifications
- 4. IEEE Std 1362™-1998 IEEE Guide for Information Technology—System Definition— Concept of Operations (ConOps) Document