



Monsieur Xavier OUIIN
Directeur Général du Matériel

Paris, le 03 octobre 2019

N/R : AS1100 - ANS M - XL - 2019 / n°253

Objet : Résultat de l'Audit de Sécurité du Technicentre HELLEMMES réalisé par la Direction des Audits de Sécurité (DAS) en 6/2019

L'établissement Technicentre HELLEMMES a été audité par la Direction des Audits de Sécurité dans le cadre du nouvel Audit National de Sécurité (ANS) du 11/6/2019 au 26/6/2019.

Il s'agit du premier audit de ce type réalisé dans cette entité.

Conformément à la procédure en vigueur au plan national , l'audit a évalué :

- le niveau de sécurité des 15 domaines opérationnels de cet établissement concernés par des activités impliquant la Sécurité,
- la qualité du management de la Sécurité.

Un rapport d'audit détaillé vous est transmis et commenté par la DAS. Vous trouverez ci-après en annexes 1 et 2 une synthèse de l'évaluation de cet établissement.

Le Chef de la Mission ANS Matériel

Copie par courriel à:

SNCF:

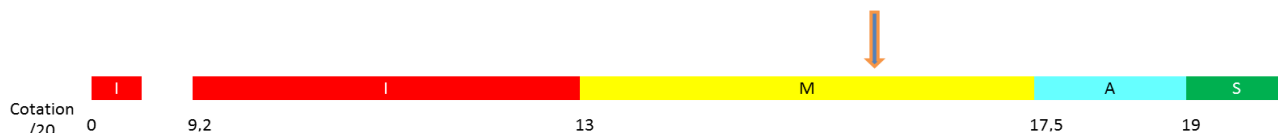
- M. le Directeur Général Sécurité du Groupe Public Ferroviaire
- M. le Directeur Général de l'Audit et des Risques
- M. le Directeur Ressources Humaines du Groupe Public Ferroviaire
- Mme la Directrice Délégué Santé et Sécurité au Travail
- M. l'Inspecteur Général Sécurité Ferroviaire
- M. le Responsable du Pôle Sécurité Système de la Direction Générale Sécurité

SNCF Mobilités:

- M. le Directeur Général Sécurité
- M. le Directeur de la Sécurité Mobilités
- M. le Directeur Délégué Sécurité Mobilités
- Mme le Chef du Département Matériel Sécurité de la Direction du Matériel
- M. le Directeur du Technicentre Industriel d'Hellemmes

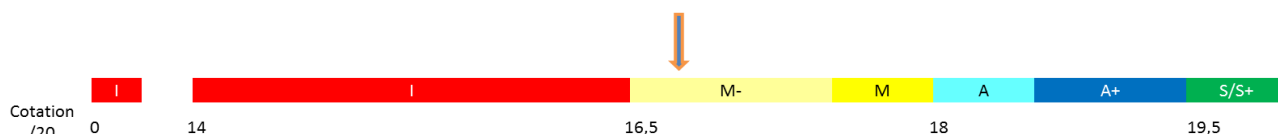
Annexe 1 : Evaluation des domaines de l'Opérationnel

ANS 2019 - Evaluation de l'opérationnel - 15,9/20



L'évaluation ci-dessus est déterminée suivant les principes définis pour l' Audit National de Sécurité (ANS). Celle-ci prend en compte tous les écarts relevés impactant la Sécurité de l'Exploitation Ferroviaire (SEF) et la Sécurité Santé au Travail (SST). Chaque écart est pondéré en fonction de son niveau de criticité.

Equivalent ASNO 2019 Evaluation de l'opérationnel - 16,7/20



ASNO 2017 Evaluation de l'opérationnel - 18,3/20

L'évaluation ci-dessus est déterminée suivant les principes de l'audit ASNO. Elle ne prend en compte que les écarts relevant de la SEF. Elle permet donc d'évaluer l'évolution du niveau de sécurité de l'Opérationnel de l'entité auditée par rapport au précédent audit ASNO. Cette évaluation n'intègre que les écarts impactant la SEF et son principe de calcul diffère sensiblement du nouvel Audit de Sécurité. Cette évaluation ne peut donc pas être comparée à celle du nouvel Audit National de Sécurité.

Les Domaines de l'Opérationnel sont évalués comme :

Domaine Insuffisant :

- La gestion des parcs

Domaines Moyens :

- Maintenance de la caisse, des portes et des organes de chocs et traction
- Maintenance des équipements d'assistance
- Maintenance des Installations et Outillages et moyens de lutte contre l'incendie dans les locaux

Domaines Acceptables :

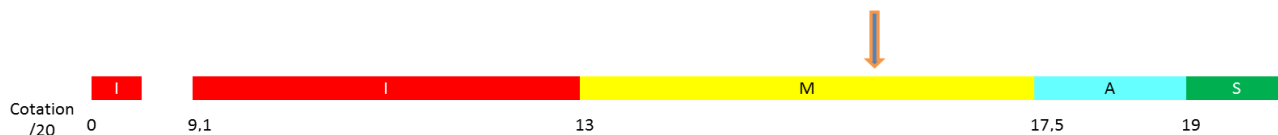
- Maintenance du bogie
- Maintenance de l'essieu
- Gestion des sites et des locaux de l'établissement (hors Unités élémentaires)
- Manœuvres, mouvement et opérations de station service

Domaine Satisfaisant :

- Maintenance du frein
- Maintenance des organes de captage du courant de traction
- Maintenance des équipements électriques (équipements de climatisation)
- Techniques Métiers
- Interventions complètes
- Activités concourantes (stockage des composants)
- Ingénierie de maintenance

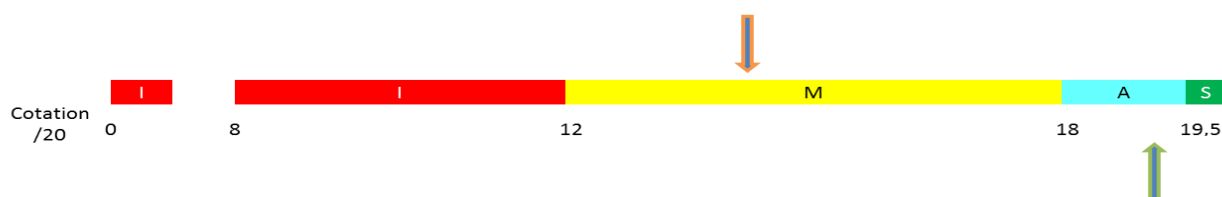
Annexe 2 : Evaluation des domaines du Management

ANS 2019 - Evaluation du management - 15,9/20



L'évaluation ci-dessus est déterminée suivant les principes définis pour l'Audit National de Sécurité. Celle-ci intègre des domaines/sous-domaines du Management relevant de la Sécurité de l'Exploitation Ferroviaire (SEF) et/ou de la Sécurité Santé au Travail (SST).

Equivalent ASNO 2019 - Evaluation du management - 14,2/20



ASNO 2017 - Evaluation du management - 19,1/20

L'évaluation ci-dessus est déterminée suivant les principes de l'audit ASNO. Elle ne prend en compte que les domaines/sous-domaines relevant de la SEF. Elle permet donc d'évaluer l'évolution du niveau de sécurité du Management de l'entité auditée par rapport au précédent audit ASNO. Le principe de calcul diffère sensiblement du Nouvel Audit de Sécurité. Cette évaluation ne peut donc pas être comparée à celle du nouvel Audit National de Sécurité

Les Domaines du Management sont évalués comme :

Domaine Insuffisant :

- Veille et contrôle

Domaines Moyens :

- Organisation, missions et pilotage
- Performance des acteurs (compétences et formations)
- Amélioration (plans d'actions)

Domaines Acceptables :

- Documentation
- Retour d'expérience (REX)

Domaine Satisfaisant :

Aucun