

我们用了两篇文章，从电商、贸易、物流、金融、传媒、组织等方面，全方位地了解了马云的各种野望。

如果这些野望成功，那马云的新零售就等同于一个全国性供销社，马云的贸易平台就等同于一个国家的商业部，马云的菜鸟物流就等同于一个国家的邮政系统，马云的蚂蚁金服就等同于一个国家的银行，马云的大数据技术就等同于国家的基础设施，而马云的传媒帝国就等同于一个国家的宣传喉舌。可以说，**马云创建的不是一个企业，而是一个国家。**



有点触目惊心。





有点，触目惊心。

然而，比较庆幸的是，马云在这些方面的阻力重重，马云在各个领域，面临着腾讯、京东、顺丰、华为等巨头的追赶、竞争、围堵。

京东对天猫淘宝的挑战是客观存在的，虽然后者在体量上远远甩开来京东，且马云曾表示不屑于去研究刘强东做什么，但马云的起家是电商，命门也是电商，京东强在这一命门领域对jack马的牵制是大有可为的。

这一点不仅腾讯意识到了，和京东达成战略合作牵制阿里，连国家也意识到了。国家设立了网联公司，这一打破阿里腾讯对金融、消费大数据的公司，在网联股东结构里对京东大开绿灯，让实力还很弱小的京东金融坐拥**4.71%**的股权，而两强鼎立的Jack支付宝和Pony财付通，也都才**9.61%**的股权，京东成了第三方支付的一匹黑马，而央妈独占鳌头，**持股超过37%，笑看三国英雄杀。**

## 京东金融支付率先参与 网联平台完成首笔交易

2017年03月31日 12:12 来源：中国网

[手机看新闻] [字号 大 中 小] [打印本稿]

是的，强东哥明悟上意，很清楚自己的战略定位，不仅踊跃争取网联首笔交易，还处处对马云“放炮”，不管是年复一年对天猫的打假，还是炮轰马云月赚几十亿不去扶贫，亦或直言BAT的互联网垄断对国家是种不幸，强东哥真是**红星闪闪放光彩，奶茶中共我都爱。**

（不过刘强东举报双十一数据造假的做法，就不要再搞了。双十一的影响力早已波及全球，双十一的数据是中国消费市场潜力的最好说明，**是中国对国际资本最好的利诱，连中美贸易**

战中刘鹤都打这张牌，就算阿里双十一数据真的造假，又如何，刘强东举报没用的，中央不会为了打脸马云而拉低国家的发展形象。)

当然，面对马云在各个领域的帝国扩张，仅仅在电商领域有作用的刘强东，肯定是不够的，特别是在金融、物流、大数据等能控制一国命脉的领域，国家都不可能让阿里一家独大，而其他巨头，也不可能让阿里独吞天下。

比如，金融领域。

对马云持股高达76%的蚂蚁金服，国家是一而再再而三的下紧箍咒，不仅大幅下调余额宝存款额度，还大幅上调客户备付金交存比例，更把支付宝纳入了MPA监管体系，马云38亿撬动6000亿的把戏是再也玩不下去，连拿来给蚂蚁上市投石问路的趣店，在美国上市后也迎来当头一棒，被国内舆论各种围剿，算是略微报了当年的恒生电子之仇。

[高度依赖阿里系 这到底是谁的趣店? 新闻频道 中华网](#)

2017年10月23日 - 东方IC图 这次趣店以百亿美元的估值成功登陆纽交所,与其说是罗敏的逆袭、周亚辉的得意投资之作,倒不如说这是蚂蚁金服互金帝国赴美上市的“问路石”...

[news.china.com/finance...](#) - 百度快照

## 揭秘趣店融资经历：B轮难产 蚂蚁金服入局以及神秘大鳄

2017-10-20 06:48:50

来源：创业邦 作者：寒门贵子

0人参与 0评论



趣店的案例是阿里巴巴在互联网金融创新领域的又一次边界探寻。趣店美国上市，对于蚂蚁金服来说，这更像是一次投石问路，现在阿里已经从市场上获得了一个积极的信号，大数据锻造出来的利器支撑起的金融帝国将逐渐展现在世人面前。

嗯，然后趣店就千夫所指了：

[“拷问”趣店模式：“人血馒头”还是“伟大的高利贷”？ 搜狐财经](#)



2017年10月26日 - 趣店股价暴跌,该关注的不光是其商业模式和道德伦理,还应关注99%的人都忽视的背后逻辑。 股价即将跌破发行...

[www.sohu.com/a/2003593...](#) - 百度快照

## 趣店风波再升级 三大官媒发声怒斥相关银行、信托

老虎财富 2017-10-27 19:10:56

# 趣店上市争议发酵，央行回应所有金融业务都要纳入监管

资产管理 华尔街见闻 唐晗

2017-10-28 11:46

在中国金融系统性风险不断加大的情况下，在国家金融反腐持续进行的背景下，在中央加大金融监管力度的态势下，马云前后的态度大变，就可以理解了。

## 马云说：“如果银行不改变 我们就改变银行”

2017-07-05 23:02

支付宝 / 第三方支付 / 银行

2008年12月7日，在“2008第七届中国企业领袖年会”上，马云放出豪言，“如果银行不改变，我们就改变银行。”

## 马云服软：从未想过要颠覆金融机构

2018-06-06 08:39

银行 / 蚂蚁金服 / 马云

2018年6月，中民投董事局主席董文标到访阿里巴巴集团，马云表示：

“阿里巴巴既不是一个物流公司，也不是一家金融企业，而是一家技术企业。虽然这几年，支付宝对金融产生了冲击，但从未想过要颠覆金融机构。”

在要搞创新金融、普惠金融和扩大金融开放的国家眼里，支付宝和微信支付都是搅动一滩死水的鲶鱼，可以养大，但如果这个鲶鱼想学鲤鱼那样跃龙门，那就只有被钓上岸和烧烤架作伴的命了。

当然，以支付宝的规模体量和金融大数据，国家烤这条鱼也是有难度的，马云对此心知肚明。



人民日报 V

2017-11-13 09:30 来自 新媒体聚合平台

【马云：阿里双11不赚钱，就想给你们带来快乐😄】一天卖1682亿！这样的网购狂欢让世界震惊！但马云接受采访时说：双11对阿里而言不赚钱，就是想给消费者和商家带来快乐，同时提升技术。“阿里对技术需求很大，停了阿里等于停了3000多万就业，停了蚂蚁可能金融就断掉很多。” [人民日报的秒拍视频](#)

这是零售领域和金融领域，在物流领域和大数据领域，和马云对峙的，分别是王卫的顺丰和马化腾的腾讯。



马云的菜鸟物流，如果真的做成了，那便将垄断全国的物流渠道。就算没做成，马云这些年不声不吭的圈地跑马，买的那些物流园区工业地产，也足够马云闷声发大财了。

当然，物流领域就不是国家潜在影响，而是国家直接出手了。

马化腾和顺丰一起，和阿里叫板，物流领域阵营分明，大战曾一触即发。

[细思极恐！阿里腾讯背后的智能物流大战\\_搜狐科技\\_搜狐网](#)

2016年12月15日 - 而究其利害关系,京东、苏宁、天猫间的智能物流之战更像是阿里与腾讯的较量。一、行业进入整合期 电商物流之所以能在今年以指数级速度增长,得益于其...

<https://www.sohu.com/a/1216660...> - 百度快照

截至6月2日23点，双方的阵容分别是——

顺丰队：腾讯云、京东、美团、网易

菜鸟队：EMS、苏宁、圆通、国通、全峰快递、易果生鲜

菜鸟队全是阿里“朋友”，但顺丰战队名单非常友好地体现了什么叫“敌人的敌人就是朋友”。

以菜鸟与顺丰的战争为契机，双方各自摊牌、站队。

面对一触即发的物流大战，国家是很不高兴的。

很简单，物流业对国家制造业的推动，显而易见，中国物流成本之高，更是显而易见，竟然高达日本的三倍，而研究数据显示，**中国物流总费用每降低1个百分比，可以节省数千亿元的制造业成本。**

## 发展智慧物流 推动中国制造2025快速落地

2018-05-08 17:29

 物流

近日，国务院印发了关于落实《政府工作报告》重点工作部门分工的意见，报告中**再次提及物流与相关产业的发展。**

报告指出，发展智慧物流，推动中国制造2025快速落地。

中国要从制造大国升级为制造强国，还指望各个企业努力加油，推动降低社会化物流成本呢，结果物流成本一个百分点都没降，底下人实质性动作一个都还没有的时候，各企业就划分两大阵营要开打了，而且还要**互相切断业务合作和数据传输**，这对中国物流影响将有多大负面影响啊。

## 顺丰和菜鸟物流相互切断对方数据接口，国邮已干预

2017-06-02 11:51

这是国家的心声：

**蛋糕都没做就想着分蛋糕的事，还要把碗给砸了，老子叫你们来，是来办事的，还是来惹事的？**

于是，国家出面了。

## 国家邮政局：菜鸟与顺丰握手言和

2017-07-03 16:05:27 来源：法制晚报(北京)

▲ 举报

从昨晚邮政局召唤阿里顺丰高管来京喝茶，到凌晨二者“握手言和”，这场因“物流”引起的长达40个小时的（2AT）“站队战”，被这个**可能仅有20分钟的会议中止掉了。**

双方表示，**将从讲政治顾大局的高度出发，积极寻求解决问题的最大公约数，共同维护市场秩序和消费者合法权益，并同意从6月3日12时起，全面恢复业务合作和数据传输。**

看来，在20分钟的喝茶过程中，马云和王卫都重新学习了“**大局意识、政治意识、核心意识、看齐意识**”。



王卫还好，毕竟他和马化腾的合作是松散的结盟，而把**“半条命交给合作伙伴”**的腾讯，在和阿里各个领域的竞争中，也大都是松散的股权结盟，倒是马云控制欲十足，争取盟友的控股权、管理权、人事权，在各个领域一家独大，打造强权联盟，因此，双方在同一领域中一旦受损，马云的受挫度无疑是要高于腾讯的。

而更不为人知的是，目前中国物流园区空置率已经高达60%，大部分物流园区都是在玩圈地，**以再收储或者转让方式退出获取投资回报**，已经造成投资园区的不懂物流，而搞物流的又没土地的循环怪圈，而要在全国2000多个城市建立物流仓储的菜鸟，**更早早遭商务部、物流协会公开点名批评.....**

## 商务部官员公开批评菜鸟：走歪了，到处拿地

2014-07-14 22:39:44 来源: 上海商报 有38人参与  分享到 

## 协会专家谈马云进军物流业：菜鸟网络就是圈地

2013年06月26日 18:06 大智慧阿思达克通讯社 我有话说 (10人参与)



要知道，马云在阿里的股份**只有7%**，在蚂蚁金服的股份却高达**76%**，而菜鸟则在16年2月，变成了**香港Cainiao100%控股的子公司**，**不再公布股权结构**，有望一统中国物流的菜鸟，实际上成了**马云和他的小伙伴们**的私人公司，我们无法知道**马云在菜鸟的股份到底有多少**。

是的，不再公布股权机构，我们无法知道马云持股菜鸟多少。

然而，还记得马云说的这句话吗？

**阿里是今天，蚂蚁是明天，而菜鸟是后天。**

蚂蚁之所以是明天，菜鸟之所以是后天，会不会和马云的占股比例，有严密的关系呢？

**阿里 7% < 蚂蚁 76% < 菜鸟 ??%**

你懂的.....

**（马化腾如果学马云这样搞，岱岱不介意给马化腾写一篇《野望》.....）**

也正是因为菜鸟的外资背景，在中国铁总混改时，顺丰表现积极，而菜鸟反应冷淡，不得不错失良机。

**顺丰参与铁总混改很积极 而阿里的菜鸟竟毫无表态？**

2017-08-30 17:17 运营商世界网 邓永枢/文

评论(0)

2016年2月菜鸟就变成了香港Cainiao100%控股的子公司，菜鸟不过就是马云和他的小伙伴们**合伙制外资公司**，菜鸟如果参与铁总混改，**首先要通过的是“外资投资国企”方面的监管。**

所以菜鸟此时低调也是有难言之隐的，这都是马云自己给自己设的坎。

如此这般，马云在菜鸟物流帝国的扩张上，又受挫了.....

在马云的战略版图中，最稳固的是贸易帝国，搞的全球电子贸易平台ewtp，还有国家的背书。零售帝国也很稳固，虽然还有京东的威胁挑战。但马云的金融帝国的野望，却不顺利，一而再再而三的被国家上紧箍咒，而在菜鸟物流的帝国扩张上，马云更是对上了顺风腾讯这一强敌，而马云虽然已经表忠心，表示要花几千亿打造配套一带一路的物流系统，但国家依然是一手萝卜一手大棒的严阵以待，没有任何偏心迹象。

马云费尽移山心力搞了这么多年，机关算尽各种股权大挪移，结果还是当年就打下的贸易帝国和零售帝国，其他帝国都是一步一个坎，上至国家下至企业都给马云挖坑，真的是“理想



很丰满，现实太骨感”，马云开始蛋疼了。



岱岱：马云省长别急啊，你还有大数据帝国呢。

是啊，马云一激零，想起了他构建的大数据帝国，大数据可是未来社会的基建，是信息时代的石油啊，而马云的阿里云更是首当其冲，已深度嵌入各地社会运行了，**阿里云已占全国47.6%的市场，处于垄断地位。**

马云：谢谢岱岱提醒啊，我都差点忘记我还有这个大伏笔了。

岱岱：不客气，我再提醒下您，**您在阿里云持股是80%，您十八罗汉的谢世煌持股20%，**阿里云如果按当前估值上市，您的财富将增长2068亿，有这两千多亿，您中国首富地位将无人再撼动啦。

马云：这个持股比例嘛，我们还是少提少提，至于钱嘛，**反正我从不碰钱，对钱没兴趣，哈哈.....**



（如果阿里云上市，将诞生一商业笑话：**阿里云不是阿里巴巴的吗？？**）

嗯，很好，零售帝国和贸易帝国的阿里，**马云持股7%**；

金融帝国的蚂蚁金服，**马云持股76%**；

大数据帝国的阿里云，**马云持股80%**；

物流帝国的菜鸟，干脆就不公开股权结构了，**却更令人浮想联翩**；

马云真是“对钱不感兴趣”啊.....

或者说，**马云和马云身后的那些人，对钱不感兴趣.....**

还好，已占全国47.6%的市场的阿里云，虽然有着垄断地位，但受到了后来者强力的追赶，腾讯云华为云纷纷对阿里云进行围追堵截。

马云在深圳大学开设大数据学院，开到了腾讯眼皮底下，还没等腾讯发作呢，华为任正非带团去杭州了，表示要为浙江企业为杭州提供物联网开放平台，华为还把视频监控部门专门放到了杭州。

## 华为任正非来杭 布局物联网是否带动安防？

2017-02-27 14:10:05

中国安防展览网

作者：编辑部

点击量：59596



马云去西安布局，马化腾也去西安布局。

## 马云送大礼！中国西北首个移动智慧城市“落户”西安

2017-08-21 01:41:09 来源：华商网(西安)

▲ 华报

## 腾讯与西安共建智慧城市

西安日报 > 2018年06月06日 > 版次：<03> 专题报道

马云在贵州建学院，马化腾就在贵州挖山洞。

### 贵州理工·阿里巴巴大数据学院：和阿里巴巴一起唤醒大数据

2018年06月06日09:43 来源：贵州日报

分享到：      

### 你最重要的数据都在这山洞！解密腾讯中国最大数据中心

2018.06.01 10:40:15 来源：雷锋网 作者：雷锋网

T T |  

马云去重庆，马化腾后脚也去了重庆。

### 阿里携手重庆推进智能化创新发展 欲造“智能重庆”

2018-01-12 18:14 来源：Techweb.com.cn 进入社区

### 重庆迎来又一重磅：生撕阿里，腾讯宣布将数据中心落户重庆！#X554

2018-01-18 07:19

 腾讯

马云去福州大大故地搞战略合作，大大故地岂能没这点政治经验，反手又和腾讯达成战略合作。

### 落地城市大脑、工业互联网，福州市、阿里巴巴达成战略合作

2018-04-21 20:32

 大脑 / 阿里巴巴 / 互联网

## 腾讯与福州签署战略合作协议 联合打造“智慧城市”

互联网 腾讯大闽网 2018-04-22 17:04

★ 收藏

3 评论

← 分享

什么叫围追，什么叫堵截？

这就叫围追，这就叫堵截。



马云一口老血喷向了马化腾，马化腾没有说话，默默的拿起一份报纸扔向了马云。

马云拿起一看，是一篇文章：

**事关公众权益的大数据一旦被垄断，将很难阻止垄断者利用这些大数据谋取暴利，事后监管执法也只能亡羊补牢。**

**垄断是任何一个经济体都不允许的，更不用说实现数据垄断。**

文章落款是红星闪闪的三个字：

——《新华社》

马云看完，又是一口老血喷涌而出……





此时，岱岱再一次“贴心的提醒”：马云省长，你醒醒啊，你还有笔杆子呢！

吐血斗升的马云缓过劲来：啊，是啊，我还有笔杆子，我还见了王常委呢！



岱岱好心补充到：17年12月6日，你陪见了主管意识形态的王常委，18年1月27日，网信办就约见了新浪微博，责令微博整改。

# 北京网信办约谈新浪微博：热搜榜等版块暂时下线整改

2018-01-27 21:22:00 来源: 中国新闻网(北京)

▲ 举报



热搜榜

新时代

最热搜

好友搜

实时热点，每分钟更新一次



十九届中央第一轮巡视

热

1

春晚首次联排 857712

热

2

西游记剧组重聚 618916

新

3

家人是学霸 晒毕业证 438362

4

王菲那英 手指舞 379389

5

浙大学霸 微信31个好友 331093

6 还珠格格重播 329960

热

7 王凯杨洋 春晚同台 328384

新

游视网  
YY-SDP-83.COM

整治后的微博热搜

马云：.....

岱岱继续说道：18年2月2日，网信办公布了针对网络空间主体责任、辟谣机制的《规定》，并在同一天上线了“媒体辟谣平台”，参与微博平台生态共治。

## 国家网信办公布《微博客信息服务管理规定》

2018-02-02 11:49:37 来源: 中国网信网(北京)

▲ 举报

## “媒体辟谣平台” 上线 参与微博平台生态共治



光明网

百家号

02-02 10:36

马云：.....

岱岱继续说道：18年2月5日，国资委表示正在专门就优先股和**国家特殊管理股制度**展开研究，计划在**18年年底有确立明确思路方向**，嗯，今年年底.....

## 国资委：正专门就优先股和国家特殊管理股制度展开研究

2018年02月03日 11:11:40

来源：经济观察报

0人参与

0评论



马云：.....

岱岱继续说道：18年3月5日，人民网联合腾讯打造人民视频，**腾讯入股而未控股**。

# 人民网：拟联合腾讯等打造“人民视频” 内容版权归公司所有

2018-03-05 07:59:58

来源：金融界网站

账户被套？试试这四个方法

0 评论

人民网，是世界十大报纸之一《人民日报》建设的以新闻为主的大型网上信息发布平台，曾联合央视联合制作推出网络微视频《人民领袖》。人民网、腾讯等均开辟“人民视频”独立频道。

马云：.....

岱岱还要继续说，马云挥挥手。

岱岱：你挥手干嘛吗，我还是继续说啊，有本事你把我头按到键盘上试试，你干嘛，你干嘛  
rgyhbvg3yj5jhfhgjhcv yj ctf

此时，页面弹出对话框：

