

## 关于海航的10张图.....

### 民营金融二十八大家族概览

排序	名称	持股金融机构数量			布局特点
		总数(家)	控股(家)	参股(家)	
1	明天系	44	23	21	全能型混业金融
2	海航系	21	9	12	谋全能金融，银行业为短板
3	安邦系	14	6	8	保险起家，垂青银行

海航系是持股金融机构数量仅次于明天系的民营资本集团，这个庞大的资本集团的顶层持股者，早先是海航工会委员会，如今已变更为海南省慈航公益基金会。

不过，一如之前隐秘的海航工会委员会的权益详情从未对外披露过一样，海南省慈航公益基金会的权益详情一样不为外界所知。

——《海航系复星系等民营金融28巨头名单及持股图全揭秘》

#### 2016-2017年海航集团投资并购事件统计

时间	公司	轮次	金额
2016年1月	Uber中国	B轮	/
2016年4月	航班管家	C轮	9.33亿元人民币
	佳美集团	收购	15亿美元
	International Currency Exchange	收购	/
	卡尔森酒店集团	收购	/
2016年5月	维珍澳洲航空	间接持股	7.5亿元人民币
2016年8月	北方石油	并购	9.1亿元人民币
2016年10月	CIT Group	收购	666.85亿元人民币
	希尔顿酒店	间接持股25%	65亿美元
2016年12月	KTL International	间接持股61.44%	6亿港元
	英迈国际	并购	60亿美元
2017年1月	东北电气	间接持股34.55%	3.2亿港元
	UDC Finance	收购	32亿元人民币
	龙杰智能卡	并购	5.21亿港元
2017年2月	海越股份	并购	26.5亿元人民币
2017年3月	德意志银行	增持4.76%	/
2017年4月	CWT	收购	69亿元人民币
	Dufry AG	间接持股16.79%	99.67亿元人民币

@ 前瞻经济学人APP

海航在融资和金融工具运用方面也达到了极致。仅2011年上半年，海航集团就实现融资908亿元，累计获银行综合授信2249亿元；累计成立26只基金，募集资金26亿元；发行债券、票据73亿元，发行信托141.5亿元。

全年披露的海外投资/并购交易达438笔，累计资金高达2158亿美元（约合1.47万亿人民币），较2015年大涨148%，在这个过程中，海航集团还管理着来自外部的1355亿元庞大资产。

与成立之初资金匮乏、四处找钱的处境相比，如今海航在资本方面获得的巨大融资能力，委实让人惊讶。

在中国，恐怕没有哪家公司能够同时运作这么多资本项目。

海航所获银行授信额度及使用情况，国开行独占鳌头。



海航所获银行授信额度及使用情况



产业集团他行授信300亿元：



已使用283亿元

总授信额度4633.3亿元

已使用2422.7亿元

占比52.3%

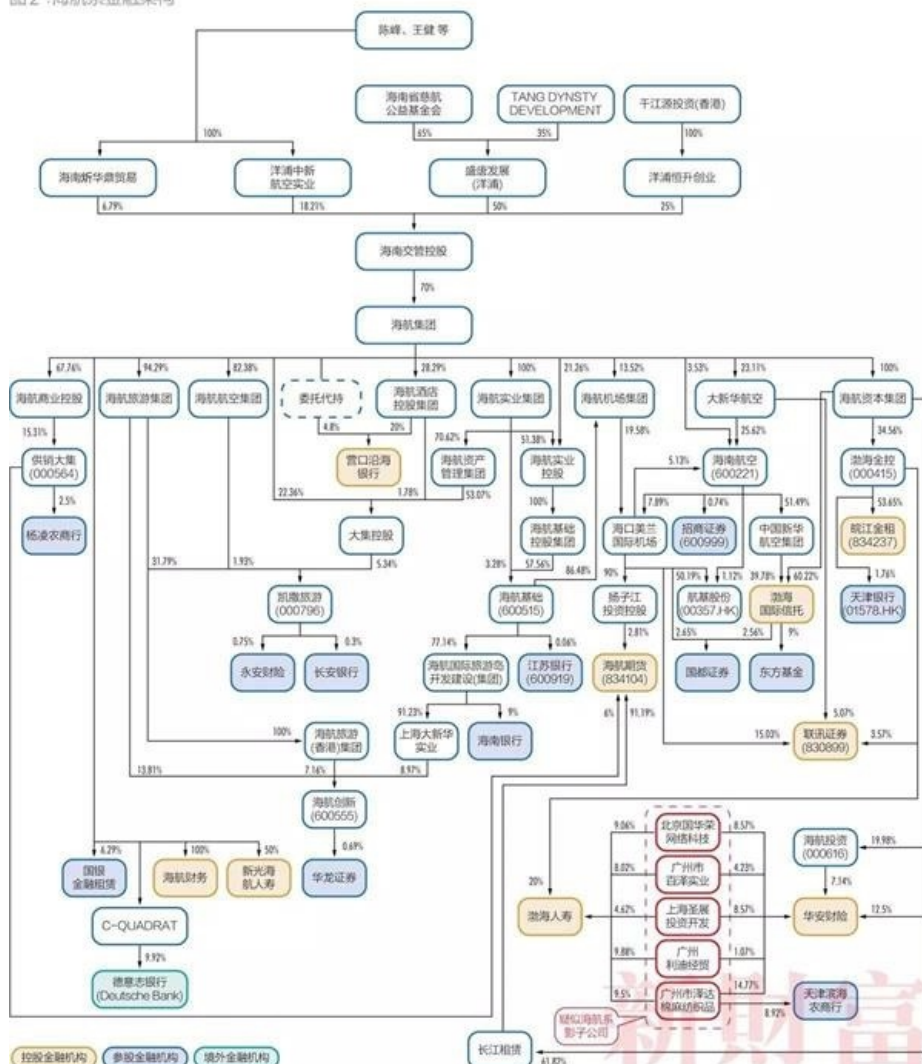
大猫财经  
Da Mao Money

制图

数据来源：根据公开资料整理

始于航空，扩展金融，复杂的海航系金融架构

图2：海航系金融架构



海航系涉及金融机构高达21家，股权和组织架构极为复杂，相互持股、交叉持股问题严重，给原有以资本充足率为基础的审慎监管增加了难度。

——《监管金融控股公司！海航系、明天系或成“双峰监管”试金石》

2017-2018年海航集团出售资产情况



时间	出售情况
2017年8月	1.8亿元出售海冷租赁75%股权。
2017年9月	0.16亿元出售莱织华印务10.27%股权。
2017年11月	出售一卡通广告100%股权和NH酒店集团1.14%股份，交易价格分别为10亿元、1.6亿元。
2017年12月	将海洋花园95%的股权以2.3亿元出售。
2018年1月	以2.05亿澳元(约合人民币10.49亿元)出售位于澳大利亚悉尼的One York写字楼项目。
2018年2月	以3亿美元出售位于纽约曼哈顿第六大道的1180 Avenue of Americas。
2018年3月	出售海航地产所持有的海南高和房地产开发有限公司100%的股权，海南海岛物流100%的股权，转让价款分别约11.36亿元，7.97亿元。
2018年4月	清仓希尔顿股份，共计套现约85亿美元。

@ 前瞻经济学人APP

2017年，中国外汇流失严重，在监管部门要求下，各大银行摸底排查海外并购高杠杆风险，万达、复星、安邦与海航皆首当其冲。

“海航究竟是谁的”这个话题最近被推上前台，6月16日，海航集团对第一财经记者独家回应：

海航集团股权结构的形成过程合法合规，没有任何中国官员及其亲属持有股份。

——《侠客岛》



## 海航集团关于股权结构及公司愿景的公开信

致我们全球各地的员工、客户与合作伙伴：

过去 24 年来，海航集团一直在经历转变。如今在全球航空旅游、现代物流和现代金融服务等行业所处的领先地位，是我们坚持发展核心业务、产融结合、稳健经营的成果。自 1993 年成立以来，海航集团已从海南岛的一家小型区域航空公司发展成为一家真正的全球公司，在世界各地拥有员工和企业。

随着公司的成长，我们接触越来越多的利益相关者。大量公众关注我们以及我们的公司结构。虽然海航集团是一家私营公司，没有义务披露股权结构，但我们尊重并认同这方面的信息透明度要求。今天我们将披露海航集团的股权结构，并计划每年更新该信息。

海航集团由海南省慈航公益基金会、Hainan Cihang Charity Foundation Inc.、持有较少股份的 12 名个人股东以及海南航空控股股份有限公司（600221）间接拥有。完整的股东名单及间接持股情况如下。

所有个人股东均为海航集团的联合创始人、高管或董事。这些个人股东是公司文化和使命的守护者，他们在公司发展占据不可或缺的地位，使我们能够为公司未来的成功和发展制定正确战略，这些成就将反过来推动慈航基金会当前和未来的慈善事业。

虽然我们的业务不断扩展，但我们的经营原则和理念始终不变。从一开始，我们的目标就是“造福于人类幸福与世界和平”。为了实现该使命，我们努力通过全球业务汇集人才，回馈社会并赋予个人更幸福、更充实的生活。我们相信，可以通过善行创造价值，而创造价值又将有助于更多善行。

这一回馈和践行全球企业公民义务的承诺推动我们取得迄今为止的各项成就。我们的成功将使我们能够在未来创造更多美好。我们设立了慈航基金会，以进一步推进慈善工作，

公开信中提到，目前海航集团由海南省慈航公益基金会、Hainan Cihang Charity Foundation Inc.、12名自然人以及海南航空控股股份有限公司间接拥有。慈航基金会目前拥有海航集团50%以上股份，12个自然人股东持股47.5%，

海南航空控股股份有限公司0.25%。12名自然人股东均为海航集团创始人和高管。

其中，陈峰、王健分别持股14.98%，为最大自然人股东。

基于所有股东的个人承诺——在离职或离世时向基金会捐赠其所有股份，基金会在海航集团的持股比例会继续增加。最终，海航集团将由慈善机构持有。

——《海航集团发布公开信 主动公开自然人持股名单和比例等关键信息》

股东名称	持股比例
陈 峰 海航集团创始人及董事局主席	14.98%
王 健 海航集团创始人及董事局董事长	14.98%
谭向东 海航集团创始人、董事局副董事长及首席执行官	2.95%
李先华 海航集团创始人及董事局执行董事长	2.95%
李 簪 海航集团创始人及管理顾问委员会主任	2.95%
陈文理 海航集团创始人及董事局副董事长	3.95%
逯 鹰 海航集团有限公司董事局副董事长	1.43%
张 岭 海航集团有限公司董事局董事及首席执行官（D）	1.43%
黄琪琚 海航集团有限公司董事局董事、海航实业集团有限公司董事长	0.48%
辛 笛 海航集团有限公司董事局董事、海航旅业集团有限公司董事长	0.48%
汤 亮 海航集团有限公司董事局董事、海航资本集团有限公司董事长	0.48%
童 甫 海航集团有限公司董事局董事、海航科技集团有限公司董事长	0.48%
Hainan Cihang Charity Foundation Inc.	29.50%
海南省慈航公益基金会	22.75%
海南航空控股股份有限公司（600221）	0.25%

备注：以上股权比例保留到小数点后两位。

需要注意的是，海航系上市公司实控人多为慈航基金会，海航控股此前并非海航系嫡系成员。

交易结束后，海航系将取代海南国资委成为海航控股新主。

——《海南国资委让位，海航系注资百亿入主海航控股》

讣告

海航集团 今天

## 讣告

海航集团有限公司联合创始人、董事长王健，在法国公务考察时意外跌落导致重伤，经抢救无效，于当地时间2018年7月3日不幸离世，享年57岁。  
谨此讣告。

王健董事长治丧委员会  
2018年7月4日



有报道称，王健是去法国参加一个公务活动，期间休息时到普罗旺斯的阿维尼翁游览。他试图爬上一堵矮墙看风景、拍照，第一次没翻上去，第二次试图通过跑起来跳上去，结果，“他从10米高的顶上掉了下来。”

——长安街知事 《海航董事长王健所持股份去向确定：全捐公益基金会》

---

王 7月3日

---

关注微信备用号：江山岱有才人出