

昨天实在太晚到酒店了，今天没去景区，早点到酒店，码字。

继续国内国际。

昨天的群聊讲了战略定力，讲他对去年年末痛定思痛，加大了战略定力，因此在今年压力挑战更大的放水上，选择了坚持不放水。

这里，也有瓜友表达了独到的观点

——现在经济基本上已经在ICU了，再晚一年等城投债和城商行的债务危机爆发后就知道厉害了，到时可能要五倍的药量才能拉起来，这不叫战略定力，只是不知道怎么办而已。

是的，这个点我个人是很赞同的。

辜朝明论述中日就说过，日本当年就救市不积极，等靴子落地了才救，而且对泡沫杯弓蛇影，放水拉动经济有一定成效后，就担心泡沫重现投机重现，就撤水，然后经济又死给你看，日本再度放水救，多次这样的循环，让日本企业界对政府救市的决心彻底质疑，然后就是躺平不举债，日本本来可以早走出来危机却没有。

辜的意思总结下，就是一旦救市就不能等靴子落地，不能等危机爆发了再救，那样需要更多的代价。同时救市不能走走停停，要坚决一口气将经济拉出泥潭走到安全区才能放手。

意思就是，救市不坚决，就是坚决不救市。

辜也分析中国说，中国现在还来得及，不会像日本那样救的晚了。

这个点，岱岱是同意的，业界也是基本同意的。

所以这位瓜友说的，下半年不放水救，等明年就要放很多倍的水救，这个我也是认同的。

但我们依然没有放水，不代表我们看不到这个危机，财经界多次座谈会，学者专家就这个观点肯定多次和上面阐述了，上面不会不知道这点。

说到底，上面面临两难选择。

下半年不放水救，未来要多印几倍的钞价去救，是这样，但下半年放水，头铁选在美元加息期间放水，汇率肯定不保，资本大量外流，汇率绝境就要动用美元储备守住底线，不然汇率崩了比楼市崩了更可怕，一样各界信心被击穿。

这里其实就是两个选择。

一个损耗中央印钞，一个损耗美元储备。

我下半年不动，以后要放更多的水，但这个水是人民币是我能印出来的。

我下半年动，就要动用巨大外汇保汇率，美元可不是中国能印出来的。

我们穿透本质，就会发现上面做的选择题其实很简单。

人民币我印的出来，我不怕以后多花几倍的量救经济。

可美元储备是改开几十年打下的家底，没了就没了，我们还需要弹药空间和美国博弈呢。

有句话怎么说来着，两害相权取其轻。

上面当然选择危害更小的那个，选择了下半年不放水，宁愿未来多花几倍的药量也要保住汇率保住外汇，为未来留下操作空间。

还是让肉，烂在锅里吧。

所以，上面是知道现在不救未来要花几倍药量去救这点的，但上面依然坚持，是明智的，是战略定力的。

并非所谓的不知道怎么办。

交代完昨晚这个点，扩展下今天微博这个点。



吃瓜岱宗岱 🏆

11小时前 来自 HUAWEI Mate 50 Pro 已编辑

8.4万
阅读

推广



——又一地加入人口小县机构编制改革行列：湖南古丈县试点推进。

最开始，是陕西想搞这个改革，阻力太大，某小县城退休干部集体上书省委，最后无疾而终

然后，是山西楼在山西搞，搞的不错，半途却被调去河南，没了下文

现在，接力棒传到湖南沈手上了，期待之

这个点，我之前写陕河南楼的时候，提过。

↶ ↷ 📎 📁 | ➕ 插入 | 正文 | 默认字体 | 14 | B I U | 🔗 | 🔍 | 🗑️ | ☑️ | 🔍 | ☰ ☷ ☰ ☷ | ⋮ 更多

因为财政问题，地方要缩编简放才可持续，而上面不带头缩编简放，怎么让下面跟着做呢？

地方上特别是山西，因为楼的原因，就搞了很多缩编改革。

——人口只有12万的山西娄烦县，通过改革，9个县委机关减少到了6个，26个政府部门降至16个。

很多县委常委没有兼任局长，人浮于事，这波都让县委常委兼了，变相缩编。

这个换算到中央部委，就是业务司很少的单位都可能被合并掉，比如邮政局，文物局这类事少的小衙门。

从地方到中央，都要部门改革为过苦日子准备。

当然，这种缩编搞的不好就是让基层更加累，人少了活还是那么多，搞的好则能让基层更轻松。

举个例子：

——“一个市直单位年底接受大党建考核的指标体系有几百页厚，更离谱的是20人的小单位和200人的大单位指标要求是一样的，一到下半年，小单位就得全员抓党建、人人搞材料，吃不消，小单位是越来越难生存了。

合并起来，成了大单位就可以搞个专门科室专职负责迎检考核工作，大部分人就可以解放出来，干点实实在在的事情。”

还专门写过缩编的文章。

这篇文章干货很多，今晚发下旧文大家重温下：

中国城市化到了阶段总结的时候了 ☺

——各地的编制数量，大概是上个世纪90年代定的，按照地级市副省级计划单列等严格规定编制人数。

然而，随着中国开启城市化浪潮，人口不断集聚，涌现了一大批巨型城市。

目前，中国已经有十多座城市人口超过一千万了，在全球范围都属于超级城市。

——上个世纪末设定的各城编制规模，在快速城市化20年后，已经不再适应当下发展的需要了。

有的地方，上个世纪末人口规模还在，需要搞县城58个编制，现在人口跌破十万，还有那么多编制，完全是养闲人完全是吃财政饭。

有的地方，上个世纪末不过是小地方小渔村，不过40年发展成了大城市甚至千万人口的大城市，编制规模还是固守原先的

话，基层是累死也完不成，只能搞大规模合同工和辅警这个不是办法的办法，又衍生出合同工辅警的未来发展安置问题。

——人类有史以来最大规模最快速度的中国城市化进程，近乎阶段性完成。

而目前弊端已经现实深刻，上个世纪末的编制设定越来越不合情理。

中国财政开源节流更加突出，重新理清设置一遍全国编制规模，能很好的减轻财政压力，更好的集中利于资源。

是的，中国城市化到了阶段总结的时候了。



岱岱期待，国家在人口普查之后，能再度开启宏伟的国家机器，以张居正清丈田地的魄力评估预判全国各地人口经济规模和发展预期，修正撤销200多个袖珍县城，重新制定大城市合理编制，从根源性上减轻财政压力，让新时代重振旗鼓，重新出发。

一如那句诗一样：

量尽山田与水田，只留沧海与青天

今天再就这个论题，扩展一下。

主要是从人事方面。

其实，这个问题，国家比岱岱想的更早。

体制内早有智囊讨论，这明显是啃硬骨头，所以需要那些有能力有上进心的人去搞。

有能力好理解，有上进心怎么理解呢？

其实就是吏部尚书这个位置。

这个位置有学问。

地方一号都是中委，中委是200号人，居委是25号人，这个省部到副guo，看似只有一步之遥，但竞争无比激烈，8进1的淘汰赛。

一步即可登天，成为D和gj的领导人，这一步却十分之难。

吏部尚书和笔杆子一号和政法委一号，这三个部委因为重要性跻身于25人，成了很多地方一号寻求进步的期望所在。

想上这三个位，除了人脉方面，能力也得有啊，不说过硬起码得过关。

吏部尚书可以说，是这三个位置里，专业性最强的了。

之前广东曾抓过一个人，这个人在网络上键政，对各个干部履历如数家珍，十分清楚其特点，将很多人事安排都提前剧透，注意，是省部级乃至厅级的人事都剧透准过，后来广东抓了这个键政的，以为是内鬼，结果人家真就是民间爱好者，喜欢聊

人事，完全凭借公开信息自己搜集建设信息库，是的，他有信息库，对吏部那套运作规则很清楚，通过履历也知道各路人马的上层背景，因此多次剧透准确。

这个真事可以看出，吏部是具有很强的专业性的。

那些省一号，特别是自身具有组织部工作经验的省一号，在专业性上有这个优势【当然这个位置更需要上层关系其实】，自然很想上这个位。

而对小地方的缩编改制，是能出成绩能表明自己啃硬骨头的。

自然就被这些有组织工作经验的省一号给选中。

比如，最开始啃这个硬骨头的，就是陕西的胡和平。

2008.12-2013.11 清华大学党委书记（副部长级）
2013.11-2015.04 浙江省委常委、组织部部长
2015.04-2015.05 陕西省委副书记兼省委党校校长 ^[2]
2015.05-2016.03 陕西省委副书记兼省委党校校长，中国延安干部学院第一副院长（学院理事会副理事长）
2016.03-2016.04 陕西省委副书记兼省委党校校长，中国延安干部学院第一副院长（学院理事会副理事长），省政府党组书记
2016.04-2016.10 陕西省委副书记，省政府省长、党组书记，省委党校校长（兼），中国延安干部学院第一副院长（学院理事会副理事长）
2016.10-2016.12 陕西省委副书记，省政府省长、党组书记，中国延安干部学院第一副院长（学院理事会副理事长）
2016.12-2017.10 陕西省委副书记，省政府省长、党组书记
2017.10-2017.12 陕西省委书记，省政府省长、党组书记
2017.12-2018.01 陕西省委书记、省长
2018.01-2020.07 陕西省委书记、省人大常委会主任 ^[3] ^[6-8]

胡和平在陕西，搞了地方改制，佛坪县第一个挨刀。

——佛坪8000多人的常住人口，其中2000多人都在事业单位或者机关单位上班！

在佛坪，一家几口都是公务员的现象常有。“下午在河边有一大帮退休干部，要不带着小孩，要不就在转圈走路。你在后面喊一声‘主任’，好几个人回头。”

佛坪在职干部敢怒不敢言，就让退休干部集体上书，反对改制：

——佛坪既要担负当地自然环境的资源保护工作，又要承接西安，乃至陕西人民的出游需求，无论是搬历史还是讲道理，都有其独特的存在价值。

最关键的杀手锏，是抬出了温总理。

青山祭忠魂——“3·28”佛坪山林火灾扑救纪实

<http://www.sina.com.cn> 2003年03月31日12:08 三秦都市报

2002年“6·9”洪灾时，时任国务院副总理的温家宝来到受灾严重的佛坪县视察灾情，

教室里的小黑板上写着：“我是中国人，我爱中国。我要克服重重困难，为重建我的家园而努力。”温家宝领着孩子们一起大声朗读

佛坪干部说：“如果说要撤县、并县，2002年就是最好的机会。大部分人都已经一无所有，但即便如此，国家和温总理也并没有放弃他们，没有干脆撤县、并县、搬迁家园，反而投入大量人力、财力，重建了佛坪县城，这说明，国家对佛坪的定位是清楚的，在佛坪设县，也是有渊源、有价值的。”

总理一抬，胡和平也不敢造次啊。

是啊，当年遇灾一无所有，总理都没有撤县反而建设援助，现在是你要推翻前人定的路线方针？

佛坪的改革，推动的很难，一直磕磕绊绊到今天都没个准信，好像只缩编不撤销。

“撤县风波”后的佛坪：牌照打菜照种，“我们有的，外面永远不会有”



时代周报

2021-06-07 18:25 | 时代周报官方账号,优质财经领域创作者

关注

佛坪抬出温家宝，让我想到广东抬出邓小平。

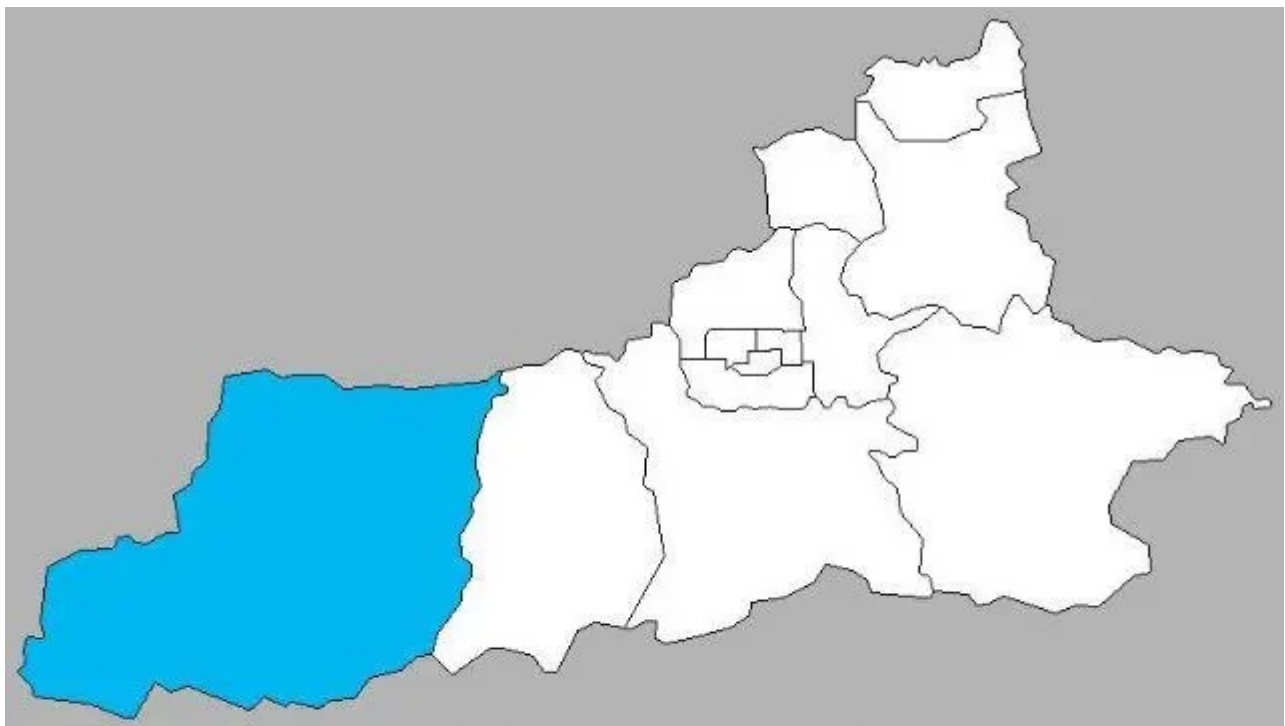
当年分税制朱相跑各个地方去谈判，他说最难谈的是广东，因为广东抬出了邓小平。

广东说小平同志给广东定下发展任务，要20年翻几番赶上亚洲四小龙，你朱相搞分税制拿走的太多，我广东到时要是完成不了小平的嘱托怎么办？到时我广东被打脸是小事，小平同志失信于国内外你朱相能负责吗？

铁腕宰相这招也没辙啊，不得不对广东作出一定让步。

然后，胡和平还搞了一个周至县撤县设区，想扩大西安范围。

据2019年10月21日公开的西安市周至县人民政府发布消息的报道，周至县召开撤县设区领导小组第一次工作会，其中各市委班子领导和撤县设区组成员都参加。会上主要的精神就是要动员一切力量，增加信心，确保周至撤县设区的稳步推进。



周至县在西安市的位置

这个是周至县想搞，因为他们是农业县，想进城当西安人，西安也想扩地刷gdp，但这个不符合上面要求。

然而经过了一年多，后续的消息也没下文了，撤县设区工作也没实质化进步，突然2022年一封答复的公开信，揭开了谜团，据公开的信件回复，周至县的撤县设区条件不符合要求。

周至县主要还是以农业为主，产业基础薄弱，很多经济指标没符合设区的条件，而且市政规划这些也没纳入之前西安的城市总体规划之中。国家出台撤县设区的条件是有其特殊的意义的，这是为了防止大城市的无序扩张，防止为了政绩工程，摊大饼。

胡和平本来很有上进心的，一直搞地方组织改革，想上位吏部尚书，但他没办好这两件事，一个佛坪没啃下硬骨头，一个周至没充分理解国家精神，反而是减分项，可惜了。

他是从浙江到陕西的高级干部，被我们寄予厚望，可惜，他过于温柔，镇不住赵正永的人马和西安魏民洲，几乎被架空，因为镇不住下面和自己心懒躺平，又让秦岭违建发酵到无法收拾。

后来，本想冲刺吏部的他，去了笔杆子当副部长，也是唏嘘。

然后，陕西这方面的改革就没了下文。

接着，就是楼在山西搞改革，接下这个接力棒。

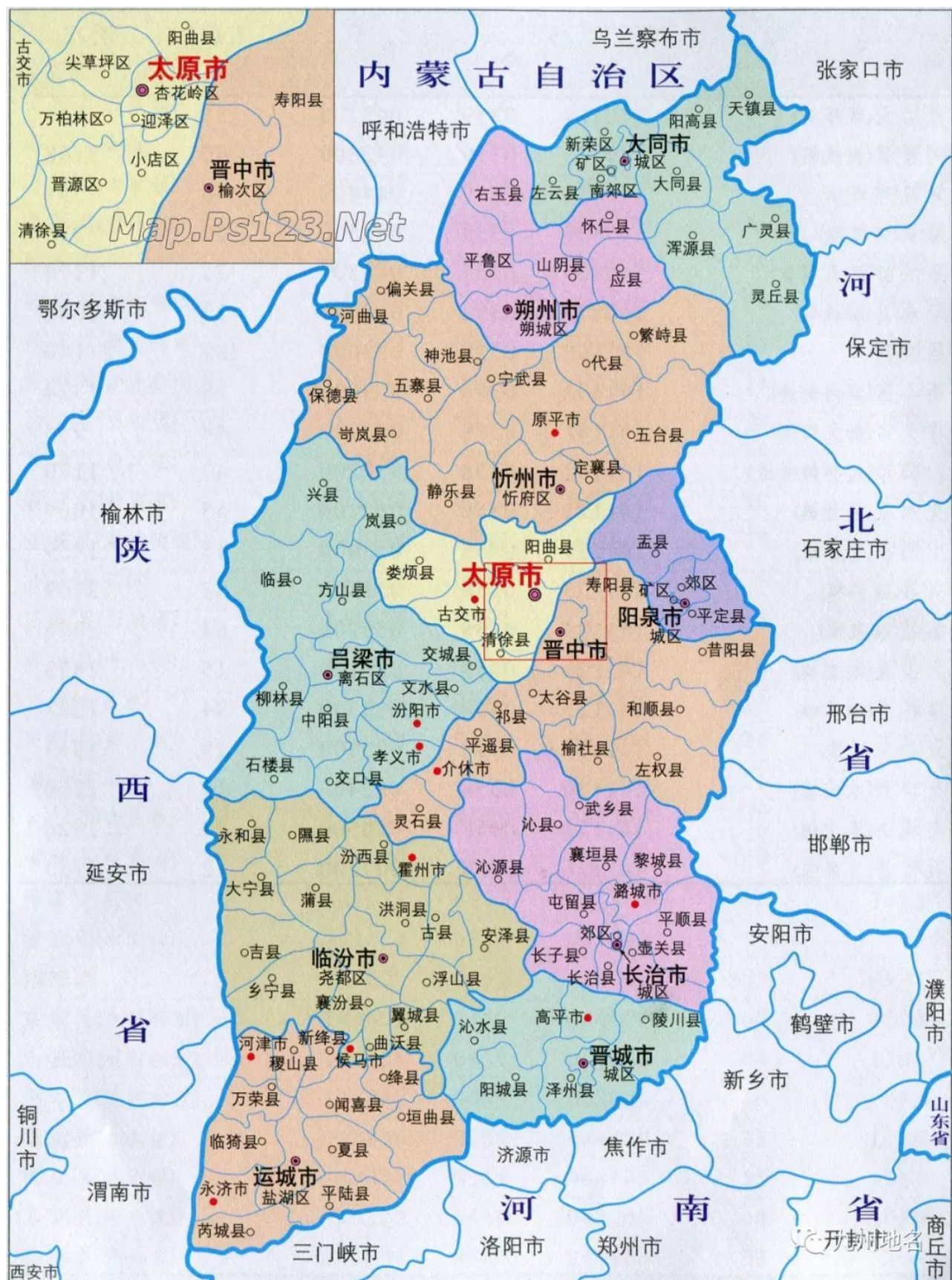
- 2008.02-2009.01 浙江省政协副主席，省委统战部部长
- 2009.01-2010.02 海南省委常委、组织部部长 [1]
- 2010.02-2012.03 海南省委常委、组织部部长，省教育工委书记
- 2012.03-2012.05 湖北省委常委、组织部部长
- 2012.05-2014.06 湖北省委常委、组织部部长，省委党校校长
- 2014.06-2016.08 山西省委副书记、省委党校校长（兼）
- 2016.08-2016.11 山西省委副书记、代省长，省政府党组书记，省委党校校长（兼）
- 2016.11-2019.11 山西省委副书记、省长，省政府党组书记
- 2019.11-2019.12 山西省委书记、省长，省政府党组书记 [2]
- 2019.12-2020.01 山西省委书记 [3]
- 2020.01-2021.05 山西省委书记、省人大常委会主任 [4]
- 2021.05-2021.06 河南省委书记 [5-6]

作为在海南湖北都干过吏部工作的楼，他在山西就重点干部改革为主，地方改制为辅。



山西省长为何要如此强调行政区划调整？

目前山西很多市都是“一市一区”，例如晋中市只有一个榆次区；忻州市只有一个忻府区；吕梁市只有一个离石区……这样的行政区划大多产生于“撤地设市”的历史时期。



几十年后的今天，因为行政区划的滞后造成城市框架过小，延伸空间不足造成其所在区域的中心城市功能无法体现，这些弊

端逐渐成为了“制约我省城市发展的突出问题”。所以，“全面提升行政区划管理水平”就成为解决这一突出问题的重中之重。

正如楼阳生省长所说，“城镇化是实现高质量转型发展的必由之路，必须保持历史耐心和战略定力，遵循发展规律，顺应时代潮流，在加力加速、提质提效上下功夫，加快拓展城市空间，强化城市功能，提升城市品质”。

可惜了，楼本来干的有声有色的，山西刚忙完上半场，就因为河南的尹提桶跑路，他被塞去河南，山西改革一度半途而废，后继者有心亦或无力。

后来楼在河南的故事，村镇500亿，郑州大水，大家都知道的。

那一年，核专业出身几十年环保工作的李干杰，以山东一号晋级吏部尚书，跨入这陌生的组织工作领域。

那一年，会上的楼双眼无神，开会昏昏如睡——他的心，已经死了。

这既是命吧，不得不信命。

现在，湖南的沈同学，似乎再度接过了地方改制这个接力棒，在湖南开始了勇气的尝试。

省委书记调研全省人口最少县：积极试点推进机构编制改革，减轻财政供养压力



2023-08-13 06:55

沈晓明说，要坚持实事求是，一切从实际出发，积极试点推进人口小县机构编制改革，优化政务服务效能，减轻财政供养压力，把有限的财力更多用于保障和改善民生。

不管沈同学的预期是不是吏部尚书，还是什么别的位置。

看看前面两位，都有雄心壮志，奈何折戟沉沙，一度叹息命运。

这个路线的确是方向正确，利国利民，但奈何往往不如人意。

没想到还有人选择，啃这个硬骨头。

再联想到前面地方债时期的群魔乱舞。

贵州遵义靠着红色资源逼金融机构接盘，云南昆明捅出内幕给副市长上门求上海给钱造势，武汉直接拉下脸催债各个企业对面哭穷，债务高压下，各个地方都想着按闹分配骚操作不断。

只有湖南的沈同学，坚持底线没有对上面哭穷，反而给地方债务画上红线。

湖南要求严控债务风险：有多大财力办多大事，防止“击鼓传花”



2023-06-08 16:26

从地方债务到地方改制，沈同学的表现都让人眼前一亮。

岱岱在这里，祝福沈同学，祝福湖南。