

刘鹤：

## 发展IT业 要形成自己的标准

国家信息中心常务副主任刘鹤说，我国发展新经济的政策取向是可能要走一条不同于发达国家的路径，要依靠庞大的国内市场，推出应用技术标准，掌握新经济竞争的制高点。

他说，最近国家在制定未来几年产业政策时提出了发展信息产业的三种不同思路：一种是跟着美国走，全面对外开放，但与中国的现实不太相符；一种是完全走自己的路，保护幼稚产业，实践证明也走不通；还有一种是形成第三种道路，依托巨大的国内市场形成我们自己的标准，这条道路比较现实。因为我国无线上网增长率全球最高，而且在度过了冰箱、彩电时代之后，开始步入后PC时代，这些基础是别的国家不具备的。我国不应再简单地跟着外国公司的标准走下去，而应该凭借巨大的市场力量，通过市场导向（而非政府力量）确立自己的技术标准。之所以以市场为导向，是因为高技术并不意味着高效益，有市场需求才能产生高效益。他认为电子消费类产品最有可能率先成为制定自己“标准”的产业，如游戏机。

他还说，美国新经济的成功主要取决于非常丰富的人力资源和储备、非常健康的资本市场特别是风险投资市场、强有力的政府公共政策和非常好的技术标准等。目前我国人均收入只有800美元，发展新经济可能要走一条与美国不同的路径。

盖茨：

## 互联网将进入第三阶段

上网在今天来说已经不是新鲜事。不过根据微软主席比尔·盖茨的定义，如果你上网只是到网站上去察看信息的话，你还只是刚刚进入互联网的第一阶段。

根据比尔·盖茨的说法，互联网的三个阶段从企业角度看就是：第一阶段最关心你是否设立了网站，你的网站浏览人数差不多，点击率如何等等。

第二阶段，公司会觉得必须进行电子商务，经营者开始重视来自网上交易的营业额。

盖茨以具体例子说明，第一阶段主要是阅读屏幕上的信息，第二阶段则开始应用键盘，从此互联网成了理想的资料库，你可以把它抄在纸上，或者进一步使用电脑剪贴工具把它贴进文件中。

用户流动性强了，资讯如何随身携带就成为重要问题。例如你常到一些网站去，网址都储藏在家里的电脑里，在办公室也想去这些网站时，就得记住把资料抄下来带去。换新电脑的人感受更深，需要花不少时间把个人资料抄进新电脑里去。

目前大部分人都把资料存储在个人电脑的硬盘中，在第三个阶段的互联网时代，相信有更多个人或公司资讯是在网络上，不管身在何处，资料随时可得。其实有些网站现在已让用户储存简单资料，如电话簿、电邮记录、日程表等等，只是应用的范围不广。信息传输频宽是资讯科技发展的瓶颈，现在最大难题是如何让更多公司及家庭连接到宽带网络上。所谓量到质的改变，只要量冲破一个点，互联网很自然会进入第三阶段，我们的生活也会有翻天覆地的改变。

如何使自己的企业更具有竞争力，中国企业应该如何真正做大？CA公司董事长王嘉廉对此有自己独到的见解。

### 远离传统思维

王嘉廉认为，“最重要的是要打破过去的思维定势和条条框框。如果你想成为非常成功的公司，必须要有全新的思维。这个世界变化太大，我们需要张开双臂，全身心地投入这个时代，学会用不同的方式思考问题。”

王嘉廉说，如果我们再用传统思维来运作企业，必然会落后于世界潮流，“我们的落后将成为巨大的灾难，这种灾难不仅仅是指金钱上的损失，而是时间的丧失以及所有相关机会的丧失。”“我相信不拘泥于传统思维框架的企业将会是赢家。”

王嘉廉：

## 企业如何做大

### 技术，与其赶超不如利用

中国人如何赶超西方技术。对此，王嘉廉也有自己的看法，他认为应该换一种思维来看待这一问题，他说：“中国人的发明，西方人是吸纳了的，西方人往往是在中国人发明的基础上再进一步发展的。因此，我认为不要做纯粹为技术而技术之事，应该考虑现有的技术能为你的企业和业务带来什么样的附加价值。”

在王嘉廉的眼里，互联网也好、计算机也好、各种新技术也好，都只是一些为企业服务的工具，“当我们在应用技术时必须牢记一点，就是不要为技术而技术，技术应该是用来推动我们企业业务的发展，如果为技术而技术的话，就毫无意义。但很多人一谈到技术，就感到奇妙无比。大型机、客户机/服务器、NT、linux，一代代技术层出不穷，但大家有没有想过，当你想换某个新技术时，这个新技术能给你们带来什么？我要向中国企业家提的建议是，技术决策往往是一种商业决策而不是一种技术决策，技术只是一个工具，它是用来帮助推动企业发展的工具，只赶新技术的时髦是件毫无意义的事情。”

### 要有永远进取的精神

“无论在别人的眼里你的企业已经取得了多么大的成功，你自己必须永远要有一种饥饿感和危机感，必须永远要有不断进取的精神。此外，作为一个经营者，还必须能够快速作出反应，要能以非常快的速度开发工作，还要能快速进行决定和决策，也就是说我们要有精益思维的思想。如果发现我们有什么做错之处，我们必须马上纠正过来。最重要的是你要知道你朝什么方向走，在这个行业里走什么样的道路才能取得成功。”