



Grupo 2: Álvaro dos Reis Cozadi - 201211012

Aníbal Catheringer - 201211218

Augusto Soares Pereira - 201210320

Plano de Negócios





#### PRINCIPAIS PARCEIROS







## SUMÁRIO EXECUTIVO



- O CIMTech Soluções Tecnológicas;
- Atuação no mercado;



## CONCEITO DO NEGÓCIO

CIMtech

- CIM x CIMTech;
- A equipe do CIM;
- Núcleo de TI;



#### MERCADO E COMPETIDORES



• Exclusivo no ramo de soluções Web para o Agronegócio;



# EQUIPE DE GESTÃO

CIMtech

- Coordernador Geral;
- Professor Orientador;



# PRODUTOS E SERVIÇOS

**CIM**tech

- Aplicativos Mobile;
- Softwares WEB;
- Plataformas E-Commerce;
- Consultorias em TI;



Tabela 3 - Valor cobrado Serviços/Produtos CIMTech

Produto	Preço
Desenvolvimentos (Valor do desenvolvimento por horas incluindo eng. de soft. e serviços de DBA)	R\$ 80,00
Visita técnica simples (1 hora)	R\$ 150,00
Deslocamento até o cliente fora da cidade (Valor por KM rodado ida e volta pedágios)	R\$ 0,80
Criação de Sites (Valor para criação de sites com gerenciador de conteúdos e 15 fotos e 5 páginas)	R\$ 600,00
Serviços de sites (Valor por horas de trabalho)	R\$ 30,00
Criação de e-commerce (Valor para criação de loja virtual com gerenciador de conteúdo e 30 produtos)	R\$ 2.300,00
Servidores Windows (Serviço de instalação de servidores Windows 2008)	R\$ 1.350,00
Servidores Linux (Serviço de instalação de servidores Linux)	R\$ 1.600,00
Consultoria em redes e sistemas (Valor cobrado por hora)	R\$ 150,00
Contrato mensal servidores Windows (Inclui configuração e reparos, não inclui administração de usuários)	R\$ 500,00
Contrato mensal servidores Windows (Com administração de usuários, configuração e reparos)	R\$ 800,00
Contrato mensal servidores Linux (Inclui configuração e reparos, não inclui administração de usuários).	R\$ 1500,00
Contrato mensal servidores Linux (Inclui configuração e reparos, inclui administração de usuários).	R\$ 2000,00
Treinamento por módulo (Duas horas)	R\$ 90,00

Fonte: elaboração própria



## MATRIZ BCG



		Participação rela	ativa de mercado
		Alta	Baixa
do Mercado	Alto	Plataformas Web Aplicativo Mobile Estrela	Consultorias E-commerce Em questionamento
Crescimento	Baixo	Hospedagem e Manutenção  Vaca leiteira	Abacaxi O

# ESTRUTURAS E OPERAÇÕES

CIMtech

- Localização;
- Infraestrutura;
- Equipamentos;
- Cargos e qualificações;







Cargo/Função	Qualificações Necessárias	
	Dominar frameworks de gerência  Conhecimento de mercado e de requisitos para	
Coordenador	desenvolvimento de software	
	Perfil de liderança  Habilidades de negociação	
Gestão de Infraestrutura do Servidor	Dominar gestão de servidores físicos e em nuvem Experiência em criação de máquinas virtuais para hospedagem de projetos Dominar desenvolvimento e gestão de banco de dados	Qua do <i>C</i>
Design de Imagens	Dominar ferramentas de design  Habilidades na união de <u>back end</u> e front <u>end</u>	
Desenvolvimento de Softwares Web	Dominar linguagens para desenvolvimento de plataformas web  Dominar linguagens HTML e CSS  Experiência em desenvolvimento e gestão de banco de dados	
Desenvolvimento Softwares Mobile	Dominar ferramentas e o desenvolvimento de apps para smartphones e tablets Dominar linguagens HTML e CSS Experiência em desenvolvimento e gestão de banco de dados	



alificações necessárias para os cargos/funções CIMTech

#### MARKETING E VENDAS

CIMtech

- "Boca a boca";
- Atendimento diferenciado;
- Demanda;
- Participação de Mercado;
- Preço;
- Canal de Distribuição;
- Estratégia de Venda;
- Plano de Comunicação;







Tabela 2 - Demonstrativo de crescimento do mercado de T.I

Segmento	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Software	5,9	7,1	7,1	8,0	8,9	9,4	10,1	11,4	12,6	13,6	14,6
Serviços	2,8	2,9	3,5	4,2	5,3	5,8	6,4	7,0	8,6	10,1	11,4
Total	8,7	10,0	10,6	12,2	14,2	15,2	16,5	18,4	21,2	23,7	26,0
Crescimento (%)	-	16,0	6,5	13,7	16,6	7,5	8,5	11,5	14,9	12,2	9,7

Fonte: ABES - Associação Brasileira das Empresas de Software e Companhia (apud Senior Solution, 2016)



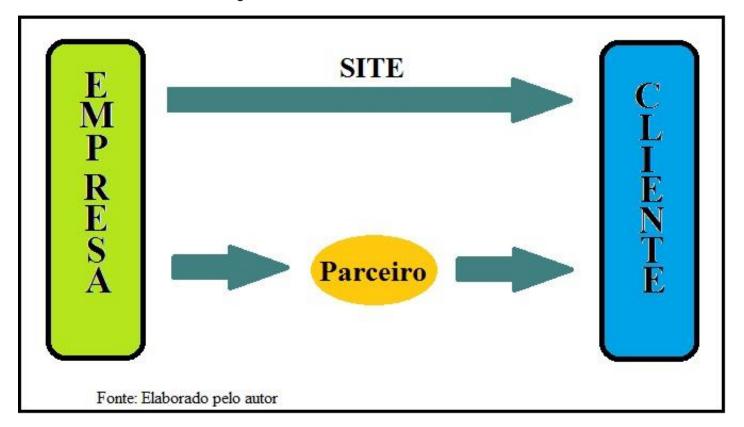
Figura 5 - Cronograma de ações de marketing, dos meses 01 a 24

Atividade	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	17	16	17	18	19	20	21	22	23	24
Desenvolvimento da campanha - elaboração do material de comunicação																								
Propaganda via website da empresa																								
Comunicação Dirigida - Desenvolvimento e envio de mala direta		7)																						
Comunicação Impressa - veiculação em revista		9					7																	
Relações Públicas - Patrocínio - Participação em Evento de TI		3		9					- 6															
Relações Públicas - Patrocinio - Participação em Feiras de TI	3	1) -0																						
Relações Públicas - Realização de Evento especializado		7																						

Fonte: elaboração própria.

# CANAIS DE DISTRIBUIÇÃO





### ESTRATÉGIA DE CRESCIMENTO



- Concorrentes;
- Produtos Substitutos;
- Ameaça de Entrada;
- Poder de Negociação dos Compradores;
- Poder de Negociação dos Fornecedores;



## ANALISE SWOT



- 1	Foças	Oportunidades	
olaveis)	- Trata-se de uma empresa interna à instituição - Possui um produto diferenciado para o mercado interno -Flexibilidade -Comprometimento	- Mercado Amplo - Crise econômica - Captação de novos clientes - Obsolescência de software	(Incon
(Controlaveis)	<ul> <li>Não tem Know how e a credibilidade das grandes empresas.</li> <li>Terá que gastar muito com comunicação para divulgar o nome da marca e os serviços da empresa</li> <li>Organização ainda não</li> <li>Falta de colaboradores capacitados</li> </ul>	- Crise econômica - Concorrentes estabelecidos e emergentes - Adoção de ferramentas OpenSource	(Incontrolaveis)
	Fraquezas	Ameaças	





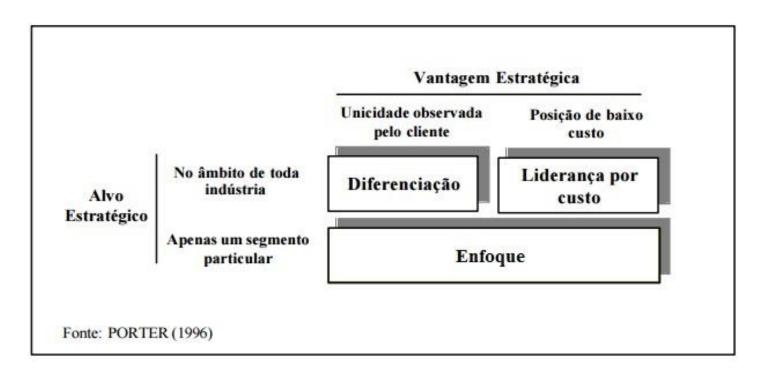




Figura 3 - Estratégia de preço CIMTech

			Preço	
	3	Alto	Médio	Baixo
de	Alta	Preço Premium	Alto Valor	Super valor
Qualidade	Média	Preço excessivo	Valor médio	Valor bom
On	Baixa	"Assalto ao cliente"	Falsa economia	Economia

Fonte: Kotler (2000)

#### PLANO FINANCEIRO



- Investimento Inicial;
- Despesas Fixas;
- Despesas Variáveis de Venda;
- Resultado Financeiro Projetado;







Tabela 4 - Valor de Investimento

	an	cia	•	v	aioi	uc
+‡+						

Natureza do Investimento	Valor	
1- Investimento Fixo	1-3	
1.1- Servidor Dell T430 (Desktop)	R\$ 12.000,00	
SUBTOTAL (I)	R\$ 12.000,00	
2- Despesas pré-operacionais		
2.1- Software Necessário	R\$ 0,00	
2.2- Gastos com reformas	R\$ 0,00	
SUBTOTAL (II)	R\$ 0,00	
TOTAL (I+II)	R\$ 12.000,00	

Fonte: elaboração própria

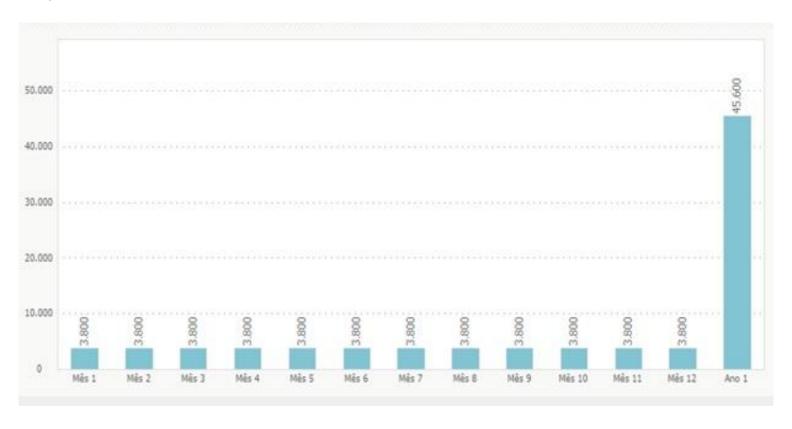
Tabela 4 - Valor dos custos fixos mensais

Descrição do custo fixo	Valor
Salários + encargos	R\$ 3,600,00
Manutenção de equipamentos	R\$ 0,00
Pró-labore	R\$ 0,00
Outras Taxas	R\$ 0,00
Contribuição do Microempreendedor Individual - MEI	R\$ 0,00
Depreciação	R\$ 200,00
Serviços de terceiros	R\$ 0,00
Material de escritório	R\$ 0,00
Material de limpeza	R\$ 0,00
Honorários do contador	R\$ 0,00
Telefone <u>#</u> internet	R\$ 0,00
Energia Elétrica	R\$ 0,00
IPTU	R\$ 0,00
Condomínio	R\$ 0,00
Aluguel	R\$ 0,00
TOTAL	R\$ 3.800,00



# PROJEÇÃO DE GASTOS MENSAIS





#### IMPOSTO SOBRE VENDAS



Tabela 5 – Despesas variáveis de venda

Despesas variáveis de venda (DVV)	Porcentagem sobres o faturamento bruto
1- Comissionamento de vendedores e agentes	5%
2- Cobrança Bancária (Percentagem Média)	2,5%
3- ISS	5%
4- PIS	0,65%
5- CONFINS	3%
6- IRPJ (Imposto de Renda Pessoa Jurídica)	4,8%
7- Contribuição Social	0,96% - (CONFINS / 3)
TOTAL	25,91 %

Fonte: elaboração própria

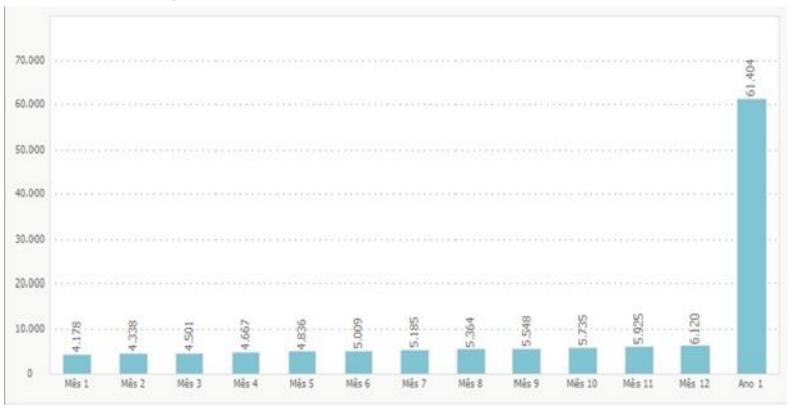
#### DEMONSTRATIVO DE RESULTADO



Descrição	Valor (R\$)	Valor anual (R\$)	Percentual (%)
Receita total com vendas	R\$ 11.275,00	R\$ 151.221,31	100
2. Custos variáveis totais			
2.1. Custos com materiais diretos e/ou das mercadorias vendidas	R\$ 0,00	R\$0,00	0,00 %
2.2. Impostos sobre vendas	R\$ 2.921,35	R\$ 39.181,40	25,91 %
2.3. Gastos com vendas	R\$ 375,46	R\$ 5.035,70	3,33 %
Total de custos variáveis	R\$ 3.296,81	R\$ 44.217,10	29,24 %
3. Margem de contribuição	R\$ 7.978,19	R\$ 107.004,21	70,76 %
4. Custos fixos finais	R\$ 3.800,00	R\$ 45.600,00	33,70 %
Resultado operacional:	R\$ 4.178,19	R\$ 61.404,21	37,06 %

# GRÁFICO PROJEÇÃO DE RESULTADO

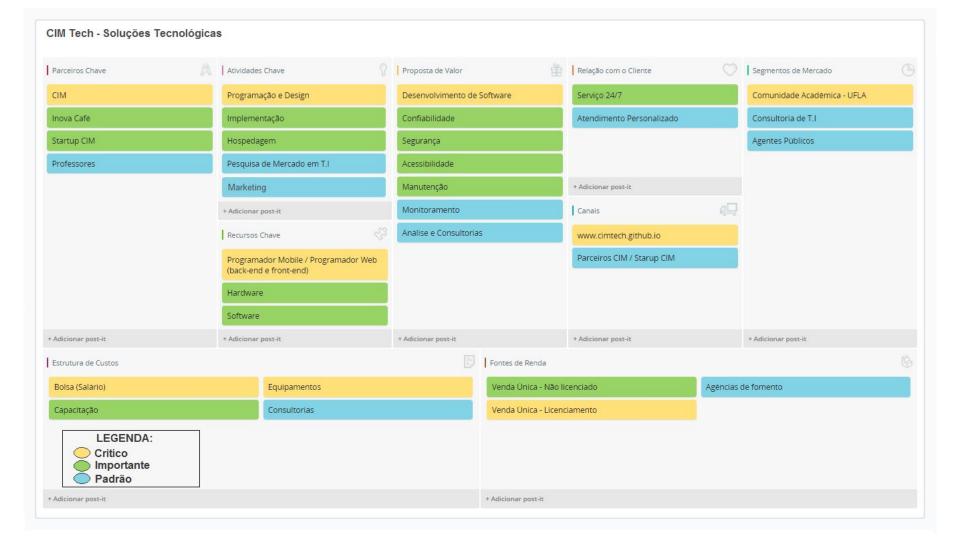






#### Indicadores de Viabilidade

Indicadores	Ano 1
Ponto de Equilíbrio (R\$)	64,443,
Lucratividade (%)	40,
Rentabilidade (%)	286,
	Prazo de retorno do investimento: 5 mes



# FIM!!

MUITO OBRIGADO!