INFORME DIAGNÓSTICO DE RIESGOS PSICOSOCIALES

Modelo Psicosocial Consultoría SURA

Organización: INSTITUTO DE DESARROLLO MUNICIPAL DE SALUD DOS

QUEBRADAS

Fecha de entrega: 09 de diciembre de 2016

"El bienestar mental es un componente fundamental de la definición de salud según la OMS. La buena salud mental hace posible que las personas materialicen su potencial, superen el estrés normal de vida, trabajen de forma productiva y hagan aportaciones a su comunidad".

Dra. Margaret Chan Directora General OMS



AGENDA

1 Introducción y contextualización

2 Información Sociodemográfica

Diagnóstico de Riesgos Psicosociales

Análisis y priorización del riesgo



1 Introducción y contextualización

2 Información Sociodemográfica

Diagnóstico de Riesgos Psicosociales

Análisis y priorización del riesgo

4



Introducción

En las organizaciones se evidencia como las personas son influenciadas mediante percepciones y experiencias, por una interrelación dinámica entre factores internos y externos, sumados a condiciones individuales. Por lo tanto, se pueden encontrar condiciones del entorno como la familia, el trabajo, los amigos, entre otros, que aunadas a las características personales influyen en la salud y se manifiestan a través de mecanismos psicológicos y/o fisiológicos.

Hoy es de importancia para las organizaciones, conocer, controlar y mitigar los riesgos presentes en las diferentes operaciones y procesos productivos, lo cual implica una ventaja competitiva puesto que en la medida en que se comprendan los fenómenos que afectan la Organización de una manera más precisa, se pueden focalizar los esfuerzos buscando generar equilibrio entre la persona, el entorno y la empresa.

En términos de identificación, evaluación, prevención, intervención y monitoreo de riesgos laborales, los factores de riesgo psicosocial forman parte de los denominados "Riesgos Emergentes" tan importantes como cualquiera de los demás riesgos de seguridad e higiene. Los riesgos psicosociales y los síntomas de estrés laboral afectan de manera notable a la salud de las personas y el desempeño de las organizaciones y economías.

Los Sistemas de Gestión en Salud y Seguridad en el Trabajo (SG-SST), con enfoques participativos son un modelo clave para la identificación, evaluación, prevención, intervención y monitoreo permanente de la exposición a factores de Riego Psicosocial en el trabajo.

Introducción

El Ministerio de Trabajo en Colombia regula las disposiciones y responsabilidades referentes a los factores de riesgo psicosocial en el trabajo mediante la Resolución 2646 de 2008.

Para acompañar a las organizaciones en la gestión de los factores de riesgo psicosocial, Consultoría en Gestión del Riesgo Suramericana diseñó un modelo que abarca los riesgos, pero se enfoca en la identificación de los factores protectores que logran la disminución de la probabilidad de la materialización del riesgo.

El Modelo SURA se divide en cuatro módulos, el primero es la identificación el cual se desarrolla a través de la aplicación del EGO (Evaluación de la Gestión Organizacional), el análisis del ausentismo y la revisión de todos los esfuerzos realizados en otras mediciones que apunten a minimizar los riesgo, el segundo módulo es la evaluación y valoración de los Factores Psicosociales mediante la aplicación de la herramienta psicosocial, en el tercer módulo se define la ruta de intervención priorizada de acuerdo con el cruce de variables de los módulos anteriores y cuya construcción se realiza siempre con la participación activa de la Organización, luego de definida la ruta de intervención se acompaña se acompaña su ejecución a través del equipo interdisciplinario que hace parte de Consultoría en Gestión del Riesgo Suramericana. En el último módulo se brinda asesoría y acompañamiento en el diseño de los Programas de Vigilancia Epidemiológica que permite el monitoreo constante de los riesgos psicosociales en las organizaciones.



Introducción

Finalmente, vale la pena resaltar la importancia que tiene para el Modelo el acompañamiento integral a los clientes, por esta razón involucra las necesidades de información sociodemográfica formuladas en el Decreto 1443 de 2014 hoy 1072 de 2015, desde el marco legal colombiano, permitiendo la contextualización general de la organización.



Objetivos

Presentación de resultados



Priorización del riesgo



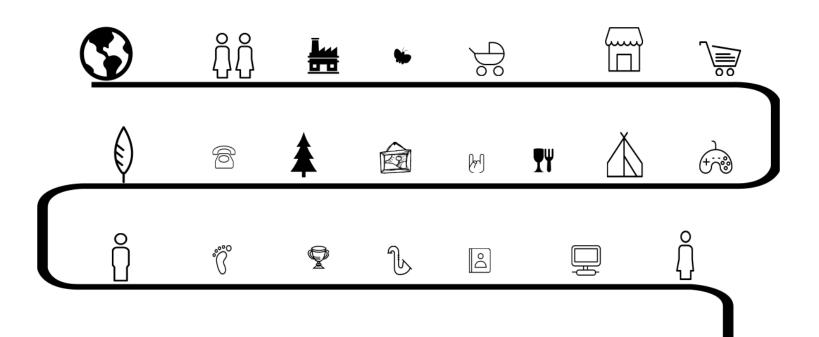
Trascender el concepto de cuidado como "respuesta de una persona o una organización ante un riesgo", para ser sostenibles y para cuidar la vida.





¿Qué son los factores psicosociales?

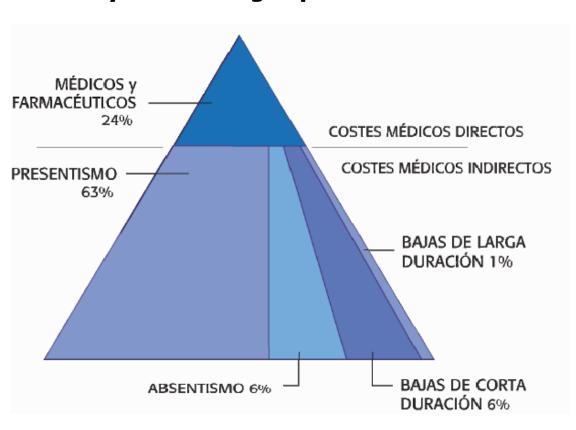
Aspectos intralaborales, extralaborales e individuales, los cuales en una interrelación dinámica, influyen en la salud y el desempeño de las personas.





Impacto de los factores psicosociales

Impacto socio-económico del estrés laboral y de los riesgos psicosociales



AUSENTISMO: tiene un impacto significativo en los costos, disminuye la productividad y la persona ausente debe ser reemplazada

PRESENTISMO: los efectos del presentismo son entre 3 y 5 veces más que los del ausentismo.

ROTACIÓN INDESEADA: Ravi Tangri (2003) estima que un 40% de la rotación está relacionada con el estrés.

Fuente: HEMP, Paul. Harvard Bussiness Review (2004)

Presentismo: implica la presencia física del empleado en el trabajo, pero debido a alguna enfermedad u otra condición de salud, no es capaz de ser funcional.



Marco conceptual

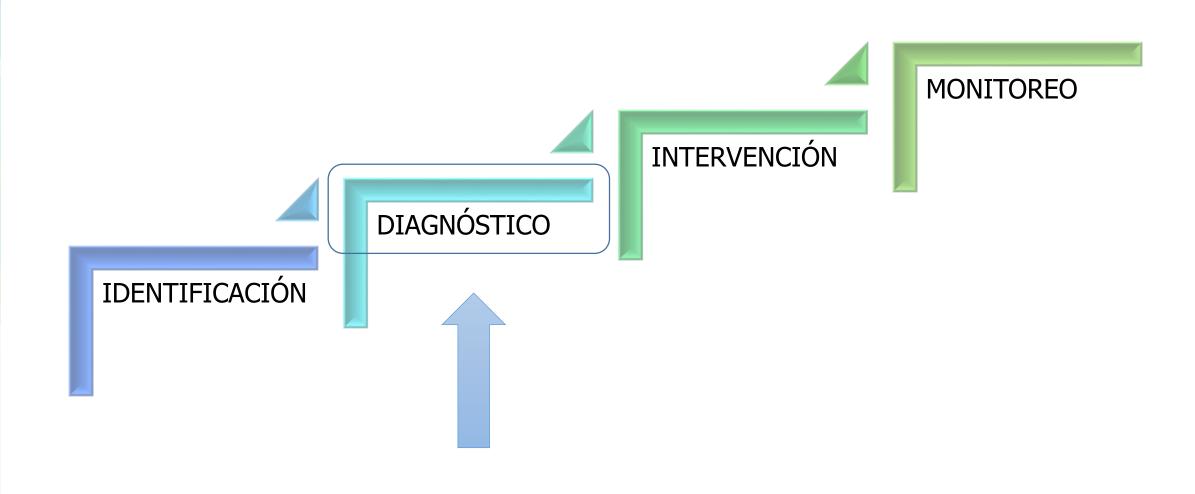
Condiciones Intralaborales: son entendidas como aquellas características del trabajo y de su organización que influyen en la salud y bienestar del individuo.

Condiciones Extralaborales: comprende los aspectos del entorno familiar, social y económico del colaborador. A su vez, abarcan las condiciones del lugar de vivienda, que pueden influir en la salud y bienestar del individuo.

Condición Individual: Alude a una serie de características propias de cada trabajador o características socio-demográficas las cuales pueden modular la percepción y el efecto de los factores de riesgo intralaborales y extralaborales.



Etapas del Modelo Psicosocial SURA





1 Introducción y contextualización

2 Información Sociodemográfica

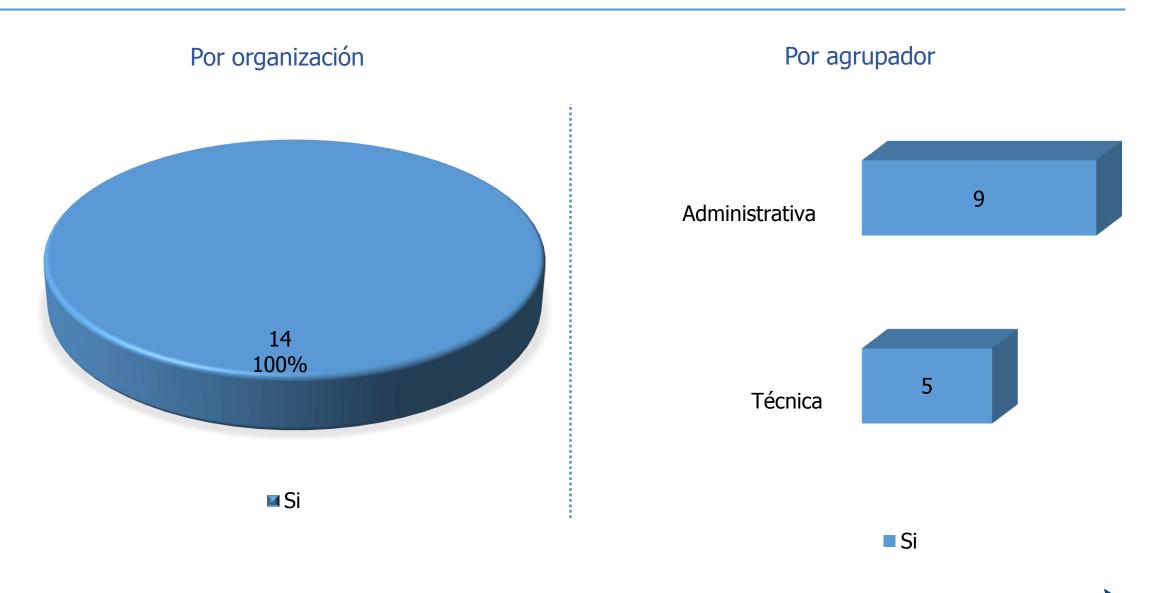
Diagnóstico de Riesgos Psicosociales

Análisis y priorización del riesgo

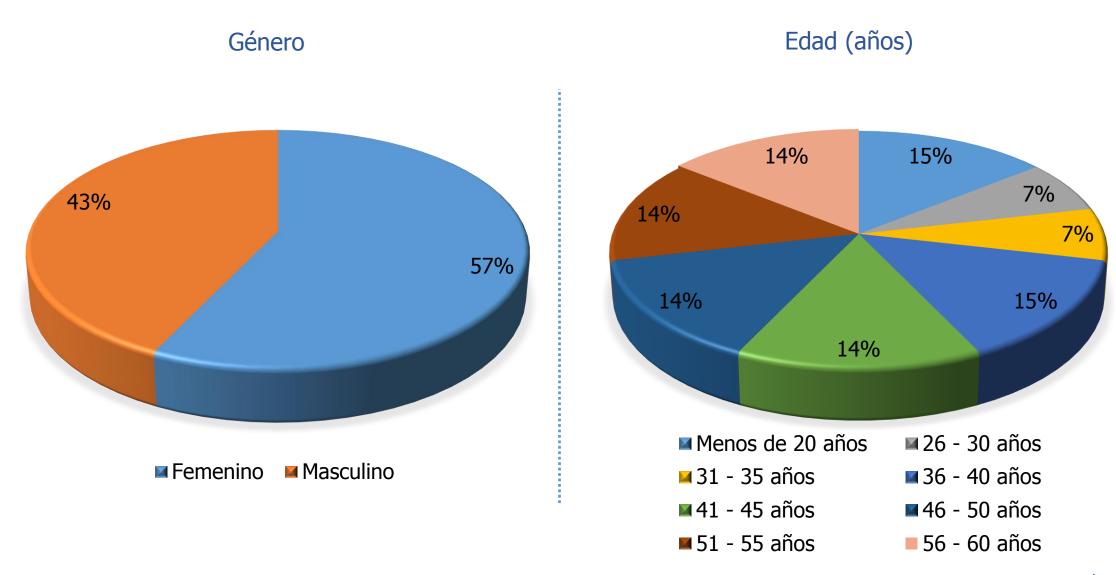
4



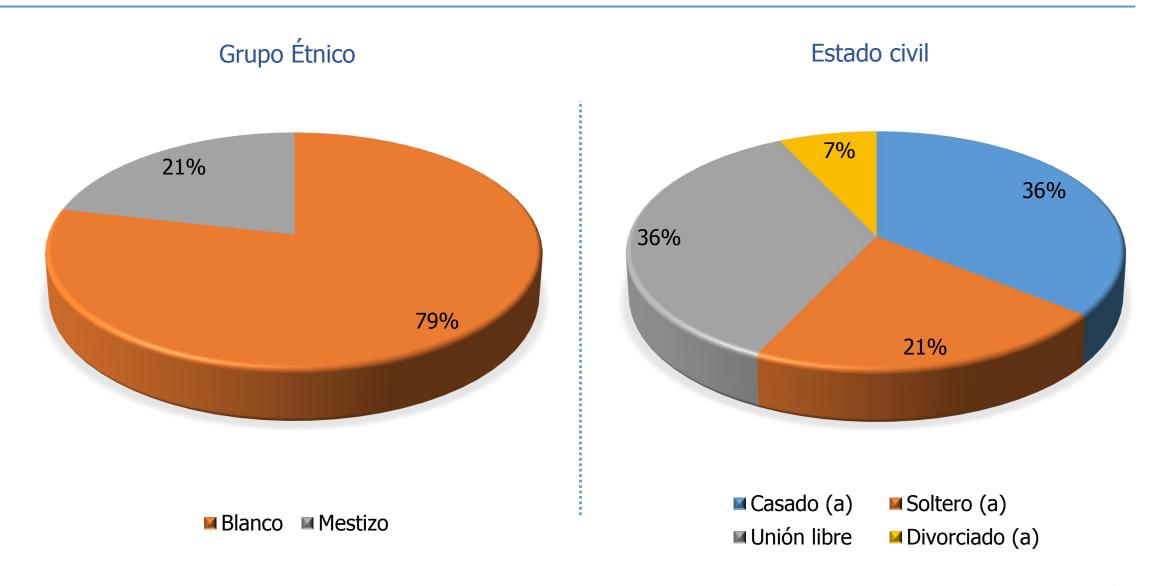
2.1. Participación de los colaboradores en la prueba



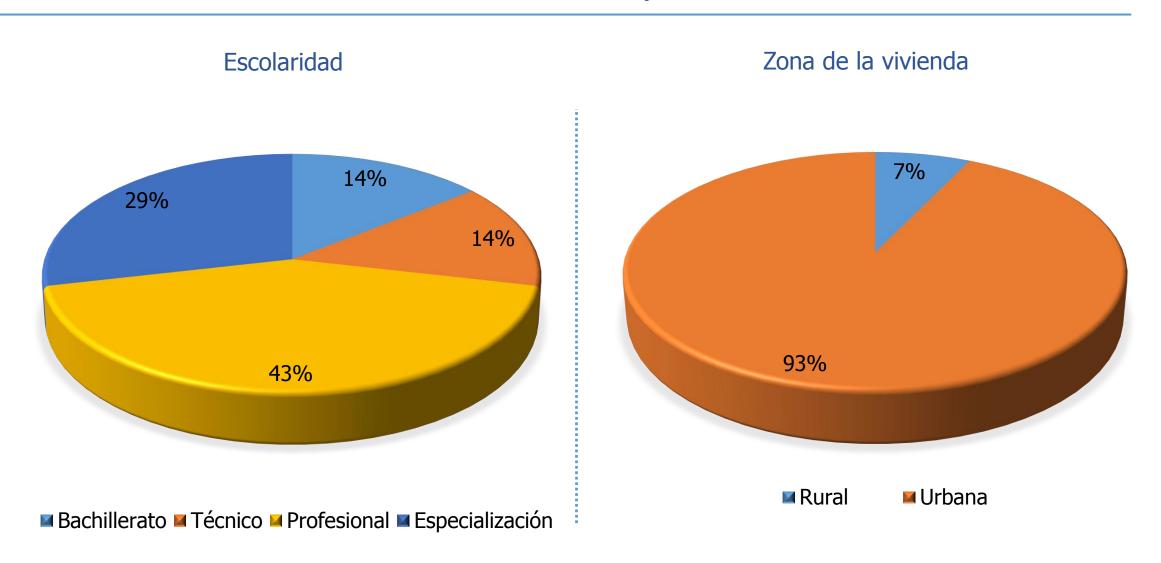




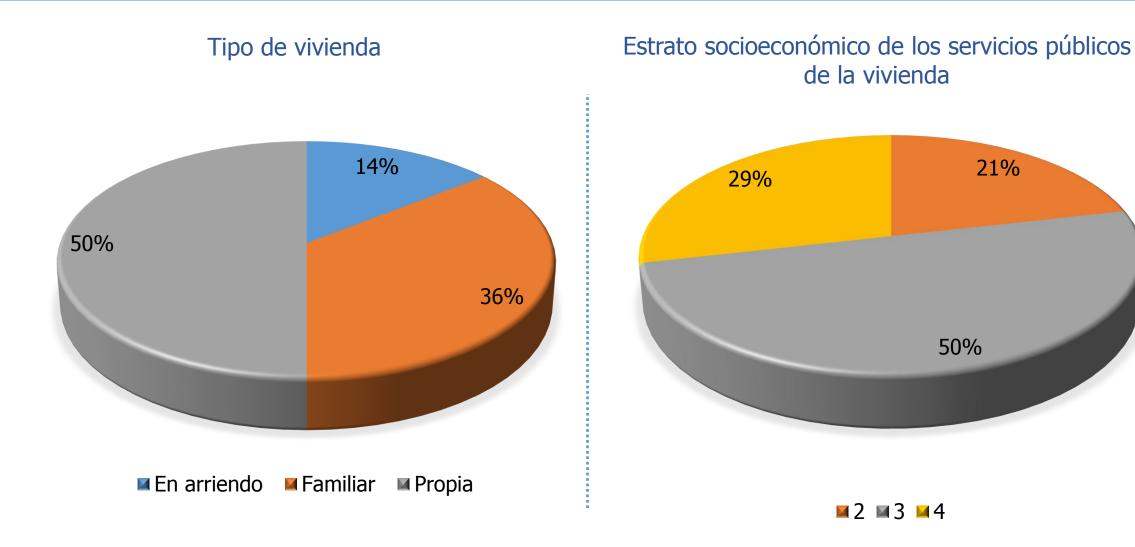




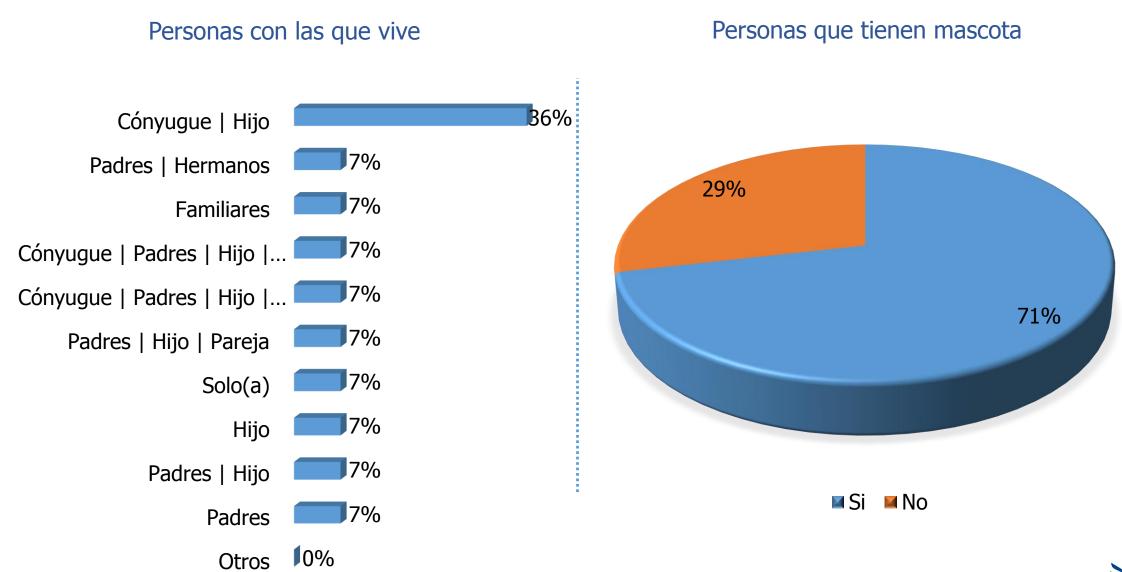












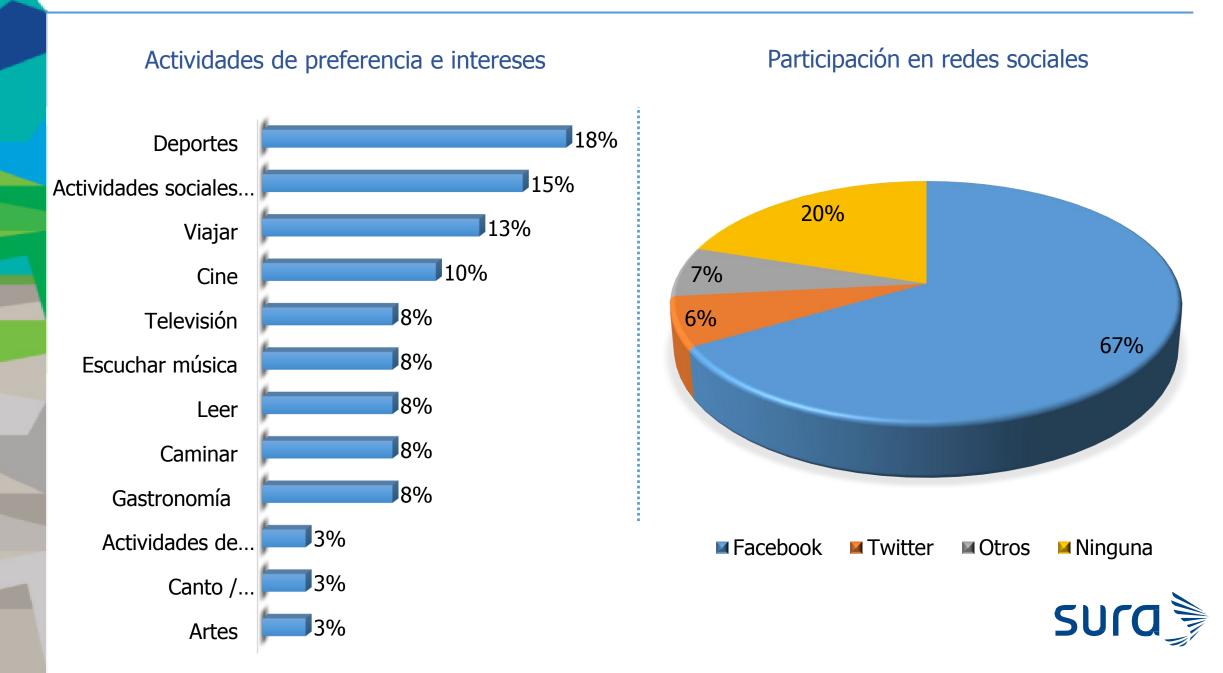


2.2. Información personal

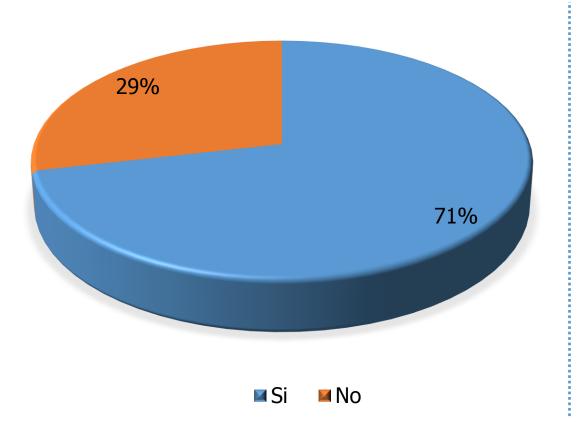
Municipio donde vive

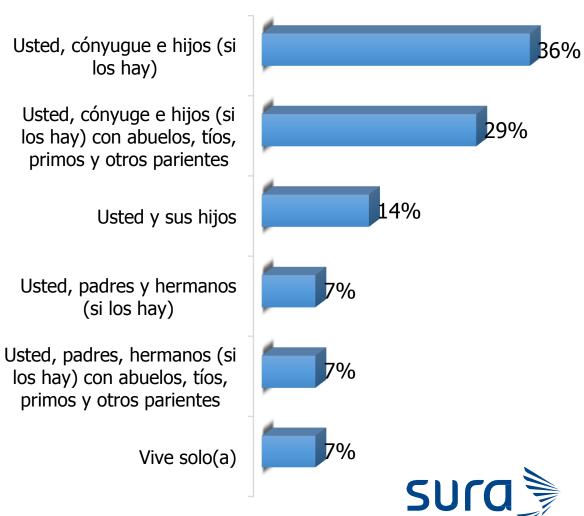


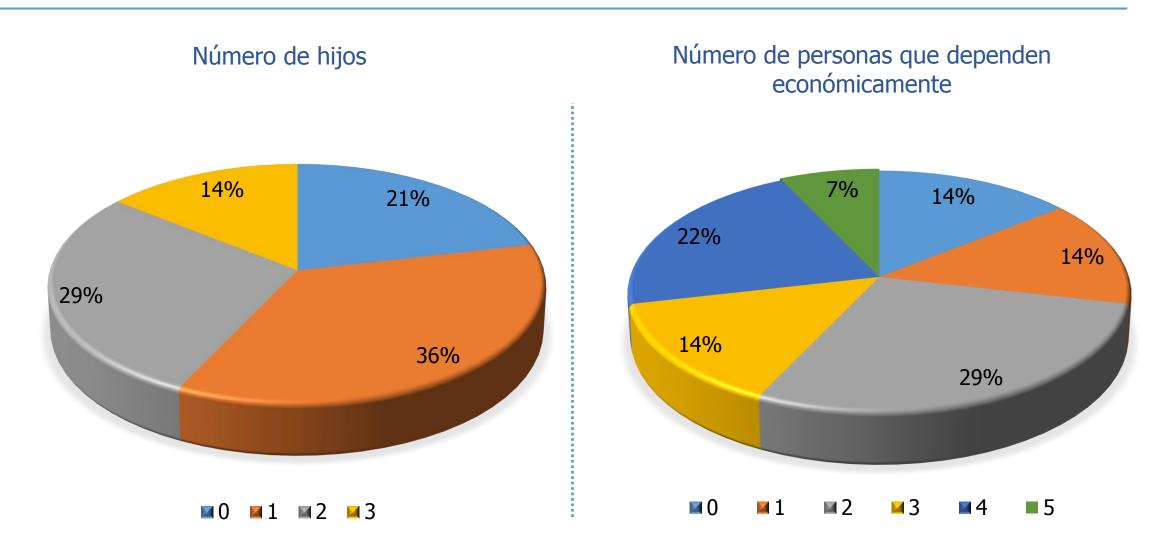




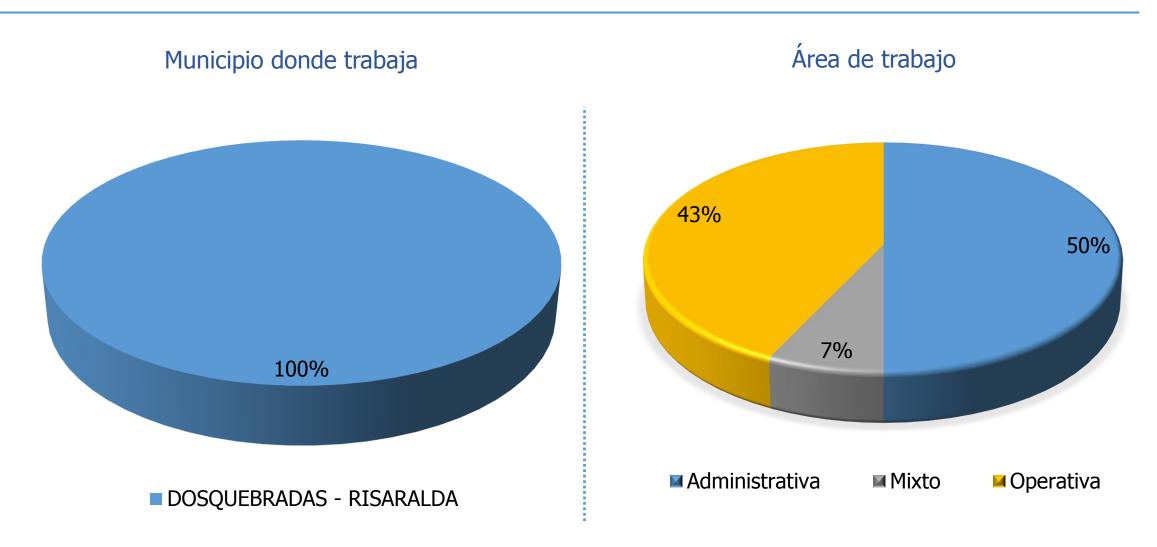




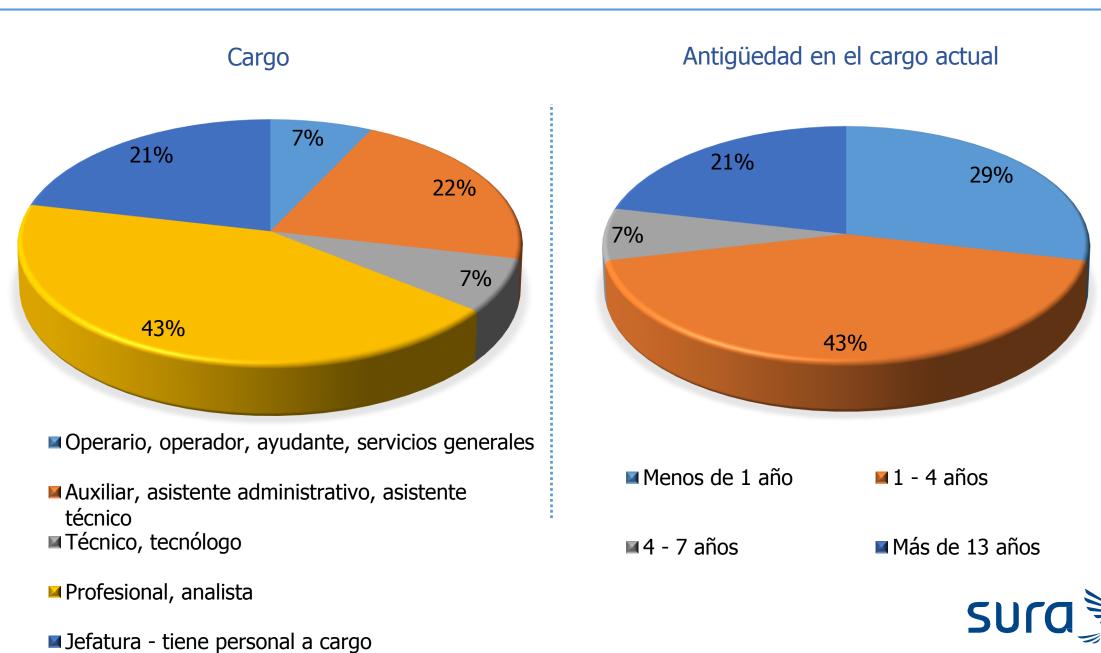




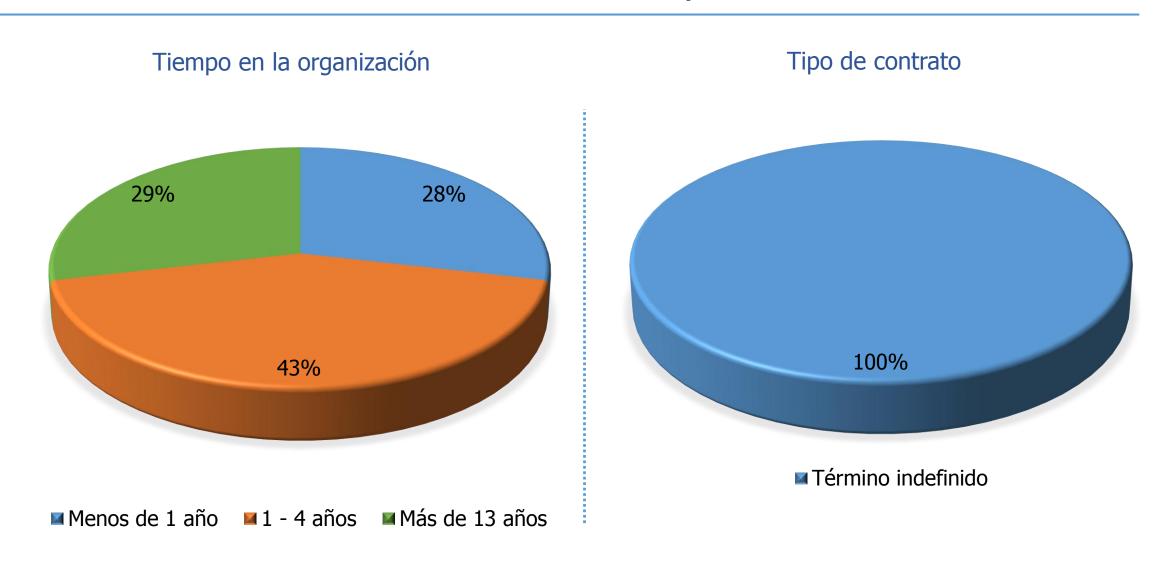




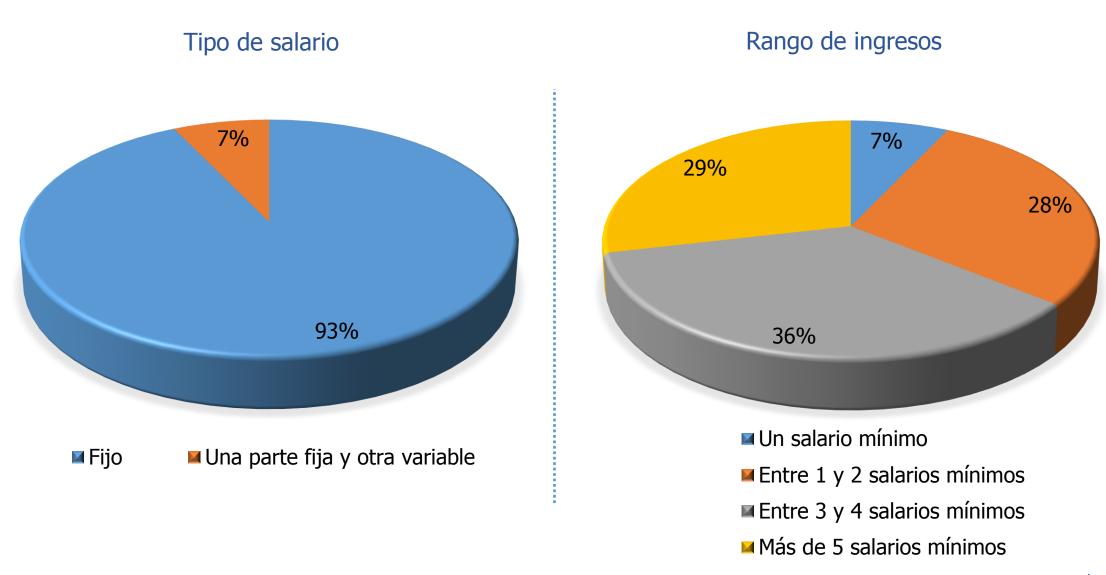




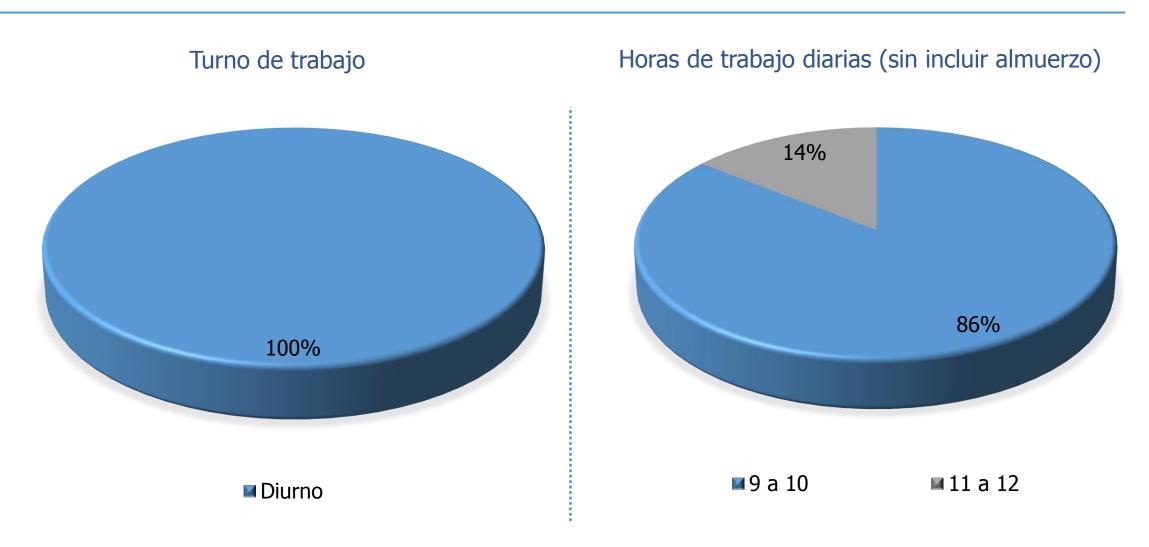




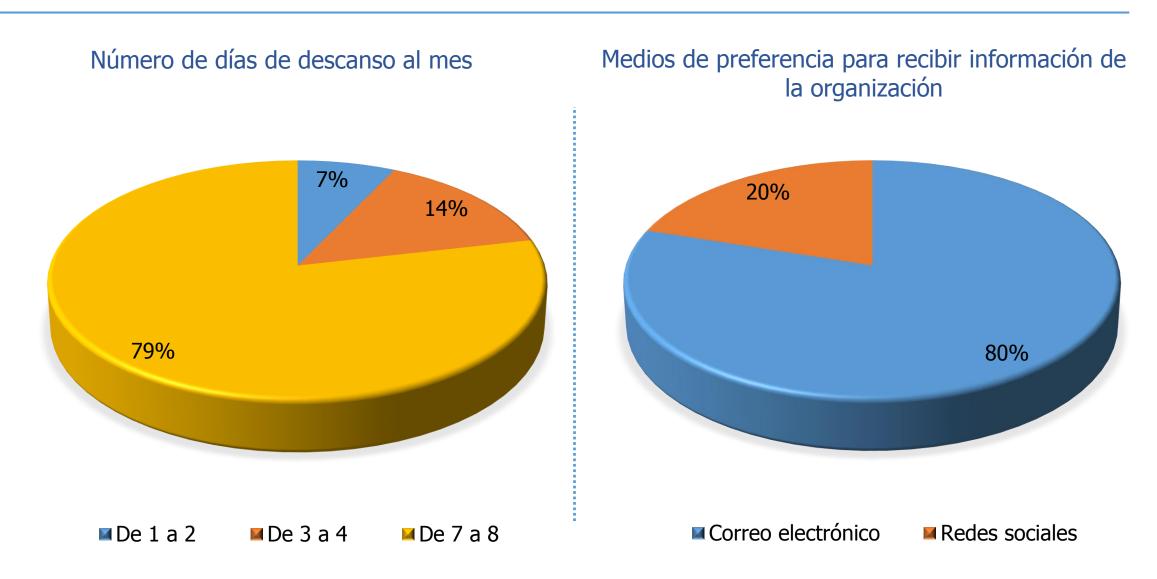








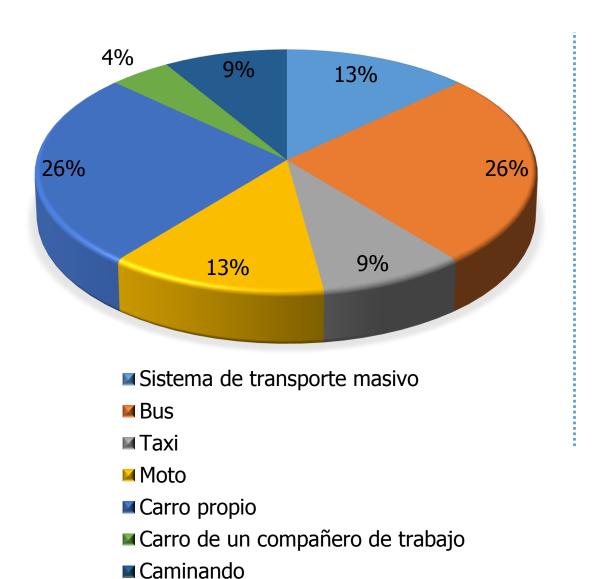




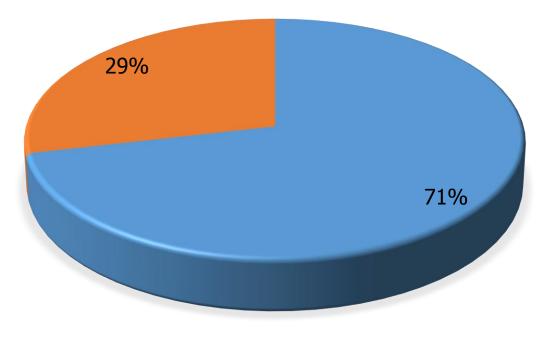


2.3. Información ocupacional

Medios de transporte usados para ir al trabajo



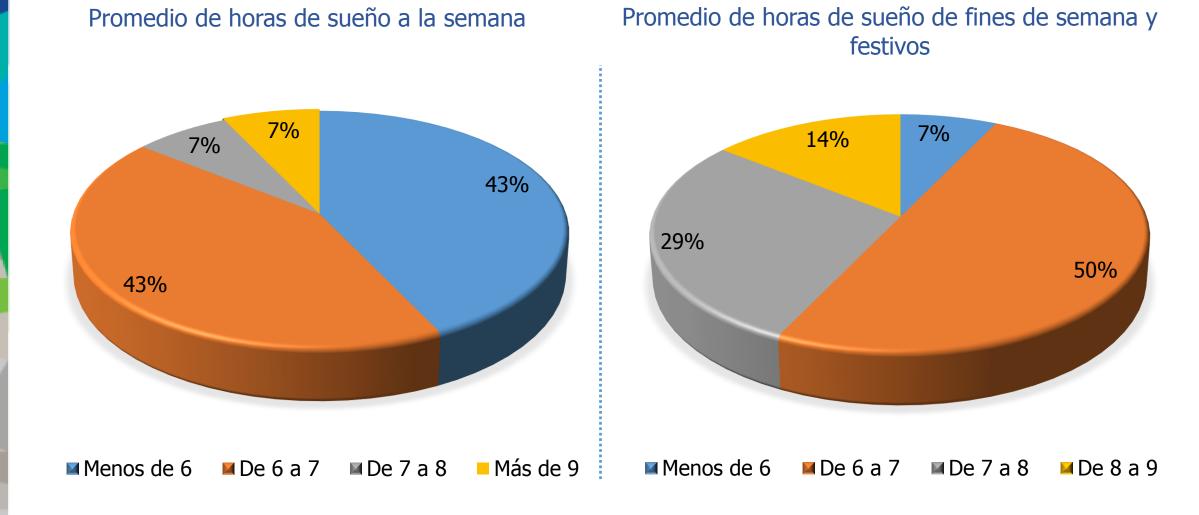
Tiempo de traslado casa - trabajo



■ Menos de media hora
■ De media, a una hora



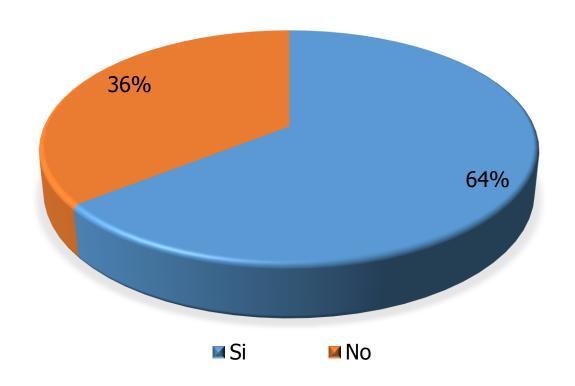
2.4. Información asociada a fatiga





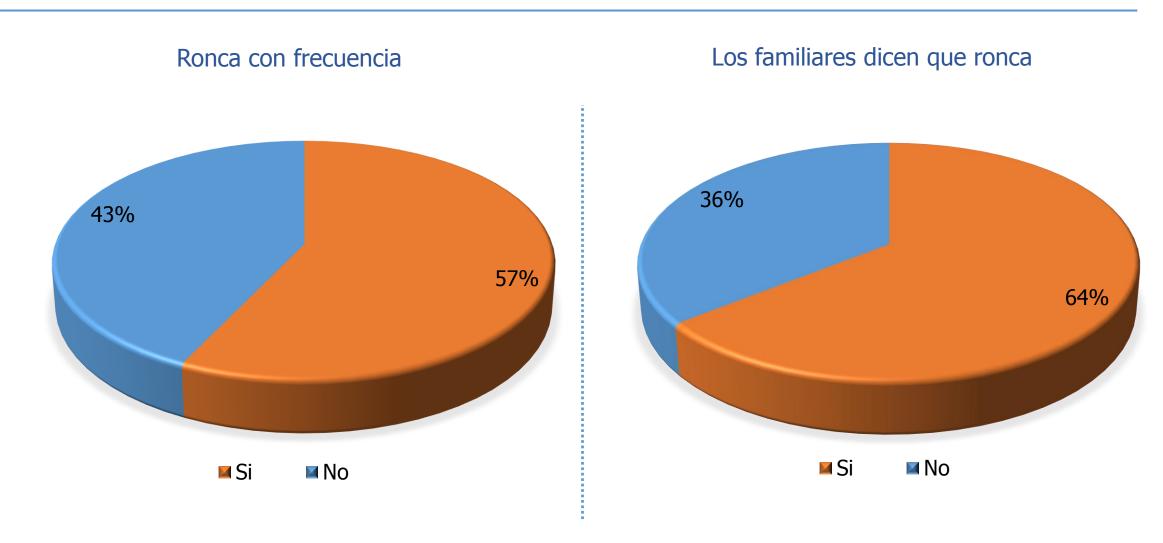
2.4. Información asociada a fatiga

Dificultad para conciliar el sueño





2.4. Información asociada a fatiga





1 Introducción y contextualización

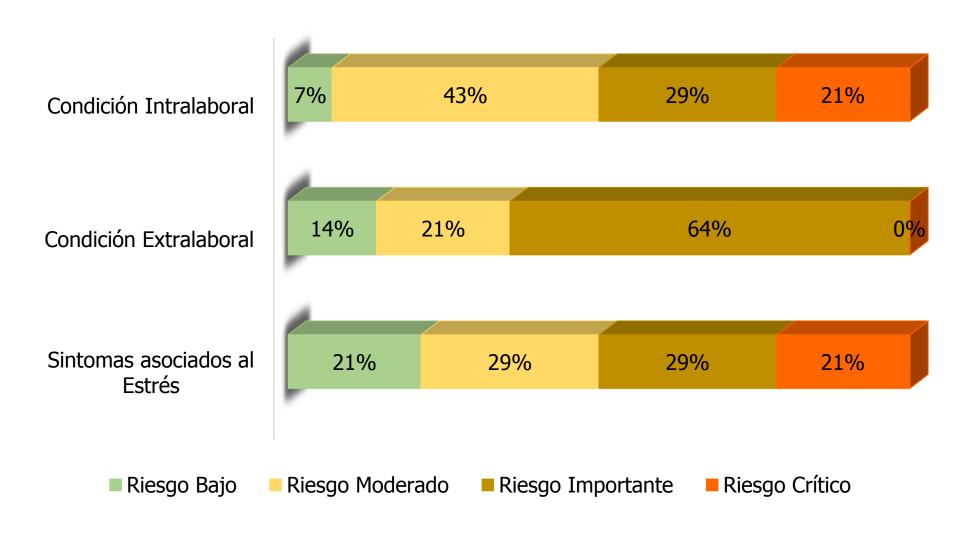
2 Información Sociodemográfica

Diagnóstico de Riesgos Psicosociales

Análisis y priorización del riesgo

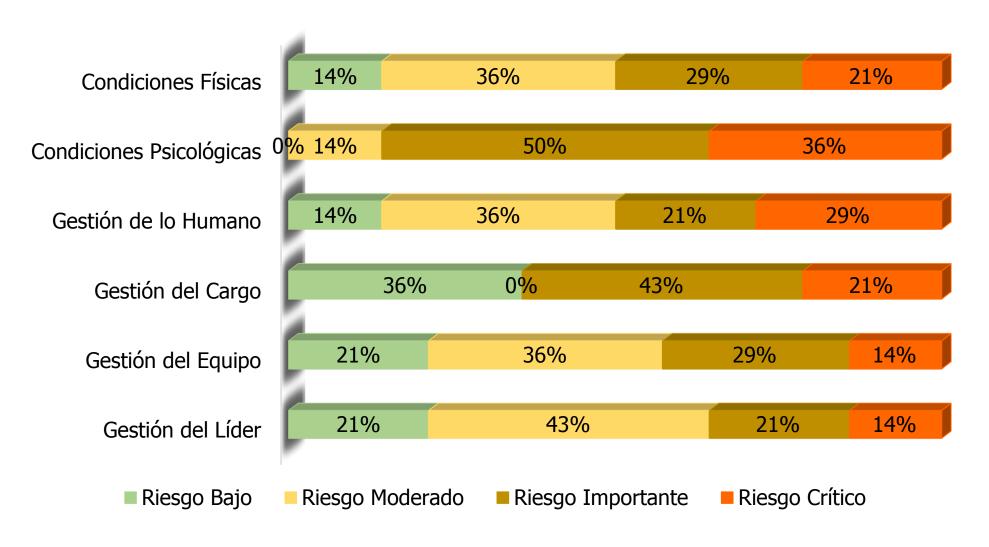


Niveles de riesgo por condición





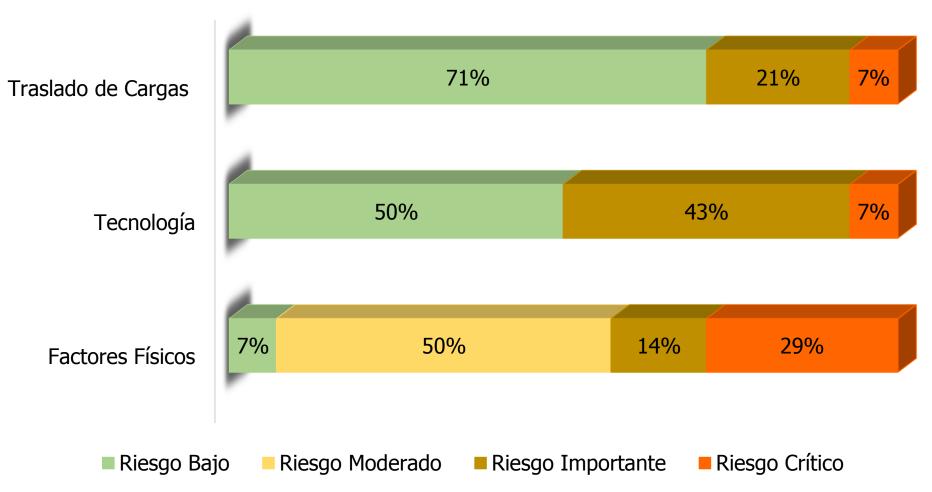
3.1. Niveles de riesgo - Condición Intralaboral y variables





3.1. Niveles de riesgo - Condición Intralaboral

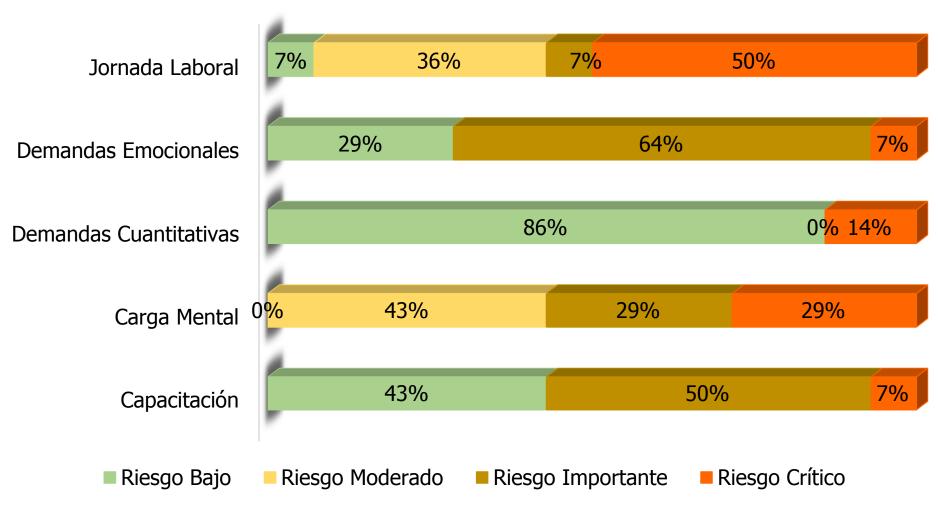
Variable: Condiciones Físicas – Ejes Temáticos





3.1. Niveles de riesgo - Condición Intralaboral

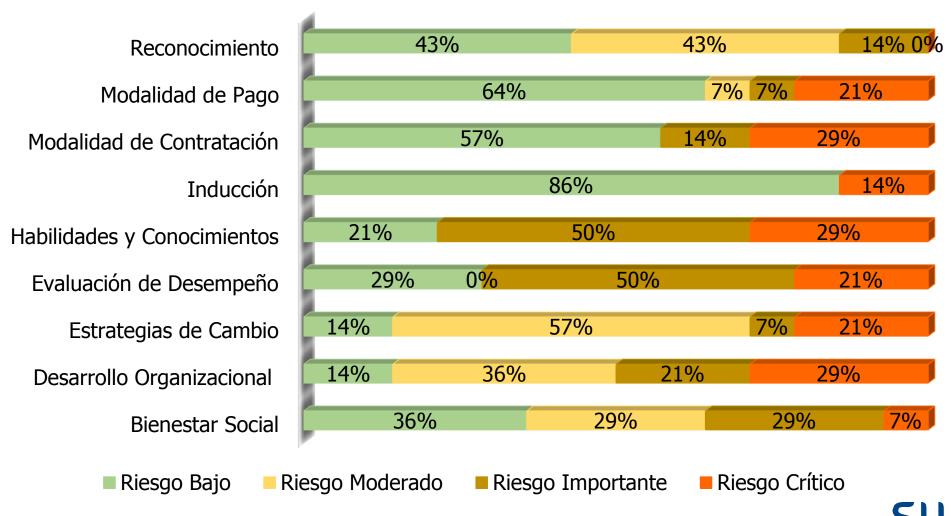
Variable: Condiciones Psicológicas – Ejes Temáticos





3.1. Niveles de riesgo - Condición Intralaboral

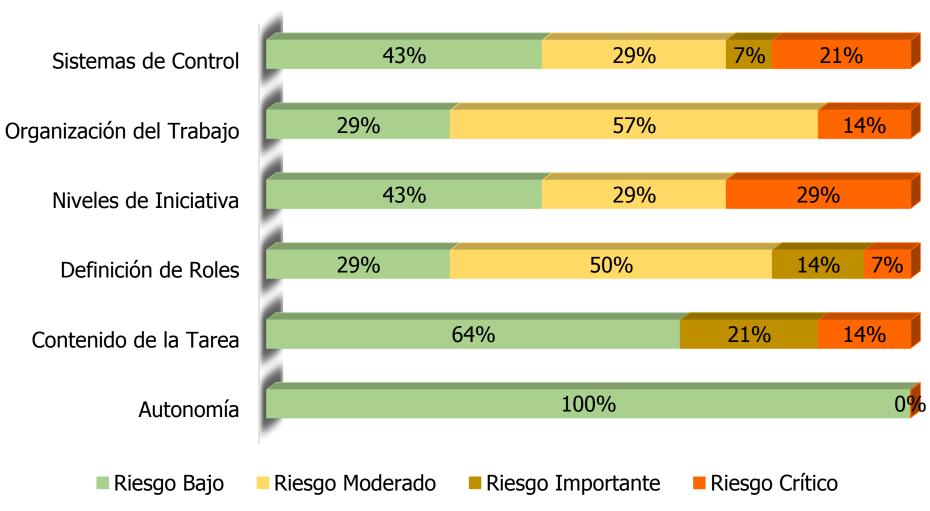
Variable: Gestión de lo Humano – Ejes Temáticos





3.1. Niveles de riesgo - Condición Intralaboral

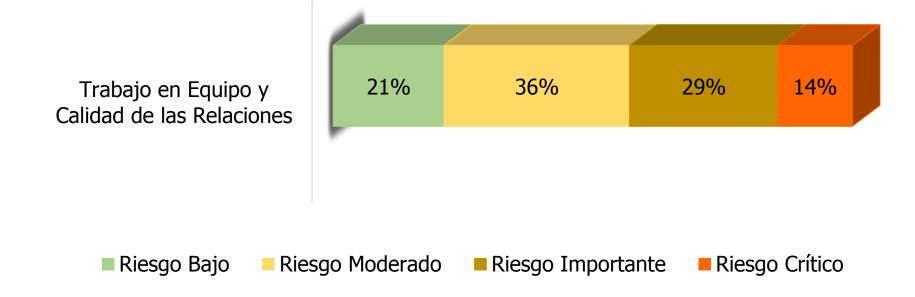
Variable: Gestión del Cargo – Ejes Temáticos





3.1. Niveles de riesgo - Condición Intralaboral

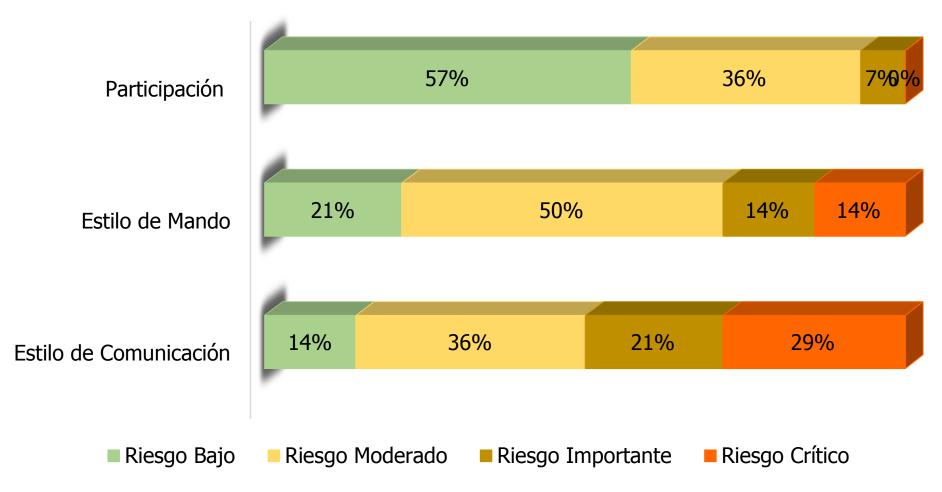
Variable: Gestión del Equipo – Eje Temático





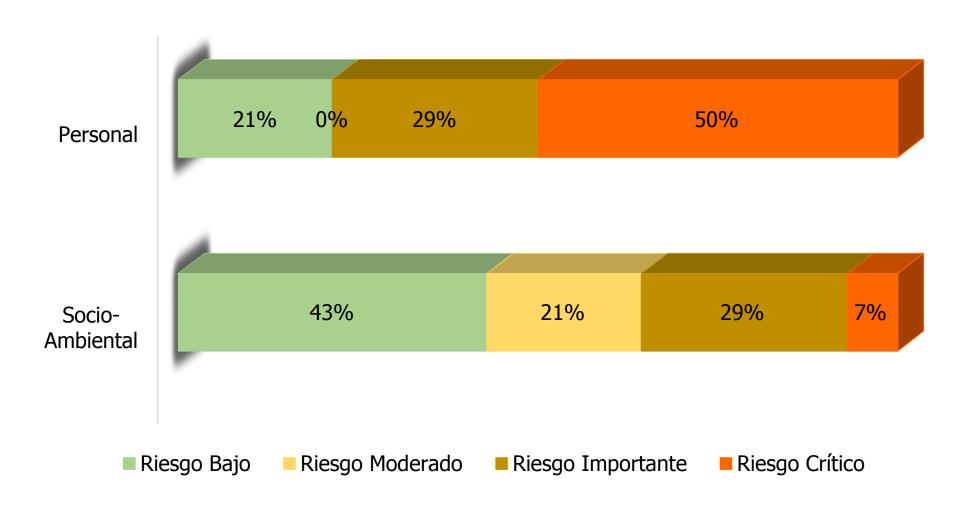
3.1. Niveles de riesgo - Condición Intralaboral

Variable: Gestión del Líder – Ejes Temáticos





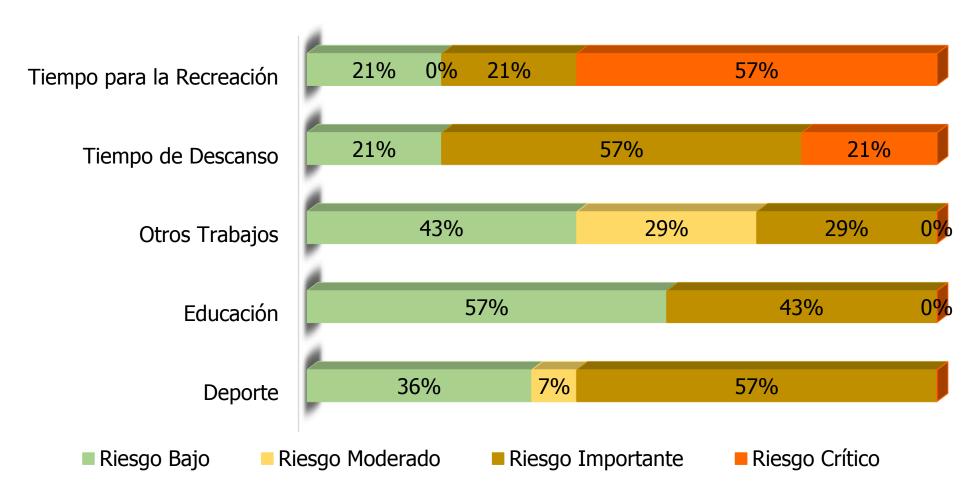
3.2. Niveles de riesgo - Condición Extralaboral y variables





3.2. Niveles de riesgo - Condición Extralaboral

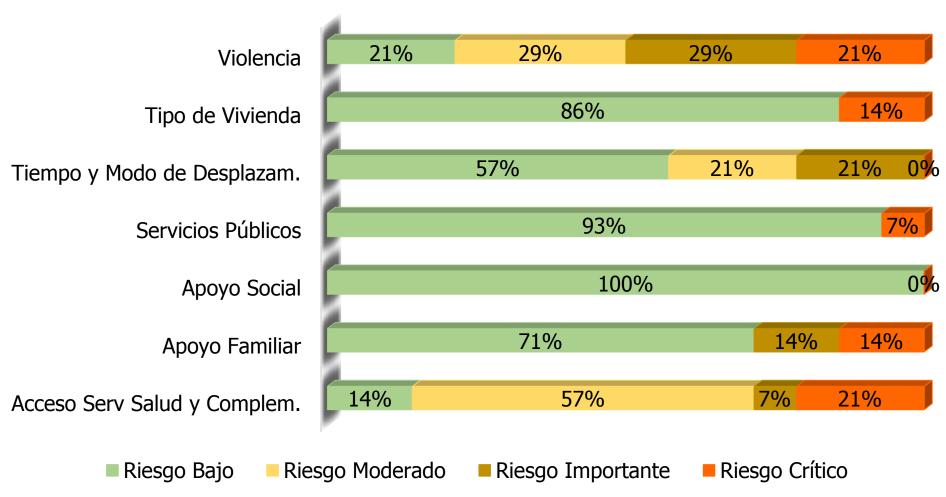
Variable: Personal – Ejes Temáticos





3.2. Niveles de riesgo - Condición Extralaboral

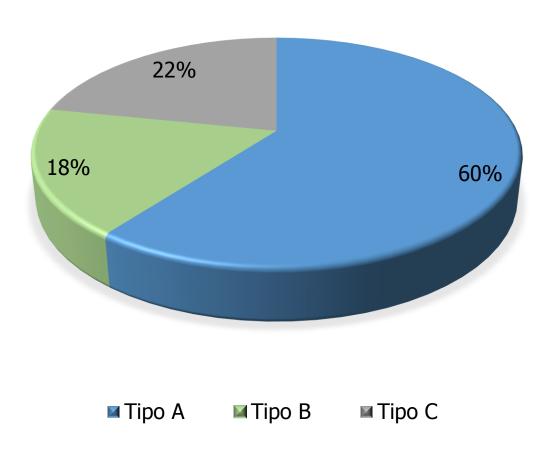
Variable: Socio Ambiental – Ejes Temáticos





3.3. Condición Individual

Frecuencias Patrones de Conducta





3.3. Condición Individual

Estrategias de Afrontamiento Adaptativas

Estrategia	Más uso (μ+σ)	Menos uso (μ-σ)
Solución de Problemas	43%	0%
Religión	36%	0%
Reevaluación Positiva	36%	7%
Búsqueda de Apoyo Social	7%	14%
Búsqueda de Apoyo Profesional	7%	36%
Autonomía	7%	71%
Expresión de la Dificultad de Afrontamiento	0%	43%
Total	19%	24%

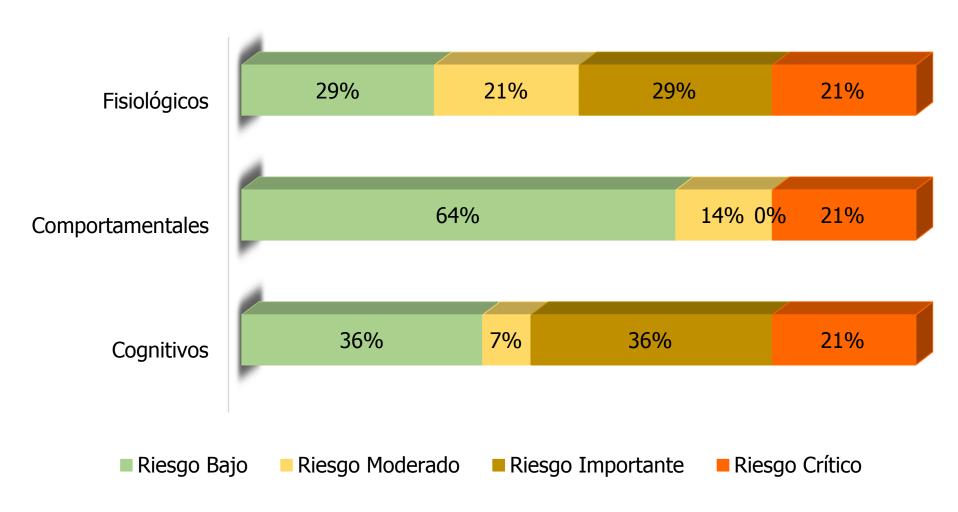
Estrategias de Afrontamiento No Adaptativas

Estrategias	Más uso (μ+σ)	Menos uso (μ-σ)
Espera	29%	21%
Evitación Emocional	7%	21%
Evitación Cognitiva	7%	7%
Negación	7%	57%
Reacción Agresiva	7%	43%
Total	11%	30%



3.3. Condición Individual

Variable: Síntomas asociados al estrés – Ejes Temáticos





1 Introducción y contextualización

2 Información Sociodemográfica

Diagnóstico de Riesgos Psicosociales

Análisis y priorización del riesgo

4



Categorías de potencial de daño

Parámetro

Si los ejes temáticos de la categoría requieren tratamiento con prioridad alta o media.

Prevalencia del riesgo	Tratamiento
Crítico	Prioridad alta
Importante	Prioridad media
Moderado	Mitigar
Bajo	Promover prácticas



4.1. Resultados de la organización – Priorización del riesgo

Prioridad alta

#	Condición / Variable / Eje Temático	% expuestos riesgo crítico
1	C.ExtrLab./ Personal / Tiempo para la Recreación	57%
2	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Jornada Laboral	50%
3	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Habilidades y Ctos	29%
4	C.IntrLab./ G. del Cargo / Niveles de Iniciativa	29%
5	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Mod. de Contratación	29%
6	C.IntrLab./ G. del Líder / Estilo de Comunicación	29%
7	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Carga Mental	29%
8	C.IntrLab./ C. Físicas / Factores Físicos	29%
9	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Dllo Organizacional	29%



4.1. Resultados de la organización – Priorización del riesgo

Prioridad media

#	Condición / Variable / Eje Temático	+ 1	% de expuestos riesgo crítico	% de expuestos riesgo importante
1	C.ExtrLab./ Personal / Tiempo de Descanso		21%	57%
2	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Ev. de Desempeño		21%	50%
3	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Demandas Emocionales		7%	64%
4	C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Cognitivos		21%	36%
5	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Violencia		21%	29%
6	C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Fisiológicos		21%	29%
7	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Capacitación		7%	50%
8	C.IntrLab./ G. del Equipo / Trab Eq. y Cal. Relac.		14%	29%
9	C.IntrLab./ C. Físicas / Tecnología		7%	43%
10	C.ExtrLab./ Personal / Deporte		0%	57%
11	C.ExtrLab./ Personal / Educación		0%	43%
12	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Bienestar Social		7%	29%
13	C.ExtrLab./ Personal / Otros Trabajos		0%	29%



4.1. Resultados de la organización – Priorización del riesgo

Mitigar

#	Condición / Variable / Eje Temático	% expuestos riesgo crítico	% expuestos riesgo importante	% expuestos riesgo moderado
1	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Estrategias de Cambio	21%	7%	57%
2	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Acc. Serv Salud y Comp.	21%	7%	57%
3	C.IntrLab./ G. del Líder / Estilo de Mando	14%	14%	50%
4	C.IntrLab./ G. del Cargo / Sistemas de Control	21%	7%	29%
5	C.IntrLab./ G. del Cargo / Organización del Trabajo	14%	0%	57%
6	C.IntrLab./ G. del Cargo / Definición de Roles	7%	14%	50%
7	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Reconocimiento	0%	14%	43%



4.1. Resultados de la organización – Priorización del riesgo

Promover prácticas

#	Condición / Variable / Eje Temático	% expuestos riesgo bajo
1	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Apoyo Social	100%
2	C.IntrLab./ G. del Cargo / Autonomía	100%
3	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Servicios Públicos	93%
4	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Demandas Cuantitativas	86%
5	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Inducción	86%
6	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Tipo de Vivienda	86%
7	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Apoyo Familiar	71%
8	C.IntrLab./ C. Físicas / Traslado de Cargas	71%
9	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Mod. de Pago	64%
10	C.IntrLab./ G. del Cargo / Contenido de la Tarea	64%
11	C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Comportam.	64%
12	C.IntrLab./ G. del Líder / Participación	57%
13	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Tiem. y Modo Desplazam.	57%



Categorías de potencial de daño

Definiciones

- 1. Sobrecarga Laboral: corresponde a los ejes temáticos Carga Mental, Demanda Cuantitativa y Habilidades y Conocimientos.
- 2. Bajo Apoyo Social Intralaboral: corresponde a los ejes temáticos de Gestión del Líder (Estilo de Comunicación, Estilo de Mando y Participación) y Trabajo en Equipo y Calidad de las Relaciones.
- 3. Bajo Apoyo Social Extralaboral: corresponde a los ejes temáticos Violencia, Apoyo Familiar y Apoyo Social.
- 4. Bajo Control sobre el Trabajo: corresponde a los ejes temáticos Organización del Trabajo, Autonomía, Definición de Roles, Contenido de la Tarea e Inducción.
- 5. Desequilibrio esfuerzo recompensa: corresponde a los ejes temáticos Modalidad de Pago, Reconocimiento y Participación.

Sintomatología asociada al Estrés: corresponde a los ejes temáticos de Síntomas Fisiológicos, Cognitivos y Comportamentales asociados al estrés.



4.1. Resultados de la organización – Categorías de potencial de daño

# Categorías de potencial de daño	Requiere tratamiento
1 Sobrecarga laboral	No
2 Bajo Apoyo Social Intralaboral	Si
3 Bajo Apoyo Social Extralaboral	No
4 Bajo Control sobre el Trabajo	No
5 Desequilibrio Esfuerzo - Recompensa	No
Síntomas asociados al Estrés	Si



4.2. Resultados por agrupador – Categorías de potencial de daño

# Agrupador	1. SobreC. Lab	2. Bajo Ap.Social Intralab.	3. Bajo Ap. Social Extralab.	4. Bajo Control sobre el Trab.	5. Deseq. Esfue Recomp.	Sintomas asociados al Estrés
1 Técnica	No	Si	No	No	No	No
2 Administrativa	No	No	No	No	No	Si



Nota: el primer agrupador es el que presenta el resultado más positivo.

ANEXOS

ANÁLISIS Y PRIORIZACIÓN DEL RIESGO

AGRUPADOR: ÁREA



Agrupador: TÉCNICA

Prioridad alta

Prioridad media

#	Condición / Variable / Eje Temático	+ 1
1	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Violencia	
2	C.IntrLab./ G. del Equipo / Trab Eq. y Cal. Relac.	
3	C.ExtrLab./ Personal / Tiempo para la Recreación	
4	C.ExtrLab./ Personal / Tiempo de Descanso	
5	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Inducción	
6	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Mod. de Pago	
7	C.IntrLab./ G. del Cargo / Organización del Trabajo	
8	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Carga Mental	
9	C.IntrLab./ G. del Líder / Estilo de Comunicación	
10	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Dllo Organizacional	
11	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Habilidades y Ctos	

#	Condición / Variable / Eje Temático	+ 1
1	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Demandas Emocionales	
2	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Ev. de Desempeño	
3	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Bienestar Social	
4	C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Cognitivos	
5	C.IntrLab./ C. Físicas / Tecnología	
6	C.IntrLab./ C. Físicas / Factores Físicos	
7	C.ExtrLab./ Personal / Deporte	
8	C.ExtrLab./ Personal / Educación	



Agrupador: TÉCNICA

Mitigar

Promover prácticas

Condición / Variable / Eje Temático 1 C.IntrLab./ C. Psicológicas / Jornada Laboral 2 C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Acc. Serv Salud y Comp. 3 C.IntrLab./ G. de lo Humano / Estrategias de Cambio 4 C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Fisiológicos 5 C.IntrLab./ G. del Líder / Estilo de Mando 6 C.IntrLab./ G. del Cargo / Niveles de Iniciativa 7 C.IntrLab./ G. del Cargo / Definición de Roles 8 C.IntrLab./ G. de lo Humano / Reconocimiento 9 C.IntrLab./ G. del Líder / Participación 10 C.IntrLab./ G. del Cargo / Sistemas de Control

Condición / Variable / Eje Temático 1 C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Tipo de Vivienda 2 C.IntrLab./ G. del Cargo / Autonomía 3 C.IntrLab./ C. Psicológicas / Demandas Cuantitativas 4 C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Apoyo Social 5 C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Servicios Públicos 6 C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Apoyo Familiar 7 C.IntrLab./ C. Físicas / Traslado de Cargas 8 C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Comportam. 9 C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Tiem. y Modo Desplazam. 10 C.IntrLab./ C. Psicológicas / Capacitación 11 C.IntrLab./ G. del Cargo / Contenido de la Tarea 12 C.ExtrLab./ Personal / Otros Trabajos 13 C.IntrLab./ G. de lo Humano / Mod. de Contratación



Agrupador: ADMINISTRATIVA

Prioridad alta

Prioridad media

#	Condición / Variable / Eje Temático	_ ↓
1	C.ExtrLab./ Personal / Tiempo para la Recreación	
2	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Jornada Laboral	
3	C.IntrLab./ G. del Cargo / Niveles de Iniciativa	
4	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Mod. de Contratación	
5	C.IntrLab./ G. del Cargo / Sistemas de Control	
6	C.IntrLab./ C. Físicas / Factores Físicos	
7	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Ev. de Desempeño	

#	Condición / Variable / Eje Temático	+ 1
1	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Habilidades y Ctos	
2	C.ExtrLab./ Personal / Tiempo de Descanso	
3	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Demandas Emocionales	
4	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Carga Mental	
5	C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Cognitivos	
6	C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Fisiológicos	
7	C.ExtrLab./ Personal / Deporte	
8	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Capacitación	
9	C.IntrLab./ C. Físicas / Tecnología	
10	C.ExtrLab./ Personal / Educación	
11	C.ExtrLab./ Personal / Otros Trabajos	



Agrupador: ADMINISTRATIVA

Mitigar

Promover prácticas

#	Condición / Variable / Eje Temático	_ ↓
1	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Dllo Organizacional	
2	C.IntrLab./ G. del Líder / Estilo de Comunicación	
3	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Acc. Serv Salud y Comp.	
4	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Estrategias de Cambio	
5	C.IntrLab./ G. del Líder / Estilo de Mando	
6	C.IntrLab./ G. del Equipo / Trab Eq. y Cal. Relac.	
7	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Violencia	
8	C.IntrLab./ G. del Cargo / Definición de Roles	
9	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Bienestar Social	
10	C.IntrLab./ G. del Cargo / Organización del Trabajo	

#	Condición / Variable / Eje Temático
1	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Inducción
2	C.IntrLab./ G. del Cargo / Autonomía
3	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Apoyo Social
4	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Servicios Públicos
5	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Mod. de Pago
6	C.IntrLab./ C. Psicológicas / Demandas Cuantitativas
7	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Tipo de Vivienda
8	C.IntrLab./ G. del Líder / Participación
9	C.IntrLab./ G. del Cargo / Contenido de la Tarea
10	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Apoyo Familiar
11	C.IntrLab./ C. Físicas / Traslado de Cargas
12	C.ExtrLab./ SocioAmbiental / Tiem. y Modo Desplazam.
13	C.IntrLab./ G. de lo Humano / Reconocimiento
14	C.Ind./ Síntomas asociados al Estrés / Comportam.



BIBLIOGRAFÍA Y REFERENCIAS

- ✓ Cifre. E, Salanova. M, Franco. J. (2011). Riesgos psicosociales de hombres y mujeres en el trabajo:
 ¿Una cuestión de diferencias?, nº 82, Disponible en:
 https://www.uoc.edu/portal/resources/CA/documents/la universitat/igualtat/wont1 article genere.
 pdf
- ✓ Consultoría en Gestión de Riesgos Suramericana & Universidad San Buenaventura (2015).
 Herramienta Psicosocial SURA, Manual Técnico y de Aplicación.
- ✓ Londoño, N. Henao, G. Puerta, I. Posada S. Arango, D, Aguirre D. (2006). Propiedades Psicométricas y Validación de la Escala de Estrategias de Coping Modificada (EEC-M) en una muestra Colombiana.
- ✓ Ministerio de Trabajo de Colombia. Resolución 2646. Bogotá D.C. Julio de 2008.
- ✓ Papalia. D, Wendkos. S, Duskin, R. (2010). Desarrollo Humano, Undécima edición.
- ✓ Sarmiento, M. (2012). Factores De Riesgo Psicosocial Intralaboral: Diagnóstico En Personal Terapéutico Asistencial, disponible en:

http://repository.ean.edu.co/bitstream/handle/10882/3185/SarmientoMaria2012.pdf?sequence=4



MUCHAS GRACIAS

Consultoría en Gestión de Riesgos Suramericana S.A.S.

Línea única Nacional: 01 8000 412 080

Líneas de atención:

Medellín: (4) 3511557 Cartagena: (5) 6561757 Barranquilla: (5) 3693234

Cali: (2) 6818900 Bogotá: (1) 6371577

"Todos los derechos reservados. No se permite la reproducción, total o parcial, de ninguna parte de este documento, ni su publicación en internet o cualquier otro medio, sin el permiso previo y escrito de Consultoría en Gestión de Riesgos Suramericana S.A.S.© 04 mayo 2015"

